



VKC
Valdymo koordinavimo centras

**VALSTYBĖS VALDOMŲ
ĮMONIŲ VEIKLA
2021 / 2022 METAIS**

VVJ PORTFELIS

PORTFELIO OPTIMIZACIJA – TOLIAU ATSIŠAKOMA NEPRIORITETINIŲ VEIKLŲ

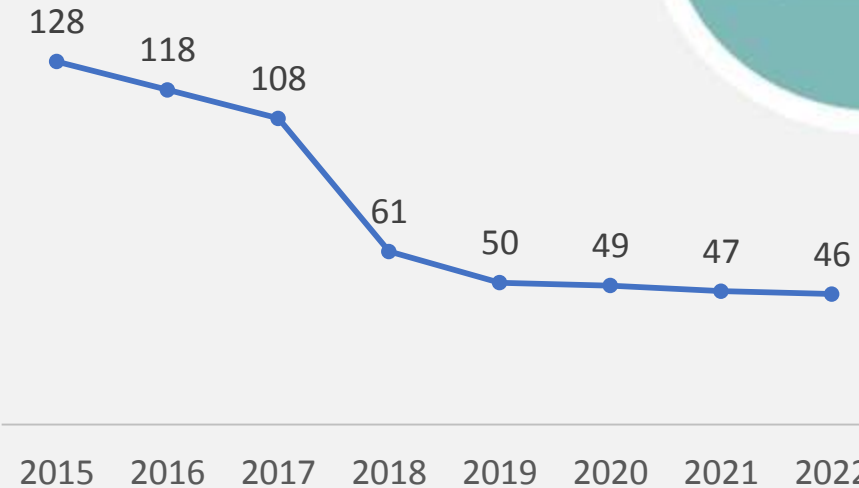
- ✓ 2021/2022 M. Į VVJ SĄRAŠĄ ĮTRAUKTA 1 VVJ, 2 VVJ LIKVIDUOJAMOS
- ✓ 2021/2022 M. 4 VVJ ĮTRAUKTOS Į PRIVATIZAVIMO SĄRAŠĄ IR PERDUOTOS VĮ TURTO BANKUI
- ✓ VALDYTOJŲ SKAIČIUS SIEKIA 11 (4 VALDYTOJAI VALDO PO VIENĄ VVJ)

DEPOLITIZUOTI KOLEGIALŲS ORGANAI – IŠLAIKOMA SUBALANSUOTA VALDYBŲ SUDĖTIS

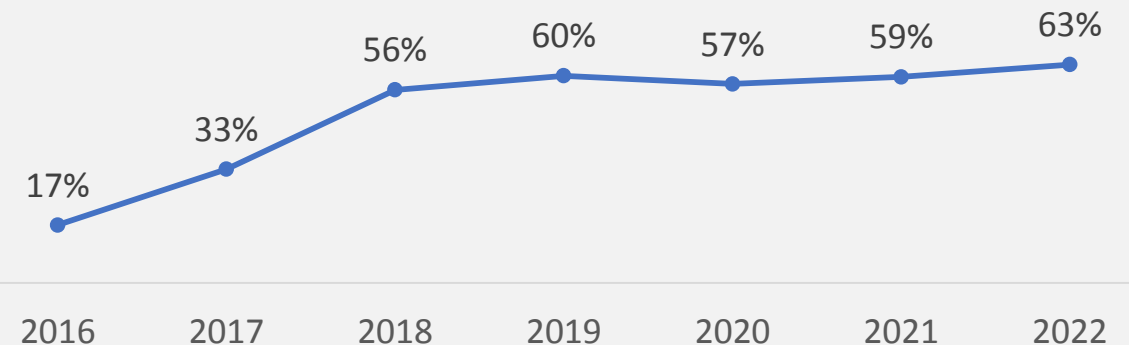
- ✓ **63%** NEPRIKLAUSOMŲ NARIŲ
- ✓ **97%** NEPRIKLAUSOMŲ PIRMININKŲ
- ✓ **0%** POLITINIO PASITIKĖJIMO ASMENŲ



