LIETUVOS SVEIKATOS
MOKSLŲ UNIVERSITETAS

2021 metų
VEIKLOS ATASKAITA

Kaunas, 2022

TURINYS

ĮVADAS 5

1. BENDROJI INFORMACIJA 8
   - Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė 8
   - Studijos. Įsidarbinamumas 11
   - Mokslinė veikla 15
   - Žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūra 16

2. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ: TARPTAUTINIU LYGIU KONKURENCINGI ABSOLVENTAI 17

3. MOKSLINIAIS TYRIMAIS GRĮSTOS SVEIKATOS TECHNOLOGIJOS IR INOVACIJOS 49

4. TARPTAUTIŠKAS UNIVERSITETAS 86

5. SVEIKAS ŽMOGUS IR SVEIKAS GYVŪNAS 112
   - 5.1. Sveikos bendruomenės ir visuomenės ugdymas 112
   - 5.2. Sveikatos priežiūros veikla 119
     - 5.2.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos 119
     - 5.2.2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Neuromokslų instituto (NI) Palangos klinika 141
     - 5.2.3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė 148
   - 5.3. Gyvūnų sveikatos priežiūros veikla 160

6. VIENINGA, KŪRYBINGA IR SOCIALIAI ATSAKINGA UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ 171

7. AUKŠČIAUSIOS KOMPETENCIJOS DARBUOTOJAI 194

8. DARBUOTOJŲ, STUDENTŲ IR ADMINISTRACIJOS POREIKIUS ATITINKANTI INFRASTRUKTŪRA IR INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ SISTEMOS 200

9. SPRENDIMŲ BEI PROCESŲ EFEKTYVUMAS IR KOKYBĖ 218

10. EKONOMINIS (FINANSINIS) TVARUMAS 228

11. EFEKTYVI RINKODARA IR KOMUNIKACIJA 244

12. KITA VEIKLA 249
12.1. Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus 249
12.2. Veterinarijos akademijos muziejus 250
12.3. Anatomijos muziejus 252
12.4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vaistinė 252
12.5. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazija 253
12.6. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto praktinio mokymo ir bandymų centro veikla 266

13. STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS VERTINIMO RODIKLIAI 270

PRIEDAI 274

ĮVADAS

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (toliau – LSMU, Universitetas) 2021 m. veiklos ataskaita parengta vadovaujantis: 1) Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo (nauja redakcija, Žin., 2004, Nr. 25-752) 12 straipsniu, kuriame nurodoma, kad viešosios įstaigos vadovas turi parengti ir eiliniam visuotiniam dalininkų susirinkimui pateikti praėjusių finansinių metų viešosios įstaigos veiklos ataskaitą. Joje turi būti nurodyta informacija apie viešosios įstaigos veiklos tikslus, pobūdį ir veiklos per finansinius metus rezultatus; 2) Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo (aktuali redakcija, Nr. XII-2534, 2016-06-29, paskelbta TAR 2016-07-14) 8 straipsnio 5 dalimi; 3) Lietuvos sveikatos mokslų universiteto statuto (Žin., 2010, Nr. 81-4231) 49 straipsnio 8 ir 9 dalimis, kuriose apibrėžiama, kad rektorius teikia Tarybai tvirtinti metinę Universiteto veiklos ataskaitą, metinę pajamų ir išlaidų sąmatą ir šios sąmatos įvykdymo ataskaitą bei viešai skelbia Tarybos patvirtintą Universiteto metinę veiklos ataskaitą. Pagrindinė Universiteto misija – kurti, kaupti, sisteminti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir studijų laimėjimus, mokyti ir ugdyti kūrybingą, dorą, iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, savarankišką ir verslią asmenybę, puoselėti demokratiją ir gerovę, ugdyti sveiką bei išsilavinusią visuomenę. Išskirtinis LSMU vaidmuo šiame ugdymo procese yra sveikos visuomenės siekis, laiduojantis socialinę ir ekonominę šalies pažangą, šalies ir pasaulio kultūros tradicijų kūrimą, palaikymą ir plėtotę. Gyvūnijos sveikatos ir gerovės garantavimas yra integrali šio siekio dalis. Ši Universiteto misija grindžiama Mokslo ir studijų įstatyme ir Universiteto statute įtvirtintais mokslo ir studijų principais bei vertybėmis, kurios yra neatsiejamos nuo pagarbos gyvybei. Universiteto tikslai: 1) vykdyti studijas, teikiančias asmeniui moksliniais tyrimais grindžiamą šiuolaikinį pažinimo ir technologijų lygį atitinkantį aukštąjį universitetinį išsilavinimą, aukštojo mokslo kvalifikaciją, ugdyti visapusiškai išsilavinusią, etiškai atsakingą, kūrybingą ir verslią asmenybę; 2) darniai plėtoti įvairių sričių mokslinį pažinimą, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę (socialinę, kultūrinę) plėtrą, rengti mokslininkus, įvykdyti įvairiapusę praktinę veiklą, mokslo ir kitose srityse bendradarbiauti su šalies ir užsienio partneriais; 3) bendradarbiaujant su visuomenės ir ūkio partneriais, moksline, šviečiamąja, meno ir kita kultūrine veikla skatinti regionų ir visos šalies raidą; 4) ugdyti švietimui, mokslui, menui ir kultūrai imlią visuomenę, gebančią veiksmingai naudotis mokslu ir konkuruoti aukšto lygio technologijų, gaminių ir paslaugų rinkoje. Svarbiausi Universiteto uždaviniai: 1) rengti biomedicinos ir kitų sričių specialistus ir mokslininkus; 2) atlikti mokslinius tyrimus ir taikyti mokslinių tyrimų rezultatus; 3) dalyvauti teikiant sveikatos priežiūros paslaugas; 4) teikti gyvūnų auginimo, veislininkystės, gyvūninės produkcijos gamybos, ligų profilaktikos, gydymo ir maisto saugos paslaugas; 5) tobulinti specialistus, vykdant tęstinį jų mokymą, ir juos perkvalifikuoti; 6) rengti ir leisti vadovėlius, monografijas, mokomąsias knygas, mokslo žurnalus ir kitus leidinius, organizuoti mokslines konferencijas ir seminarus; 7) plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą pagrindinėse veiklos srityse. Pagrindinės Universiteto veiklos rūšys – aukštasis universitetinis mokslas, mokslinių tyrimų ir taikomoji veikla, dalyvavimas žmonių sveikatos priežiūroje ir socialinis darbas, veterinarinė veikla ir gyvulininkystė. Universitetas gali vykdyti ir kitas veiklas, reikalingas Universiteto misijai, tikslams ir uždaviniams įgyvendinti.

2021 m. lapkričio 25 d. Universiteto taryba sprendimu Nr. UT1-11-1 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2012–2026 m. strateginės plėtros gairių ir jų įgyvendinimo plano tvirtinimo“ patvirtino Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gaires 2022–2026 metams, jų įgyvendinimo planą ir Strateginių plėtros gairių ir jų įgyvendinimo plano stebėsenos rodiklių aprašus.

2021 metais LSMU tarybos 2021 m. birželio 17 d. sprendimu Nr. UT1-7-1 įvykdyti struktūriniai Universiteto pokyčiai: įsteigta Slaugos fakulteto Slaugos klinika, panaikinus Slaugos fakulteto Slaugos ir rūpybos katedrą, kurios funkcijos ir etatai perduoti steigiamai profilinei klinikai, o klinikoje įsteigtos mokslinių tyrimų laboratorijos – Slaugos lyderystės ir žmogiškųjų išteklių tyrimų laboratorija, Klinikinės ir paliatyviosios slaugos tyrimų laboratorija ir Akušerinės priežiūros tyrimų laboratorija; sujungus Rinkodaros ir komunikacijos tarnybą, Kultūros centrą ir Leidybos namus (išskyrus Žurnalų leidybos skyrių) įsteigta Komunikacijos tarnyba; Leidybos namų Žurnalų leidybos skyriaus

pagrindu įsteigtas Žurnalų leidybos centras; panaikinta Civilinės saugos tarnyba, o jos funkcijos perduotos Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybai; panaikintas Beglobių gyvūnų augintinių centras; panaikintos Farmacijos fakulteto Analizinės ir toksikologinės chemijos katedros mokomoji laboratorija, Odontologijos fakulteto Dantų ir burnos ligų klinikos mokomoji laboratorija bei Visuomenės sveikatos fakulteto Profilaktinės medicinos katedros struktūrinis padalinys „Mokslo darbuotojai“ ir Visuomenės sveikatos fakulteto Sveikatos tyrimų instituto struktūrinis padalinys „Administracija“.

Universiteto 2021 m. veikla vykdyta vadovaujantis Universiteto tarybos 2016 m. gruodžio 23 d. sprendimu Nr. UT1-7-2 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairių 2017–2021 m. ir jų įgyvendinimo plano tvirtinimo“ patvirtintomis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairėmis 2017–2021 metams ir jų įgyvendinimo planu. LSMU 2021 m. veiklos ataskaita parengta vadovaujantis Universiteto strateginės plėtros kryptimis ir strateginiais tikslais: tarptautiniu lygiu konkurencingi absolventai, moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos, tarptautiškas universitetas, sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas, vieninga, kūrybinga ir socialiai atsakinga Universiteto bendruomenė. Rezultatai pateikiami šios ataskaitos 13 dalių ir 3 prieduose, kuriuos sudaro 278 puslapiai.

Rektorius prof. dr. Rimantas Benetis

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETAS

STRATEGINĖS PLĖTROS GAIRĖS 2017–2021 m.

Vizija

Lyderiaujantis Europoje sveikatos mokslų universitetas visuomenės klestėjimui

Misija

Kurti, kaupti, sisteminti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir studijų laimėjimus, mokyti ir ugdyti kūrybingą, dorą iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, savarankišką ir verslią asmenybę, puoselėti demokratiją ir gerovę, ugdyti sveiką bei išsilavinusią visuomenę; išskirtinis LSMU vaidmuo šiame ugdymo procese yra sveikos visuomenės siekis, laiduojantis socialinęir ekonominę šalies ir pasaulio kultūros tradicijų kūrimą, palaikymą ir plėtotę. Gyvūnijos sveikatos ir gerovės užtikrinimas yra integrali šio siekio dalis

Strateginės plėtros kryptys

- **Tarptautiniu lygiu konkurencingi absolventai**
- **Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos**
- **Tarptautiškas universitetas**
- **Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas**
- **Vieninga, kūrybinga ir socialiai atsakinga universiteto bendruomenė**

Būtinosios sąlygos

- **Aukščiausių kompetencijų darbuotojai**
- **Darbuotojų studentų ir administracijos poreikius atitinkančios IT sistemos bei infrastruktūra**
- **Sprendimų bei procesų efektyvumas ir kokybė**
- **Ekonominis (finansinis) tvarumas**
- **Efektyvi rinkodara ir komunikacija**

1. BENDROJI INFORMACIJA

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė

2021 kalendorinių metų pabaigoje, t. y. 2021 m. gruodžio 31 d., Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenę sudarė 30 096 asmenys (1.1 lentelė).

1.1 lentelė

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė (2021-12-31)

Bendruomenės grupė	LSMU akademijos ir kiti padaliniai	LSMU ligoninė Kauno klinikos	LSMU gimnazija ir jos filialas Pradinė mokykla	LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centras	LSMU Kauno ligoninė	Iš viso LSMU
Akademikai: MA tikrieji nariai MA nariai emeritai MA jaunosios akademijos nariai	 10 2 6					 4
Rektoriai emeritai	5					1
Profesoriai emeritai	6					6
Darbuotojus sudaro: Iš jų mokslo daktarai	2899 984	7378 481	81 + 32** 3 + 2**	27 1	3332 59	13749
Dėstytojai: Iš jų mokslo daktarai	1191 732					
Mokslo darbuotojai: Iš jų mokslo daktarai	278 161					
Gydytojai Slaugos specialistai Kitas personalas	10 + 31* 18 1371	1568 +953* 2658 2199	 81 + 32**	 27	769 + 99* 1051 1413	
Studentai, iš jų: rezidentai, doktorantai, pagrindinių, vientisųjų ir antrosios pakopų studijų studentai	7836 1061 251 6524					7836
Moksleiviai			607 + 172**			779
Tęstinių studijų specialistai	7721					7721
Iš viso bendruomenės narių	**18467**	**7378**	**892**	**27**	**3332**	**30096**

**gydytojai rezidentai (dirbantys studentai); **Pradinės mokyklos moksleiviai ir darbuotojai.*

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto personalas

Lietuvos sveikatos mokslų universitete 2021 m. pradžioje (2021 m. pirmąją darbo dieną) dirbo 2790 darbuotojų, pabaigoje (2021-12-31) – 2899 darbuotojai. Jų skirstinys pagal einamas pareigas pateiktas 1.2 lentelėje.

1.2 lentelė

Darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Dėstytojai: iš jų užsieniečiai	1191 4	41,1 0,3
Mokslo darbuotojai: iš jų užsieniečiai	278 5	9,6 1,8
Kiti	1430	49,3
Iš viso	**2899**	**100,0**

Bendrą darbuotojų skaičių sudarė 2009 moterys ir 890 vyrų (1.3 lentelė).

1.3 lentelė

Darbuotojų skirstinys pagal lytį

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Vyrai	890	30,7
Moterys	2009	69,3
Iš viso	**2899**	**100,0**

Universiteto administracijos skirstinys pagal lytį pateiktas 1.4 lentelėje.

1.4 lentelė

Universiteto administracijos skirstinys pagal lytį

Vadovai	Vadovų skaičius	Procentai
Vyrai	22	45,8
Moterys	26	54,2
Iš viso	**48**	**100,0**

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal pareigas pateiktas 1.5 lentelėje.

1.5 lentelė

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas

Dėstytojai ir mokslo darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Profesoriai	222	15,2
Docentai	252	17,2
Lektoriai	330	22,5
Asistentai	387	26,3
Vyriausieji mokslo darbuotojai	27	1,8
Vyresnieji mokslo darbuotojai	55	3,7
Mokslo darbuotojai	52	3,5
Jaunesnieji mokslo darbuotojai	144	9,8
Iš viso	**1469**	**100,0**

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal mokslo laipsnį pateiktas 1.6 ir 1.7 lentelėse.

1.6 lentelė

Dėstytojai ir mokslo darbuotojai, turintys mokslo laipsnį

Mokslo laipsnis	Darbuotojų skaičius	Procentai
Mokslo daktaras	893	60,8
Neturi laipsnio	576	39,2
Iš viso	**1469**	**100,0**

1.7 lentelė

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal mokslo laipsnį

Pareigos	Mokslo laipsnis	Neturi mokslo laipsnio	Iš viso
Profesorius	222	–	222
Docentas	252	–	252
Lektorius	251	79	330
Asistentas	7	380	387
Vyriausiasis mokslo darbuotojas	27	–	27
Vyresnysis mokslo darbuotojas	55	–	55
Mokslo darbuotojas	51	1	52
Jaunesnysis mokslo darbuotojas	28	116	144
Iš viso	**893**	**576**	**1469**

1.8 lentelė

Dėstytojų skirstinys pagal amžiaus grupes

Dėstytojai	≤ 24 m.	25–34 m.	35–44 m.	45–54 m.	55–64 m.	≥ 65 m.	Iš viso
Profesorius	–	–	19	87	91	25	222
Docentas	–	2	55	108	73	14	252
Lektorius	–	50	120	101	51	8	330
Asistentas	–	153	103	71	54	4	387
Iš viso	**–**	**205**	**297**	**367**	**269**	**51**	**1191**

Vidutinis Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų amžius sudarė 47,4 metų, o bendras viso Universiteto darbuotojų – 46,2 metų.

1.9 lentelė

Administracijos skirstinys pagal pareigas ir kvalifikaciją

Pareigos	Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius	Darbuotojų, turinčių aukštąjį universitetinį arba jam prilygintą išsilavinimą, skaičius	Bendras darbuotojų skaičius
Rektorius	1	1	1
Kancleris	2	2	2
Prorektorius	3	3	3
Administracijos ir finansų direktorius		1	1
Fakulteto dekanas	7	7	7
Mokslo instituto direktorius	4	4	4
Universiteto bendrųjų padalinių vadovai	9	29	30
Iš viso	**26**	**47**	**48**

Universiteto administracija, specialistai, aptarnaujantysis personalas (ne dėstytojai ir ne mokslo darbuotojai) sudarė 49,3 proc. visų Universiteto darbuotojų (1.10 lentelė).

1.10 lentelė

Kiti LSMU darbuotojai

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Administracija	48	2,7
Specialistai	893	62,5
Aptarnaujantysis personalas	497	34,8
Iš viso	**1430**	**100,0**

Iš 1430 Universitete dirbančių ne dėstytojų ir ne mokslo darbuotojų 944 (66,0 proc.) turi aukštąjį išsilavinimą ir tik 17 darbuotojų (1,2 proc.) neturi vidurinio išsilavinimo (1.11 lentelė).

1.11 lentelė

Kitų LSMU darbuotojų išsilavinimas

Išsilavinimas	Darbuotojų skaičius	Procentai
Aukštasis	944	66,0
Aukštesnysis, įgytas iki 1995 m.	99	6,9
Vidurinis	300	21,0
Nebaigtas vidurinis	17	1,2
Prof. techninis	70	4,9
Iš viso	**1430**	**100,00**

Per 2021 kalendorinius metus buvo paskelbti 27 konkursai 299 pareigybėms eiti: 224 dėstytojų pareigybėms, 52 mokslo darbuotojų pareigybėms ir 23 akademinių padalinių vadovų pareigybėms.

Konkurso tvarka buvo išrinkti:

- 1 dekanas;
- 1 mokslo instituto direktorius;
- 3 fakultetų institutų vadovai;
- 4 katedrų vedėjai;
- 15 klinikų vadovų;
- 29 profesoriai;
- 47 docentai;
- 50 lektorių;
- 21 asistentas;
- 5 vyriausieji mokslo darbuotojai;
- 13 vyresniųjų mokslo darbuotojų;
- 9 mokslo darbuotojai;
- 21 jaunesnysis mokslo darbuotojas.

Įvykdytos 103 eilinės atestacijos darbuotojams: 93 dėstytojams ir 10 mokslo darbuotojų.

2021 m. gruodžio 31 dieną 1143 dėstytojai ir mokslo darbuotojai Universitete pareigas ėjo arba atliko papildomas darbo funkcijas įdarbinti viešojo konkurso būdu. Tai sudaro 68,8 proc. visų Universitete dirbančių dėstytojų ir mokslo darbuotojų. Kita dalis dėstytojų ir mokslo darbuotojų buvo pakviesti dirbti pagal terminuotas darbo sutartis ne ilgesniam kaip 2 metų laikotarpiui (dėstytojai – mokslo metų laikotarpiui). LSMU statutas (149 punktas) nurodo, kad kviestiniams dėstytojams ir mokslo darbuotojams Statuto nustatyta skyrimo į pareigas tvarka netaikoma, tačiau ir trumpam laikotarpiui parenkant darbuotojus jie turėjo atitikti Universiteto dokumentuose nustatytus pareigybei keliamus kvalifikacinius reikalavimus.

Studijos. Įsidarbinamumas

2021 m. LSMU iš viso vykdė **120 vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų ir rezidentūros studijų programas**. Studijų programų skirstinys pagal studijų pakopas pateiktas 1.12 lentelėje.

1.12 lentelė

LSMU studijų programų skaičius

Pakopa	Programų skaičius	Procentai
Pirmosios pakopos studijos	14	11,7
Vientisosios studijos	4	3,3
Antrosios pakopos studijos	14	11,7
Rezidentūros studijos	78	65,0
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	10	8,3
Iš viso	**120**	**100,00**

2021 m. gruodžio 31 d. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programose **iš viso** studijavo **7 836 studentai**. Skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 1.13 lentelėje.

1.13 lentelė

Lietuvos ir užsienio studentų skaičius pagal studijų pakopas

Pakopos	LR studentų skaičius	Užsienio studentų skaičius	Iš viso
Pirmosios pakopos studijos	1354	73	1427
Antrosios pakopos studijos	674	37	711
Vientisosios studijos	3014	1372	4386
Rezidentūros studijos	1057	4	1061
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	249	2	251
Iš viso	**6348**	**1488**	**7836**

2021 m. LSMU vientisųjų studijų, antrosios ir trečiosios pakopų bei laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų pakopų programas iš viso baigė **1543 absolventai.** Absolventų skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 1.14 lentelėje.

1.14 lentelė

LSMU absolventų skaičius

Studijų pakopa	Absolventai (skaičius)	Procentai
Pirmosios pakopos studijos	312	20,2
Antrosios pakopos studijos	249	16,1
Vientisosios studijos	707	45,9
Rezidentūros studijos	235	15,2
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	40	2,6
Iš viso	**1543**	**100,00**

1.15 lentelė

2020 m. LSMU absolventų, tęsiančių studijas, dirbančių pagal darbo sutartis / savarankiškai skaičius, procentas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, po 12 mėn., pagal studijų programas

Programa / mokslo sritis	Absolventų sk.	Vidutinės pajamos, Eur	Dirba savarankiškai ir (arba) pagal darbo sutartį	Dirba tik savarankiškai	Tęsiantys studijas	Dirba ir studijuoja toliau	Deklaravo išvykimą į užsienį	Vaiko priežiūros atostogose	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. nuo visų baigusiųjų
Pirmoji pakopa									
Medicininė ir veterinarinė biochemija	19	1 394,54	8	1	2	9	0	0	89,47
Medicininė ir veterinarinė genetika	17	1 286,05	4	0	5	6	0	0	58,82
Burnos higiena	16	928,50	8	0	1	6	0	0	87,50
Slauga	115	2 051,31	81	0	1	27	1	2	93,91
Akušerija	12	2 106,61	6	0	0	5	0	0	91,67
Kineziterapija	44	1 085,55	11	0	9	18	0	0	65,91
Ergoterapija	8	933,74	2	0	0	4	0	0	75,00
Visuomenės sveikata	17	1 567,29	7	1	1	9	0	0	94,12
Veterinarinė maisto sauga	24	985,43	4	0	5	12	1	0	66,67
Gyvūnų mokslas	15	945,30	6	1	2	5	1	0	73,33
Gyvūno ir žmogaus sąveika	5	1 930,38	0	0	3	1	0	0	20,00
Maisto mokslas	35	1 000,71	9	1	4	16	2	0	71,43
Sveikatos psichologija	29	947,82	5	0	5	16	2	0	72,41
Socialinis darbas medicinoje	6	1 171,41	2	0	0	4	0	0	100,00

1.15 lentelės tęsinys

Programa / mokslo sritis	Absolventų sk.	Vidutinės pajamos, Eur	Dirba savarankiškai ir (arba) pagal darbo sutartį	Dirba tik savarankiškai	Tęsiantys studijas	Dirba ir studijuoja toliau	Deklaravo išvykimą į užsienį	Vaiko priežiūros atostogose	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. nuo visų baigusiųjų
Vientisosios studijos									
Medicina	361	1 966,56	34	2	1	217	15	1	69,53
Odontologija	126	1 763,20	81	1	0	17	4	2	77,78
Farmacija	82	2 351,59	76	0	1	4	0	0	97,56
Veterinarinė medicina	113	1 142,15	82	3	1	7	3	0	78,76
Antroji pakopa									
Laboratorinės medicinos biologija	17	2 191,34	17	0	0	0	0	0	100,00
Visuomenės sveikata	12	1 546,39	5	0	0	0	0	1	41,67
Gyvensenos medicina	22	1 563,68	19	0	0	1	0	0	90,91
Visuomenės sveikatos vadyba	26	1 799,79	24	0	0	0	0	0	92,31
Išplėstinė slaugos praktika	22	2 595,91	21	0	0	1	0	0	100,00
Slaugos lyderystė	13	2 167,42	13	0	0	0	0	0	100,00
Sveikatinimas ir reabilitacija	42	1 140,67	37	1	2	1	0	0	90,48
Veterinarinė maisto sauga	35	1 364,47	30	0	0	1	1	0	88,57
Maisto mokslas	20	1 259,02	15	1	0	0	1	0	75,00
Gyvūnų mokslas	17	1 098,21	16	0	0	0	1	0	94,12
Gyvūno ir žmogaus sąveika	4	1 561,28	4	1	0	0	0	0	100,00
Sveikatos psichologija	8	1 373,37	8	0	0	0	0	0	100,00
Medicininė chemija	1	0*	0	0	0	1	0	0	100,00
Dailės terapija	3	1 256,04	3	0	0	0	0	0	100,00
Laipsnio nesuteikiančios (rezidentūros) studijos									
Abdominalinė chirurgija	2	0*	1	0	0	1	0	0	100,00
Akušerija ir ginekologija	7	2 893,53	7	0	0	0	0	0	100,00
Alergologija ir klinikinė imunologija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Anesteziologija ir reanimatologija	11	3 732,79	10	0	0	1	0	0	100,00
Chemoterapinė onkologija	3	2 658,86	2	0	0	1	0	0	100,00
Chirurgija	4	2 561,73	2	0	0	2	0	0	100,00
Dermatovenerologija	7	3 649,28	7	0	0	0	0	0	100,00
Dietologija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Endokrinologija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Fizinė medicina ir reabilitacija	5	1 797,26	4	0	0	1	0	0	100,00
Gastroenterologija	8	3 865,14	6	0	0	2	0	0	100,00
Geriatrija	3	5 795,80	3	0	0	0	0	0	100,00
Infekcinės ligos	2	0*	2	0	0	0	0	0	100,00
Kardiologija	11	3 710,09	11	0	0	0	0	0	100,00
Klinikinė farmakologija	2	0*	2	0	0	0	0	0	100,00
Kraujagyslių chirurgija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Laboratorinė medicina	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Neurochirurgija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Neurologija	8	2 880,45	8	0	0	0	0	0	100,00
Oftalmologija	4	1 961,22	2	0	0	2	0	0	100,00
Ortopedija traumatologija	4	2 052,75	2	0	0	2	0	0	100,00

