

**LIETUVOS RESPUBLIKOS VYRIAUSYBĖS KANCELIARIJOS  
2016–2018 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

(asignavimų valdytojo kodas – 08 900 0008)

**I. MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI**

**MISIJA**

*Būti patikima Ministro Pirmininko pagalbininke, siekiant žmonėms naudingų ir valstybės ekonomiką stiprinančių sprendimų ir užtikrinant Vyriausybės atvirumą visuomenei*

**VYRIAUSYBĖS KANCLERIO 2016 METŲ VEIKLOS PRIORITETAI**

**1. Gerinti Vyriausybės priimamų sprendimų kokybę**

- 1.1. Koordinuoti Vyriausybės programos prioritetinių priemonių ir Vyriausybės veiklos prioritetinių darbų įgyvendinimą, kad jie būtų įgyvendinami numatyta apimtimi ir laiku (I–IV ketv.)
- 1.2. Koordinuoti valstybės institucijų veiklą stojimo į EBPO laikotarpiu: atlikti stojimo į EBPO proceso monitoringą (stebėseną), Vyriausybės lygmeniu inicijuoti reikiamus veiksmus ir priimti sprendimus, reikalingus sklandžiam stojimo į šią organizaciją procesui užtikrinti. (I–IV ketv.)
- 1.3. Koordinuoti ir įgyvendinti sisteminės EBPO rekomendacijas atviros Vyriausybės ir geresnio reglamentavimo srityse ir dalyvauti Viešojo valdymo ir Reguliavimo politikos komitetų veikloje siekiant sklandaus Lietuvos prisijungimo prie EBPO šiose srityse (I–IV ketv.)
- 1.4. Stiprinti strateginio planavimo sistemos koordinavimą, plėtojant strateginio planavimo ekspertų tinklą ir neformalią komunikaciją (IV ketv.)
- 1.5. Koordinuoti, kad būtų įgyvendinti energijos vartojimo efektyvumo ir šilumos ūkio pertvarkos tikslai bei uždaviniai ir pasiekti rezultatai (I–IV ketv.)
- 1.6. Koordinuoti Prioritetinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų raidos (sumanios specializacijos) kryptių ir jų prioritetų įgyvendinimo programos vykdymą (I–IV ketv.)
- 1.7. Pasirengti Europos Komisijos atliekamai paramos skyrimo valstybėms narėms peržiūrai (IV ketv.)
- 1.8. Užtikrinti sėkmingą pasirengimą Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečio minėjimui ir kad laiku būtų įgyvendinti numatyti pasirengimo darbai (I–IV ketv.)
- 1.9. Organizuoti ir įgyvendinti Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečio minėjimo programos komunikavimo priemones (I–IV ketv.)

<i>Rodikliai, pagal kuriuos vertinamas prioriteto įgyvendinimas</i>	<i>2016 metai</i>
Įvykdytų Vyriausybės 2012–2016 metų programos įgyvendinimo 2016 metais suplanuotų prioritetinių priemonių dalis, proc.	95
Pasiektų metinių Vyriausybės veiklos prioritetų įgyvendinimo pažangos darbų dalis, proc.	95
Įgyvendinta Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečio minėjimo programos 2016 metų veiksmų plano dalis, proc.	100

**2. Skaidrus, atviras ir efektyvus viešasis valdymas**

- 2.1. Sukurti visuomenės dalyvavimo viešojo valdymo procesuose skatinimo mechanizmą: parengti viešųjų konsultacijų metodiką, kurioje būtų numatytos konsultavimosi procedūros, ir jos taikymo gaires, organizuoti renginius ir kitas veiklas (I–IV ketv.)
- 2.2. Įgyvendinti 2 bandomuosius sisteminių viešųjų konsultacijų projektus (IV ketv.)
- 2.3. Inicijuoti memorandumo dėl geresnio reguliavimo politikos tikslų pasirašymą Vyriausybėje (II ketv.)
- 2.4. Tobulinti viešųjų išlaidų planavimo sistemą – sustiprinti dėmesį Vyriausybės veiklos prioritetams ir jų įgyvendinimui (II ketv.)
- 2.5. Koordinuoti ūkio subjektų veiklos priežiūrą atliekančių institucijų konsolidavimo įgyvendinimą (I–IV ketv.)
- 2.6. Koordinuoti Valstybės informacinių išteklių konsolidavimo procesus pagal Valstybės informacinių išteklių infrastruktūros konsolidavimo darbų sąrašą, patvirtintą 2015 m. gegužės 13 d. Vyriausybės nutarimu Nr. 498 „Dėl Valstybės informacinių išteklių infrastruktūros konsolidavimo ir jos valdymo optimizavimo“ (I–IV ketv.)
- 2.7. Gerinti Vyriausybės kanceliarijos veiklos valdymą ir efektyvumą – diegti procesų valdymą bei šiuolaikinius procesų tobulinimo metodus (IV ketv.)
- 2.8. Skleisti gerąją Lietuvos viešojo valdymo patirtį įgyvendinant Dvynių projektus Moldovos Respublikoje ir Kroatijos Respublikoje (I–IV ketv.)

