

# **ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETAS**

PATVIRTINTA

Aleksandro Stulginskio universiteto Tarybos  
2016 m. gegužės 17 d. nutarimu Nr. 19

Patikslinta:

Aleksandro Stulginskio universiteto Tarybos  
2018 m. liepos 9 d. nutarimu Nr. 53

## **VALSTYBĖS TURTO INVESTAVIMAS IR VŠĮ ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETO SAVININKO KAPITALO DIDINIMAS**

**Investicinis projektas**

Kauno r., Akademija

2018

## TURINYS

1. SANTRAUKA.....	3
2. PAREIŠKĖJO APIBŪDINIMAS.....	7
2.1. Bendra informacija .....	7
2.2. Struktūra, esama būklė .....	10
2.3. Studijos .....	12
2.4. Mokslinė veikla .....	13
2.5. Žmogiškieji ištekliai .....	16
2.6. Finansiniai ištekliai.....	17
2.7. Materialinė bazė .....	19
3. APLINKOS ANALIZĖ .....	21
3.1. Politiniai – teisiniai veiksniai .....	21
3.2. Socialiniai ir ekonominiai veiksniai .....	23
4. PROJEKTO POREIKIS IR IDENTIFIKAVIMAS.....	25
4.1. Projekto poreikis.....	25
4.2. Tikslinės grupės.....	27
4.3. Atitiktis strateginių dokumentų nuostatomis .....	28
5. PROJEKTO APRAŠYMAS IR ĮGYVENDINIMO PLANAS .....	35
5.1. Projekto loginis pagrindimas, tikslai, uždaviniai ir veiklų aprašymas .....	35
5.2. Projekto išlaidos ir jų pagrindimas .....	37
5.3. Projekto veiklų grafikas.....	39
5.4. Projekto valdymas, administravimas.....	44
6. PROJEKTO ĮGYVENDINIMO ALTERNATYVOS .....	45
6.1. Alternatyvų parinkimas ir aprašymas (daugiakriterinė analizė).....	45
6.1.1. Alternatyvų formulavimas ir apibūdinimas .....	45
6.1.2. Alternatyvų palyginimo kriterijų parinkimas .....	46
6.1.3. Daugiakriterinės analizės metodika.....	46
6.1.4. Daugiakriterinės analizės rezultatai .....	47
6.2. Finansinė pagrindinės alternatyvos analizė .....	49
6.2.1. Finansinių skaičiavimų ir prognozių metodologija .....	49
6.2.2. Finansinių skaičiavimų ir prognozių prielaidos.....	51
6.3. Ekonominė pagrindinės alternatyvos analizė .....	57
6.3.1. Metodika ir prielaidos.....	57
6.3.2. Ekonominės naudos rodiklių įvertinimas.....	59
6.4. Rizikos ir jautrumo analizė .....	59
6.4.1. Pagrindiniai rizikos tipai, rizikos priežastys, rizikos mažinimo priemonės .....	59
6.4.2. Jautrumo analizė .....	60
7. PRIEDAI .....	63

---

## 1. SANTRAUKA

---

Aleksandro Stulginskio universitetas (toliau – ASU) siekdamas ASU Strategijoje 2020 užsibrėžtų tikslų bei dalyvaudamas įgyvendinant Sumanios specializacijos strategijos nuostatas (patvirtintas 2014 m. balandžio 30 d. LRV nutarimu Nr. 411) planuoja įgyvendinti projektą „Valstybės turto investavimas ir VŠĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“. Įvertinus esamą situaciją, kad dalis patikėjimo teise pagal panaudos sutartį ASU valdomų valstybės nuosavybėje esančių pastatų ir statinių išsidėsčiusių įvairiose vietose, nutolusiose nuo pagrindinio ASU miestelio, yra blogos būklės, eksploatuojami neracionaliai, yra nereikalingi universiteto veiklai, siūlo LR Vyriausybei investuoti dalį ASU patikėjimo teise valdomo turto į kitus, efektyviau naudojamus ir galinčius kurti pridėtinę vertę ASU mokslo ir studijų infrastruktūros objektus. (objektų, kuriuos pardavus siūloma investuoti į ASU kapitalą, siekiant įgyvendinti šį investicinį projektą sąrašas pateikiamas 6 priede. Šių objektų bendra rinkos vertė – 1,949 mln. eurų). Turimą perduoti pagal panaudos sutartis ar pagal turto patikėjimo sutartis yra neracionalu, nes universitetas siekia investuoti į kitus universiteto objektus taip sudarant sąlygas MTPI veiklų ir vykdomų studijų kokybės gerinimui. Investuojamo nekilnojamo turto remontui, rekonstrukcijai ar renovacijai nebuvo naudotos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos, išskyrus administracinį pastatą Kėdainių r. sav., Vilainių sen., Vilainių k., Parko g. 6 ( unikalus Nr. 5397-8016-9013), kur 2004-2005 m. buvo atlikta pastato renovacija už ES lėšas, tačiau Paramos sutartyje numatytas projekto ataskaitinis laikotarpis yra pasibaigęs.

ASU strategijoje 2020 yra keletas prioritetinių krypčių, kurios sąlygoja šio projekto poreikį:

- II strateginė kryptis. Mokslinės veiklos kokybinis ir kiekybinis plėtojimas, integruojantis mokslinius tyrimus studijoms ir doktorantūrai, fundamentinius ir taikomuosius tyrimus.
- III strateginė kryptis. Tarptautiškumo didinimas, skatinant atvirumą studijose.
- VII strateginė kryptis. Infrastruktūros plėtra ir aplinkos puoselėjimas, siekiant Universiteto miestelį išvystyti kaip mielą ir patrauklų studijuoti, dirbti ir gyventi.

Projektas yra skirtas ASU MTEP ir studentų bei mokslininkų iš užsienio ir Lietuvos veiklos ir gyvenimo infrastruktūrai optimizuoti. Projekto įgyvendinimo tikslingumas grindžiamas universiteto teritorijoje studijuojančių ir dirbančių tikslinių grupių poreikių analize (siekiant užtikrinti tinkamas Lietuvos ir užsienio studentų ir mokslininkų, MTEP, studijų, gyvenimo sąlygas, būtina kompleksiskai sutvarkyti pastatus, aprūpinti juos naujausia įranga ir sukurti sveiką ir tausojančią gyvenamąją aplinką. ASU darbuotojai – pedagoginis personalas, mokslininkai ir tyrėjai, turi turėti tinkamas darbo sąlygas ir reikiamas priemones, kad būtų galima efektyviai valdyti patikėtą turimą, atlikti pavestas užduotis, kokybiškai ir greitai patenkinti kitų tikslinių grupių poreikius bei pagerinti bendrąją miestelio akademinės veiklos ir gyvenimo kokybę.

2018 m. sausio 13 d. Lietuvos Respublikos Seimas pritarė, kad ASU ir Lietuvos edukologijos universitetas (toliau – LEU) būtų reorganizuojami prijungiant prie Vytauto Didžiojo universiteto (toliau – VDU). 2018 m. birželio 5 d. nutarimu Nr. XIII-1229 Lietuvos Respublikos Seimas patvirtino konsoliduoto universiteto Statutą, reorganizavimo sąlygas ir reorganizavimo planą. Integracija atveria papildomas galimybes visų trijų universitetų bendruomenėms. Sujungus akademinį potencialą, konsolidavus infrastruktūros išteklius bus sudarytos galimybės efektyviai ir kokybiškai vykdyti visų sričių tyrimus ir studijas. ASU ir toliau vystys iki šiol turėtas studijas bei tyrimus, kaip VDU Žemės ūkio akademija, kuri veiklą pradės 2019 m. Juridinis trijų aukštųjų mokyklų susijungimas vyks iki 2019 m., o įvairių veiklų ir organizacijų struktūrų optimizacija – iki 2022 m.

Reikia pažymėti, kad ASU integruojantis su VDU, projekto įgyvendinimo aktualumas ir poreikis didėja. Planuojama, jog universitetų jungimosi procese, VDU Gamtos mokslų fakultetas bus perkeltas į Aleksandro Stulginskio universiteto teritoriją (ASU teritorijoje studentų skaičius padidės apie 1 tūkst.), taip užtikrinant platesnes turimų laboratorijų ir MTEP įrangos panaudojimo galimybes, t.y. projekto metu numatomomis įrengti laboratorijomis ir laboratorine įranga naudosis platesnis mokslininkų ratas, kas užtikrins MTEP pažangą biomedicinos ir fiziniuose moksluose. Projekto metu numatoma iš esmės renovuoti studentų bendrabutį, kas suteiks galimybę optimizuoti infrastruktūrą, skirtą konsoliduoto universiteto studentų bei mokslininkų iš užsienio ir Lietuvos poreikiams.

**Projekto tikslas** - sukurti palankią aplinką mokslui, studijoms ir tarptautinei partnerystei Aleksandro Stulginskio universitete.

**Projekto uždaviniai:**

1. Modernizuoti mokslo ir studijų infrastruktūrą, optimizuojant jos naudojimą.
2. Pagerinti studijų ir gyvenimo sąlygas Lietuvos ir užsienio studentams atnaujinant bendrabučius.

Investiciniame projekte išnagrinėtos trys projekto įgyvendinimo alternatyvos ir pasirinkta **pirmoji – pagrindinė alternatyva**. Ji atitinka pirmąjį projekto įgyvendinimo etapą, kurio metu planuojama investuoti į MTEP naudojamo buvusios valgyklos pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010, adresas: Kauno r., Akademijos mstl. Studentų g. 9) rekonstrukciją (modernizuoti Agroinovacijų mokslinių tyrimų bazę ASU, įkuriant naujas mokslinių tyrimų laboratorijas, kuriose bus vykdomos MTEPI veiklos) bei į universiteto 1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011); adresas Kauno r. Akademijos mstl. Studentų g. 7) kapitalinį remontą ir įrengimą. Numatomas investicijų poreikis – 4,259 mln. eurų. Projektas bus įgyvendinamas 2019-2021 m. Investicijų poreikis įvertintas išanalizavus ASU vykdytų analogiškų pastatų rekonstrukcijos projektų išlaidas, vertinant vidutines investicijas ploto vienetui, atsižvelgiant į realių rekonstrukcijos darbų poreikį. 2007-2015m. buvo renovuoti 4 stambūs universiteto pastatai, skirti studijų ir mokslinių tyrimų vykdymui. Taip pat pilnai buvo renovuotas vienas universiteto bendrabutis. Atsižvelgta ir į planuojamo renovuoti pastato 4E2p

(unikalus Nr. 5296-5021-8010) energetinio audito sąmatinius skaičiavimus. Abiejų pastatų rekonstrukcijos darbams bus atliekamas techninis projektavimas, kurio metu, bus detalizuoti optimaliausi techniniai sprendimai, įvertintos konkrečių rekonstrukcijos darbų išlaidos, investicijos detalizuoto pagal patalpas ir darbų grupes. Techninį projektavimą racionalu pradėti tik gavus pritarimą dėl Investicinio projekto „Valstybės turto investavimas ir VšĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“ įgyvendinimo.

Lėšos investicijoms bus konsoliduojamos iš kelių šaltinių (1 lentelė):

- pardavus dalį valstybei nuosavybės teise priklausančio turto, kurį Universitetas valdo patikėjimo teise – 1,949 mln. eurų (planuojama vykdyti aukciono būdu, tik LRV priėmus nutarimą dėl turto investavimo);

- ES paramos lėšos – 2,31 mln. eurų;

1 lentelė. Projekto investicijų poreikis ir numatomi šaltiniai

Eil. Nr.	Siūlomi investuoti objektai	Objekto adresas	Investicijų poreikis, mln. Eur	Finansavimo šaltiniai, mln. Eur	
				Parduodamas turas	ES ir kiti projektai
1	Pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcija, įrengimas	Kauno r. Akademijos mstl., Studentų g. 9	2,430	0,120	2,310
2	1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) kapitalinis remontas ir įrengimas	Kauno r. Akademijos mstl., Studentų g. 7	1,829	1,829	
Iš viso:			4,259	1,949	2,310

Vykdamas projektą „Valstybės turto investavimas ir VšĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“ bus užtikrintas ES projektų tęstinumas (patvarumas), kaip yra numatyta Tarybos reglamente (EB) Nr. 1083/2006.

Projekto rengimo metu nagrinėta ir II-ji alternatyva tam atvejui, jeigu turtą aukciono metu pavyktų parduoti brangiau nei jo rinkos vertė. Tuomet papildomai gautos lėšos būtų investuotos į papildomus objektus, t. y. būtų papildomai renovuojamas II-as studentų bendrabutis bei ASU centrinių rūmų bendrosios erdvės (skaičiuotas investicijų poreikis – 7,318 mln. eurų, kai tikėtina parduodamo valstybės turto investuojamo į projektą pagal šią alternatyvą vertė – 5,008 mln. eurų). Nagrinėta III-ji alternatyva - nieko nedaryti, kuri buvo atmesta kaip nenaudinga.

Pagal pasirinktą pagrindinę projekto alternatyvą atlikus projekto socialinės-ekonominės naudos analizę gauti teigiami rezultatai, t.y. projekto socialinės – ekonominės naudos grynoji dabartinė vertė (EGDV) yra 0,502 mln. eurų, o ekonominė vidinė gražos norma (EVGN) yra 6,63 %. Tai reiškia,

kad projektas bus naudingas ne tik universitetui bet ir valstybei bei visuomenei. Jis ženkliai prisidės prie 2014 m. balandžio 30 d. LRV nutarimu Nr. 411 patvirtintų Prioritetinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų raidos (sumanios specializacijos) kryptių ir jų prioritetų įgyvendinimo, ypač trečiosios prioritetinės krypties “Agroinovacijos ir maisto technologijos” įgyvendinimo. Projekto metu sukurta infrastruktūra galės naudotis konsoliduoto universiteto (VDU-ASU-LEU) mokslininkai ir studentai.

---

## 2. PAREIŠKĖJO APIBŪDINIMAS

---

### *2.1. Bendra informacija*

ASU yra valstybinė aukštoji mokykla, turinti galias agrarinio mokslo ir studijų tradicijas. ASU pirmtakai yra 1920 m. įsteigti Aukštieji kursai Kaune ir 1922 m. įsteigtas Lietuvos universitetas. Nuo 1964 m. Universitetas yra įsikūręs Kauno priemiestyje pastatyname unikaliame specializuotame akademiniam miestelyje. Šiame akademiniam miestelyje yra studijų ir mokslo tikslams naudojami pastatai (mokomieji korpusai), studentų bendrabučiai, visa studentams reikalinga socialinė infrastruktūra (kavinės, parduotuvės, automobilių parkavimo vietos, sveikatos priežiūros centras ir vaistinė, grožio salonai ir kt.). Čia įsikūrė Integruoto žemės, miškų ir maisto mokslo, studijų ir verslo centro Slėnio „Nemunas“ branduolys.

ASU nuolat tobulina savo veiklą ir siekia kuo geriau tenkinti visuomenės poreikius. Universitete mokosi studentai, pasirinkę biomedicinos, technologijų ir socialinių mokslų srities studijų programas. Tai vienintelis šalyje universitetas, vykdamas šiuolaikinius tarpdisciplininius tyrimus, rengiantis ir suteikiantis Europoje ir pasaulyje pripažįstamus mokslų daktaro, magistro bei bakalauro mokslinius laipsnius ir kvalifikacijas tokioms svarbioms sritims kaip aprūpinimas maistu, žemės ir miškų ūkis, vandens ir žemės išteklių ir jų tvarkymas, klimato kaita, alternatyvioji bioenergetika.

Naujasis Universiteto moto – **Valia keisti. Galia kurti**, kuris Universitetą sieja su keturiomis stichijomis: žeme, vandeniu, ugnimi ir oru. Valia iš žemės, kaita iš vandens, galia – tai ugnis, arba mes – žmonės, kūrimas – oras. Naujasis moto pradėjo galioti nuo 2011 metų, kuomet Universitetas pradėjo naująjį raidos etapą, kurio startu buvo Universiteto vardo keitimas, siekis tapti atviresniais ir modernesniais. 2016 m. Aleksandro Stulginskio universiteto Strategija 2020 buvo koreguota, atsižvelgiant į besikeičiančią universiteto ir šalies aplinką.

Universiteto misija – kurti ir skleisti mokslo žinias, nuoširdžiai siekti, kad kiekvienas žmogus turėtų kokybišką maistą, pilnavertę gyvenamąją aplinką. Misiją planuojama įgyvendinti:

- Ugdant lyderius ir jų gebėjimą kurti ir dalintis su kitais žmonėmis žiniomis, veržlumu bei troškimu nuolat tobulėti;

- Kuriant ir skleidžiant socialines, biologines ir inžinerines technologijas bei inovacijas bioekonomikos, tvaraus žemės, miškų ir vandens ūkio, biosistemų inžinerijos, klimato kaitos, kaimo plėtros srityse;

- Puoselėjant ilgametės Universiteto veiklos tradicijas bei pasiekimus, savo veikloje remiantis svarbiausiomis profesinėmis ir bendražmogiškomis vertybėmis.

Ateities vizijoje Universitetas – atviras iššūkiams ir pokyčiams, taikantis geriausią pasaulio universitetų patirtį, plėtojantis tarptautiškumą, tarnaujantis savajam kraštui, siekiantis nuolatinio savo studentų ir dėstytojų tobulėjimo bei institucijos lyderystės tarp savo srities universitetų.

Universiteto strategijoje iki 2020 metų įvardintos 9 strateginės kryptys:

- **I strateginė kryptis.** Studijų tobulinimas ir absolventų įsidarbinimo skatinimas, orientuojantis į šiuolaikiškas studijas, aukštą kokybę, studentų ir darbdavių poreikius.
- **II strateginė kryptis.** Mokslinės veiklos kokybinis ir kiekybinis plėtojimas, integruojantis mokslinius tyrimus studijoms ir doktorantūrai, fundamentinius ir taikomuosius tyrimus.
- **III strateginė kryptis.** Tarptautiškumo didinimas, skatinant atvirumą studijose ir mokslinėje veikloje.
- **IV strateginė kryptis.** Žinių sklaidos visuomenėje ir įvairiapusio mokymosi visą gyvenimą aktyvi plėtra.
- **V strateginė kryptis.** Poveikio ekonominiams ir socialiniams procesams didinimas, orientuojantis į šalies (regiono) problemų identifikavimą ir sprendimą.
- **VI strateginė kryptis.** Dėmesio Universiteto bendruomenei didinimas, kad kiekvienas darbuotojas ir studentas jaustų poreikį ir turėtų galimybes visapusiškai tobulėti.
- **VII strateginė kryptis.** Infrastruktūros plėtra ir aplinkos puoselėjimas, siekiant Universiteto miestelį išvystyti kaip mielą ir patrauklų studijuoti, dirbti ir gyventi.
- **VIII Strateginė kryptis.** Įvaizdžio ir komunikavimo gerinimas, siekiant atskleisti Universiteto išskirtinumą ir pažangą.
- **IX Strateginė kryptis.** Vidinės kokybės užtikrinimo sistemos tobulinimas ir organizacijos kultūros gerinimas.

ASU Strategija 2020 yra ilgalaikio strateginio planavimo dokumentas, apimantis devynerius metus. Dokumente nustatytos ne tik pagrindinės Universiteto strateginės raidos nuostatos ir ilgalaikio vystymosi kryptys, tačiau ir uždaviniai bei pagrindiniai strateginės raidos rodikliai. ASU strategija 2020 bus įgyvendinama Strategijos įgyvendinimo planais, kurių trukmė – trys metai. Trumpojo laikotarpio planuose numatomos priemonės, kurios padeda pasiekti iškeltus uždavinius. Trimečiai strategijos įgyvendinimo planas kasmet yra atnaujinami. Jų pagrindu kasmet yra parengiamas ir teikiamas LR Finansų ministerijai LR Vyriausybės patvirtintoje strateginio planavimo metodikoje numatytas biudžeto lėšų asignavimų valdytojo veiklos strateginis planas.

Šiuo metu įgyvendinamas ASU strategijos 2015 – 2018 m. planas, leidžiantis realizuoti ASU strategijoje iškeltus tikslus ir uždavinius. Priemonių įgyvendinimo stebėsenai vykdyti ASU strategijos įgyvendinimo 2015–2018 m. plane pateikiamos vertinimo rodiklių metinės reikšmės. Atsakingais už ASU strategijos įgyvendinimą skiriami akademiniai, akademinės infrastruktūros, ūkio

infrastruktūros ir administracijos padalinių vadovai. Atlikus ASU strategijos monitoringą, nustatyta, kad 2017 metais, bendras strategijos rodiklių įvykdymas yra apie 70 proc.

ASU, rengdamas savo strateginius dokumentus visų pirma remiasi Lietuvos ir Europos Sąjungos strateginių dokumentų nuostatomis. Vienas iš tokių dokumentų - Valstybinė švietimo 2013–2022 metų strategija (toliau – Strategija) parengta siekiant sutelkti švietimo bendruomenės pastangas esminiams švietimo pokyčiams, kurie būtini atsižvelgiant į visuomenės lūkesčius, Valstybės pažangos strategijos „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, patvirtintos Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. gegužės 15 d. nutarimu Nr. XI-2015 (Žin., 2012, Nr. 61-3050), nuostatas, pasaulines švietimo filosofijas, politikos ir praktikos tendencijas, naujausius Lietuvos ir Europos Sąjungos švietimo būklės duomenis, ir tam kryptingai skirti finansinius, materialinius ir intelektualinius išteklius.

Pagrindinis šios strategijos tikslas – paversti Lietuvos švietimą tvariu pagrindu valstybės gerovės kėlimui, veržliam ir savarankiškam žmogui, atsakingai ir solidariai kuriančiam savo, Lietuvos ir pasaulio ateitį.

Kitas svarbus dokumentas į kurį lygiuojasi ASU – Europos Sąjungos Strategija „Europa 2020“, pradėta įgyvendinti dar 2010 m. Tai dešimties metų ekonomikos augimo ir darbo vietų kūrimo strategija. Ja siekiama ne tik įveikti krizę, po kurios palaiapsniui atsigauna ES šalių ekonomika, bet ir šalinti ES augimo modelio trūkumus bei sudaryti sąlygas pažangiam, tvariam ir integraciniam augimui. Strategijoje užsibrėžti penki pagrindiniai tikslai, kuriuos ES turi pasiekti iki 2020 m. pabaigos:

- užimtumo,
- mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros,
- klimato ir energetikos,
- švietimo,
- socialinės įtraukties ir skurdo mažinimo.

ASU, rengdamas savo strateginius dokumentus, detaliam išnagrinėja Lietuvos ir ES strateginių dokumentų nuostatas ir stengiasi jas integruoti į savo strateginius dokumentus.

ASU yra Lietuvos Respublikos valstybinė aukštoji mokykla – viešasis juridinis asmuo, veikiantis kaip viešoji įstaiga, kurios steigėjas Lietuvos Respublikos Seimas.

## 2 lentelė. ASU kontaktinė informacija

Pavadinimas	Aleksandro Stulginskio universitetas	
Teisinė forma	Viešoji įstaiga	
Rekvizitai	Subjekto kodas	111950962
	PVM mokėtojo kodas	LT 119509610
	Adresas	Studentų g. 11, Kauno r., Akademijos mstl., LT-53361
	Tel.	8 37 75 23 00

	Faks.	8 37 39 75 00
	El. p.	asu@asu.lt
Pagrindinės vykdomos ekonominės veiklos		72 Moksliniai tyrimai ir taikomoji veikla 85.42.20 Aukštasis universitetinis mokslas 85.42.30 Doktorantūra 85.5 Kitas mokymas ir kt.