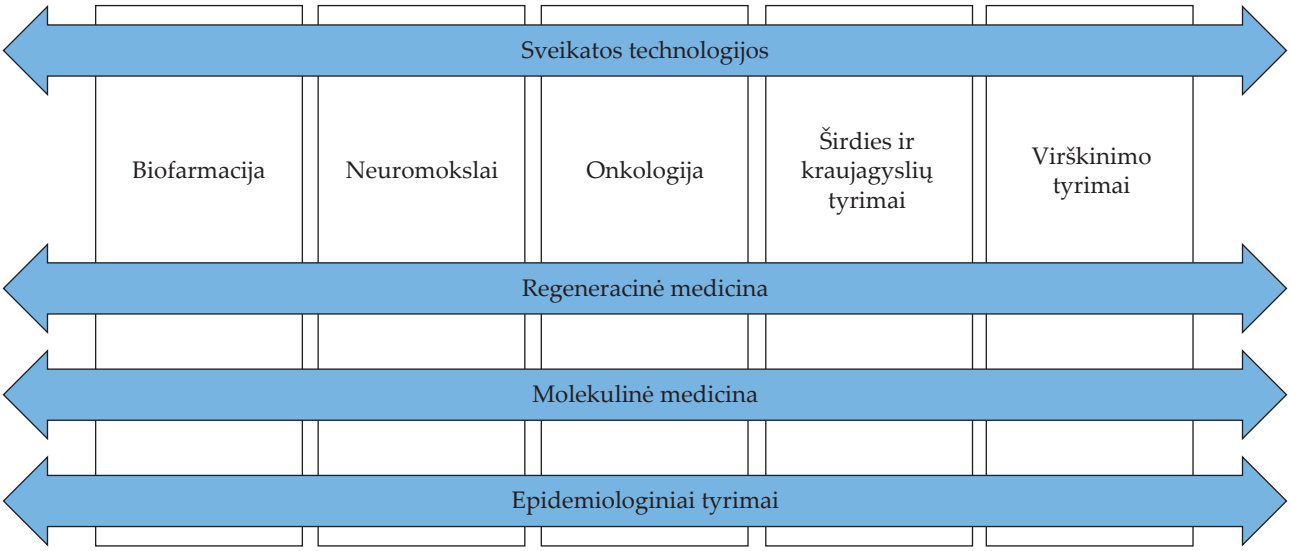
1.15 lentelės tęsinys

Programa / mokslo sritis	Absolventų sk.	Vidutinės pajamos, Eur	Dirba savarankiškai ir (arba) pagal darbo sutartį	Dirba tik savarankiškai	Tęsiantys studijas	Dirba ir studijuoja toliau	Deklaravo išvykimą į užsienį	Vaiko priežiūros atostogose	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. nuo visų baigusiųjų
Otorinolaringologija	6	3 067,17	6	0	0	0	0	0	100,00
Patologija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Psichiatrija	9	3 470,38	9	0	0	0	0	0	100,00
Pulmonologija	3	2 618,25	1	0	0	2	0	0	100,00
Radiologija	11	4 000,96	10	0	0	0	1	0	90,91
Skubioji medicina	6	4 756,11	6	0	0	0	0	0	100,00
Sporto medicina	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Šeimos medicina	39	3 401,87	35	0	0	1	0	1	92,31
Urologija	3	2 545,35	3	0	0	0	0	0	100,00
Vaikų ligos ir vaikų alergologija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Vaikų ligos ir vaikų gastroenterologija	2	0*	2	0	0	0	0	0	100,00
Vaikų ligos ir vaikų onkohematologija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Vaikų ligos ir vaikų infekcinės ligos	1	0*	0	0	0	1	0	0	100,00
Vaikų ir paauglių psichiatrija	4	2 620,69	4	0	0	0	0	0	100,00
Vaikų ligos ir vaikų kardiologija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Vaikų ligos	3	1 936,85	1	0	0	2	0	0	100,00
Vaikų ligos ir neonatologija	4	2 357,43	4	0	0	0	0	0	100,00
Vaikų ligos ir vaikų reumatologija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Veido ir žandikaulių chirurgija	4	2 628,17	1	0	0	1	0	1	50,00
Vidaus ligos	18	3 917,78	14	0	0	2	1	1	88,89
Burnos chirurgija	6	3 162,31	6	0	0	0	0	0	100,00
Endodontologija	1	0*	0	0	0	0	1	0	0,00
Ortodontija	2	0*	2	0	0	0	0	0	100,00
Ortopedinė odontologija	4	2 643,46	4	0	0	0	0	0	100,00
Periodontologija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Veterinarinė akušerija ir ginekologija	2	0*	2	0	0	0	0	0	100,00
Veterinarinė epidemiologija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Veterinarinė patologija	1	0*	0	0	1	0	0	0	0,00
Smulkiųjų gyvūnų chirurgija	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Smulkiųjų gyvūnų terapija	2	0*	2	0	0	0	0	0	100,00
Atrajotojų ligų diagnostika ir gydymas	2	0*	1	0	0	1	0	0	100,00
Veterinarinė vaizdinė diagnostika	1	0*	1	0	0	0	0	0	100,00
Arklių veterinarinė medicina	1	0*	0	0	0	0	0	0	0,00

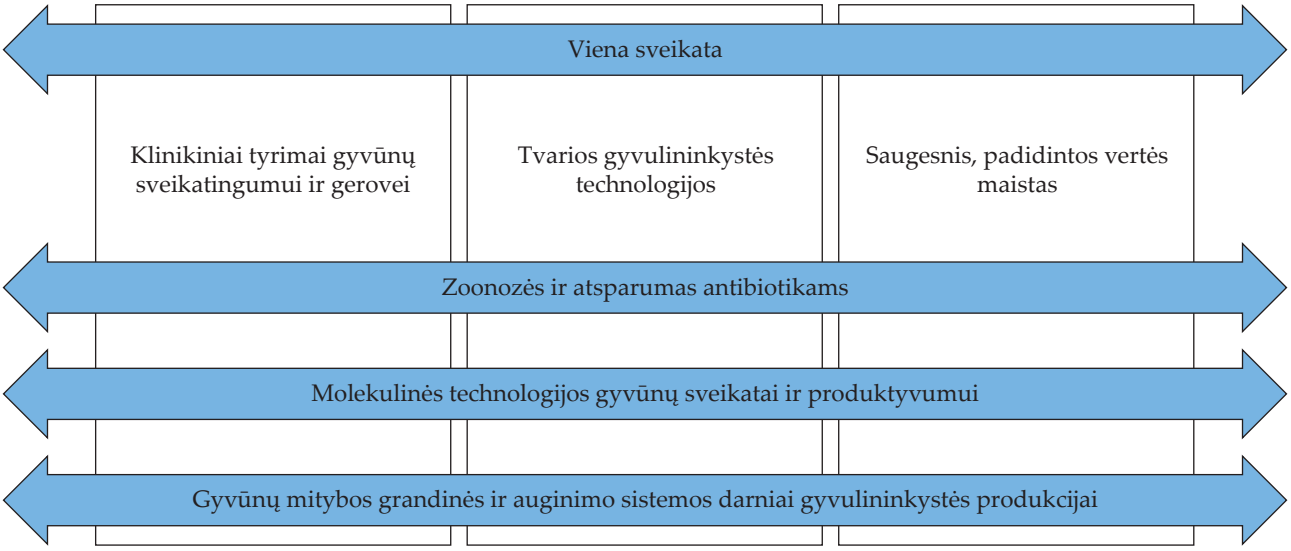
Šaltinis: Nacionalinė švietimo agentūra, 2022-01-19 duomenys.

Mokslinė veikla

Universiteto moksliniai tyrimai vykdomi gamtos mokslų srities, medicinos ir sveikatos mokslų srities bei žemės ūkio mokslų srities patvirtintose strateginėse mokslo kryptyse (1.1 pav., 1.2 pav.).



1.1 pav. LSMU gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos mokslų sričių strateginės mokslo tyrimų kryptys



1.2 pav. LSMU žemės ūkio mokslų srities strateginės mokslo tyrimų kryptys

2021 metais Universiteto mokslo išlaidoms buvo skirta 5 890 tūkst. Eur valstybės biudžeto asignavimų, 3 223 tūkst. Eur uždirbta vykdant laimėtus konkursinius projektus ir 1 707 tūkst. Eur iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais.

Universiteto tyrėjai 2021 metais iš viso paskelbė 1138 recenzuojamų mokslo straipsnių, iš jų net 626 straipsniai paskelbti leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje „Clarivate Analytics Web of Science“. Vystant intelektinės nuosavybės valdymo veiklą per 2021m., Universitete pateiktos arba pradėtos rengti 12 paraiškų išradimų patentams gauti – 8 tarptautinės ir 4 nacionalinės, gautas 1 nacionalinis patentas.

2021 metais Universitete studijavo 251 doktorantas. Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis pateikiamas 1.16 lentelėje.

1.16 lentelė

LSMU studijuojančių doktorantų skaičius pagal mokslo kryptis

Kodas	Mokslo kryptis	Doktorantų skaičius institucijoje 2021-12-31
N 010	biologija	30
N 011	biofizika	3
M 001	medicina	128
M 002	odontologija	11
M 003	farmacija	16
M 004	visuomenės sveikata	10
M 005	slauga	17
A 002	veterinarija	25
A 003	gyvūnų mokslai	11
Iš viso		**251**

Išsami informacija apie mokslinius tyrimus pateikiama 3-oje ataskaitos dalyje „Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos“.

Žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūra

Universitetas pagal turimą licenciją teikia asmens sveikatos priežiūros paslaugas LSMU MA Neuromokslų instituto Palangos klinikoje (Vydūno al. 4 / J. Šliūpo g. 7, LT-00135 Palanga). Taip pat Universitetas, būdamas dalininkas, dalyvauja teikiant sveikatos priežiūros paslaugas Universiteto klinikinėje bazėje. Ją sudaro Universiteto ligoninė Kauno klinikos, kuriose veiklą vykdo 39 profilinės klinikos, bei LSMU Kauno ligoninė ir joje veikiančios 5 profilinės klinikos.

Gyvūnų priežiūros, profilaktikos ir gydymo paslaugas teikia LSMU Veterinarijos akademijos Veterinarijos fakulteto (VA VF) Stambiųjų gyvūnų klinika ir LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika.

Visos minėtos klinikinės bazės yra pagrindinės studentų, gydytojų rezidentų rengimo bazės ir mokslinių tyrimų laukas.

Išsami informacija apie žmogaus ir gyvūnų sveikatos priežiūrą pateikiama 5-oje ataskaitos dalyje „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“.

2. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ: TARPTAUTINIU LYGIU KONKURENCINGI ABSOLVENTAI

Strateginės plėtros krypčiai „Tarptautiniu lygiu konkurencingi absolventai“ suformuotas strateginis tikslas – parengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- garantuoti tolesnį gabių, talentingų ir motyvuotų abiturientų pritraukimą studijuoti;
- nuolat gerinti studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas;
- garantuoti, kad edukacinė ir dalykinė dėstytojų kompetencija atitiktų studijuojančiųjų lūkesčius;
- plėtoti mokymosi visą gyvenimą sistemą.

Šio tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurie pateikti 2.1 lentelėje.

2.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2016 m. situacija	Pasiekti rezultatai					Pokytis (palyginti su 2016 m.)
		2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
Absolventų įsidarbinamumo po 12 mėn. rodiklis (proc.)	82,00	83,39	83,75	82,32	82,14	86,94	+ 1,39 (2017 m.) + 1,75 (2018 m.) + 0,32 (2019 m.) + 0,14 (2020 m.) + 6,02 (2021 m.)
Absolventų pasitenkinimas (proc.)	73,68	85,09	76,22	89,71	90,1	78,9	+ 2,32 (2017 m.) + 2,54 (2018 m.) + 16,03 (2019 m.) + 16,42 (2020 m.) + 7,08 (2021 m.)
Darbdavių pasitenkinimas (proc.)	nd	nd	80,88	97,96	92,53	90,0	+ 17,08 (2019 m.) (palyginti su 2018 m.) + 11,65 (2020 m.) (palyginti su 2018 m.) + 11,27 (2021 m.) (palyginti su 2018 m.)
Priimtųjų į I, II pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičius	1489	1645	1560	1471	1541	1534	+ 10,5 (2017 m.) + 4,8 (2018 m.) - 1,21 (2019 m.) + 3,49 (2020 m.) + 3,02 (2021 m.)
Įstojusiųjų, kurių didesnis nei 7 konkursinis balas, skaičiaus santykis (%) su bendru įstojusiųjų skaičiumi	60,38	65,38	70,06	87,59	74,18	79,13	+ 5,0 (2017 m.) + 9,7 (2018 m.) + 27,21 (2019 m.) + 13,08 (2020 m.) + 18,75 (2021 m.)
Profesinės orientacijos susitikimų su Lietuvos mokyklų mokiniais skaičius (vnt.)	29	43	44	56	124	152	+ 14 (2017 m.) + 15 (2018 m.) + 27 (2019 m.) + 95 (2020 m.) + 123 (2021 m.)
Konsultuotų potencialių stojančiųjų skaičius (vnt.)	3230	3715	4073	4594	2550	3279	+ 485 (2017 m.) + 843 (2018 m.) + 1364 (2019 m.) – 680 (2020 m.) + 49 (2021 m.)

2.1 lentelės tęsinys

Rodiklio pavadinimas	2016 m. situacija	Pasiekti rezultatai					Pokytis (palyginti su 2016 m.)
		2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
Sėkmingai studijas baigusiųjų skaičiaus santykis (%) su įstojusiųjų skaičiumi pagal studijų pakopą	77,00	79,11	82,40	81,7	81,70	82,20	+ 2,11 (2017 m.) + 5,4 (2018 m.) + 4,7 (2019 m.) + 4,7 (2020 m.) + 5,2 (2021 m.)
Darbdavių pasitenkinimas (balai)	nd	nd	3,91 (95 proc. PI 3,68–4,14)	4,08 (95 proc. PI 3,85–4,31)	4,50 (95 proc. PI 4,45–4,55)	4,21 (95 proc. PI 4,13–4,29)	+ 0,17 (2019 m.) (palyginti su 2018 m.) + 0,59 (2020 m.) (palyginti su 2018 m.) + 0,30 (2021 m.) (palyginti su 2018 m.)
Atliktos studentų, absolventų, darbdavių apklausos (proc.)	73,68	85,09	76,29	84,89	88,1	89,3	+ 11,41 (2017 m.) + 2,61 (2018 m.) + 11,21 (2019 m.) + 14,42 (2020 m.) + 21,19 (2021 m.)
Studentų pasitenkinimo indeksas	3,08 (95 proc. PI 3,03–3,14)	3,09 (95 proc. PI 3,02–3,17)	3,18 (95 proc. PI 3,13–3,24)	3,30 (95 proc. PI 3,2–3,4)	3,44 (95 proc. PI 3,17–3,36)	3.55 (95 proc. PI 3,47–3,63)	+ 0,01 (2017 m.) + 0,10 (2018 m.) + 0,22 (2019 m.) + 0,36 (2020 m.) + 0,47 (2021 m.)
Dėstytojų pasitenkinimo indeksas	Taikyta kita apklausos metodika	55,8	58,9	0	0	85,35	+ 3,10 (2018 m.) (palyginti su 2017 m.) + 29,55 (2021 m.) (palyginti su 2017 m.)
Edukacinės kompetencijos tobulinimo kursuose dalyvavusių ir testą išlaikiusių dėstytojų skaičiaus santykis (%) su bendru edukacinės kompetencijos tobulinimo kursuose dalyvavusių dėstytojų skaičiumi	75	48,40	56,56	100	100	100	– 26,6 (2017 m.) – 18,44 (2018 m.) + 33,33 (2019 m.) + 33,33 (2020 m.) + 33,33 (2021 m.)
Mokymosi visą gyvenimą veiklų generuojamos pajamos (tūkst. Eur.)	315000	411909	518783**	577326	540398	615714	+ 25,9 (2018 m.) + 11,28 (2019 m.) (palyginti su 2018 m.) + 10,42 (2020 m.) (palyginti su 2018) + 15,74 (2021 m.) (palyginti su 2018)
Didėjantis dalyvavusiųjų Mokymosi visą gyvenimą veiklose pasitenkinimas*	Nevertinta	89 %	91 %	92 %	92 %	92 %	+ 2,0 (2018 m.) (palyginti su 2017 m.) + 1,09 (2019 m.) (palyginti su 2018 m.) + 1,09 (2020 m.) (palyginti su 2018 m.) + 1,09 (2021 m.) (palyginti su 2018 m.)
Stabilus arba didėjantis (+0 % – +10 %) dalyvavusiųjų tobulinimosi kursuose, seminaruose, konferencijose skaičius	55000***	39330	45159	41069	33435	34620	+ 14,8 (2018 m.) (palyginti su 2017 m.) – 9,06 (2019 m.) (palyginti su 2018 m.) – 18,59 (2020 m.) (palyginti su 2019 m.) + 3,54 (2021 m.) (palyginti su 2020 m.)

2.1 lentelės tęsinys

Rodiklio pavadinimas	2016 m. situacija	Pasiekti rezultatai					Pokytis (palyginti su 2016 m.)
		2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
Stabilus arba didėjantis (+0 – +10 %) dalyvavusiųjų tikslinių visuomenės grupių poreikius atitinkančiuose seminaruose, konferencijose skaičius	423	769	729	919	969	972	+ 81,8 (2017 m.) + 72,34 (2018 m.) + 117,26 (2019 m.) + 129,08 (2020 m.) + 129,79 (2021 m.)

** Įvertinta ≥ 7 balai pagal LIKERT skalę; ** 2018 m. padidinta kursų kaina; *** 2016 m. vyko Šveicarijos ir LSMU ligoninės Kauno klinikų bendradarbiavimo projektas, kurio metu buvo išmokyta 1800 dalyvių.*

Numatytas įsidarbinamumo rodiklis – ne mažesnis kaip 82 proc. – pasiektas: 2021 m. buvo 86,94 proc. Karjeros centras ir toliau skatins bendradarbiavimą tarp studentų, absolventų ir socialinių partnerių, kad ateityje ne tik absolventų įsidarbinimas išliktų didelis, bet ir absolventų įgūdžiai atitiktų darbdavių poreikius.

Stojančiųjų į Lietuvos aukštąsias mokyklas skaičius mažėjo, tačiau 2021 metais pasirinkusiųjų Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičiaus pokytis, palyginti su 2016 m., +3,02 proc.

2021 metais 79,13 proc. įstojusiųjų į 17 LSMU pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų konkursinis balas buvo didesnis nei 7 (pokytis + 18,75 proc., palyginti su 2016 m.).

Didėjantis aplankytų mokyklų skaičius (2017 m. – 43, 2018 m. – 44, 2019 m. – 56, 2020 m. – 124, 2021 m. 152) lemia didelį susidomėjimą Universiteto studijų programomis.

Didelis Universiteto indėlis gerinant studijų kokybę, infrastruktūrą, pagalbą studentams lemia ne tik didelį absolventų pasitenkinimą (2021 m. – 78,9 proc.), bet ir didelį darbdavių pasitenkinimą mūsų rengiamais specialistais (2020 m. – 90 proc.).

Studentų pasitenkinimo indeksas didėjo 0,47 procentinio punkto.

2.1. Ikidiplominės studijos

2.1.1. Bendrieji rezultatai

2021 metais iš viso su pagyrimu studijas baigė 90 visų studijų programų absolventų.

2021 m. balandžio 22 d. Senate buvo patvirtintos Studijų reglamento pataisos, kurių pagrindu suvienodinta studijų dalykų / modulių kreditinė apimtis; taip pat, vadovaujantis pasikeitusiu Duomenų apsaugos įstatymu, iš studijų proceso pašalintos studentų pateisinamos priežastys.

Universiteto senatas patvirtino naujos redakcijos studijų veiklą ir procesus reglamentuojančius dokumentus:

- LSMU studijų programos komiteto nuostatus[1];
- LSMU grįžtamojo ryšio studijų kokybei gerinti organizavimo tvarką[2];
- LSMU Studijų reglamentą[3];
- LSMU nuotolinių studijų dalyko (modulio) ir seminarų kokybės pirminės savianalizės tvarkos aprašą (tvarkos aprašo priedai: *Nuotolinių studijų dalyko (modulio) kokybės pirminės savianalizės kriterijai*; *Nuotolinės asinchroninės paskaitos kokybės pirminė savianalizė*; *Nuotolinio seminaro kokybės pirminė savianalizė*)[4];
- LSMU dalyko (modulio) aprašo rengimo tvarką[5];
- LSMU Studijų kokybės vadovą[6].

---

[1] *Patvirtinta LSMU senato 2021 m. balandžio 22 d. nutarimu Nr. 148-04;*

[2] *Patvirtinta LSMU senato 2021 m. balandžio 22 d. nutarimu Nr. 148-05;*

[3] *Patvirtinta LSMU senato 2021 m. balandžio 22 d. nutarimu Nr. 148-03;*

[4] *Patvirtinta LSMU senato 2021 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 150-10;*

[5] *Patvirtinta LSMU senato 2021 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 150-07; aktuali redakcija patvirtinta LSMU senato 2021 m. spalio 28 d. nutarimu Nr. 152-07;*

[6] *Patvirtinta LSMU senato 2021 m.rugsėjo 30 d. nutarimu Nr. 151-05.*

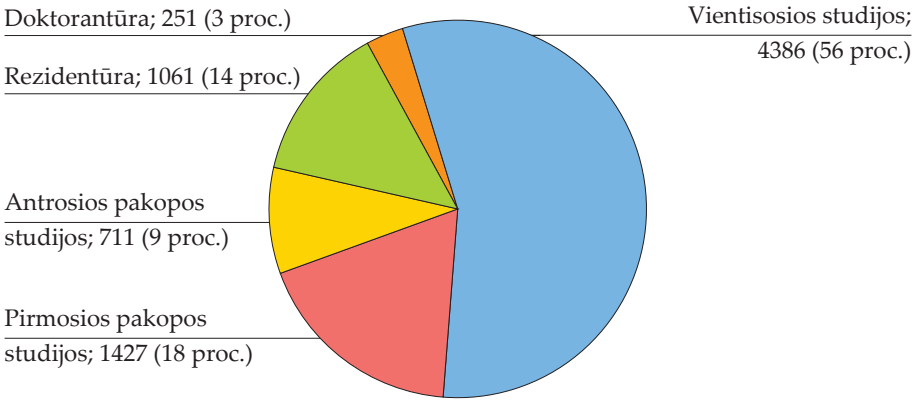
LSMU **2021 m.** iš viso vykdė **120 vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų ir rezidentūros studijų programų**. Per penkerius metus (2017–2021 m.) Universiteto vykdomų studijų programų skaičius išliko stabilus. Tai leidžia daryti prielaidą, kad vykdomos studijų programos yra aukštos kokybės, paklausios ir atitinka darbo rinkos poreikius. Vykdomų studijų programų dinamika pateikiama 2.1.1.1 lentelėje.