<i>Rodikliai, pagal kuriuos vertinamas prioriteto įgyvendinimas</i>	<i>2016 metai</i>
Įgyvendintų ūkio subjektų veiklos priežiūrą atliekančių institucijų konsolidavimo veiksmų dalis, proc.	70
Įvykdytų Valstybės informacinių išteklių infrastruktūros konsolidavimo darbų sąrašo 2016 metais suplanuotų darbų dalis, proc.	85

## **ASIGNAVIMAI VYRIAUSYBĖS KANCLERIO VEIKLOS PRIORITETAMS ĮGYVENDINTI**

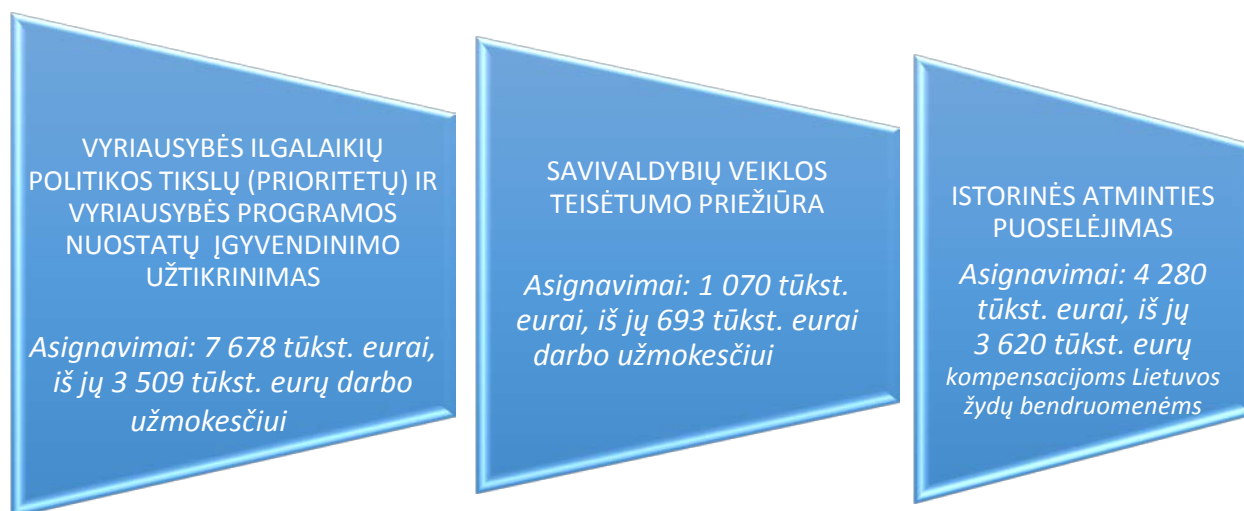
<i>Prioriteto pavadinimas</i>	<i>Asignavimai, eurais</i>
<b>Gerinti Vyriausybės priimamų sprendimų kokybę</b>	91 781
<b>Skaidrus, atviras ir efektyvus viešasis valdymas</b>	1 198 552
<i>Iš viso asignavimų prioritetams įgyvendinti</i>	<b><i>1 290 333</i></b>

## **VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO KRYPTYS**

Siekiant didinti Vyriausybės kanceliarijos veiklos efektyvumą, bus įgyvendinamas 2015–2016 metų veiklos tobulinimo priemonių planas. Jame nustatyti šie pagrindiniai veiklos tobulinimo prioritetai: žmogiškųjų išteklių valdymas, žinių ir informacijos, vidinės komunikacijos veiklos gerinimas; materialinių išteklių (turto) valdymo ir priežiūros tobulinimas; vadybos (procesų), naujovių organizacijoje diegimas, pokyčių planavimas.

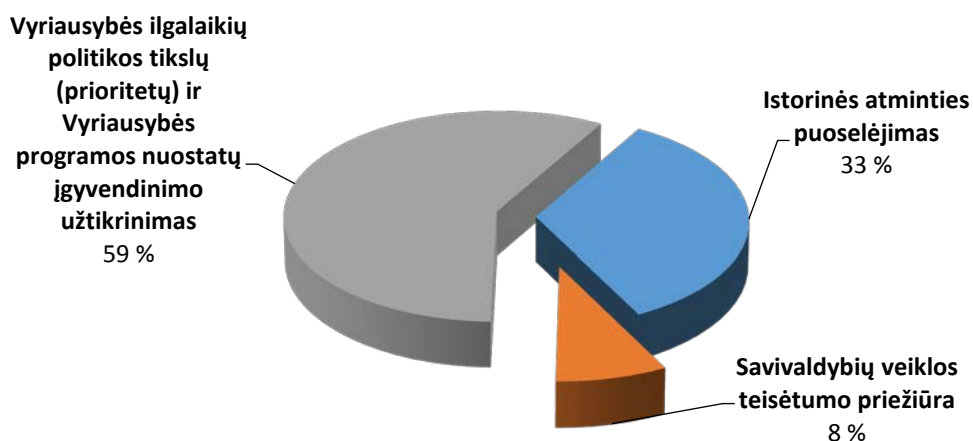
## **VYRIAUSYBĖS KANCELIARIJOS STRATEGINIS TIKSLAS IR PROGRAMOS**