ASU savo veikloje vadovaujasi statutu, Vyriausybės nutarimais, LR įstatymais ir Konstitucija. Universiteto vidaus gyvenimas tvarkomas vadovaujantis Universiteto teisyne, kurio dokumentai priimami detalizuojant Universiteto statuto nuostatas.

## ***2.2. Struktūra, esama būklė***

ASU – vienintelė šalyje valstybinė aukštoji studijų ir mokslo įstaiga, rengianti aukštos kvalifikacijos žemės, miškų ir vandens ūkio specialistus. Ši sritis yra specifinė, kadangi daugumai studijų programų neužtenka vien auditorijų, laboratorijų ir studentų miestelio. Universiteto studentų studijoms reikalingi laukai bandymams, technika – mokymams ir praktikoms atlikti, šiltnamiai, bandymų stotis, pomologinis sodas su priklausiniais, inžineriniai įrenginiai ir pan. Todėl jau istoriškai Universitetas turi ir didelę teritoriją, ir didelius plotus patalpų tenkančių vienam studentui. Universitetas jau nuo seno turėjo ir nuotolinius padalinius, kuriuose veikė laboratorijos: tai padaliniai Ignalinoje, Molėtuose ir kituose regionuose. Į ASU buvo integruoti: Vandens tyrimų ir Agroinžinerijos institutai, su jų turima infrastruktūra, ir nuotolinių padalinių skaičius dar labiau išsiplėtė. Kartu su mokslo baze Universitetui teko ir bendroji infrastruktūra: administraciniai statiniai, poilsio bazės.

ASU sudarytas iš bendrai veikiančių padalinių, būtinų Universiteto veiklai vykdyti ir funkcijoms atlikti. Tai:

- akademiniai,
- akademinės infrastruktūros,
- ūkio infrastruktūros,
- administraciniai padaliniai.

ASU akademinų padalinių struktūra pateikiama lentelėje.

3 lentelė. ASU akademiniai padaliniai

<b>Agromijos fakultetas</b>	<b>Žemės ūkio inžinerijos fakultetas</b>
Agroekosistemų ir dirvožemio mokslų institutas	Energetikos ir biotechnologijų inžinerijos institutas
Biologijos ir augalų biotechnologijos institutas	Jėgos ir transporto mašinų inžinerijos institutas
Žemės ūkio ir maisto mokslų institutas	Žemės ūkio inžinerijos ir saugos institutas
<b>Ekonomikos ir vadybos fakultetas</b>	<b>Vandens ūkio ir žemėtvarkos fakultetas</b>
Ekonomikos, apskaitos ir finansų institutas	Hidrotechninės statybos institutas
Verslo ir kaimo plėtros vadybos institutas	Vandens išteklių inžinerijos institutas
Verslumo ugdymo centras	Žemėtvarkos ir geomatikos institutas
<b>Miškų ir ekologijos fakultetas</b>	<b>Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos centras</b>
Aplinkos ir ekologijos institutas	Filosofijos, psichologijos ir profesinės edukologijos katedra
Miško biologijos ir miškininkystės institutas	Kalbų katedra
Miškotvarkos ir medienotyros institutas	Dvasinio ugdymo centras
	<b>Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų centras</b>

ASU šiuo metu veikia 5 fakultetai, kuriuose buvusios katedros jungimo būdu nuo 2012 m. spalio mėn. pertvarkytos į 14 institutų. Veikia 2 studijų centrai: Kultūrinės komunikacijos ir edukacijos, Matematikos, fizikos ir informacinių technologijų.

Universiteto sudėtyje taip pat veikia Žemės ūkio mokslo ir technologijų parkas. 2014 m. vasario 10 d. įsteigtas Gyvulininkystės selekcijos, veislinės vertės nustatymo ir sklaidos centras, o 2015 m. rudenį baigtas statyti dviejų pastatų kompleksas, skirtas šio centro reikmėms.

2015 m., įgyvendinus ES Struktūrinių fondų finansuojamą projektą ASU pradėjo veikti modernus akvakultūros centras.

ASU yra vienas iš Slėnio „Nemunas“ steigėjų – iniciatorių. Jo teritorijoje nuo 2012 metų pabaigos veikia Atviros prieigos Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras, kuris konsolidavo ASU ir Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centro (toliau – LAMMC) pajėgas. ASU šiame centre yra atsakingasis partneris (administruoja, įgyvendina, santykiuose su trečiaisiais asmenimis atstovauja) už: Aplinkotyros laboratoriją, Augalinių žaliavų kokybės laboratoriją, Agrobiotechnologijų laboratoriją, Klimato kaitos poveikio miško ekosistemoms tyrimų laboratoriją, o LAMMC yra atsakingasis partneris (administruoja, įgyvendina, santykiuose su trečiaisiais asmenimis atstovauja) už: Agrobiologijos laboratoriją, Mikrobiologijos laboratoriją, Biologinių žymenų laboratoriją, Medienos naudojimo, kokybės ir apdirbimo technologijų laboratoriją.

Slėnio „Nemunas“ veiklai vykdyti ASU įsteigtas Komunikacijos ir technologijų perdavimo centras, 2015 m. rudenį baigtas statyti ir lapkričio mėnesį iškilmingai atidarytas tam skirtas 1300 kv.

m pastatas kuriame kuriasi technologinės laboratorijos ir verslo inkubatorius. 2016 m. vykdant jo veiklas, inkubuotos žinioms imlios įmonės, teiktos konsultacijos ir vykdyti mokymai, viešinti APC ir mokslo rezultatai, teikta pagalba komercinant mokslinių tyrimų rezultatus. Per 2016 m. KTPC naujai įsikūrė 5 jauno verslo įmonės: MB „Laitis“; UAB „Atrast“; UAB „9 projektai“; Editos Danilčenko individuali veikla; Sigito Račiūno individuali veikla bei asociacija „Slėnis Nemunas“.

Universiteto teritorijoje veikia įvairios studentų, darbuotojų organizacijos, tokios kaip Studentų atstovybė, Darbuotojų profsąjunga, emeritų ir absolventų klubai, kuriasi studentų įmonės.

2018 m. sausio 13 d. Lietuvos Respublikos Seimas pritarė, kad ASU ir LEU būtų reorganizuojami prijungiant prie VDU. ). 2018 m. birželio 5 d. nutarimu Nr. XIII-1229 Lietuvos Respublikos Seimas patvirtino konsoliduoto universiteto Statutą, reorganizavimo sąlygas ir reorganizavimo planą. Integracija atveria papildomas galimybes visų trijų universitetų bendruomenėms. Sujungus akademinį potencialą, konsolidavus infrastruktūros išteklius bus sudarytos galimybės efektyviai ir kokybiškai vykdyti visų sričių tyrimus ir studijas. ASU ir toliau vystys iki šiol turėtas studijas bei tyrimus, kaip VDU Žemės ūkio akademija, kuri veiklą pradės 2019 m. Juridinis trijų aukštųjų mokyklų susijungimas vyks iki 2019 m., o įvairių veiklų ir organizacijų struktūrų optimizacija – iki 2022 m. VDU Žemės ūkio akademija, kuri bus visų ASU veiklų, programų bei projektų tęstinumas, savo veiklą tebevystantis Akademijos studentų miestelyje. Žemės ūkis šiuo metu vis labiau modernizuojamas, skaitmenizuojamas bei robotizuojamas, dirba globaliose rinkose, todėl susijungus ASU ir VDU planuojama išvystyti stiprias tarpdisciplinines studijų programas, sustiprinti vykdomas žemės ūkio ir biosistemų inžinerijos studijas bei tyrimus. Ypatingos sinergijos tikimasi kuriant biotechnologijas, ypač augalų pagrindu – VDU ir ASU yra vieni lyderiaujančių Lietuvos universitetų šioje mokslų kryptyje. Taip pat padidėja galimybės efektyviau išnaudoti bendrą infrastruktūrą, mokslinę įrangą, „Nemuno“ slėnio galimybes.

### ***2.3. Studijos***

ASU vykdo mokslu grįstas visų pakopų studijas biomedicinos, technologijos ir socialinių mokslų srityse, tiesiogiai susijusių su kaimo plėtra ir administravimu, žemės, vandens ir miškų ūkiu, tausojančiu gamtos išteklių naudojimu agrarinėje aplinkoje. Universitetą baigę absolventai – šalies ir ES žemės ūkio, kaimo plėtros, aplinkosaugos specialistai. Šiuo metu ASU studijuoja daugiau nei 4,6 tūkst. potencialių žemės ūkio, miškų bei kaimo plėtros specialistų bei doktorantų. ASU strateginė kryptis yra tobulinti studijas ir skatinti absolventų įsidarbinimą, orientuojantis į šiuolaikiškas studijas, aukštą kokybę, studentų ir darbdavių poreikius. Universitetas pasižymi unikaliomis studijų programomis, kurios atitinka jo misiją. Tai patvirtino ir ASU veiklą vertinę tarptautinės grupės ekspertai, savo išvadose pabrėžę, kad ASU užima unikalią vietą tarp Lietuvos universitetų. Pagal

Mokymo ir studijų programų registro duomenis, 2017 m. pabaigoje ASU turėjo 51 registruotą studijų programą, iš jų 29 pirmosios pakopos ir 23 antrosios pakopos. 2018 m. studentų priėmimas vykdomas į 20 pirmos pakopos studijų programas ir 23 antros pakopos studijų programas. Vykdomos studijų programos aprėpia 7 studijų krypčių grupių 24 studijų kryptis – tai didelis ASU intelektualinis ir materialusis turtas, skirtas specialistų žemės ūkiui, miškininkystei, gamtos išteklių darniam valdymui rengti.

Studijų kokybė ir patrauklumas nėra atsiejami nuo studijų inovacijų. Universitetas, įgyvendindamas „Strategijoje 2020“ numatytą uždavinį Nr. 1.3.1. „Modernizuoti studijų programų vykdymą taikant inovatyvius mokymo metodus ir technologijas“ telkia institucines ir dėstytojų individualias pastangas studijoms modernizuoti ir dėstytojų kompetencijai šioje srityje gerinti.

ASU studentų skaičius ir sudėtis fakultetuose 2017 m. spalio 1 d. pateiktas 4 lentelėje.

4 lentelė. Studentų skaičius ir sudėtis fakultetuose 2017 m. spalio 1 d.

Fakultetas	Nuolatinės	Ištęstinės	Iš viso:
Pirmosios pakopos (bakalauro)			
Agronomijos	639	176	815
Ekonomikos ir vadybos	541	564	1105
Miškų ir ekologijos	251	145	396
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	195	160	355
Žemės ūkio inžinerijos	334	125	459
<b>Iš viso:</b>	<b>1960</b>	<b>1170</b>	<b>3130</b>
Antrosios pakopos (magistrantūros)			
Agronomijos	93	20	113
Ekonomikos ir vadybos	35	296	331
Miškų ir ekologijos	39	154	193
Vandens ūkio ir žemėtvarkos	103	131	234
Žemės ūkio inžinerijos	128	21	149
<b>Iš viso:</b>	<b>398</b>	<b>622</b>	<b>1020</b>
<b>Iš viso: I ir II pakopose</b>	<b>2358</b>	<b>1792</b>	<b>4150</b>

Informacijos šaltinis – Universiteto studentų apskaitos duomenų bazė

## **2.4. Mokslinė veikla**

ASU, turėdamas puikią mokslinių tyrimų infrastruktūrą ir stiprų mokslinį potencialą, yra vienas iš Baltijos šalių mokslo lyderių, plėtojančių žemės, miškų, vandens ir maisto ūkio mokslinius tyrimus. Pastaraisiais metais ASU įgyvendinus struktūros pertvarką, pagal kurią buvo konsoliduotas mokslinis potencialas į fakultetinius institutus ir universitetinio lygmens akademinis padalinius, suformuotos stiprios mokslininkų grupės, vykdančios mokslinius tyrimus prioritetinėse mokslo kryptyse. Fakultetiniams institutams, Bandymų stočiai ir mokslinėms laboratorijoms mokslinė veikla yra pagrindinė. ASU strategines mokslinės veiklos kryptis nustato Senatas, Senato mokslo komitetas. Mokslinę veiklą ASU koordinuoja prorektorius, atsakingas už akademinę veiklą, o administruoja –

mokslo skyrius. Vadovaudamiesi nuostata, kad moksliniai tyrimai ir jais grįstos studijos yra ASU veiklos pagrindas, ASU dėstytojai moksliniams tyrimams skiria apie 30 % savo pagrindinio darbo laiko.

Mokslinės veiklos dalyviai atlieka fundamentaliuosius ir (ar) taikomuosius tyrimus bei eksperimentinę (socialinę, kultūrinę) plėtrą, dalyvauja šalies ir tarptautinėse programose bei projektuose, publikuoja ir kitaip skleidžia visuomenei mokslinės veiklos rezultatus.

ASU, įgyvendindamas savo misiją, vertindamas naujausias mokslo tendencijas, šalies darnaus vystymosi iššūkius mokslui, užtikrindamas mokslo ir studijų vienovę, daug metų nuosekliai ir kryptingai plėtoja biomedicinos, technologijos, žemės ūkio ir socialinių mokslų fundamentinius, taikomuosius tyrimus, užsiima eksperimentine (socialine, kultūrine) plėtra. Atsižvelgiant į ASU misiją, naujausias mokslo tendencijas, šalies raidos strateginius poreikius, 2016 m. buvo naujai patvirtintos ASU prioritetingos mokslo kryptys, kuriose vykdomi fundamentiniai ir taikomieji moksliniai tyrimai bei eksperimentinė (socialinė, kultūrinė) plėtra.

ASU prioritetingos mokslo kryptys:

Biosistemų inžinerija ir bioekonomika:

- Augalų ir gyvūnų biologinis potencialas bei agrobiotechnologijos;
- Apsirūpinimas kokybišku maistu, biožaliavos pramonei;
- Tvari miškininkystė ir medienos ruošos sistemos;
- Biomassės inžinerija ir atsinaujinantys energetiniai ištekliai;
- Tvarios vandens išteklių ir akvakultūros sistemos;
- Žalioji tribologija ir nanotechnologijos;
- Inovatyvios žemės ūkio ir transporto technologijos.

Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas, klimato kaitos poveikis:

- Biologinių gamtinių išteklių tvarumas;
- Klimato kaitos poveikio ekosistemoms švelninimas ir adaptacija;
- Žemės ūkio taršos valdymas;
- Tausojamosios žemės, miško ir vandens ūkio technologijos, tvarus išteklių naudojimas.

Gyvenimo aplinkos kokybė ir kaimo vystymasis:

- Bendroji žemės ūkio politika;
- Darnus žemės ūkio ir kaimo vystymasis;
- Žemės ūkio ir kaimo verslų, išteklių bei inovacijų vadyba;
- Visavertės gyvenimo aplinkos formavimas, sveika gyvensena.

2015 – 2016 metais pradėta aktyviai vykdyti mokslinius tyrimus dviejose naujose taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros kryptyse:

- mėšinių galvijų mėsos produkcijos ir kokybės tyrimai;
- uždaru žuvų auginimo sistemų gamtinėse ekosistemose tyrimai.

Vienas iš svarbiausių mokslinės veiklos rodiklių yra gebėjimas sėkmingai dalyvauti mokslinių projektų konkursuose. MITA ir ministerijų organizuojamuose konkursuose ASU mokslininkų pateiktos paraiškos labai dažnai yra sėkmingos, o dalyvavimas LMT mokslininkų grupių, nacionalinių programų ir kituose konkursuose nėra toks sėkmingas, dalyvavimas LMT mokslininkų grupių, technologinės plėtros ir kituose konkursuose nėra toks sėkmingas.

2017 m. ASU mokslininkai labai aktyviai dalyvavo Lietuvos mokslo tarybos skelbtame mokslininkų grupių konkurse.

Žemės ūkio ministerijai 2017 m. buvo pateiktos 7 paraiškos.

2017 m. MITA skelbtame technologinės plėtros konkurse ASU mokslininkai pateikė 5 paraiškas.

MITA 2017 m. ASU mokslininkai pateikė 6 paraiškas ūkio subjektų užsakoviesiems mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros darbams skatinti skirtoms lėšoms gauti.

2017 m. buvo parengta 11 HORIZON 2020 paraiškų, iš jų 4 ASU koordinatorius, dar daugiau nei 10 pagal kitas tarptautines mokslo programas (COST, INTERREG, Baltijos jūros regiono, dvišales Lenkija-Lietuva, Life ir kt.).

Europos Komisija 2015 m. vasario 13 d. sprendimu Nr. C(2015)842 patvirtino Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programa. Pagal ją numatoma parama Europos inovacijų partnerystės (toliau – EIP) veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti. 2016 m. ASU pradėjo įgyvendinti EIP veiklos grupių projektus: „Drėgmės režimo dirvožemyje reguliavimas“ ir „Konkurencingas ūkis“ 2017 metais Žemės ūkio ministerija pritarė dar trims ASU mokslininkų parengtoms Galimybių studijoms, pagal kurias bus rengiami ir vykdomi EIP grupių projektai.

2017 m. ASU mokslininkai vykdė 127 MTEP ir mokslo sklaidos projektus. Sudaryta mokslo projektų ir paslaugų sutarčių bei atlikta darbų už 1,456 mln. Eur. Pagrindiniai mokslinių projektų užsakovai pinigine išraiška 2017 m. buvo Žemės ūkio ministerija (604,2 tūkst. Eur). Daugiausia projektų vykdyta Lietuvos ūkio subjektų užsakymu (45 projektai už 197,1 tūkst. Eur). Tai dažniausiai smulkūs projektai, jų vidutinė sutarties suma yra apie 4,4 tūkst. Eur.

**5 lentelė. 2017 metais vykdytų MTEP ir mokslo sklaidos projektų skaičius, sudarytų sutarčių lėšos ir užsakovai**

Užsakovai	Lėšų suma tūkst. Eur	Vykdytų mokslo projektų skaičius
Aplinkos ministerija	28,3	4
Žemės ūkio ministerija	604,2	32
Lietuvos mokslo taryba	160,4	8

Tarptautiniai fondai ir kiti užsienio subjektai	163,8	19
Kiti Lietuvos ūkio subjektai	197,1	45
Kitos Lietuvos valstybinės institucijos	302,9	18
Iš viso	1456,7	127

Vykdomų nacionalinių projektų tematika labai įvairi, atspindinti ASU patvirtintas prioritetas mokslas kryptis: augalų ir gyvūnų biologinis potencialas bei agrobiotechnologijos; apsirūpinimas kokybišku maistu, biožaliavos pramonei; tvari miškininkystė; biomasės inžinerija ir atsinaujinantys energetiniai ištekliai; tribologija ir nanotechnologijos; biologinių gamtinių išteklių tvarumas; žemės ūkio taršos valdymas; tausojamosios žemės, miško ir vandens ūkio technologijos, tvarus išteklių naudojimas; darnus žemės ūkio ir kaimo vystymasis; žemės ūkio ir kaimo verslų, išteklių bei inovacijų vadyba; visavertės gyvenimo aplinkos formavimas. Pradėti nauji moksliniai tyrimai gyvulininkystės ir žuvininkystės temomis.

Mokslas paslaugos. Su kiekvienais metais ASU mokslinėse laboratorijose atliekama vis daugiau mokslinių paslaugų Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams. 2017 m. ASU mokslininkai atliko mokslinių paslaugų už 141,0 tūkst. Eur. Lyginant su 2016 m., mokslinių paslaugų apimtys padidėjo beveik tris kartus. 2016 m. už atliktas mokslines paslaugas buvo gauta 49,7 tūkst. Eur pajamų, 2015 m. – 18,9 tūkst. Eur.

2017 m., lyginant su 2016 m., MTEP ir mokslas sklaidos projektų lėšų apimtys padidėjo. Labiausia padidėjo užsakymų iš Žemės ūkio ministerijos (apie 83 proc.) ir kitų Lietuvos valstybinių institucijų (apie 68 proc.). Užsakymų iš Tarptautinių fondų ir užsienio subjektų sumažėjo (apie 35 proc.), kitų Lietuvos ūkio subjektų padidėjo (apie 13 proc.), o Lietuvos mokslas tarybos projektų apimtys liko panašios.

ASU, kaip integruoto mokslas, studijų ir verslo centro (Slėnio) „Nemunas“ branduolio, stiprinimas suteikia naujų galimybių institucinei partnerystei, tarptautiniam bendradarbiavimui ir konkurencingumo didinimui.

## ***2.5. Žmogiškieji ištekliai***

Aleksandro Stulginskio universitetas turi kompetentingą ir kūrybingą dėstytojų ir mokslas darbuotojų kolektyvą, gebantį plėtoti mokslinę veiklą ir rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, kvalifikuotus administracijos ir ūkio darbuotojus. 2017 m. sausio 1 d. ASU dirbo 821 darbuotojas (477 moterys ir 344 vyrai), o metų pabaigoje – gruodžio 31 d. – 800 darbuotojai (473

moterys ir 327 vyrai). Iš jų 89 asmenys, dirbantys ne pagrindinėje darbovietėje. Darbuotojų amžiaus vidurkis 48,46 metai.

Darbuotojų užimamų etatų skaičius, įskaitant asmenis, dirbančius pagal autorines sutartis, – 715,74. Etatai pasiskirstė taip:

- dėstytojai – 243,93 etato (įskaitant asmenis, dirbančius pagal autorines sutartis);
- administracijos personalo darbuotojai – 63,5 (iš jų 18,6 etato užima mokslo ir studijų darbuotojai, dirbantys administracinį darbą);
- studijas ir mokslą aptarnaujančio personalo darbuotojai – 198,66;
- mokslo darbuotojai – 22,95;
- ūkio infrastruktūros personalo darbuotojai – 102,5;
- padalinių, išlaikomų iš specialiosios programos, personalas – 32,4;
- ūkiskaitinių padalinių darbuotojai – 42,35;
- darbuotojai, dirbantys prie projektų ir tikslinio finansavimo sutarčių – 9,45.

ASU mokslininkai kviečiami į įvairias šalis ir užsienio institucijas ekspertais, jų nuopelnai įvertinti naryste Lietuvos mokslų akademijoje, užsienio šalių mokslų akademijose. Nemažai dėstytojų ir mokslo darbuotojų yra lygiaverčiai partneriai vykdant tarptautinius projektus, jie kviečiami skaityti paskaitas užsienio universitetuose.

ASU darbuotojai skatinami nuolat tobulėti, o jų saviraiškos ir potencialių galimybių realizavimas bei materialinių poreikių tobulinimas yra ASU motyvavimo sistemos pagrindinė kryptis. Dėstytojų bei mokslo darbuotojų skatinimas už geriausius mokslo rezultatus ir pedagoginę veiklą įgauna reikšmingos moralinės paskatos formą.

## ***2.6. Finansiniai ištekliai***

ASU finansų valdymas orientuotas į tai, kaip uždirbti daugiau pajamų ir sumažinti įvairių rizikų laipsnį. To siekiama atsakingai valdant finansus, planuojant veiklas ir prognozuojant finansinius rezultatus.

Pagrindinė ASU finansų valdymo funkcija – finansų planavimas, organizavimas ir kontrolė.

Tinkamas finansų planavimas – svarbi finansų valdymo funkcija. Finansų planavimas remiasi skiriamais kasmet valstybės biudžeto asignavimais ir prognozuojamais kitais finansavimo šaltiniais – pajamomis už teikiamas paslaugas, tikslinio finansavimo lėšomis ir ES struktūrinių fondų finansuojamų projektų lėšomis. Pasirinkti finansų planavimo ir prognozavimo metodai leidžia įvertinti rizikas ir numatyti būdus joms išvengti.