2.1.1.1 lentelė

LSMU vykdomų studijų programų dinamika

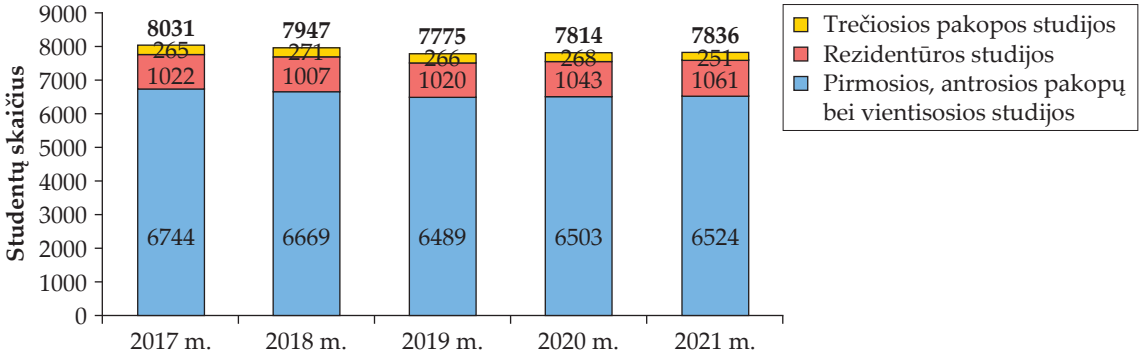
Pakopa	Programų skaičius				
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Pirmosios pakopos studijos	15	15	15	15	14
Vientisosios studijos	4	4	4	4	4
Antrosios pakopos studijos	17	17	15	15	14
Rezidentūros studijos	74	79	79	79	78
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	10	10	10	10	10
Iš viso	**120**	**125**	**123**	**123**	**120**

2021 m. gruodžio 31 d. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programose iš viso studijavo 7 836 studentai, iš kurių daugiau nei pusė (56 proc.) vientisųjų studijų programų studentai (2.1.1.1 pav.).



2.1.1.1 pav. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programų studentų skaičius 2021 m. gruodžio 31 d. (n = 7 836)

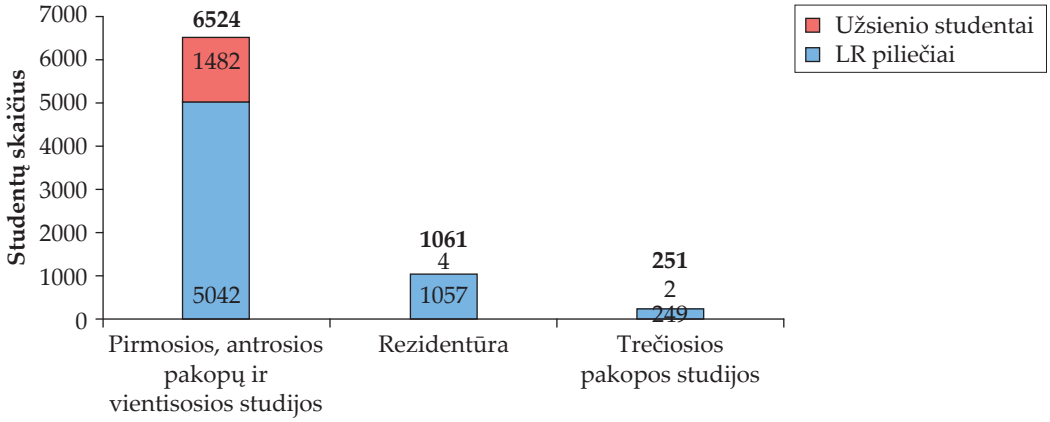
Universitete studijuojančių studentų skaičius 2021 m. reikšmingai nepakito ir 2017–2021 m. laikotarpiu siekė daugiau nei 7000 studentų (2.1.1.2 pav.).



2.1.1.2 pav. LSMU pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų, vientisųjų bei laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų studentų skaičius (2017–2021 m.)

Universiteto vientisosiose, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programose **2021 m.** visą studijų programą studijavo **1 488** užsienio šalių piliečiai. Pirmosios, antrosios

pakopų ir vientisųjų studijų programose užsienio šalių piliečiai, studijuojantys visą studijų programą, sudarė **22,7 proc.** bendro šių pakopų studentų skaičiaus (2.1.1.3 pav.).



2.1.1.3 pav. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programų LR ir užsienio šalių studentų skaičiaus santykis 2021 m. gruodžio 31 d. (*n* = 7836)

2021 m. LSMU vientisųjų studijų, antrosios ir trečiosios pakopų bei laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų pakopų programas iš viso baigė **1 543 absolventai**, iš jų **91,4 proc.** – LR piliečiai, **8,6 proc. – užsienio** studentai. Absolventų skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 2.1.1.2 lentelėje.

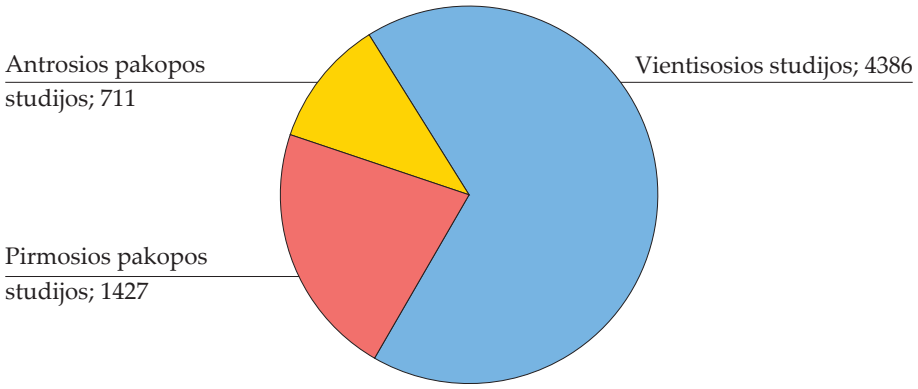
2.1.1.2 lentelė

2021 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto absolventų skaičius (*n* = 1543)

Studijų pakopa	Studentai – LR piliečiai	Užsienio studentai
Pirmosios pakopos studijos	312	–
Antrosios pakopos studijos	231	18
Vientisosios studijos	596	111
Rezidentūros studijos	234	1
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	38	2
Iš viso	**1411**	**132**

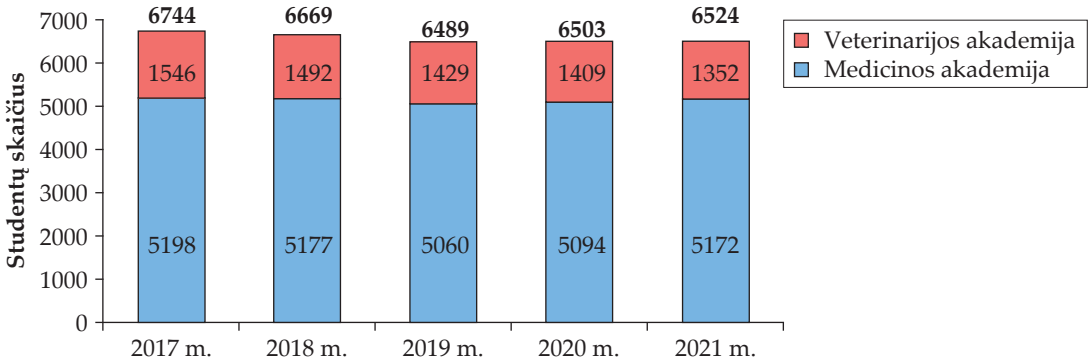
2.1.2. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisosios studijos

2021 m. Universitete iš viso buvo vykdomos **7** studijų krypčių grupių **16** studijų krypčių **32** pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programos (3.1.2.1 lentelė), **kuriose 2021 m. gruodžio 31 d.** iš viso studijavo **6 524** studentai, t. y. **0,3 proc. daugiau nei** 2020 m. gruodžio 31 d. (n = 6 503). Vientisųjų studijų programose iš viso studijavo **4 386 (67 proc.)**, pirmosios pakopos studijų programose – **1 427 (22 proc.)**, antrosios pakopos studijų programose – **711 (11 proc.)** studentų (2.1.2.1 pav.). Studentų skirstinys pagal programas pateikiamas 2.1.2.1 lentelėje.



2.1.2.1 pav. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų studentų skaičius 2021 m. gruodžio 31 d. (*n* = 6524)

Vertinant LSMU pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programose studijuojančių studentų skaičiaus dinamiką penkerių metų (2017–2021 m.) laikotarpiu, stebimas neryškus studijuojančiųjų skaičiaus svyravimas (2.1.2.2 pav.).



2.1.2.2 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų bendro studentų skaičiaus palyginimas Medicinos ir Veterinarijos akademijose (2017–2021 m.)

2.1.2.1 lentelė

LSMU vykdomos pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programos ir studentų skaičius

Fakultetas	Studijų krypčių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Krypties vertinimo pusmetis[7]	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2021-12-31	2021 m. išbraukta
Medicinos	Sveikatos mokslai	Medicina	Medicina	2022 II	Vientisosios studijos	360 ECTS 6 metai, NL	**2559**	**102**
							VFK – 704	6
							M – 913	57
							MU – 942	39
	Gyvybės mokslai	Biochemija	Medicininė ir veterinarinė biochemija	2024 I	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL	**60**	**1**
							VFK – 58	1
							M – 2	
		Genetika	Medicininė ir veterinarinė genetika	2022 I	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL	**95**	**10**
							VFK – 87	6
							M – 7	3
							MU – 1	1
	Sveikatos mokslai	Medicina	Laboratorinės medicinos biologija	2022 II	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**39**	**1**
							VFKM – 23	
							M – 16	1
Farmacijos	Sveikatos mokslai	Farmacija	Farmacija	2024 II	Vientisosios studijos	300 ECTS 5 metai, NL	**350**	**14**
							VFK – 52	1
							M – 273	10
							MU – 22	3
							MT – 3[8]	
	Fiziniai mokslai	Chemija	Medicininė chemija (jungtinė studijų programa)	2024 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**4**	**1**
							VFK – 4	1

[7] *Studijų krypčių išorinio vertinimo planas, patvirtintas Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2019 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. V-149.*

[8] *LR ŠMSM lėšos paramai 2020 m. ir 2021 m. įstojusiems Baltarusijos Respublikos studentams studijų kainai padengti.*

2.1.2.1 lentelės tęsinys

Fakultetas	Studijų krypčių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Krypties vertinimo pusmetis[7]	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2021-12-31	2021 m. išbraukta
Odontologijos	Sveikatos mokslai	Odontologija	Odontologija	2023 I	Vientisosios studijos	300 ECTS 5 metai, NL	**636**	**21**
							VFK – 134	1
							M – 250	10
							MU – 252	10
		Burnos priežiūra	Burnos higiena	2028 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**84**	**10**
							VFK – 38	3
							M – 46	7
Slaugos	Sveikatos mokslai	Slauga ir akušerija	Slauga	2024 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**358**	**35**
							VFK – 226	11
							M – 37	6
							MT – 1	
							M (NL/N) – 57	6
							MU – 36	12
							MT – 1[9]	
			Akušerija	2024 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**93**	**4**
							VFK – 87	3
							M – 6	1
		Reabilitacija	Kineziterapija	2022 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**144**	**22**
							VFK – 32	3
							M – 104	14
							MU – 8	5
			Ergoterapija	2022 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS, 4 metai, NL	**35**	**1**
							VFK – 6	
							M – 11	
							MU – 18	1
			Slaugos lyderystė	2024 II	Magistrantūra	120 ECTS 2,5 metų, I	**66**	**3**
							VFKMI – 62	3
							MI – 4	
			Išplėstinė slaugos praktika	2024 II	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**32**	**2**
							VFKM – 29	2
							M – 0	
							MU – 3	
			Sveikatinimas ir reabilitacija	2022 II	Magistrantūra	90 ECTS 1,5 metų, NL	**85**	**12**
							VFKM – 84	8
							M – 1	4
			Dailės terapija (jungtinė studijų programa)	2022 II	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL, 3 metai, I	**64**	**6**
							VFKMI – 35	1
							MI– 29	5
Visuomenės sveikatos	Sveikatos mokslai	Visuomenės sveikata	Visuomenės sveikata	2023 I	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, N	**59**	**7**
							VFK – 58	4
							M – 1	3
			Taikomoji visuomenės sveikata	2023 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**40**	**6**
							VFKM – 24	1
							M – 5	
							MU – 11	5

[9] *LR ŠMSM lėšos paramai 2020 m. įstojusiems Baltarusijos Respublikos studentams studijų kainai padengti.*

2.1.2.1 lentelės tęsinys

Fakultetas	Studijų krypčių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Krypties vertinimo pusmetis[7]	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2021-12-31	2021 m. išbraukta
Visuomenės sveikatos *(tęsinys)*	Sveikatos mokslai *(tęsinys)*	Visuomenės sveikata *(tęsinys)*	Visuomenės sveikatos vadyba	2023 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL 3 metai, I, N	**104**	**8**
							VFKM – 25	1
							VFKMI – 46	1
							M – 4	
							MI –22	6
							MU –7	
			Gyvensenos medicina	2023 I	Magistrantūra	90 ECTS 1,5 metų, NL	**52**	**1**
							VFKM – 44	1
							M – 7	
							MU – 1	
		Psichologija	Sveikatos psichologija	2024 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**164**	**7**
							VFK – 130	5
							M – 25	1
							MU – 9	1
			Klinikinė sveikatos psichologija	2024 II	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**47**	**3**
							VFKM – 21	
							M – 16	2
							MU – 10	1
	Informatikos mokslai	Informatika	Sveikatos informatika (jungtinė studijų programa)	2023 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**2**	
							VKF – 2	
							M – 0	
Veterinarijos	Veterinarijos mokslai	Veterinarija	Veterinarinė medicina	2022 I	Vientisosios studijos	336 ECTS[8] 5,5 metų, NL	**841**	**23**
							VFK – 522	9
							M – 166	9
							MU –152	5
							MT – 1[10]	
	Sveikatos mokslai	Visuomenės sveikata	Veterinarinė maisto sauga	2023 I	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL 6 metai, I 5 metai, N	**64**	**7**
							VFK – 42	2
							VFKI – 6	1
							M – 6	1
							MI – 1[11]	3
			Veterinarinė maisto sauga	2023 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL 3 metai, I	**77**	**3**
							VFKM – 26	
							VFKMI – 51	3
							MI – 0	

[10] *Studentų, įstojusių 2017 m., studijų apimtis 360 ECTS, trukmė – 6 metai.*

[11] *LR ŠMSM lėšos paramai 2020 m. įstojusiems Baltarusijos Respublikos studentams studijų kainai padengti.*

[12] *2021 m. gruodžio 6 d. vyko nuotolinis maisto studijų krypties išorinis vertinimas Lietuvos sveikatos mokslų universitete. Vertinimą atliko SKVC sudaryta tarptautinė ekspertų grupė.*

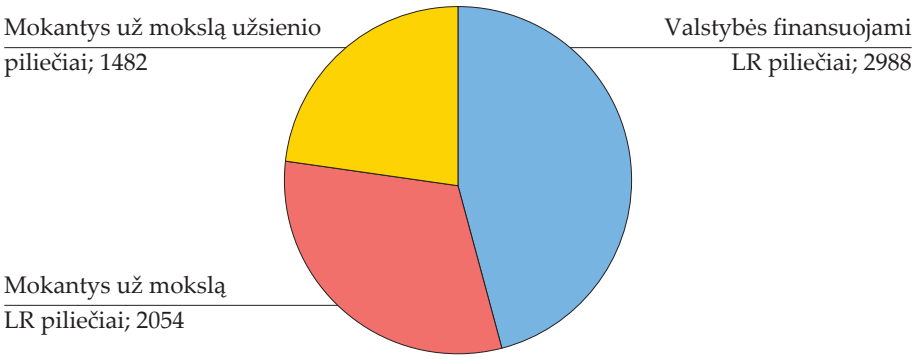
[13] *2021 m. gruodžio 6 d. vyko nuotolinis maisto studijų krypties išorinis vertinimas Lietuvos sveikatos mokslų universitete. Vertinimą atliko SKVC sudaryta tarptautinė ekspertų grupė.*

2.1.2.1 lentelės tęsinys

Fakultetas	Studijų krypčių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Krypties vertinimo pusmetis[7]	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2021-12-31	2021 m. išbraukta
Veterinarijos *(tęsinys)*	Žemės ūkio mokslai	Maisto studijos	Maisto mokslas	2021 II[12]	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL 5 metai, I	**73**	**4**
							VFK – 56	
							VFKI – 15	
							M – 2	3
							MI – 0	1
			Maisto mokslas	2021 II[13]	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL 3 metai, I	**37**	**3**
							VFKM – 7	
							VFKRMI – 24	2
							M – 1	
							MI – 1	
							MU – 4	1
Gyvūnų mokslų	Žemės ūkio mokslai	Gyvulininkystė	Gyvūnų mokslas	2025 I	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL 6 metai, I	**64**	**5**
							VFK – 32	1
							VFKI – 14	
							MT – 3	1
							MTI –2	1
							M – 4	1
							MI – 9	1
		Gyvulininkystė	Gyvūno ir žmogaus sąveika	2025 I	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL 5 metai, I	**132**	**12**
							VFK – 101	4
							VFKI – 19	3
							M – 6	1
							MI – 6	4
		Gyvulininkystė	Gyvūnų mokslas	2025 I	Magistrantūra	105 ECTS 1,5 metų, NL 2,5 metai, I	**36**	**4**
							VFKM – 5	
							VFKMI – 30	4
							MU – 1	
		Gyvulininkystė	Gyvūno ir žmogaus sąveika	2025 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**28**	**1**
							VFKMI – 27	
							MI – 1	
							MU – 0	1
Iš viso:							**6524**	**339**

Santrumpos: ECTS – Europos kreditų perkėlimo ir kaupimo sistema; NL – nuolatinė studijų forma; I – ištęstinė studijų forma; N – neakivaizdinė studijų forma; VF – valstybės finansuojami studentai (priimti iki 2009 m.); M – valstybės nefinansuojami studentai; VFK – valstybės finansuojami pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų studentai (priimti nuo 2009 m.); VFKM – valstybės finansuojami antrosios pakopos studentai (priimti nuo 2009 m.); MT – valstybės nefinansuojami studentai, gaunantys valstybės tikslinį finansavimą; MU – užsienio studentai, studijuojantys valstybės nefinansuojamose vietose.

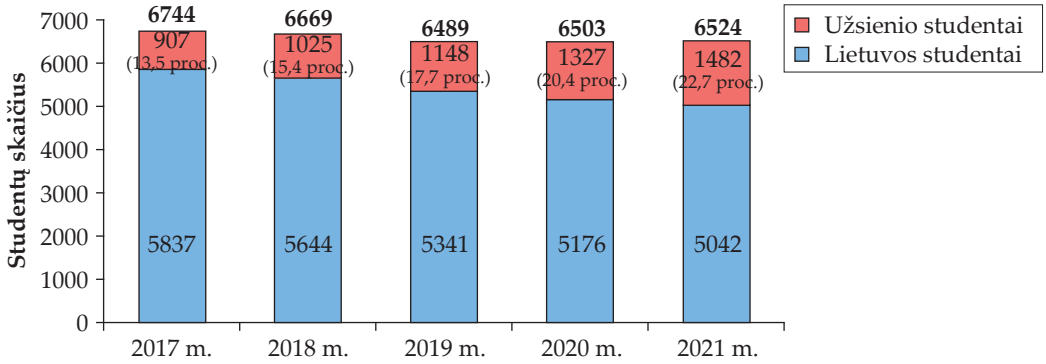
2021 m. gruodžio 31 d. LSMU pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programose iš viso studijavo **2 988** LR piliečiai, studijuojantys valstybės finansuojamose vietose (**45,8 proc.** bendro studentų skaičiaus), **2 054** LR piliečiai, studijuojantys valstybės nefinansuojamose vietose (**31,5 proc.** bendrojo studentų skaičiaus), **1 482** užsienio šalių piliečiai, studijuojantys valstybės nefinansuojamose vietose (**22,7 proc.** bendrojo studentų skaičiaus). Bendras valstybės nefinansuojamų studentus skaičiaus procentas 2021 m. buvo didesnis nei valstybės finansuojamų studentų (atitinkamai **54,2 proc.** ir **45,8 proc.**) (2.1.2.3 pav.).



2.1.2.3 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų studentų skirstinys pagal studijų finansavimą (*n* = 6524)

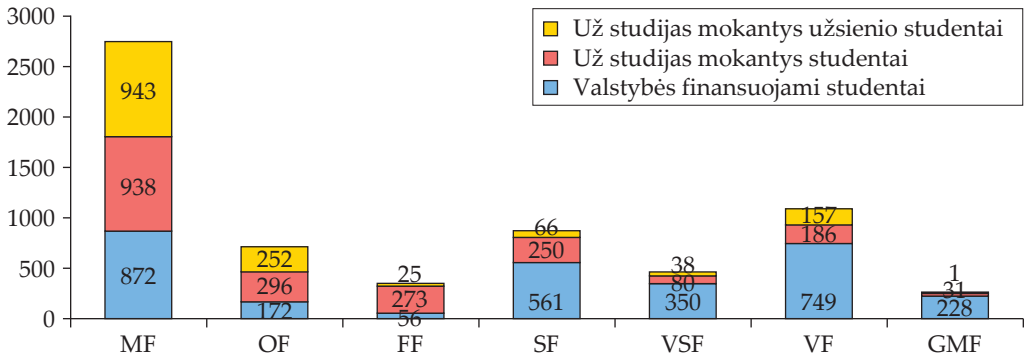
Palyginti su 2020 m., **3,8 proc. padaugėjo** studentų, studijuojančių valstybės finansuojamose vietose; studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose LR piliečių skaičius **sumažėjo 10,6 proc. Pastebimai – net 10,4 proc. – padaugėjo užsienio šalių piliečių**, studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose.

Įvertinta užsienio šalių studentų, studijuojančių visą studijų programą, skaičiaus dinamika: nuo 2017 m. pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programose studijuojančių studentų procentinė dalis padidėjo 9,2 proc. ir 2021 m. sudarė 22,7 proc. bendrojo pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programų studentų skaičiaus (2.1.2.4 pav.).



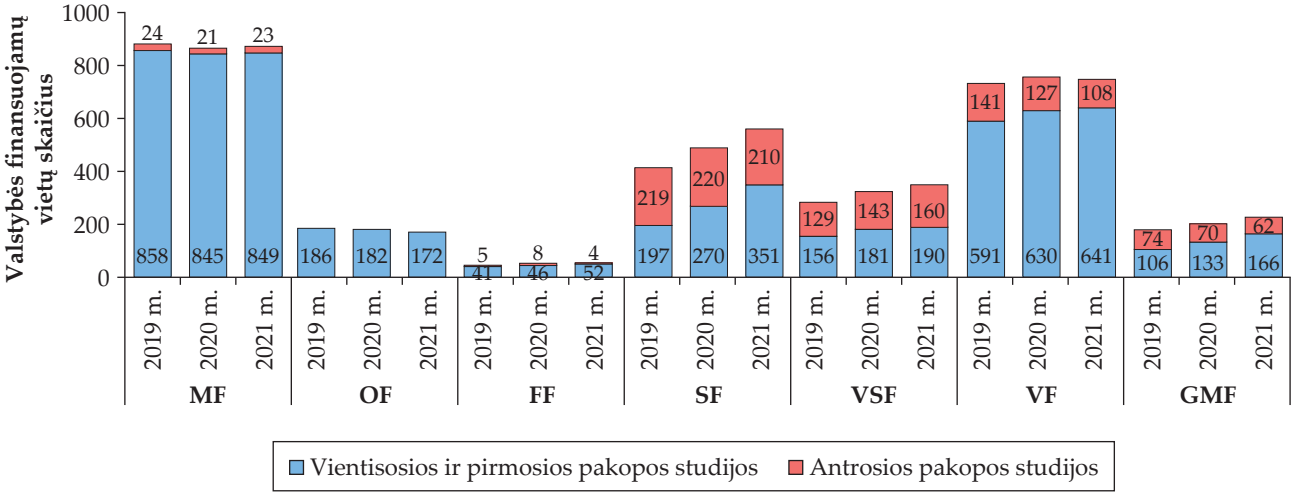
2.1.2.4 pav. LSMU pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų, užsienio šalių piliečių procentinė dalis (2017–2021 m.)

