



**KAUNO KLINIKINĖ
LIGONINĖ**

**MEDICININĖS ĮRANGOS, REIKALINGOS
ORTOPEDIJOS TRAUMATOLOGIJOS
STACIONARINIŲ IR DIENOS CHIRURGIJOS
PASLAUGŲ UŽTIKRINIMUI ĮSIGIJIMAS**

2020 m.

TURINYS

PROJEKTO SANTRAUKA	3
1. PROJEKTO KONTEKSTAS	4
1.1. PASLAUGOS PASIŪLA IR PAKLAUSA	4
1.2. TEISINĖ APLINKA	4
2. PROJEKTO TURINYS	7
2.1. TIKSLAS IR UŽDAVINIAI	7
2.2. PROJEKTO SĄSAJOS SU KITAIS PROJEKTAIS	7
2.3. PROJEKTO TIKSLINĖS GRUPĖS IR RIBOS	10
2.4. PROJEKTO ORGANIZACIJA.....	11
2.5. PROJEKTO SIEKIAMI REZULTATAI.....	12
3. GALIMYBĖS IR ALTERNATYVOS.....	12
3.1. ESAMA SITUACIJA.....	12
3.2. GALIMOS PROJEKTO VEIKLOS	14
3.3. VEIKLŲ VERTINIMO KRITERIJAI.....	14
3.4. INVESTICIJŲ PROJEKTO BIUDŽETAS, FINANSAVIMO ŠALTINIAI	15
3.5. INVESTICIJŲ PROJEKTO ALTERNATYVŲ ĮVERTINIMAS IR GERIAUSIOS ALTERNATYVOS PARINKIMAS.....	15
4. INVESTICIJŲ PROJEKTO FINANSINĖ ANALIZĖ.....	18
5. INVESTICIJŲ PROJEKTO RIZIKOS	18
6. PROJEKTO VYKDYMO PLANAS	20
6.1. PROJEKTO TRUKMĖ IR ETAPAI	20
6.2. PROJEKTO VIETA.....	21
6.3. PROJEKTO KOMANDA	21
6.4. PROJEKTO PRIELAIDOS IR TĘSTINUMAS.....	21
6.5. KITOS IŠVADOS.....	22
PRIEDAI	24

PROJEKTO SANTRAUKA

VŠĮ Kauno klinikinė ligoninė inicijuoja projektą „Medicininės įrangos, reikalingos ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“, kuris yra skirtas planuojamo statyti naujo Ligoninės korpuso aprūpinimui būtina medicinine įranga.

Pagrindinė projekto problema – naujos ir modernios įrangos trūkumas ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui.

Siekiant spręsti projekte identifikuotą problemą, suformuluotas **investicijų projekto tikslas** – pagerinti VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje teikiamų traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų kokybę

Projekto tikslui pasiekti numatytas **uždavinys** – užtikrinti aukščiausio lygio traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų kokybę ir prieinamumą VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje.

Projekto tikslinės grupės:

Visos Lietuvos gyventojai;

Projekto pareiškėjas – VŠĮ Kauno klinikinė ligoninė.

Alternatyvų analizė. Visais atvejais, kai projekto investicijų vertė viršija 300 tūkst. Eur, projekto įgyvendinimo alternatyvos sudaromos iš „trumpojo“ veiklų sąrašo, tačiau vertinamų alternatyvų skaičius atitinka Optimalią projekto įgyvendinimo alternatyvų pasirinkimo kokybės vertinimo metodiką ir kitus projekto parengtumui taikomus reikalavimus.

Įgyvendinant pasirinktą alternatyvą, bus perkama medicininė įranga. Bendras projekto biudžetas sudarys 4.067.000,00 Eur su PVM.

Projekto rizikos. Pagrindinės projektų rizikos grupės susijusios su įsigijamos (pagaminamos) įrangos, įrenginių ir kito ilgalaikio turto bei finansavimo prieinamumo rizikų veiksniais. Investicijų projekte yra ne tik išanalizuoti ir įvertinti projektui įtaką darantys rizikos veiksniai, tačiau jie detalizuojami ir numatytos jų valdymo priemonės.

Projekto vykdymo planas. Prognozuojama, kad projekto įgyvendinimo pradžia bus 2020 m. II ketv., o projekto veiklos tęsis nuo 2022 m. II ketv. (iš viso 24 mėn.).

Įgyvendinus projektą nuosavybės ir disponavimo teisių pasikeitimas nenumatomas. Projekto rezultatais galės naudotis visos tikslinės grupės pagal numatytą tvarką. Atnaujintos infrastruktūros priežiūra ir eksploatacija pagal kompetenciją rūpinsis Kauno klinikinės ligoninės skyriai bei specialistai. Ligoninės biudžete kasmet bus skiriamos reikalingos lėšos sutvarkytos viešosios infrastruktūros priežiūrai ir tinkamai būklei užtikrinti. Prognozuojama, kad, sutvarkius esamą infrastruktūrą, įrangos atnaujinimai nebus reikalingi – bent 10 metų.

1. PROJEKTO KONTEKSTAS

Šioje dalyje analizuojamas VšĮ Kauno klinikinės ligoninės traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų prieinamumas ir kokybė, vertinamas paslaugų poreikis bei galimybės jį patenkinti esamais pajėgumais (esama infrastruktūra).

1.1. PASLAUGOS PASIŪLA IR PAKLAUSA

Pastaraisiais metais VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje per metus suteikiama daugiau kaip 5000 ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų, apie 57000 ambulatorinių gydytojų ortopedų traumatologų konsultacijų (apsilankymų apie 80000), atliekama apie 131 500 gydytojų radiologų tyrimų (rentgeno, kompiuterinės tomografijos, ultragarso). Šių paslaugų teikimui naudojama įvairi įranga (anestezijos aparatai su paciento monitoriais, operaciniai stalai ir šviestuvai, jėgos instrumentai, artroskopinė įranga, elektrokaustikos aparatai, radiologinė įranga, įvairūs instrumentai artroskopinėms ir ortopedinėms traumatologinėms operacijoms atlikti, sterilizatoriai bei kita įvairi įranga), kuri nuo nuolatinio naudojimo labai greitai fiziškai susidėvi ir dažnai genda, be to nemaža dalis įrangos yra senesnė kaip 10 metų.

1.2. TEISINĖ APLINKA

Asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos teisinis reglamentavimas

VšĮ Kauno klinikinė ligoninė yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo – LNSS priklausanti asmens sveikatos priežiūros įstaiga, įsteigta iš valstybės turto ir lėšų. Ligoninės dalininkas (savininkas) yra LR Sveikatos apsaugos ministerija (toliau – SAM). Pagal VšĮ Kauno klinikų ligoninės įstatą įstaiga, siekdama numatytų asmens sveikatos priežiūros veiklos tikslų, turi teisę pirkti ar kitaip įsigyti veiklai reikalingą turtą, jį valdyti ir naudoti bei disponuoti juo LR teisės aktų ir įstaigos nuostatų nustatyta tvarka.

Vadovaujanti LR sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo nuostatomis, VšĮ Kauno klinikinės ligoninės steigėjo (savininko) kompetencija yra detalizuoti įstaigos turto naudojimo, valdymo ir disponavimo juo tvarką pagal Vyriausybės ar jos įgaliotos institucijos nustatytas tvarkas. Minėto įstatymo nuostatos nustato, kad tokios asmens sveikatos priežiūros viešosios įstaigos ilgalaikį materialųjį turtą parduoti, perleisti, išnuomoti, įkeisti, taip pat laiduoti ar garantuoti juo kitų subjektų prievolių įvykdymą gali tik raštiškai leidus steigėjui Vyriausybės ar jos įgaliotos institucijos nustatyta tvarka. Tokį leidimą Kauno klinicinei ligoninei gali duoti tik SAM. Įstatymas taip pat numato, kad SAM įsteigtos sveikatos priežiūros viešosios įstaigos turi teisę gauti valstybės biudžeto lėšas paslaugoms teikti pagal sveikatos priežiūros sutartis su SAM, o tokių įstaigų nepaprastosios išlaidos gali būti finansuojamos iš valstybės biudžeto ir per valstybės investicijų programas. Be to, Įstatyme nustatyta, kad asmens sveikatos priežiūros įstaiga privalo naudoti, instaliuoti ir prižiūrėti medicinos priemones vadovaujantis gamintojo su medicinos priemonėmis pateikiama informacija ir laikantis sveikatos apsaugos ministro nustatytų reikalavimų, taip pat sveikatos apsaugos ministro nustatyta tvarka registruoti ir teikti informaciją apie naudojamą medicinos priemones ir sveikatos priežiūros technologijas, susijusias su medicinos priemonėmis.