ASU, siekdamas užtikrinti strateginių tikslų įgyvendinimą, diversifikuoja gautas valstybės lėšas tarp veiklos sričių. Nuolat ieškoma būdų plėsti mokamų paslaugų apimtį ir spektrą, skatinti tarptautinių mokslo projektų lėšų pritraukimą, mokslo tiriamųjų darbų, vykdomų pagal sutartis su ūkio objektais,

apimčių didinimą. Pritrauktos projektų lėšos ir uždirbamos pajamos sudaro galimybes išskaidyti riziką tarp veiklos sričių.

Finansų organizavimo funkciją ASU atlieka Finansų tarnyba, kuriai suteiktos tam tikros teisės ir įgaliojimai sprendimams parengti ir priimti, reikiamai informacijai kaupiti, analizuoti ir naudoti. Finansų tarnyba, vykdydama finansų organizavimo funkciją, glaudžiai bendradarbiauja su kitais ASU padaliniais.

Tinkamai parinkta ir nuolat vykdoma finansų kontrolė padeda racionaliai naudoti pinigines lėšas ir kitą turtą. Kontroliuojami pinigų srautai, laikantis atsargumo ir protingumo principų, laiku užtikrina atsiskaitymus su darbuotojais, studentais, kitais kreditoriais, taip pat įvairių projektų vidinį kreditavimą ir sėkmingą jų įgyvendinimą.

ASU finansų valdymas grindžiamas šiais principais:

- **ASU strategijos 2020 nustatytų strateginių tikslų finansinis pagrindimas.** Tai atlikta ASU strateginiame veiklos plane tikslus ir uždavinius pagrindžiant finansavimo šaltiniais trejiems metams. ASU einamoji veikla ir jos tobulinimas buvo finansuojamas iš valstybės biudžeto asignavimų ir ASU pajamų už teikiamas studijų, mokslinės veiklos ir kitos veiklos paslaugas. Esminiams strateginiams pokyčiams buvo rengiami ir įgyvendinami projektai, finansuojami iš ES struktūrinių fondų ir kito įvairaus pobūdžio tikslinio finansavimo lėšų.

- **dalinis biudžeto programinis formavimas** pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą metodiką. ASU biudžetas dalinai formuojamas ir naudojamas pagal dvi ilgalaikes programas:

1) Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas, paskirtis – studijų ir mokslinės veiklos kokybės ir jos gerinimo finansinis užtikrinimas;

2) Studentų rėmimas, paskirtis – palankesnių socialinių sąlygų studentams sudarymo finansinis užtikrinimas;

- **finansavimo iš įvairių šaltinių derinimas.** Išskiriamos keturios finansavimo šaltinių grupės:

1) valstybės asignavimai skirti valstybės finansuojamoms studijoms, mokslinei veiklai ir studentų socialinei paramai;

2) Universiteto pajamos už studijų, mokslinės veiklos ir kitas paslaugas;

3) ES struktūrinių fondų lėšos, skirtos projektams įgyvendinti;

4) tikslinio finansavimo lėšos, gaunamos tam tikriems pavedimams vykdyti. Jos gaunamos už dalyvavimą įvairiuose projektuose, finansuojamuose iš valstybės biudžeto, užsienio valstybių lėšų ir tarptautinių organizacijų fondų. Tikslinės paskirties lėšoms taip pat priskiriama parama, mecenatų ir įmonių skiriamos stipendijos studentams.

- **biudžeto dalinis decentralizavimas.** Universitete visiškai decentralizuotai valdomos dalinių ir papildomų studijų lėšos, mokslo tyrimų projektų lėšos, ūkiskaitinių padalinių, veikiančių savimokos principu, lėšos. Šiomis lėšomis, išskyrus nustatyto dydžio atskaitymus bendroms Universiteto reikmėms (pridėtinėms išlaidoms), pagal sudarytas sąmatas disponuoja atitinkami padaliniai. Likusi biudžeto lėšų dalis yra valdoma taip: centralizuotai valdomos lėšos, skirtos studentų rėmimui, darbo užmokesčiui ir kapitalinėms investicijoms, visas kitas lėšas pagal sąmatas naudoja padaliniai. Šis principas didina padalinių motyvaciją daugiau ir kokybiškiau teikti studijų ir mokslo paslaugas, racionaliau naudoti lėšas.

2017 m. ASU finansavimas ir pajamos už teikiamas paslaugas sudarė 14969,9 tūkst.. Tai 21,9 tūkst. Eur daugiau nei 2016 m.

2017 m. 400 tūkst. Eur gauta investicijoms, papildomai per metus skirta darbuotojų atlyginimams, minimaliai mėnesinei algai didinti. 2017 m., lyginant su 2016 m., valstybės biudžeto asignavimai padidėjo 752,3 tūkst. Eur.

ASU su savo misija susijusiems uždaviniams spręsti naudoja pajamas už teikiamas paslaugas. Šių paslaugų pajamos, palyginti su 2016 m., sumažėjo 336,5 tūkst. Eur. Pajamų už studijas sumažėjo 590,0 tūkst. Eur, pajamų už mokslo tiriamuosius darbus padidėjo 146,0 tūkst. Eur. Kitos veiklos pajamos padidėjo 103,5 tūkst. Eur ir jos yra susijusios su parodų Universitete organizavimu, taip pat studentų aprūpinimu gyvenamuoju plotu bendrabučiuose, mokslui ir studijoms laikinai nepritaikytų patalpų nuoma, kitomis papildomomis paslaugomis.

Lėšos, 2017 m. tenkančios vienam studentui, – 3,6 tūkst. Eur.

## ***2.7. Materialinė bazė***

Aleksandro Stulginskio universitetas įsikūręs 738,25 ha plote<sup>1</sup>, turi 5 mokomuosius korpusus, Bandymų stotį, Atviros prieigos centrą, Žemės ūkio mokslo ir technologijų parką su parodų centro kompleksu, VŠĮ „ASU mokomąjį ūkį“, studentų ir dėstytojų miestelį. Per keletą paskutinių metų, valstybės mastu vykdant aukštojo mokslo struktūros optimizavimą, į universiteto sudėtį integravosi keletas mokslo institutų su savąja infrastruktūra, kas dar padidino ir taip didelę materialinę bazę, tuo pačiu apsunkindamas jos administravimą. Kai kuriuose nuo ASU nutolusiuose objektuose nebeliko

---

<sup>1</sup> Įskaitant VŠĮ „ASU mokomasis ūkis“ naudojamą žemę.

darbuotojų, nevyksta mokslinė ar kitokio pobūdžio veikla, o pastatus ir teritorijas būtina prižiūrėti. Iš valstybės skiriamų asignavimų Universiteto išlaikymui modernizuoti net ir anksčiau turėtą infrastruktūrą nėra jokių galimybių, kadangi asignavimai akivaizdžiai per maži. Todėl turima materialinė bazė stipriai paseno, pradėjo nebeatitikti laikmečio reikalavimų ir Universitetui teko aktyviai ieškoti sprendimų susidariusiai situacijai pagerinti. Situaciją sušvelnino Slėnių kūrimo procesai ko pasėkoje pastaraisiais metais ASU gyveno intensyvaus infrastruktūros modernizavimo sąlygomis. ASU ryžosi tapti Slėnio „Nemunas“ branduoliu, kuriame koncentruojama didžioji Slėnio infrastruktūros dalis. Slėnio reikmėms buvo priskirtas vienas iš Žemės ūkio inžinerijos fakultetui priklausiusių pastatų – tuometės Žemės ūkio mašinų katedros pastatas, kurį rekonstravus 2013 m. jame įsikūrė ir veiklą pradėjo Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras bei Biomasės inžinerijos, biomasės energetikos ir vandens inžinerijos centro laboratorijos. Visa šių centrų įranga bus naudojama atviros prieigos principu, o centrai įregistruoti MITA kaip atviros prieigos centrai (APC). Pradėjus naudoti patalpas 8 rūmuose, vis labiau įveiklinama juose esanti MTEP įranga, baigti III rūmų rekonstrukcijos darbai, vykdomi Centrinų rūmų rekonstrukcijos darbai, nutiesti inžineriniai tinklai ir pastatytas priestatas prie IV rūmų (verslo inkubatoriui, technologinėms įmonėms bei technologinėms laboratorijoms), kuriame sėkmingai kuriasi inkubuojamos įmonės.

ASU pastatų renovavimo darbai buvo vykdomi įgyvendinant Sanglaudos skatinimo veiksmų programos VP3-3.4-ŪM-03-V priemonės „Viešosios paskirties pastatų renovavimas nacionaliniu lygiu“ projektus. Tačiau ne visi reikiami renovavimo darbai gali būti finansuojami ES paramos lėšomis, todėl vykdamas pastatų renovavimo ir energetinio efektyvumo didinimo projektus dalį patalpų tenka tvarkyti savo lėšomis. Mokslo ir studijų infrastruktūrai modernizuoti ASU nuolat investavo nemažai savo lėšų.

Slėnio „Nemunas“ kūrimas, sudarė sąlygas verslumui ir bendradarbiavimui su verslu skatinti ir plėtoti, suteikė naujas galimybes mokslo žinių sklaidai ir mokslinės veiklos orientacijai į šalies problemų sprendimą.

Pastaraisiais metais ASU įgyvendinti projektai yra sėkmingi ir ženkliai prisideda prie Universiteto misijos įgyvendinimo, tačiau vis dar trūksta lėšų dalies infrastruktūros modernizavimui, mokslo, studijų, studentų gyvenimo kokybės gerinimui.

---

### 3. APLINKOS ANALIZĖ

---

Planuojamas įgyvendinti projektas „Valstybės turto investavimas ir VšĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“ yra skirtas Universiteto infrastruktūrai optimizuoti. Pagrindiniai veiksniai, turintys įtaką tokio projekto poreikiui, yra:

- šalies ekonominio vystymosi tendencijos;
- mokslinių tyrimų prioritetai ir politiniai tikslai,
- žmogiškieji išteklių,
- mokslo lygis,
- mokslui ir studijoms skiriamų finansinių išteklių dydis,
- Universiteto gebėjimas ir siekis diegti inovacijas savo veikloje.

Visus veiksnius, įtakojančius projekto poreikį, galima suskirstyti į politinius ir socialinius.

#### ***3.1. Politiniai – teisiniai veiksniai***

Vienas iš pagrindinių Lietuvos socialinės ir ekonominės plėtros tikslų yra spartaus ūkio augimo palaikymas, didesnio skaičiaus bei kokybiškesnių darbo vietų kūrimas. Tuo pačiu visuose strateginiuose dokumentuose akcentuojama, kad ūkio augimas turi būti darnus.

Pasiekti šiuos tikslus gali tik mokslis ir sumani visuomenė. Todėl Lietuvos Respublikos Seimas 2012 m. gegužės 15 d. nutarimu Nr. XI-2015 patvirtino Valstybės pažangos strategiją „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, iškėlusią sumanios Lietuvos viziją. Vizijoje teigiama, kad visuomenė turi tapti veikli, solidari, nuolat besimokanti. Kiekvienas asmuo – atviras kaitai, kūrybingas ir atsakingas. Tik taip Lietuvos valstybė galėtų atsirasti tarp 10 pažangiausių Europos Sąjungos valstybių narių, o kiekvienas asmuo taptų savarankiškai kuriančiu savo sėkmę sąmoningu piliečiu, įsiliejančiu į tokių pat asmenų nacionalinę ir pasaulinę bendruomenę, pažangią ekonomiką ir savitą nacionalinę kultūrą. Todėl švietimo politika ir numatomos švietimo kaitos kryptys turi sutelkti švietimo bendruomenę ir visus Lietuvos žmones (solidarumas) nuolat kryptingai lavintis (mokymasis) siekiant asmeninės ir šalies sėkmės (veiklumas), užtikrinant lygias galimybes.

2013 m. gruodžio 23 d. nutarimu Nr. XII-745 Lietuvos Respublikos Seimas patvirtino Valstybinę švietimo 2013–2022 metų strategiją, kurios pagrindinis tikslas – paversti Lietuvos švietimą tvariu pagrindu valstybės gerovės kėlimui, ugdyti veržliam ir savarankiškam žmogui, atsakingai ir solidariai kuriančiam savo, Lietuvos ir pasaulio ateitį.

Strategijoje suformuluoti keturi pagrindiniai tikslai:

- pasiekti tokį pedagoginių bendruomenių lygį, kai jų daugumą sudarytų mąstantys, nuolat tobulėjantys ir rezultatyviai dirbantys profesionalūs mokytojai ir dėstytojai;

- įdiegti duomenų analize ir įsivertinimu grįstą švietimo kokybės kultūrą, užtikrinančią savivaldos, socialinės partnerystės ir vadovų lyderystės darną;
- užtikrinant švietimo prieinamumą ir lygias galimybes, maksimaliai plėtojant vaikų ir jaunimo švietimo aprėptį, suteikti mokiniams, studentams ir jaunimui palankiausias galimybes išskleisti individualius gebėjimus ir tenkinti specialiuosius ugdymosi ir studijų poreikius. Teikti veiksmingą pedagoginę ir psichologinę pagalbą mokiniams, patiriantiems mokymosi sunkumų;
- garantuojant švietimo sistemos veiksmingumą, sukurti paskatų ir vienodų sąlygų mokytis visą gyvenimą sistemą, grįstą veiksminga pagalba atpažįstant save ir renkantis kelią veiklos pasaulyje. Derinti asmens pasirinkimą su valstybiniu planavimu.

Globalizacija taip pat įnešė pataisas į visuomenės gyvenimą. Šiandien labai svarbus tapo Aukštojo mokslo tarptautiškumas kaip vienas svarbiausių dabartinės Europos aukštojo mokslo politikos darbotvarkės klausimų. Prognozuojama, kad iki 2020 m. tarptautinis studentų judumas išaugs iki 7 mln., o studentų skaičius pasaulyje per du dešimtmečius išaugs keturis kartus nuo 99 iki 414 mln. Augančios ekonomikos šalyse stiprėja vidurinioji klasė: jos atstovai supranta žinių svarbą ir vis dažniau siekia išsilavinimo ne tik gimtosiose, bet ir užsienio šalyse. Stiprėjantis aukštojo mokslo tarptautiškumas lemia, kad vadinamųjų pasaulio piliečių skaičius nuolat auga, o aukštojo mokslo institucijos yra skatinamos vystyti įvairiapuses tarptautines strategijas, apimančias jų kompetencijos ir konkurencingumo didinimą. Tarptautiškumas yra tik viena iš tokio proceso sudedamųjų dalių.

Strategijoje „Europa 2020“ teigiama, kad Europos aukštojo mokslo pertvarkymas ir modernizavimas priklauso nuo dėstytojų ir mokslininkų kompetencijos ir motyvacijos. Norint, kad Europa parengtų, pritrauktų ir išlaikytų kvalifikuotus aukštųjų mokyklų darbuotojus, reikia užtikrinti geresnes darbo sąlygas, kokybiškesnę pirminę rengimą ir tęstinę kvalifikacijos kėlimą, geresnį pasiekimų mokymo ar mokslinių tyrimų srityje pripažinimą.

Siekiant išlikti konkurencingu ir vertingu partneriu akademiniam bendradarbiavimui, Universitetas turi stiprinti savo pastangas keliant teikiamų paslaugų kokybę, sudarant palankias mokymosi ir gyvenimo sąlygas įvairių kalbų ir kultūrų studentams, vykdant tarptautinius mokslinius tyrimus, dalyvaujant tarpinstituciniuose tinkluose, įgyvendinant bendras kvalifikaciją suteikiančias programas ir pritaikant kitus kokybę keliančius įrankius.

Trumpai apžvelgus pastarojo laikotarpio pagrindinius Lietuvos strateginius dokumentus, nustatančius ilgalaikius tikslus ir prioritetus, pastebimas didelis dėmesys mokslui, studijoms, inovacijų kūrimui bei diegimui praktikoje. Pripažįstama, kad investicijos į inovacijų kūrimą ir diegimą, mokslo ir verslo bendradarbiavimo stiprinimą prisidėtų prie žinių ekonomikos plėtros bei tradicinių ūkio šakų konkurencingumo didinimo, aukštesnės pridėtinės vertės produktų gamybos vystymo. Toks politinis – teisinis kontekstas yra palankus Universiteto infrastruktūros plėtrai, o planuojamas įgyvendinti projektas yra reikalingas, norint pasiekti užsibrėžtus strateginius tikslus.

### ***3.2. Socialiniai ir ekonominiai veiksniai***

Valstybės skiriamas finansavimas universitetams jau daugybę metų yra nepakankamas. Šis klausimas aktualus nuo 1990 metų ir tebesitęsia iki šiol. Pagal BVP vienam gyventojui lygį Lietuva yra pasiekusi apie 75proc. ES vidurkio. Taip pat Lietuvoje vienam valstybes finansuojamam studentui skiriama daug mažiau lėšų nei ES šalyse.

Lietuvos aukštojo mokslo finansavimo sistema kelis kartus buvo iš esmės reformuota. Nors pertvarkų tikslai buvo skirtingi, tačiau tendencijos per pastarąjį dešimtmetį išliko tos pačios:

- Pirma, aukštųjų mokyklų pajamos iš privačių šaltinių, kurių didžiąją dalį sudaro įmokos už mokslą, išaugo;
- Antra, valstybės finansuojamose vietose studijuojančių studentų dalis labai sumažėjo ir netolygiai persiskirstė tarp aukštųjų mokyklų.

Lyginant su kitomis ES šalimis, Lietuva patenka tarp valstybių, kuriose didesnė dalis studentų moka už studijas ir tik mažesnė gauna valstybės finansinę paramą.

Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro pateikiami pagrindiniai statistiniai ir apklausomis grįsti duomenys apie aukštojo mokslo studijas Lietuvoje siekiant atsakyti, kokie yra aukštojo mokslo ištekliai, aptariant aukštojo mokslo finansavimą, dėstytojus ir studentus. Kokios yra studijų sąlygos ir kaip pagal studentų bei dėstytojų tarptautinį judumą atrodome ES kontekste?

Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro specialistai akcentuoja, kad Lietuvos aukštojo mokslo sistema nėra nei uždara, nei savitikslių. Jos raidos trajektorijai, vaidmeniui visuomenėje turi įtakos tiek tarptautinio masto, tiek Lietuvos raidos tendencijos, įvairūs socialiniai ir ekonominiai veiksniai. Autorių teigimu aukštojo mokslo sistemos raidai ateityje ženklų poveikį turės trys socialinės ir ekonominės tendencijos:

- 1) gyventojų skaičiaus ir amžiaus struktūros pokyčiai gali lemti tai, kad sumažės „tradicinių“ studentų skaičius, o mokymosi visą gyvenimą poreikis toliau stiprės;
- 2) BVP kaita turės poveikį gyventojų ir vyriausybės galimybėms finansuoti aukštojo mokslo sistemą;
- 3) besikeičianti ūkio ir darbo jėgos paklausos struktūra tikėtina turės įtakos stojančiųjų pasirinkimams ir ugdymo turinio kaitai.

Lietuva priskirtina prie sparčiausiai senstančių šalių pasaulyje, tačiau tai ne vienintelė problema. Lietuviai ne tik sensta, bet lietuvių nuolat mažėja. Pastarąjį dešimtmetį Lietuvoje vaikų iki 14 metų skaičius sumažėjo beveik 200 tūkst. Prie šio rodiklio žymiai prisideda emigracija. Daugiausia emigruoja 20–29 metų žmonės (šio amžiaus emigrantai sudaro pusę visų emigravusiųjų).

Visi šie veiksniai tiesiogiai įtakoja aukštųjų mokyklų gyvenseną, kadangi mokslo ir studijų institucijos turi prisitaikyti prie esamos situacijos:

- Sudaryti kuo palankesnes sąlygas studentams, kadangi dauguma jų ne tik negauna valstybės paramos savo studijoms, tačiau ir patys moka už studijas todėl nori kokybiškos aplinkos ir analogiškų užsienio universitetams studijų ir gyvenimo sąlygų;

- Visapusiškai pasirengti priimti užsienio studentus, kadangi pastarieji čia atvykdami tikisi ne tik kokybiškų studijų, bet ir šiuolaikiškos socialinės aplinkos: bendrabučių, maitinimo ir gydymo, sveikatinimo įstaigų.

- Sudaryti sąlygas į Universitetą studijuoti ir dirbti atvykti užsienio studentams ir mokslininkams.

- Užtikrinti sėkmingą ir nenutrūkstamą Slėnio „Nemunas“ plėtrą, kadangi Universitetas yra vienas iš Slėnio steigėjų ir iniciatorių, kurio bazėje įsikūręs Slėnio branduolys, įsikūręs Komunikacijos ir technologijų perdavimo centras, veikia atviros prieigos centrai ir laboratorijos.

Todėl ASU, siekdamas būti konkurencingu tiek Lietuvos, tiek europinėje erdvėje, privalo dėti visas pastangas kokybiškai gyvensenai užtikrinti.

---

## 4. PROJEKTO POREIKIS IR IDENTIFIKAVIMAS

---

### 4.1. Projekto poreikis

Projekto įgyvendinimo metu siekiama atnaujinti MTEP infrastruktūrą, ASU bendrabučius, įkurti naujas mokslinių tyrimų laboratorijas, kuriose bus vykdomos MTEP veiklos. Užsibrėžtą projekto tikslą nulėmė išorinės ir vidinės aplinkybės, susijusios su nepakankama šalies ir universiteto MTEP infrastruktūra, kuri įgalintų vykdyti efektyvią mokslinę, eksperimentinę plėtrą, didinančią mokslinių tyrimų rezultatų apimtį.

Projekto poreikis yra sąlygojamas Universiteto siekio įgyvendinti ASU strategijos 2020 nuostatas, bei Sumanios specializacijos strategijos nuostatas. 2014 m. balandžio 30 d. LRV nutarimu Nr. 411 patvirtinta Prioritetinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų raidos (sumanios specializacijos) kryptių ir jų prioritetų įgyvendinimo programa, kurioje išskirtos šešios MTEP kryptys ir inovacijų prioritetai:

- Energetika ir tvari aplinka\*,
- Sveikatos technologijos ir biotechnologijos,
- Agroinovacijos ir maisto technologijos\*,
- Nauji gamybos procesai, medžiagos ir technologijos\*,
- Transportas, logistika ir informacinės ryšio technologijos,
- Įtrauki ir kūrybinga visuomenė\*.

Universitetas vykdo mokslinius tyrimus keturiose iš šešių paminėtų kryptių (pažymėta \*). Siekdamas dar labiau sustiprinti MTEP veiklą ASU konsoliduoja mokslinį potencialą ir siekia sudaryti jam palankias darbo sąlygas, tačiau efektyviai panaudoti kai kuriuos pastatus ir teritorijas užsibrėžtiems tikslams įgyvendinti yra neįmanoma, kadangi:

- dalis Universiteto pastatų yra įvairiose Lietuvos teritorijose: Palangoje, Molėtuose, Kėdainių rajone, Kauno mieste ir jų aptarnavimo kaštai yra per dideli;
- integruoti nutolusius padalinius į aktyvią Universiteto veiklą yra sudėtinga arba ekonomiškai neapsimoka, kadangi Universiteto miestelyje yra sukoncentruota visa reikiama infrastruktūra, sudaranti sąlygas Universitetui efektyviai veikti, o dirbtinai kuriant tinklinės veiklos zonas išauga aptarnavimo kaštai arba nukenčia paslaugų kokybė;
- dalyje nuo universiteto nutolusių pastatų reikalingas kapitalinis remontas, o juos efektyviai panaudoti nėra galimybių, kadangi tiek studentų, tiek darbuotojų skaičius yra sumažėjęs, šiuolaikinių technologijų amžiuje iš esmės pasikeitęs komunikavimas ir dažnai patalpos jau nėra nuolat reikalingos;

- investuoti į dalį turimos infrastruktūros nebeapsimoka ekonomiškai dėl pačios infrastruktūros fizinio amžiaus ir joje taikytų statybos ir įrengimo technologijų. Šiandieninės technologijos dažnai leidžia statyti pigiau nei rekonstruoti senuosius pastatus.
- tarp nuotolinių padalinių yra sunku, nesaugu ir ekonomiškai nenaudinga užtikrinti kokybišką virtualų tinklą ( optinį duomenų perdavimą, bendrą bevielį tinklą ir pan.).