2021 m. gruodžio 31 d. studentų skirstinys tarp fakultetų pagal finansavimo būdą pateikiamas 2.1.2.5 paveiksle. Medicinos ir Veterinarijos fakultetuose, palyginti su kitais fakultetais, studijavo daugiausia valstybės finansuojamų studentų. Slaugos, Visuomenės sveikatos ir Gyvūnų mokslų fakultetuose valstybės finansuojamų buvo daugiau nei nefinansuojamų studentų, o Odontologijos ir Farmacijos fakultetuose didesnę dalį studentų sudarė valstybės nefinansuojami studentai. Visi Universiteto fakultetai 2021 metais turėjo užsienio studentų, mokančių už studijas.



2.1.2.5 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų studentų skirstinys tarp fakultetų pagal finansavimą (*n* = 6524)

Valstybės finansuojamų vietų skaičiaus skirstinys pagal pakopas tarp fakultetų pateikiamas 2.1.2.6 paveiksle. Esminių studentų studijų kainos finansavimo pokyčių per trejų metų (2019–2021m.) laikotarpį visose studijas vykdančiuose fakultetuose nenustatyta. Medicinos ir Odontologijos fakultetų pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programose sumažėjo valstybės finansuojamų studentų skaičius. Tačiau Slaugos, Visuomenės sveikatos ir Gyvūnų mokslų fakultetų pirmosios pakopos studijų programose bei Farmacijos ir Veterinarijos fakultetų vientisųjų studijų programose padaugėjo valstybės finansuojamų studentų.



2.1.2.6 pav. Valstybės finansuojamų vietų skaičius fakultetuose (studentų, įstojusių po Lietuvos mokslo ir studijų įstatymo (2009 m. balandžio 30 d. Nr. XI-242) įsigaliojimo)

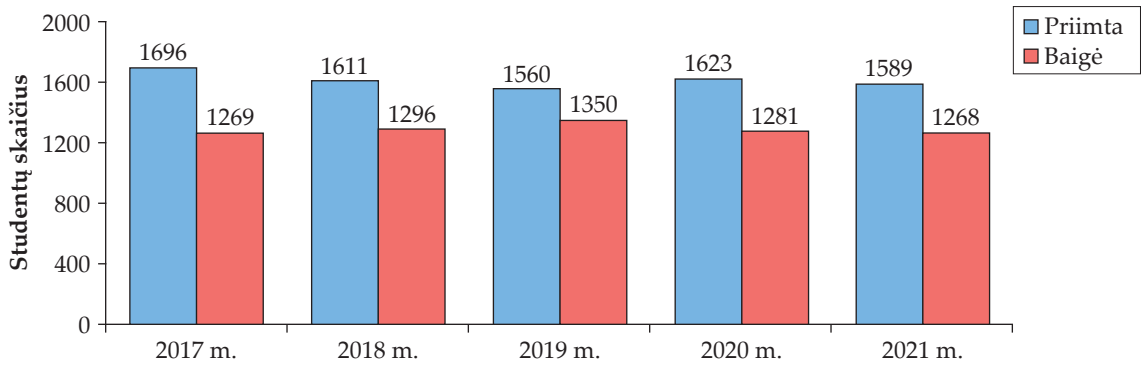
Vadovaudamasis Studijų reglamentu[14] studentas turi galimybę keisti studijų programą. Universitete 2021 m. studijų programas pakeitė 32 studentai, tai sudarė 0,5 proc. bendrojo studijuojančiųjų studentų skaičiaus. Šie duomenys rodo kryptingą ir motyvuotą LSMU studentų studijų programų pasirinkimą.

Dėl įvairių priežasčių iš pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų per **2021 m. iš viso buvo išbraukti 339 studentai** (2.1.2.1 lentelė), tai sudarė **5,2 proc.** bendrojo šių pakopų studentų skaičiaus. Iš pirmojo kurso 2021 m. išbraukti 83 studentai, 25 iš jų – užsienio studentai; tai sudarė 7,3 proc. visų 2021 m. įstojusių užsieniečių. Dalis išbrauktų studentų (**50 studentų**), perlaikę valstybinius brandos egzaminus ir pagerinę rezultatus, per bendrąjį priėmimą įstojo į tos pačios (arba kitos) studijų programos valstybės finansuojamas vietas, todėl buvo išbraukti iš buvusios valstybės nefinansuojamos vietos. Tai leidžia teigti, kad **studentų studijų nutraukimas (nubyrėjimas)** buvo mažesnis nei bendras išbrauktųjų skaičius ir sudarė **4,4 proc.** bendrojo šių pakopų studentų skaičiaus.

Siekiant kontroliuoti ir mažinti studijas nutraukusių studentų skaičių, nuo 2022 m. LSMU Strateginėse gairėse numatyta sisteminiu principu – motyvuotų studentų pritraukimas per Karjeros centro organizuojamus susitikimus su mokyklomis; studijų laikotarpiu per Studentų dekano tarnybą ir fakultetus nuolatos stebėti studentų pasitenkinimą studijų pasirinkimu ir kokybe – užtikrinti minimalų studijas nutraukusių studentų skaičių.

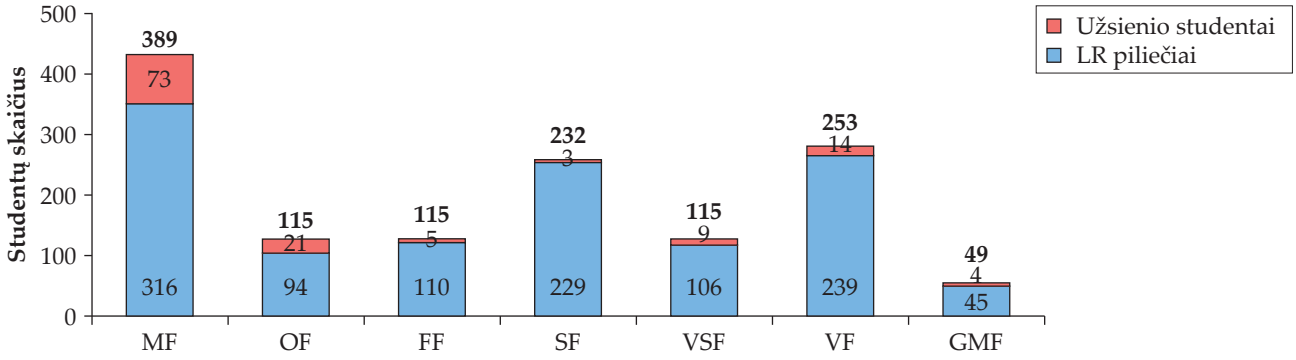
Priimtųjų į LSMU ir baigusiųjų pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičiaus kaita 2017–2021 m. pateikiama 2.1.2.7 paveiksle. Įgyvendinant LSMU Strateginės plėtros uždavinį 1.2 „Nuolat gerinti studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas“ 2021 m. sėkmingai valstybės finansuojamas studijas baigusiųjų studentų buvo **99,9 proc.**, o valstybės nefinansuojamas studijas baigusiųjų studentų buvo 50,3 proc. Šios tendencijos rodo didesnę valstybės finansuojamų studentų motyvaciją studijas baigti laiku, o laiku studijas baigusiųjų valstybės nefinansuojamų studentų procento sumažėjimas susijęs su studentų studijų programų keitimu ir perstojimu į valstybės finansuojamas studijų vietas.

[14] *Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų reglamentas (aktuali redakcija nuo 2021 m. balandžio 22 d., Senato nutarimas Nr. 148-03) – VIII skyrius, pirmasis skirsnis Studijų programos keitimas.*



2.1.2.7 pav. Priimtųjų ir baigusiųjų pirmosios, antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programas studentų skaičiaus palyginimas (2017–2021 m.)

Didžiausia 2021 m. absolventų dalis – Medicinos fakultete, mažiausia – Gyvūnų mokslų fakultete. LSMU fakultetų 2021 m. absolventų statistika pateikiama 2.1.2.8 paveiksle.



2.1.2.8 pav. LSMU fakultetų absolventai 2021 metais (n = 1268)

2021 m. studijas Universitete vykdė iš viso 77 studijų padaliniai: 20 katedrų, 48 klinikos, 9 fakultetų institutai. Taip pat studijų procese dalyvavo 4 LSMU mokslo institutai. Per pastaruosius metus padalinių, vykdančių studijas, skaičius kito labai neryškiai.

Vadovaudamasis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2021 m. balandžio 21 d. nutarimu Nr. 148-03 patvirtinto Studijų reglamento X skyriaus nuostatomis, 2021 m. Universitetas vykdė studentų studijų rezultatų nustatymo ir palyginimo procedūrą (2.1.2.2 lentelė). Lyginant dvejų pastarųjų metų rezultatus, matyti, kad studentų, kuriems keitėsi finansavimo sąlygos, 2021 m. padidėjo 33,33 proc., o išlaikiusių valstybės finansuojamas vietas studentų skaičius pagal LSMU studijų reglamento 326 punktą sumažėjo 62,5 proc. Be to, 2021 m. 2 studentai išlaikė valstybės finansuojamas vietas, nes buvo išvykę studijuoti pagal Erasmus+ studijų mainų programas, todėl bendras išlaikiusių valstybės finansavimą studentų skaičius, palyginti su 2020 m., sumažėjo 50 proc.

2.1.2.2 lentelė

LSMU 2016–2021 m. studentų rezultatų nustatymo ir palyginimo rezultatų suvestinė

Vertinamasis laikotarpis	Praradusių finansavimą studentų skaičius	Gavusių finansavimą studentų skaičius	Išlaikiusių finansavimą studentų skaičius[15]	Prarastų krepšelių skaičius
2016/2017 m. m.	73	66	28	7
2017/2018 m. m.	26	23	22	3
2018/2019 m. m.	28	25	32	3
2019/2020 m. m.	9	7	16	2
2020/2021 m .m.	15	9	8	6

[15] *Pagal LSMU studijų reglamento 329 punktą valstybės finansuojamą studijų vietą išlaiko asmenys, neturintys akademinių skolų, jeigu pirmosios studijų pakopos ir vientisųjų studijų atitinkamos studijų krypties ir formos studijų kurse nėra valstybės nefinansuojamose studijų vietose studijuojančių studentų, atitinkančių gero mokymosi kriterijus.*

Vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2021 m. balandžio 21 d. nutarimu Nr. 148-03 patvirtinto Studijų reglamento X skyriaus II skirsnio nuostatomis, buvo sudaryta gerai studijuojančių studentų eilė per atitinkamą vertinamą vienų mokslo metų (2020-2021 m. m.) laikotarpį ir sudaryti studentų, galinčių pretenduoti į sumokėtos kainos kompensaciją, sąrašai. Sąrašai pateikti Valstybiniam studijų fondui. Į sumokėtos studijų kainos kompensaciją pretendavo visi gerai besimokančio studento kriterijus atitinkantys studentai (pasiekę puikų arba tipinį pasiekimo lygmenis). Įgyvendinant LR mokslo ir studijų įstatymo nuostatas bei remiantis 2017 m. kovo 1 d. LRV nutarimu Nr. 149 patvirtintomis „Už studijas sumokėtos kainos kompensavimo tvarkos aprašo" nuostatomis, 2021 m. į sumokėtos studijų kainos kompensavimą iš viso pretendavo 1922 studentai. Palyginti su 2020 m. pretendentų į sumokėtos studijų kainos kompensaciją skaičius sumažėjo 2,24 proc. Valstybinio studijų fondo valdybos 2021 m. spalio 22 d. nutarimu Nr. VN–6 buvo nustatytas bendras valstybės nefinansuojamose pirmosios ir antrosios pakopų ar vientisųjų studijų vietose geriausiais rezultatais atitinkamą laikotarpį baigusių asmenų, kuriems gali būti kompensuojama už studijas sumokėta kaina, skaičius. 2021 m. kompensuojamųjų vietų skaičius, palyginti su 2020 m., sumažėjo 5,4 proc., todėl ir studijų kainos kompensacijas gavusių studentų skaičius 2021 m. šiek tiek kito – sumažėjo 8,1 proc. 2020 m. visi pateikti asmenys, studijuojantys ar baigę atitinkamų krypčių studijas, atitiko kriterijus ir gavo studijų kainos kompensacijas atsižvelgiant į Valstybinio studijų fondo valdybos nustatytą bendrą kompensuojamųjų vietų skaičių, o 2021 m. gavusių studijų kainos kompensaciją asmenų buvo 2,86 proc. mažiau nei 2021 m. metais Valstybinio studijų fondo valdybos nustatytas bendras kompensuojamųjų vietų skaičius (2.1.2.3 lentelė). 2021 m. kompensacija už sumokėtą studijų kainą buvo paskirta 26 pirmosios pakopos, 4 antrosios pakopos bei 38 vientisųjų studijų studentams.

2.1.2.3 lentelė

LSMU studentų, gavusių sumokėtos studijų kainos kompensaciją, dinamika (2014–2021 m.)

Kompensacijos skyrimo metai	Skirta vietų kompensacijoms	Už atitinkamą studijų laikotarpį (2 metai arba pusė studijų programos)	Už vienus studijų metus	Baigus studijas	Iš viso
2014	108	55	–	19	74[16]
2015	179	70	–	43	113[17]
2016	81	34	–	45	79[18]
2017	142	38	–	103	141[19]
2018	137	83[20]	17[21]	36	136[22]
2019	81	–	81	–	78[23]
2020	74	–	62	12	74
2021	70	–	47	23	68[24]

[16] *Nebuvo pakankamai pretendentų.*

[17] *Nebuvo pakankamai pretendentų.*

[18] *Pagal LSMU studijų reglamentą, jei yra daugiau vienodą vidurkį turinčių pretendentų nei vietų, – neteikiami visi.*

[19] *Pagal LSMU studijų reglamentą, jei yra daugiau vienodą vidurkį turinčių pretendentų nei vietų, – neteikiami visi.*

[20] *Studentams, priimtiems į LSMU iki 2016 m. gruodžio 31 d., kuriems studijų kaina buvo kompensuota už visą jų studijų laikotarpį, baigtą iki 2018 m. rugsėjo 30 d.*

[21] *Visi studentai, įstoję į LSMU po 2017 m. sausio 1 d.*

[22] *Nebuvo pakankamai pretendentų.*

[23] *Nebuvo pakankamai pretendentų, nes jie atitiko Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo 80 straipsnio 2 dalies 1 punktą, kuris numato, kad į studijų kainos kompensavimą neturi teisės asmenys, pakartotinai studijuojantys pagal tos pačios arba žemesnės pakopos studijų programą, jeigu daugiau kaip pusę tos studijų programos kreditų jie įgijo valstybės biudžeto lėšomis.*

[24] *Nebuvo pakankamai pretendentų.*

2.1.3. Priėmimas į vientisąsias bei pirmosios ir antrosios pakopų studijas 2021 m.

Pirmosios pakopos ir vientisosios studijos

Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. balandžio 15 d. įsakymu Nr. V-551 „Dėl preliminaraus valstybės finansuojamų pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų vietų, į kurias 2021 metais priimami studentai, skaičiaus, studijų stipendijų skaičiaus ir skiriamo valstybės finansavimo“ preliminariai valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius universitetams ir kolegijoms paskirtas atskirai ir suskirstytas pagal krypčių grupes. Universitetinėse studijose valstybės finansuojamų vietų skaičius 2021 m. sumažėjo 19,16 proc., palyginti su 2020 metais (2.1.3.1 lentelė).

2.1.3.1 lentelė

Preliminaraus valstybės finansuojamų vietų skaičius kaita 2016–2020 m.[25]

Vietų skaičius / studijų krypčių grupė	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Universitetams skirta *vf* vietų	7302	7472	7616	7677	10284	8314
Konkursinių grupių skaičius	20	55	59	57	56	57
Gyvybės mokslai (D) Sveikatos mokslai (G) Veterinarijos mokslai (H) Žemės ūkio mokslai (I) Sportas (R)	962	980	1055	1029	1520	1475

Preliminaraus valstybės finansuojamų vietų skaičiaus pagal studijų krypčių grupes (gyvybės mokslai, sveikatos mokslai, veterinarijos mokslai, žemės ūkio mokslai, sportas) pokytis – 2,96 proc., palyginti su 2020. Taip pat ir šias metais prieš bendrojo priėmimo papildomą etapą švietimo ir mokslo ministras neužimtas valstybės finansuojamas vietas galėjo perskirstyti tam tikroms studijų krypčių grupėms arba studijų programoms atsižvelgdamas į valstybės poreikį ir stojančiųjų trauką.

Kaip ir kasmet, bendrąjį priėmimą organizavo Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos įgaliota institucija Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti (LAMA BPO).

LAMA BPO duomenimis, įstoti į šalies aukštąsias mokyklas siekė 67 proc. ugdymo mokyklų abiturientų (2020 m. – 64,4 proc.). LAMA BPIS registruota 614 studijų programų, priėmimas buvo vykdomas į 546 studijų programas.

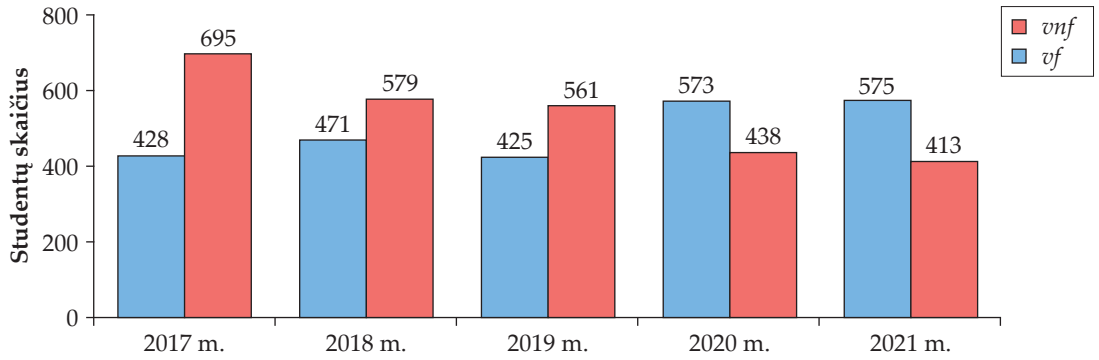
2021 m. bendrojo priėmimo į aukštąsias mokyklas metu LAMA BPO prašymus pateikė ir bent vieną pageidavimą įrašė 26 442 brandos atestatą turintys asmenys (pokytis – 12,68 proc., palyginti su 2020 m.). Švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatytus mokymosi rezultatų minimalius rodiklius ir mažiausią stojamąjį konkursinį balą valstybės finansuojamoms vietoms užimti arba studijų stipendijai gauti pagal pateiktus pageidavimus tenkino 15 934 asmenys (2020 m. – 16 869).

Studijų krypčių grupių populiarumas universitetų sektoriuje prašymuose pagal pirmąjį prioritetą daug metų išlieka nepakitęs – populiariausia socialinių mokslų studijų krypčių grupė. Studijas šioje krypčių grupėje rinkosi 18,27 proc. (2020 m. – 19,31 proc.), sveikatos mokslus – 15,35 proc. (2020 m. – 15,73 proc.), verslo ir viešosios vadybos – 13,78 proc. (2020 m. – 13,53 proc.) stojančiųjų. Nepopuliari studijų kryptis tarp stojančiųjų buvo technologijų mokslai – 0,95 proc. (2020 m. – 0,73 proc.).

Per bendrąjį priėmimą į Universitetą studijų sutartis pasirašė 971 studentas, iš kurių 40,68 proc. valstybės finansuojamoje vietoje. Bendras pasirašiusiųjų studijų sutartis pokytis +3 proc., palyginti su 2020 m.

Per 2017–2021 m. laikotarpį LSMU pasirašytų studijų sutarčių bendras skaičius nuo 2017 m. mažėjo dėl sumažėjusio bendro stojančiųjų skaičiaus. LSMU pasirašytų studijų sutarčių 2021 metais pokytis –2,27 proc., palyginti su 2020 m., o pasirašytų studijų sutarčių valstybės finansuojamoje vietoje skaičiaus pokytis +0,35 proc. (2.1.3.1 pav.).

[25] *Šaltinis: ŠMM įsak.; 2016-04-02 Nr. V-272; 2017-05-09 Nr. V-344; 2018-04-27 Nr.V-414; 2019-04-15 Nr. V-424; 2020-04-09 Nr. V-538; 2021-04-15 Nr. V-551.*



2.1.3.1 pav. LSMU pasirašytų vf ir vnf studijų sutarčių skaičiaus 2017–2021 m. kaita

Populiariausių studijų programų sąraše pirmąją dešimtuko vietą užima Universitete vykdoma studijų programa „Medicina“, o daugiausia valstybės finansuojamų vietų studentų surinkusios Universiteto studijų programos „Medicina“ – septintoje, „Veterinarinė medicina“ – aštuntoje vietoje.

Vadovaujantis Universiteto tarybos 2021 m. gegužės 20 d. sprendimu Nr. UT1-6-1 „Dėl 2021 metų Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studentų priėmimo“ į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų, dėstomų lietuvių ir užsienio kalbomis, pirmąjį kursą planuota priimti 1512 studentų, iš jų 1157 – į programas, dėstomas lietuvių kalba; į antrosios pakopos pirmąjį kursą planuota priimti 420 studentus, iš jų 365 – į programas, dėstomas lietuvių kalba.

LSMU 2019 m. skelbė konkursą į 13 pirmosios pakopos studijų programų, 4 vientisųjų studijų programas bei 14 antrosios pakopos studijų programų. Į 17 studijų programų, dėstomų lietuvių kalba, priėmimą vykdė LAMA BPO, į antrosios pakopos studijų programas priėmimas vyko tik Universitete. Asmenys, turintys aukštąjį neuniversitetinį išsilavinimą, atskiru konkursu buvo priimami į pirmosios pakopos studijų programą „Slauga“ (neakivaizdinis mokymosi būdas).

Į užsienio (anglų) kalba dėstomas LSMU vientisųjų studijų programas: „Medicina“, „Odontologija“, „Farmacija“, „Veterinarinė medicina“ ir pirmosios pakopos (bakalauro) studijų programas „Kineziterapija“, „Ergoterapija“, „Slauga“, „Medicininė ir veterinarinė genetika“ ir „Sveikatos psichologija“ bei antrosios pakopos (magistro) studijų programas „Taikomoji visuomenės sveikata“, „Gyvensenos medicina“, „Išplėstinės slaugos praktika“, „Maisto mokslas“, „Klinikinė sveikatos psichologija“ priėmimą vykdė Priėmimo į studijas užsienio kalba komisija.

Iš viso į Universiteto vientisųjų ir pirmosios pakopos studijų programas BP sistemoje buvo pateikti 5646 (2020 m. – 6174) pageidavimai, pokytis –8, 55 proc., palyginti su 2020 metais. Pirmuoju pageidavimu Universiteto studijų programas nurodė 1475 stojantieji (2020 m. – 1679), t. y. 12,15 proc. mažiau nei 2020 metais.

LSMU studijų programų surenkamas valstybės finansuojamų vietų skaičius išlieka stabilus. Sveikatos mokslų studijų krypčių grupėje dešimt LSMU studijų programų surinko 41,25 proc. nuo bendro šiai krypčių grupei skirto valstybės finansuojamų vietų skaičiaus (754), žemės ūkio mokslų studijų krypčių grupėje trys LSMU studijų programos surinko 48,97 proc. nuo bendro šios grupės skaičiaus (145), Veterinarijos mokslų studijų krypčių grupėje yra tik viena studijų programa, šiai krypčiai skirta 120 valstybės finansuojamų vietų, LSMU studijų programa surinko 92,5 proc.

Pasibaigus bendrajam priėmimui LSMU buvo organizuojamas pakartotinis papildomas priėmimas į laisvas po BP valstybės nefinansuojamas vietas. Prašymus dalyvauti konkurse pateikė 24 asmenys. Asmenys, dalyvavę konkurse į studijų programas „Medicina“, „Odontologija“, dalyvavo standartizuotame motyvacijos vertinimo pokalbyje.

Fakultetų priėmimo komisijose apsvarstyta galimybė dalį įstojusiųjų į I kursą perkelti į aukštesnius kursus, nes jie yra įvykdę I kurso programą, todėl atsirado laisvų vietų. Per papildomą priėmimą buvo pakviesti 22 asmenys studijuoti į šias studijų programas: „Medicina“ – 5; „Odontologija“ – 12; „Farmacija“ – 1; „Kineziterapija“ – 4.