LR sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 3 d. įsakymu Nr. V-383 patvirtintame Medicinos prietaisų instaliavimo, naudojimo ir priežiūros tvarkos apraše yra nustatyta medicinos priemonių naudojimo, instaliavimo, priežiūros, registravimo ir informacijos apie jas teikimo tvarka. Pagal šią tvarką

medicinos priemonės privalo būti gabenamos ir saugomos tokiomis sąlygomis, kokias yra numatęs jų gamintojas, o jei gamintojas nėra numatęs specialių medicinos priemonių gabenimo ir laikymo sąlygų, priemonės turi būti gabenamos ir saugomos taip, kad nebūtų pakenkta jų saugai. Asmens sveikatos priežiūros įstaigos vadovas privalo užtikrinti, kad, instaliuojant ir naudojant medicinos priemones, būtų užtikrintos gamintojo numatytos sąlygos, kuriomis tinkamai instaliuotos ir pagal paskirtį naudojamos medicinos priemonės būtų saugios. Medicinos priemonės gali instaliuoti tik jų gamintojas arba gamintojo paskirtas asmuo, išskyrus atvejus, kai gamintojas nenurodo specialių reikalavimų medicinos priemonę instaliuojančiam asmeniui. Pagal minėtos tvarkos aprašą sveikatos priežiūros įstaiga privalo sudaryti ir nuolat pildyti bei atnaujinti visų įstaigoje naudojamų neimplantuojamųjų medicinos priemonių ir *in vitro* diagnostikos medicinos priemonių, kurių veikimas priklauso nuo elektros ar kitokio energijos šaltinio, apskaitos žurnalus, kuriuose pateikiama informacija apimtų tokius duomenis kaip medicinos priemonės pavadinimas, tipas modelis, partijos/serijos numeris, medicinos priemonės gamintojo pavadinimas ir šalis, medicinos priemonės pagaminimo data, įsigijimo data ir medicinos priemonės naudojimo pradžios data. Šie žurnalai yra teikiami Akreditavimo tarnybai Asmens sveikatos priežiūros įstaigų licencijavimo taisyklėse ir Duomenų apie naudojamąs medicinos priemones (prietaisus) registravimo ir pateikimo tvarkos apraše nustatyta tvarka.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Sveikatos sistemos priežiūros įstaigų įstatymo nuostatomis, LR Sveikatos apsaugos ministerija nustato pavaldžioms įstaigoms privalomas veiklos užduotis ir jų finansavimo bei įgyvendinimo tvarką (10 str. 4 dalis), taip pat detalizuoja LNSS viešosios įstaigos turto naudojimo, valdymo ir disponavimo juo tvarką Vyriausybės ar jos įgaliotos institucijos nustatyta tvarka (28 str. 7 dalis.). Įgyvendindama projektą VŠĮ Kauno klinikinė ligoninė siekia įsigyti brangių *branduolinio magnetinio rezonanso kompiuterinis tomografą*. Brangių prietaisų įsigijimo tvarka yra reglamentuota LR sveikatos apsaugos ministro įsakymais. Pagal Brangių medicinos prietaisų įsigijimo iš įvairių finansavimo šaltinių koordinavimo šalies mastu tvarkos aprašą, patvirtintą 2012 m. spalio 22 d. sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-947, prietaisų įsigijimą iš įvairių finansavimo šaltinių šalies mastu koordinuoja Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija (toliau – Ministerija). Įstaiga, ketindama įsigyti prietaisą, privalo gauti ministerijos pritarimą. Įstaigos prašymą svarsto brangių medicinos prietaisų įsigijimo iš įvairių finansavimo šaltinių koordinavimo šalies mastu komisija. VŠĮ Kauno klinikinė ligoninė nustatyta tvarka yra pateikusi LR Sveikatos apsaugos ministerijai prašymą pritariti brangios medicininės įrangos įsigijimui,

Paslaugų teisinis reglamentavimas

Bendruosius reikalavimus radiologijos asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių ASPĮ patalpoms, specialistams, medicinos priemonėms (prietaisams) ir bendruosius radiologijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimus nustato LR sveikatos apsaugos ministro 2015 m. liepos 24 d. įsakymu Nr. V-881 patvirtintas Radiologijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimų aprašas (LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. liepos 20 d. įsakymo Nr. V-889 redakcija).

Disponavimas nekilnojamuoju turtu ir higienos normų reikalavimai patalpoms

VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje planuojama įsigyti medicininę įrangą skirtą ortopedijos traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui.

Įgyvendinant projektą šie **projekto įgyvendinimo metodai**:

1. Ortopedijos traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų gerinimas:

- Medicininės įrangos įsigijimas.

Projektu siekiama racionalizuoti sveikatos priežiūros paslaugų apimtį ir struktūrą, gerinti paslaugų kokybę.

Strateginių dokumentų nuostatos

Projektas prisidės įgyvendinant Lietuvos sveikatos 2014–2025 metų programą, patvirtintą Lietuvos Respublikos Seimo 2014 m. birželio 26 d. nutarimu Nr. XII-964 „Dėl Lietuvos sveikatos 2014-2025 metų programos patvirtinimo“. Šioje programoje numatytam strateginiam tikslui, kad 2025 m. šalies gyventojai būtų sveikesni ir pailgėtų jų gyvenimo trukmė, pagerėtų gyventojų sveikata ir sumažėtų sveikatos netolygumai, pasiekti yra numatyti keturi strategijos tikslai, iš kurių ketvirtasis – užtikrinti kokybišką ir efektyvią sveikatos priežiūrą, orientuotą į gyventojų poreikius. Šiam tikslui pasiekti numatyti 6 uždaviniai, iš kurių antrasis yra plėtoti sveikatos infrastruktūrą ir gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, saugą, prieinamumą ir į pacientą orientuotą sveikatos priežiūrą, ketvirtasis – stiprinti lėtinių neinfekcinių ligų prevenciją ir kontrolę. Įvardintus uždavinius tikimasi pasiekti įgyvendinant sąrašą veiksmų, tarp kurių yra ir šie:

- ❖ Efektyvių ir inovatyvių viešųjų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo infrastruktūros modelių diegimas ir plėtojimas įgyvendinant kompleksines programas, skirtas priešlaikiniam mirtingumui ir neįgalumui nuo lėtinių neinfekcinių ligų ir išorinių priežasčių, lemiančių didžiausius sveikatos skirtumus tarp atskirų gyventojų grupių ir teritorijų, mažinti;
- ❖ Specializuotos ambulatorinės pagalbos, reabilitacijos ir skubios pagalbos stiprinimas, siekiant mažinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo skirtumus šalyje, sudarant galimybes gauti paslaugas arčiau gyvenamosios vietos;
- ❖ Sveikatos priežiūros paslaugų, kurioms teikti reikia sudėtingos technologinės įrangos ir siauros specializacijos, aukštos kvalifikacijos specialistų, centralizuotas teikimas;
- ❖ Lėtinių neinfekcinių ligų prevencijos ir kontrolės stiprinimas, mažinant širdies ir kraujagyslių ligų lemiamą sergamumą ir mirtingumą.