## VYKDOMOS PROGRAMOS



## ASIGNAVIMAI STRATEGINIAM TIKSLUI IR PROGRAMOMS ĮGYVENDINTI

### 2016 METŲ ASIGNAVIMŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL PROGRAMAS



## ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

	2016 metai	2017 metai	2018 metai
<b>Vyriausybės kanceliarija</b> Pareigybių skaičius	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>210</b>
<i>Išlaidos darbo užmokesčiui, tūkst. eurais</i>	<i>3 509</i>	<i>3 509</i>	<i>3 509</i>
<b>Vyriausybės atstovų tarnybos</b> Pareigybių skaičius	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
<i>Išlaidos darbo užmokesčiui, tūkst. eurais</i>	<i>693</i>	<i>693</i>	<i>693</i>
<b>Iš viso pareigybių</b>	<b>258</b>	<b>258</b>	<b>258</b>
<i>Išlaidos darbo užmokesčiui, tūkst. eurais</i>	<i>4 202</i>	<i>4 202</i>	<i>4 202</i>

# 1 lentelė. 2016–2018 METŲ PROGRAMŲ ASIGNAVIMAI IR VALDYMO IŠLAIDOS

**Institucija:** Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija  
**Etapas:** Tvirtinimas (versija 4)

(tūkst. eurų)

Programos pavadinimas	2016 metų asignavimai				Numatomi 2017 metų asignavimai				Numatomi 2018 metų asignavimai			
	iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
		iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
<b>1. Vyriausybės ilgalaikių politikos tikslų (prioritetų) ir Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo užtikrinimas</b>	<b>7 678</b>	<b>6 196</b>	<b>3 509</b>	<b>1 482</b>	<b>7 278</b>	<b>5 796</b>	<b>3 509</b>	<b>1 482</b>	<b>7 278</b>	<b>5 796</b>	<b>3 509</b>	<b>1 482</b>
<i>iš jų valdymo išlaidos</i>	<i>7 678</i>	<i>6 196</i>	<i>3 509</i>	<i>1 482</i>	<i>7 278</i>	<i>5 796</i>	<i>3 509</i>	<i>1 482</i>	<i>7 278</i>	<i>5 796</i>	<i>3 509</i>	<i>1 482</i>
<b>2. Savivaldybių veiklos teisėtumo priežiūra</b>	<b>1 070</b>	<b>1 058</b>	<b>693</b>	<b>12</b>	<b>1 070</b>	<b>1 058</b>	<b>693</b>	<b>12</b>	<b>1 070</b>	<b>1 058</b>	<b>693</b>	<b>12</b>
<i>iš jų valdymo išlaidos</i>	<i>1 070</i>	<i>1 058</i>	<i>693</i>	<i>12</i>	<i>1 070</i>	<i>1 058</i>	<i>693</i>	<i>12</i>	<i>1 070</i>	<i>1 058</i>	<i>693</i>	<i>12</i>
<b>3. Istorinės atminties puoselėjimas</b>	<b>4 280</b>	<b>4 000</b>	<b>0</b>	<b>280</b>	<b>3 960</b>	<b>3 960</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 960</b>	<b>3 960</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>iš jų valdymo išlaidos</i>	<i>660</i>	<i>380</i>	<i>0</i>	<i>280</i>	<i>340</i>	<i>340</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>340</i>	<i>340</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Iš viso asignavimų programoms</b>	<b>13 028</b>	<b>11 254</b>	<b>4 202</b>	<b>1 774</b>	<b>12 308</b>	<b>10 814</b>	<b>4 202</b>	<b>1 494</b>	<b>12 308</b>	<b>10 814</b>	<b>4 202</b>	<b>1 494</b>
<i>iš jų valdymo išlaidos</i>	<i>9 408</i>	<i>7 634</i>	<i>4 202</i>	<i>1 774</i>	<i>8 688</i>	<i>7 194</i>	<i>4 202</i>	<i>1 494</i>	<i>8 688</i>	<i>7 194</i>	<i>4 202</i>	<i>1 494</i>
Valdymo išlaidų dalis, procentais	72 %	68 %	100 %	100 %	71 %	67 %	100 %	100 %	71 %	67 %	100 %	100 %