LSMU MA studijų programą „Slauga“ (neakivaizdiniu būdu) pasirinko 21 stojantysis, baigęs neuniversitetines studijas ir turintis profesinio bakalauro laipsnį ir bendrosios praktikos slaugytojo kvalifikaciją.

Į aukštesnįjį kursą iš viso perkelti 54 studentai (50 – į valstybės finansuojamas vietas, 4 – į valstybės nefinansuojamas vietas).

Iš viso po BP ir LSMU priėmimo į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas lietuvių kalba priimta 988 studentai (pokytis, palyginti su 2020 m., –2,27 proc.): į valstybės finansuojamas vietas 575 (58,2 proc.), t. y. +0,35 proc. daugiau nei 2020 metais. Savo lėšomis studijuos 413 studentų (41,8 proc.) t. y. –5,71 proc. mažiau nei 2020 metais.

Vadovaujantis LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. vasario 1 d. įsakymu Nr. V-174 „Dėl mažiausio stojamojo konkursinio balo stojantiesiems į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų valstybės finansuojamas studijų vietas ir pretenduojantiems į studijų stipendijas 2021 metais nustatymo“ nustatytas mažiausias stojamasis konkursinis balas stojantiesiems į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų valstybės finansuojamas studijų vietas, ir pretenduojantiems į studijų stipendijas universitetuose minimalus balas yra 5,4, kolegijose – 4,3.

Universitete senato 2021 m. kovo 4 d. nutarimu Nr. 147-02 konkurse į Universiteto vientisųjų studijų programų valstybės finansuojamas ir valstybės nefinansuojamas vietas galėjo dalyvauti tik tie stojantieji, kurių konkursinis balas ne mažesnis kaip:

1. Studijų programą „Medicina“ – 6,50.
2. Studijų programą „Odontologija“ – 6,50.
3. Studijų programą „Veterinarinė medicina“ – 5,80.
4. Studijų programą „Farmacija“ – 5,4.

Konkurse į Universiteto pirmosios pakopos studijų programas galėjo dalyvauti tik tie stojantieji, kurių stojamasis konkursinis balas ne mažesnis nei 5,4.

Stojantiesiems, kurie yra atleisti nuo brandos egzaminų dėl ligų, nurodytų Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2003 m. sausio 8 d. įsakyme Nr. V-11/18 „Dėl ligų, galinčių būti pagrindu atleisti asmenis nuo brandos egzaminų, sąrašo patvirtinimo“, **minimalus stojamasis konkursinis balas netaikomas** (LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. vasario 4 d. įsakymu Nr. V-148 „Dėl mažiausio stojamojo konkursinio balo stojantiesiems į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų valstybės finansuojamas studijų vietas ir pretenduojantiems į studijų stipendijas 2020 metais nustatymo“).

LAMA BPO duomenimis, **priimtųjų į valstybės finansuojamas ir valstybės nefinansuojamas vietas su studijų stipendija aukščiausias vidutinis konkursinis balas** universitetuose **buvo** (7,73), **Lietuvos sveikatos mokslų universitete (8,15)**, priimtųjų į valstybės nefinansuojamas vietas vidutinis konkursinis balas universitetuose (6,71), **Lietuvos sveikatos mokslų universitete (7,67)** (2.1.3.2 lentelė). **79,13 proc. įstojusiųjų į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų pirmąjį kursą konkursinis balas yra didesnis nei 7.**

2.1.3.2 lentelė

Studijų sutartis pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas (Duomenų šaltinis: LAMA BPO)

Aukštoji mokykla	Studijų sutartis pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas 2021 m.	
	vf + vnf/st	*vnf*
Balstogės universiteto filialas Vilniuje**	–	4,99
Europos humanitarinis universitetas	–	5,91
Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija	6,82	–
ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas	9,76	7,67
Kauno technologijos universitetas	7,29	6,28
Kazimiero Simonavičiaus universitetas	–	6,25
Klaipėdos universitetas	7,07	6,19
LCC tarptautinis universitetas	–	6,17
Lietuvos muzikos ir teatro akademija	10,19	8,55
Lietuvos sporto universitetas	7,11	6,38
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	**8,15**	**7,67**
Mykolo Romerio universitetas	7,14	6,08

2.1.3.2 lentelės tęsinys

Aukštoji mokykla	Studijų sutartis pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas 2021 m.	
	vf + vnf/st	*vnf*
Vilniaus dailės akademija	9,01	7,69
Vilniaus Gedimino technikos universitetas	6,97	6,07
Vilniaus universitetas	8,03	6,56
Vytauto Didžiojo universitetas	7,28	6,57
Vidutinis konkursinis balas universitetuose	**7,73**	**6,71**

2021 metais studijas Universitete rinkosi ir studijų sutartis pasirašė 144 šimtukininkai (2020 m. buvo 189). Daugiausia šimtukininkų pasirinko šias studijų programas: „Mediciną“ – 80, „Odontologiją“ – 15, „Veterinarinę mediciną“ – 13, „Farmaciją“ – 12. Pagal įstojusiųjų šimtukininkų skaičių LSMU yra trečioje vietoje po Vilniaus universiteto ir Kauno technologijos universiteto.

Regionų ir didžiųjų miestų abiturientų parengimo lygio skirtumai lemia mažą stojančiųjų regionų skaičių iš, studijas Universitete pasirinko tik 38,0 proc. pirmakursių iš regionų.

LAMA BPO duomenimis, Lietuvos aukštosios mokyklose moterų studijuoja daugiau negu vyrų. 2021 m. 58,5 proc. pirmakursių – moterys. Į Universiteto pirmąjį kursą įstojo 84,67 proc. moterų, o daugiausia pirmakursių vyrų pasirinko kineziterapijos studijas (46,67 proc.).

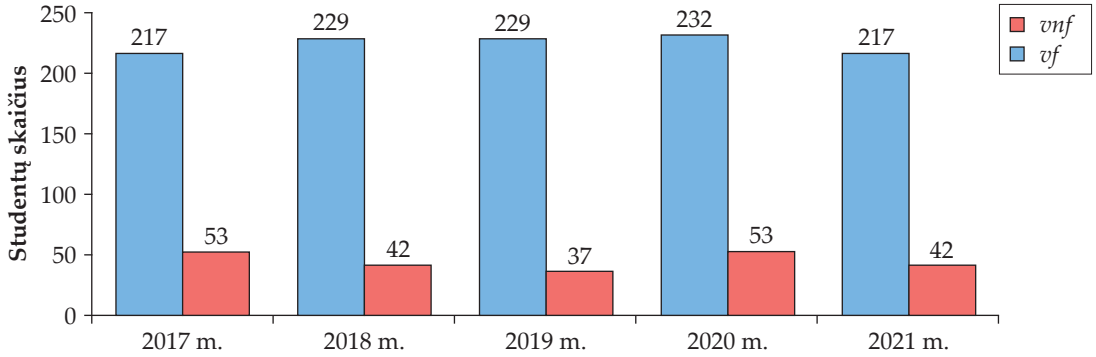
Antroji studijų pakopa (magistrantūra)

Priėmimas į antrąją studijų pakopą buvo vykdomas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 metų birželio 21 d. įsakymu Nr. V-1151 „Dėl valstybės finansuojamų antrosios pakopos studijų vietų, į kurias 2021 metais priimami studentai, skaičiaus ir studijų stipendijų skaičiaus paskirstymo pagal aukštąsias mokyklas ir studijų krypčių grupes sąrašo patvirtinimo.“

Universitete priėmimas buvo vykdomas į 14 antrosios pakopos studijų programų. Pagal 2021 metų priėmimo į antrąją studijų pakopą rezultatus visos studijų programos rentabilios (jungtinės studijų programos rentabilumas sumuojamas: LSMU ir KTU). Iš viso į antrąją studijų pakopą lietuvių kalba priimta 259 studentai, iš jų – 83,78 proc. į valstybės finansuojamas vietas.

Į Medicinos akademijos magistrantūros pirmąjį kursą priimta 201 studentas, iš kurių 79,60 proc. studijuos valstybės lėšomis ir 20,40 proc. – savo lėšomis.

Veterinarijos akademijoje priėmimas vyko į 4 antrosios pakopos studijų programas, kurios vykdomos nuolatine ir ištęstine studijų formomis. Veterinarijos akademijoje į antrąją studijų pakopą priimti 58 studentai (į valstybės finansuojamas vietas priimti 57 pirmakursiai, o savo lėšomis studijuos tik 1 pirmakursis).



2.1.3.2 pav. LSMU priimta magistrantų (2017–2021 m.)

Priimtų magistrantų skaičius, palyginti su 2020 metais, sumažėjo, pokytis –9,1 proc. (2.1.3.2 pav.), į valstybės finansuojamas vietas priimta mažiau nei pernai (pokytis –6,47 proc.).

2021 m. universitetą baigė 321 bakalauras, iš jų 47,4 proc. toliau studijas tęs magistrantūroje. Universiteto absolventai sudarė 49,50 proc. nuo visų įstojusiųjų į magistrantūros studijas.

Įstojusiųjų į magistrantūros studijas vidutinis konkursinis balas 8,2 (maksimalus – 9,72; minimalus – 6,3).

2.2. Podiplominės studijos ir tęstinis mokymas

Lietuvos sveikatos mokslų universitete vykdomos podiplominės studijos, skirtos profesinei kvalifikacijai įgyti ir jai tobulinti. Šios veiklos vykdomos atsižvelgiant į LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. planą.

2.2.1. Rezidentūros studijos

Rezidentūros studijos – medicinos, odontologijos, veterinarinės medicinos krypčių studijos, skirtos profesinei kvalifikacijai įgyti ir savarankiškai praktinei veiklai pasirengti.

2.2.1.1. Rezidentūros studijų vykdymas

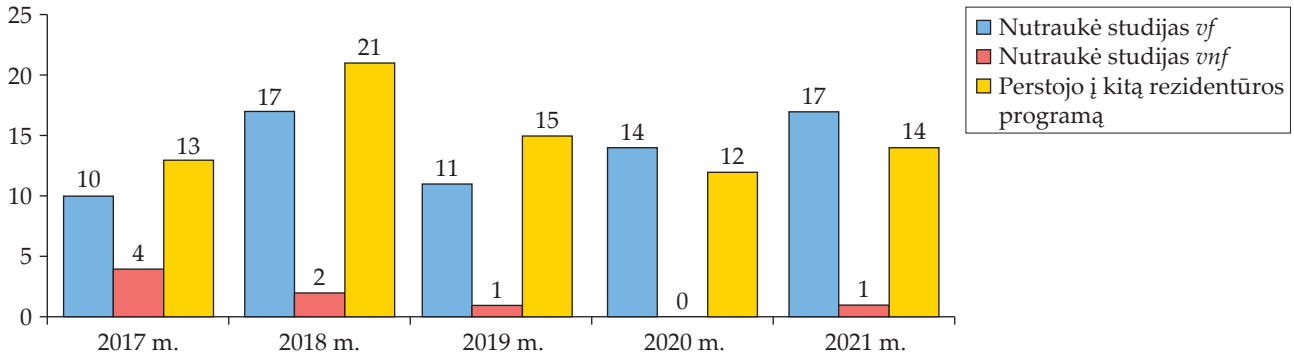
2021 m. Universitete buvo vykdomos **78 rezidentūros studijų programos:** 58 medicinos krypties, 6 odontologijos krypties ir 14 veterinarinės medicinos krypties. 2021 m. rezidentūros studijas baigė **208** medicinos krypties gydytojai specialistai, **12** odontologijos krypties ir **14** veterinarijos gydytojo specialistų. **2021 m. gruodžio 31 d.** Universitete studijavo **1061** medicinos, odontologijos ir veterinarinės medicinos krypčių studijų rezidentas (2.2.1.1.1 lentelė), iš jų **4 (0,4 proc.)** užsienio studentai. 2021 m. į Universiteto doktorantūros studijas po rezidentūros baigimo įstojo **10 (4,3 proc.)** 2021 m. rezidentūrą baigusių studentų.

2.2.1.1.1 lentelė

Rezidentų skaičius pagal rezidentūros studijų kryptį ir finansavimo pobūdį (2021-12-31)

Rezidentūros studijų kryptis	Valstybės finansuojamos studijos	Valstybės nefinansuojamos studijos
Medicina	829	141
Odontologija	23	40
Veterinarija	28	–
Iš viso	**880**	**181**

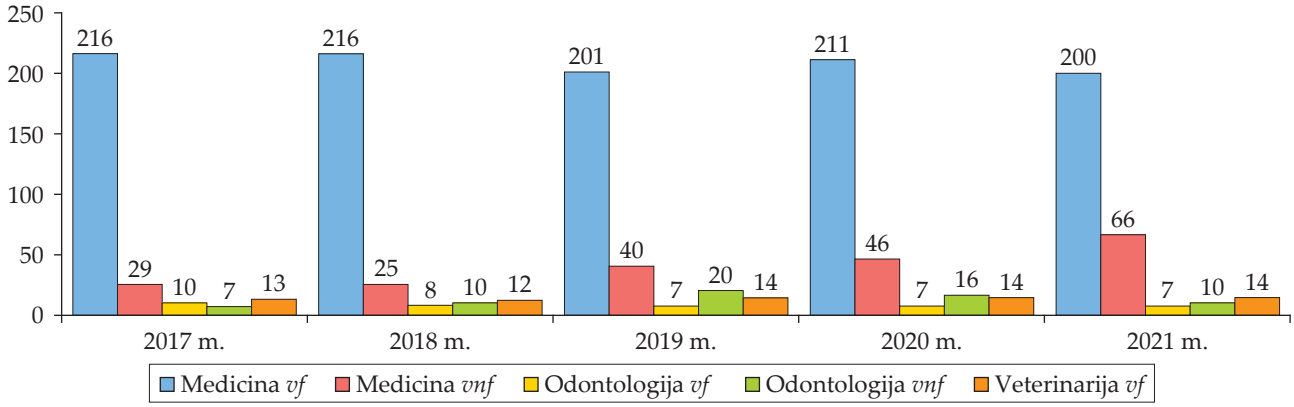
2021 m. studijas nutraukė **17 (1,9 proc.)** medicinos krypties studijų rezidentų, 1 odontologijos krypties rezidentas ir 1 veterinarinės medicinos rezidentas. **14 (1,7 proc.)** medicinos krypties studijų valstybės finansuojamų rezidentų keitė rezidentūros studijų programas konkurso būdu. **Perstojusių ir rezidentūros studijas nutraukusių medicinos krypties rezidentų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. išliko stabili** (2.2.1.1.1 pav.). Rezidentūros studijų programose „Odontologija“ ir „Veterinarinė medicina“ rezidentų, perstojusių į kitas rezidentūros studijų programas, nebuvo.



2.2.1.1.1 pav. Perstojusių ir nutraukusių medicinos krypties rezidentūros studijas rezidentų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2.2.1.2. Priėmimas į rezidentūros studijas

2021 m. į rezidentūros studijas priimti **297** studentai – **221 (74,4 proc.)** priimtas į valstybės finansuojamas vietas ir **76 (25,6 proc.)** – į valstybės nefinansuojamas vietas. **266** studentai priimti į medicinos krypties rezidentūros studijas, **17** priimti į odontologijos krypties rezidentūros studijas ir **14** studentų – į veterinarinės medicinos krypties rezidentūros studijas. **Palyginti su 2017 m., į medicinos krypties rezidentūros studijas 2021 m. priimtųjų padaugėjo 9,4 proc.** 2017–2021 m. į odontologijos krypties ir veterinarinės medicinos krypties rezidentūros studijas priimtų studentų skaičius išliko stabilus.



2.2.1.2.1 pav. Priimtų medicinos, odontologijos, veterinarijos krypčių rezidentų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2.2.1.3. Rezidentūros studijų kokybės užtikrinimas ir tobulinimas

Atsižvelgiant į LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. planą ir siekiant gerinti vykdomų rezidentūros studijų programų kokybę, 2021 m. atlikti šie darbai:

- Vykdoma nuolatinė rezidentūros bazių plėtra; 2021 m. naujai **akredituota 15 rezidentūros bazių**. Iš viso Universitete 2021 m. gruodžio 31 d. akredituota 119 rezidentūros bazių, kuriose 2021 m. dalį rezidentūros studijų atliko **402 (41,5 proc.)** rezidentai. Dalį rezidentūros **21** gydytojas rezidentas atliko užsienio šalių ligoninėse.
- Skaitmenizuota LSMU Podiplominių studijų centro veikla.
- Tęsta nuotolinių rezidentūros paskaitų ir praktinių seminarų plėtra.
- Organizuotas susirinkimas su VI kurso studentais. Jame studentai supažindinti su priėmimu į rezidentūrą. Susirinkimas vyko platformoje *MS Teams*.
- Organizuoti reguliarūs susitikimai su LSMU Rezidentų tarybos atstovais, siekiant aptarti rezidentūros studijų eigą, kylančias problemas ir kt.
- Pagrindinio priėmimo į rezidentūrą metu motyvacijos pokalbiai vyko nuotoliniu būdu per platformą *MS Teams*.
- Dėl pandemijos sumažėjus rezidentų galimybėms dalyvauti konferencijose, kongresuose ir specializuotuose mokymuose buvo skatinamas rezidentų judumas dalyvaujant nuotoliniuose tarptautiniuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. Teiktos paraiškos ir tiesiogiai užsienyje vykstantiems kvalifikacijos tobulinimo renginiams. 2021 m. iš LSMU Rezidentų judumo fondo skirta parama 49 gydytojams rezidentams. Iš viso 2021 m. Rezidentų judumo paramai pagal protokolus skirta 16302,82 Eur (iš valstybės biudžeto lėšų – 14758,82 Eur; iš pajamų už teikiamas paslaugas (PTP) lėšų – 1544 Eur).
- Buvo vykdomas ES fondų finansuojamas LSMU rezidentūros bazių modernizavimo projektas, kurio metu gerinama rezidentūros bazių studijų aplinka (simuliacinė įranga, bevielis ryšys, auditorijų atnaujinimas ir kt.).
- Aktyviai bendradarbiauta su LR sveikatos apsaugos ministerija, LR švietimo, mokslo ir sporto ministerija, LSMU Rezidentų taryba sprendžiant aktualias rezidentūros problemas.

- Tęstas elektroninio rezidento praktinės rezidentūros dalies dienyno kūrimas.
- Tęstas pakopinių kompetencijų diegimo į LSMU rezidentūros studijas projektas, kiekvienai rezidentūros programai sudaryti padalinių pakopinių kompetencijų sąrašai, pradėta programų peržiūra.
- Į naują 7 metų Medicinos akademijos rezidentūros studijų programą „Širdies ir krūtinės chirurgija“ priimtas 1 rezidentas.
- Akredituota nauja Veterinarijos akademijos rezidentūros studijų programa „Gyvūnų gerovė“.

2.2.1.4. Pagrindiniai 2021 m. siekiniai, susiję su rezidentūros studijomis

- Plėtoti skaitmeninius rezidentūros procesus vykdant lsmusis sistemos plėtrą.
- Tęsti ES fondų finansuojamą LSMU rezidentūros bazių modernizavimo projektą (REZ_MOD), kurį vykdant gerinama rezidentūros bazių studijų aplinka (simuliacinė įranga, bevielis ryšys, auditorijų atnaujinimas ir kt.).
- Tęsti pakopinių kompetencijų diegimo į LSMU rezidentūros studijas projektą.
- Organizuoti ir aktyviai dalyvauti edukacinės kompetencijos tobulinimo renginiuose.
- Redaguoti LSMU rezidentūros studijų reglamentą, pritaikyti jį pakopinių kompetencijų modeliui.
- Bendradarbiauti su socialiniais partneriais sprendžiant aktualias rezidentūros organizavimo problemas LSMU.

2.2.2. Klinikinės medicinos praktikos (internatūros) vykdymas

2020–2021 m. klinikinės medicinos praktikos (KMP) ciklą atliko 346 studentai, iš jų – 73 (21 proc.) užsienio šalių studentai. Klinikinės praktikos vietą studentai galėjo rinktis iš 30 Universiteto akredituotų klinikinės praktikos bazių Lietuvoje. Sudarytos galimybės pagal sutartis KMP ciklus atlikti užsienio ligoninėse, atitinkančiose klinikinės praktikos bazei keliamus reikalavimus. Užsienio ligoninėse klinikinę praktiką arba jos dalį atliko 26 (9,5 proc.) studentų lietuvių ir 36 užsienio šalių studentas (49,3 proc.). Iš jų pagal *Erasmus*+ mainus visą praktiką arba jos dalį atliko 19 studentų lietuvių ir 5 užsienio studentai. 2021 m. pavasario semestro metu studentams, kurie dėl ligos, izoliacijos ar ligoninių skyrių reorganizacijos dėl pandemijos negalėjo atlikti praktikos ligoninėse, buvo sudaryta galimybė studijuoti nuotoliniu būdu, naudojant mobiliąją programėlę „InSimu Patient“. Naudodami simuliacinę programą studentai sprendė dėstytojų parengtas klinikines situacijas su virtualiaisiais pacientais. Situacijų sprendimas gerino klinikinį mąstymą ir leido pasitikrinti žinias.

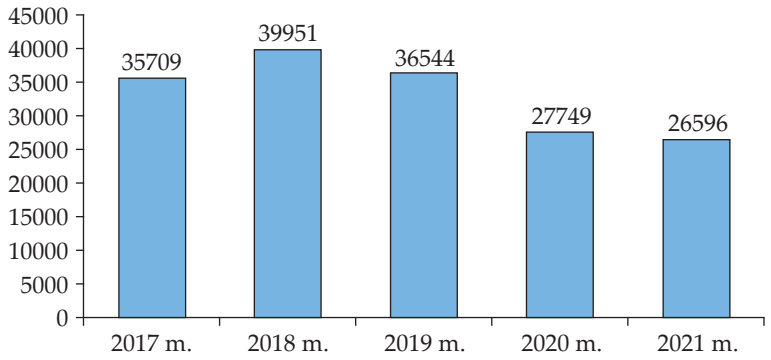
Vadovaujantis 2021 metais iš Valstybinės akreditavimo tarnybos prie Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos gautu raštu, kuriame informuojama, jog Lietuvos sveikatos mokslų universitetas gali išduoti akademinę pažymą, prilygintiną Internatūros pažymėjimui, 2021 m. buvo priimti 5 stažuotojai pagal 11 mėnesių medicinos internatūros programą ir 2 stažuotojai pagal odontologijos internatūros programą. Su stažuotojais pasirašyta atnaujinta ilgalaikės stažuotės sutartis. Vadovaujantis atnaujinta sutartimi stažuotojai gali naudotis LSMU biblioteka ir virtualiąja mokymosi aplinka „Moodle“.

2.2.3. Podiplominių studijų centro profesinės kvalifikacijos tobulinimo organizuotos veiklos

2021 metais sėkmingai vyko nuotoliniai profesinės kvalifikacijos tobulinimo renginiai (kursai ir konferencijos). Nuotoliniams renginiams organizuoti ir administruoti vykdoma nuosekli informacinės sistemos medas.lsmu.lt plėtra.

2.2.3.1. Konferencijos ir seminarai

2020 m. LSMU padaliniai kartu su specialybių mokslinėmis draugijomis organizavo 163 mokslines praktines konferencijas ir seminarus. Konferencijos buvo organizuojamos tiesiogiai, nuotoliu ir mišriais būdais. Universiteto konferencijose ir seminaruose 2021 metais iš viso dalyvavo **26 596 dalyviai** (2.2.3.1.1 pav.).



2.2.3.1.1 pav. Konferencijų dalyvių skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Pažymėtini 2021 m. organizuoti tarptautiniai renginiai: Psichiatrijos klinikos organizuota konferencija „Perspektyvos: Prigimtis ir patirtis smegenyse“, Neurologijos klinikos: „2-asis Baltijos šalių miego kongresas“, Slaugos klinikos: „Kokybiškas praktinis mokymas, rengiant kompetentingus slaugos studentus“ ir „Savanorystė, nauji iššūkiai ir patirtys paliatyvioje medicinoje“, Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedros: „Lėtiniai susirgimai, stresas, imunitetas. Bioreguliaciniai gydymo metodai“.

