

PATVIRTINTA

Vyriausybės kanclerio

2020 m. vasario 11 d. įsakymu Nr. V-23

(2020 m. liepos 21 d. įsakymo Nr. V-147 redakcija)

**LIETUVOS RESPUBLIKOS VYRIAUSYBĖS KANCELIARIJOS  
2020–2022 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

**(asignavimų valdytojo kodas – 08 900 0008)**

## I SKYRIUS MISIJA

Kartu su Ministru Pirmininku ir Lietuvos Respublikos Vyriausybe siekti žmonėms naudingų bei valstybę stiprinančių sprendimų įgyvendinimo, būti pokyčių lyderiu ir kokybės garantu.

## II SKYRIUS VEIKLOS PRIORITETAU

### **I. Nacionalinio pažangos plano 2021–2030 m. patvirtinimas ir pasirengimas diegti naują strateginio valdymo sistemą**

2019 m. buvo intensyviai dirbama su valstybės institucijomis ir socialiniais-ekonomineis partneriais rengiant Nacionalinį pažangos planą 2021–2030 m. (toliau – NPP), o šiais metais bus suderinti likę paskutiniai klausimai, galutinai išgryninti ir patvirtinti šalies dešimtmečio tikslai ir uždaviniai.

Strateginio valdymo sistema ir toliau bus orientuojama į rezultatus, pertvarkant pačią sistemą ir stiprinant gebėjimus šioje srityje. 2020 m. bus tęsiami strateginio valdymo pertvarkos darbai: rengiami naujai strateginio valdymo sistemai būtini metodiniai dokumentai, kuriama strateginio valdymo dokumentų įgyvendinimo, stebėsenos ir vertinimo sistema. Vyriausybės kanceliarijai teks svarbus vaidmuo konsultuojant ministerijas ir kitus strateginio valdymo dalyvius dėl naujosios strateginio valdymo sistemos reikalavimų ir tinkamo jų įgyvendinimo, koordinuojant strateginio valdymo dokumentų įgyvendinimo, stebėsenos ir vertinimo sistemos kūrimą, taip pat nacionalinio, regioninio ir teritorinio planavimo dokumentų suderinamumo užtikrinimą, ypatingą dėmesį skiriant tinkamam NPP ir Lietuvos Respublikos bendrojo plano nuostatų perkėlimui į programinio lygmens dokumentus.

Patvirtinus NPP, 2020 m. taip pat bus pradėta rengtis naujų planavimo dokumentų – nacionalinių plėtros programų – rengimui ir tvirtinimui. Vyriausybės kanceliarijai ir šioje srityje teks svarbus vaidmuo užtikrinant sklandų procesą.

### **II. Kokybiškas Vyriausybės programos įgyvendinimo plano įvykdymas**

2020-ieji Vyriausybės kanceliarijos veikloje žymi septynioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės kadencijos pabaigą. Paskutiniais metais turi būti užbaigti ir šiems metams suplanuoti, ir vėluojantys darbai. Vyriausybės kanceliarija yra pagrindinė šalies institucija, kuri prižiūri visų šių darbų įgyvendinimą. Taigi svarbus šio laikotarpio Vyriausybės kanceliarijos veiklos prioritetasis yra užtikrinti, kad ministerijos ir kitos dalyvaujančios institucijos maksimaliai įvykdytų Vyriausybės programos įgyvendinimo planą.

2020 m. planuojama užbaigti taip pat ir Vyriausybės kanclerio projektų portfelio didesnę dalį projektų, todėl jiems turės būti skiriamas ypatingas dėmesys. Tikimasi, kad iki 2020 m. pabaigos bus visiškai sukurta vieninga Lietuvos pristatymo užsienyje sistema, projektiniu valdymu pagrįsta viešosios politikos pokyčių koordinavimo sistema bei integruota krizių valdymo ir hibridinių grėsmių užkardymo sistema, visapusiškai įdiegta vienoda konsultavimosi su visuomene praktika.

Tačiau Vyriausybės kanceliarija ne tik aktyviai seks darbų kalendorių, bet ir sieks išlaikyti aukštą priimamų sprendimų bei kitų sukurtų pokyčių kokybę ir tvarumą. Tam buvo pradėta kurti minėta pokyčių koordinavimo sistema, ir ji jau davė teigiamų rezultatų, tęsiami teisėkūros procesų tobulinimo veiksmai. Tikimasi, jog visa tai padės garantuoti, kad suplanuoti Vyriausybės darbai bus įgyvendinti, naudingi ir tvarūs.

### **III. Struktūrinių reformų metinių darbų įvykdymas ir pristatymas visuomenei**

Būtina užtikrinti šešių struktūrinių reformų, kurios buvo patvirtintos 2018 m., tinkamą vykdymą. Švietimo, sveikatos, mokesčių, pensijų, inovacijų ir kovos su šešėliu srityse patvirtinti darbai reikalauja ne tik atskirų ministerijų darbo, bet ir tarpinstitucinio bendradarbiavimo, dialogo su suinteresuotomis šalimis, viešųjų konsultacijų, todėl Vyriausybės kanceliarija aktyviai toliau prižiūrės šių šešių reformų vykdymą, dalyvaus sprendžiant iškylančias problemines situacijas.

Be to, 2019 m. Vyriausybės kanceliarija pradėjo koordinuoti ministerijų vykdomą struktūrinių reformų viešinimą. Aktyvūs institucijos veiksmai socialinėje medijoje jau rodo teigiamus rezultatus – pristatomos struktūrinių reformų naujienos yra aktyviai žiūrimos, skaitomos ir sekamos, struktūrinių reformų žinomumas visuomenėje auga. Taigi, tęsiant reformų įgyvendinimą, svarbu užtikrinti ir tinkamą jų viešinimą.

#### **IV. Efektyvi Vyriausybės kuriamų pokyčių komunikacija**

Pristatant Vyriausybės kuriamų pokyčių naudą, labai svarbu juos tinkamai viešinti visuomenei, užtikrinti, kad apie priimamus sprendimus sužinotų tie Lietuvos gyventojai, kuriems šie sprendimai yra itin svarbūs. Veiklos viešinimas susijęs ir su atviros Vyriausybės principais, kurių yra įsipareigojusi laikytis Vyriausybė. Komunikacija visuomenei padeda užtikrinti valdžios skaidrumą ir atskaitomybę bei skatina visuomenės įtraukimą.

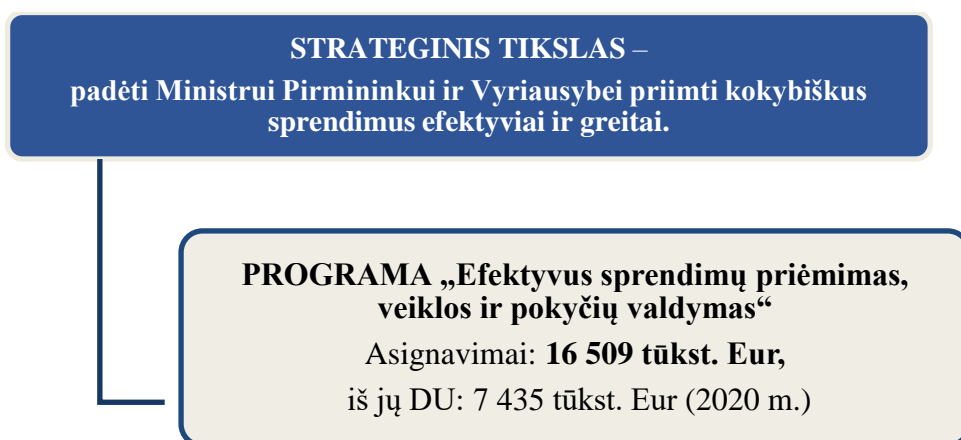
Sprendimas Vyriausybės kanceliarijoje pradėti koordinuoti atskirų ministerijų vykdomą struktūrinių reformų komunikaciją buvo reikšmingas žingsnis kuriant strateginės komunikacijos pagrindus Vyriausybės veikloje. Todėl svarbu koordinuoti ir kitų Vyriausybės darbų rezultatų viešinimą bei užtikrinti, kad jis būtų vykdomas patraukliai, aktualiai ir suprantamai.

#### **V. Pagalba Lietuvos Respublikos Vyriausybei koordinuoti COVID-19 valdymo strategijos, priemonių plano bei komunikacijos plano įgyvendinimą**

Siekiant suvaldyti COVID-19 plitimą trumpuoju laikotarpiu ir tinkamai pasirengti naujoms galimoms viruso bangoms ateityje, minimizuojant jų neigiamą poveikį visuomenės sveikatai, šalies ekonomikai bei socialiniam kultūriniam kontekstui, buvo parengta ir patvirtinta dvejų metų COVID-19 valdymo strategija, jos įgyvendinimo priemonių planas ir komunikacijos planas. Šie dokumentai parengti dalyvaujant visoms suinteresuotoms institucijoms ir įstaigoms, konsultuojantis su atskirų sričių specialistais ir ekspertais. Vyriausybės kanceliarija savo kompetencijomis, gebėjimais ir instituciniu potencialu padės koordinuoti šių dokumentų įgyvendinimą, vykdys jų įgyvendinimo stebėseną.