## II. STRATEGINIO TIKSLO IR PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMO VEIKLOS KONTEKSTAS

Pagrindinis Vyriausybės kanceliarijos tikslas – padėti Ministrui Pirmininkui ir Vyriausybei įgyvendinti Vyriausybės 2012–2016 metų programos įgyvendinimo prioritetines priemones, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2013 m. kovo 13 d. nutarimu Nr. 228 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012–2016 metų programos įgyvendinimo prioritetinių priemonių patvirtinimo“, kasmetinius Vyriausybės veiklos prioritetus ir siekti esminių sprendimų ekonominėje ir socialinėje aplinkoje. Vyriausybės kanceliarija, vykdydama savo misiją, daug dėmesio skiria ilgalaikių politikos tikslų ir Vyriausybės prioritetų formulavimui, Vyriausybės veiklos prioritetų įgyvendinimo pažangos vertinimui, aktyviai dalyvauja planuojant Vyriausybės teisėkūros darbą ir atliekant prioritetinių teisėkūros iniciatyvų poveikio vertinimą.

Atsižvelgiant į tai, kad 2016 metais Vyriausybė baigs kadenciją ir siekiant rezultatyvaus Vyriausybės programos ir Vyriausybės veiklos prioritetų įgyvendinimo, bus ir toliau vykdoma nuolatinė stebėseną – nustatomi pasiekti rezultatai ir neišspręsti klausimai. Numatoma daugiau dėmesio skirti pasiektos pažangos analizei, vertinimui ir įrodymų pateikimui sprendimų priėmimo procese. Vyriausybės kanceliarija 2016 metais atliks sisteminę analizę, kaip įgyvendinami Vyriausybės prioritetai ir Vyriausybės programos įgyvendinimo prioritetinės priemonės. Įrodymais grįsto valdymo plėtra ir toliau yra svarbus viešojo valdymo tobulinimo klausimas. Numatoma ne tik nuosekliai didinti veiklos rezultatų valdymo gebėjimus instituciniu lygiu, bet ir skatinti sisteminių vertinimų atliktį Vyriausybės lygiu; tai leistų analizuoti tarpinstitucinius klausimus ir sustiprintų informacijos apie veiklos rezultatus panaudojimą priimant strateginius sprendimus.

**Vyriausybės kanceliarija yra atsakinga už strateginio valdymo sistemos, proceso ir praktikos kūrimą viešajame sektoriuje.** Būtina nuolat analizuoti ir vertinti šio proceso kokybę, inicijuoti reikiamus pakeitimus ar įgyvendinti atitinkamus veiksmus. 2016 metais daug dėmesio bus skiriama strateginio valdymo sistemos koordinavimo ir institucijų kompetencijoms, ypač įrodymais grįsto valdymo srityje, stiprinti. Numatoma burti strateginio planavimo ekspertų tinklą ir taikyti ne griežtas („iš viršaus į apačią“ taisyklių nustatymas), o dialogu ir gerosios patirties sklaida grįstas komunikacijos ir strateginio planavimo sistemos koordinavimo priemones.

Derybų dėl veiklos rezultatų ir asignavimų patirtis parodė, kad reikia stiprinti orientaciją į viešosios politikos tikslus ir glaudžiau susieti Vyriausybės veiklos prioritetus su sprendimu dėl skiriamų asignavimų (suderinti viešosios politikos ir viešųjų finansų prioritetus). 2016 metais numatoma tobulinti viešųjų finansų planavimo sistemą – sustiprinti dėmesį Vyriausybės prioritetų planavimui ir įgyvendinimui. Viešųjų finansų tobulinimo iniciatyvos turi sudaryti sąlygas nustatyti viešųjų finansų efektyvumo rezervus ir perskirstyti viešuosius finansus prioritetinėms sritims.

2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. lapkričio 28 d. nutarimu Nr. 1482 „Dėl 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos patvirtinimo“, kuri yra vienas iš svarbiausių vidutinės trukmės strateginio planavimo dokumentų, įgyvendinimo veiklos rezultatų stebėseną organizuojama Vyriausybės lygiu. Vyriausybės kanceliarija, atsakinga už šios programos stebėsenos procesų organizavimą, analizuos veiklos rezultatus ir teiks Vyriausybei pasiūlymus, kaip spręsti iškilusias problemas ar perskirstyti išteklius didžiausią vertę kuriančioms veikloms.