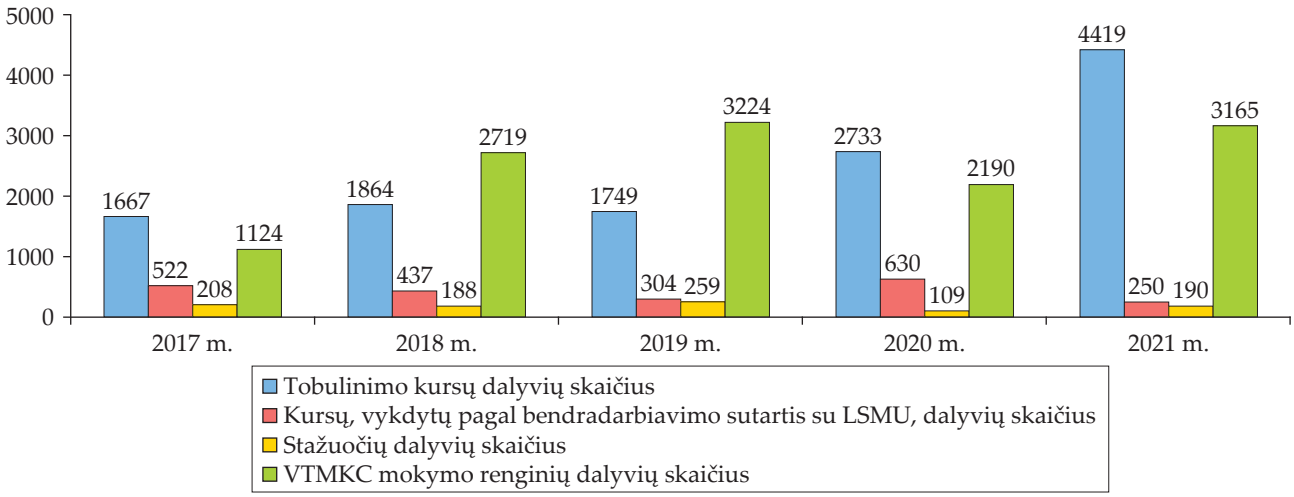
Daugiausia dalyvių buvo šiose konferencijose:

- „Vitaminai šiuolaikinėje medicinoje: ar tik „antras planas“? (*Anesteziologijos klinika, 1032 dalyviai*)
- „COVID-19 infekcija ir vakcinacija: ką galime padaryti geriau?“ (*Lietuvos sveikatos mokslų universitetas kartu su LSMU ligonine Kauno klinikomis, 1000 dalyvių*)
- „Gama peilis Lietuvoje – dveji metai klinikinės patirties“ (*Neurochirurgijos klinika, 860 dalyvių*)
- „Gastroenterologija 2021“ (*Neurologijos, Gastroenterologijos klinikos, 692 dalyviai*)
- „COVID-19 infekcijos medicininės reabilitacijos iššūkiai ir aktualijos 2022 m.“ (*Reabilitacijos klinika, 658 dalyviai*)
- „Pasauliniai nugaros skausmo pažinimo metai“ (*Anesteziologijos klinika, 624 dalyviai*)
- „Medicininės reabilitacijos aktualijos 2021 m.“ (*Reabilitacijos klinika, 610 dalyvių*)
- „Aortos vožtuvo stenozė – nuo diagnozės iki gydymo“ (*Kardiologijos klinika, 533 dalyviai*)
- „Neurologijos pavasaris 2021: kaip dirbsime pokovidiniu ir popandeminiu laikotarpiu. Lietuvos ir tarptautinė patirtis“ (*Neurologijos klinika, 513 dalyvių*)
- „2021 – slaugos studijų, mokslo ir praktikos integracija: ateities sveikatos priežiūros vizija“ (*Slaugos klinika, 500 dalyvių*)
- „Ūminis miokardo infarktas: nuo prevencijos iki išeičių valdymo“ (*Kardiologijos klinika, 400 dalyvių*)
- „Akių ligų diagnostika ir gydymas 2021“ (*Oftalmologijos klinika, 400 dalyvių*)
- „Onkologinio skausmo malšinimo iššūkiai“ (*Anesteziologijos klinika, 346 dalyviai*)
- „Kardiologijos naujovės – 2021“ (*Kardiologijos klinika, 320 dalyvių*)

2.2.3.2. Profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursai

Universitete organizuojamos podiplominės studijos specialistų kvalifikacijai kelti, profesiniams įgūdžiams tobulinti. 2021 m. Universiteto klinikinėse bazėse ir teorinėse katedrose profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir stažuotėse iš viso tobulinosi 4419 sveikatos priežiūros specialistai.

Kvalifikacijos tobulinimo kursų ir stažuočių dinamika 2017–2021 m. pateikta 2.2.3.2.1 pav.



2.2.3.2.1 pav. Kvalifikacijos tobulinimo kursų ir stažuočių dinamika 2017–2021 m.

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas, siekdamas Lietuvos specialistams sudaryti palankias sąlygas kelti kvalifikaciją, su VšĮ „Gydytojų paramos centras“, VšĮ „Sveikatos vadybos centras“, Kauno psichoanalizės ir psichoterapijos studijų draugija, VšĮ „Neuromedicinos institutas“, Veterinarijos farmacijos asociacija bei kitomis institucijomis yra sudaręs profesinės kvalifikacijos tobulinimo programų vykdymo sutartis. Pagal šias sutartis organizuojamuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose dalyvavo 250 asmenų.

Įvadinių kursų programas, skirtas siaura medicinos praktika verstis teisei įgyti, 2021 m. baigė 7 echoskopijos specialistai, 13 raumenų ir skeleto echoskopijos specialistai, 5 širdies magnetinio rezonanso tyrimo specialistai. Kursus „Kalbos korekcijos pagrindai“, skirtus logoterapeuto spaudui įgyti, baigė 23 specialistai. Kursus „Anestezija ir intensyvioji slauga. Slaugos specializacija“ siauros slaugos praktikos sertifikatui gauti baigė 10 slaugytojų. 2021 m. tikslinius kursus baigė 627 asmenys (365 asmenys baigė kursą „Pirmoji medicinos pagalba“, 262 asmenys baigė kursą „Antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas“). 2021 m. Universiteto Veterinarijos fakulteto klinikinėse bazėse ir teorinėse katedrose profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursuose tobulinosi 208 specialistai.

Kauno klinikų profilinėse klinikose 2021 m. stažuotes baigė 190 įvairių sričių specialistų. Pagal bendradarbiavimo su užsienio šalių institucijomis sutartis 3 užsienio specialistai stažavosi Akių ligų ir Skubiosios medicinos klinikose.

2.2.3.3. Pagrindiniai 2020 m. Podiplominių studijų centro siekiniai, susiję su tęstinio mokymo veiklomis:

- Tęsti gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo projektą (2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ 09.4.2-ESFA-V-715 priemonės „Formaliojo ir neformaliojo mokymo paslaugų įvairioms besimokančiųjų grupėms teikimas“).
- Plėtoti profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo skaitmeninius procesus vykdant Medas.lsmu.lt sistemos plėtrą.
- Užtikrinti sklandų Universiteto 2017–2021 m. strateginėse gairėse su PSC veikla susijusių rodiklių vykdymą (stabilus arba didėjantis tobulinimo kursų, seminarų, konferencijų dalyvių skaičius; didėjantis dalyvavusiųjų veiklose pasitenkinimas ir kt.).

2.2.4. Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centro organizuotos veiklos 2021 m. rezultatai

Centro pagrindiniai tikslai ir siekiai:

- Organizuoti ir vykdyti ūkininkų ir žemės ūkio veikla užsiimančių asmenų, gyvulininkystės specialistų, maisto pramonės įmonių darbuotojų teorinį ir praktinį tęstinį profesinį mokymą.
- Konsultuoti ūkininkus ir žemės ūkio veikla užsiimančius asmenis, žemės ūkio bendrovių ir kooperatyvų darbuotojus, Europos Parlamento ir Tarybos reglamentais patvirtintų ūkio valdymo, geros agrarinės ir aplinkosaugos būklės reikalavimų, darbų saugos standartų įgyvendinimo ir kt. klausimais.

- Vykdyti naujausių informacinių technologijų, mokslo žinių ir inovacinės praktikos sklaidą Lietuvos žemės ūkyje ir maisto pramonėje.
- Vykdyti valstybės tarnautojų mokymą.
- Inicijuoti ir nustatyta tvarka registruoti neformaliojo tęstinio profesinio mokymo programas.
- Inicijuoti konsultavimo, žinių perdavimo ir informavimo veiklų galimybių studijų, projektinių pasiūlymų, paraiškų ir projektų parengimą.
- Vykdyti ir administruoti konsultavimo, žinių perdavimo ir informavimo veiklos projektus.
- Organizuoti ir vykdyti tęstinio profesinio mokymo kursus, seminarus, konferencijas, stažuotes, parodomuosius bandymus, lauko dienas ir kitą veiklą, reikalingą centro tikslams ir uždaviniams įgyvendinti.

Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centro (toliau – Centras) 2021 metais organizuotos veiklos rezultatai:

- 2.2.4.1. 2021 m. Centras suorganizavo 215 tęstinio profesinio mokymo renginių, kuriuose kvalifikaciją kėlė 3156 asmenys.
- 2.2.4.2. Projektinė veikla

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones Centro 2021 m. vykdomi projektai pateikti 2.2.4.2.1 lentelėje.

2.2.4.2.1 lentelė

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones 2020 metais vykdyta projektų

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas ir veiklos sritis	2021 m. vykdomi projektai		2021 m. pateiktos galimybių studijos, paraiškos	
		Projektų skaičius (vnt.)	Paramos suma (Eur)	Galimybių studijų, paraiškų skaičius (vnt.)	Planuojama paramos suma (Eur)
1	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	4	806 659,00	7	1 400 000,00
2	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“	5	730 409,00	2	300 000,00
3	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama profesiniam mokymui ir įgūdžiams įgyti“	2	399 627,00	1	196 453,00
4	Paramos Lietuvos bitininkystės sektoriui 2020–2022 metų programos priemonė „Bitininkystei ir bitininkystės produktams skirtos taikomųjų mokslinių tyrimų programos“	1	14 992,00	–	–
Iš viso:		**12**	**1 951 687,00**	**10**	**1 896 453,00**

2.2.4.3. Pagrindiniai 2021 m. Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centro siekiniai

2021 m. Centras ir toliau vykdys žemės ūkio srities, maisto pramonės darbuotojų profesinį mokymą. Mokymo programos bus adaptuojamos tikslinėms grupėms mokytis nuotoliniu būdu ir bus ieškoma naujų mokymo formų kontaktiniams ir nuotoliniams mokymams vesti. Bendradarbiaujant su Lietuvos rajonų žemės ūkio skyriais, seniūnijų žemės ūkio specialistais, Valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba ir kitomis institucijomis šiuo metu yra nustatomas mokymo poreikis, pagal kurį planuojama parengti naujas mokymo programas gyvulininkystės specialistams ir darbuotojams, gyvūnų laikytojams ir maisto pramonės darbuotojams mokyti.

2021 metais Centro specialistai kėlė savo kvalifikaciją ir gerins teikiamų paslaugų kokybę, diegė mokslo naujoves ir inovacijas žemės ūkio bendrovėse bei privačiuose ūkininkų gyvulininkystės ūkiuose.

Ypatingą dėmesį planuojama skirti Centro specialistų kompetencijai, susijusiai su nuotolinio mokymo organizavimu, tobulinti.

Planuojama ir toliau aktyviai dalyvauti projektinėje veikloje. 2021 m. pateiktos naujas paraiškas pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones.

Žemės ūkio bendrovių ir kitų gyvulininkystės ūkių specialistams, darbuotojams ir ūkininkams organizuojami nuotolinius seminarus ir diskusijas, o atšaukus karantiną ir ekstremaliąją padėtį – kontaktinius renginius, tokius kaip lauko dienas ir praktinio mokymo seminarus. Remiantis taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatais propaguojamas žaliasis kursas gyvulininkystės srityje, greitesnis naujų tvaraus ūkininkavimo formų diegimas.

LSMU VA padaliniuose organizuojamos diskusijas, siekiama paskatinti darbuotojus aktyviau dalyvauti projektinėje ir šviečiamojoje veikloje.

2.3. Studijų kokybės tobulinimas

Universitete ataskaitiniu laikotarpiu atnaujintas ir papildytas studijų kokybę reglamentuojančių dokumentų paketas:

- 2021 m. balandžio 22 d. Senato nutarimu Nr. 148-04 patvirtinti **Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų programos komiteto nuostatai**, kuriuose nusakoma studijų programos komiteto sudėtis, veiklos tikslai ir funkcijos, darbo organizavimas, teisės ir pareigos.
- 2021 m. balandžio 22 d. Senato nutarimu Nr. 148-05 patvirtinta **Lietuvos sveikatos mokslų universiteto grįžtamojo ryšio studijų kokybei gerinti organizavimo tvarka**, apibrėžianti grįžtamojo ryšio rinkimo iš socialinių dalininkų (studentų, dėstytojų, absolventų, akademinio ir administracinio personalo, darbdavių, studentų tėvų, nevyriausybinių organizacijų ir kitų suinteresuotųjų šalių) organizavimo, vykdymo, rezultatų analizės, vertinimo ir viešinimo procedūra.
- 2021 m. rugsėjo 30 d. Senato nutarimu Nr. 151-05 patvirtintas **Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų kokybės vadovas** (kartu ir elektroninė jo versija), kuriame įvardijami pagrindiniai vidiniai procesai, struktūros ir mechanizmai studijų kokybei užtikrinti bei išoriniam kokybės vertinimui bei Universiteto pripažinimui pasiekti tarptautinėse pasaulio aukštųjų mokyklų reitingų sistemose.

Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisija (SKSUK), Studijų centras, Mokslo centras, Podiplominių studijų centras, Tarptautinių ryšių ir studijų centras, fakultetai ir fakultetų tarybos, komitetai (studijų programos, doktorantūros, rezidentūros), studijas vykdantys padaliniai, dėstytojai, studentai prisiima atsakomybę už studijų kokybės gerinimą. SKSUK koordinuoja studijų kokybės stebėjimą, vertinimą ir tobulinimą.

2020 metais pasaulyje paskelbus COVID-19 pandemiją, Universitetas sėkmingai perorganizavo studijas į nuotolines, o 2021 m. skirtas dėmesys nuotolinių studijų kokybei gerinti. 2021 m. birželio 17 d. Senato nutarimu Nr. 150-10 patvirtintas **Lietuvos sveikatos mokslų universiteto nuotolinių studijų dalyko (modulio) asinchroninių paskaitų ir a(sinchroninių) seminarų kokybės pirminės savianalizės tvarkos aprašas** ir kartu su juo šie priedai: Nuotolinių studijų dalyko (modulio) kokybės pirminės savianalizės kriterijai, Nuotolinės asinchroninės paskaitos kokybės pirminė savianalizė, Nuotolinio seminaro kokybės pirminė savianalizė. Ši mikrolygmens savianalizė skatina dėstytoją reflektuoti, kokius paskaitos ir (arba) seminaro aspektus vertėtų patobulinti, siekiant giluminio studentų mokymosi, įsitraukimo į studijas ir maksimalios kiekvieno studento pažangos. Siekiant didesnio bendruomenės supažindinimo su šiuo aprašu ir tvarka, 2021 m. lapkričio 4 d. Inovatyviosios edukacijos skyriaus (IES) organizuotas renginys „Nuotolinių studijų savianalizė: patirtis ir perspektyvos“, kuriame pristatyti savianalizės tikslai, procesas ir kriterijai, dalytasi pirmojo savianalizės etapo patirtimis, diskutuota apie asinchroninės paskaitos problematiką. Renginys vyko aplinkoje „Teams“, iš viso dalyvavo 121 dėstytojas.

Siekiant, kad studijų metu numatyti pasiekti rezultatai būtų įgyvendinti, atlikti įvairūs organizaciniai pakeitimai, taip pat pakartotiniai keitimai keičiantis epidemiologinei situacijai.

Įgyvendinant Europos socialinio fondo finansuojamą projektą „LSMU studijų kokybės ir susijusių procesų gerinimas, didinant žmogiškųjų išteklių potencialą“, Nr. 09.3.1-ES-FA-V-738-04-0001 (toliau – Projektas), vykdomi nuotoliniai mokymai dėstytojams šiomis temomis: „Inovatyvaus mo-

kymo mokytis metodai ir būdai“, „Į(si)vertinimas universitetinėse studijose – tobulėjimo garantas“, „E-erudicija: galingi inovatyvūs e.įrankiai kokybiškai mokyti virtualiai“, „Duomenų analizės raštingumo kompetencija“, „Konfliktai ir emocijos mokyme(si) ir profesiniame gyvenime“, „Komandinis darbas – iššūkis ar galimybė tobulėti?“, „Vyrų ir moterų lygybė bei nediskriminavimo principai“, „Mokslinio tiriamojo darbo metodologija“. Iš viso buvo išduoti 684 pažymėjimai dėstytojams, baigusiems šiuos nuotolinius kursus. Nuo 2021 m. rugsėjo mėn. nuotoliniai kursai panašiomis tematikomis siūlomi ir Universiteto studentams. Visiškai kursus baigusių unikalių studentų skaičius siekia 1564 (2022-01-20 duomenimis). Kiekvieno kurso pabaigoje studentams pateikta grįžtamojo ryšio anketa.

2021 m. sausio 25–28 d. vyko kasmetinis SKSUK ir IES koordinuojamas renginys „Edukacijos žiema 2021: pandemija, studijų iššūkiai jos šešėlyje ir naujas proveržis“, skirtas aptarti COVID-19 pandemijos keliamus iššūkius studijoms, nuotolinių studijų kokybės gerinimo klausimus bei diegiamas naujoves. Virtualusis konferencijos formatas sulaukė 549 dalyvių.

Visi LSMU fakultetai 2021 m. itin prisidėjo prie studijų kokybės gerinimo ir užtikrinimo. Daugelyje programų atlikti įvairūs turinio korekciniai veiksmai, atnaujinti dalykų aprašai, išplėsti pasirenkamųjų dalykų sąrašai, tobulinamos vertinimo metodikos, vykdomi reguliarūs susitikimai su studentais aplinkoje „MS Teams“, taikomos naujos metodikos medžiagai pateikti organizuojant nuotolinius užsiėmimus. Pirmą kartą OSKE metodu vertinta farmacijos absolventų kvalifikacija. Studijų programų komitetų (SPK) vaidmuo, gerinant studijų kokybę, vykdant studijų programų stebėseną, vertinimą bei tobulinimą, yra vienas iš svarbiausių.

Studijų kokybė Universitete pasiekiama gerinant studijų programų kokybę, tobulinant dalykines ir edukacines dėstytojų kompetencijas, orientuojantis į studentui palankios aplinkos kūrimą, grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių užtikrinimą bei į studentą orientuotą mokymo(si) procesą.

Studijų kokybės vertinimas

Išorinis vertinimas ir pripažinimas

Vadovaujantis žurnalo „Reitingai“ 2021 m. gruodžio mėnesį pateiktu universitetų studijų krypčių vertinimu, LSMU buvo pirmoje vietoje medicinos (96,22 balo), odontologijos (95,01 balo), farmacijos (83,9 balo), veterinarinės medicinos vientisųjų studijų kryptyse. Stipriausios LSMU bakalauro studijų kryptys, kuriose užėmėme pirmąsias vietas, buvo: slauga ir akušerija (89,2 balo), burnos priežiūra, gyvulininkystė. Reabilitacijos ir maisto studijų kryptys pagal šių metų vertinimą nukrito į antrąją vietą. LSMU taip pat pirmauja šiose magistrantūros studijų kryptyse: slauga ir akušerija (96,3 balo), laboratorinė medicina. Džiugu, jog magistrantūros studijų visuomenės studijų kryptis iš antrosios vietos pakilo į pirmąją ir surenka 79,16 balo, o reabilitacijos kryptis – iš trečiosios į pirmąją (81,83 balo).

Aukščiausiu įvertinimu, t. y. 7 metų akreditacija, įvertinta burnos priežiūros studijų kryptis, kuri buvo LSMU pirmoji kryptis, vertinta pagal LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. liepos 17 d. Nr. V-835 d. įsakymu patvirtintą tvarką. Vertinimą atliko Studijų kokybės vertinimo centras. Ataskaitiniu laikotarpiu parengtos ir pateiktos dar 3 LSMU krypčių – maisto studijų, genetikos, veterinarijos – savianalizės suvestinės išoriniam ekspertiniam vertinimui.

Antrus metus iš eilės LSMU įvertintas QS kylančių Europos ir Azijos universitetų reitinge (angl. *Emerging Europe and Central Asia, EECA*). Šiais metais LSMU pateko tarp 26 proc. geriausių viso regiono aukštųjų mokyklų, o „QS World University Rankings by Subject 2021“ pasauliniame reitinge LSMU pakilo į 401–450 poziciją (2020 m. buvo 550) tarp geriausių pasaulio universitetų, vykdančių medicinos studijas. 2021 m. prestižiniame „Times Higher Education“ (THE) pasaulio universitetų reitinge Universitetas įvertintas tarp 601–800 geriausių pasaulio aukštųjų mokyklų. Tai yra aukščiausias iš visų Lietuvos universitetų įvertinimas.

Naujausiame 2021 m. liepos mėn. pasauliniame akademiniame aukštojo mokslo institucijų „Ranking Web“ („Webometrics“) reitinge, kur vertinamas 30 tūkst. institucijų matomumas internetinėje erdvėje, LSMU pakilo iš trečiosios į antrą vietą tarp visų Lietuvos aukštųjų mokyklų, o pasaulyje užima 1693 vietą, Europoje – 658-ąją, Vidurio ir Rytų Europos kontekste – 114 vietą.

Vidinis studijų kokybės vertinimas

2019 m. rugsėjį pradėta vykdyti studentų apklausa apie modulio / dalyko kokybę „Kokybės termometras“ toliau vykdoma LSMUSIS aplinkoje, o nuo 2021 m vasario mėn. sukurta galimybė studentams vertinti dėstymo kokybę detaliąja anketa, vertinant pasirinktą dėstytoją bei įsivertinti savo indėlį.

Studentų aktyvumas 2021 m. pavasario duomenimis, palyginti su 2020 m. rudens duomenimis, sumažėjo (atitinkamai, ruduo – 20,97 proc., pavasaris – 14,33 proc.), tačiau modulių /dalykų vertinimo vidurkis šiek tiek padidėjo nuo 1,03 iki 1,08. (Skalė – 2 („Labai nepatenkintas“); 2 („Labai patenkintas“)). Aktyviausiai vertino Slaugos fakulteto studentai, o mažiausiai aktyvūs Odontologijos fakulteto studentai.

Bendras modulių / dalykų vertinimas, analizuojant skirtingus anketos klausimus ir lyginant 2020–2021 m. m. rudens bei pavasario semestrus, yra toks (2.3.1 lentelė):

2.3.1 lentelė

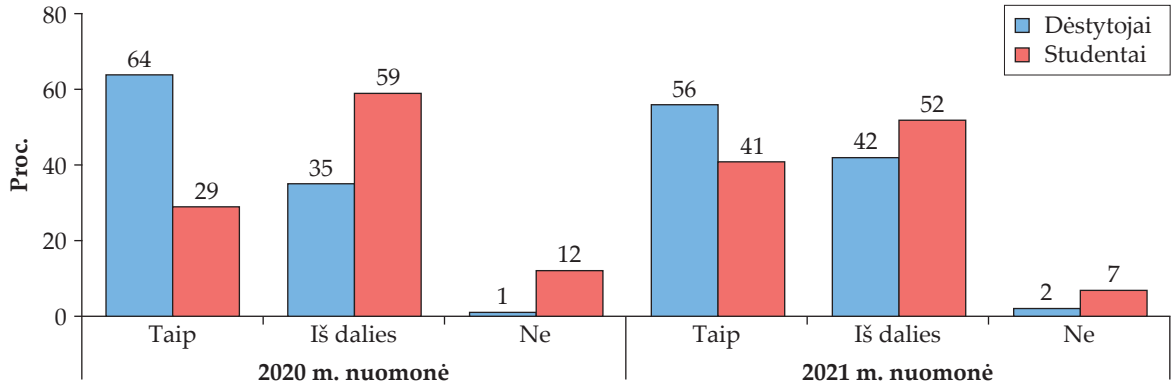
Modulių / dalykų vertinimas pagal klausimą semestrais

Klausimas	2020 m. rudens semestras	2021 m. pavasario semestras
1. Esu patenkintas(-a) šiuo dėstomu moduliu / dalyku (*turinys, numatomi studijų rezultatai, mokymo(-si) medžiaga, vertinimo kriterijai, trukmė ir išdėstymas pagal laiką*)	0,94	1,00
2. Esu patenkintas(-a) dėstymo kokybe (dėstytojo(-ų) gebėjimas sudominti, perteikti informaciją, taikomi mokymo(-si) metodai, užduočių sąsaja su mokymo(-si) turiniu, teikiamas grįžtamasis ryšys, bendravimo kultūra, konsultacijos ir parama, punktualumas)	0,95	1,01
3. Modulio / dalyko tvarkaraštis aiškus ir nekinta	1,18	1,32
4. Esu patenkintas(-a) studijų ištekliais (auditorijų / laboratorijų tinkamumas, mokymo(-si) priemonių pakankamumas ir kokybė)	0,94	0,90
5. Studijas vykdančio padalinio administratorius(-ė) suteikia man visišką paramą ir pagalbą iškilus įvairiems klausimams	1,12	1,15

Dažniausiai studentų vertinami dalykai 2021 m. pavasario semestre buvo: profesinė kalba, žmogaus histologija ir embriologija, anatomija.