### **III SKYRIUS STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGRAMOS**

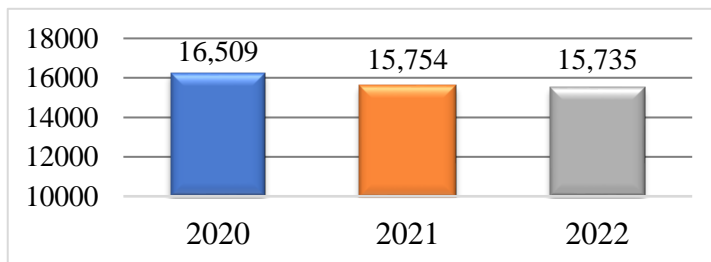
*1 grafikas. 2020–2022 metų planuojamas strateginis tikslas ir jam įgyvendinti numatoma programa*



1 lentelė. 2020–2022 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Programos kodas ir pavadinimas	2020 m. asignavimai				Numatomi 2021 m. asignavimai				Numatomi 2022 m. asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų DU			iš viso	iš jų DU			iš viso	iš jų DU	
1.	01-01 Efektyvus sprendimų priėmimas, veiklos ir pokyčių valdymas	16,509	16,189	7,435	320	15,754	15,574	7,218	180	15,735	15,555	7,200	180
<b>Iš viso</b>		<b>16,509</b>	<b>16,189</b>	<b>7,435</b>	<b>320</b>	<b>15,754</b>	<b>15,574</b>	<b>7,218</b>	<b>180</b>	<b>15,735</b>	<b>15,555</b>	<b>7,200</b>	<b>180</b>

2 grafikas. 2020–2022 metų asignavimų pasiskirstymas (tūkst. Eur)



**Strateginis tikslas – padėti Ministrui Pirmininkui ir Vyriausybei priimti kokybiškus sprendimus efektyviai ir greitai.**

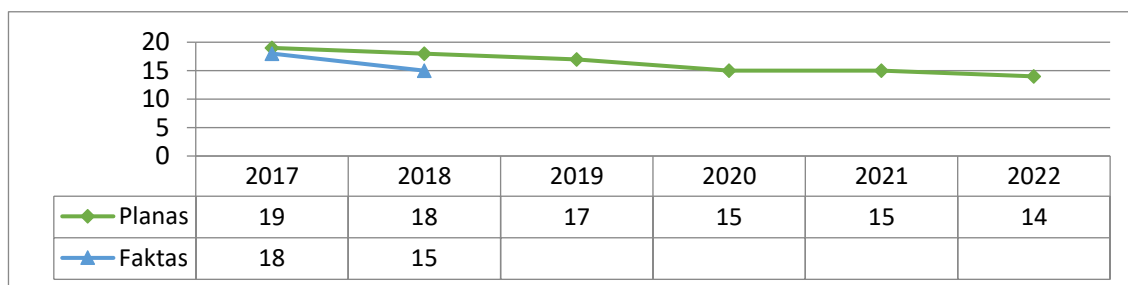
Vyriaybės kanceliarija yra pagrindinė institucija, padedanti Ministrui Pirmininkui ir Vyriausybei atlikti savo funkcijas. Kokybišku, efektyviu, laiku atliekamu darbu Vyriaybės kanceliarija prisideda prie sėkmingo Septynioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriaybės programos, kuriai pritarta Seimo 2016 m. gruodžio 13 d. nutarimu Nr. XIII-82 (toliau – Vyriaybės programa), įgyvendinimo ir Lietuvos valstybei bei jos žmonėms naudingų sprendimų priėmimo.

Siekdama strateginio tikslo, Vyriaybės kanceliarija savo veikloje vadovaujasi šiomis vertybėmis:

- **valstybė** – tikėjimas Lietuva ir darbas dėl jos žmonių;
- **atsakomybė** – lyderystė siekiant pokyčių ir aukščiausių veiklos standartų taikymas;
- **kompetencija** – nuolatinis tobulėjimas ir inovatyvių idėjų taikymas;
- **komanda** – darbuotojų tarpusavio palaikymas ir skatinimas.

Vyriaybės kanceliarijos strateginio tikslo pasiekimas prisidės prie Lietuvos valdymo efektyvumo ir reglamentavimo kokybės gerėjimo. Pažymėtina, kad šių kriterijų reikšmės apima ne tik Vyriaybės kanceliarijos, bet ir kitų valstybės institucijų, visų pirma ministerijų, darbo rezultata.

3 grafikas. E-01-01 Valdymo efektyvumo indeksas (Lietuvos vieta tarp ES valstybių narių)

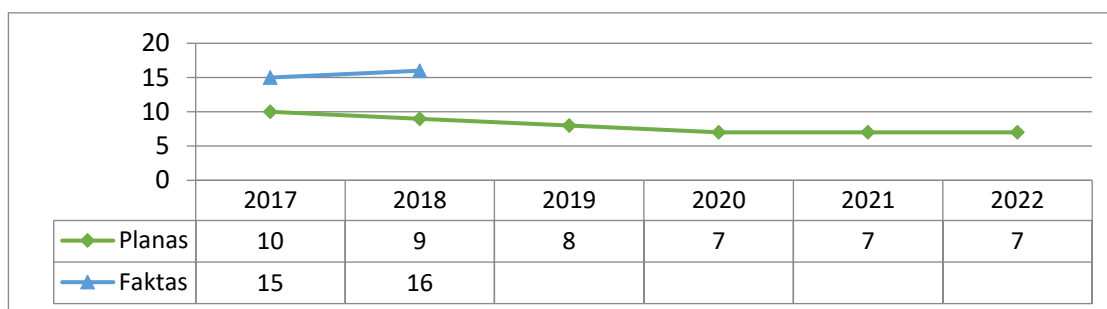


*Pastaba: 2019 m. reikšmė turėtų būti paviešinta 2020 m. III ketv.*

Valdymo efektyvumo indeksas, skaičiuojamas Pasaulio banko užsakymu, matuoja viešosios politikos formavimo ir įgyvendinimo, viešųjų paslaugų ir valstybės tarnybos kokybę, jų nepriklausomumą nuo galimo politinio spaudimo. Jis vertinamas skalėje nuo –2,5 (žemas valdymo efektyvumas) iki 2,5 (aukštas valdymo efektyvumas) balo. Remiantis šiais balais įvertinama Lietuvos vieta tarp ES valstybių narių. Šis vertinimo kriterijus yra perkeltas iš Valstybės pažangos strategijos „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ (toliau – Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“), 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos ir Septynioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano, patvirtinto Vyriausybės 2017 m. kovo 13 d. nutarimu Nr. 167 (toliau – Vyriausybės programos įgyvendinimo planas)<sup>1</sup>.

Nuo 2010 m., kai šį indeksą pradėjo stebėti Vyriausybės kanceliarija, Lietuvos vertinimas pagerėjo. 2010 m. Lietuva užėmė 20 vietą ES (indekso dydis balais – 0,74), 2018 m. – 15 vietą ES (indekso dydis balais – 1,07). Pažymėtina, kad 2017 m. buvo suplanuotos, o 2018 m. pradėtos įgyvendinti svarbiausios valdymo tobulinimo (viešojo sektoriaus institucinės sandaros, administracinių ir viešųjų paslaugų, valstybės tarnybos, Vyriausybės veiklos atvirumo didinimo ir kt.) reformos. Jas pradėta įgyvendinti 2018 m., todėl tikimasi, kad vėlesnių metų valdymo efektyvumo vertinimo kriterijaus reikšmė ir toliau rodys teigiamą pokytį (2019 m. reikšmė turėtų būti paviešinta 2020 m. III ketv.).

#### **4 grafikas. E-01-02 Aukšta reglamentavimo kokybė (Lietuvos vieta tarp ES valstybių narių)\***



\* Dėl netikslumų ankstesnių metų stebėsenos duomenų šaltinyje 2016 m. faktinė reikšmė buvo nurodyta „11 vieta“ (šiuo metu duomenų šaltinis nurodo 13 vietą); tuometine vertinimo kriterijaus reikšme buvo remtasi nustatant 2017–2020 m. planuojamas reikšmes, kurios yra pateiktos Vyriausybės programos įgyvendinimo plane.

*Pastaba: 2019 m. reikšmė turėtų būti paviešinta 2020 m. III ketv.*

Reglamentavimo kokybės indeksas, skaičiuojamas Pasaulio banko užsakymu, matuoja Vyriausybės gebėjimą užtikrinti pagrįstą ir aukštos kokybės reglamentavimą, kuris skatina privataus sektoriaus plėtrą ir jai padeda. Jis vertinamas skalėje nuo –2,5 (žema reglamentavimo kokybė) iki 2,5 (aukšta reglamentavimo kokybė) balo. Remiantis šiais balais įvertinama Lietuvos vieta tarp ES valstybių narių. Šis vertinimo kriterijus yra perkeltas iš Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“, 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos ir Vyriausybės programos įgyvendinimo plano.