Įgyvendintas projektas neturės projekto apribojimų, kurie turėtų neigiamą poveikį lyčių lygybės ir nediskriminavimo dėl lyties, rasės, tautybės, kalbos, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, amžiaus, negalios, lytinės orientacijos, etninės priklausomybės, religijos principų įgyvendinimui. Projektas prisidės prie nediskriminavimo dėl lyties, rasės, tautybės, kalbos, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, amžiaus, negalios, lytinės orientacijos, etninės priklausomybės, religijos principo įgyvendinimo.

Projekto įgyvendinimo metu nenumatomi jokie veiksmai, kurie turėtų neigiamą poveikį darnaus vystymosi principo įgyvendinimui.

Remiantis Lietuvos Respublikos planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo įstatymu (Žin., 2005, Nr. X-258, Nr. 84-3105), projektas nėra priskiriamas prie poveikio aplinkai ar vertinimo dėl poveikio aplinkai objekto, todėl nei poveikio aplinkai vertinimas, nei atranka dėl poveikio aplinkai atlikimo nėra atliekami.

VšĮ Kauno klinikinės ligoninės steigėjas – Lietuvos Respublika. Dabartinė KKL valdymo forma sudaro prielaidas netrukdomai KKL inicijuoti ir įgyvendinti projektą.

2. PROJEKTO TURINYS

VŠĮ Kauno klinicinei ligoninei gavus finansavimą planuojama įgyvendinti projektą „Medicininės įrangos, reikalingos ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“. Planuojamas projektas prisidės prie ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimo VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje.

2.1. TIKSLAS IR UŽDAVINIAI

Projekto „Medicininės įrangos, reikalingos ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“ tikslas ir uždaviniai yra formuluojami atsižvelgiant į ankstesnėje investicijų projekto dalyje identifikuotą problemą ir ją lemiančias priežastis.

Projekto tikslas – pagerinti VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje teikiamų traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų kokybę

Projekto uždavinys – užtikrinti aukščiausio lygio traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų kokybę ir prieinamumą VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje.

2.2. PROJEKTO SĄSAJOS SU KITAIŠ PROJEKTAIS

Kadangi numatomo įgyvendinti investicijų projekto **tikslas** yra „pagerinti VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje teikiamų traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų kokybę ir prieinamumą“, todėl siekiama nustatytą problematiką spręsti įsigyjant naują ir modernią medicininę įrangą, siekiant didinti įstaigos veiklos efektyvumą teikiant kokybiškas traumatologijos stacionarines ir dienos chirurgijos paslaugas.

Numatomas įgyvendinti projektas tiesioginių sąsajų su anksčiau įgyvendintais projektais neturi. Išlaidos ar darbai, būtinos šiam projektui įgyvendinti, nėra įtrauktos į kelių skirtingų projektų biudžetus. Atsiradus galimybei per artimiausius 5 metus investuoti į šią sveikatos priežiūros įstaigą, bus atsižvelgiama į planuojamas projekto veiklas bei užtikrinama, kad nebūtų planuojamos tos pačios veiklos/ investicijos į tuos pačius objektus – užtikrinant, kad nebūtų dvigubo finansavimo.

VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje ir jos filialuose buvo įgyvendinta nemažai projektų. Žemiau pateikiami sąrašai jau įvykdytų, vykdomų ir planuojamų vykdyti projektų.

1 lentelė. Įvykdyti projektai (2008–2019 m.):

Projekto pavadinimas	KKL statusas	Atsakinga institucija	Įgyvendinimo		Biudžetas, tūkst. EUR	Iš jų KKL lėšos, tūkst. EUR	Vykdyti darbai
			pradžia	pabaiga			
„Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	Pareiškėjas	APVA	2017	2019	1315	12	Saulės elektrinės įrengimas ant Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės stogų.
„LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“	Partneris	ŠMM/LSMU/CPVA	2017	2019	100	0	Auditorijos, esančios Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės, II korpuso, II aukšte

							paprastasis remontas.
„Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės filialo P.Mažylio gimdymo namų Kaune, V. Putvinskio g. 3, lifto pakeitimas nauju“	Pareiškėjas	SAM (VIP)	2017	2017	50	0	Pakeistas liftas Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės filiale P. Mažylio gimdymo namuose Kaune, V. Putvinskio g. 3.
„VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infekcinio korpuso modernizavimas“	Pareiškėjas	LAAIF (Klimato kaitos specialioji programa)	2014	2017	1821	744	VšĮ Kauno klinikinės ligoninės Infekcinio korpuso, adresu Baltijos g. 120 apšiltinimas, langų ir durų pakeitimas, vėdinimo ir šildymo sistemų rekonstrukcija.
„Energiją tausojančių technologijų įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje, teikiančioje sveikatos priežiūros paslaugas nėščiosioms, gimdyvėms ir naujagimiams“	Pareiškėjas	SAM/CPV A (Lietuvos ir Šveicarijos bendradarbiavimo programa)	2015	2017	2206	0	VšĮ Kauno klinikinės ligoninės II korpuso adresu, Josvainių g. 2, apšiltinimas, vėdinimo ir šildymo sistemų rekonstrukcija, šilumos punktų modernizavimas, dalies langų pakeitimas, II a. patalpų LED apšvietimo, medicininių dujų įrengimas.
„Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje“	Partneris	Kauno klinikos/ SAM/CPV A (Lietuvos ir Šveicarijos bendradarbiavimo programa)	2015	2016	289	0	VšĮ Kauno klinikinės ligoninės II korpuso, II a. patalpų adresu, Josvainių g. 2, paprastasis remontas, vėdinimo ir šildymo sistemų rekonstrukcija, LED apšvietimas.
„Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės (Josvainių g. 2) teritorijos kelių, pėsčiųjų takų, automobilių stovėjimo aikštelių rekonstrukcija ir taisymas (remontas)“	Pareiškėjas	LAKD (Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų rezervo valstybės	2014	2016	169	17	Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės automobilių stovėjimo aikštelės įrengimas, pėsčiųjų takų rekonstrukcija.

		reikmėms, susijusioms su keliais)					
“Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės Vaikų priėmimo, skubios pagalbos ir intensyvios terapijos skyriaus, Baltijos g. 120, Kaune, renovacija”	Pareiškėjas	SAM (VIP)	2015	2015	347	0	Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės Vaikų priėmimo, skubios pagalbos ir intensyvios terapijos skyriaus patalpų paprastas remontas, LED apšvietimo įrengimas.
“Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės centrinės sterilizacinės įrengimas”	Pareiškėjas	SAM (VIP)	2008	2015	1443	0	Centrinės sterilizacinės įrengimas
„VšĮ Kauno klinikinės ligoninės infrastruktūros modernizavimas ir medicinos paslaugų plėtra“	Pareiškėjas	CPVA (Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra bei stacionariųjų paslaugų optimizavimas VP3-2.1-SAM-10-V-01)	2010	2014	1139	0	VšĮ Kauno klinikinės ligoninės patalpų, esančių adresu Laisvės al. 17, Kaunas, priėmimo – skubios pagalbos ir dienos chirurgijos skyrių patalpų remontas ir reikiamos medicininės įrangos įsigijimas
„Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas“	Pareiškėjas	CPVA (Elektroninės sveikatos paslaugos VP2-3.1-IVPK-10-V-01)	2012	2015	688,00	0,00 €	KKL informacinės sistemos sukūrimas ir integravimas

2 lentelė. Įgyvendinami projektai

Projekto pavadinimas	KKL statusas	Atsakinga institucija	Įgyvendinimo		Biudžetas, tūkst. EUR	Iš jų KKL lėšos, tūkst. EUR	Esama situacija
			pradžia	pabaiga			
„Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ pagal	Pareiškėjas	SAM/CPVA	2019	2022	4.967.363,23		Planuojamas Geriatrijos centro įkūrimas ir aprūpinimas

ES priemonę „Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas“							būtina medicininė įranga, baldais ir kt. įranga.
„Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	Pareiškėjas	SAM/CPV A	2019	2020	712.637,93		Planuojamas Vaikų ligų sk. dalies patalpų remontas įrengiant 10 boksuočių palatų skirtų TB gydymui, bei aprūpinti diagnostikai ir kineziterapijai reikalinga įranga.