Valstybės valdomų įmonių skaičius



Nepriklausomų narių dalis VVJ kolegialiuose organuose



FINANSINIAI REZULTATAI

2021 metų duomenys

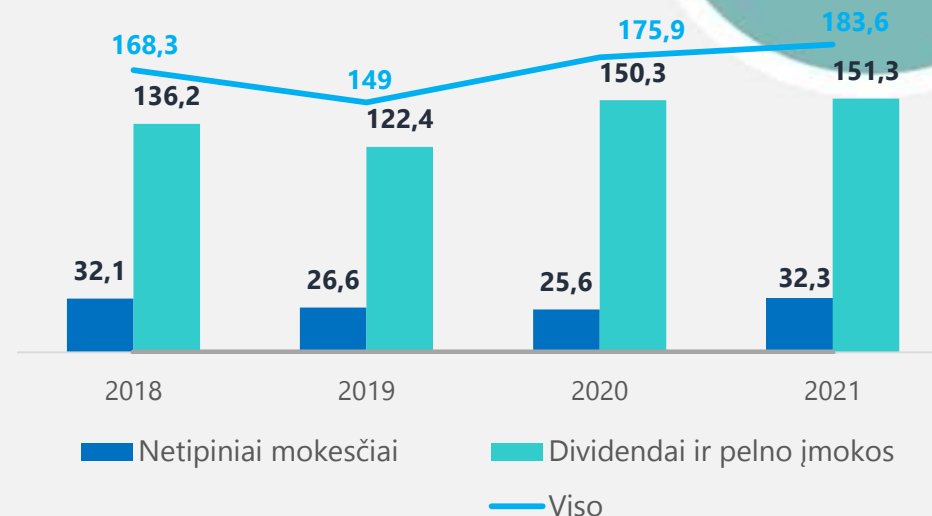
Pardavimo pajamos	3,5 mlrd. eurų	↑ 31,2 %
EBITDA	693 mln. eurų	↓ -4,8 %
Grynasis pelnas*	280 mln. eurų	↓ -19,1 %
ROE*	3,6 %	↓ -2,1 p.p.
Turtas	14,4 mlrd. eurų	↑ +5,9 %

*Koreguotas

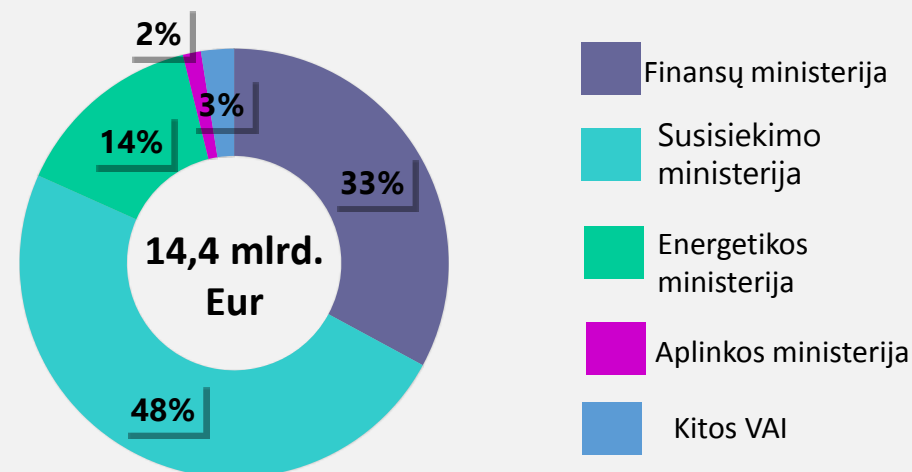
- Portfelio pajamos augo ir pasiekė rekordinę 3,5 mlrd. eurų sumą
- Grynojo pelno mažėjimui esminę įtaką turėjo **išaugusios energetinių išteklių** įsigijimo sąnaudos
- Net ir esant **sudėtingai geopolitinei situacijai**, už 2022 metus numatomos dividendų apimtys išlieka stabilios
- 2019-2021 metais nustatytą ROE rodiklį pasiekė 16 iš 32 VVI**



Indėlis į Valstybės biudžetą (mln. eurų)