Todėl Universitetas, įvertinęs esamą situaciją ir siekdamas užsibrėžtų tikslų įgyvendinimo, siūlo LR Vyriausybei investuoti dalį ASU patikėjimo teise valdomo turto į kitus, efektyviau naudojamus ir galinčius kurti pridėtinę vertę, objektus. ASU siūlomų investuoti patalpų sąrašas pateiktas 6-e priede, tačiau verta paminėti, kad siekiant efektyvesnio pastatų panaudojimo ASU visų pirma siūlo parduoti pastatą, esantį Kauno mieste – tai administracinis pastatas A. Gustaičio g. 6, kurio rinkos vertė – 1,038 tūkst. eurų (2015-01-08 datai), du pastatus Kačerginėje – profilaktoriumą ir gyvenamąjį namą, kurių rinkos vertė atitinkamai – 79,0 ir 95,0 tūkst. eurų, ir visą eilę smulkesnių objektų, kurie išsidėstę įvairiose Lietuvos vietose.

ASU nustatė investavimo prioritetus ir pirmiausia planuojama prisidėti prie ES finansavimo investuojant į pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukciją bei įrengimą, sukuriant reikiamą infrastruktūrą vykdyti Lietuvos ūkiui svarbius Agroinovacijų ir maisto žaliavų technologijų mokslinius tyrimus, bendradarbiauti su kitų mokslo ir studijų institucijų mokslininkais, tyrėjais. Šiuo metu pastate 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) esančios patalpos jau naudojamos MTEPI veiklai, jame veikia Agrobiotechnologijos ir Medžioklėtyros laboratorijos, tačiau apie pusė pastato patalpų naudojamos neintensyviai arba net visai nenaudojamos. Pastatas šiuo metu neatitinka laboratorinėms patalpoms keliamų vidaus inžinerinių sistemų reikalavimų. Pastato vidaus šildymo ir ventiliacijos sistemos yra fiziškai ir morališkai pasenę, atitvarinės konstrukcijos ir inžinerinė įranga neatitinka dabartinių šilumos energijos naudojimo norminių sąnaudų, statybos ir naudojimo normų reikalavimų. Pastatą būtina rekonstruoti ir atnaujinti tam, kad sumažinti energijos sąnaudas, užtikrinti saugų ir šiuolaikišką pastato funkcionavimą, efektyviai išnaudoti patalpas, sudaryti specifines sąlygas modernių laboratorijų įsikūrimui, MTEPI veiklų vykdymui, užtikrinti tinkamas tyrėjų, mokslininkų ir studentų darbo sąlygas. Po rekonstrukcijos čia planuojama įkurdinti Antrinių žaliavų perdirbimo, Inovatyviosios pasterizacijos, Maisto žaliavų produktų kokybės tyrimo, Bioaktyviųjų junginių in vitro gavimo laboratorijas, kurios sudarys „Inovatyvaus maisto bioaktyvųjų komponentų kūrimo modulį“ ir ASU arboretumo augalų dauginimo, Gyvūnų genetikos ir biologinės įvairovės, Taksidermijos ir mėsos kokybės laboratorijas, Laukinių gyvūnų daromos žalos centrą.

ASU siekia savo veiklą vykdyti kompleksiškai todėl kiekviename savo veiklos etape skiria didelį dėmesį ne tik mokslo ir studijų infrastruktūros gerinimui, bet ir čia studijuojančių ir dirbančių žmonių gyvenimui. Todėl antruoju remontuotinu objektu pasirinktas 1-as bendrabutis, kuriame po rekonstrukcijos galės įsikurti studentai ir jaunieji mokslininkai. Šiuo metu Universitetas turi tik vieną

rekonstruotą bendrabutį ir negali patenkinti daugumos studentų siekiamybės turėti sveikas ir kokybiškas gyvenimo sąlygas.

Įgyvendinus projektą, atnaujinta mokslo, studijų ir technologijų perdavimo infrastruktūra prisidės plėtojant inovatyvų ir užsienio rinkose konkurencingesnį Lietuvos agroverslą, bus kokybiškai ir praktiškai panaudojamas mokslo potencialas, užtikrinamas institucinis stabilumas ir plėtra, konkurencingumas kitų Lietuvos ir užsienio mokslo, studijų ir verslo centrų tarpe.

Šalyje vykstant aukštųjų mokyklų reformai ir ASU integruojantis su VDU, projekto įgyvendinimo aktualumas ir poreikis didėja. Vienas iš svarbiausių universitetų jungimosi argumentų – bendradarbiavimas ir numatoma sinergija mokslo srityje:

- Tarpdisciplininės mokslininkų grupės;
- Mokslo laboratorijų modernios įrangos prieinamumas bei geresnis panaudojimas;
- Partnerystės su verslo subjektais sinergija;
- Projektų vadybos ir ekonometrijos sinergija.

Planuojama, jog universitetų jungimosi procese, VDU Gamtos mokslų fakultetas bus perkeltas į Aleksandro Stulginskio universiteto teritoriją, taip užtikrinant platesnes turimų laboratorijų ir MTEP įrangos panaudojimo galimybes, t.y. projekto metu numatomomis įrengti laboratorijomis ir laboratorine įranga naudosis platesnis mokslininkų ratas, kas užtikrins MTEP pažangą biomedicinos ir fiziniuose moksluose.

Projekto metu numatoma iš esmės renovuoti studentų bendrabutį, kas suteiks galimybę optimizuoti infrastruktūrą, skirtą konsoliduoto universiteto studentų bei mokslininkų iš užsienio ir Lietuvos poreikiams. Projekto įgyvendinimo tikslingumas grindžiamas universiteto teritorijoje studijuojančių ir dirbančių tikslinių grupių prognoze – susijungus universitetams didėja gyvenančių ASU miestelio bendrabučiuose skaičius.

Apibendrinant galima teigti, jog vykstanti aukštojo mokslo reforma tik padidina planuojamo projekto įgyvendinimo aktualumą ir poreikį, nes projekto metu suskurta infrastruktūra galės naudotis didesnis skaičius studentų bei mokslininkų, kas leistų išplėsti mokslinių tyrimų apimtį, pagerinti studijų kokybę.

## ***4.2. Tikslinės grupės***

Projekto „Valstybės nekilnojamo turto investavimas į Aleksandro Stulginskio universitetą ir įstatinio kapitalo didinimas“ poreikį apsprendžia Universiteto teritorijoje studijuojančių ir dirbančių tikslinių grupių poreikiai. Galima išskirti dvi didžiausias tikslines grupes, kurių poreikiai bus tenkinami įgyvendinant šį projektą:

- Pagrindinė projekto tikslinė grupė – I, II ir III pakopos studentai, kadangi jie sudaro didžiausią ASU žmogiškųjų resursų dalį. Siekiant užtikrinti tinkamas jų studijų, gyvenimo ir veiklos sąlygas būtina kompleksiskai sutvarkyti pastatus, aprūpinti juos naujausia įranga ir sukurti sveiką ir tausojančią gyvenamąją aplinką. Pastarasis poreikis iškyla dėl to, kad ASU turi sveikatą stiprinančio universiteto statusą.

Kita projekto tikslinė grupė – pedagoginis personalas, mokslininkai ir tyrėjai. Šiuo metu pedagoginio personalo skaičius šiek tiek sumažėjęs dėl sumažėjusio studentų skaičiaus, tačiau pastarųjų metų rezultatai rodo, kad studentų skaičius pamažu didėja. Tam turėjo įtakos ir pasikeitusi Valstybės politika žemės ūkio sektoriaus studijų atžvilgiu, ir augantis jaunimo domėjimasis „žemiškosiomis“ specialybėmis. Mokslo personalas ir tyrėjų skaičius neišvengiamai auga ir augss ir artimiausiu metu, kadangi ASU pradėjo veikti Žemės ir miškų jungtinis tyrimų centras, kitos Slėnio „Nemunas“ mokslinės laboratorijos, baigtas statyti Komunikavimo ir technologijų perdavimo centras, kuriame savo veiklą vykdo technologinės laboratorijos, veikia verslo inkubatorius, o Slėnio „Nemunas“ verslo zonoje pradės steigtis- mokslui imlūs verslo subjektai.

Reikia pažymėti, kad ASU jungiantis su VDU tiek studentų, tiek pedagoginio personalo ir mokslininkų skaičius ASU miestelyje išaugs. Universitetų integracijos laikotarpis numatomas iki 2022 m. o po to numatomas bendras augimas.

Kitų tikslinių grupių detaliau neapstabinėsime, kadangi šio projekto metu jų poreikiai žymia dalimi tenkinami nebus.

### ***4.3. Atitiktis strateginių dokumentų nuostatomis***

Įgyvendinant projektą bus siekiama kuo didesnės Valstybės strateginių dokumentų atitikties, kad būtų pasiektas kompleksinis rezultatas: naudą gautų Valstybė, institucija įgyvendinanti projektą ir kiekvienas veiklos dalyvis.

Kadangi projektu siekiama efektyviai valdyti turtą tai pagrindinis dokumentas, kurio kriterijus jis tenkins - Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas. (patvirtintas, 1998 m. gegužės 12 d. Nr. VIII-729, nauja įstatymo redakcija nuo 2014-10-01, Nr. XII-802, 2014-03-25, paskelbta TAR 2014-04-03, i.k. 2014-04025). Projektas atitinka tokius 22 straipsnio “ Valstybės ir savivaldybių turto investavimas” kriterijus:

6 lentelė. ASU investicinio projekto atitikimas Investavimo kriterijams

<b>Investavimo kriterijus</b>	<b>Atitikimas</b>	<b>Komentaras</b>
1. Investavus bus įvykdyti iš tarptautinių sutarčių atsirandantys Lietuvos Respublikos įsipareigojimai;	Dalinai atitinka	Investicinis projektas nėra tiesiogiai susijęs su iš tarptautinių sutarčių, pasirašytų su ES ir kitomis šalimis, atsirandančiais Lietuvos Respublikos įsipareigojimais, tačiau netiesiogiai prisideda prie

		tarptautinių sutarčių nuostatų įgyvendinimo, kai yra susitariama dėl bendradarbiavimo mokslinių tyrimų, inovacijų plėtros srityse, švietimo ar žemės ūkio sektoriuose.
2. Investuojama į nacionaliniam saugumui užtikrinti strategine ir svarbia reikšme turinčias įmones ir įrenginius, vadovaujantis LR strategine reikšme nacionaliniam saugumui turinčių įmonių ir įrenginių bei kitu nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbiu įmonių įstatymu ir kitais nacionalinio saugumo tikslus įgyvendinančiais teises aktais, kuriais užtikrinama reikiama sprendžiamoji valstybes galia;	Neatitinka	Investicinis projektas neatitinka šio kriterijaus.
3. Investuojant skatinamas Lietuvos ekonomikos augimas, stiprinamas ekonominis savarankiškumas ir (ar) tarptautinis konkurencingumas;	Atitinka	ASU investicinis projektas atitinka kriterijų, vadovaujantis šiais argumentais: a) bus pagerinta mokslo paslaugų kokybė ir universitetas galės išlaikyti vieno iš agroinovacijų lyderių Lietuvoje poziciją, universitetas taps labiau konkurencingas tarptautiniu mastu pritraukiant mokslo paslaugų užsakomuosius tyrimus darys teigiamą įtaką Lietuvos ekonominiam augimui; b) kils mokslo darbuotojų kvalifikacija ir galimybės realizuoti mokslines idėjas, kurti naujas technologijas, prototipus ir pan., kurie galės būti pritaikomi Lietuvos įmonėse, kas stiprins jų, o tuo pačiu ir visos šalies ekonominį savarankiškumą ir konkurencingumą; c) ASU absolventai gavę aukštesnės kokybės išsilavinimą bus labiau paruošti darbo rinkai, kas turės teigiamos įtakos jų sukuriamai pridėtinei vertei ir atitinkamai ekonominiam augimui. Plačiau ekonominė, socialinė nauda analizuojama Projekto 6 skyriuje.
4. Investuojant bus siekiama savivaldybės ar visos šalies ekonominės ir socialinės sanglaudos Europos Sąjungos erdvėje, taip pat regionų ar pasaulio mastu;	Dalinai atitinka	Projekto metu planuojami rekonstruoti pastatai yra fiziškai ir morališkai pasenę, neatitinka šių dienų mokslo įstaigos darbuotojų ir studentų poreikių. Įgyvendinus projektą ir modernizavus pastatus bus sukurta sveikata tausojanti gyvenamoji ir darbo aplinka, užtikrintos kokybiškos mokslo darbuotojų

		<p>darbo sąlygos bei studentų mokymosi ir gyvenimo sąlygos, todėl galima teigti, kad projektas leis pasiekti didesnę socialinę sanglaudą.</p> <p>Plačiau ekonominė, socialinė nauda analizuojama Projekto 6 skyriuje.</p>
<p>5. Investavus bus kuriama ar plėtojama infrastruktūra, naudinga visuomenei (skatinama veiksminga konkurencija šalies rinkoje, gerinama viešųjų paslaugų kokybė, pasirinkimo galimybės ir prieinamumas);</p>	Atitinka	<p>ASU investicinis projektas atitinka kriterijų, vadovaujantis šiais argumentais:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) sukurta nauja infrastruktūra naudosis universiteto studentai, personalas ir visuomenė. Universitetas rengia daug viešų renginių: seminarų, konferencijų, parodų, pažintinių ekskursijų mokymas ir pan., kuriuose gali apsilankyti visuomenės nariai.</li> <li>2) modernizavus mokslines laboratorijas bus pagerinta universiteto teikiamos viešosios paslaugos kokybė, t.y. vykdomų mokslinių tyrimų kokybė. Taip pat įsigijus naujos laboratorinės įrangos išsiplės mokslinių tyrimų paslaugų spektras, kas gerins viešosios paslaugos pasirinkimo galimybes ir prieinamumą,</li> <li>3) atnaujinus infrastruktūrą bus padidintas studijų patrauklumas studentams, kurie dėl nepakankamos mokslo ir studijų techninės bazės ir prastų apgyvendinimo sąlygų, neretai renkasi kitas profesijas, studijas kituose šalies ar užsienio universitetuose;</li> <li>4) bus skatinama veiksminga konkurencija, kadangi infrastruktūros atnaujinimas leis universitetui padidinti savo konkurencinius pranašumus ir efektyviau pozicionuoti save vietinėje ir užsienio rinkose, t.y. padidės universiteto konkurencingumas tiek šalies, tiek tarptautiniu mastu. Pagerės tiek mokslingumo rezultatai, kas yra vienas iš svarbiausių rodiklių vertinant universitetų veiklos efektyvumą bei reitinguojant universitetus. Taip pat atsiras galimybės priraukti daugiau studentų tiek iš Lietuvos, tiek iš užsienio šalių;</li> <li>5) padidės universiteto rengiamų specialistų kokybė ir tai teigiamai įtakos jų įsidarbinimo galimybes tiek šalies, tiek užsienio rinkose, o tuo pačiu ir studijų metu sukauptų žinių realizavimą;</li> <li>6) modernizavus mokslines laboratorijas, universitetas turės galimybę efektyviau išnaudoti mokslininkų potencialą, jų sukauptą patirtį, atsiras</li> </ol>

		<p>galimybės realizuoti daugiau mokslinių idėjų, pritraukti pasaulinio lygio mokslininkus ilgalaikiams kontraktams vykdyti mokslinių projektų, rengti straipsnių, kas tiesiogiai ar netiesiogiai yra nukreipta į visuomenės ir šalies gerovės kūrimą.</p> <p>Plačiau projekto kuriama ekonominė ir socialinė nauda analizuota Investicinio projekto 6 skyriuje.</p>
<p>6. Valstybes ir (ar) savivaldybių turto investavimu (valstybes ar savivaldybes įnašu) bus sukuriama pridėtinė vertė ir užtikrinamas šia verte kuriančios veiklos ilgalaikis ekonominis tvarumas;</p>	Atitinka	<p>ASU investicinis projektas atitinka kriterijų, vadovaujantis šiais argumentais:</p> <p>1) Investicijos į renovuotinus pastatus ne tik užtikrins tinkamas sąlygas universiteto mokslininkų ir studentų veikloms, bet ir sumažins išlaidas pastatų eksploatacijai, kas turės teigiamos įtakos universiteto ilgalaikiam ekonominiam tvarumui.</p> <p>2) Investuotas turtas padės kurti pridėtinę vertę: investicijos yra numatomos į objektus, kuriuose bus vykdomi moksliniai tyrimai, galintys pritraukti Lietuvos ir užsienio investicijas užsakymų forma, dalyvaujant mokslininkų grupėse ir vykdant tarptautinius projektus, ruošiant užsienio studentus. Papildomos pridėtinės vertės kūrimas padės užtikrinti universiteto veiklos ilgalaikį ekonominį tvarumą.</p> <p>3) Sudarius modernias mokymosi sąlygas bus geriau užtikrinama rengiamų specialistų kokybė, populiarės studijos, kas teigiamai įtakos universiteto veiklos ilgalaikį tęstinumą ir ekonominį tvarumą.</p> <p>Plačiau ekonominė, socialinė nauda analizuojama projekto 6 skyriuje.</p>
<p>7. Iš investavimo objekto bus gauta ne tik pelno (pajamu), bet ir gautas socialinis rezultatas (švietimo, kultūros, mokslo, aplinkos, sveikatos ir socialines apsaugos, kitu panašiu sričių) arba užtikrintas veiksmingesnis Lietuvos Respublikos įstatymuose ir Vyriausybės nutarimuose nustatytu valstybes ir savivaldybes funkcijų atlikimas;</p>	Atitinka	<p>ASU investicinis projektas atitinka kriterijų, vadovaujantis šiais argumentais:</p> <p>1) Investavus į mokslo laboratorijas, atsiras galimybė geriau tenkinti įmonių mokslinių tyrimų poreikius, padidės komercializuojamų mokslinių tyrimų rezultatų apimtys.</p> <p>2) Nenaudojamo turto pardavimas ir investavimas į universitetui aktualius objektus leis užtikrinti efektyvų turto panaudojimą ir valdymą, teigiamas ekonominis rezultatas bus gaunamas iš eksploatacinių sutaupymų, kurie susidarys renovavus susidėvėjusius pastatus.</p>

		<p>3) Iš investavimo objekto bus gauta ne tik pajamų, bet ir pasiektas socialinis rezultatas: pagerinta universiteto teikiamų mokslinių tyrimų paslaugų kokybė, atsiras naujų darbo vietų mokslininkams.</p> <p>4) Įgyvendinus projektą bus sudarytos tinkamesnės sąlygos užtikrinti vienos iš valstybės funkcijų – švietimo – įgyvendinimą.</p>
<p>8. Bus investuojama į ūkio ir socialines inovacijas, žinių ekonomikos plėtrą aukštųjų technologijų kūrimą, jeigu tai yra vienas iš pagrindinių investicijų objekto veiklos tikslų;</p>	Atitinka	<p>ASU investicinis projektas atitinka kriterijų, vadovaujantis šiais argumentais:</p> <p>1) Projekto metu bus modernizuotos mokslinių tyrimų laboratorijos, kas suteis galimybę siekti svarių rezultatų mokslo srityje, suburiant aukščiausios kvalifikacijos mokslininkų grupes, vykdančias mokslinius tyrimus prioritetingose mokslo kryptyse, sukuriant naujas metodikas, technologijas, plėtojant inovacijas žemės ūkyje bei prisidedant prie aukštųjų technologijų kūrimo.</p> <p>2) Žinių sklaida yra vienas iš strateginių universiteto tikslų. Įgyvendinus projektą, bus sudarytos palankesnės sąlygos gilinti mokslines žinias agronovacijų srityje ir jas skleisti tokiu būdu prisidedant prie žinių ekonomikos plėtros.</p>
<p>9. Investavimo tikslas ir siekiamas rezultatas nustatyti teises aktuose, įgyvendinančiuose strateginio planavimo dokumentus.</p>	Atitinka	<p>Investavimo tikslas ir siekiamas rezultatas padeda įgyvendinti šių teisės aktų nuostatas ir strateginio planavimo dokumentų uždavinius:</p> <p>1) Jungtinių Tautų Organizacija 2015 m. rugsėjo 25 dieną patvirtinto Darnaus vystymosi darbotvarkę iki 2030 metų. Universitetas įgyvendinęs projektą galės dar sėkmingiau prisidėti prie daugiau nei pusės iš 17 tikslų įgyvendinimo</p> <p>2) LR Mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 pakeitimo įstatymas XII-2534 nustato mokslo ir studijų valstybinį reguliavimą, kokybės užtikrinimo principus, mokslo ir studijų institucijų valdymą, aukšto mokslo kvalifikacijų suteikimą, dėstytojų, mokslo darbuotojų ir studentų teises ir pareigas, studijų finansavimą ir kt.</p> <p>3) Ilgalaikę Lietuvos perspektyvą nubrėžia Valstybės pažangos strategija „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ (patvirtinta LRS 2012 m. gegužės 15 d. nutarimu Nr. XI-2015</p> <p>4) Nacionalinės pažangos programos 2014–2020 m. (patvirtinta 2012 m. lapkričio 28d. LRV nutarimas Nr. 1482) tikslas skatinti kiekvieną gyventoją realizuoti savo galimybes mokantis,</p>

		<p>kuriant, tiriant, tikslinga veikla prisiimant atsakomybę už save, valstybę ir aplinką;</p> <p>5) Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 m programos (patvirtinta 2015 m. vasario 13d. Europos Komisija sprendimu Nr. C(2015)842), tikslas užtikrinti augimą, didinant žemės, maisto bei miškų ūkio konkurencingumą, sukuriant galimybes kaime įvairinti ekonominę veiklą ir gerinti gyvenimo kokybę</p> <p>6) LR Seimo nutarimas Nr. XIII-1026 „Dėl pritarimo Lietuvos edukologijos universiteto ir Aleksandro Stulginskio universiteto reorganizavimui prijungimo prie Vytauto Didžiojo universiteto būdu“ (2018-01-13)</p>
--	--	---

Apibendrinant 6 lentelėje atliktą analizę, galima teigti, kad ASU investicinis projektas atitinka arba dalinai atitinka 8 iš 9 Investavimo kriterijų, nurodytų Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo. (patvirtintas, 1998 m. gegužės 12 d. Nr. VIII-729, nauja įstatymo redakcija nuo 2014-10-01, Nr. XII-802, 2014-03-25, paskelbta TAR 2014-04-03, i.k. 2014-04025). 22 straipsnyje.