Kompleksiškai vertinant jau įgyvendintus, įgyvendinamus ir numatomus įgyvendinti projektus matyti, kad VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje bus sukurta moderni asmens sveikatos priežiūros tęstinumą užtikrinanti ligoninė visam Kauno regionui ir Lietuvai.

2.3. PROJEKTO TIKSLINĖS GRUPĖS IR RIBOS

Išanalizavus Kauno miesto ir regiono teikiamų traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų paklausą ir pasiūlą, galima teigti, kad problema, kurią siekiama išspręsti projektu, yra aktuali Kauno regiono ir visos Lietuvos žmonėms.

Projekto „Medicininės įrangos, reikalingos ortopedijos traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“ tikslinės grupės yra šios:

- ❖ Lietuvos gyventojai;

Projekto poveikio ribos apima visos Lietuvos teritoriją.

Teisinės projekto ribos: teisinės projekto ribos aprašytos projekto 1.2. poskyryje „Teisinė aplinka“.

Finansinės projekto ribos: Projektas teikiamas sveikatos apsaugos srities valstybės investicijų projektu įgyvendinimo programos lėšoms gauti. Planuojama vertė 4.067.000,00 EUR Už šią sumą suplanuota įsigyti naują medicininę įrangą, skirtą traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų teikimui, bei numatyta įrengti naujai statomame traumatologijos ir dienos chirurgijos korpuse..

Įgyvendinimo laikotarpio projekto ribos: planuojama investicijų projekto įgyvendinimo trukmė 24 mėn.

Parengtumo projekto ribos: Viešoji įstaiga Kauno klinikinė ligoninė šiuo metu yra pasirengusi investicijų projektą.

2.4. PROJEKTO ORGANIZACIJA

Projektą įgyvendinanti organizacija – VšĮ Kauno klinikinė ligoninė, kuri atlieka ir projekto pareiškėjo funkcijas. VšĮ Kauno klinikinė ligoninė yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš valstybės turto įsteigta viešoji įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas paslaugas pagal sutartis su užsakovais.

VšĮ Kauno klinikinės ligoninės istorija prasideda dar 1908 m., kai Gailestingųjų seserų bendruomenė įkūrė Raudonojo kryžiaus ligoninę – seniausią gydymo įstaigą Lietuvoje. Dabartinės ligoninės ištakos glūdi ir kitose garsiose miesto gydymo įstaigose. 1967 m. Šilainiuose iškilo Kauno 2-osios klinikinės ligoninės pastatai, netoliese pradėjo veikti ir Kauno infekcinė ligoninė. Nepriklausomybės laikotarpiu šios dvi ligoninės buvo sujungtos. Taip pat iš K. Petrausko gatvės į ligoninės Šilainiuose patalpas perkeltas Odos ir veneros ligų stacionaro skyrius bei poliklinika.

2010 m. pabaigoje Kauno miesto savivaldybė priėmė sprendimą dėl dar vienu jungtinių – į vieną darinį pradėtos vienyti Raudonojo Kryžiaus Kauno klinikinė ir 2-oji klinikinė ligoninės. 2011 m. paskelbiamas dabartinis didelės gydymo įstaigos vardas – Kauno klinikinė ligoninė. Prie jos filialo statusu taip pat prijungti nuo 19veikiantys Kauno P. Mažylio gimdymo namai.

Po ligoninių susijungimo pasikeitė ir ligoninės pavaldumas – iš savivaldybės rankų ji perėjo Sveikatos apsaugos ministerijos žinion. Vienu iš ligoninės dalininkų tapo ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas (LSMU).

VšĮ Kauno klinikinė ligoninė – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiavfunkcė, teikianti stacionaro ir ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros įstaiga. Čia būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, konsultacijų poliklinikoje konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę antrinio ir tretinio lygių specialistai konsultantai. Ypatingas dėmesys čia kreipiamas medicinos paslaugų kokybės gerinimui, siekiant geresnės sveikatos Lietuvos žmonėms.

VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje veikia 4 profilinės klinikos: Bendrosios chirurgijos, Geriatrijos, Infekcinių ligų ir Vidaus ligų. Jų steigėjas yra Lietuvos sveikatos mokslų universitetas. Klinikose vykdomi moksliniai tyrimai, rezidentų, doktorantų, gydytojų ir slaugytojų stažuotės, organizuojamos tarptautinės konferencijos.

Įstaigos rekvizitai pateikiami toliau esančioje lentelėje:

3 lentelė. Pareiškėjo rekvizitai

Pavadinimas	VšĮ Kauno klinikinė ligoninė
Adresas	Josvainių g. 2, LT-47144 Kaunas
Įstaigos kodas	302583800
PVM mokėtojo kodas	LT100005939715
Teisinė forma	Viešoji įstaiga (pelno nesiekianti, ribotos civilinės atsakomybės)
Telefonas	(8 37) 306 000
Faksas	(8 37) 306 073
El. pašto adresas	info@kkligonine.lt
Interneto svetainės adresas	http://www.kkligonine.lt
Institucijos vadovas	Generalinis direktorius Albinas Naudžiūnas
Steigėjai	LR Sveikatos apsaugos ministerija
Klinikos, filialai ir jų adresai	Josvainių g. 2 Kaunas: Bendrosios chirurgijos klinika; Geriatrijos klinika; Vidaus ligų klinika

	Baltijos g. 120 Kaunas: Infekcinių ligų klinika V. Putvinskio g. 3 Kaunas: P. Mažylio gimdymo namai
--	--

Gydymo įstaigoje dirba aukštos kvalifikacijos gydytojai ir slaugos personalo specialistai (bendras ligoninės darbuotojų skaičius daugiau kaip 1700. Ligoninės stacionare vienu metu gali būti gydoma iki 789 pacientų.

2.5. PROJEKTO SIEKIAMAI REZULTATAI

VšĮ Kauno klinikinė ligoninė planuoja įsigyti reikiamą medicininę įrangą, skirtą traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų teikimui. Šie kompleksiniai veiksmai turės esminę įtaką traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų kokybės ir prieinamumo pagerinimui Ligoninėje. Planuodama projekto biudžetą bei siekdama racionaliai panaudoti skiriamas lėšas, rengdama medicinos prietaisų specifikacijas planuojamam pirkimui, KKL numato tik būtinas funkcijas, vengdama įrenginių savybių, kurios galimai būtų nepanaudotos. Numatoma įsigyti įrangą parinkta atsižvelgiant į būtiniausius VšĮ Kauno klinikinės ligoninės poreikius.

Tikėtinas projekto įgyvendinimo poveikis:

- ❖ Pagerės teikiamų medicininių paslaugų kokybė.
- ❖ Padidės gydymo efektyvumas ir diagnostikos tikslumas.
- ❖ Bus taikomi šiuolaikinio mokslo reikalavimus atitinkantis gydymas.
- ❖ Bus optimaliai išnaudojamas įstaigos galimybės, profesiniai, techniniai ir finansiniai resursai.

Tikėtina, kad projekto įgyvendinimas turės ir nežymų teigiamą aplinkosauginį poveikį. Įsigijus naują modernią medicininę įrangą, tikėtina, kad ši įranga bus aukštesnės energijos naudojimo klasės nei šiuo metu naudojama, todėl jos eksploatacinės energijos sąnaudos ir finansinės išlaidos šioms sąnaudoms padengti bus mažesnės, o tai prisidės prie aplinkos taršos mažinimo. Taip pat tikėtina, jog sumažės išlaidos naujos įrangos aptarnavimui ir priežiūrai bei remontui.

Uždavinių kiekybinių rezultatų kokybei užtikrinti numatoma, kad visos veiklos ir siekiama modernizuoti infrastruktūra privalomai turės atitikti jai taikomus reglamentus ir higienos normas. Projekto kokybiniai rodikliai bus užtikrinti vadovaujantis galiojančiais įstatymais ir poįstatymiais reikalavimus.