Turtas

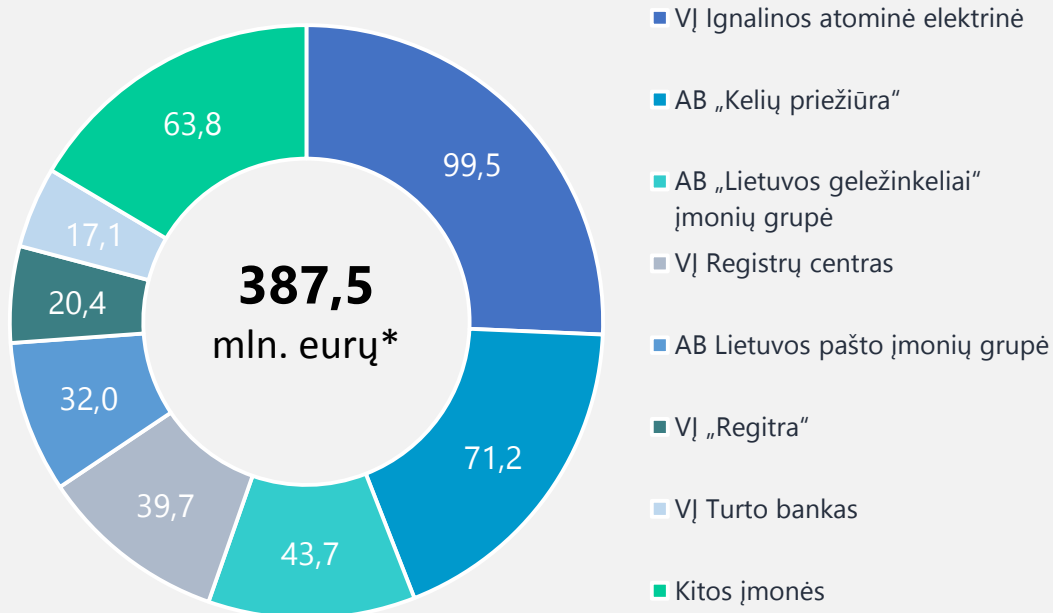


SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI



2021 m. SPECIALIUOSIUS ĮPAREIGOJIMUS VYKDĖ BEVEIK PUSĖ VVĮ

Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos (mln. eurų)



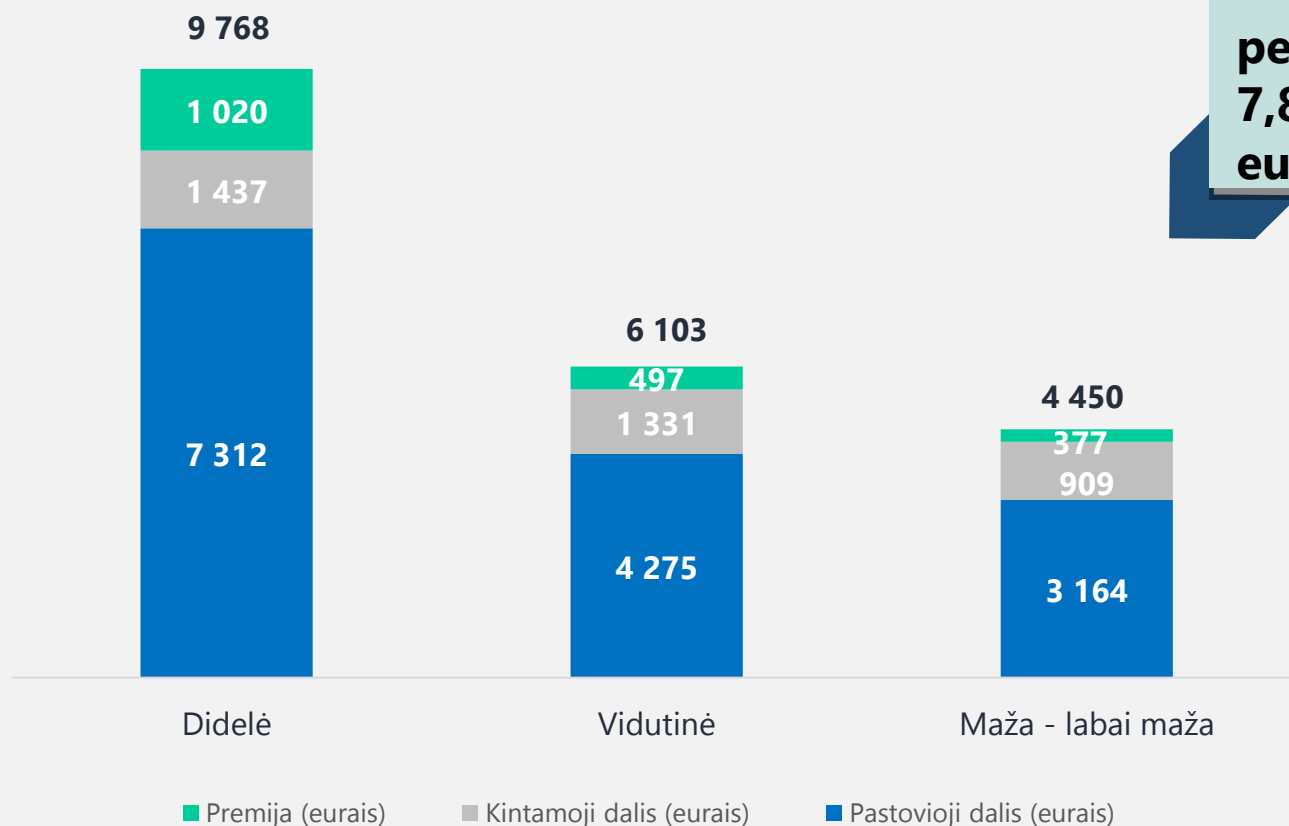
*Iš jų 32,4 proc. tiesiogiai neatsispindėjo įmonių FA