Nuo 2010 m., kai šį indeksą pradėjo stebėti Vyriausybės kanceliarija, Lietuvos vertinimas pagerėjo. 2010 m. Lietuva užėmė 17 vietą ES (indekso dydis balais – 0,96), 2018 m. – 16 vietą ES (indekso dydis balais – 1,11). 2017 m. buvo suplanuota nemažai patobulinimų reguliavimo politikos srityje, todėl, nuo 2018 m. pradėjus įgyvendinti susijusias reformas, reikšmė turėtų pradėti rodyti teigiamą pokytį (2019 m. reikšmė turėtų būti paviešinta 2020 m. III ketv.). Teigiamų pokyčių tikėtis leidžia ir paskelbto tarptautinio indekso „Doing Business“, kuris apima ir reglamentavimo kokybę, nustatyta Lietuvos vieta tarp 190 pasaulio šalių – 2019 m. Lietuva yra 11 vietoje pasaulyje (net 4 vietoje tarp ES

<sup>1</sup> Vyriausybės programos įgyvendinimo plane numatyta 2020 m. siekiama reikšmė – 16 vieta, tačiau, atsižvelgiant į 2018 m. rezultatą (15 vieta), 2020 m. siekiama reikšmė patikslinta (15 vieta).

šalių narių). Nuo septynioliktosios Vyriausybės darbo pradžios šio indekso reikšmė pagerėjo per dešimt vietų (Lietuva pakilo iš 21 vietos 2016 m.).

#### IV SKYRIUS STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANTI PROGRAMA

##### PROGRAMA 01001 „EFEKTYVUS SPRENDIMŲ PRIĖMIMAS, VEIKLOS IR POKYČIŲ VALDYMAS“

Ši programa yra vienintelė Vyriausybės kanceliarijos įgyvendinama programa, skirta strateginiam institucijos tikslui įgyvendinti – padėti Ministrui Pirmininkui ir Vyriausybei priimti kokybiškus sprendimus efektyviai ir greitai.

Įgyvendindama šią programą ir siekdama savo strateginio tikslo, Vyriausybės kanceliarija vadovaujasi II skyriuje aprašytais veiklos prioritetais: 1) tinkamas ir kokybiškas Vyriausybės programos įgyvendinimo plano įvykdymas, 2) tinkamas struktūrinių reformų įvykdymas ir pristatymas visuomenei, 3) efektyvi Vyriausybės kuriamų pokyčių komunikacija.

Programos įgyvendinimas turėtų padėti pagerinti Lietuvos vietą tarp ES valstybių narių pagal valdymo efektyvumo indeksą ir reglamentavimo kokybę. Įgyvendinant programą, taip pat siekiama padidinti ir Vyriausybės kanceliarijos vidaus administravimo efektyvumą.

#### **Pagrindiniai programos tikslai:**

1 tikslas. Veiksmingai koordinuoti Vyriausybės programos nuostatų, ilgalaikių šalies tikslų bei būtinų pokyčių viešajame sektoriuje įgyvendinimą ir užtikrinti teisėkūros kokybę.

2 tikslas. Skatinti įrodymais grįstų sprendimų priėmimą.

3 tikslas. Efektyviai administruoti Vyriausybės kanceliarijos veiklą.

#### ***1 tikslas. Veiksmingai koordinuoti Vyriausybės programos nuostatų, ilgalaikių šalies tikslų bei būtinų pokyčių viešajame sektoriuje įgyvendinimą ir užtikrinti teisėkūros kokybę***

Šiam programos tikslui pasiekti numatyti 3 uždaviniai (2020 m. bus skiriama 7,669 tūkst. Eur):

***1 uždavinys – užtikrinti efektyvų pokyčių valdymą stiprinant projektinį ir veiklos valdymą*** – bus vykdomas toliau stiprinant strateginį valdymą, į rezultatus orientuotą valdymą ir užtikrinant Vyriausybės kanceliarijos lyderystę šioje srityje, taip pat toliau stiprinant projektinį valdymą ir užbaigiant kurti viešosios politikos pokyčių koordinavimo sistemą. Bus koordinuojamas nacionalinių plėtros programų rengimo ir tvirtinimo procesas siekiant sklandžiai įgyvendinti NPP. Bus plėtojamas tiek Ministro Pirmininko strateginių projektų portfelio, tiek ir Vyriausybės kanclerio projektų portfelio valdymas. Toliau bus prisidedama prie struktūrinių reformų įgyvendinimo – prižiūrimas jų įgyvendinimas ir koordinuojamas jų rezultatų viešinimas. Vyriausybės kanceliarijoje ir atskirose ministerijose bus toliau diegiamos procesinio valdymo ir veiklos rodiklių stebėsenos sistemos, skatinama „LEAN Vyriausybės“ metodologija, formuojama politika strateginėse horizontaliosiose viešosios politikos srityse ir koordinuojamas jos įgyvendinimas. Šiuo metu nustatytos šios strateginės sritys: šešėlinės ekonomikos mažinimas, geresnis reglamentavimas, regionų plėtra, moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra ir inovacijos, talentų valdymas, emigracijos mažinimas ir grįžtamosios migracijos skatinimas.

Šio uždavinio įgyvendinimas yra susijęs ir su darbais, planuojamais įgyvendinant šio tikslo 3 uždavinį bei 2 tikslo 1 uždavinį, – tai vieningos, viešuosius interesus atitinkančios ir į rezultatus orientuotos Lietuvos pristatymo užsienyje sistemos sukūrimas ir įgyvendinimas, konsultavimosi su visuomene valstybei svarbiais klausimais ir įrodymais pagrįstų sprendimų priėmimo praktikos skatinimas.

Taip pat atsižvelgiant į pasireiškusią COVID-19 viruso grėsmę, koordinuojama COVID-19 valdymo strategija ir užtikrinama jos įgyvendinimo priemonių plano stebėseną, inicijuojami reikalingi sprendimai.

**2 uždavinys – gerinti Vyriausybės rengiamų teisės aktų bei sprendimų kokybę ir stiprinti viešosios politikos procesų koordinavimą** – bus vykdomas veiksmingai koordinuojant Vyriausybės programos įgyvendinimo plano vykdymą ir stiprinant rengiamų teisės aktų bei sprendimų poveikio vertinimą bei kokybės kontrolę, atliekant teisės aktų projektų teisinį ir dalykinį vertinimą.

Viešosios politikos procesų koordinavimas bus toliau tikslingai tobulinamas ir nacionalinio saugumo srityje. Planuojama, kad 2020 m. jau bus galima išbandyti integruotos krizių valdymo ir hibridinių grėsmių užkardymo sistemos veikimą, šalies mastu užtikrinant tinkamą hibridinių grėsmių valdymą ir krizių prevenciją. Taip pat bus stiprinamas gyventojų atsparumas kibernetinėms ir informacinėms atakoms, įgyvendinant atitinkamas viešinimo kampanijas.

**Vykdamas 3 uždavinį – vykdyti efektyvią savivaldybių veiklos administracinę priežiūrą**, toliau bus vykdoma išankstinė savivaldybių kolegialių administravimo subjektų parengtų teisės aktų projektų ir savivaldybių priimtų teisės aktų teisėtumo, įstatymų bei Vyriausybės nutarimų įgyvendinimo priežiūra, kurią vykdo Vyriausybės atstovai. Kadangi nuo 2019 m. liepos 1 d. įsigaliojo Vyriausybės atstovų veiklos organizavimo pokyčiai – atskiros Vyriausybės atstovų tarnybos veikia konsoliduotai vienoje įstaigoje, svarbu užtikrinti, kad visos įstaigos funkcijos būtų tinkamai įgyvendinamos, sprendžiama dėl geresnio jų įgyvendinimo įvertinus pirmuosius konsoliduotos įstaigos veiklos rezultatus.

**Vykdamas 4 uždavinį – efektyviai komunikuoti Vyriausybės veiklą, įtraukti visuomenę į viešosios politikos procesus bei koordinuotai pristatyti šalį užsienyje**, bus ypač svarbu toliau stiprinti strateginę tiek šešių struktūrinių reformų, tiek ir kitų Vyriausybės darbų rezultatų komunikaciją, kryptingai didinti visuomenės informuotumą apie Vyriausybės veiklą, koordinuoti COVID-19 valdymo strategijos komunikacijos plano įgyvendinimą, tęsti istorinės atminties iniciatyvas, skirtas pilietiškumui ir patriotiškumui skatinti. Be to, 2020 m. planuojama užbaigti kurti vieningos informacijos apie Lietuvą pateikimo užsienio šalyse sistemą. Dėmesys bus skirtas ir tinkamai šalies įvaizdžio komunikacijai Lietuvoje, siekiant pateikti objektyvią informaciją apie įvairią migracijos patirtį ir pradėti koordinuoti institucijų įgyvendinamas komunikacijos kampanijas, kurių tikslas – parodyti modernios Lietuvos pasiekimus ir jaunimo galimybes kurti savo ateitį Lietuvoje, skatinti tautiečius didžiuotis tuo, kad yra Lietuvos piliečiai.