4 lentelė. Stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas	Matavimo vienetas	Planuojama rodiklio reikšmė
Pacientų, kuriems pagerėjo sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, skaičius	Vnt.	130 000

3. GALIMYBĖS IR ALTERNATYVOS

Šioje dalyje aprašoma esama situacija, apibūdinamos galimos projekto įgyvendinimo alternatyvos, pasirenkamas analizės metodas ir atliekamas alternatyvų palyginimas.

3.1. ESAMA SITUACIJA

Vykdamas sveikatos apsaugos sistemos reformą Kauno mieste, Kauno miesto savivaldybės Tarybos 2010 m. gruodžio 16 d. sprendimu Nr. T-754 buvo sujungtos dvi įstaigos – VšĮ Kauno Raudonojo Kryžiaus klinikinė ligoninė ir VšĮ Kauno 2-oji klinikinė ligoninė, sukuriant naują VšĮ Kauno klinikinę ligoninę. Restruktūrizavus įstaigas kelis kartus buvo optimizuota bendra įstaigos struktūra ir apjungti įstaigos administraciniai padaliniai, tačiau medicininės paslaugas teikiančių ligoninės skyrių apjungimas liko neišpildytas. Šiuo metu Ligoninė svarsto galimybes dėl Ligoninės išteklių ir medicininės paslaugas teikiančių skyrių darbo optimizavimo. Medicininės paslaugas teikiantys Ligoninės skyriai Kauno mieste yra išsidėstę geografiškai nutolusiuose 3-juose padaliniuose: Josvainių g. 2 (kartu ir Baltijos g. 120), Laisvės al. 17 (kartu ir Laisvės al. 19, Laisvės al. 15A, Gedimino g. 36) ir V. Putvinskio g. 3). Laisvės al. 17 teikiamos ortopedijos-traumatologijos ambulatorinės ir stacionarinės paslaugos bei terapinės, neurologinės, reanimacijos-intensyvios terapijos bei reabilitacijos paslaugos.

2019 m. spalio 15 d. Kauno miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-491, buvo pritarta naujo gydymo paskirties pastato statybai, adresu Josvainių g. 2., perkeliama ortopedijos traumatologijos ir kitas paslaugas teikiančius padalinius iš Kauno miesto centro į Josvainių g. 2, bei numatyta skirti lėšų pastato projektavimo paslaugoms ir statybos darbams (įskaitant projekto vykdymo priežiūrą, projekto ekspertizę, statinio techninę priežiūrą), tačiau tarybos sprendimu savivaldybė neįsipareigoja skirti lėšų medicininės, kompiuterinės ir kitokios specifinės įrangos bei baldų, reikalingų ortopedijos traumatologijos medicininėms paslaugoms naujame pastate teikti, įsigijimui. Pastačius naują korpusą Ligoninė turės savo lėšomis organizuoti ortopedijos traumatologijos, terapijos, neurologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, radiologijos ir kitų paslaugų perkėlimą, tačiau esamos medicininės įrangos nepakanka (didelė jos dalis yra pasenusi) teikti kokybiškas ir savalaikes sveikatos priežiūros paslaugas bei sudaryti gydytojams geras darbo sąlygas, todėl naują pastatą būtina aprūpinti nauja, modernia ir šiuolaikiška medicinine įranga.

5 lentelė. Turima medicininė įranga ortopedijos traumatologijos medicininėms paslaugoms teikti

Eil. Nr.	Medicinos prietaiso (priemonės) pavadinimas	Turimas kiekis	Įsigijimo metai
1.	Dviejų darbo vietų rentgeno aparatas, rentgenologinių vaizdų skaitmeninė apdorojimo konsolė su dviem detektoriais, gydytojo radiologo darbo stotis su dviem diagnostiniais monitoriais	6 vnt.	2006 (3); 2007; 2008; 2011
2.	Ultragarsinė diagnostinė sistema	1 vnt.	2007
3.	Anestezijos aparatas su paciento monitoriumi	7 vnt.	2008(2); 2011; 2012; 2013; 2016(2)
4.	Medicininės konsolės	2 vnt.	2013
5.	C rentgeno lankas	3 vnt.	2002; 2012; 2015
6.	Operacinis stalas	8 vnt.	1998(4); mobilus stalas 2010; 2012(2); 2017
7.	Operacinis šviestuvas (dviejų modulių)	8 vnt.	2008(2); 2009(2); 2012(2); 2014(2)
8.	Jėgos instrumento komplektas		Jėgos instrumentai 10 - 2015 (atskiros detalės pirktos 2019)
9.	Artroskopinės įrangos bokštas	2 vnt.	2014; 2016
10.	Elektrokaustikos aparatas	4 vnt.	1998, 2008(2); 2014
11.	Plovimo-dezinfekavimo mašina instrumentams	3 vnt.	2012(2); 2014
12.	Instrumentai artroskopinėms, ortopedinėms traumatologinėms operacijoms (skirti darbui su stambiais, smulkiais kaulais, įvairios žnyplės, grąžtai, siūlų		Nuo 2005 m. iki 2019 m.)

	nukirpikliai ir kt.)		
--	----------------------	--	--

3.2. GALIMOS PROJEKTO VEIKLOS

Projekto „Medicininės įrangos, reikalingos ortopedijos traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“ pagrindinės veiklos: medicininės įrangos skirtos ortopedijos traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų teikimui:

Projekto įgyvendinimo metu planuojama įsigyti sekančią medicinos įrangą:

6 lentelė. Planuojama įsigyti įrangą

Eil. Nr.	Medicinos prietaiso (priemonės) pavadinimas	Reikalingas kiekis
1.	Dviejų darbo vietų rentgeno aparatas, rentgenologinių vaizdų skaitmeninė apdorojimo konsolė su dviem detektoriais, gydytojo radiologo darbo stotis su dviem diagnostiniais monitoriais	2 kompl.
2.	Ultragarsinė diagnostinė sistema	1 vnt.
3.	Branduolinio magnetinio rezonanso kompiuterinis tomografas	1 vnt.
4.	Anestezijos aparatas su paciento monitoriumi	2 vnt.
5.	Medicininės konsolės	5 kompl.
6.	C rentgeno lankas	3 vnt.
7.	Operacinis stalas	4 vnt.
8.	Operacinis šviestuvas (dviejų modulių)	5 vnt.
9.	Jėgos instrumento komplektas	15 kompl.
10.	Artroskopinės įrangos bokštas	1 kompl.
11.	Elektrokaustikos aparatas	3 vnt.
12.	Plovimo-dezinfekavimo mašina instrumentams	2 vnt.
13.	Instrumentai artroskopinėms, ortopedinėms traumatologinėms operacijoms (skirti darbui su stambiais, smulkiais kaulais, įvairios žnyplės, grąžtai, siūlų nukirpikliai ir kt.)	1 kompl.
14.	Stalinis sterilizatorius	2 vnt.
15.	Dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatas	2 vnt.
16.	Mobilios funkcinės paciento lovos	75 vnt.
17.	Mobilios funkcinės spintelės prie paciento lovos	70 vnt.

3.3. VEIKLŲ VERTINIMO KRITERIJAI

Veiklų vertinimo kriterijai sudaromi tuo atveju, kai formuojamas „ilgasis“ veiklų sąrašas. Šiuo atveju veiklų vertinimo kriterijai neformuojami.

3.4. INVESTICIJŲ PROJEKTO BIUDŽETAS, FINANSAVIMO ŠALTINIAI

Teikiamo investicijų projekto lėšos bus naudojamos VšĮ Kauno klinikinės ligoninės traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugoms teikti reikalingos medicininės įrangos įsigijimui.