Šiuo metu Stebėsenos informacinėje sistemoje (SIS) rengiama, stebima ir (ar) analizuojama daugiau kaip 100 planavimo dokumentų. Pastebima, kad institucijos ne visus duomenis SIS pateikia tvarkingai ir atsakingai, todėl kyla sunkumų atlikti duomenų stebėseną, parengti ataskaitas. 2016 metais

Vyriausybės kanceliarija ne tik sieks stiprinti institucijų atsakomybę už tinkamų duomenų pateikimą laiku, bet ir skirs dėmesį analitinių gebėjimų tobulinimui dirbant su sistema, kad efektyviausiu būdu būtų gauta tiksliausia informacija. Siekiant išnaudoti visas SIS galimybes ir atsižvelgiant į institucijų poreikį, planuojama sistemos plėtra – bus sudaryta galimybė institucijoms ją naudoti metinių veiklos planų stebėsenai.

Vyriausybės kanceliarija koordinuos Finansų ministerijos 2016 metais atliekamą 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinės paramos veiksmų programos (toliau – Veiksmų programa) įgyvendinimo peržiūrą – įvertins, kaip vykdomi veiklos peržiūros plane nustatyti rodikliai, ir, atsižvelgdama į šios peržiūros rezultatus, pateiks Vyriausybei pasiūlymus dėl 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinės paramos persikirstymo tarp Veiksmų programos prioritetų ir (arba) ministerijų, pagal kompetenciją atsakingų už ūkio sektorius, bendrai finansuojamų iš Europos Sąjungos fondų lėšų.

Socialiai orientuotos rinkos ekonomikos stiprinimas ir kryptingas ekonomikos skatinimas yra svarbiausias šešioliktosios Vyriausybės prioritetas. Vienas iš stabilų Lietuvos ekonomikos augimą lemiančių veiksnių – sumanios specializacijos skatinimas. Šiuo metu jau yra patvirtinta ir pradėta įgyvendinti Prioritetinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų raidos (sumanios specializacijos) krypties ir jų prioritetų įgyvendinimo programa; parengti ir patvirtinti prioritetinių MTEPI (sumanios specializacijos) krypties prioritetų veiksmų planai. 2016 metais būtina užtikrinti, kad patvirtintos priemonės ir vykdomi darbai padėtų sėkmingai įgyvendinti Sumanios specializacijos programoje suformuluotus tikslus ir uždavinius.

2018 m. vasario 16 d. Lietuvos valstybė minės reikšmingą ir išskirtinį Lietuvos istorijos įvykį – šimtąsias Lietuvos valstybės atkūrimo metines. Tai įvykis, kuriuo pradėjome atkurtos nepriklausomos ir demokratinės Lietuvos valstybės istoriją, ir pirmasis ryžtingas žingsnis į dabartinę modernią Lietuvos valstybę. Suvokdama Lietuvos Nepriklausomybės Akto paskelbimo ir paskesnių įvykių ypatingą reikšmę Lietuvos valstybingumui, Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2015 m. rugpjūčio 19 d. nutarimu Nr. 904 patvirtino Lietuvos valstybės atkūrimo [šimtmečio](#) minėjimo programą, kurios rengimą iniciavo Vyriausybės kanceliarija. Atsižvelgiant į Lietuvos valstybės atkūrimo [šimtmečio](#) minėjimo reikšmę šalies bendruomenei, jau kitais metais būtina spartinti pasirengimo minėjimui darbus ir užtikrinti efektyvią minėjimo komunikaciją per visuomenės informavimo priemones tiek Lietuvoje, tiek užsienyje. Šių priemonių įgyvendinimas leistų sklandžiai organizuoti Lietuvos valstybės atkūrimo [šimtmečio](#) minėjimą.

**Vyriausybės kanceliarijos veikla glaudžiai susijusi su teisėkūros procesais**, ypač turint omenyje, kad jai pavesta vertinti Vyriausybei pateiktus teisės aktų projektus. Todėl 2016 metais bus siekiama efektyvesnės, skaidresnės, kokybiškesnės Vyriausybės teisėkūros, daug dėmesio skiriant tarpinstitucinių klausimų, susijusių su teisėkūros procesų teisiniu reguliavimu, sprendimui, teisės aktų projektų rengimo ir derinimo praktikos formavimui, teisės aktų vertintojų analitinės kompetencijos didinimui, taip pat bus teikiama ministerijoms ir kitoms institucijoms pagalba šiais klausimais.

2015 metais Europos ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) atliktoje Lietuvos reguliavimo politikos peržiūroje Lietuvai pateikta sisteminių rekomendacijų dėl teisėkūros proceso tobulinimo (*projektų poveikio vertinimo stiprinimo ir atlikimo ankstyvame teisės akto projekto rengimo etape; galiojančių teisės aktų peržiūros (ex-post vertinimo) sistemos sukūrimo; teisėkūros „greičio“ mažinimo; kt.*). Šių rekomendacijų įgyvendinimą koordinuos Vyriausybės kanceliarija. Įgyvendindama šias rekomendacijas, 2016 metais Vyriausybės kanceliarija parengs ir inicijuos Geresnio reglamentavimo memorandumo pasirašymą Vyriausybėje. Rengiant Memorandumą bus siekiama įtraukti Seimo kanceliarijos ir Lietuvos savivaldybių asociacijos atstovus. Aktyvus visų suinteresuotų institucijų

įsitraukimas į diskusijas dėl teisėkūros proceso tobulinimo vertintinas kaip iššūkis, nes atsakingos institucijos nelinkusios teisėkūros proceso vertinti sistemiškai, tačiau jis būtinas siekiant Memorandumo nuostatas įgyvendinti praktikoje.