Nuo 2021 m. vasario mėn., studentai galėjo vertinti dėstytojus, todėl iš viso vasario–rugpjūčio mėn. įvertinti **474 dėstytojai**. Vertinant bendrą pasitenkinimą dėstytojų vedamais moduliais / dalykais, susumavus visus vertinimus, gaunamas **8,85 pasitenkinimo balas** (skalėje, kai 1 labai blogai, 10 puikiai). 59 proc. studentų, vertinusių dėstytojus, jų modulių / dalykų dėstymo kokybę vertino 10 balų, 17 proc. 9-iais balais.

2021 m. balandžio mėn. atlikta pakartotinė studentų ir dėstytojų apklausa „Nuotolinių studijų vertinimas COVID-19 pandemijos metu: po vienerių metų“, kurioje dalyvavo 11 proc. studentų (2020 m. – 20 proc.) ir 23 proc. dėstytojų (2020 m. – 19 proc.). Apklausa parodė, kad praėjus vieniems metams po perėjimo prie nuotolinių studijų, tiek studentai, tiek dėstytojai nuotoliniu studijų organizavimu ir vykdymu yra patenkinti (2.3.1 pav.).



2.3.1 pav. Studentų ir dėstytojų pasitenkinimas studijų organizavimu ir vykdymu esant COVID-19 pandemijai 2020 m. ir 2021 m.

Doktorantūros ir rezidentūros studijų kokybės gerinimas

Mokslo centras

Ataskaitiniais metais buvo naudojama ta pati – 2019 m. atnaujinta – kasmetinė doktorantų apklausos anketa. Apklausa buvo siekiama išsiaiškinti, koks yra doktoranto ir jo disertacijos vadovo bendravimas ir bendradarbiavimas doktorantūros studijų metu, kokia bendra doktorantūros studijų kokybė, įvertinti doktorantui suteiktus išteklius bei jų poreikių atitikimą.

2021 m. rugsėjo mėnesį atlikta doktorantų apklausa. Nustatyta:

1. Dauguma (82 proc.) doktorantų puikiai ir labai gerai vertina doktorantūros studijas.
2. Savo ir disertacijos vadovo bendradarbiavimą bei bendradarbiavimą doktorantūros studijų metu dauguma doktorantų vertina labai gerai – vadovas konsultuoja rašant publikacijas, rengiant pranešimus (apie 90 proc.) ir suteikia reguliarų ir konstruktyvų grįžtamąjį ryšį (83 proc.).
3. Dauguma (84 proc.) doktorantų renkasi doktorantūros studijas, norėdami vykdyti mokslinį darbą bei tobulėti savo srityje.

Apklausos rezultatai skelbiami Universiteto tinklalapyje.

Podiplominių studijų centras

1. Tęstas pakopinių kompetencijų įdiegimo į rezidentūros programas projektas, kiekvienai rezidentūros programai sudaryti padalinių pakopinių kompetencijų sąrašai, pradėta programų peržiūra.
2. Tęstas rezidentūros elektroninio dienyno kūrimas.
3. Organizuoti reguliarūs susitikimai su Rezidentų taryba aptariant rezidentūros organizavimo ir gerinimo klausimus.
4. Tęsta nuotolinių rezidentūros praktinių seminarų ir paskaitų plėtra.
5. Rezidentūros motyvaciniai pokalbiai sėkmingai organizuoti per Universiteto platformą „*MS Teams*“.
6. Universiteto platformoje „*MS Teams*“ organizuotas susitikimas su Medicinos fakulteto absolventais, informuota apie stojimą į rezidentūrą.
7. Studentams, atliekantiems klinikinę medicinos praktiką (internatūrą), sudaryta galimybė studijuoti nuotoliniu būdu, naudojant mobiliąją programėlę „*InSimu patient*“, kurioje galima spręsti klinikinių atvejų užduotis ir pagerinti klinikinį mąstymą.

Dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimas

Įgyvendinant LSMU strateginės 2017–2021 m. plėtros gairių įgyvendinimo plano, patvirtinto 2016 gruodžio mėn., uždavinius (1.3; 7.2) ir vadovaujantis LSMU senato 2020 m. gegužės 28 d. nutarimu Nr. 134-04 ,,Kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo, konkursų į dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas skelbimo, organizavimo ir vykdymo bei dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo tvarka“, dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimas numatytas kaip vienas iš vertinamųjų kriterijų atestuojant pedagoginį personalą. Nuolatinį LSMU dėstytojų edukacinės kompetencijos, atitinkančios vyraujančias pasaulines tendencijas, stebėjimą ir tobulinimą vykdo Studijų centro Inovatyviosios edukacijos skyrius (toliau – IES).

2021 m. IES, bendradarbiaudamas kartu su kitais studijas vykdančiais padaliniais, Universiteto darbuotojams surengė mokymus pagal kompetencijų tipus: lyderystės, didaktinės, informacinių technologijų, edukacinės, tarpkultūrinės, mokslinės ir profesionalumo kompetencijas.

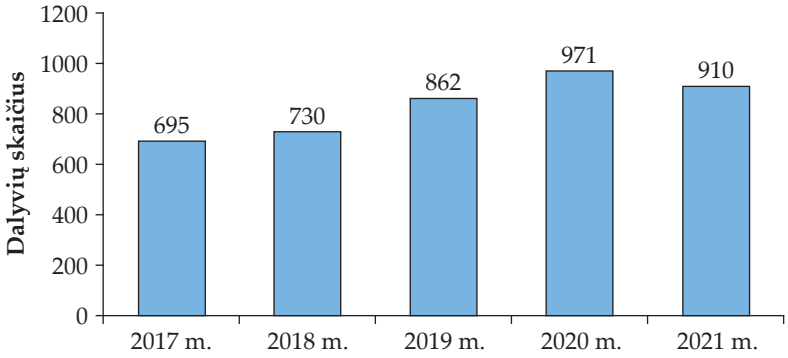
Per 2021 m. vyko septyniolika edukacinės kompetencijos tobulinimo seminarų ciklų: 24 akademinių valandų – „Medicininės informacijos raštingumas“, 20 akademinių valandų – ,,Studentų savarankiško darbo organizavimas“, po 16 akademinių valandų – „Viešojo kalbėjimo svarba dėstytojo darbe“, „Inovatyvaus mokymo(si) mokyti(s) metodai ir būdai“ ir „Į(si)vertinimas universitetinėse studijose-tobulėjimo garantas“, po 12 akademinių valandų – „Kokybinių tyrimų metodologija: parametrai, sprendimai, metodų taikymo specifika“ ir „Vaizdiniai metodai praktikos mokytojui – kaip juos mokyti“. Kiti seminarų ciklai, kurių apimtis 10 arba mažiau akademinių valandų: „Nuotolinis praktinių įgūdžių vertinimas myhybridlab.lsmuni.lt platformoje“, „Duomenų analizės raštingumo kompetencija“, „Akademinė etika“, „Duomenų saugumas ir elektroninė etika“, „Vyrų ir moterų lygybė bei nediskriminavimo principai“, „E-erudicija: galingi inovatyvūs e. įrankiai kokybiškai

mokyti(-s) virtualiai“, „Mokslinio darbo metodologija“, „Sveikatos informacijos ištekliai ir citavimo tvarkymo programos“, „Darbas Office 365 pradedantiesiems“ ir „MS Teams pagrindai“.

2021 m. IES kartu su Kalbų ir edukacijos katedra atnaujino seminarų ciklo modulį „Tutorių rengimas (I pakopa)“. Atnaujintame modulyje dėstytojai galės dalyvauti jau 2022 m. pradžioje.

Vykdant 1.3 uždavinio numatytą priemonę „Skatinti dėstytojus nuolat kelti edukacinę kompetenciją ir fakulteto dėstytojų gerosios patirties sklaidą tarpusavyje“, per 2021 metus IES be jau anksčiau minėtų seminarų ciklų, bendradarbiaujant su kitais padaliniais, vykdė ir kitus seminarus: „Konfliktai ir emocijos mokyme ir profesiniame gyvenime“, „Komandinis darbas – iššūkiai ar galimybė tobulėti“, „Nuotolinių studijų COVID-19 pandemijos metu patirtis. Ar ateityje studentus mokys robotai?“, „Mokslinių tyrimų etika studentų baigiamųjų darbų vadovams“, „Bendravimo būdai elektroninėje erdvėje“, „Stresas ir profesinis perdegimas“.

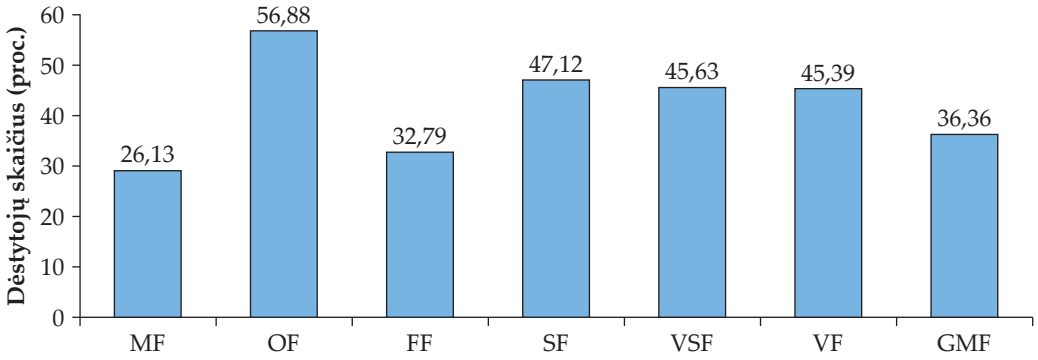
2021 m. IES seminaruose pedagoginę ir dalykinę kompetenciją tobulino 910 klausytojų (iš jų – 512 LSMU dėstytojai, 103 – kiti LSMU darbuotojai, 295 – ne LSMU darbuotojai). Palyginti su 2020 m., daugiau nei dvigubai padidėjo seminaruose dalyvaujančių asmenų skaičius, kurie nėra LSMU darbuotojai, atitinkamai 2021 m. – 295 ir 2020 m. – 112. 2021 m. IES edukacinės kompetencijos tobulinimo seminarų ir mokymų dalyviams bei seminarų vedėjams iš viso išduoti 1888 pažymėjimai. IES organizuotuose seminaruose dalyvavusių asmenų skaičiaus kaita 2016–2021 m. pateikiama 2.3.2 pav.



2.3.2 pav. 2017–2021 m. IES organizuotuose seminaruose dalyvavusių asmenų skaičiaus kaita

Ir pandeminės situacijos sąlygomis dėstytojai ir kiti darbuotojai buvo aktyvūs mišriu būdu organizuojamuose mokymuose bei seminaruose. Dalyvių aktyvumą IES seminaruose skatino 2015 m. kovo 20 d. LSMU senato patvirtinta nauja Universiteto dėstytojų edukacinės kompetencijos užtikrinimo tvarka ir LSMU senato 2020 m. gegužės 28 d. nutarimas „Dėl kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo tvarkos pakeitimo“.

Siekiant išsiaiškinti kiekvieno fakulteto dėstytojų aktyvumą 2021 m., apskaičiuota, kiek kiekvieno fakulteto dėstytojų (nuo visų fakultete dirbančių dėstytojų) dalyvavo IES mokymuose ir gavo pažymėjimus. Aktyviausiai IES seminaruose 2021 m. dalyvavo Odontologijos, Slaugos, Visuomenės sveikatos ir Veterinarijos fakultetų dėstytojai (2.3.3 pav.).



2.3.3 pav. LSMU fakultetų dėstytojų aktyvumas IES organizuotuose mokymuose 2021 m.

Įgyvendindamas LSMU strateginės plėtros 2017–2021 m. plano gairių strateginį tikslą „Darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkanti infrastruktūra ir IT sistemos“, IES dalyvavo vykdant 7.2.1 priemonę: organizuoti mokymus ir seminarus. 2021 metais vykdė mokymus: „Darbas Office 365 pradedantiesiems“ – 36 dalyviai, „Bendravimo būdai elektroninėje erdvėje“ – 20 dalyvių. Taip pat IT kompetencijų mokymus: „*MS Teams* pagrindai“ – 49 dalyviai, „Susitikimų / paskaitų planavimas naudojant MS Teams“ – 46 dalyviai, „Užklausų kalba *SQL*. Duomenų bazių valdymo sistemos“ – 12 dalyvių, „Moodle testo rezultatų statistinė ir psichometrinė analizė“ dalyvavo 40 darbuotojų. Pastarieji mokymai vis dažniau sulaukia dėstytojų susidomėjimo, nes aplinkoje „*Moodle*“ vykdomų testų reikšmė itin svarbi kontaktinių ir nuotolinių atsiskaitymų metu. IES jau anksčiau yra parengęs rekomendacinio pobūdžio dokumentą, skirtą dėstytojams, studentams testuoti / egzaminuoti, naudojantiems virtualiąją mokymo(si) aplinką „*Moodle*“ – „*Moodle*“ testo rezultatų statistinės ir psichometrinės analizės galimybės“.

2021 metų sausio mėnesį net 4 dienas vyko kasmetinė IES inicijuojama ir koordinuojama konferencija „Edukacijos žiema 2021: pandemija, studijų iššūkiai ir naujas proveržis“. Konferencija buvo skirta atkreipti dėmesį į studijas, vertas iššūkių, ir inovacijas Universitete. Konferencija vyko nuotoliniu būdu. Joje profesionaliomis įžvalgomis ir gerosiomis patirtimis dalijosi 38 pranešėjai, konferencijoje dalyvavo 549 dalyviai, per „Medas“ sistemą dalyviams ir pranešėjams išduoti elektroniniai pažymėjimai.

2021 metų lapkričio mėnesį akademiniai bendruomenei organizuotas renginys „Nuotolinių studijų savianalizė: patirtis ir perspektyvos“, kuriuose dalyvavo 121 dėstytojas. Renginyje pristatyti IES vykdoma „Nuotolinių studijų dalyko (modulio) asinchroninių paskaitų ir (a)sinchroninių seminarų kokybės pirminė savianalizė“ jos tikslai, procesas ir kriterijai, dalintasi pirmojo savianalizės etapo patirtimis, diskutuota apie asinchroninės paskaitos problematiką. Renginio dalyviams ir pranešėjams išduoti elektroniniai pažymėjimai per „Medas“ sistemą.

2021 m. IES iniciatyva sukurtas ir koordinuojamas neformalus dėstytojų klubas „*smART edu*“, kurio tikslas – suburti LSMU dėstytojus dalytis gerąja inovatyvia edukacine patirtimi. Pirmasis dėstytojų klubo susitikimas vyko gruodžio mėnesį ir sulaukė didelio dėstytojų susidomėjimo, planuojama, kad susitikimai vyks kartą per mėnesį.

Remiantis pasauline aukštojo mokslo tendencija, Valstybės audito ataskaita „Dėl nepakankamų dėstytojų didaktinių kompetencijų tobulinimo“ ir švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu „Dėl Aukštųjų mokyklų dėstytojų kompetencijų tobulinimo gairių patvirtinimo“ 2021 metais IES iniciatyva buvo sukurtas kursas, skirtas pradedantiesiems dėstytojams supažindinti ir (arba) atnaujinti žinias, susijusias su mokymo(si) veiklų konstravimu, mokymo(si) ir vertinimo metodų pasirinkimu, efektyvaus grįžtamojo ryšio sistemos sukūrimu bei kaip organizuoti ir teikti mišrųjį / nuotolinį mokymąsi taikant skaitmeninius mokymo(si) metodus ir skaitmenines priemones, kursų trukmė – 34 akademinės valandos. Atsižvelgiant į gerus besimokančiųjų atsiliepimus, kursas bus toliau teikiamas dėstytojų kompetencijoms tobulinti siekiant dėstytojų didaktinio meistriškumo ugdymo.

2021 m. IES, bendradarbiaudamas su Universiteto padaliniais ir dėstytojais, vykdė 73 seminarus ir seminarų ciklus 39 skirtingomis temomis, siekdamas tobulinti dėstytojų edukacinę kompetenciją. Bendras dėstytojams vykdytų mokymų akademinių valandų skaičius – 587.

Per 2022 metus planuojama IES dėstytojų edukacinės kompetencijos mokymų administravimą perkelti į bendrą mokymų administravimo platformą – „Medas“.

Darbdavių ir absolventų pasitenkinimas

Siekiant užtikrinti gerėjančią studijų kokybę, įvertinti rengiamų specialistų atitiktį visuomenės ir ūkio poreikius ir suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, vykdomos darbdavių apklausos, kuriomis siekiama sužinoti, kaip absolventams sekasi adaptuotis darbo rinkoje, kokių įgūdžių, žinių trūksta. Studijų programų tobulinimas pagal darbdavių vertinimus, pastabas, siūlymus lemia geresnį studentų parengimą darbo rinkai.

LSMU Karjeros centras 2021 m. vykdė reabilitacijos krypties darbdavių apklausą, kuri atskleidė palankų požiūrį į programos absolventus. Karjeros centro apklausos duomenimis, didžioji dalis absolventų visiškai arba iš dalies atitinka darbdavių ir kolegų lūkesčius, o dauguma apklaustų darbdavių yra patenkinti rengiamais specialistais. Apklausų rezultatai parodė, kad darbdavių pa-

sitenkinimas Universiteto absolventais buvo didelis ir siekė 4,21 balo (95 proc. PI 4,13–4,29) iš 5 galimų, ne mažiau kaip 3 balais vertino 90 proc. darbdavių.

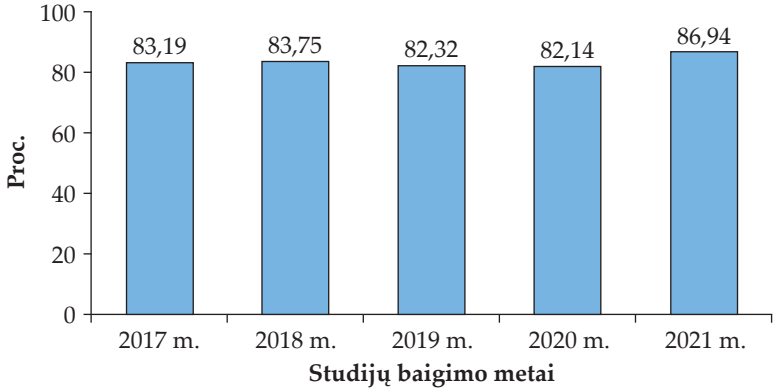
Vykdyta *2021 m. baigusių absolventų subjektyvios stebėsenos apklausa, 6 mėn. po studijų baigimo*, parodė, kad didžiosios dalies 85,9 proc. respondentų darbinė veikla yra glaudžiai susijusi su įgyta specialybe LSMU. Vadovaujamas pareigas užėmė 13,6 proc. atsakiusiųjų absolventų. Absolventų pasitenkinimas siekė 3,23 (95 proc. PI 3,21–3,24) balo iš 5 galimų, ne mažiau kaip 3 balais vertino 78,9 proc. absolventų. Absolventai dažniausiai darbo ieškojo šiais būdais: gyvenimo aprašo darbdaviams siuntimas (37,2 proc.), per draugus, pažįstamus (31,9 proc.), tiesioginis lankymasis pas darbdavius (26,7 proc.), padėjo pati aukštoji mokykla (Karjeros centras, dėstytojai, praktikos vadovai) (8,8 proc.). Apklausoje dalyvavo 13,7 proc. absolventų, baigusių studijas 2021 m.

Karjeros centro apklausos duomenimis, didžioji dalis absolventų visiškai arba iš dalies atitinka darbo rinkos poreikius, o didžioji dauguma apklaustų darbdavių yra patenkinti rengiamais specialistais.

2.4. Absolventų įsidarbinamumas ir karjeros stebėsena

Universiteto bendradarbiavimas su socialiniais partneriais ir nuolatinis studijų programų tobulinimas pagal darbdavių lūkesčius sudaro sąlygas absolventams siekti sėkmingos karjeros. Remiantis Nacionalinės švietimo agentūros (NŠA) duomenimis, 2020 m. absolventų, studijų metu turėjusių Lietuvos Respublikos pilietybę, įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo studijų baigimo siekė 86,94 proc. Deklaravusiųjų išvykimą į užsienį nuo 2018 m. sumažėjo 56,8 proc. Iš 2018 m. baigusiųjų išvyko 81 absolventas, 2019 m. – 57, 2020 m. – 35 absolventai. Taip pat didėjo tęsiančių studijas absolventų skaičius: iš 2018 m. baigusių studijas tęsė 422 absolventai, 2019 m. – 423 absolventai, 2020 m. – 455 absolventai. Stabiliai aukštas absolventų įsidarbinimo rodiklis rodo darbdavių lūkesčius atitinkančią absolventų kompetenciją bei Universiteto vykdomų studijų programų atitikimą visuomenės poreikius (2.4.1 pav.). Norint užtikrinti gerėjančią studijų kokybę ir suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykinės kompetencijas, nuolatos vykdomos darbdavių apklausos, kuriomis siekiama įvertinti darbdavių lūkesčius ir pasitenkinimą. Studijų programų tobulinimas pagal darbdavių lūkesčius lemia aukštą darbdavių pasitenkinimo rodiklį, kuris rodo, kaip įsidarbinusius absolventus vertina esami arba būsimi darbdaviai.

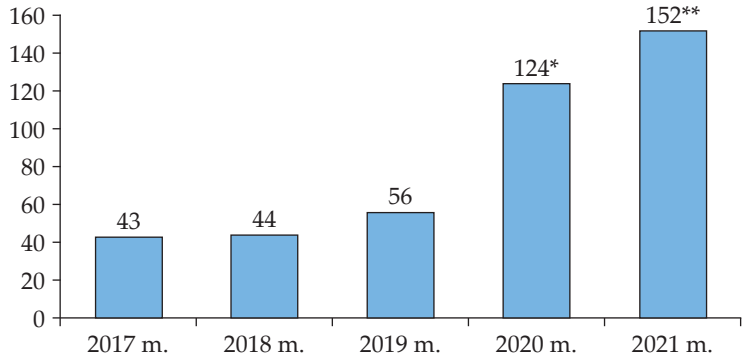
Siekiant užtikrinti ne mažesnį kaip 82 proc. absolventų įsidarbinamumą ir stabilų darbdavių pasitenkinimą, 2022 metais bus tęsiamas bendradarbiavimą su esamais socialiniais partneriais, plečiamas jų ratas, pagal jų lūkesčius siekiama studijų programų tobulinimo ir veiklų tęstinumo.



2.4.1 pav. Dirbančių absolventų procentinė dalis, 12 mėn. nuo studijų baigimo

Mažėjantis abiturientų skaičius skatina stiprinti Universiteto bendradarbiavimą su mokyklomis, siekiant motyvuotus moksleivius pritraukti savo ateitį ir karjerą sieti su gamtos ir tiksliaisiais mokslais bei pritraukti studijuoti pačius gabiausius ir talentingiausius jaunuolius. Plėtojant bendradarbiavimą su mokyklomis kiekvienais metais siekiama aplankyti vis daugiau Lietuvos mokyklų, 2016–2021 m. aplankyti ir (arba) nuotoliniu būdu konsultuoti mokiniai iš 448 mokyklų (2.4.2 pav.).

2021 metais vykdyti nuotoliniai ir tiesioginiai profesinės orientacijos susitikimai su 152 mokyklų mokiniais ir mokytojais, pristatytos Universiteto studijų programos, viešintos Universiteto veiklos (2.4.2 pav.).