Iš nekilnojamojo turto pardavimo lėšų rekonstruoti pastatai bus valdomi, kaip numatyta Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo. (patvirtintas, 1998 m. gegužės 12 d. Nr. VIII-729, nauja įstatymo redakcija nuo 2014-10-01, Nr. XII-802, 2014-03-25, paskelbta TAR 2014-04-03, i.k. 2014-04025) 9 straipsnyje:

1) visuomeninės naudos – valstybės ir savivaldybių turtas turi būti valdomas, naudojamas ir disponuojama juo rūpestingai, siekiant užtikrinti visuomenės interesų tenkinimą;

2) efektyvumo – sprendimais, susijusiais su valstybės ir savivaldybių turto valdymu, naudojimu ir disponavimu juo, turi būti siekiama maksimalios naudos visuomenei;

3) racionalumo – valstybės ir savivaldybių turtas turi būti tausojamas, nešvaistomas, racionaliai valdomas ir naudojamas;

4) viešosios teisės – sandoriai dėl valstybės ir savivaldybių turto turi būti sudaromi tik teisės aktų, reglamentuojančių disponavimą valstybės ir (ar) savivaldybių turtu, nustatytais atvejais ir būdais.

Šių principų įgyvendinimą užtikrina Aleksandro Stulginskio universiteto lėšų ir nuosavybės teise valdomo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarkos aprašas, patvirtintas 2016-05-17 Aleksandro Stulginskio universiteto tarybos nutarimu Nr. 15. Aprašas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymu, Universiteto statutu ir kitais teisės aktais. Aprašas reglamentuoja Universiteto lėšų ir nuosavybės teise

valdomų materialiujų, nematerialiujų ir finansinių vertybių valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarką bei svarbiausių su tuo susijusių sprendimų priėmimo tvarką, aprašo atskirų Universiteto turto rūšių valdymą, naudojimą ir disponavimą reglamentuojančius vidaus norminius teisės aktus. Universiteto tarybos, senato ir rektoriaus funkcijas valdant, naudojant Universiteto turtą ir disponuojant juo nustato Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Universiteto statutas ir minėtas aprašas. Aleksandro Stulginskio universiteto lėšų ir nuosavybės teise valdomo turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarkos apraše reglamentuoti universiteto turto valdymo principai; universiteto turto investavimas ir kiti su turto valdymu susiję klausimai

Investavus į ASU mokslinių tyrimų infrastruktūros modernizavimą bus sukurta puikiai išplėtotą mokslinių tyrimų ir akademinė-socialinė infrastruktūra. Universitetas taps stipriu lyderiu tarp mokslo institucijų, plėtojančių žemės, miškų, vandens ir maisto ūkio mokslinius tyrimus Baltijos regione.

Pagrindinis projekto moto yra tai, kad projektu sukuriama pridėtinė vertė ilgainiui generuos naujas pridėtines vertes. Sukurtos infrastruktūros rinkos finansinė vertė taps ne mažesnė už atliktų investicijų sumą. Priešingu atveju, neinvestuojant į neefektyviai naudojamą turtą, dėl lėšų stokos jo tinkamai nesaugant, nuotolinių padalinių turtas ilgainiui taps nenaudinga visuomenės reikmėms, menkaverčiu, riziką keliančiu ir aplinką, kurioje jis egzistuoja, neigiamai veikiančiu turtu

Siekiant įgyvendinti infrastruktūros optimizavimo projektą ASU vykdys LRV 2009 m. liepos 15 d. nutarimo Nr. 832 „Dėl sprendimų dėl valstybinių aukštųjų mokyklų nekilnojamojo turto sandorių, kuriais turtas perleidžiamas tretiesiems asmenims ar kuriais užtikrinamos šių valstybinių aukštųjų mokyklų prievolės, priėmimo taisyklės“ nuostatas, kadangi sandoriu bus siekiama užtikrinti aukštojo mokslo paslaugų kokybę, kitus teisėtus valstybinės aukštosios mokyklos interesus, o investicijos į infrastruktūros optimizavimą leis operatyviai pasiekti užsibrėžtus tikslus.

## 5. PROJEKTO APRAŠYMAS IR ĮGYVENDINIMO PLANAS

Įgyvendinant investicinį projektą ypač didelis dėmesys skiriamas ASU plėtros strategijos 2020 III krypties „Tarptautiškumo didinimas, skatinant atvirumą studijose ir mokslinėje veikloje“. Todėl visų pirma iš nekilnojamo turto pardavimo gautos lėšos bus nukreiptos pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcijai bei 1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) kapitaliniam remontui. Pavykus sėkmingai parduoti nenaudojamus pastatus ir už juos gavus lėšų daugiau nei numatyta vertintojų, būtų rekonstruojamas dar vienas bendrabutis tvarkomos centrinių rūmų bendrosios erdvės. Įgyvendinus projektą bus žymiai pagerinta ASU infrastruktūra, sukurtos patrauklios sąlygos patogiai įsikurti ir vykdyti aktyvią mokslinę veiklą užsienio mokslininkams, į verslo poreikius labiau orientuotus tyrimus, studijuoti studentams iš užsienio šalių.

Projekto veiklą planuojama pradėti 2019 metais. Gavus pritarimą ASU patikėjimo teise valdomų objektų pardavimui bus pradėti rengti pastatų pardavimo dokumentai ir organizuojami aukcionai. Kadangi objektai yra smulkūs, išsidėstę daugelyje Lietuvos vietovių ir jų skaičius didelis tai planuojama, kad procesas gali užtrukti keletą mėnesių. Planuojama lėšas iš parduoto turto gauti iki 2019 m. antro pusmečio.

### 5.1. Projekto loginis pagrindimas, tikslai, uždaviniai ir veiklų aprašymas

Projekto loginis pagrindimas pateikiamas žemiau lentelėje:

7 lentelė **Projekto loginis pagrindimas**

Tikslas	Uždaviniai	Projekto veiklos	Fiziniai įgyvendinimo rodikliai
Sukurti palankią aplinką mokslui studijoms ir tarptautinei partnerystei	1. Atnaujinti Aleksandro Stulginskio universiteto MTEPI infrastruktūrą, pritaikant ją MTEPI veikloms Agroinovacijų srityje.	Pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcija	Rekonstruotas ir įrengtas 4E2p pastatas (plotas –2398,92 kv. m)
	2. Pagerinti studijų ir gyvenimo sąlygas Lietuvos ir užsienio studentams renovuojant bendrabučius.	1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) kapitalinis remontas ir įrengimas	

Įgyvendinant pirmąjį uždavinį bus **rekonstruotas pastatas 4E2p**, unikalus Nr. 5296-5021-8010 (bendras pastato plotas – 2398,92 m<sup>2</sup>), rekonstruotose patalpose ne mažiau kaip 80% atnaujintos infrastruktūros bus naudojama MTEPI veiklai vykdyti.

Rekonstruoto pastato patalpose veiks mokslinių tyrimų laboratorijos ir kiti padaliniai:

- ASU arboretumo augalų dauginimo laboratorija,
- Gyvūnų genetikos ir biologinės įvairovės,
- Laukinių gyvūnų daromos žalos centras,
- Taksidermijos ir mėsos kokybės laboratorija,
- Medžioklėtyros laboratorija,
- Inovatyviosios pasterizacijos laboratorija,
- Antrinių žaliavų perdirbimo laboratorija,
- Bioaktyviųjų junginių in vitro laboratorija,
- Maisto žaliavų kokybės tyrimų laboratorija.

Laboratorijos atitinka sumamosios specializacijos krypties „Agroinovacijos ir maisto technologijos“ veiksmų planų siekius. Projekto įgyvendinimo metu numatoma apšiltinti pastato sienas ir stogą, rekonstruoti pastato inžinerinių tinklų sistemas (vandentiekio, nuotėkų, elektros, vėdinimo), atlikti patalpų vidaus remontą.

Projekto įgyvendinimo metu numatomi atlikti šie pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcijos darbai:

- Išorinių sienų ir cokolio šiltinimas;
- Pamatų šiltinimas;
- Pastato drenažas;
- Stogo remontas;
- Rūsio grindų šiltinimas;
- Langų keitimas;
- Durų keitimas;
- Šildymo sistemos ir šilumos punkto rekonstrukcija;
- Karšto vandens sistemos rekonstrukcija;
- Vėdinimas su rekuperacija;
- Elektros ir apšvietimo sistemos rekonstrukcija;
- Šalto ir priešgaisrinio vandens sistemos rekonstrukcija;
- Nuotekų sistemos rekonstrukcija;
- Priešgaisrinės ir apsauginės signalizacijos rekonstrukcija;

- Interneto sistemos rekonstrukcija;
- Pastato pritaikymas žmonėms su negalia;
- Vidaus apdailos darbai;
- Aplinkos tvarkymo darbai;
- Lauko inžinerinių tinklų tvarkymo darbai.

Po ASU ir VDU integracijos naujai įrengtose mokslinėse laboratorijose mokslinius tyrimus vykdys visi VDU mokslininkai fizinių ir biomedicinos mokslų srityse.

Įgyvendinant antrąjį uždavinį bus rekonstruotas **1-as bendrabutis** (bendras plotas 3487,23 kv. m). Šiuo metu ASU turi tik vieną bendrabutį, kuris yra kapitališkai rekonstruotas ir atitinka nūdienos studentų poreikius ir lūkesčius, tačiau jame nėra galimybės apgyvendinti visus pageidaujancius. Kiti bendrabučiai tik dalinai renovuoti ir gyvenimo sąlygos juose tik patenkinamos. Didėjant užsienio studentų srautui ir siekiant pritraukti aktyviai veiklai užsienio mokslininkus pagal ilgalaikes bendradarbiavimo sutartis būtina rekonstruoti ir kitus bendrabučius. Todėl įgyvendinant projektą numatoma rekonstruoti 1-ą studentų bendrabučio pastatą iš išorės bei iš vidaus:

- remontuojama sienos, stogas,
- pakeičiami langai ir durys (pagal poreikį),
- rekonstruojami inžinerinius tinklai: šildymo, vandentiekio, nuotekų sistemas, įrengiant papildomus san. mazgus,
- įrengiama vėdinimo, rekuperacijos sistema,
- sutvarkomos elektros, gaisrinės apsaugos sistemas,
- išvedžiojamas interneto tinklas,
- remontuojamos vidaus patalpos.

Projekto įgyvendinimo metu **1 bendrabutyje** (unikalus Nr. 5296-3014-1011) **bus rekonstruotos šios vidaus patalpos**: gyvenamieji kambariai, san mazgai, bendro naudojimo erdvės (virtuvės, laiptinės, koridoriai, fojė).

Pavykus sėkmingai parduoti investuojamą turtą būtų skubiai rekonstruojamas dar vienas bendrabutis ir pritaikomas atvykstantiems į ASU dirbti užsienio mokslininkams bei tvarkomos centrinių rūmų bendrosios erdvės. Šioms investicijoms pagrįsti investicinis projektas būtų patikslintas.

Įgyvendintos veiklos ir pasiekti rezultatai sudarys reikiamas prielaidas pasiekti šio projekto uždavinius ir tikslą, įgyvendinti ASU strategijos iki 2020 metų bei Sumaniosios specializacijos strategijos nuostatas.

## **5.2. Projekto išlaidos ir jų pagrindimas**

Projekto išlaidas sudaro investicijos į nekilnojamąjį turtą: pastatus ir įrenginius. (8 lentelė).

8 lentelė **Planuojamos projekto investicijos iš parduodamo turto**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Veikla</b>	<b>Objektas</b>	<b>Investicijos iš parduoto turto suma, mln. Eur</b>
1.	Pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcija, įrengimas	Kauno r. Akademijos mstl., Studentų g. 9	0,120
2.	1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) kapitalinis remontas ir įrengimas	Kauno r. Akademijos mstl. Studentų g. 9	1,829
	<b>Viso investicijų iš parduodamo turto</b>		1,949 <sup>2</sup>

Pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcijos kaštai nustatyti remiantis energijos vartojimo audito (IĮ „Pastatų sertifikavimo biuras) rezultatais, įvertinant įrangos ir baldų poreikius o 6I-o bendrabučio rekonstrukcijos kaštai nustatyti remiantis kito bendrabučio pastato atnaujinimo techninio projekto sąmatiniais skaičiavimais, kaip analogu, įvertinant baldų poreikius.

Planuojamos investicijos pastatų 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) ir 1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) rekonstrukcijai apims ir techninių projektų parengimą, techninių projektų ekspertizes, projektų vykdymo priežiūrą bei įrangos įsigijimą

Projekto investicijų poreikio grafikas pateikiamas kartu su kitais finansavimo šaltiniais visai investicijų sumai – 4,259 mln. Eur (9 lentelė).

9 lentelė. **Projekto investicijų poreikio grafikas, mln. Eur**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Veikla</b>	<b>Investicijų poreikis mln. Eur</b>			<b>Iš viso, mln. Eur</b>
		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	
1	Pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcija, įrengimas	1,000	1,000	0,430	2,430
2	1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) kapitalinis remontas ir įrengimas	0,200	0,500	1,129	1,829
	<b>Viso investicijų poreikis</b>	1,200	1,500	1,559	4,259
	Tame skaičiuje investicijų iš nekilnojamo turto pardavimo	0,200	0,500	1,249	1,949

Tokį investicijų išdėstymą nulėmė siekis kuo greičiau ir efektyviau panaudoti turimą infrastruktūrą ir finansinius resursus, taip pat realios galimybės aukcione parduoti investuojamą turtą.

<sup>2</sup> Esant didesnėms pajamoms iš parduodamo turto objektų, į kuriuos bus investuojama sąrašas būtų papildytas.

### ***5.3. Projekto veiklų grafikas***

Projektą „Valstybės turto investavimas ir VšĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“ planuojama įgyvendinti 2019- 2021 m. Projekto trukmė - 36 mėn.

Projekto veiklų įgyvendinimo grafikas numatytas atsižvelgiant į aplinkybes, galinčias įtakoti veiklų įgyvendinimo trukmę. Įgyvendinimo grafikas pateikiamas lentelėje. Kiekviena grafike numatyta veikla apima:

- pirkimų dokumentacijos parengimą ir pirkimų derinimą.
- pirkimų procedūrų vykdymą.
- statinių projektavimo, įskaitant projekto ekspertizę, projekto vykdymo priežiūros, statybos techninės priežiūros, rangos darbų vykdymą.

Pirkimų konkursus vykdys ASU. Visi planuojami pirkimai bus vykdomi pagal LR Viešųjų pirkimų įstatymo nuostatas ir nustatytus pirkimo būdus.

10 lentelė. Projekto veiklų grafikas

Eil. Nr.	Projekto veiklos	Mėnuo																																						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
1	Nekilnojamojo turto pardavimas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X																												
2	Pastato 4E2p rekonstrukcija, įrengimas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
2.1	Techninio projekto rengimo paslaugų pirkimas	X	X	X																																				
2.2	Techninio projekto parengimas, ekspertizė ir leidimo rekonstrukcijai gavimas				X	X	X																																	
2.3	Rangos darbų pirkimo dokumentacijos rengimas						X	X	X																															
2.4	Rangos darbų pirkimo konkurso vykdymas									X	X	X																												
2.5	Techninės priežiūros paslaugų pirkimo dokumentacijos rengimas						X	X	X																															

Eil. Nr.	Projekto veiklos	Mėnuo																																					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36		
2.6	Techninės pr. paslaugų pirkimo konkurso vykdymas									X	X	X																											
2.7	Rangos darbų vykdymas											X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
2.8	Projekto vykdymo pr. bei techninės pr. paslaugų vykdymas											X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
2.9	Laboratorių įrangos pirkimo dokumentų rengimas																								X	X	X												
2.10	Laboratorių įrangos pirkimo konkurso vykdymas																												X	X	X								
2.11	Laboratorių įrangos pristatymas/montavimas																															X	X	X	X	X	X	X	
3	<b>1 bendrabučio kapitalinis remontas ir įrengimas</b>	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
3.1	Techninio projekto rengimo paslaugų pirkimas	X	X	X																																			
3.2	Techninio projekto				X	X	X																																

Eil.Nr.	Projekta veiklos	Mēnuo																																										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36							
	parengimas, ekspertizē ir leidimo rekonstrukcijai gavimas																																											
3.3	Rangos darbu pirkimo dokumentācijas rengimas						X	X	X																																			
3.4	Rangos darbu pirkimo konkurso veikdymas									X	X	X																																
3.5	Techninēs pr. paslaugu pirkimo dokumentācijas rengimas											X	X																															
3.6	Techninēs pr. paslaugu pirkimo konkurso veikdymas													X	X																													
3.7	Rangos darbu veikdymas															X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
3.8	Projekta veikdymo pr. bei techninēs pr. paslaugu veikdymas															X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
3.9	Baldū ir ierangos pirkimo dokumentu rengimas																												X	X	X													
3.10	Baldū ir ierangos pirkimo																																				X	X	X					

Eil. Nr.	Projekto veiklos	Mėnuo																																					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36		
	konkurso vykdymas																																						
3.11	Baldų ir įrangos pristatymas																																				X	X	X

#### **5.4. Projekto valdymas, administravimas**

Projektą įgyvendins ir už projekto administravimą atsakys ASU. Projekto administravimo grupę sudarys šie specialistai:

**1. Projekto vadovas.** Deleguojamos funkcijos:

- vadovavimas visam projektui ir strateginių problemų sprendimas, administracinės grupės narių veiklos koordinavimas, atsakomybė už tinkamą projekto įgyvendinimo ir administravimo organizavimą;
- konkrečių darbo užduočių formulavimas administravimo grupės nariams ir jų veiklos organizavimas, darbo stebėjimas, kontrolė ir palaikymas;
- bendravimas su įgyvendinančiomis institucijomis ir kitos smulkesnės funkcijos, reikalingos tinkamam projekto administravimui užtikrinti.
- pirkimų procedūrų organizavimas ir dalyvavimas rengiant pirkimų dokumentaciją (technines specifikacijas), organizuojant ir įgyvendinant viešuosius pirkimus, priimant atliktus darbus.

**2. Projekto finansininkas.** Deleguojamos funkcijos:

- projekto apskaitos tvarkymas;
- projekto finansinių dokumentų tvarkymas ir saugojimas;
- mokėjimų prašymų teikimas, kitų finansinių dokumentų rengimas.

**3. Projekto administratorius.** Deleguojamos funkcijos:

- projekto dokumentacijos, ataskaitų rengimas;
- posėdžių organizavimas; projekto valdymo dokumentų tvarkymas ir saugojimas;
- dalyvavimas rengiant pirkimų dokumentaciją (technines specifikacijas), organizuojant ir įgyvendinant viešuosius pirkimus, įsigytos įrangos ar atliktų darbų priėmimas.
- pirkimo dokumentų derinimas;
- rangos darbų įgyvendinimo kontrolė, koordinavimas, bendravimas su įgyvendinimo ir administravimo institucijomis.

Projektą administruojantiems darbuotojams bus numatytas jiems deleguojamas funkcijas atitinkantis darbo užmokestis.

## 6. PROJEKTO ĮGYVENDINIMO ALTERNATYVOS

### 6.1. Alternatyvų parinkimas ir aprašymas (daugiakriterinė analizė)

Projekte iškeltoms problemoms spręsti ir uždaviniams įgyvendinti galima pasirinkti keletą alternatyvių sprendimų variantų. Iš jų išsirenkamas sprendimas, kurio techninių savybių, ekonomiško ir visapusiškos naudos kombinacija yra patraukliausia ir labiausiai priimtina finansuotojui ir naudos gavėjui.

Šiame projekte geriausias sprendimas pasirenkamas atlikus daugiakriterinę alternatyvų analizę. Šios analizės procesas apima:

- alternatyvų sprendimų aprašymą;
- alternatyvų palyginimo techninių, ekonominių, verslumo, socialinių kriterijų aprašymą;
- daugiakriterinę analizę ir geriausios alternatyvos parinkimą.

#### 6.1.1. Alternatyvų formulavimas ir apibūdinimas

Vadovaujantis Europos Komisijos rekomendacijomis pasirenkant sprendimus, projekte nagrinėjamos trys alternatyvos:

1. **Pagrindinė alternatyva:** investicijų poreikis yra 4,259 mln. Eur, iš jų: 1,949 mln. Eur būtų finansuojama pajamomis iš parduoto turto, 2,310 mln. Eur – ES paramos lėšomis.

2. **Antroji alternatyva:** rekonstruojami visi objektai minėti I-oje alternatyvoje ir papildomai renovuojamas 2-as bendrabutis bei centrinių rūmų bendrosios erdvės; investicijų poreikis yra 7,318 mln. Eur).

3. **Nulinė alternatyva** (be investicijų). Nulinės alternatyvos atveju projektas nebūtų įgyvendinamas.

11 lentelė. Alternatyvų suformulavimas ir apibūdinimas

Apibūdinantys rodikliai	Mato vnt.	Pagrindinė alternatyva	Antroji alternatyva	Nulinė alternatyva (be projekto)
1. Bendras patalpų plotas	kv. m	5887	9379	0
Akademinių patalpų plotas, kv.m	kv. m	2400	2400	0
Bendrabučių patalpų plotas, kv.m	kv. m	3487	6979	0
2. Projekto investicijos	mln. Eur	4,259	7,318	0
3. Modernizuojamų bendrabučių skaičius	vnt.	1	2	0
4. Viso naudos gavėjų gyventojų skaičius	vnt.	600	1200	0

### 6.1.2. Alternatyvų palyginimo kriterijų parinkimas

Projekto alternatyvoms įvertinti buvo parinkti techniniai, ekonominiai, verslumo ir socialiniai alternatyvų vertinimo kriterijai (11 lentelė).

12 lentelė. Žymėjimai, kriterijų grupių svoriai, tipai ir kryptys

Kriterijų grupė/ tipas/ kryptis	Kriterijų grupei priskirtas svoris	Žymėjimai
Techninių kriterijų grupė	0,1	T
Ekonominių kriterijų grupė	0,4	E
Aplinkosauginių kriterijų grupė	0,2	V
Socialinių kriterijų grupė	0,3	S
Kokybinis kriterijus		kokybinis
Kiekybinis kriterijus		kiekybinis
Maksimizuojamas kriterijus		maks.
Minimizuojamas kriterijus		min.

### 6.1.3. Daugiakriterinės analizės metodika

Išskirti kriterijai apibrėžia skirtingus alternatyvų vertinimo aspektus. Juos visus galima priskirti vienai iš keturių kriterijų grupių:

- techninių kriterijų grupei;
- ekonominių kriterijų grupei;
- verslumo kriterijų grupei;
- socialinių kriterijų grupei.

Minėti alternatyvų vertinimo kriterijai priskiriami vienam iš dviejų galimų kriterijų tipų: kiekybiniais arba kokybiniais. Jie taip pat turi skirtingas siekiamo rezultato kryptis, t.y. vieni jų yra minimizuojami, kiti – maksimizuojami. Be to, vertinant alternatyvas, vienos kriterijų grupės kriterijai turi didesnę įtaką galutiniam alternatyvos vertinimui, kitos grupės kriterijai – mažesnę. Dėl šios priežasties kriterijų grupėms suteikiami svoriai. Šių kriterijų grupių svorių bendra suma yra lygi 1 (arba 100 proc.).

Siekiant įvertinti tokius skirtingų aspektų ir tipų kriterijus, su skirtingomis siekiamo rezultato kryptimis bei svoriais, visi kriterijai išreiškiami kriterijų santykinėmis reikšmėmis. Nustatant kokybinių kriterijų santykinę reikšmę, jų įvertinimams priskiriami balai:

Alternatyvos įvertinimas	labai blogas	blogas	patenkinamas	vidutinis	geras	labai geras
Priskiriamas balas	0	1	2	3	4	5

Geriausia alternatyva nustatoma pagal alternatyvos kriterijų įverčių santykinų reikšmių sumą.