7 lentelė. Investicijų projekto biudžetas, Eur

Nr.	Straipsnio pavadinimas	Investicijų dydis su PVM, Eur	%
1.	Įrangos įsigijimas	4.067.000,00	100 %
1.1.	Medicininė įranga	4.067.000,00	
2.	Iš viso	4.067.000,00	100%

Bendra investicijų projektui įgyvendinti reikalinga investicijų suma sudaro 4.607.000,00 Eur su PVM. Žemiau pateikiamas investicijų pasiskirstymas pagal numatomus finansavimo šaltinius.

8 lentelė. Investicijų projekto finansavimo šaltinių pasiskirstymas 2021-2022 metais, Eur

	2020 m., Eur	2021 m., Eur	2022 m., Eur	Bendra vertė, Eur
Finansavimo šaltiniai iš viso:				
Iš jų VIP lėšos	2.567.000,00	1.500.000,00		4.067.000,00
Iš jų VšĮ Kauno klinikinės ligoninės lėšos	0,00	0,00	0,00	0,00

3.5. INVESTICIJŲ PROJEKTO ALTERNATYVŲ ĮVERTINIMAS IR GERIAUSIOS ALTERNATYVOS PARINKIMAS

Ligoninė investicijų projekto įgyvendinimui analizavo šias alternatyvas:

1. Kreiptis dėl finansavimo iš valstybės biudžeto ir jį gavus, įgyvendinti pilnos apimties projektą, statant naują pastatą ir jį aprūpinant būtina įranga.
2. Projektą įgyvendinti iš dalies, įsigyjant dalį įrangos.
3. Veikti kaip įprastai, neįgyvendinant projekto.

Žemiau pateikiamas nurodytų alternatyvų palyginimas pagal techninį, socialinį-ekonominį, finansinį aspektus bei parenkamas optimalus investicijų projekto įgyvendinimo variantas.

9 lentelė. Projekto alternatyvų apibūdinimas pagal techninį, socialinį-ekonominį, finansinį aspektus

Alternatyvų apibūdinimas

1 ALTERNATYVA (veikti kaip įprastai)	2 ALTERNATYVA (projektas įgyvendinamas iš dalies)	3 ALTERNATYVA (įgyvendinamas pilnos apimties projektas)
I. Techninis aspektas		
Kadangi projektas nebūtų įgyvendinamas ir jokie darbai nebūtų vykdomi, apie techninius sprendimus kalbėti negalima.	Įgyvendinant projektą iš dalies, būtų modernizuota ir atnaujinta dalis medicininės įrangos, tačiau dėl pasenusios ir nusidėvėjusios likusios įrangos Ligoninė negalėtų išnaudoti viso savo profesinio ir naujai įsigytos įrangos techninio potencialo.	Įgyvendinant projektą pilna apimtimi, būtų atnaujinta visa medicininė įranga reikalinga ortopedijos traumatologijos ir dienos chirurgijos paslaugoms teikti.
II. Socialinis-ekonominis aspektas		
Neįgyvendinus investicijų projekto, nebūtų pagerinta teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, nebūtų sudarytos tinkamos darbo sąlygos, viskas liktų taip kaip buvę.	Investicijų projekto įgyvendinimas iš dalies, sąlygotų mažesnę socialinę ekonominę naudą Lietuvai ir Kauno miesto savivaldybei. Įgyvendinus investicijų projektą iš dalies ir įsigijus tik dalį numatytos medicininės įrangos teikiamų medicininių paslaugų kokybę ir prieinamumą, tačiau ligoninė negalėtų išnaudoti viso turimo, profesinio ir naujos įrangos techninio potencialo, kadangi paslaugų kiekybė ir kokybė dėka naujos medicininės įrangos gerėtų vienoje srityje, tačiau strigtų kitoje.	Investicijų projekto įgyvendinimas pilna apimtimi sąlygotų didžiausią socialinę ekonominę naudą Lietuvai ir Kauno miesto savivaldybei. Įgyvendinus investicijų projektą pilna apimtimi, būtų sudarytos sąlygos pagerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą. Ligoninės profesinis ir įrangos techninis potencialas būtų išnaudojamas pilna apimtimi.
III. Finansinis aspektas		
Kadangi investicijų projektas nebūtų įgyvendinamas ir darbai nebūtų vykdomi, išlaidų nebūtų patiriama. Tačiau toliau naudojantis sena medicinine įranga kasmet didėtų jos priežiūros ir remonto išlaidos.	Įgyvendinant projektą iš dalies, būtų įsigyta dalis įrangos Projekto lėšų poreikis: ~ 2.000.000,00 EUR.	Įgyvendinant projektą pilna apimtimi, būtų įsigyta visa ortopedijos traumatologijos ir dienos chirurgijos paslaugoms teikti reikalinga įranga. Projekto lėšų poreikis: 4.067.000,00 EUR.

Žemiau pateikiamas projekto alternatyvų privalumų, trūkumų, poveikio vertinimas, atsižvelgiant į techninį, socialinį-ekonominį, finansinį aspektus.

10 lentelė. Projekto alternatyvų įvertinimas pagal techninį, socialinį-ekonominį, finansinį aspektus

Alternatyvų įvertinimas (privalumai ir trūkumai, poveikis)		
1 ALTERNATYVA	2 ALTERNATYVA	3 ALTERNATYVA (įgyvendinamas

(veikti kaip įprastai)	(projektas įgyvendinamas iš dalies)	pilnos apimties projektas)
I. Techninis aspektas		
Neįgyvendinant investicijų projekto, nebus pasiekti projekto veiklų rezultatai, todėl ši alternatyva vertintina neigiamai.	Vertinant techninį investicijų projekto įgyvendinimo iš dalies aspektą, pažymėtina, kad: - įgyvendinus projektą bus iš dalies atnaujinta Ligoninės medicininė įranga, todėl pagerės ortopedijos traumatologijos ir dienos chirurgijos paslaugų kokybė ir prieinamumas. Atsižvelgiant į šiuos aspektus, investicijų projekto įgyvendinimo iš dalies alternatyva vertintina teigiamai. .	Vertinant techninį investicijų projekto įgyvendinimo pilna apimtimi aspektą, pažymėtina, kad: - įgyvendinus projektą pilna apimtimi ligoninė bus aprūpinta visa reikalinga įranga ortopedijos traumatologijos ir dienos chirurgijos paslaugų teikimui, todėl bus pagerintos gydytojų darbo sąlygos pagerės teikiamų paslaugų kokybė, padidės jų prieinamumas. Atsižvelgiant į išvardintus aspektus vertintina, kad didžiausią teigiamą efektą techniniu aspektu duotų investicijų projekto įgyvendinimo pilna apimtimi alternatyva.
II. Socialinis-ekonominis aspektas		
Neįgyvendinant investicijų projekto, nebus pagerinta paslaugų kokybė ir prieinamumas, todėl ši alternatyva vertintina neigiamai.	Investicijų projekto įgyvendinimas iš dalies, sąlygotų mažesnę socialinę ekonominę naudą Lietuvai ir Kauno miesto savivaldybei.	Investicijų projekto įgyvendinimas pilna apimtimi sąlygotų didžiausią socialinę ekonominę naudą. Naudą galima įvertinti pagerėjusia sveikatos priežiūros paslaugų kokybe ir prieinamumu, tyrimų tikslumu.
III. Finansinis aspektas		
Negavus finansavimo iš valstybės biudžeto, investicijų projektas Projekto nevykdymo alternatyvos finansinė analizė yra netikslinga ir atlikta nebuvo.	Atlikus investicijų projekto įgyvendinimo iš dalies investicija finansiškai nebūtų atsiperkanti, tačiau būtų ekonomiškai ir socialiai naudinga.	Atlikus investicijų projekto įgyvendinimo pilna apimtimi investicija nebūtų finansiškai atsiperkanti, tačiau turėtų didžiausią teigiamą ekonominę-socialinę naudą ir didžiausią teigiamą poveikį Ligoninės veiklos rodikliams.

Įvertinus projekto alternatyvas techniniu, socialiniu-ekonominiu ir finansiniu aspektais nuspręsta pasirinkti 3 alternatyvą – pilnos apimties projektas. Investicija finansiškai nėra atsiperkanti, tačiau yra ekonomiškai ir socialiai naudinga. Projekto rezultatai turės teigiamą socialinį ekonominį poveikį tiek Ligoninės veiklos rodikliams, tiek regiono socialiniams – ekonominiams rodikliams.