2020-ieji žymi ir Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo trisdešimtmetį. Vyriausybės kanceliarija koordinuos iniciatyvų, skirtų šiai sukakčiai, organizavimą. Svarbu užtikrinti, kad institucijos tinkamai pasidalytų darbais, suderintų iniciatyvas, vieningai jas komunikuotų visuomenei.

Nuo 2020 m. liepos 1 d. Vyriausybės kanceliarija įgyvendina Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriato savininko teises ir pareigas. Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriatas sieks užtikrinti efektyvų Lietuvos UNESCO komisijos darbą ir prisidės prie rezultatyvaus atstovavimo Lietuvai UNESCO veikloje.

Toliau bus vykdomos veiklos, kurios padeda įtvirtinti vienodą konsultavimosi su visuomene praktiką viešojo valdymo institucijose, skatinti visuomenę labiau įsitraukti į viešąjį valdymą, didinti visuomenės dalyvavimo valdyme veiksmingumą. Plėtojant visuomenės ir Vyriausybės dialogą, bus siekiama užtikrinti kokybišką asmenų aptarnavimą Vyriausybės kanceliarijoje.

**2 tikslas. Užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti**

Šiam programos tikslui pasiekti numatyti 2 uždaviniai (2020 m. bus skiriama 870 tūkst. Eur):

**1 uždavinys – teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas mokslo, studijų, inovacijų, žmogiškųjų išteklių ir kitose svarbiose srityse** – susijęs su 2019 m. rugpjūčio 1 d. įsteigtu Vyriausybės strateginės analizės centru. Ši ekspertinė institucija, sukurta Mokslo ir studijų stebėsenos

ir analizės centro pagrindu, teiks pagalbą Vyriausybei stiprinant įrodymais grįsto valdymo praktiką. Tai atitinka pažangiausių ES ir EBPO šalių patirtį. Įrodymais grįsto valdymo instrumentų panaudojimas Tvarios valdysenos indekse vertinamas kaip vienas iš svarbiausių Vyriausybės gebėjimų. Esminė sukurtos institucijos funkcija – atlikti svarbiausių rengiamų Vyriausybės sprendimų nepriklausomą analizę ir pateikti duomenis bei informaciją, reikalingus pagrįstiems sprendimams priimti. Būtina tęsti šio įrodymais grįsto valdymo kompetencijų centro įveiklinimo darbus, plėtoti analitinių kompetencijų institucinį tinklą, siekiant optimaliai panaudoti jau esamą analitinį potencialą ministerijose, joms pavaldžiose įstaigose ir mokslo centruose. Šis uždavinys taip pat apima strateginių tyrimų ir kitų įrodymais grįstų valdymo priemonių parengimą mokslo, studijų, inovacijų, žmogiškųjų išteklių ir kitose valdymo srityse.

**2 uždavinio – teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas užsienio, saugumo ir gynybos politikos srityse** – įgyvendinimo pagrindinės veiklos apims ne tik analizių bei rekomendacijų rengimą paminėtose srityse, bet ir suinteresuotų šalių tinklaveiką šiose srityse. Bus siekiama burti užsienio, saugumo ir gynybos politikos srityse veikiančias institucijas neformalioms diskusijoms, inovatyvių idėjų generavimui, naujų bendradarbiavimo formų skatinimui. Šių veiklų rezultatai bus aktualūs ir 1 tikslo 2 uždavinio priemonės „Šalies mastu užtikrinti tinkamą hibridinių grėsmių valdymą ir krizių prevenciją“ vykdymui.

2 tikslo įgyvendinimas taip pat labai susijęs su 1 tikslo 2 uždavinio įvykdymu, kadangi juo siekiama gerinti priimamų teisės aktų ir sprendimų kokybę, veiksmingiau koordinuoti, kad svarbiausiems klausimams būtų atliekamas poveikio vertinimas ir kokybės kontrolė, teisinis ir dalykinis vertinimas.

### 3 tikslas. Efektyviai administruoti Vyriausybės kanceliarijos veiklą

Šiam programos tikslui pasiekti numatyti 2 uždaviniai (2020 m. bus skiriama 7,970 tūkst. Eur):

**1 uždavinys – tinkamai valdyti Vyriausybės kanceliarijos žmogiškuosius ir informacinius išteklius** – bus vykdomas pritraukiant, išlaikant ir ugdant kompetentingus darbuotojus bei tobulinant žmogiškųjų išteklių valdymo sistemą, siekiant, kad ji atitiktų institucijos poreikius. Atsižvelgiant į Vyriausybės kanceliarijoje 2019 m. pradėto diegti procesinio valdymo rezultatus, taip pat bus peržiūrimas funkcijų pasiskirstymas, informacijos srautai, skatinamas periodinis padalinių veiklos įvertinimas remiantis rodiklių stebėsenos įrankiu.

Uždavinys „Tinkamai valdyti Vyriausybės kanceliarijos žmogiškuosius ir informacinius išteklius“ taip pat apima ir efektyvų Vyriausybės posėdžių ir pasitarimų organizavimą, kuris būtinas Vyriausybės funkcijoms užtikrinti, taip pat Vyriausybės kanceliarijos informacinių išteklių valdymą, procesų ir dokumentų valdymo sistemų palaikymą bei plėtojimą, siekiant, kad jų visuma padėtų darbuotojams kokybiškai atlikti savo funkcijas.

**2 uždavinys – didinti Vyriausybės kanceliarijos finansinių ir materialinių išteklių valdymo efektyvumą** – bus vykdomas efektyviai valdant finansinius ir materialinius išteklius, siekiant kokybiškai ir greitai administruoti Vyriausybės kanceliarijos veiklą.

**Programos vertinimas:** 2020 m. II ketv. atliktas vidaus auditas.

**Programa įgyvendina šiuos ilgos ir vidutinės trukmės planavimo dokumentus:**

1. Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“.
2. 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programa (5 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis ir pažangus viešasis valdymas“ uždaviniai „5.1.1. Diegti į rezultatus orientuotą ir įrodymais grįstą valdymą“ ir „5.2.2. Sudaryti sąlygas visuomenei dalyvauti viešojo valdymo procesuose“).
3. Vyriausybės programos įgyvendinimo planas.
4. Nacionalinės kibernetinio saugumo strategijos įgyvendinimo tarpinstitucinis veiklos planas 2019–2021 m.



5. Demografijos, migracijos ir integracijos politikos 2018–2030 metų strategijos įgyvendinimo 2020–2022 metų tarpinstitucinis veiklos planas (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. sausio 22 d. nutarimo Nr. 52 redakcija).

6. Covid-19 valdymo strategija ir jos įgyvendinimo priemonių planas.

**Programa įgyvendina ar prisideda įgyvendinant šias Vyriausybės programos įgyvendinimo plano kryptis:**

3.1 kryptis „Viešojo sektoriaus efektyvumo didinimas“;

4.1 kryptis „Inovatyvios ekonomikos ir išmaniosios energetikos plėtra“;

5.5 kryptis „Valstybės interesų įgyvendinimo tarptautinėje bendruomenėje užtikrinimas“.

**Programos trukmė:** tęstinė.

**Programos vykdytojai:**

1. Vyriausybės kanceliarija, kuri įgyvendina programos 1–3 tikslus.
2. Vyriausybės atstovų įstaiga (t. y. Vyriausybės atstovų tarnybos, kurios nuo 2019 m. liepos 1 d. veikia kaip viena konsoliduota įstaiga), kuri prisideda įgyvendinant programos 1 tikslą (01-03-01 ir 01-03-02 priemones).
3. Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriatas, kuris prisideda įgyvendinant programos 1 tikslą (01-04-04 priemonę).
4. Vyriausybės strateginės analizės centras, kuris prisideda įgyvendinant programos 2 tikslą (02-01-01 ir 02-01-02 priemones).
5. Rytų Europos studijų centras, kuris prisideda įgyvendinant programos 2 tikslą (02-02-01 priemonę).

Programos koordinatorius: Vyriausybės kancleris Algirdas Stončaitis, el. p. algirdas.stoncaitis@lrv.lt, tel. + 370 706 63 828, adresas: Gedimino pr. 11 (333 kab.), Vilnius.

