

## VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos

## VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Žalgirio klinika

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai

2022-06-13 Nr. 22SR- 5389

Į 2022-05-19 Nr. 10-2386

Vilniaus universitetui

**DĖL ŽALGIRIO KLINIKOS IR SANTAROS KLINIKŲ VEIKLOS INTEGRACIJOS  
ALTERNATYVŲ PARENGIMO**

VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos (toliau – Santaros klinikos) ir viešojo įstaiga Vilniaus universiteto ligoninės Žalgirio klinika (toliau – Žalgirio klinika) kartu įvertino esamas aplinkybes bei veiklos sąlygas.

Santaros klinikos bei Žalgirio klinika visų pirma atkreipia dėmesį, kad Santaros klinikų veiklai Santariškių medicinos miestelyje valdomuose pastatuose jau šiuo metu trūksta patalpų, todėl Žalgirio klinikos integracija į Santaros klinikas nestatant naujo pastato Santariškių medicinos miestelyje, o paliekant Žalgirio kliniką veikti tame pačiame pastate, esančiame Žalgirio g. 115, 117, Vilniuje, būtų tik formalus įstaigų sujungimas, kuris niekaip nepagerintų įstaigų teikiamų paslaugų kokybės ir prieinamumo, atitinkamai visų kitų Žalgirio klinikos probleminių klausimų, reikalaujančių finansinių investicijų, sprendimas būtų tik perkeltas Santaros klinikoms, kas neigiamai paveiktų Santaros klinikų finansinę padėtį su visomis dėl to susijusiomis neigiamomis pasekmėmis.

Kaip universiteto ligoninėje, Žalgirio klinikoje vyksta ne tik pacientų gydymas, bet ir Vilniaus universiteto odontologijos specialybės studentų mokymas, joje yra pagrindinė odontologijos studijų krypties studentų mokymo bazė. Žalgirio klinikoje yra įrengtos salės ir auditorijos studentų klinikinių ir ikiklinikinių praktinių ir teorinių įgūdžių įgijimui. Bendras Žalgirio klinikos patalpų plotas, kuris naudojamas studijoms (Žalgirio g. 117, II aukštas), yra 903,35 m<sup>2</sup> (pagrindinis plotas – 506,32 m<sup>2</sup> pagalbinis – 397,03 m<sup>2</sup>). Klinikinio mokymo salės užima 326 m<sup>2</sup> plotą, ikiklinikiniam mokymui šiuo metu skirta virš 60 m<sup>2</sup>. Iš viso įrengtos 28 darbo vietos studentams, kurie prižiūrimi gydytojų odontologų teikia odontologijos paslaugas Žalgirio klinikos pacientams. Realus tokių klinikinio mokymo darbo vietų poreikis jau šiuo metu yra 40 vnt., atitinkamai išaugtų ir patalpų ploto poreikis. Be to, mokymui naudojama 138 vietų Žalgirio klinikos Didžioji auditorija (jos plotas – 103,95 m<sup>2</sup>), dar 97,03 m<sup>2</sup> užima Žalgirio klinikos rūsyje esančios studentų rūbinės. Tai reiškia, kad vien odontologijos studijų testinimo užtikrinimui ir bent jau esamų sąlygų užtikrinimui Santaros klinikose būtų būtinos tokio ploto patalpos, į kurias būtų perkeltas odontologijos studentų praktinis mokymas – ne mažiau nei 1200 m<sup>2</sup>.

Be aukščiau nurodytų aplinkybių ypatingai svarbu ir tai, kad Žalgirio klinikos Priėmimo-Skubiosios pagalbos skyrius nuo 2024-01-01 įsigaliojus Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. rugsėjo 21 d. įsakymui Nr. V-2131 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 16 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl Specialiųjų reikalavimų asmens sveikatos priežiūros įstaigos skubiosios medicinos pagalbos skyriui ir skubiosios medicinos pagalbos kabinetui aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“, neatitiks šiame teisės akte keliamų reikalavimų, todėl būtina Žalgirio klinikos Priėmimo-Skubiosios pagalbos skyriaus patalpų rekonstrukcija, kurios savarankiškam atlikimui nėra finansinių išteklių. Atitinkamai ir Žalgirio



klinikoje esantis Intensyviosios terapijos skyrius pagal galiojančius teisės aktus reanimacijos ir intensyvios terapijos paslaugas taip pat gali teikti tik iki 2023 m. gruodžio 31 d. (Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. kovo 2 d. įsakymas Nr. V-465);