4. INVESTICIJŲ PROJEKTO FINANSINĖ ANALIZĖ

Pajamų pokytis. Planuojama, kad įgyvendinus projektą bus įsigyta moderni įranga skirta ortopedijos traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui. Projekto įgyvendinimo dėka išaugs paslaugų skaičius pagerės jų kokybė ir prieinamumas.

Išlaidų pokytis. Įgyvendinus projektą numatomas šių išlaidų pokytis:

- *Darbo užmokesčio ir susijusių mokesčių išlaidų išaugimas.* Įgyvendinus projektą, papildomų darbuotojų etatų Ligoninėje nebus įsteigta, darbo užmokesčio išlaidos nepasikeis.
- *Komunalinių paslaugų išlaidų sumažėjimas dėl sutaupyto energijos kiekio.* Vertinama, kad įgyvendinus projektą pilna apimtimi ir įsigijus naują ir modernią medicininę įrangą, komunalinių paslaugų išlaidos dėl efektyvesnio energijos naudojimo sumažėtų iki 15 proc. per metus.
- *Ilgalaikio turto einamojo remonto išlaidų sumažėjimas.* Vertinama, kad įgyvendinus projektą, įrangos remonto ir eksploatavimo išlaidos sumažėtų vidutiniškai 30 proc. per metus.

Vertinant projekto įgyvendinimo pilna apimtimi alternatyvos finansinę analizę, konstatuotina, kad investicija nėra finansiškai atsiperkanti, tačiau yra ekonomiškai ir socialiai naudinga. Projekto rezultatai turės teigiamą socialinį ekonominį poveikį tiek Ligoninės veiklos rodikliams, tiek regiono socialiniams – ekonominiams rodikliams.

Vertinant projekto įgyvendinimo iš dalies alternatyvos finansinę analizę, darytina išvada, kad investicija taip pat nebūtų finansiškai atsiperkanti, be to mažiau ekonomiškai ir socialiai naudinga, lyginant su projekto įgyvendinimo pilna apimtimi alternatyva.

Dėl didesnės ekonominės ir socialinės naudos pasirenkama projekto įgyvendinimo pilna apimtimi alternatyva.

5. INVESTICIJŲ PROJEKTO RIZIKOS

Žemiau, siekiant įvertinti numatomo įgyvendinti investicijų projekto gyvybingumą ir užtikrinti sėkmingą investicijų projekto įgyvendinimą, buvo atliktas investicijų projekto rizikų įvertinimas. Buvo išskirti pagrindiniai rizikos faktoriai, galimas jų poveikis bei numatytos rizikos faktorių eliminavimo priemonės. Tokiu būdu eliminuojant netikėtas kliūtis ir problemas yra didinama projekto sėkmingo įgyvendinimo tikimybė.

11 lentelė. Investicijų projekto rizikos rūšys ir jų mažinimo priemonės

Pagrindinės projekto rizikos rūšys	Rizikos aprašymas	Rizikos mažinimo priemonės

Projekto parengimo ir vykdymo rizika		
Nekokybiškas projekto parengimas	<ul style="list-style-type: none"> • neįvertintas projekto poreikis, įgyvendinimo galimybės, prielaidos • nerealaus projekto planas • rinkos kainų neatitinkančios kainos 	<p>Prieš rengiant projektą buvo objektyviai įvertinti pareiškėjo poreikiai, plėtros galimybės ir projekto sėkmingo įgyvendinimo prielaidos.</p> <p>Projekto rengime tiesiogiai dalyvavo Ligoninės darbuotojai, tai užtikrina pareiškėjo pasirengimą projekto veiklų įgyvendinimui.</p>
Nekokybiškas projekto vykdymas	<ul style="list-style-type: none"> • nekokybiškas darbų organizavimas ir nepakankama kontrolė • veiklų plano nesilaikymas • netinkamas pirkimų organizavimas, viešųjų pirkimų trukdžiai • neefektyvus projekto administravimas 	<p>Projekto veiklų organizavimą, valdymą ir kontrolę vykdys VšĮ Kauno klinikinės ligoninės direktoriaus paskirti asmenys, turintys tokio tipo investicinių projektų įgyvendinimo ir administravimo patirties.</p>
Investicijų ir jų finansavimo rizika		
Nesugebėjimas užtikrinti projekto finansavimo, skirtingi projekto finansavimo variantai	<ul style="list-style-type: none"> • viso reikiamo projektui įgyvendinti finansavimo negavimas 	<p>Visos projekto biudžete numatytos kainos atitinka rinkos kainas ir yra pagrįstos.</p>
Techninė rizika		
Tiekėjų įsipareigojimų nevykdymas ar neatsakingas vykdymas	<ul style="list-style-type: none"> • sutartyse nustatytų įsipareigojimų nevykdymas • nustatytų terminų nesilaikymas, vėlavimai 	<p>Tiekėjai bus kruopščiai atrinkti pirkimų konkurso metu. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės direktoriaus paskirta projekto administravimo komanda griežtai kontroliuos sutarčių sąlygų vykdymą.</p> <p>Sutartyse bus numatyti detalūs darbų, atlikimo terminai, nustatant ne tik galutinį sutarties įvykdymo terminą, bet ir tarpinius etapus. Už sutarties sąlygų nesilaikymą bus numatyti delspinigiai.</p>
Kitos rizikos		
Nepakankama žmogiškųjų išteklių kokybė	<ul style="list-style-type: none"> • nepakankama darbuotojų kompetencija ar 	<p>Projektui vadovausiantys ir jį administruosiantys VšĮ Kauno klinikinės ligoninės darbuotojai, turintys didelę</p>

	neatsakingas savo pareigų vykdymas	panašių veiklų vykdymo patirtį, užtikrins visų projekto darbų atlikimą laiku ir atitinkant numatytiems kokybės reikalavimams.
--	------------------------------------	---

Aprašytų prielaidų pasireiškimo atveju yra galimos šios neigiamos projekto vykdymui pasekmės:

- projekto plano ir grafiko nesilaikymas;
- nepilnas projekto rezultatų pasiekimas arba nepakankamos kokybės rezultatai;
- dalinis projekto veiklų vykdymo nutraukimas dėl nesugebėjimo įvykdyti jas numatyto biudžeto ribose per numatytą laikotarpį;
- pilnas projekto vykdymo nutraukimas.

Atlikus rizikų analizę galima teigti, kad projekto rizika yra nedidelė.

Didžiausia šio projekto rizika – tai paramos lėšų negavimas iš valstybės biudžeto. Siekiant išvengti šios rizikos yra parengtas šis investicijų projektas. Rengiant investicijų projektą buvo objektyviai įvertinti VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės poreikiai, infrastruktūros ir paslaugų plėtros galimybės bei projekto sėkmingo įgyvendinimo prielaidos. Projekto rengime tiesiogiai dalyvavo VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės atsakingi darbuotojai, taip užtikrinant pagrįsto projekto veiklų plano sudarymą ir pasirengimą projekto veiklų įgyvendinimui. Detalus projekto biudžetas atitinka planuojamas vykdyti projekto veiklas, kainos biudžete atitinka rinkos kainas.

Apibendrinant galima teigti, jog rizikų analizės metu buvo identifikuotos pagrindinės projekto rizikos ir numatytos šių rizikų mažinimo priemonės. Tai įtakos projekto įgyvendinimą nenukrypstant nuo veiklų plano ir biudžeto, tolesnėje veikloje leis pasiekti planuojamus investicijų projekto tikslus ir poveikį.

6. PROJEKTO VYKDYMO PLANAS

Šiame skyriuje pateikiamas projekto veiklų grafikas, nurodoma projekto vieta, pristatoma projekto komanda, aprašomos projekto prielaidos ir tęstinumas.