2 lentelė. 2020–2022 metų programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2020 m. asignavimai				Numatomi 2021 m. asignavimai				Numatomi 2022 m. asignavimai				TVP kodas	LRV programos įgyvendinimo plano elemento kodas
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų				
			išlaidoms	iš jų DU	turtui įsigyti		išlaidoms	iš jų DU	turtui įsigyti		išlaidoms	iš jų DU	turtui įsigyti		
01	<b>Programos tikslas:</b> Veiksmingai koordinuoti Vyriausybės programos nuostatų, ilgalaikių šalies tikslų bei būtinų pokyčių viešajame sektoriuje įgyvendinimą ir užtikrinti teisėkūros kokybę	7,669	7,679	5,396	20	7,709	7,699	5,371	10	7,709	7,699	5,371	10		
01-01	<b>Uždavinys:</b> Efektyviai valdyti strateginius pokyčius	729	729	713	0	833	833	817	0	833	833	817	0		
01-01-01	<b>Priemonė:</b> Stiprinti strateginį valdymą ir užtikrinti LRVK lyderystę šioje srityje	186	186	182	0	204	204	200	0	204	204	200	0		3.1.5.2
01-01-02	<b>Priemonė:</b> Užtikrinti efektyvų pokyčių valdymą stiprinant projektinį ir veiklos valdymą	268	268	261	0	330	330	323	0	330	330	323	0		
01-01-03	<b>Priemonė:</b> Formuoti politiką strateginių kompetencijų srityse ir koordinuoti jos įgyvendinimą	275	275	270	0	299	299	294	0	299	299	294	0		
01-01-06	<b>Priemonė:</b> Stiprinti į rezultatus orientuoto valdymo gebėjimus*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
01-01-07	<b>Priemonė:</b> Sukurti viešosios politikos pokyčių koordinavimo sistemą*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		3.1.5.1
01-01-08	<b>Priemonė:</b> Įdiegti procesų valdymo bei veiklos rodiklių stebėsenos sistemas ir skatinti „LEAN Vyriausybės“ metodologiją ministerijose*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		3.1.2.4
01-02	<b>Uždavinys:</b> Gerinti Vyriausybės rengiamų teisės aktų bei sprendimų kokybę ir stiprinti viešosios politikos procesų koordinavimą	3,874	3,874	2,810	0	3,765	3,765	2,705	0	3,765	3,765	2,705	0		
01-02-01	<b>Priemonė:</b> Veiksmingai koordinuoti Vyriausybės programos įgyvendinimo plano vykdymą ir stiprinti rengiamų sprendimų ir teisės aktų kokybės kontrolę	2,066	2,066	2,020	0	1,977	1,977	1,935	0	1,977	1,977	1,935	0		
01-02-02	<b>Priemonė:</b> Atlikti teisės aktų projektų teisinį vertinimą	583	583	569	0	570	570	556	0	570	570	556	0		
01-02-03	<b>Priemonė:</b> Šalies mastu užtikrinti tinkamą hibridinių grėsmių valdymą ir krizių prevenciją	225	225	221	0	218	218	214	0	218	218	214	0		5.5.2.5

01-02-04	<b>Priemonė:</b> Vykdėti kibernetinį ir informacinį atsparumą skatinančią visuomenės informavimo kampaniją	1,000	1,000	0	0	1,000	1,000	0	0	1,000	1,000	0	0	NKSSĮTVP**	
01-03	<b>Uždavinys:</b> Vykdėti efektyvią savivaldybių veiklos administracinę priežiūrą	1,350	1,333	1,150	17	1,350	1,340	1,150	10	1,350	1,340	1,150	10		
01-03-01	<b>Priemonė:</b> Atlikti išankstinę savivaldybių administravimo subjektų parengtų teisės aktų projektų priežiūrą	1,186	1,186	1,150	0	1,173	1,173	1,150	0	1,173	1,173	1,150	0		
01-03-02	<b>Priemonė:</b> Laiku atlikti savivaldybių administravimo subjektų priimtų teisės aktų teisėtumo priežiūrą ir įstatymų bei Vyriausybės nutarimų įgyvendinimo priežiūrą	164	147	0	17	177	167	0	10	177	167	0	10		
01-04	<b>Uždavinys:</b> Efektyviai komunikuoti Vyriausybės veiklą, įtraukti visuomenę į viešosios politikos procesus bei koordinuotai pristatyti šalį užsienyje	1,746	1,743	723	0	1,761	1,761	699	0	1,761	1,761	699	0		
01-04-01	<b>Priemonė:</b> Įgyvendinti proveržį strateginės komunikacijos srityje ir didinti visuomenės informuotumą apie Vyriausybės veiklą	436	436	191	0	184	184	180	0	184	184	180	0		
01-04-02	<b>Priemonė:</b> Užtikrinti kokybišką asmenų aptarnavimą LRVK	188	188	184	0	184	184	180	0	184	184	180	0		
01-04-03	<b>Priemonė:</b> Koordinuoti šalies kuriamą įvaizdį užsienyje, įgyvendinti Lietuvos įvaizdį formuojančius ir istorinę atmintį puoselėjančius projektus	905	902	181	0	1,176	1,176	172	0	1,176	1,176	172	0	DMIPSTVP**	5.3.1.7
01-04-04	<b>Priemonė:</b> Užtikrinti efektyvų Lietuvos UNESCO komisijos darbą ir prisidėti prie rezultatyvaus atstovavimo Lietuvai UNESCO veikloje	217	217	167		217	217	167		217	217	167			
01-04-05	<b>Priemonė:</b> Diegti konsultavimosi su visuomene praktiką ir didinti visuomenės dalyvavimo valdyme veiksmingumą*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		3.3.2.4
01-04-06	<b>Priemonė:</b> Sukurti vieningą, viešuosius interesus atitinkančią ir į rezultatus orientuotą Lietuvos pristatymo užsienyje sistemą*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DMIPSTVP	5.5.13.3
02	<b>Programos tikslas:</b> Užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti	870	865	542	5	840	840	542	0	840	830	542	10		
02-01	<b>Uždavinys:</b> Teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas mokslo, studijų, inovacijų, žmogiškųjų išteklių ir kitose svarbiose srityse	570	570	432	0	540	540	432	0	540	530	432	10		

02-01-01	<b>Priemonė:</b> Vykdėti tyrimus ir vertinimus, organizuoti geriausių praktikų mainus mokslo, studijų, inovacijų, žmogiškųjų išteklių politikos srityse	570	570	432	0	540	540	432	0	540	530	432	10	4.1.1.5
02-01-02	<b>Priemonė:</b> Įsteigti ir įveikinti įrodymais grįsto valdymo kompetencijų centrą, plėtoti analitinių kompetencijų institucinį tinklą*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.1.5.7
02-02	<b>Uždavinys:</b> Teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas užsienio, saugumo ir gynybos politikos srityse	300	295	110	5	300	300	110	0	300	300	110	0	
02-02-01	<b>Priemonė:</b> Atlikti išorės aplinkos pokyčių ir jų įtakos užsienio, saugumo ir gynybos politikai analizes ir vertinimus bei skatinti suinteresuotų šalių tinklaveiką šiose srityse	300	295	110	5	300	300	110	0	300	300	110	0	
03	<b>Programos tikslas:</b> Efektyviai administruoti Vyriausybės kanceliarijos veiklą	7,940	7,642	1,497	295	7,205	7,035	1,305	170	7,186	7,026	1,287	160	
03-01	<b>Uždavinys:</b> Tinkamai valdyti Vyriausybės kanceliarijos žmogiškuosius ir informacinius išteklius	919	919	899	0	886	886	865	0	886	886	865	0	
03-01-01	<b>Priemonė:</b> Pritraukti, išlaikyti ir ugdyti kompetentingus darbuotojus	138	138	135	0	131	131	128	0	131	131	128	0	
03-01-02	<b>Priemonė:</b> Valdyti LRVK informacinius išteklius, palaikyti ir plėtoti dokumentų valdymo sistemą	781	781	764	0	755	755	737	0	755	755	737	0	
03-02	<b>Uždavinys:</b> Didinti Vyriausybės kanceliarijos finansinių ir materialinių išteklių valdymo efektyvumą	7,021	6,726	598	295	6,319	6,149	440	170	6,300	6,140	422	160	
03-02-01	<b>Priemonė:</b> Valdyti finansinius ir materialinius išteklius, siekiant didinti LRVK veiklos efektyvumą	3,401	3,106	598	295	2,699	2,529	440	170	2,680	2,520	422	160	
03-02-02	<b>Priemonė:</b> Išmokėti kompensacijas už Lietuvos žydų religinių bendruomenių nekilnojamąjį turtą	3,620	3,620	0	0	3,620	3,620	0	0	3,620	3,620	0	0	
	<b>1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas</b>	<b>16,509</b>	<b>16,189</b>	<b>7,435</b>	<b>320</b>	<b>15,754</b>	<b>15,574</b>	<b>7,218</b>	<b>180</b>	<b>15,735</b>	<b>15,555</b>	<b>7,200</b>	<b>180</b>	
	<b>Iš jo:</b>													
	<b>1.1. bendrojo finansavimo lėšos</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	
	<b>1.2. ES ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	
	<b>1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>2. Kiti šaltiniai (ES finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>Iš viso programai finansuoti (1 + 2)</b>	<b>16,509</b>	<b>16,189</b>	<b>7,435</b>	<b>320</b>	<b>15,754</b>	<b>15,574</b>	<b>7,218</b>	<b>180</b>	<b>15,735</b>	<b>15,555</b>	<b>7,200</b>	<b>180</b>	

\* Šios priemonės bus įgyvendinamos ES fondų investicijų veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis ir pažangus viešasis valdymas“ lėšomis.