2015 metais EBPO atliktos viešojo valdymo peržiūros metu buvo nustatyta, kad vienas iš pagrindinių iššūkių Lietuvai yra požiūrio į visuomenės dalyvavimą valdyme pokytis, kai nuo formalaus siekio atitikti teisės aktų reikalavimus ir procedūras pereinama prie realaus visuomenės įsitraukimo ir dalyvavimo valdymo procesuose poveikio siekimo. Todėl visuomenės galimybių dalyvauti viešajame valdyme didinimas tampa svarbiausia reformų kryptimi, siekiant atviro viešojo valdymo.

Valstybės pažangos taryba, sudaryta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. kovo 3 d. nutarimu Nr. 220 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės komisijos – Valstybės pažangos tarybos sudarymo“, vykdo Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“ įgyvendinimo stebėseną ir užtikrina pažangos idėjų sklaidą. Taryba ir Vyriausybės kanceliarijoje veikiantis Valstybės pažangos tarybos sekretoriatas yra vieni iš konsultacijų su visuomene įrankių. Iki šiol diskusijos su visuomene vyko per atvirus pažangos forumus, metinių pažangos darbų parengimą ir jų įgyvendinimo priežiūrą bei visų minėtų veiklų viešinimą. Taip pat buvo organizuojamos viešosios konsultacijos konkrečiais viešosios politikos klausimais. Tęsdama šią praktiką, 2016 metais Vyriausybės kanceliarija kartu su Vidaus reikalų ministerija planuoja vykdyti bendrą Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą, kurio metu įvairūs konsultavimosi su visuomene įrankiai bus įvertinti ir susisteminti. Vykdam projektą, atlikus užsienio šalių ir Lietuvos valstybės institucijų taikomos praktikos analizę, bus parengta viešųjų konsultacijų metodika, kurią bendrai taikys Vyriausybei atskaitingos institucijos ir įstaigos. Kartu bus parengtos viešųjų konsultacijų metodikos taikymo gairės, kurios institucijų valstybės tarnautojams padės pasirinkti optimalų konsultavimosi būdą ir per konkrečius pavyzdžius padės formuoti bendrą viešųjų konsultacijų praktiką. Parengtas viešųjų konsultacijų metodikos ir jos taikymo gairių elektroninis leidinys skatins visuomenę dalyvauti viešajame valdyme.

Pažymėtina, kad jau nuo 2011 metų Lietuva dalyvauja Atviros Vyriausybės partnerystės programoje. Partnerystės projektas, šiuo metu apimantis 64 valstybes, yra tarptautinė platforma valstybių valdymo reformų kūrėjams ir diegėjams bendradarbiauti ir keistis gerąja praktika siekiant valstybės valdymo atvirumo. Plėtojant ir remiant Atviros Vyriausybės partnerystės iniciatyvas, siekiama skatinti viešojo valdymo institucijas labiau prisidėti prie skaidresnio ir efektyvesnio valstybės valdymo, didinti informacijos prieinamumą gyventojams, įtraukti visuomenę į savo šalies valdymą, plėtoti elektronines paslaugas. Dalyvaudama šioje iniciatyvoje, Vyriausybės kanceliarija koordinuoja Atviros Vyriausybės partnerystės veiksmų plano įgyvendinimą.

2016 metais planuojama tęsti Viešojo valdymo tobulinimo komisijos veiklą ir, ypatingą dėmesį skirti Vyriausybei atskaitingų įstaigų funkcijų peržiūrai, veiklos efektyvumo didinimui, viešųjų ir administracinių paslaugų teikimo gerinimui. Vyriausybės kanceliarija padės Komisijai įgyvendinti jos tikslus.

Vyriausybės kanceliarija toliau aktyviai dalyvaus įgyvendinant Viešojo valdymo tobulinimo 2012–2020 metų programos įgyvendinimo 2016–2018 metų veiksmų plano priemones. Plano įgyvendinimo veiksmai siejami su iniciatyvų įgyvendinimu: viešojo valdymo procesų atvirumo užtikrinimu ir visuomenės skatinimu aktyviai juose dalyvauti; visuomenės poreikius atitinkančių paslaugų teikimo užtikrinimu; viešojo valdymo institucijų strateginio mąstymo stiprinimu, jų veiklos valdymo gerinimu ir teisėkūros kokybės gerinimu.