13 lentelė. Kriterijai ir jų tipų, krypčių ir svorių nustatymas

Kriterijus	Kriterijaus pavadinimas	Kriterijaus tipas	Kriterijaus aspektas	Kriterijaus reikšmės kryptis	Kriterijaus svoris
1 Kriterijus	Projekto alternatyvos sprendimų techninio pagrįstumo kriterijus	kokybinis	T	maks.	0,0250
2 Kriterijus	Projekto alternatyvos sprendimų patrauklumo kriterijus	kokybinis	T	maks.	0,0250
3 Kriterijus	Projekto alternatyvos sprendimų aprėpties kriterijus	kiekybinis	T	maks.	0,0250
4 Kriterijus	Modernumo kriterijus	kokybinis	T	maks.	0,0250
5 Kriterijus	Alternatyvos kaštų ir naudos santykio kriterijus	kiekybinis	E	min.	0,1333
6 Kriterijus	Alternatyvos investicijų dydžio patalpų ploto vienetui kriterijus	kiekybinis	E	min.	0,1333
7 Kriterijus	Alternatyvos naudos gavėjų padidėjimo kriterijus	kiekybinis	E	maks.	0,1333
8 Kriterijus	Investicijų poveikis akademinėi veiklai	kokybinis	V	maks.	0,1000
9 Kriterijus	Vidinių Investicijų šaltinių pakankamumo kriterijus	kokybinis	V	maks.	0,1000
10 Kriterijus	Išorinio finansavimo pagrįstumo kriterijus	kokybinis	V	maks.	0,1500
11 Kriterijus	Projekto bendro naudos gavėjų skaičiaus kriterijus	kiekybinis	S	maks.	0,1500

#### 6.1.4. Daugiakriterinės analizės rezultatai

Analizės rezultatai pateikti 13 lentelėje.

13 lentelė. Daugiakriterinės analizės rezultatai

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Kriterijus	Kriterijus	Kriterijus	Kriterijus	Kriterijus	Kriterijus	Kriterijus	Kriterijus	Kriterijus	Kriterijus	Kriterijus	
	kokybinis	kokybinis	kiekybinis	kokybinis	kiekybinis	kiekybinis	kiekybinis	kokybinis	kokybinis	kokybinis	kiekybinis	
	maks.	maks.	maks.	maks.	min.	min.	maks.	maks.	maks.	maks.	maks.	
<b>Faktinės kriterijų reikšmės</b>												
Alternatyva 1	geras	geras	2400	geras	0,251	587	0,00013	geras	geras	labai geras	600	
Alternatyva 2	vidutinis	geras	2400	geras	2,493	472	0,00018	vidutinis	patenkina mas	geras	1 300	
Alternatyva 3	labai blogas	labai blogas	0	labai blogas	0,000	0	-	labai blogas	labai blogas	labai blogas	0	
<b>Kriterijų faktinės skaitinės reikšmės</b>												
Alternatyva 1	4	4	2400	4	0,25	587	0	4	4	5	600	
Alternatyva 2	3	4	2400	4	2,49	472	0	3	2	3	1300	
Alternatyva 3	0	0	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	
maks.	4	4	2400	4	2,49	587	0	4	4	5	1300	
min.	0	0	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	
<b>Kriterijų santykinės reikšmės</b>												
Alternatyva 1	1,00	1,00	1,00	1,00	0,90	0,00	0,73	1,00	1,00	1,00	0,46	
Alternatyva 2	0,75	1,00	1,00	1,00	0,00	0,19	1,00	0,75	0,50	0,60	1,00	
Alternatyva 3	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,00	-1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Kriterijų santykinės reikšmės įvertinus svorius</b>												<b>suminis balas</b>
Alternatyva 1	0,03	0,03	0,03	0,03	0,12	0,00	0,10	0,10	0,10	0,15	0,07	0,74
Alternatyva 2	0,02	0,03	0,03	0,03	0,00	0,03	0,13	0,08	0,05	0,09	0,15	0,62
Alternatyva 3	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,13	-0,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,27

## **Daugiakriterinės analizės išvada.**

Iš nagrinėtų alternatyvų optimali ir priimtinausia yra 1 alternatyva, kurios bendras įvertinimo balas yra aukščiausias. Tai rodo, kad šios alternatyvos sprendimai naudingiausi įvairių vertinimo aspektų atžvilgiu. Nulinė alternatyva visais aspektais yra visiškai atmestina. Jos įvertinimo balas yra neigiamas.

Antroji alternatyva būtų pilnai ar iš dalies įgyvendintina jeigu parduodamas turtas duotų didesnes pajamas pakankamas (ar dalinai pakankamas) šiai alternatyvai įgyvendinti.

## ***6.2. Finansinė pagrindinės alternatyvos analizė***

Finansinė analizė atliekama vadovaujantis Europos Komisijos rekomendacijomis kaštų naudos analizei viešajam sektoriui. Vadovaujantis šiomis rekomendacijomis finansinės analizės tikslas yra įvertinus projekto grynuosius pinigų srautus apskaičiuoti projekto finansinę vidinę grąžos normą (FVGN) investicijoms (FVGN/C) ir nuosavam kapitalui (FVGN/K) ir atitinkamą projekto finansinę grynąją dabartinę vertę (FGDV). Finansinė analizė susideda iš serijos lentelių pateiktų prieduose, kuriose aprašyti ir apskaičiuoti investicijų finansiniai srautai, ir pinigų srautų analizė. Finansinė analizė baigiama dviem lentelėmis: investicijų grąžos įvertinimo lentele, kurioje įvertinama grynujų projekto pajamų geba padengti investicijų kaštus, nepriklausomai nuo finansavimo šaltinio, ir projekto vidinės grąžos nuosavam kapitalui įvertinimo lentele, kurioje nuosavas investuotas kapitalas įvertinamas kaip investuotojo kapitalas, nacionalinis indėlis (įskaitant visų trijų lygių indėlių: vietinio, regioninio ir centrinio), finansinės paskolos jų grąžinimo laikotarpiu, sudėtas kartu su grynuoju veiklos pinigų srautu (be ES paramos lėšų).

### **6.2.1. Finansinių skaičiavimų ir prognozių metodologija**

#### *Prognozavimo laikotarpis*

Pasirenkant prognozuojamą laikotarpio trukmę vadovautasi EK rekomendacijomis, pagal kurias projekto prognozuojamas laikotarpis turi atitikti investicijų tarnavimo laikotarpį. Vadovaujantis EK atlikta investicinių projektų analize ir OECD duomenimis siūloma infrastruktūros projektams naudoti 10-15 metų prognozavimo laikotarpį. 13 metų laikotarpis po projekto įgyvendinimo ir yra priimtas projekto finansinėje analizėje.

#### *Kaštų apskaičiavimas*

Projekto kaštų duomenys apima bendrųjų investicijų kaštus ir einamąsias (kintamas bei pastovias) išlaidas. Pagal tarptautiniu mastu priimtą projekto finansinės analizės atliekamos pinigų srautų pagrindu metodologiją projekto finansinė vidinė grąžos norma investicijoms (FVGN/C) skaičiuojama neįvertinant anksčiau padarytų investicijų, jei tokios būtų.

Apskaičiuojant einamąsias išlaidas skaičiavimuose įvertinami realūs kaštai, priskirti projektui atitinkamiems prognozuojamo laikotarpio metams. Neįvertinamas ilgalaikio turto sukuriama projekto investicijomis nusidėvėjimas ir amortizacija nes jie nėra grynujų pinigų srautai. Išlaidų skaičiavimo prielaidos pateiktos sekančiame skyriuje.

#### *Pajamų įvertinimas ir prognozė*

Projekto prognozavimo laikotarpiui įvertinamos tos veiklos, kurios bus vykdomos projekto įgyvendinimui pasibaigus. Projektui priskiriamos tos pajamos, kurios bus gaunamos iš su projekto infrastruktūra susijusios veiklos.

Netiesioginė nauda, kurią patirs projekto infrastruktūros naudotojai dėl teigiamų projekto pasekmių - Lietuvos visuomenė, į tiesiogines projekto pajamas neįskaičiuojama. Vadovaujantis EK rekomendacijomis, neįvertinami jokie kiti netiesioginiai mokesčiai ar subsidijos. Pajamoms ir išlaidoms naudojamos einamosios kainos. Detalesnės pajamų skaičiavimo prielaidos pateiktos sekančiame skyriuje.

#### *Investicijų likutinė vertė*

Investuoto kapitalo likutinė vertė paskutiniiais prognozavimo laikotarpio metais gali būti pridedama prie pajamų. EK rekomendacijose siūloma naudoti arba likutinę investuoto kapitalo rinkos vertę arba balansinę vertę prognozuojamo laikotarpio pabaigoje. Projekte prognozuojamas laikotarpis yra 15 metų, kurio pabaigoje lieka pastatų likutinė vertė, kadangi jų, nusidėvėjimo laikotarpis yra 90 metų.

#### *Infliacijos įvertinimas*

Vadovaujantis EK rekomendacijomis, projekto finansinei analizei paremtai piniginiiais srautais naudojamos einamosios kainos (t. y. rinkoje susiformavusios kainos).

#### *Finansinis stabilumas*

Projekto įgyvendinimo metu ir po jo projektas turi turėti teigiamus akumuliuotus pinigų srautus (arba neturėti neigiamų srautų), kas parodo, kad projektas yra ir prognozuojamu laikotarpiu bus finansiškai stabilus. Prognozuojamos pajamos lygios išlaidoms (t.y. visi uždirbti pinigai yra išleidžiami arba perkeliama į kitus metus) todėl pinigų srautai yra lygūs nuliui, o bendrieji akumuliuoti pinigų srautai yra teigiami arba neigiami.

#### *Diskonto norma*

Finansinių srautų diskontavimui ir GDV apskaičiavimui diskonto norma nustatoma vadovaujantis EK rekomendacijomis rekomendacijos viešiesiems projektams vertinti. Finansinėje ir ekonominėje analizėje naudojama 5 proc. diskonto norma.

## 6.2.2. Finansinių skaičiavimų ir prognozių prielaidos

Pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) ir 1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) investicinių lėšų poreikis įvertintas atlikus išsamią Aleksandro Stulginskio universiteto vykdytų pastatų rekonstrukcijos projektų analizę (14 lentelė). Atsižvelgiant į ASU vykdytus analogiškus pastatų rekonstrukcijos projektus, skaičiuotos vidutinės investicijos ploto vienetui, įvertinant atliktus rekonstrukcijos darbus, konsultuojantis su ASU techninės tarnybos inžinieriais.

Taip pat, įvertinant planuojamų rekonstruoti pastatų investicinių lėšų poreikį, atsižvelgta ir į kitus dokumentus - pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) parengtą pastatų energijos vartojimo auditą Nr. EA-0040-0029 (II „Pastatų sertifikavimo biuras). Analizuota reikiamos modernios, laboratorinės įrangos poreikis ir kainos.

Atlikus analogų analizę, atsižvelgiant į kitų parengtų dokumentų sąmatinius skaičiavimus bei realų rekonstrukcijos darbų poreikį, planuojama, jog 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) pastato 1 kv. m ploto rekonstrukcijai ir laboratorijų įrengimui reikės apie 1,012 tūkst. eur, o 1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) kapitaliniam remontui ir įrengimui – 0,524 tūkst. Eur pastato 1 kv. m plotui.

14 lentelė. ASU pastatų rekonstrukcijos projektų analizė.

Eil. Nr	ASU pastatai	Pastato unikalus Nr., adresas	Rekonstrukcijos metai	Investicijos pastato rekonstrukcijai, Eur	Pastato plotas, kv. m	Pagrindiniai rekonstrukcijos darbai
1	5 bendrabutis	5298-0022-5010, Universiteto g. 8 Akademijos mstl. Akademijos sen. Kauno r. sav. 5298-0022-5010:0001, Universiteto g. 8-409 Akademijos mstl. Akademijos sen. Kauno r. sav.	2006-2007	2,0 mln. Eur	5472,73 32,84	Dalinis perplanavimas, vidaus patalpų apdaila, apšiltinimas, inžinerinės komunikacijos
2	3 rūmai	5297-6026-0011, Universiteto g. 10 Akademijos mstl. Akademijos sen. Kauno r. sav.	2006-2008 2011-2015	2006-2008 B korpusas 1,05 mln Eur 2011-2013 A ir C korpusai 3,70 mln. Eur 2013 biblioteka ir laiptinė 0,09 mln. Eur 2014-2015 B korpusas 0,32 mln. Eur 2015 m. akvakultūros centras 0,07 mln. Eur	20847,4	Dalinis perplanavimas, dalies vidaus patalpų apdaila, apšiltinimas, inžinerinės komunikacijos

3	2 rūmai	5296-3013-7012, 5296-3013-7023, 5296-3013-7034, Studentų g. 15 Akademijos mstl. Akademijos sen. Kauno r. sav.	2010-2012	1,17 mln. Eur	760,19 2704,9 917,22	Apšiltinimas, inžinerinės komunikacijos
4	Centriniai rūmai	4400-4296-5708, Studentų g. 11 Akademijos mstl. Akademijos sen. Kauno r. sav.	2013-2015	3,06 mln. Eur	14332,83	Dalinis perplanavimas, dalies vidaus patalpų apdaila, apšiltinimas, inžinerinės komunikacijos
5	8 rūmai	5297-4028-8017, Studentų g. 15A Akademijos mstl. Akademijos sen. Kauno r. sav.	2009-2012	4,52 mln. Eur	6299,55	Pastato perplanavimas, vidaus patalpų apdaila, apšiltinimas, inžinerinės komunikacijos
6	7 rūmai	5298-0022-6022, Studentų g. 13 Akademijos mstl. Akademijos sen. Kauno r. sav.	2009-2011	0,21 mln. Eur	965,00	Pastato, sienų ir stogo apšiltinimas, inžinerinių sistemų modernizavimas

Finansavimo šaltiniai Pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcijai ir įrengimui numatyti iš parduodamo turto bei ES lėšų. 1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) kapitalinio remonto ir įrengimo finansavimo lėšos numatomos iš parduodamo turto, privačių lėšų bei universiteto lėšų. Detalus investicijų poreikis bei finansavimo šaltiniai pagrindinei projekto alternatyvai pateikti 15 lentelėje.

15 lentelė. **Detalios pagrindinės alternatyvos investicijos ir finansavimo šaltiniai, mln. Eur**

Eil. Nr.	Siūlomi investuoti objektai	Objekto adresas	Investicijų poreikis, mln. Eur	Finansavimo šaltiniai, mln. Eur	
				Parduodamas turas	ES ir kiti projektai
1	Pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcija, įrengimas	Kauno r. Akademijos mstl., Studentų g. 9	2,430	0,120	2,310
2	1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) kapitalinis remontas ir įrengimas	Kauno r. Akademijos mstl., Studentų g. 7	1,829	1,829	
Iš viso:			4,259	1,949	2,310

Plačiau detalizuoti investicijas pagal patalpas ir darbų grupes bus galima tik parengus pastatų rekonstrukcijos techninius projektus. Techninį projektavimą racionalu pradėti tik gavus pritarimą dėl

Investicinio projekto „Valstybės turto investavimas ir VšĮ Aleksandro Stulginskio universiteto savininko kapitalo didinimas“ įgyvendinimo.

Svarbus ir vienas pagrindinių projekto finansavimo šaltinių yra pajamos, gautos iš parduodamo turto. Jeigu aukcione bus gauta didesnė lėšų suma iš parduodamo turto galima bus suremontuoti 2 bendrabutį bei ASU centrinių rūmų patalpas (antroji projekto įgyvendinimo alternatyva). Detalus investicijų poreikis bei finansavimo šaltiniai II projekto alternatyvai pateikti 16 lentelėje.

16 lentelė. **Detalios II alternatyvos investicijos ir finansavimo šaltiniai, mln. Eur**

Eil. Nr.	Siūlomi investuoti objektai	Objekto adresas	Investicijų poreikis, mln. Eur	Finansavimo šaltiniai, mln. Eur	
				Parduodamas turas	ES ir kiti projektai
1	Pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcija, įrengimas	Kauno r. Akademijos mstl., Studentų g. 9	2,430	0,120	2,310
2	1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) kapitalinis remontas ir įrengimas	Kauno r. Akademijos mstl., Studentų g. 7	1,829	1,829	
3	ASU Centrinių rūmų (unikalus Nr. 4400-4296-5708) patalpų remontas	Kauno r. Akademijos mstl., Studentų g. 11	1,230	1,230	
4	2 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1014) kapitalinis remontas ir įrengimas	Kauno r. Akademijos mstl., Studentų g. 5	1,829	1,829	
Iš viso:			7,318	5,008	2,310

Pateikiami alternatyvų skaičiavimai pokyčio atžvilgiu - pateikiami duomenys atspindi dėl įgyvendinamų darbų patiriamas papildomas įplaukas ir išlaidas, įvertinami pagrindiniai finansiniai rodikliai.

ASU investicinio projekto pagrindinės alternatyvos pajamos ir išlaidos pateiktos 1 priede.

#### **Pagrindinės alternatyvos veiklos išlaidų skaičiavimo prielaidos.**

Projekto veiklos išlaidos – tai išlaidos, kurios patiriamos eksploatuojant projekto įgyvendinimo metu sukurtą MTEPI infrastruktūrą.

Projekto veiklos išlaidos prognozuojamos atsižvelgiant į:

- infrastruktūros, kuri buvo modernizuota įgyvendinus Investicinį projektą, eksploatavimo ypatumus;

- žmogiškųjų išteklių poreikį MTEPI veikloms;
- MTEPI veiklų apimtis.

Visas veiklos išlaidas galima suskirstyti į grupes:

- Pastato išlaikymo išlaidos;
- MTEPI veiklų išlaidos;
- Žmogiškųjų išteklių išlaidos.

**Rekonstruoti ASU pastatą Nr. 4E2p**, unikalus Nr. 5296-5021-8010 (*Studentų g. 9, Akademijos mstl. Kauno raj.*) pritaikant jį MTEPI veiklą Agroinovacijų ir maisto technologijų srityse vykdymui. Tikslinė grupė - mokslo ir studijų institucijų mokslininkai, tyrėjai ir II ir III studijų pakopos studentai, vykdančys tyrimus.

Numatomas orientacinis santykis tarp planuojamos vykdyti MTEP veiklos ir studijų veiklos – atitinkamai 80 proc. ir 20 proc.

Veiklos išlaidos prognozuojamos išanalizavus pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) 2011-2016 m. faktiškai patirtas išlaidas.

Prognozuojamų išlaidų kategorijos ir prognozavimo prielaidos pateikiamos lentelėje.

Pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010), kuriame įsikurs mokslinės laboratorijos veiklos išlaidų prognozavimo prielaidos:

*Žaliavos.* Įvairios moksliniams tyrimams naudojamos medžiagos, reagentai, kitos materialinės išlaidos, kurios tiesiogiai priklauso nuo mokslinių tyrimų apimčių. Prognozuojama, kad per ataskaitinį laikotarpį mokslinių tyrimų apimtys didės dėl didėjančių galimybių teikti mokslinių paslaugų platesnį spektrą, gerėjančios MTEPI paslaugų kokybės bei augančio verslo įmonių ir kitų užsakovų bei visuomenės suinteresuotumo naujovėmis, MTEPI ir pan.

Po projekto, didėjant MTEPI veiklą apimtims, prognozuojama, kad mokslinių tyrimų materialinės išlaidos didės vidutiniškai 5 proc. kasmet.

*Darbo užmokesčio išlaidos.* Išlaidos tiesiogiai priklauso nuo mokslininkų skaičiaus, jų kvalifikacijos ir atlyginimų dydžio. Prognozuojamas nedidelis darbuotojų skaičiaus ir atlygio už jų darbą augimas. Skaičiavimuose naudojamas vidutinės kvalifikacijos mokslininko atlygis (1260 Eur/mėn. su darbdavio mokesčiais)

*Elektros energijos išlaidos.* Elektros energijos išlaidos yra: pastovios (susiję su patalpų apšvietimo reikmėmis) ir kintamos (susiję su laboratorijos įrangos reikmėmis ir priklauso nuo mokslinių tyrimų apimčių). Reikia paminėti, kad naujai įsigyjama įranga bus ekonomiška.

Po projekto, didėjant MTEPI veiklą apimtims, prognozuojama, kad išlaidos elektros energijai didės vidutiniškai 1 proc. kasmet.

*Šildymo (išskyrus elektrą) išlaidos.* Po pastato rekonstrukcijos (apšiltinus sienas, cokolį, pamatus, pakeitus langus, duris, sutvarkius stogą bei renovavus šildymo sistemą) prognozuojamas šildymo išlaidų mažėjimas 40 proc. lyginant su laikotarpiu prieš projektą..

*Infrastruktūros būklės palaikymo išlaidos.* Rekonstravus pastatą ir įsigijus naują įrangą planuojamas ženklus infrastruktūros išlaidų sumažėjimas, lyginant su laikotarpiu prieš projektą. Per ataskaitinį laikotarpį, įrangai ir pastatui nusidėvint planuojamas nežymus tiek pastato, tiek įsigytos laboratorinės įrangos remonto ir eksploatavimo išlaidų didėjimas. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje išlaidos įrangos eksploatavimui ir remontui ženkliai išauga.

*Kitos išlaidos.* Šiuokščių išvežimas, apsauga ir pan. Daroma prielaida, kad šios išlaidos įgyvendinus projektą nesikeis.

**1 bendrabučio (unikalus Nr. 5296-3014-1011) kapitalinis remontas ir įrengimas** (*Studentų g. 7, Akademijos mstl. Kauno raj.*). Tikslinė grupė- studentai. Planuojamos 1 bendrabučio veiklos išlaidos, po rekonstrukcijos įvertintos pagal analogus, t.y. pagal jau rekonstruotų ir kelerius metus jau eksploatuojamų pastatų, tame tarpe bendrabučio Nr. 5 faktines išlaidas, atitinkamai atsižvelgiant į pastatų plotus, numatomą gyventojų skaičių.

#### **Pagrindinės alternatyvos veiklos pajamų skaičiavimo prielaidos.**

Projekto veiklos pajamoms priskiriamos tos pajamos, kurios bus uždirbamos naudojant projekto metu sukurtą infrastruktūrą.

**Po pastato 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) rekonstrukcijos** bus įkurtos mokslinių tyrimų laboratorijos ir numatomos teikti mokslinių tyrimų paslaugos.

Planuojant projekto pajamas, išanalizuota dabar vykstanti mokslinė veikla planuojamose atnaujinti patalpose bei nuo 2022 metų po projekto įgyvendinimo planuojamas pajamų didėjimas remiantis šiomis prielaidomis:

- dėl platesnio galimų suteikti mokslinių tyrimų paslaugų spektro bei mokslinių tyrimų kokybės gerėjimo tikimasi didėjančio suteiktų mokslinių tyrimų paslaugų kiekio bei teigiamų paslaugų kainos pokyčių.
- dėl didėjančio paslaugų vartotojų skaičiaus, tikimasi, kad teikiamomis mokslinių tyrimų paslaugomis susidomės vis daugiau verslo įmonių, kadangi vis daugiau įmonių diegia inovacijas, siekia išbandyti naujas technologijas, todėl šiame procese mokslinių tyrimų paklausa didėja.
- pajamų iš mokslinių tyrimų didėjimui teigiamą poveikį turės mokslininkų kvalifikacijos kilimas ir mokslo žinių sklaida.

Vadovaujantis aukščiau minėtomis prielaidomis, planuojama, jog pirmaisiais metais po projekto įgyvendinimo, paslaugų verslui bus suteikta 10 proc. daugiau, o trečiaisiais metais – 20 proc. daugiau, lyginant su laikotarpiu iki projekto. Vėlesniais metais planuojamas kasmetinis pajamų didėjimas 2-3 procentus kasmet per ataskaitinį laikotarpį.