Šiuo metu gaunamas finansavimas taip pat riboja Žalgirio klinikos galimybes atnaujinti medicinos ir odontologijos įrangą, įdiegti ir atnaujinti Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalaujamas informacines sistemas ir technologijas, leidžiančias mažinti ir/ar greитinti rankinį darbą, užtikrinti atitikimą kibernetinio saugumo reikalavimams. Be to, Žalgirio klinikos sveikatos priežiūros specialistams mokamas darbo užmokestis yra vienas mažiausių palyginus su kitomis asmens sveikatos priežiūros įstaigomis ir Žalgirio klinika nebegali konkuruoti ne tik su privačiu sektoriumi, bet taip pat ir su kitomis viešosiomis sveikatos priežiūros įstaigomis netgi dėl įprastų kompetencijas turinčių darbuotojų, nekalbant apie aukščiausias kompetencijas ir patirties reikalavimus atitinkančius ir nuolat savo kompetenciją tobulinančius sveikatos priežiūros specialistus. Esama situacija nesudaro galimybių Žalgirio klinikai užtikrinti, kad joje, kaip universiteto ligoninėje, dirbtų tik aukščiausios kompetencijos ir patirties reikalavimus atitinkantys ir nuolat savo kompetenciją tobulinantys sveikatos priežiūros specialistai. Dėl sveikatos priežiūros specialistų trūkumo didėja laukiančiųjų pacientų eilės, kas kelia grėsmę, kad pacientui laiku nebus nustatyta diagnozė ir skirtas gydymas, bei didina pacientų nepasitenkinimą tiek Žalgirio klinika, tiek bendrai visa Lietuvos sveikatos priežiūros sistema. Aukščiausios kompetencijos ir patirties reikalavimų atitinkančių sveikatos priežiūros specialistų trūkumas, tikėtina, ateityje taip pat neigiamai paveiks odontologijos ir medicinos rezidentūros studijų kokybę.

Atsižvelgiant į prieš tai išdėstytas aplinkybes, Santaros klinikos bei Žalgirio klinika siūlo apsvarstyti galimus alternatyvius sprendimus dėl įstaigų veiklos integracijos:

I. **Pirmoji alternatyva** būtų nuoseklus Žalgirio klinikos veiklos integravimas į Santaros klinikas:

- 1) Dalininkams priėmus sprendimą dėl Žalgirio klinikų pertvarkymo, Žalgirio klinika prijungiama prie Santaros klinikų ir toliau veikia kaip Santaros klinikų filialas;
- 2) Žalgirio klinika kaip filialas paslaugas teikia toliau tose pačiose patalpose iki naujo pastato Santariškių medicinos miestelyje statybos bei įrengimo pabaigos;
- 3) Santaros medicinos miestelyje pastačius bei įrengus naujas patalpas, Žalgirio klinikos veikla perkeliama į Santariškių medicinos miestelį;
- 4) Žalgirio klinikos tolesnė veikla integruojama į Santaros klinikų struktūrinių padalinių veiklą.

Pažymėtina, kad optimalus įstaigų veiklos integravimas gali būti įgyvendintas tik naudojant vieningą infrastruktūrą.

II. **Antroji galima alternatyva** – Žalgirio klinikos veiklos integravimą į Santaros klinikas atidėti apibrėžtam laikui – iki atitinkamo papildomo finansavimo skyrimo naujų patalpų Santariškių medicinos miestelyje statybai bei įrengimui.

Abiejų alternatyvų įgyvendinimo atveju būtina apmokėjimo už aptartų paslaugų teikimą įkainių peržiūra.

VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų generalinis direktorius  
Prof. dr. Feliksas Jankevičius

VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Žalgirio klinikos direktorius  
Doc. dr. Linas Zaleckas