- SPECIALIUOSIUS ĮPAREIGOJIMUS **VYKDO ½ VVĮ**
 - ✓ 11 VVĮ VYKDĖ IŠIMTINAI TIK SPEC. ĮPAREIGOJIMUS
- SPEC. ĮPAREIGOJIMŲ **SĄNAUDOS SUDARO 11 PROC.** VISO VVĮ PORTFELIO SĄNAUDŲ
 - ✓ DAUGIAU NEI PUSĖ SĄNAUDŲ YRA DENGIAMA DOTACIJOMIS ARBA APSKAITOMA PER VALDOMŲ FONDŲ APSKAITĄ
- SPEC. ĮPAREIGOJIMAMS **PRISKIRTAS TURTAS SUDARO IKI 45 PROC.** VISO VVĮ PORTFELIO TURTO
 - ✓ DAUGIAU NEI PUSĖ PRIKLAUSO KELIŲ DIREKCIJAI IR LIETUVOS GELEŽINKELIAMS
- NEVISAIS ATVEJAIS VYKDOMOS SPEC. FUNKCIJOS TINKAMAI **FINANSUOJAMOS** (NEPILNAI PADENGIAMI KAŠTAI ARBA NENUMATOMOS PELNO MARŽOS)

VVĮ VADOVŲ ATLYGIS 2021 METAIS



VVĮ vadovų mėnesinio atlyginimo struktūra pagal įmonių kategorijas



Vidutinis mėnesinis VVĮ vadovų darbo užmokestis **per 2021 m. padidėjo 7,8 proc. ir siekė 6 448 eurus**

- **KINTAMO ATLYGIO DALIS VIS DAR IŠLIEKA DIDESNĖ, NEI ĮPRASTAI TAIKOMA RINKOJE**
- **VVĮ DĖL TALENTŲ PRITRAUKIMO KONKURUOJA IR SU PRIVAČIU SEKTORIUMI**

KO NARIŲ ATVEJU: 3 IŠ 38 VVĮ TAIKO VALANDINĘ AR POSĖDINĘ ATLYGIO SISTEMAS (VALANDINĖ ATLYGIO SISTEMA YRA NEEFEKTYVI IR KURIA PERTEKLINĘ ADMINISTRACINĘ NAŠTĄ BEI PASAULINĖJE PRAKTIKOJE NATAIKOMA)



www.governance.lt

info@governance.lt

+370 620 73679