6.1. PROJEKTO TRUKMĖ IR ETAPAI

Projekto veiklų įgyvendinimo pradžia numatoma 2020 m. II ketvirtis, o projekto veiklos tęsis nuo 2020 m. birželio mėn. iki 2022 m. gegužės mėn. imtinai (iš viso 24 mėn.). Šis laikotarpis yra visoms projekto veikloms įgyvendinti. Negavus reikalingo finansavimo numatytu laiku, bendras projekto įgyvendinimo terminas / laikotarpis neturėtų kisti.

Projekto veiklos bus įgyvendinamos vienu etapu, viešuosius pirkimus išskaidant į kelias dalis. Projekto administravimo ir viešinimo veiklos vyks nuo finansavimo ir administravimo sutarties pasirašymo datos iki projekto veiklų įgyvendinimo pabaigos.

12 lentelė. Projekto veiklų grafikas

Projekto veiklos	Mėnesiai																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

Įrangos įsigijimas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Įrangos viešųjų pirkimų organizavimas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Įrangos įsigijimas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

6.2. PROJEKTO VIETA

Projekto veiklų įgyvendinimo vieta – VšĮ Kauno klinikinės ligoninės, kurio adresas yra Josvainių g. 120 Kaunas.

6.3. PROJEKTO KOMANDA

Atsižvelgiant į patirtį vykdant ankstesnius projektus, projekto valdymui bus paskirti kompetentingi VšĮ Kauno klinikinės ligoninės darbuotojai. Viešuosius pirkimus vykdys VšĮ Kauno klinikinės ligoninės viešųjų pirkimų skyrius. Projekto administravimui bus sudaryta projekto valdymo komanda iš projekto vadovo ir finansininko.

Projekto vadovo pagrindinės funkcijos:

- ❖ vadovavimas projekto įgyvendinimui;
- ❖ projekto veiklų planavimas, organizavimas, įgyvendinimas;
- ❖ projekto administracinės komandos darbo organizavimas, kontrolė ir palaikymas;
- ❖ projekto dokumentų (viešųjų pirkimų komisijos parengti dokumentai, ataskaitos, tiekėjų parengtos pažymos ir pan. dokumentai, įstaigos vidaus dokumentai, susiję su projekto įgyvendinimu ir pan. dokumentai), reikalingų mokėjimo prašymų bei įgyvendinimo ataskaitų parengimui, surinkimas ir saugojimas;
- ❖ tiekėjų ir rangovo kontrolė, sutartyse numatytų įsipareigojimų vykdymo priežiūra.

Projekto finansininko pagrindinės funkcijos:

- ❖ projekto apskaitos dokumentų tvirtinimas ir kaupimas;
- ❖ išlaidų tinkamumo monitoringas;
- ❖ finansinių dokumentų (buhalterinės pažymos, turto apskaitos dokumentai, sąskaitos faktūros ir susiję dokumentai), reikalingų mokėjimo prašymų, projekto tarpinių ir galutinių ataskaitų rengimui, paruošimas ir pateikimas;
- ❖ turto apskaita.

6.4. PROJEKTO PRIELAIDOS IR TĘSTINUMAS

VšĮ Kauno klinikinės ligoninės veiklos pokyčiai po projekto įgyvendinimo. Numatyta, kad projekto rezultatai neįtakos VšĮ KKL veiklos apimčių, tačiau ženkliai pagerins teikiamų traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų kokybę ir prieinamumą.

Projekto tęstinumas. Inicijuojant projektą numatytos šios pagrindinės prielaidos, kurias išpildžius projekto įgyvendinimas bus sėkmingas:

- projekto metu planuojamos investicijos į naują įrangą išspręs dabartinę VšĮ Kauno klinikinės ligoninės problemą ortopedijos traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų kokybės plėtojimo bei tobulinimo srityse;

- išliks nuolatinis VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės teikiamų specializuotų sveikatos priežiūros paslaugų poreikis;
- įgyvendinant investicijų projektą, bus prisidedama prie pagrindinių šalies strateginių tikslų asmens sveikatos priežiūros srityje įgyvendinimo.

Projekto tęstinumas nagrinėjamas keliais aspektais:

- *Instituciniu (teisiniu)* – įgyvendinus projektą, nuosavybės ir disponavimo teisių pasikeitimas nenumatomas. Projekto rezultatais galės naudotis visos tikslinės grupės pagal numatytą tvarką. Teisės aktų ar poįstatyminių teisės aktų pasikeitimai, kurie galėtų riboti naudojimąsi naujai sukurta infrastruktūra, šiuo metu taip pat nenumatomi. Projekto įgyvendinimo institucinį tęstinumą užtikrina ir tai, jog projekto metu numatomos įgyvendinti veiklos atitinka šalies strateginiuose dokumentuose apibrėžtas nuostatas.
- *Organizaciniu* – įstaiga savo veiklą vykdys kaip ir iki projekto įgyvendinimo. Jokie paslaugos teikimo schemų pakeitimai nenumatomi, išskyrus tai, jog paslaugos bus teikiamos kokybiškiau ir efektyviau, bus daugiau laiko skiriama procesų kokybės gerinimui ir tobulinimui, išvengiant klausimų sprendimų, susijusių su nemodernizuota ligoninės infrastruktūra.
- *Finansiniu* – projekto metu sutvarkytai infrastruktūrai bus užtikrintas reikalingas finansavimas. Infrastruktūros priežiūra ir eksploatacija pagal kompetenciją rūpinsis Kauno klinikinės ligoninės skyriai bei specialistai. Ligoninės biudžete kasmet bus skiriamos reikalingos lėšos sutvarkytos viešosios infrastruktūros priežiūrai ir tinkamai būklei užtikrinti.
- *Technologiniu* – prognozuojama, kad, sutvarkius esamą infrastruktūrą, jokie didesni remontai nebus reikalingi įrangos atnaujinimais – bent 10 metų. Pagal tai reinvesticijos projekto metu įsigytos įrangos atnaujinimui turėtų būti planuojamas po 10 metų.
- *Aplinkosauginiu* – projekto metu įsigyta įranga bus sertifikuota, todėl aplinkosauginiu požiūriu poveikis aplinkai bus minimalus.
- *Gyventojų saugos* – projekto metu įsigyta įranga atitiks LR sveikatos sistemos įstatymo ir medicinos priemonių saugos techninių reglamentų reikalavimus. Ji bus tinkamai paženklinta ir saugi naudoti asmens sveikatos priežiūros tikslais.

6.5. KITOS IŠVADOS

Įgyvendinus investicijų projektą „Medicininės įrangos, reikalingos ortopedijos traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“, Kauno miesto Šilainių seniūnijoje veiklą vykdanti VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninė bus aprūpinta modernia, ortopedijos traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų teikimui reikalinga medicinine įranga. Tokiu būdu projektas prisidės prie Lietuvos sveikatos sistemos veiklos efektyvumo didinimo.

Projekto loginio pagrindimo struktūra pateikiama toliau esančioje lentelėje.

13 lentelė. Projekto loginis pagrindimas

Uždavinys	Veikla		Fiziniai rodikliai	Matavimo vnt.	Siekiamą reikšmę
užtikrinti aukščiausio lygio traumatologijos stacionariųjų ir dienos chirurgijos paslaugų kokybę ir prieinamumą VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje	1.1.	Medicininės ir kitos įrangos įsigijimas	1.1.1. Įsigyta medicininė įranga	kompl.	1

Projekto investicijos planuojamos 2020-2021 m. laikotarpiu. Bendra projekto vertė pasirinktos alternatyvos atveju sudaro 4.067.000,00 Eur.

Projekto įgyvendinimas apims 24 mėn. (nuo projekto sutarties pasirašymo, kuri yra planuojama 2020 m. II ketvirtį). Šis laikotarpis yra pakankamas visoms projekto veikloms įgyvendinti. VšĮ KKL administracija planuoja projektą administruoti pati. Projekto administravimui numatomi 3 asmenys iš ligoninės administracijos.