2016 metais Vyriausybės kanceliarijos tarnautojai ir darbuotojai sukaupia profesine patirtimi dalysis įgyvendindami du Europos Sąjungos Dvynių projektus. Nuo 2015 metų pradėtas įgyvendinti Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijos ir Moldovos Respublikos Vyriausybės kanceliarijos Europos Sąjungos Dvynių projektas „Parama Moldovos Respublikos valstybės tarnybos modernizavimui pagal Europos Sąjungos gerąją praktiką“. Projekto tikslas – padėti Moldovos institucijoms įgyvendinti valstybės tarnybos reformą. Įgyvendinant projektą siekiama parengti pasiūlymus dėl Moldovos valstybės tarnybą reglamentuojančių teisės aktų pakeitimų ir mokyti vadovaujamas pareigas einančius valstybės tarnautojus ir žmogiškųjų išteklių valdymą atliekančius valstybės tarnautojus. 2016 m. I pusmetį Vyriausybės kanceliarija taip pat įgyvendins Europos Sąjungos Dvynių projektą Kroatijoje – „Pagalba diegiant strateginio planavimo sistemą nacionaliniu lygiu“, kurio rezultatai turi būti pasiekti per 6 mėnesius nuo projekto pradžios. Šio projekto laimėjimas – tai Lietuvos strateginio valdymo sistemos įvertinimas. Mūsų šalies modelio pritaikymas ir patirties perdavimas Kroatijos Vyriausybei pasitarnaus geram Lietuvos viešojo valdymo įvertinimui Europos Sąjungoje.

**Vyriausybės kanceliarijoje nustatytas didžiausias leistinas valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių skaičius – 210.**

Vyriausybės kanceliarijos struktūra susideda iš 5 departamentų (Ekonomikos pažangos, Viešojo valdymo ir socialinės aplinkos, Teisės, Komunikacijos ir Administracinis departamentai) ir 7 savarankiškų padalinių (Ministro Pirmininko sekretoriatas, Strateginio planavimo ir stebėsenos, Nacionalinio saugumo ir krizių valdymo, Užsienio ir Europos Sąjungos reikalų, Personalo, Buhalterinės apskaitos ir Vidaus audito skyriai). Vyriausybės kanceliarijos įsteigtos šios pareigybės: 158 valstybės tarnautojų ir 52 – darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis.

Daugiau kaip pusė valstybės tarnautojų yra sukaupę 20 ir daugiau metų darbo valstybės tarnyboje patirtį. Kolektyvo vyrų ir moterų santykis 2015 metais – moterų 1/3 daugiau, darbuotojų amžiaus vidurkis – 46,5 metų.

**Vyriausybės kanceliarijos darbuotojų kompetencijai keliami išskirtiniai reikalavimai, todėl daug dėmesio skiriama darbuotojų kompetencijos ir kvalifikacijos tobulinimui.** Siekiant palaikyti reikalaujamos kompetencijos lygį, darbuotojai nuolatos skatinami tobulėti, tuo tikslu naudojamos Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos, Europos Sąjungos techninės paramos bendrojo finansavimo lėšos ir Europos Sąjungos techninės paramos lėšos. Vadovaujantis 2016 metų mokymo planu, kuris bus sudarytas atsižvelgiant į organizacijos tikslus ir darbuotojo kasmetinio veiklos vertinimo pokalbio su tiesioginiu vadovu metu aptartus kompetencijos reikalavimus, valstybės tarnautojams ir darbuotojams bus sudaryta galimybė kelti kvalifikaciją kvalifikacijos tobulinimo mokymuose ir stažuotėse. Be to, dėmesys bus skiriamas ir vidiniams mokymams pagal iš anksto sudarytą vidinių mokymų kalendorių, atsižvelgiant į darbuotojų poreikius.

Diegiant kokybės vadybos metodus – BVM ir procesų valdymą, darbuotojai yra įtraukiami į organizacijos veiklos tobulinimo procesus. Ypatingas dėmesys organizacijos veikloje skiriamas žmogiškųjų išteklių valdymui, naujų metodų taikymui – kompetencijų analizei, pakeičiamumo planavimui, darbo laiko kuriamos vertės analizei, mokymo proceso veikloms. Šiuo metu įgyvendinamos šios tobulinimo priemonės – tobulinamas strateginio planavimo stebėsenos procesas; atliekamos išorinės ir vidinės apklausos dėl institucijos veiklos įvertinimo ir tobulinimo galimybių; tiriamas darbuotojų pasitenkinimas teikiamomis paslaugomis, darbo sąlygomis, darbo klimatu; gerinamos darbuotojų socialinės darbo sąlygos ir pan. 2016 metais planuojama toliau įgyvendinti veiklos tobulinimo priemones, numatytas 2015–2016 metų Vyriausybės kanceliarijos veiklos tobulinimo plane. Be to, numatoma