Pajamos **po 1 bendrabučio** (unikalus Nr. 5296-3014-1011) **rekonstrukcijos** prognozuojamos darant prielaidą, jog 1 bendrabutyje vidutinis užimtumas bus 300 vietų 10 mėnesių trukmei, o vietos kaina vidutiniškai apie 80 Eur/mėn.

Investicijų projekto kapitalo sąnaudos (CAPEX) skaičiuojamos kaip projekto nusidėvėjimo sąnaudų ir investicijų grąžos suma. Nusidėvėjimo sąnaudos skaičiuojamos nuo visų investicijų 90 metų laikotarpiui (nusidėvėjimo proc. 1,111% kasmet). Investicijų ekonominė grąža yra nustatyta 0,502 mln eurų.

### 17 lentelė. Investicijų projekto kapitalo sąnaudų (CAPEX) skaičiavimas

Turto grupė	Investicijos, mln. Eur	Nusidėvėjimo laikotarpis, metais	Nusidėvėjimo sąnaudos, mln. Eur	Investicijų grąža, mln. Eur	CAPEX, mln. Eur
Investicijų projektas	4,259	90	0,05	0,502	0,552

Įgyvendinus investicijų projektą, pailgės pastatų tarnavimo laikas. Planuojama, jo po projekto įgyvendinimo eksploatavimo kaštai (OPEX) išaugs dėl vykdomų veiklų intensyvumo didėjimo. Nusidėvėjimo sąnaudos iki rekonstrukcijos 0,008 mln. Eur kasmet (abiejų pastatų), po rekonstrukcijos - 0,058 mln. Eur (padidinant pastato vertę, bet nepratęsiant jo naudojimo laikotarpio). Eksploatavimo sąnaudų (OPEX) ir kapitalo sąnaudų (CAPEX) pokytis dėl projekto įgyvendinimo pateikiamas žemiau.

### 18 lentelė. Sąnaudų pokytis dėl investicinio projekto įgyvendinimo

Rodiklis	OPEX	CAPEX		Iš viso
Sąnaudų pokytis dėl projekto įgyvendinimo, mln. Eur	0,024	Nusidėvėjimo sąnaudų pokytis, mln. Eur	Investicijų grąža, mln. Eur	0,584
		0,058	0,502	

### Finansinis gyvybingumas

Finansinio stabilumo įvertinimui, pirmiausiai identifikuojami visi investicijų ištekliai, kurie bus naudojami projekte. Projektui įgyvendinti vienam objektui – pastatui 4E2p (unikalus Nr. 5296-5021-8010) yra planuojama parama iš ES Struktūrinių fondų bei parduoto turto lėšos, kitam objektui-bendrabučiui tikimasi panaudoti parduoto turto lėšas. Visi numatyti finansavimo šaltiniai padengia investicijų poreikį 4,259 mln. Eur. Kadangi planuojamos veiklos pajamos ir išlaidos kiekvienais prognozuojamais metais yra lygios, gaunamas akumuliuotas grynųjų pinigų srautas kasmet gaunamas ne neigiamas. Tokiu būdu, vadovaujantis EK rekomendacijomis, laikoma, kad prognozuojamo laikotarpio projekto finansinis stabilumas yra pakankamas (2 priedas).

### Finansinių rodiklių apskaičiavimas

Atlikus aukščiau aprašytu būdu investicijų įvertinimą prie 5% diskonto normos, gaunami neigiami rezultatai (3 priedas). Projekto vidinės grąžos normos ir grynosios dabartinės vertės nuosavam kapitalui (be ES paramos lėšų) skaičiavimuose, įplaukas sudaro: pajamos ir investicijų likutinė vertė laikotarpio pabaigoje, o išlaidas – veiklos išlaidos, viešojo nacionalinio ir privataus kapitalo investicijos. Rezultatai taip pat gaunami neigiami. Tačiau neigiami rezultatai yra priimtini

tokio tipo viešiesiems projektams. Projektas generuoja didelę netiesioginę ekonominę-socialinę naudą, kuri įvertinama sekančiame skyrelyje atliekant projekto ekonominę analizę.

### ***6.3. Ekonominė pagrindinės alternatyvos analizė***

#### **6.3.1. Metodika ir prielaidos**

Ekonominė analizė įvertina projekto naudą regionui/šaliai. Finansinės analizės pagrindu atliekama ekonominė analizė, papildomai įvertinant konversijos faktoriais kiekvieną įplaukų ir išlaidų poziciją, atsižvelgiant į visokeriopą projekto teikiamą naudą (per pasekmes ir poveikį) ir socialinius kaštus, kurie neįvertinami finansinės analizės metu.

#### **Fiskalinės korekcijos**

Gali būti įvedamas fiskalinis korekcijos koeficientas tuo atveju, jeigu rinkos kainos yra įtakojamos fiskalinės politikos (mokesčių, subsidijų, kt. mokėjimų galinčių paveikti rinkos kainas). Projekto atveju šis korekcijos koeficientas prilyginamas vienetui, darant prielaidą, kad jokių mokesčių, subsidijų ar kitų mokėjimų korekcijų nebuvo numatyta finansinėje analizėje.

#### **Išorės veiksnių įvertinimas ir korekcijos**

Šios fazės tikslas yra įvertinti išorės naudos ar išorės kaštų įtaką, neįvertintą finansinėje analizėje (4,5 priedas).

#### **Išmatuojami išorės veiksniai**

Pirmiausiai išskiriami išorės veiksniai, kurie gali būti išmatuojami. Projekto atveju, orientuojamasi į numatytas projekto uždavinių įgyvendinimo pasekmių rodiklių reikšmes, kurios gali būti identifikuojamos ir įvertinamos piniginių srautų išraiška. Įgyvendinus pagrindinę alternatyvą bus sukurti rezultatai, užtikrinantys studijoms ir mokslo reikmėms reikalingų pastatų efektyvų valdymą, projekto įgyvendinimo metu investuotos lėšos sukurs pagrindą tolimesnei mokslo ir studijų plėtojei. Atnaujinta infrastruktūra leis pritraukti daugiau gabių absolventų, aukštos kvalifikacijos specialistų, išplėsti vykdomą MTEP veiklą, dalyvaujant tarptautinėse mokslo programose bei atliekant ūkio subjektų užsakymus. Dalyvavimas mokslo programose, suteiktos mokslinės paslaugos verslui bei pritraukti tarptautiniai projektai užtikrintų papildomas pajamas,

kurios galėtų būti panaudotos tolimesnei veiklai. Pagrindinės alternatyvos įgyvendinimas leistų patenkinti tikslinių grupių poreikius, būtų sukurtos reikiamos darbo ir mokymosi sąlygos, sudarytos galimybės. Taip pat projektas leistų studijų procese naudoti pažangius mokymo metodus, universiteto absolventai, gebantys praktiškai spręsti verslo problemas, taptų patrauklūs verslui.

Išorinio poveikio įvertinimui pasirinkti šie išmatuojami veiksniai:

- Pagerintų įgūdžių dėka pasiektas darbo užmokesčio padidėjimas;
- Žinių kūrimo vertė (mokslinių publikacijų rengimo nauda);
- Žinių kūrimo vertė (mokslinių publikacijų citavimo nauda);
- Baigusių studijas studentų sukuriama pridėtinė vertė padidėjimas.

Investicijomis į MTEP infrastruktūrą, prisidedamas prie Lietuvos gyventojų įgūdžių gerinimo, turėtų padidinti Lietuvai prieinamo žmogiškojo kapitalo vertę. Ši nauda atsispindi tam tikrą išsilavinimo lygį pasiekusių žmonių darbo užmokesčio padidėjime, lyginant su atitinkamo išsilavinimo lygio neturinčių žmonių darbo užmokesčiu.

Tyrimų infrastruktūros pagrindinė tiesioginė nauda yra naujų žinių kūrimas. Žinios yra nemateriali gėrybė, turinti vertę nepriklausomai nuo jos faktinio panaudojimo ir komercinio pritaikymo. Nematerialių gėrybių, tokių kaip žinios, vertei nustatyti siūlomas metodas grindžiamas žinių fizinių produktų ekonominės vertės nustatymu, t. y. mokslo periodiniuose leidiniuose ir tyrimų monografijose publikuotų mokslinių publikacijų, taip pat Lietuvos tyrėjų publikacijų citavimo atvejų, ekonominės vertės nustatymu.

Ekonominės naudos rodiklių vertei apskaičiuoti daromos prielaidos:

- Išanalizuoti pastarųjų kelerių metų faktiniai duomenys, ir nustatyta, kad per metus vidutiniškai apginamos 3 disertacijos ir mokslininkai parašo vidutiniškai 15 mokslinių publikacijų, vykdant mokslinius tyrimus, susijusius su atnaujinama infrastruktūra. Po projekto įgyvendinimo prognozuojamas apginamų disertacijų skaičiaus didėjimas. Vadovaujantis "Investicijų projektų, kuriems siekiama gauti finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir/ar valstybės biudžeto lėšų, rengimo metodika" (toliau Metodika), patvirtinta VŠĮ Centrinės projektų valdymo agentūros direktoriaus 2014 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. 2014/8-337 (2016 m. gegužės 30 d. įsakymo Nr. 2016/8-101 redakcija), paskutiniaisiais analizuojamo laikotarpio metais įvertinamas dėl pagerintų įgūdžių pagerėjusio apsigynusių disertaciją asmenų darbo užmokesčio padidėjimas iki pensinio amžiaus, apskaičiuojama dabartinė vertė (GDV).

- Prognozuojant publikacijų skaičių po projekto įgyvendinimo, pagal Metodiką daroma prielaida, kad 1 mokslininkas per metus sukuria 1,36 publikacijas prognozuojama, kad po projekto įgyvendinimo dirbs 20 mokslininkų. Taip pat taikomas 1,2 efektyvumo koeficientas, kadangi bendras publikacijų skaičius priklauso, ne tik nuo mokslininkų skaičiaus (po projekto įgyvendinimo

mokslininkų skaičius išaugs nežymiai), tačiau didelę įtaką MTEPI veiklų produktyvumui daro sukurta infrastruktūra ir sudarytos tinkamos sąlygos;

- Vidutinis vienos publikacijos citavimų skaičius žemės ūkio moksluose – 9,7.
- 2013-2017m. vidutiniškai gintos 3 disertacijos, iš mokslinių tyrimų, sietinų su atnaujinama infrastruktūra.

Po projekto įgyvendinimo, modernizavus laboratorijas, planuojamas ASU mokslinių tyrimų proveržis agroinovacijų ir maisto technologijų srityje, mokslininkai pakels kvalifikaciją, bus rengiama daugiau doktorantų. Įgyvendintas projektas suteiks galimybę ne tik teikti daugiau mokslinių tyrimų pasaugų verslui bet ir daryti daugiau kitos mokslinės produkcijos, t. y. bus atliekama daugiau mokslinių tyrimų bei parengiama daugiau mokslinių publikacijų, dėl didėjančios mokslinės produkcijos kokybės, didės publikacijų cituojamumas. Įgyvendinus projektą universiteto absolventų integravimosi į rinką koeficientas taip pat padidėtų, atsižvelgiant į per metus baigusiųjų studijas skaičių bei vidutinį darbo užmokestį.

Detalūs pagrindinės projekto alternatyvos įgyvendinimo ekonominės naudos skaičiavimai pateikiami priedų 4 lentelėje.

### **6.3.2. Ekonominės naudos rodiklių įvertinimas**

4 ir 5 priede pateiktas atliktas projekto ekonominės vidaus gražos įvertinimas, naudojant suminius finansinės ir ekonominės naudos pinigų srautus duoda teigiamus rezultatus skaičiuojant pagrindinei alternatyvai, kai planuojamas pirmas investicijų etapas. Skaičiuojant antrąją alternatyvą visiems projekto objektams ir etapams kartu - gaunami neigiami rezultatai. Skaičiavimuose naudota socialinė diskonto norma – 5 proc.

*Išvada:* Tokie projekto ekonominės naudos rezultatai rodo, kad projektas pirmąją alternatyvą ekonominiu ir socialiniu požiūriu yra naudingas, o investicijos duoda didelę ekonominę vidinę grąžą.

## ***6.4. Rizikos ir jautrumo analizė***

### **6.4.1. Pagrindiniai rizikos tipai, rizikos priežastys, rizikos mažinimo priemonės**

Projektas yra planuojamas ateičiai ir orientuojasi į pasikeitimus, todėl jis neišvengiamai sąlygojamas neapibrėžtumo ir rizikos. Kiekvienam projekto etapui daro įtaką kokie nors rizikos elementai, dėl kurių galimi nukrypimai nuo norimo plano.

19 lentelė. Pagrindiniai projekto rizikos tipai, priežastys, rizikos mažinimo priemonės

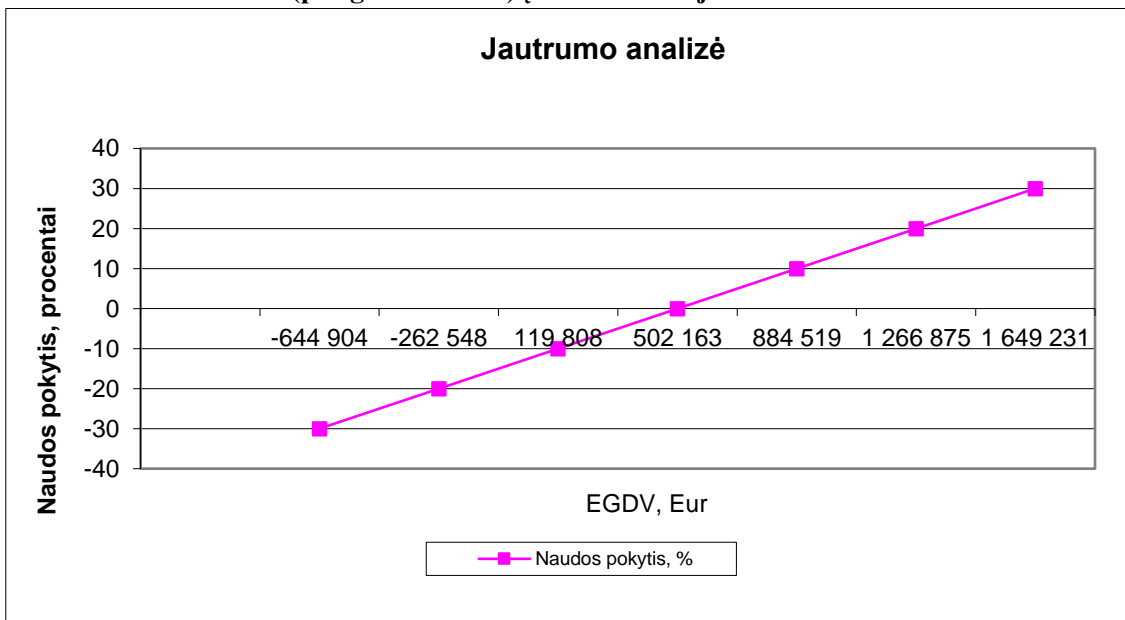
Rizikos rūšys	Rizikos aprašymas	Rizikos mažinimo priemonės
<b>Investicijų ir jų finansavimo rizika</b>		
Investicijų vertės išaugimas	Investicijų vertė įgyvendinant projektą gali būti didesnė nei numatyta skaičiavimuose	Atliktos rangovų apklausos, statybos darbų sąmatos, analogų analizė (tiekėjų apklausų duomenys). Sutarčių sudarymas su tiekėjais ir rangovais, numatant fiksuotas kainas ir griežtas nuobaudas.
Finansavimo sumažinimas	Struktūrinių fondų finansavimas gali būti sumažintas, priklausomai nuo projekto prielaidų ir rezultatų. Gali būti mažesne verte parduotas turtas, kurio lėšas numatoma investuoti.	Projekto naudingumo ir numatytos finansavimo schemos optimalumo įrodymas.
<b>Ekonominė rizika</b>		
Mažesnis naudos gavėjų aktyvumas	Dėl įvairių priežasčių projekto nauda gali pasinaudoti mažesnis mokslininkų skaičius, nei numatyta prielaidose.	Aiški daromų prielaidų argumentacija, naudos gavėjų tyrimai (iki projekto ir projekto metu)
Ekonominių prielaidų ir rezultatų netikslumas	Vertinant projekto naudą, gali būti parinktos netikslios prielaidos, kurios iškreipia rezultatus	Pasirinktos metodikos pagrindimas, prielaidų pagrįstumo kokybės vertinimas, faktinės, statistinės informacijos naudojimas
<b>Techninė rizika</b>		
Investicijų kokybiškumas	Tiekėjai gali pateikti nekokybišką įrangą, rangovai nekokybiškai atlikti darbus	Patikimų tiekėjų/statybininkų parinkimas, garantiniai reikalavimai tiekimo sutartyse, numatoma techninė priežiūra, projekto vykdymo (autorinė) priežiūra.
Vėlavimai	Projekto įgyvendinimo plane numatytos veiklos dėl įvairių priežasčių gali vėluoti	Sutartyse numatytos sankcijos, realus ir pagrįstas darbų planas (pasiekiant rezervą nenumatytiems atvejams)
Turto sugadinimas	Dėl gamtos reiškinių, nusikaltimų ir pan. galimas įsigyto turto sugadinimas, vagystė.	Projekto vykdymo laikotarpiu, statybų metu rangovai atsako už turto sugadinimą. Įgyvendinus projektą numatomas turto draudimas nuo visų galimų rizikos atvejų.
<b>Kita rizika</b>		
Projekto administravimo darbuotojų kaita	Dėl įvairių priežasčių galima projekto administravimo darbuotojų kaita, todėl gali sutrikti projekto efektyvi vykdymo veikla.	ASU vienija daug aukštos kvalifikacijos ir turinčių darbo su projektais patirties darbuotojų.

#### 6.4.2. Jautrumo analizė

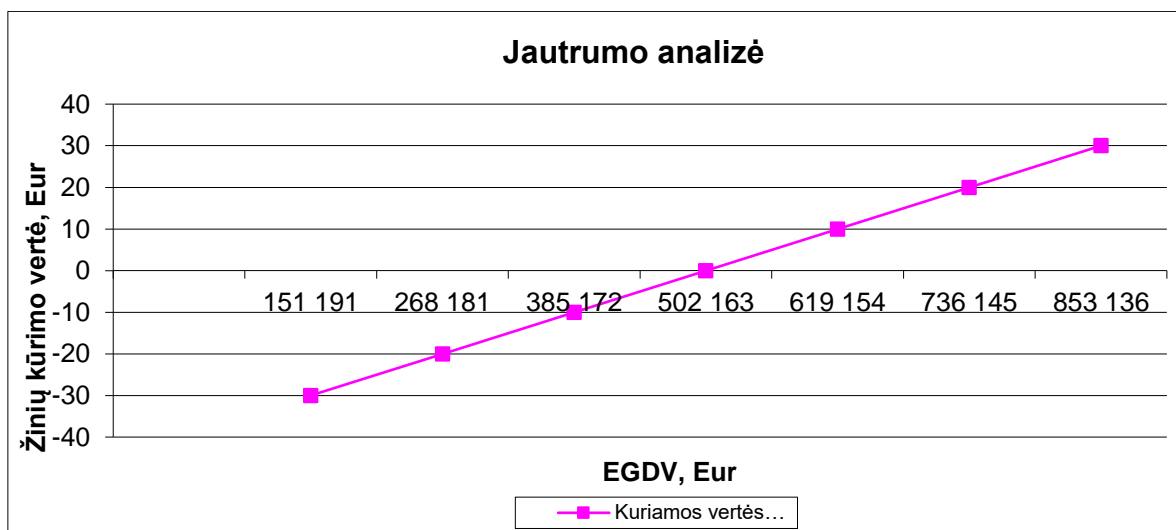
Jautrumo analizės metu nustatyta, kaip įtakoja projekto ekonominių ir finansinių rezultatų kintamumą, tam tikri prielaidų pasikeitimai. Ši analizė padėjo išskirti kritinius kintamuosius, kurie įtakoja projekto rezultatus labiausiai. Nustatyta kad neįtakotų ekonominius ir finansinius projekto rodiklius šie rizikos faktoriai:

1. ekonominės naudos (pinigine išraiška) išaugimas/sumažėjimas
2. Žinių kūrimo vertės (publikacijų rengimo ir citavimo) išaugimas/sumažėjimas
3. investicijų išaugimas/sumažėjimas

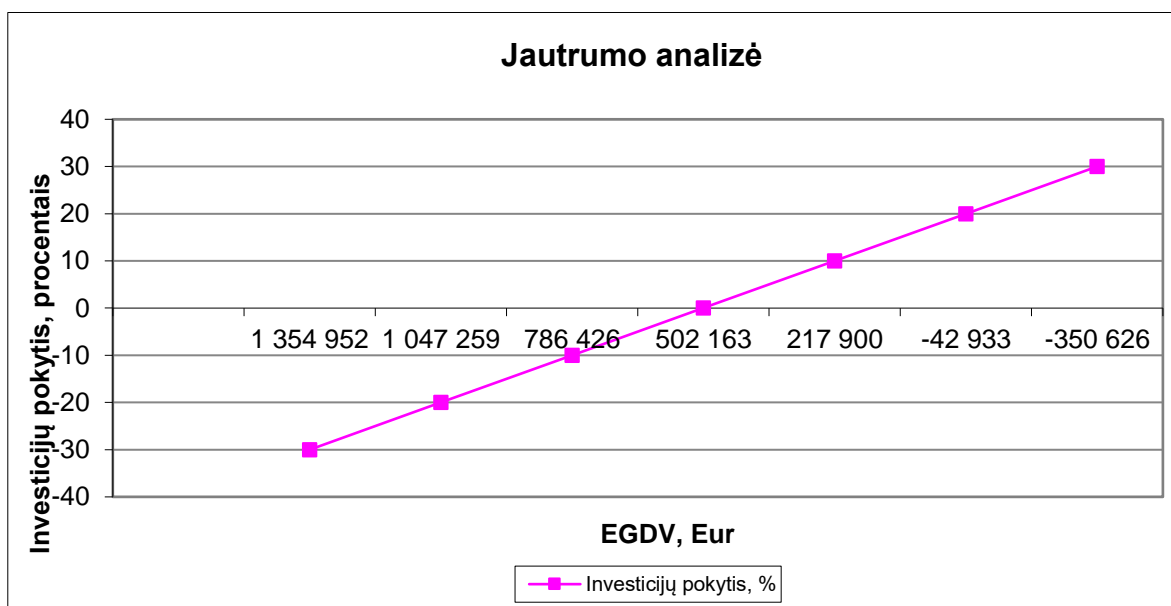
6.1 pav. Ekonominės naudos (pinigine išraiška) įtakos EGDV jautrumui



6.2 pav. Žinių kūrimo vertės (publikacijų rengimo ir citavimo) įtaka EGDV jautrumui