\*\* NKSSĮTVP – Nacionalinės kibernetinio saugumo strategijos įgyvendinimo tarpinstitucinis veiklos planas. Įgyvendinama jo priemonė „1.1.5. Priemonė – vykdyti kibernetinį ir informacinį atsparumą skatinančią visuomenės informavimo kampaniją“;

DMIPSTVP – Demografijos, migracijos ir integracijos politikos 2018–2030 metų strategijos įgyvendinimo 2020–2022 metų tarpinstitucinis veiklos planas.

### 3 lentelė. Programos tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų 2019–2022 metų siekiamos reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmė				Susijęs strateginio planavimo dokumentas
		2019 m.	2020 m.	2021m.	2022 m.	
<b>1 tikslas: veiksmingai koordinuoti Vyriausybės programos nuostatų, ilgalaikių šalies tikslų bei būtinų pokyčių viešajame sektoriuje įgyvendinimą, užtikrinti teisėkūros kokybę</b>						
R-01-01-01-01	Gyventojų, kurie jaučiasi aiškiai ir suprantamai informuoti apie Vyriausybės vykdomus pokyčius, Ministro Pirmininko veiklą, dalis (procentai)	70	73	75	75	
R-01-01-01-02	Tinkama apimtimi ir laiku įgyvendintų Vyriausybės programos įgyvendinimo plane numatytų veiksmų dalis (procentai)	80	85	–	–	
R-01-01-01-03	Vyriausybės teisėkūros apimties sumažėjimas, palyginti su 2016 metais (procentai)	– (reikšmė 2019 m. nematuojama)	25	–	–	VPĮP*
R-01-01-01-04	Neto tarptautinė migracija (asmenų skaičius)	10 794 (išankstiniai duomenys)	8 000	10 000	12 000	DMIPSTVP*
R-01-01-01-05	Grįžusių Lietuvos piliečių skaičius	20 412 (išankstiniai duomenys)	18 000	22 000	25 000	DMIPSTVP
<b>1 tikslo 1 uždavinys: efektyviai valdyti strateginius pokyčius</b>						
P-01-01-01-01-01	Tinkama apimtimi, laiku ir pagal nustatytą biudžetą įgyvendinamų strateginių projektų dalis (procentai)	85	85	90	90	
P-01-01-01-01-02	Valstybės institucijos, kuriose įdiegti projektų valdymo principai (skaičius, kaupiamasis)	12	15	–	–	
P-01-01-01-01-03	Valstybės institucijos, kuriose įdiegta procesų valdymo sistema, veiklos rodiklių stebėsenos sistema ir / ar LEAN metodai (skaičius, kaupiamasis)	3	3	9	–	
P-01-01-01-01-04	Vyriausybės svarstytų įstatymų projektų, kuriems numatyta atlikti alternatyvų analizę, analizės išvados buvo svarstytos iki parengiant įstatymo projektą, dalis (procentai)	30	75	100	100	
P-01-01-01-01-05	Valstybės institucijų darbuotojai, sustiprinę gebėjimus strateginio valdymo srityje (skaičius, kaupiamasis)	298	350	400	420	
P-01-01-01-01-06	Vyriausybės kanclerio projektų portfelio rizikingų projektų dalis (procentai)	– (naujas vertinimo kriterijus)	20	15	15	
<b>1 tikslo 2 uždavinys: gerinti Vyriausybės rengiamų teisės aktų bei sprendimų kokybę ir stiprinti viešosios politikos procesų koordinavimą</b>						
P-01-01-01-02-01	Grąžintų rengėjams tobulinti teisės aktų projektų dalis nuo pateiktų svarstyti Vyriausybei (procentai)	30	30	30	30	
P-01-01-01-02-02	Laiku pateiktų pastabų ir pasiūlymų dėl teisės aktų projektų dalis (procentai)	97	97	97	97	

P-01-01-01-02-03	Nacionalinei saugumo komisijai pateikti ir išnagrinėti probleminiai klausimai, susiję su nacionalinio saugumo būklės gerinimu (skaičius)	10	15	20	20	
P-01-01-01-02-04	Gyventojų, kurie jaučiasi žinantys, kaip apsisaugoti nuo kibernetinių išpuolių, dalis	24	30	45	50	NKSSĮTVP*
<b>1 tikslo 3 uždavinys: vykdyti efektyvią savivaldybių veiklos administracinę priežiūrą</b>						
P-01-01-01-03-01	Vyriausybės atstovų parengtų pastabų dėl savivaldybių administravimo subjektų parengtų sprendimų projektų atitikties teisės aktams, į kurias atsižvelgta, dalis (procentai)	95	95	96	96	
P-01-01-01-03-02	Patikrinimų, atliktų Vyriausybės atstovų ne vėliau kaip per 3 mėnesius nuo įstatymo, Vyriausybės nutarimo įsigaliojimo, dalis (procentai)	– (naujas vertinimo kriterijus)	70	80	80	
P-01-01-01-03-03	Įvykdytų Vyriausybės atstovų pateiktų teikimų ir reikalavimų savivaldybių administravimo subjektams dalis (be teismų) (procentai)	– (naujas. vertinimo kriterijus)	92	93	93	
P-01-01-01-03-04	Pateiktų siūlymų dėl teisinio reglamentavimo, susijusio su savivaldybių veikla, tobulinimo skaičius	17	15	18	20	
<b>1 tikslo 4 uždavinys: efektyviai komunikuoti Vyriausybės veiklą, įtraukti visuomenę į viešosios politikos procesus bei koordinuotai pristatyti šalį užsienyje</b>						
P-01-01-01-04-01	Vieno parengto ir išplatinto pranešimo žiniasklaidai pasiekta auditorija (gyventojai per metus)	700 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
P-01-01-01-04-02	Vidutinis Vyriausybės vykdomų struktūrinių reformų žinomumas visuomenėje (procentai)	58	65	–	–	
P-01-01-01-04-03	Tinkamai įgyvendintų istorinę atmintį puoselėjančių ir Lietuvos žinomumą užsienyje skatinančių projektų, kuriems buvo skirtas tikslinis finansavimas, dalis	95	96	96	97	
P-01-01-01-04-04	Lietuvos žinomumo strategiškai svarbiose valstybėse lygis (procentai) <sup>2</sup>	28	–	35	–	
P-01-01-01-04-05	Įvykdytos konsultacijos pagal konsultavimosi su visuomene standartą (skaičius per metus)	15	20	20	20	VPĮP
P-01-01-01-04-06	Asmenų pasitenkinimo aptarnavimo LRVK kokybe lygis (procentai)	85	85	85	90	
P-01-01-01-04-07	Lietuvos gyventojų, kurie didžiuojasi būdami Lietuvos piliečiais, dalis (procentai)	75	78	82	85	DMIPSTVP
P-01-01-01-04-08	Įgyvendintų veiklų, numatytų UNESCO pasaulio paveldo Lietuvoje metų minėjimo 2020 metais programoje, skaičius	-	4	-	-	
<b>2 tikslas: užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti</b>						
R-01-01-02-01	Tyrimų ir kitų darbų, panaudotų priimant sprendimus Vyriausybėje ir ministerijose, dalis nuo visų atliktų tyrimų (procentai)	– (naujas vertinimo kriterijus)	60	70	80	
<b>2 tikslo 1 uždavinys: teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas mokslo, studijų, inovacijų, žmogiškųjų išteklių ir kitose svarbiose srityse</b>						
P-01-01-02-01-01	Iš LRVK bendrųjų asignavimų Vyriausybei svarbiose srityse atliktų tyrimų ir kitų darbų, taikant įrodymais grįsto valdymo priemones, skaičius	18	8	12	18	
P-01-01-02-01-02	Iš tikslinio ES projekto lėšų Vyriausybei svarbiose srityse atliktų tyrimų ir kitų darbų, taikant įrodymais grįsto valdymo priemones, skaičius	– (naujas vertinimo kriterijus)	18	22	22	
P-01-01-02-01-03	Tyrimų ir kitų darbų savininkų pasitenkinimo pateiktų rezultatų kokybe vidutinis vertinimas 1–10 balų skalėje	8	8	8,5	9	

<sup>2</sup> Vertinimo kriterijaus reikšmės bus stebimos kas dvejus metus, atsižvelgiant į didelius duomenų surinkimo kaštus. Nuo 2021 m. Lietuvos įvaizdžio stiprinimo srityje planuojama stebėti ir vertinimo kriterijų „Tikslinių užsienio šalių visuomenės dalis, kuri Lietuvą susieja su nustatytais Lietuvos įvaizdžio strateginėmis kryptimis (procentai)“.