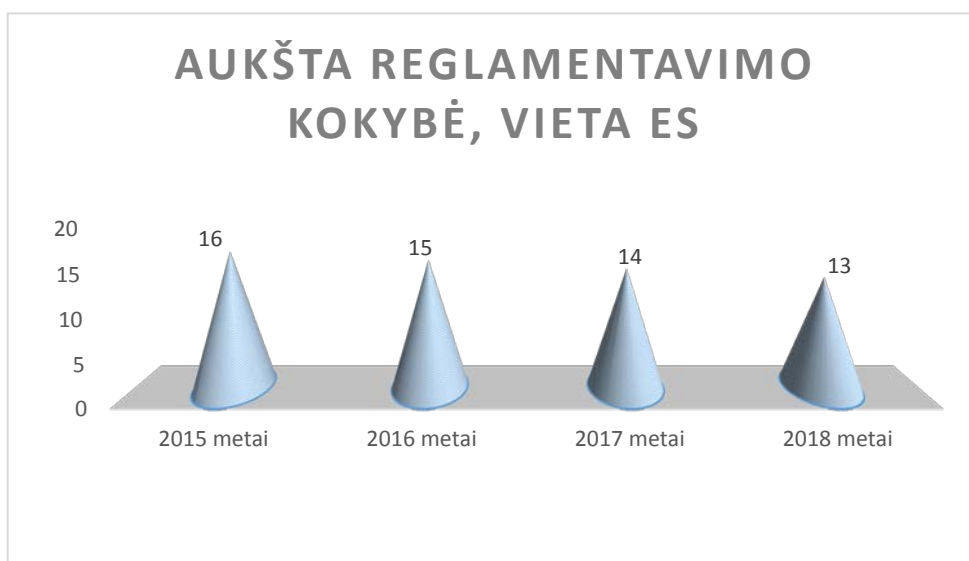


Vyriausybės kanceliarijoje pradėti diegti procesų valdymo sistemą ir pradėti tobulinti procesus pasitelkiant pažangiausius kokybės vadybos metodus. Planuojama, kad procesų valdymo sistema bus įdiegta ir sertifikuota bei procesų tobulinimas atliktas 2018 metais.

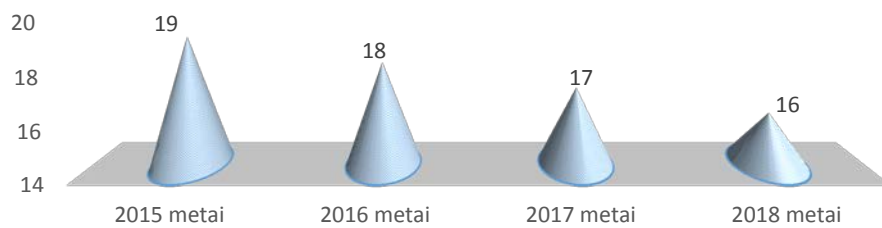
Atsižvelgiant į tai, kad Vyriausybės kanceliarija dalyvauja Viešųjų pastatų energinio efektyvumo didinimo programoje, 2015 metais atliktas Vyriausybės pastato energinis auditas ir parengtas pastato atnaujinimo investicijų projektas. Atlikus šio investicijų projekto **sąnaudų** ir **naudos analizę**, 2016 metais planuojama parengti Vyriausybės pastato energinio efektyvumo techninį projektą. Šiuo projektu siekiama didinti Vyriausybės pastato energinį efektyvumą ir gerinti darbuotojų socialinę aplinką.

Pasiekus strateginį tikslą – **padėti Ministrui Pirmininkui ir Vyriausybei įgyvendinti esminius pokyčius, numatytus Vyriausybės programoje**, bus įgyvendintos Vyriausybės programos nuostatos, kasmetiniai Vyriausybės veiklos prioritetai ir esminiai pokyčiai daugelyje valstybės valdymo sričių.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efeko vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	2015 metų reikšmė	2016 metų reikšmė	2017 metų reikšmė	2018 metų reikšmė
E-01-01	<b>Aukšta reglamentavimo kokybė</b>	16 vieta ES	15 vieta ES	14 vieta ES	13 vieta ES
E-01-02	<b>Valdymo efektyvumo indeksas</b>	19 vieta ES	18 vieta ES	17 vieta ES	16 vieta ES



## VALDYMO EFEKTYVUMO INDEKSAS, VIETA ES



Vyriausybės kanceliarijos strateginiam tikslui įgyvendinti numatoma vykdyti 3 programas:

- ✚ Vyriausybės ilgalaikių politikos tikslų (prioritetų) ir Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo užtikrinimas;
  - ✚ Savivaldybių veiklos teisėtumo priežiūra;
  - ✚ Istorinės atminties puoselėjimas.
-