6.3 pav. Investicijų įtakos EGDV jautrumui



## 7.PRIEDAI

1 priedas

### Pagrindinės alternatyvos veiklos pajamos ir sąnaudos, Eur

Veiklos išlaidos ir įplaukos	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
<b>Pastatas 4E2p</b>	<b>327397</b>	<b>327773</b>	<b>328163</b>	<b>328570</b>	<b>328993</b>	<b>329433</b>	<b>329942</b>	<b>330500</b>	<b>331124</b>	<b>331840</b>	<b>332362</b>	<b>334186</b>	<b>337065</b>
Žaliavos	5250	5513	5788	6078	6381	6700	7036	7387	7757	8144	8552	8979	8979
Darbo užmokesčio išlaidos	302400	302400	302400	302400	302400	302400	302400	302400	302400	302400	302400	302400	302400
Elektros energijos išlaidos	10531	10637	10743	10851	10959	11069	11179	11291	11404	11518	11633	11750	11750
Šildymo (išskyrus elektrą) išlaidos	6388	6388	6388	6388	6388	6388	6388	6388	6388	6388	6388	6388	6388
Infrastruktūros būklės palaikymo išlaidos	78	86	95	104	115	126	190	284	427	640	640	1919	4798
Kitos išlaidos (vanduo, nuotekos, šiukšlių išvežimas, apsauga)	2750	2750	2750	2750	2750	2750	2750	2750	2750	2750	2750	2750	2750
<b>1 bendrabutis</b>	<b>102588</b>	<b>108345</b>	<b>116274</b>	<b>124405</b>	<b>130886</b>	<b>134844</b>	<b>138820</b>	<b>142837</b>	<b>146879</b>	<b>148544</b>	<b>150426</b>	<b>151030</b>	<b>148151</b>
Darbo užmokesčio išlaidos	50813	50813	50813	50813	50813	50813	50813	50813	50813	50813	50813	50813	50813
Elektros energijos išlaidos	10618	10618	17580	17980	17580	17580	17580	17580	17580	17580	17580	17580	17580
Šildymo (išskyrus elektrą) išlaidos	17028	17029	17029	17029	17029	17029	17029	17029	17029	17029	17029	17029	17029
Vanduo, kanalizacija	21593	21593	21593	21593	21593	21593	21593	21593	21593	21593	21593	21593	21593
Kitos išlaidos (šiukšlių išvežimas, remontas, apsauga ir kt.)	2536	8292	9259	16990	23871	27829	31805	35822	39864	41529	43411	44015	41136
<b>2.1 Visos veiklos išlaidos</b>	<b>429985</b>	<b>436118</b>	<b>444437</b>	<b>452975</b>	<b>459879</b>	<b>464277</b>	<b>468762</b>	<b>473337</b>	<b>478003</b>	<b>480384</b>	<b>482788</b>	<b>485216</b>	<b>485216</b>
Mokslo tiriamųjų darbų pajamos	189985	199485	207257	213475	219879	224276	228762	233337	238004	240384	242788	245216	245216
Pajamos už bendrabutį	240000	236633	237181	239500	240000	240000	240000	240000	240000	240000	240000	240000	240000
<b>2.2 Pajamos viso</b>	<b>429985</b>	<b>436118</b>	<b>444438</b>	<b>452975</b>	<b>459879</b>	<b>464276</b>	<b>468762</b>	<b>473337</b>	<b>478004</b>	<b>480384</b>	<b>482788</b>	<b>485216</b>	<b>485216</b>
<b>2.3 Grynosios įplaukos (2.2-2.1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Pagrindinės alternatyvos finansinio stabilumo įvertinimas

Straipsnių pavadinimas	Metai															
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
6.1.Finansavimas(4.1+4.2)	1200000	1500000	1559000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.2.Projekto įplaukos(4.3)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.3.Pinigų įplaukos (iš veiklos)(3)	172714	172714	172714	429985	436118	444438	452975	459879	464276	468762	473337	478004	480384	482788	485216	485216
Valstybės, savivaldybių biudžetų lėšos	83225	83257	83292	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>6. Visos įplaukos</b>	<b>1455939</b>	<b>1755971</b>	<b>1815006</b>	<b>429985</b>	<b>436118</b>	<b>444438</b>	<b>452975</b>	<b>459879</b>	<b>464276</b>	<b>468762</b>	<b>473337</b>	<b>478004</b>	<b>480384</b>	<b>482788</b>	<b>485216</b>	<b>485216</b>
7.1.Ilgalaikės ir trumpalaikės investicijos(1)	<b>1200000</b>	<b>1500000</b>	<b>1559000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7.2 Veiklos ir eksploatavimo išlaidos(2)	255939	255971	256006	429985	436118	444437	452975	459879	464277	468762	473337	478003	480384	482788	485216	485216
7.3.Paskolų gražinimas (5.1)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.4. Palūkanų mokėjimas(5.2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>7. Visos išmokos</b>	<b>1455939</b>	<b>1755971</b>	<b>1815006</b>	<b>429985</b>	<b>436118</b>	<b>444437</b>	<b>452975</b>	<b>459879</b>	<b>464277</b>	<b>468762</b>	<b>473337</b>	<b>478003</b>	<b>480384</b>	<b>482788</b>	<b>485216</b>	<b>485216</b>
<b>8 Grynasis pinigų srautas(6-7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9. Pradinis pinigų likutis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>10. Akumuliuotas pinigų srautas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Pagrindinės alternatyvos investicijų finansinės VGN ir GDV apskaičiavimas

	Metai															
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
11. Ilgalaiškės ir trumpalaikės investicijos(1)	1200000	1500000	1559000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Veiklos ir eksploatavimo išlaidos(2)	255939	255971	256006	429985	436118	444437	452975	459879	464277	468762	473337	478003	480384	482788	485216	485216
13. Pinigų įplaukos(3)	172714	172714	172714	429985	436118	444438	452975	459879	464276	468762	473337	478004	480384	482788	485216	485216
14. Grynasis pinigų srautas(13-11-12)	-1283225	-1583257	-1642292	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Investicijų finansinė vidinė gražos norma (FVGN)	-67,6%															
18. Investicijų finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV/C) 5%	-4 076 854															

## Pagrindinės alternatyvos ekonominės VGN ir GDV apskaičiavimas

Straipsnių pavadinimas	Metai															
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
<b>Grynasis pinigų srautas</b>	-1283225	-1583257	-1642292	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>1. Pagerintų įgūdžių dėka pasiektas darbo užmokesčio padidėjimas</i>				17241	17881	18545	25645	26597	27584	35761	37089	46159	47873	49650	51494	1369901
<i>2. Žinių kūrimo vertė (mokslinių publikacijų rengimo nauda)</i>				106432	110384	114482	118733	123141	127713	132455	137373	142474	147763	153250	158940	158940
<i>3. Žinių kūrimo vertė (mokslinių publikacijų citavimo nauda)</i>				42777	42777	42777	42777	42777	42777	42777	42777	42777	42777	42777	42777	42777
<i>4. Baigusių studijas studentų sukuriama pridėtinės vertės padidėjimas</i>				329298	329298	329298	329298	366601	366601	366601	366601	366601	366601	366601	366601	366601
<b>Ekonominė-socialinė nauda</b>	0	0	0	495748	500340	505102	516452	559116	564676	577594	583839	598010	615251	632492	649733	666974
<b>Koreguotas grynasis pinigų srautas</b>	-1283225	-1583257	-1642292	495748	500339	505102	516452	559116	564675	577594	583840	598011	615252	632493	649734	666975
<b>Investicijų ekonominė vidinė gražos norma (EVGN/C)</b>	<b>6,63%</b>															
<b>Investicijų ekonominė grynoji dabartinė vertė (EGDV/C)</b>	<b>502 163</b>															
<i>Projekto sukuriama naudos pridėtinė vertė, Eur</i>	<b>2 956 555</b>															
<i>Projekto sukuriama naudos pridėtinė dabartinė vertė (GDV), Eur</i>	<b>502 163</b>															
<i>Investicinių kaštų GDV, Eur</i>	<b>1 222 119</b>															
<i>Naudos GDV, Eur</i>	<b>604 965</b>															
<i>Kaštų/naudos santykis</i>	<b>2,020</b>															

## Ekonominės naudos skaičiavimas

Kriterijai:	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
<b>1. Pagerintų įgūdžių dėka pasiektas darbo užmokesčio padidėjimas</b>	<b>17 241</b>	<b>17 881</b>	<b>18 545</b>	<b>25 645</b>	<b>26 597</b>	<b>27 584</b>	<b>35 761</b>	<b>37 089</b>	<b>46 159</b>	<b>47 873</b>	<b>49 650</b>	<b>51 494</b>	<b>1 369 901</b>
<b>Be projekto:</b>	<b>17 241</b>	<b>17 881</b>	<b>18 545</b>	<b>19 234</b>	<b>19 948</b>	<b>20 688</b>	<b>21 456</b>	<b>22 253</b>	<b>23 079</b>	<b>23 936</b>	<b>24 825</b>	<b>25 747</b>	<b>25 747</b>
<i>Apginta disertacijų, vnt</i>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
<i>Poveikio komponento įvertis</i>	5 747	5 960	6 182	6 411	6 649	6 896	7 152	7 418	7 693	7 979	8 275	8 582	8 582
<i>Bendras darbo užmokesčio padidėjimas</i>	17 241	17 881	18 545	19 234	19 948	20 688	21 456	22 253	23 079	23 936	24 825	25 747	25 747
<i>Naudos likutinė vertė</i>													659 205
<b>Po projekto:</b>	<b>34 482</b>	<b>35 762</b>	<b>37 090</b>	<b>44 878</b>	<b>46 545</b>	<b>48 273</b>	<b>57 217</b>	<b>59 342</b>	<b>69 238</b>	<b>71 809</b>	<b>74 475</b>	<b>77 240</b>	<b>77 240</b>
<i>Apginta disertacijų, vnt</i>	6	6	6	7	7	7	8	8	9	9	9	9	9
<i>Poveikio komponento įvertis</i>	5 747	5 960	6 182	6 411	6 649	6 896	7 152	7 418	7 693	7 979	8 275	8 582	8 582
<i>Bendras darbo užmokesčio padidėjimas</i>	34 482	35 762	37 090	44 878	46 545	48 273	57 217	59 342	69 238	71 809	74 475	77 240	77 240
<i>Naudos likutinė vertė</i>													1 977 612
<b>2. Žinių kūrimo vertė (mokslinių publikacijų rengimo nauda)</b>	<b>106 432</b>	<b>110 384</b>	<b>114 482</b>	<b>118 733</b>	<b>123 141</b>	<b>127 713</b>	<b>132 455</b>	<b>137 373</b>	<b>142 474</b>	<b>147 763</b>	<b>153 250</b>	<b>158 940</b>	<b>158 940</b>
<b>Be projekto:</b>	<b>90 503</b>	<b>93 864</b>	<b>97 349</b>	<b>100 963</b>	<b>104 712</b>	<b>108 600</b>	<b>112 632</b>	<b>116 814</b>	<b>121 151</b>	<b>125 649</b>	<b>130 314</b>	<b>135 153</b>	<b>135 153</b>
<i>Parengta publikacijų, vnt</i>	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
<i>Poveikio komponento įvertis</i>	6 034	6 258	6 490	6 731	6 981	7 240	7 509	7 788	8 077	8 377	8 688	9 010	9 010
<b>Po projekto:</b>	<b>196 935</b>	<b>204 247</b>	<b>211 831</b>	<b>219 696</b>	<b>227 853</b>	<b>236 313</b>	<b>245 087</b>	<b>254 187</b>	<b>263 624</b>	<b>273 413</b>	<b>283 564</b>	<b>294 093</b>	<b>294 093</b>
<i>Parengta publikacijų, vnt</i>	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33
<i>Poveikio komponento įvertis</i>	6 034	6 258	6 490	6 731	6 981	7 240	7 509	7 788	8 077	8 377	8 688	9 010	9 010
<b>3. Žinių kūrimo vertė (mokslinių publikacijų citavimo nauda)</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>	<b>42 777</b>
<b>Be projekto:</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>	<b>36 375</b>
<i>Citavimų skaičius</i>	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146
<i>Poveikio komponento įvertis</i>	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250
<b>Po projekto:</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>	<b>79 152</b>
<i>Citavimų skaičius</i>	317	317	317	317	317	317	317	317	317	317	317	317	317
<i>Poveikio komponento įvertis</i>	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250
<b>4. Baigusių studijas studentų sukuriamos pridėtinės vertės padidėjimas</b>	<b>329298</b>	<b>329298</b>	<b>329298</b>	<b>329298</b>	<b>366601</b>	<b>366601</b>	<b>366601</b>	<b>366601</b>	<b>366601</b>	<b>366601</b>	<b>366601</b>	<b>366601</b>	<b>366601</b>
<b>Be projekto:</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>	<b>463392</b>

<i>Per metus baigusiuju studijas skaičius</i>	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
<i>Integravimosi darbo rinkoje koeficientas</i>	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
<i>Vidutinis darbo užmokestis</i>	724	724	724	724	724	724	724	724	724	724	724	724	724
<b>Po projekto:</b>	<b>792690</b>	<b>792690</b>	<b>792690</b>	<b>792690</b>	<b>829993</b>	<b>829993</b>	<b>829993</b>	<b>829993</b>	<b>829993</b>	<b>829993</b>	<b>829993</b>	<b>829993</b>	<b>829993</b>
<i>Per metus baigusiuju studijas skaičius</i>	850	850	850	850	890	890	890	890	890	890	890	890	890
<i>Integravimosi darbo rinkoje koeficientas</i>	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92	0,92
<i>Vidutinis darbo užmokestis</i>	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014	1014

PATVIRTINTA  
Aleksandro Stulginskio universiteto  
Tarybos 2016 m. gegužės 17 d. nutarimu Nr. 19  
Patikslinta:  
Aleksandro Stulginskio universiteto  
Tarybos 2018 m. liepos 9 d. nutarimu Nr. 53

**PATIKSLINTAS VŠĮ ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETO PAGAL VALSTYBĖS PATIKĖJIMO SUTARTĮ VALDOMO  
NEKILNOJAMOJO TURTO, INVESTUOJAMO DIDINAT VŠĮ ALEKSANDRO STULGINSKIO UNIVERSITETO  
SAVININKO KAPITALĄ, SĄRAŠAS**

Eil. Nr.	Turto pavadinimas ir adresas	Unikalus Nr.	Bendras /užstatytas plotas, kv. m	Perduodamų patalpų plotas, kv. m	Likutinė vertė, eurai 2018-06-30	Turto rinkos vertė, eurai
1.	Pastatas–Administracinis pastatas be 1 - o buto Kaunas, A. Gustaičio g. 6	1995-4023-4015	4476,97	4476,97	6377,69	1038000,00 (2015-01-08 datai)
2.	Pastatas–Laboratorija Kaunas, Mituvos g. 9	1995-6026-4013	38,80	38,80	0,00	126000,00 (2015-01-06 datai)
3.	Kiti inžineriniai statiniai–Kiemo statiniai (kiemo aikštelė, tvora) Kaunas, Mituvos g. 9	1995-6026-4057	-	-	0,00	
4.	Pastatas–Laboratorija Kaunas, Mituvos g. 9	1995-6026-4024	551,05	551,05	46,77	
5.	Pastatas–Ūkinis pastatas Kaunas, Mituvos g. 9	1995-6026-4035	92,00	92,00	8,19	
6.	Pastatas–Ūkinis pastatas Kaunas, Mituvos g. 9	1995-6026-4046	28,00	28,00	0,00	
7.	Pastatas–Profilaktoriumas Kauno r. sav., Kačerginė, J. Janonio g. 9	5297-6007-8017	538,33	538,33	10144,55	79000,00 (2015-01-08 datai)
8.	Pastatas–Gyvenamasis namas Kauno r. sav., Kačerginė, P. Mašiotų g. 12	5293-2000-8014	273,39	273,39	0,29	95000,00 (2015-01-08 datai)
9.	Kiti inžineriniai statiniai–Kiemo statiniai (kiemo aikštelė) Kauno r. sav., Kačerginė, P. Mašiotų g. 12	5293-2000-8020	-	-	0,00	
10.	Pastatas–Miškotvarkos filialo mokomasis korpusas Kazlų Rūda, Medžiotojų g. 18	5198-4010-4010	179,84	179,84	17998,49	14000,00 (2014-12-15 datai)

Eil. Nr.	Turto pavadinimas ir adresas	Unikalus Nr.	Bendras /užstatytas plotas, kv. m	Perduodamų patalpų plotas, kv. m	Likutinė vertė, eurai 2018-06-30	Turto rinkos vertė, eurai
11.	Kiti inžineriniai statiniai–Kiemo statiniai (kiemo aikštelė) Kazlų Rūda, Medžiotojų g. 18	5198-4010-4024	-	-	96,33	
12.	Pastatas–Sandėlis Kėdainių r. sav., Kėdainių m. sen., Keleriškių k., Technikos g. 3	5396-7013-4019	457,39	457,39	0,00	23000,00 (2015-01-07 datai)
13.	Kiti inžineriniai statiniai–Kiemo statiniai (kiemo aikštelė) Kėdainių r. sav., Kėdainių m. sen., Keleriškių k., Technikos g. 3	5396-7013-4028	-	-	0,00	
14.	Pastatas–Laboratorinis pastatas Molėtų r. sav., Giedraičių sen., Martyniškių k., Martyniškių g. 3	6298-6015-3016	289,33	289,33	17185,25	36000,00 (2014-12-18 datai)
15.	Pastatas–Ūkio pastatas Molėtų r. sav., Giedraičių sen., Martyniškių k., Martyniškių g. 3	4400-0775-7813	130,00	130,00	7787,74	
16.	Kiti inžineriniai statiniai–Kiemo statiniai (v tualetas, k šulinys) Molėtų r. sav., Giedraičių sen., Martyniškių k., Martyniškių g. 3	4400-0775-7896	-	-	0,00	
17.	Pastatas–Vasarnamis Palanga, Kopų g.	4400-2437-4984	20,34	20,34	0,00	40000,00 (2015-01-09 datai)
18.	Pastatas–Vasarnamis Palanga, Kopų g.	4400-2437-5100	20,33	20,33	0,00	
19.	Pastatas–Vasarnamis Palanga, Kopų g.	4400-2437-5111	20,23	20,23	0,00	
20.	Pastatas–Vasarnamis Palanga, Kopų g.	4400-2437-5133	20,23	20,23	0,00	
21.	Pastatas–Vasarnamis Palanga, Kopų g.	4400-2437-5144	20,43	20,43	0,00	
22.	Pastatas–Vasarnamis Palanga, Kopų g.	4400-2437-5177	20,30	20,30	0,00	
23.	Pastatas–Vasarnamis Palanga, Kopų g.	4400-2437-5188	20,21	20,21	0,00	
24.	Pastatas–Vasarnamis Palanga, Kopų g.	4400-2437-5200	20,37	20,37	0,00	
25.	Pastatas–Vasarnamis	4400-2437-5211	20,38	20,38	0,00	

Eil. Nr.	Turto pavadinimas ir adresas	Unikalus Nr.	Bendras /užstatytas plotas, kv. m	Perduodamų patalpų plotas, kv. m	Likutinė vertė, eurai 2018-06-30	Turto rinkos vertė, eurai
	Palanga, Kopų g.					
26.	Pastatas–Vasarnamis Palanga, Kopų g.	4400-2437-5233	20,12	20,12	0,00	
27.	Pastatas–Gyvenamas namas (Pastate suformuoti 6 atskiri nekilnojamojo turto objektai, 32991/96742 pastato Nr. 8897-6003-1010) Šilutė, Cintjoniškių g. 10	8897-6003-1010	329,91	329,91	0,00	43000,00 (2015-01-05 datai)
28.	Pastatas–Garažas Kėdainių r. sav., Vilainių sen., Vilainių k., Sodų g. 1	5397-0022-5030	343,30	343,30	0,00	35000,00 (2015-01-07 datai)
29.	Pastatas–Garažas Kėdainių r. sav., Vilainių sen., Vilainių k., Sodų g. 1	5397-0022-5018	233,43	233,43	315,35	
30.	Pastatas–Ūkinis pastatas Kėdainių r. sav., Vilainių sen., Vilainių k., Parko g. 6	5397-8016-9024	112,00	112,00	148,54	3000,00 (2015-01-07 datai)
31.	Pastatas–Administracinis Kėdainių r. sav., Vilainių sen., Vilainių k., Parko g. 6	5397-8016-9013	3270,39	3270,39	218715,33	157000,00 (2015-01-07 datai)
32.	Butas/Patalpa–Kambarys Kauno r. sav., Akademija, Universiteto g. 2-515	4400-0994-0552:9149	11,84	11,84	2244,07	3100,00 (2015-01-21 datai)
33.	Butas/Patalpa–Kambarys Kauno r. sav., Akademija, Universiteto g. 2-443	4400-1008-4514:1587	8,43	8,43	1620,36	2200,00 (2015-01-07 datai)
34.	Butas/Patalpa–Kambarys Kauno r. sav., Akademija, Universiteto g. 2-522A	4400-1008-4330:1578	17,02	17,02	3247,15	4500,00 (2015-01-08 datai)
35.	Butas/Patalpa–Butas Kauno r. sav., Akademija, Universiteto g. 2-437	4400-0985-7409:8405	43,87	43,87	8320,42	15600,00 (2015-01-08 datai)
36.	Butas/Patalpa–Butas Kauno r. sav., Akademija, Universiteto g. 2-333	4400-2916-3157:8006	52,18	52,18	11023,43	17600,00 (2015-10-22)
37.	Butas/Patalpa–Butas Kauno r. sav., Akademija, Pilėnų g. 8–5	4400-0486-9254:7733	45,69	45,69	8596,67	23000,00 (2015-01-07 datai)
38.	Kiti inžineriniai statiniai–Kienio aikštelė b1 Kėdainių r. sav., Vilainių sen., Vilainių k., Konstruktorių g. 1	5397-3023-0098	-	-	3046,13	97000,00 (2015-01-07 datai)

Eil. Nr.	Turto pavadinimas ir adresas	Unikalus Nr.	Bendras /užstatytas plotas, kv. m	Perduodamų patalpų plotas, kv. m	Likutinė vertė, eurai 2018-06-30	Turto rinkos vertė, eurai
39.	Pastatas–Poilsio namelis Palanga, Pylimo g. 57	2597-1000-6028	74,76	74,76	54,26	23100,00 (2016-07-20 datai)
40.	Pastatas–Poilsio namelis Palanga, Pylimo g. 57	2597-1000-6041	74,49	74,49	138,12	23000,00 (2016-07-20 datai)
41.	Pastatas–Poilsio namelis Palanga, Pylimo g. 57	2597-1000-6017	75,07	75,07	54,26	23200,00 (2016-07-20 datai)
42.	Pastatas–Poilsio namelis Palanga, Pylimo g. 57	2597-1000-6039	31,03	31,03	0,00	9700,00 (2016-07-20 datai)
43.	Pastatas–Poilsio namelis Palanga, Pylimo g. 57	2597-1000-6050	33,17	33,17	0,00	10400,00 (2016-07-20 datai)
44.	Vandentiekio tinklai–Vandentiekio tinklai (76,86 metro), Palanga, Pylimo g.	4400-3830-3558	-	-	1922,99	1400,00 (2016-07-20 datai)
45.	Vandentiekio tinklai–Vandentiekio tinklai (58,54 metro), Palanga, Pylimo g. 57	4400-3830-3514	-	-	374,16	1070,00 (2016-07-20 datai)
46.	Vandentiekio tinklai–Vandentiekio tinklai (11,07 metro), Palanga, Pylimo g. 57	4400-3830-3525	-	-	151,21	200,00 (2016-07-20 datai)
47.	Nuotekų šalinimo tinklai – Nuotekų tinklai (174,43 metro), Palanga, Pylimo g. 57	4400-0126-2913	-	-	998,42	3900,00 (2016-07-20 datai)
48.	0,4 kV elektros tinklai (30,00 metro), Palanga, Pylimo g. 57	4400-0126-2946	-	-	0,00	720,00 (2016-07-20 datai)
					<b>Iš viso</b>	<b>1.948.690,00</b>