<b>2 tikslo 2 uždavinys: teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas užsienio, saugumo ir gynybos politikos srityse</b>						
P-01-01-02-02-01	Pateiktų strateginio lygmens bei situacijos analizių ir kitų darbų skaičius per metus	– (naujas vertinimo kriterijus)	8	8	8	
P-01-01-02-02-02	Analizių ir kitų darbų savininkų pasitenkinimo pateiktų rezultatų kokybe vidutinis vertinimas 1–10 balų skalėje	– (naujas vertinimo kriterijus)	8	8,5	9	
<b>3 tikslas: efektyviai administruoti Vyriausybės kanceliarijos veiklą</b>						
R-01-01-03-01	LRVK darbuotojų (įskaitant vadovaujančius darbuotojus) vidutinė savanoriška kaita (procentai)	2,5	5	5	5	
R-01-01-03-02	Išorės klientų, teigiamai vertinančių LRVK veiklą, dalis (procentai)	85	75	–	80	
<b>3 tikslo 1 uždavinys: tinkamai valdyti Vyriausybės kanceliarijos žmogiškuosius ir informacinius išteklius</b>						
P-01-01-03-01-01	LRVK darbuotojų, kurie per ataskaitinius metus bent kartą dalyvavo mokymuose, atitinkančiuose jų kompetencijų didinimo poreikius, dalis (procentai)	85	75	80	80	
P-01-01-03-01-02	LRVK procesų, kuriems pritaikyta procesų valdymo metodologija, dalis (procentai)	75	100	–	–	
P-01-01-03-01-03	Teisės aktų registro atmestų Vyriausybės nutarimų dalis (procentai)	1,6	1,2	0,8	0,8	
P-01-01-03-01-04	Kompiuterinės mobilios darbo vietos įgyvendinimas (procentai)	50	80	100	–	
<b>3 tikslo 2 uždavinys: didinti Vyriausybės kanceliarijos finansinių ir materialinių išteklių valdymo efektyvumą</b>						
P-01-01-03-02-01	Ataskaitinio laikotarpio valstybės biudžeto asignavimų išlaidoms ir turtui įsigyti panaudojimo dalis nuo suplanuoto biudžeto (procentai)	95	95	95	95	
P-01-01-03-02-02	Darbo vietos standarto įgyvendinimas (procentai)	50	100	–	–	
P-01-01-03-02-03	Rašytinių viešojo pirkimo prekių ir paslaugų sutarčių dalis nuo visų sutarčių (procentai)	25	27	30	32	

\* VPĮP – Vyriausybės programos įgyvendinimo planas;

NKSSĮTVP – Nacionalinės kibernetinio saugumo strategijos įgyvendinimo tarpinstitucinis veiklos planas. Įgyvendinama jo priemonė „1.1.5. Priemonė – vykdyti kibernetinį ir informacinį atsparumą skatinančią visuomenės informavimo kampaniją“;

DMIPSTVP – Demografijos, migracijos ir integracijos politikos 2018–2030 metų strategijos įgyvendinimo 2020–2022 metų tarpinstitucinis veiklos planas.

Pastaba: dalis pateiktų vertinimo kriterijų matuoja ne tik LRVK, bet ir daugelio kitų institucijų veiklą įgyvendinant tematinis tarpinstitucinius veiklos planus. Šie vertinimo kriterijai įtraukti būtent į LRVK, kaip koordinuojančios institucijos, strateginį veiklos planą.

## IV SKYRIUS VALSTYBĖS INVESTICIJŲ PROJEKTAI

*Vyriausybės kanceliarija numatytu laikotarpiu nevykdo valstybės investicijų projektų.*

## V SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI IR VALDYMO IŠLAIDOS

**4 lentelė. Informacija apie Vyriausybės kanceliarijos žmogiškuosius išteklius, asignavimus jiems išlaikyti ir valdymo išlaidas (tūkst. Eur)**

Eil. Nr.	Institucijos ar įstaigos pavadinimas	2020 metai				2021 metai				2022 metai			
		Pareigybių skaičius		išlaidos DU, tūkst. Eur	valdymo išlaidos	Pareigybių skaičius		išlaidos DU, tūkst. Eur	valdymo išlaidos	Pareigybių skaičius		išlaidos DU, tūkst. Eur	valdymo išlaidos
		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		
1.	Vyriausybės kanceliarija	184	136	5,576	10,452	184	136	5,359	9,727	184	136	5,341	9,708
2.	Vyriausybės atstovų įstaiga	53	48	1,150	1,350	53	48	1,150	1,350	53	48	1,150	1,350
3.	Vyriausybės strateginės analizės centras*	18	0	432	570	18	0	432	540	18	0	432	540
4.	Rytų Europos studijų centras	5	0	110	300	5	0	110	300	5	0	110	300
5.	Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriatas	8	0	167	217	8	0	167	217	8	0	167	217
<b>Iš viso</b>		<b>268</b>	<b>184</b>	<b>7,435</b>	<b>12,889</b>	<b>268</b>	<b>184</b>	<b>7,218</b>	<b>12,134</b>	<b>268</b>	<b>184</b>	<b>7,200</b>	<b>12,115</b>

\* Iš Vyriausybės kanceliarijos lėšų. Iš kitų vykdomų projektų Vyriausybės strateginės analizės centrui skirta: 2020 m. – 2 571 tūkst. Eur, 2021 m. – 1 944 tūkst. Eur, 2022 m. – 1 499 tūkst. Eur.

## VI SKYRIUS VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO KRYPTYS

**5 lentelė. Veiklos efektyvumo didinimo kryptys**

Bendrosios veiklos sritis	Planuojami atlikti darbai	Laukiamas rezultatas	Įgyvendinimo terminas
<b>1. Turto valdymas</b>	<i>Vyriausybės kanceliarijos pastato modernizavimas</i>	1. Renovavus pastatą, energijos (šilumos, elektros ir kt.) suvartojimas sumažės 40 proc. per metus. 2. Renovavus pastatą, jo energinė klasė pasikeis iš E į C. 3. Pagerės darbuotojų pasitenkinimas darbo vietų kokybe. 4. Pagerės pastato vizualinis ir estetiškas vaizdas, vienos iš svarbiausių valstybės valdymo institucijų reprezentavimas Lietuvos ir užsienio svečiams	2021 m. I ketv. – parengtas techninis projektas, išduotas statybos leidimas (dalyvauja ir VĮ Turto bankas); 2022 m. II ketv. – 2024 m. II ketv. – rangos darbai (dalyvauja ir VĮ Turto bankas);



			2024 m. III ketv. – įsikūrimas renovuotame pastate
<b>2. Informacinių technologijų valdymas</b>	<b>1. Vyriausybės posėdžių klausimų medžiagos pateikimas Vyriausybės posėdžių ir pasitarimų dalyviams per posėdžių programėlę</b> (Vyriausybės posėdžių ir pasitarimų klausimų aktualios medžiagos prieinamumas ir valdymas iš mobilios posėdžių programėlės)	Vyriausybės posėdžių ir pasitarimų dalyviai, naudodami specialią programėlę savo mobiliuosiuose įrenginiuose, galės susipažinti su posėdžių ir pasitarimų aktualiausia medžiaga, Vyriausybės nariai galės valdyti posėdžių kalendorių – patvirtinti savo dalyvavimą, deleguoti viceministrams bet kuriuo metu bet kurioje vietoje (šiuo metu tik darbo vietose Vyriausybės posėdžių salėje)	2020 m. III ketv.
	<b>2. Vyriausybės kanceliarijos veiklos skaitmenizavimas</b>	Į dokumentų valdymo sistemą DIVIS toliau bus perkeliama Vyriausybės kanceliarijos veiklos, siekiant mažinti popierinių dokumentų naudojimą, užtikrinti greitesnę ir efektyvesnę veiklą. Bus perkeltos trys veiklos: 1) gražinamų išteklių užsakymas, 2) viešųjų pirkimų žurnalo pildymas, 3) viešųjų pirkimų plano sudarymas ir įgyvendinimo stebėseną	
<b>3. Personalo valdymas</b>	<b>1. Vyriausybės kanceliarijos darbuotojų įsitraukimo (motyvacijos) didinimas</b>	Ištirtas Vyriausybės kanceliarijos darbuotojų įsitraukimo lygis (motyvacija, organizacinė kultūra ir klimatas), nustatyti veiksniai ir numatytos priemonės įsitraukimo lygiui didinti (motyvuotų, įsitraukusių darbuotojų 2019 m. – 80 proc.; 2020 m. – 85 proc.)	2020 m. IV ketv.
	<b>2. Darbuotojų kompetencijų ugdymas</b>	1. Pakartotinai pritaikytas 360° grįžtamojo ryšio metodas, nustatytos Vyriausybės kanceliarijos darbuotojų tobulintinos kompetencijos (darbuotojų kompetencijų, atitinkančių reikalaujamą lygį, dalis 2020 m. – 80 proc.)	2020 m. IV ketv.
		2. Įvykdyti kompetencijų ugdymo mokymai, atsižvelgiant į atskiras prioritėtines darbuotojų mokymo grupes ir jų poreikį, nustatytą Vyriausybės kanceliarijos darbuotojų kompetencijų ugdymo 2020–2022 metų strategijoje (darbuotojų kompetencijų, atitinkančių reikalaujamą lygį, dalis 2020 m. – 80 proc.)	2020 m. IV ketv. 2021 m. IV ketv. 2022 m. IV ketv.
<b>3. Bendrojo duomenų apsaugos reglamento nuostatų tinkamas įgyvendinimas</b>	0 proc. nustatytų esminių pažeidimų, kurie kelia pavojų fizinių asmenų teisėms ir laisvėms, ir pagrįstų skundų pagal patvirtintą tvarką, įgyvendinančias Bendrojo duomenų apsaugos reglamento reikalavimus		2020 m. IV ketv. 2021 m. IV ketv. 2022 m. IV ketv.
<b>4. Procesinio valdymo, rodiklių</b>	<b>1. Vyriausybės kanceliarijos veiklos procesų parengimas</b> (pagal	1. Gerės procesų ir jų rezultatų kokybė (periodinis ekspertinis vertinimas).	2020 m. I ketv. 2020 m. IV ketv. 2021 m. I ketv.

<b>stebėsenos praktikos ir LEAN metodų diegimas</b>	metodologiją parengtų veiklos procesų dalis: 2019 m. turėtų būti parengti 75 proc. procesų, 2020 m. planuojama parengti kitus 25 proc.)	2. Didės darbuotojų įsitraukimas ir bendradarbiavimas pagal Klientų rekomendacijos indekso (angl. <i>Net Promoter Score</i> ) metodą (jeigu jis proceso savininko sprendimu yra matuojamas), procesinio valdymo naudingumas įvertintas >7 (2020 m. pradžioje) ir >8 (2021 m. pradžioje). 3. Sutaupyta laiko ir kaštų dėl efektyvesnių ir greitesnių procesų (procesuose, kur nustatytos galimybės sutaupyti, bus sutaupyta 10 proc. laiko, kuris šiuo metu yra skiriamas proceso rezultatui sukurti)	
	<b>2. Rodiklių stebėsenos sistemos įdiegimas</b>	Padalinių veikla stebima vienoje vietoje, atvirai, galima fiksuoti veiklų vykdymo tendencijas, sudarytos sąlygos palyginti padalinių efektyvumą, skatinama į rezultatus orientuota darbo kultūra, skatinama naudotis LEAN metodais veiklai gerinti	2020 m. I ketv.
<b>5. Viešieji pirkimai</b>	<b><i>Viešųjų pirkimų procedūrų tobulinimas, siekiant sumažinti pirkimų skaičių, procedūras padaryti paprastesnes, efektyvesnes, kad rezultatas geriausiai atitiktų Vyriausybės kanceliarijos lūkesčius</i></b> (1. <i>Viešųjų pirkimų stambinimas.</i> 2. <i>Mažos vertės pirkimų vykdymo tobulinimas.</i> 3. <i>Ilgalaikių prekių ir paslaugų pirkimo sutarčių sudarymas.</i> 4. <i>Pirkimų per CPO LT didinimas.</i> 5. <i>Rinkos tyrimų vykdymo tobulinimas.</i> 6. <i>Neplaninių pirkimų skaičiaus mažinimas.</i> 7. <i>Viešųjų pirkimų vidaus kontrolės stiprinimas ir kitos priemonės</i> )	Viešųjų pirkimų konsolidavimas padės taupyti laiko ir žmogiškuosius išteklius, skiriamus pirkimams įvykdyti; pagreitės viešųjų pirkimų procedūros; pagerės viešųjų pirkimų rezultatai – darbuotojų ir įstaigos lūkesčius atitinkančios paslaugos ir prekės	2020 m. IV ketv.

## VII SKYRIUS VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ PLANUOJAMI PASIEKTI PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI

*Vyriausybės kanceliarijai ši strateginio veiklos plano dalis neaktuali.*

**VIII SKYRIUS**  
**VIEŠŪJŲ ĮSTAIGŲ, KURIŲ SAVININKĖ YRA VALSTYBĖ ARBA KAI VALSTYBĖ TURI**  
**50 PROCENTŲ IR DAUGIAU BALSŲ VISUOTINIAME DALININKŲ SUSIRINKIME,**  
**PLANUOJAMI PASIEKTI PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI**

*6 lentelė. Viešųjų įstaigų, kurių savininkė yra valstybė arba kai valstybė turi 50 procentų ir daugiau balsų visuotiniame dalininkų susirinkime, planuojami pasiekti pagrindiniai veiklos rodikliai*

Eil. Nr.	Viešosios įstaigos pavadinimas	Strateginis tikslas arba programos tikslas	Rodiklio pavadinimas, mato vnt.	Planuojamos rodiklių reikšmės		
				2020 m.	2021 m.	2022 m.
1.	Vyriausybės strateginės analizės centras	Programos 2 tikslas: užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti	Tyrimų ir kitų darbų, panaudotų priimant sprendimus Vyriausybėje ir ministerijose, dalis nuo visų atliktų tyrimų (procentai) (rezultato rodiklis)	60	70	80
			Iš Vyriausybės kanceliarijos bendrųjų asignavimų Vyriausybei svarbiose srityse atliktų tyrimų ir kitų darbų, taikant įrodymais grįsto valdymo priemones, skaičius (produkto rodiklis)	8	12	18
			Iš tikslinio ES projekto lėšų Vyriausybei svarbiose srityse atliktų tyrimų ir kitų darbų, taikant įrodymais grįsto valdymo priemones, skaičius (produkto rodiklis)	18	22	22
			Ministerijoms ir kitoms viešojo sektoriaus institucijoms atliktų tyrimų, parengtų metodikų, suteiktos ekspertinės pagalbos skaičius (produkto rodiklis)	14	9	5
			Tyrimų ir kitų darbų savininkų pasitenkinimo pateiktų rezultatų kokybe vidutinis vertinimas 1–10 balų skalėje (produkto rodiklis)	8	8,5	9
2.	Rytų Europos studijų centras	Programos 2 tikslas: užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti	Pateiktų strateginio lygmens bei situacijos analizių ir kitų darbų skaičius per metus (produkto rodiklis)	8	8	8
			Analizių ir kitų darbų savininkų pasitenkinimo pateiktų rezultatų kokybe vidutinis vertinimas 1–10 balų skalėje (produkto rodiklis)	8	8,5	9
3.	Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriatas	Programos 1 tikslas: Veiksmingai koordinuoti Vyriausybės programos nuostatų, ilgalaikių šalies tikslų bei būtinų pokyčių viešajame sektoriuje įgyvendinimą ir užtikrinti teisėkūros kokybę	Įgyvendintų veiklų, numatytų UNESCO pasaulio paveldo Lietuvoje metų minėjimo 2020 metais programoje, skaičius (produkto rodiklis)	4	-	-

## PRIEDAS. VYRIAUSYBĖS KANCLERIO PROJEKTŲ PORTFELIO SUDĖTIS

Svarbiausi Vyriausybės kanceliarijos vykdomi pokyčiai, skirti tiek institucijos vidaus efektyvumui didinti, tiek ir įvairiems politiniams klausimams koordinuoti, yra įgyvendinami projektinio valdymo pagrindu. Vyriausybės kanceliarijoje yra sudarytas projektų portfelis, kuris apima dešimt projektų. Jų vykdymas nuosekliai stebimas ir aptariamas Vyriausybės kanceliarijos Strateginio valdymo darbo grupėje.

**7 lentelė. Vyriausybės kanclerio projektų portfelio sudėtis**

Eil. Nr.	Projektas / programa	Statusas	Įgyvendinimo terminas
1.	Procesų valdymo ir veiklos rodiklių stebėsenos sistemų bei LEAN Vyriausybės metodologijos įdiegimas valstybės institucijose, siekiant optimizuoti vidaus procesus	Įgyvendinamas	2021 m. III ketv.
2.	Projektų valdymo metodikos pritaikymas viešojo sektoriaus reformų įgyvendinimui koordinuoti*	Įgyvendinamas	2020 m. IV ketv.
3.	Įrodymais grįsto valdymo kompetencijų centro, kuris atliktų kaštų ir naudos analizę strateginiais klausimais ar kitus sisteminius vertinimus, sukūrimas	Įgyvendinamas	2023 m. III ketv.
4.	Į rezultatus orientuoto valdymo gebėjimų stiprinimas	Įgyvendinamas	2022 m. I ketv.
5.	Vienodos konsultavimosi su visuomene praktikos įdiegimas	Įgyvendinamas	2020 m. III ketv.
6.	Integruotos krizių valdymo ir hibridinių grėsmių užkardymo sistemos sukūrimas*	Įgyvendinamas	2020 m. IV ketv.
7.	Vieningos, viešuosius interesus atitinkančios ir į rezultatus orientuotos Lietuvos pristatymo užsienyje sistemos sukūrimas*	Įgyvendinamas	2020 m. IV ketv.
8.	Nacionalinės pažangos programos parengimas	Įgyvendinamas	2020 m. IV ketv.
9.	Vyriausybės rūmų atnaujinimas	Įgyvendinamas	2024 m. III ketv.
10.	Europos Sąjungos Dvynių projektas Sakartvele „Gruzijos valstybės tarnybos biuro pajėgumų kūrimas valstybės tarnybos reformos įgyvendinimui“	Įgyvendinamas	2020 m. IV ketv.

\* Projektai, esantys ir Ministro Pirmininko strateginių projektų portfelyje.