2.4.2 pav. Mokyklų, kuriose lankėsi Universiteto atstovai, skaičius
(**nuotoliniu būdu; **mišriu būdu*)

2.5. Apibendrinimai ir išvados

Universiteto vykdomų studijų programų teikiamų kvalifikacijų visuma atitinka Universiteto misiją – kurti, kaupti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir studijų laimėjimus. Mokyti ir ugdyti kūrybingą, dorą, iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, savarankišką ir verslią asmenybę – ir Lietuvos Respublikos strateginiuose dokumentuose nurodomus valstybės prioritetus.

Į pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų, vientisųjų studijų ir laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų programas **LSMU iš viso priimta 1 926 studentai. 2021 m. į pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų, vientisųjų studijų ir laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų programas** iš viso **priimti 1052 valstybės finansuojami (54,6 proc.) ir 874 valstybės nefinansuojamų (45,4 proc.) studentų**. Pagrindinė valstybės nefinansuojamų studijų dalis teko pirmosios pakopos ir vientisosioms studijoms. Apibendrinant galima teigti, kad nuo 2016 m. į LSMU **priimamų studentų skaičius išliko stabilus**.

2021 metais priimtųjų į pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičiaus pokytis, palyginti su **2016 m., – +3,02 proc.** (1.1 uždavinio „Garantuoti tolesnį gabių, talentingų ir motyvuotų abiturientų pritraukimą studijuoti“ 1.1-1 rodiklis „Priimtųjų į I, II pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičius“).

Per 2017–2021 m. m. laikotarpį LSMU didėjo visą studijų programą studijuojančių pirmosios, antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų užsienio šalių piliečių skaičius. Palyginti su **2017 metais**, **2021 m. užsienio šalių piliečių**, studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose, **padidėjo 63,4 proc. ir iš viso sudarė 22,7 proc.** visų, 2021 m. studijuojančių pirmosios, antrosios pakopos bei vientisųjų studijų programose, studentų.

LAMA BPO duomenimis, 2021 m. įstojusiųjų į LSMU pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas nefinansuojamas vietas konkursinis balas buvo vienas aukščiausių šalyje; **79,13 proc. įstojusiųjų į 17 LSMU pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų konkursinis balas buvo didesnis nei 7** (1.1 uždavinio 1.1-2 rodiklis „Įstojusiųjų su didesniu nei 7 konkursiniu balu skaičiaus santykis (%) su bendru įstojusiųjų skaičiumi“).

2021 m. gruodžio 31 d. Universitetas vykdė **32** pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programas, **78** laipsnio nesuteikiančias (rezidentūros) programas ir **10 krypčių** trečiosios pakopos (doktorantūros) studijas, kuriose **studijavo iš viso 7836 studentai**.

Įgyvendinant LSMU Strateginės plėtros uždavinį 1.2 „Nuolat gerinti studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas“ **2021 m. sėkmingai valstybės finansuojamas studijas baigusiųjų studentų buvo 99,9 proc.**, o valstybės nefinansuojamas studijas baigusiųjų studentų buvo 50,3 proc.

Įgyvendinant LSMU Strateginės plėtros 1.1 uždavinio 1.1.1 priemonę „Plėtoti bendradarbiavimą su mokyklomis“, **2021 metais vykdyti 152 profesinės orientacijos susitikimai** su mokiniais ir mokytojais, pristatytos Universiteto studijų programos, viešinta Universiteto veikla.

Įgyvendinant LSMU strateginį tikslą „Parengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu“, Universiteto bendradarbiavimas su socialiniais partneriais ir nuolatinis studijų programų tobulinimas pagal darbdavių lūkesčius sudarė sąlygas absolventams siekti sėkmingos karjeros – LSMU absolventų, studijų metu turėjusių Lietuvos Respublikos pilietybę, įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo studijų baigimo siekė **86,94 proc. 2021 m.** atliktų apklausų duomenimis, **darbdavių pasitenkinimas buvo 90,0 proc.**

3. MOKSLINIAIS TYRIMAIS GRĮSTOS SVEIKATOS TECHNOLOGIJOS IR INOVACIJOS

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto padaliniuose mokslinių tyrimų planavimas ir mokslinės veiklos produkcijos analizė 2021 metais buvo atliekama vadovaujantis 2017–2021 m. LSMU strateginės plėtros gairių ir jų įgyvendinamo plano pagrindinėmis nuostatomis, susijusiomis su moksline veikla. Mokslo srityje siekiama darniai plėtoti įvairių sričių mokslo pažinimą, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą (MTEP), rengti mokslininkus, bendradarbiauti su šalies ir užsienio partneriais. Vykdant **strateginį tikslą** „Vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus, kurti sveikatos technologijas ir inovacijas ir diegti jas į praktiką“, ataskaitiniais metais buvo spręsti šie Strateginių plėtros gairių įgyvendinimo plano **uždaviniai**:

1. Skatinti tarpinstitucinį, tarpsektorinį, tarptautinį bendradarbiavimą, plėtojant aukščiausio lygio sumanios specializacijos krypčių mokslinius tyrimus.
2. Ugdyti jaunuosius talentus, sudaryti sąlygas mokslinei jų karjerai.
3. Telkti ir stiprinti žmogiškąjį MTEP potencialą ir užtikrinti jų aukštą sumaniosios specializacijos krypčių kvalifikaciją.
4. Skatinti mokslo žinių komercializavimą.

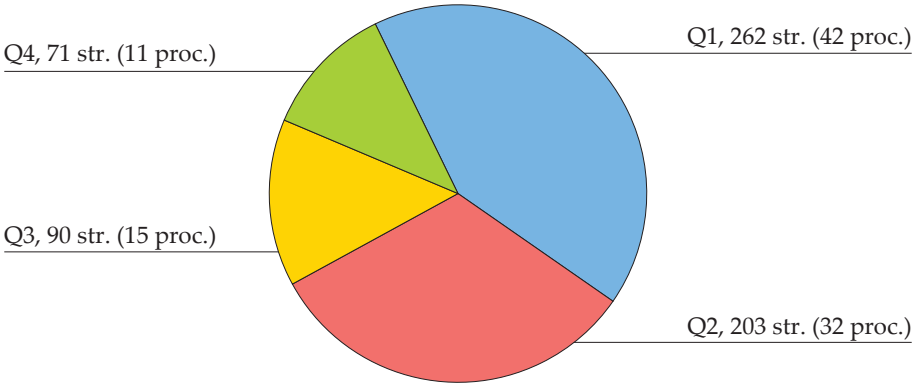
3.1. Uždavinio „Skatinti tarpinstitucinį, tarpsektorinį, tarptautinį bendradarbiavimą, plėtojant aukščiausio lygio sumanios specializacijos krypčių mokslinius tyrimus“ vykdymas.

3.1.1. LSMU padalinių 2021 m. mokslo produkcijos analizė

Universiteto mokslo produkcijos analizė atlikta vartojant mokslo informacijos sistemą CRIS (CRIS – mokslo produkcijos ir informacijos kaupimo, išsaugojimo bei sklaidos internete modelis). Ataskaitoje analizuojami svarbiausių mokslo publikacijų absoliutieji ir santykiniai rodikliai (absoliutusis publikacijų skaičius, institucijos autorių indėlio dalys, rodikliai, tenkantys vienam mokslininko etatui padaliniuose). 2021 metų ataskaitoje ypatingas dėmesys atkreipiamas į reikšmingo cituojamumo rodiklio lygio straipsnius – straipsnius leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje „Clarivate Analytics Web of Science“ (toliau – *CA WoS*), kurių cituojamumo rodiklis (*Impact Factor*), yra didesnis kaip 30 proc. nuo atitinkamos kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, nustatyto krypties žurnalo kategorijai. Ataskaitoje pateikiami ir palyginami 2017–2021 metų reikšmingo cituojamumo rodiklio lygio straipsniai, lyginami visi 2017–2021 m. straipsniai, skelbti leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje *CA WoS*, monografijos, vadovėliai ir mokomosios knygos. 2021 m. Universiteto septynių fakultetų – Medicinos (MF), Odontologijos (OF), Farmacijos (FF), Visuomenės sveikatos (VSF), Slaugos (SF), Veterinarijos (VF) ir Gyvūnų mokslų (GMF) – ir keturių mokslo institutų – Endokrinologijos (EI), Kardiologijos (KI), Neuromokslų (NI) ir Gyvulininkystės (GI) – mokslo produkcija buvo įvertinta ir palyginta su ankstesnių metų mokslo produkcija.

Ataskaitoje atsižvelgta į Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. rugsėjo 2 d. įsakymu Nr. V-1593 Kasmetinio universitetų ir mokslinių tyrimų institutų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros, meno veiklos vertinimo aprašą bei vadovautasi 2019 m. vasario 6 d. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu Nr. V-93 „Dėl mokslo krypčių ir meno krypčių klasifikatorių patvirtinimo“, kuriuo buvo patvirtintas mokslo krypčių klasifikatorius.

2021 metais Universiteto tyrėjai iš viso paskelbė 626 straipsnius leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje *CA WoS*. Straipsnių, priskiriamų prie Q1 ir Q2 kvartilių, buvo 465, ir sudaro 74 proc., tai atitinka Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklį (3.1.1.1 pav.).



3.1.1.1 pav. Universiteto tyrėjų publikacijų skirstinys pagal kvartilius leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje *CA WoS*

56 proc. šių straipsnių yra atspausdinti kartu su užsienio partneriais. Išsamesnė informacija apie mokslinį bendradarbiavimą su užsienio mokslo ir studijų institucijomis pateikta skyriuje „Tarptautiškas universitetas“.

LSMU fakultetų ir mokslo institutų 2021 m. mokslo produkciją atspindintys duomenys pateikti 3.1.1.1–3.1.1.3 lentelėse. Fakultetuose ir institutuose institucijos autorių dalis *CA WoS* bazės leidiniuose ataskaitiniais metais sudarė 30,1–61,1 proc. Tai rodo, kad vykdydami mokslinius tyrimus su kitais padaliniais daugiausia bendradarbiavo Endokrinologijos instituto (30,1 proc.) tyrėjai, mažiausiai – Farmacijos fakulteto (61,1 proc.) tyrėjai (3.1.1.1–3.1.1.3 lentelės).

3.1.1.1 lentelė

LSMU Medicinos akademijos fakultetų 2021 m. mokslo produkcija

Publikacijos rūšis	Medicinos fakultetas		Odontologijos fakultetas		Farmacijos fakultetas		Visuomenės sveikatos fakultetas		Slaugos fakultetas	
	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis
Knygų dalys	2	0,26 (13,2 proc.)			2	2 (100 proc.)			9	4,7 (52,2 proc.)
Vadovėliai, mokomosios knygos	3	2,92 (97,5 proc.)							1	1 (100 proc.)
Kita studijų literatūra	16	12,48 (78,0 proc.)	2	1,75 (87,5 proc.)	1	0,78 (77,7 proc.)	3	2,88 (95,8 proc.)	4	1,8 (45,0 proc.)
Patentai	3	1,34 (44,8 proc.)			2	0,6 (30,0 proc.)				
Straipsniai *CA WoS*, kurių cituojamumo rodiklis > 0	309	120,49 (39,0 proc.)	28	13,03 (46,5 proc.)	71	43,39 (61,1 proc.)	70	24,93 (35,6 proc.)	35	12,24 (35,0 proc.)
Iš jų: straipsniai *CA WoS*, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	**301**	**117,76 (39,1 proc.)**	**26**	**12,03 (46,3 proc.)**	**67**	**41,28 (61,6 proc.)**	**69**	**23,93 (34,7 proc.)**	**30**	**10,73 (35,8 proc.)**
Straipsniai *CA WoS* be cituojamumo rodiklio	15	7,35 (49,0 proc.)	3	0,50 (16,7 proc.)	4	1,83 (45,9 proc.)	2	0,28 (14,2 proc.)	1	35,8 (9,1 proc.)
Straipsniai kitose duomenų bazėse	394	331,82 (84,2 proc.)	18	15,23 (84,6 proc.)	6	1,92 (32,0 proc.)	16	9,31 (58,2 proc.)	11	6,21 (56,4 proc.)
Straipsniai kituose recenzuojamuose žurnaluose	8	7 (87,5 proc.)	1	0,17 (16,7 proc.)			1	0,13 (12,5 proc.)	10	8 (80,0 proc.)
Iš viso	**750**	**483,66 (64,5 proc.)**	**52**	**30,68 (59,0 proc.)**	**86**	**50,51 (58,7 proc.)**	**92**	37,52 (40,8 proc.)	**71**	**34,04 (47,9 proc.)**

**Skliaustuose pateiktas institucijos („institucija“ – šiuo atveju yra fakultetas) autorių indėlis procentais.*

3.1.1.2 lentelė

LSMU Medicinos akademijos mokslo institutų 2021 m. mokslo produkcija

Publikacijos rūšis	Neuromokslų institutas		Endokrinologijos institutas		Kardiologijos institutas	
	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis
Patentai					4	1,09 (27,2 proc.)
Straipsniai *CA WoS*, kurių cituojamumo rodiklis > 0	75	33,11 (44,2 proc.)	13	3,91 (30,1 proc.)	70	22,20 (31,7 proc.)
Iš jų: straipsniai *CA WoS*, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	**74**	**32,94 (44,5 proc.)**	**12**	**3,41 (28,4 proc.)**	**66**	**20,55 (31,1 proc.)**
Straipsniai *CA WoS* be cituojamumo rodiklio	2	0,49 (24,6 proc.)				
Straipsniai kitose duomenų bazėse	11	4,53 (41,2 proc.)	12	5,02 (41,8 proc.)	8	2,72 (34,0 proc.)
Straipsniai kituose recenzuojamuose žurnaluose	1	0,33 (33,3 proc.)			1	0,13 (12,5 proc.)
Iš viso	**89**	**38,47 (43,2 proc.)**	**25**	**8,93 (35,7 proc.)**	**83**	**26,13 (31,5 proc.)**

**Skliaustuose pateiktas institucijos („institucija“ – šiuo atveju yra mokslo institutas) autorių indėlis procentais.*

3.1.1.3 lentelė

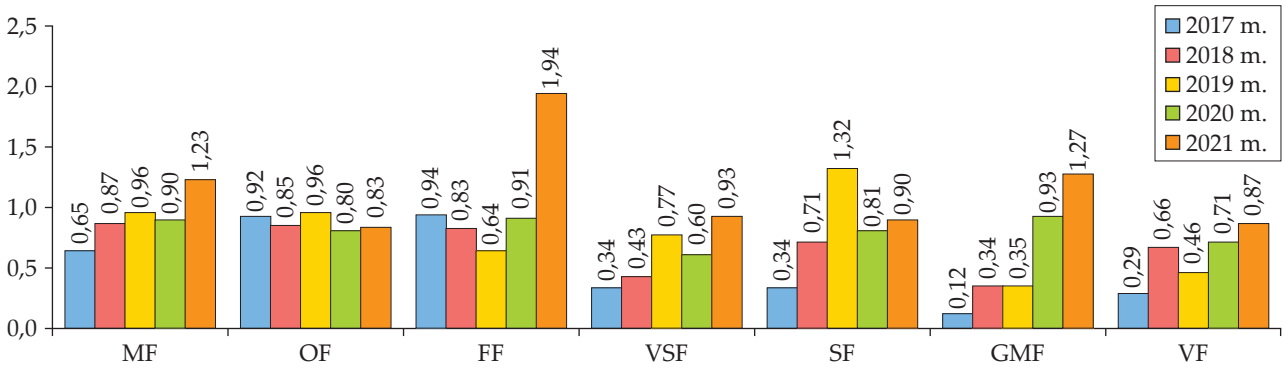
LSMU Veterinarijos akademijos fakultetų ir mokslo instituto 2021 m. mokslo produkcija

Publikacijos rūšis	Gyvūnų mokslų fakultetas		Veterinarijos fakultetas		Gyvulininkystės institutas	
	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis
Knygų dalys	1	0,38 (37,8 proc.)	1	0,69 (69,3 proc.)		
Kita studijų literatūra	2	1,84 (91,8 proc.)	1	1 (100 proc.)		
Straipsniai *CA WoS*, kurių cituojamumo rodiklis > 0	61	20,91 (34,3 proc.)	91	36,45 (40,1 proc.)	11	6,00 (54,6 proc.)
Iš jų: straipsniai CA WoS, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	**56**	**19,61 (35,0 proc.)**	**85**	**32,97 (38,8 proc.)**	**9**	**4,88 (54,2 proc.)**
Straipsniai *CA WoS* be cituojamumo rodiklio	1	0,14 (14,3 proc.)	2	1,55 (77,5 proc.)		
Straipsniai kitose duomenų bazėse	3	1,37 (45,6 proc.)	6	3,22 (53,6 proc.)		
Iš viso	**68**	**24,63 (36,2 proc.)**	**101**	**42,91 (42,5 proc.)**	**11**	**6,00 (54,6 proc.)**

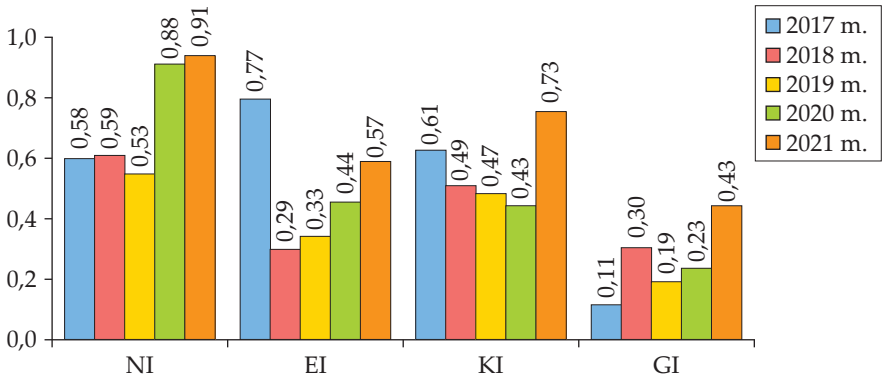
**Skliaustuose pateiktas institucijos („institucija“ – šiuo atveju yra fakultetas arba mokslo institutas) autorių indėlis procentais.*

Įvertintas 2021 metų fakultetų ir mokslo institutų reikšmingo cituojamumo rodiklio mokslo produkcijos (vertinant institucijos autorių indėlį) santykis su visais *CA WoS* straipsniais. Pažymėtina, kad Universiteto padalinių reikšmingo cituojamumo rodiklio darbai sudarė 82–100 proc.

Reikšmingo cituojamumo rodiklio publikacijos šiuo metu yra vienos svariausių vertinant institucijos mokslo kokybę ir tai yra vienas iš Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklių. Ataskaitoje apskaičiuota jų dalis, tekusi vienam mokslininko etatui 2017–2021 metais institucijos indėlio dalimis (3.1.1.2–3.1.1.3 pav.). Nustatyta, kad šie Universiteto fakultetų 2021 metų rodikliai yra labai geri, t. y. fakultetų sudaro 0,87–1,94 institucijos autorių indėlio dalies, tenkančios vienam etatui; mokslo institutų atitinkamai sudaro 0,43–0,91 institucijos autorių indėlio dalies, tenkančios vienam etatui. 2021 metais šie svarbiausių publikacijų rodikliai padidėjo visų fakultetų ir visų mokslo institutų.

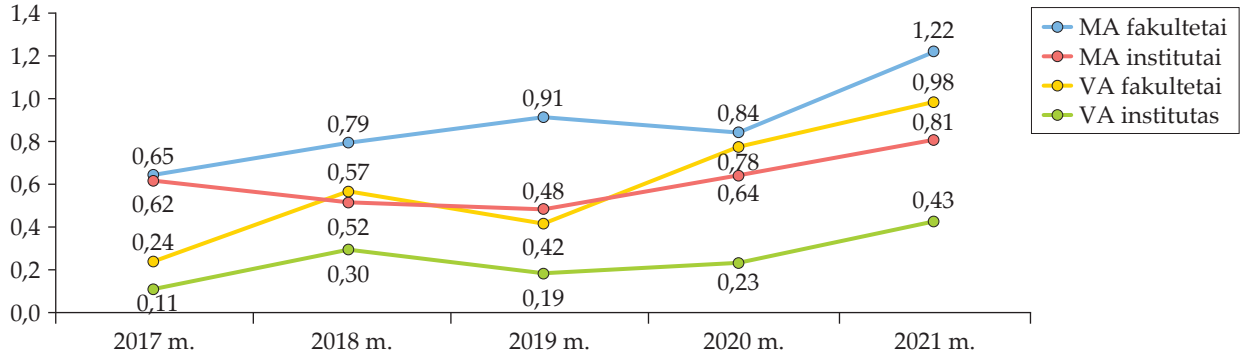


3.1.1.2 pav. 2017–2021 m. LSMU fakultetų publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, reikšmingo cituojamumo rodiklio leidiniuose (institucijos autorių indėlio dalys)



3.1.1.3 pav. 2017–2021 m. LSMU mokslo institutų publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, reikšmingo cituojamumo rodiklio leidiniuose (institucijos autorių indėlio dalys)

Apibendrinant LSMU mokslo produkciją pagal reikšmingo cituojamumo rodiklio darbų skaičių 2017–2021 metais ir jų dalį, tenkančią vienam mokslininko etatui, galima teigti – LSMU strateginiai tikslai yra vykdomi (3.1.1.4 pav.). 2021 metais vienam gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos mokslų sričių mokslininko etatui tenkantis reikšmingo cituojamumo rodiklio publikacijų skaičius padidėjo nuo 0,78 2020 metais iki 1,10 institucijos autorių dalimis. Vienam žemės ūkio mokslų srities mokslininko etatui tenkantis reikšmingo cituojamumo rodiklio publikacijų skaičius padidėjo nuo 0,69 2020 m. iki 0,88 institucijos autorių dalimis.



3.1.1.4 pav. LSMU fakultetų ir mokslo institutų reikšmingo cituojamumo rodiklio darbų skaičiaus, tenkančio vienam mokslininko etatui, pokyčiai 2017–2021 m. (institucijos autorių dalimis)

Per pastaruosius keletą metų didėja LSMU publikacijų matomumas tarptautinėje mokslinėje erdvėje. Tai iliustruoja cituojamumo didėjimas ir didėjantis h indeksas (Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklis) (3.1.1.4 lentelė).

3.1.1.4 lentelė

Gamtos mokslų, medicinos ir sveikatos mokslų bei žemės ūkio mokslų sričių h indekso kaita 2017–2021 metais

Mokslų sritys	h indeksas				
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Gamtos mokslai bei medicinos ir sveikatos mokslai	56	65	72	81	92
Žemės ūkio mokslai	13	16	19	19	26

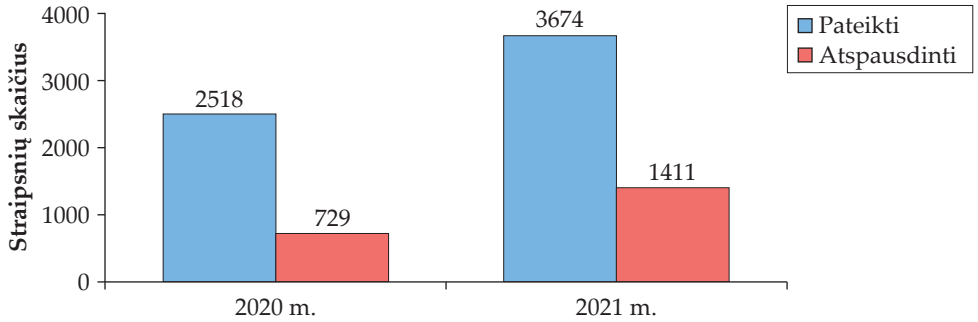
Remiantis 2021 m. duomenų baze „Clarivate Analytics Web of Science“, 2021 m. paskelbtas 2020 metų žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklis yra 2,430 (IF, JCR). Pasiektas penkerių metų cituojamumo rodiklis 2,461 (IF, JCR) padidėjo 56,5 proc. Žurnalas „Medicina“ pakilo į antrojo kvartilio grupę (Q2), užima 80 vietą iš 169 indeksuojamų žurnalų „General and Internal Medicine“ bendrosios medicinos žurnalų grupėje ir pasiekė 3807 citavimus per 2021 metus (citavimų skaičius tik straipsnių, atspausdintų 2019 ir 2020 metais).

3.1.1.5 lentelė

Žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklio kaita 2017–2021 metais

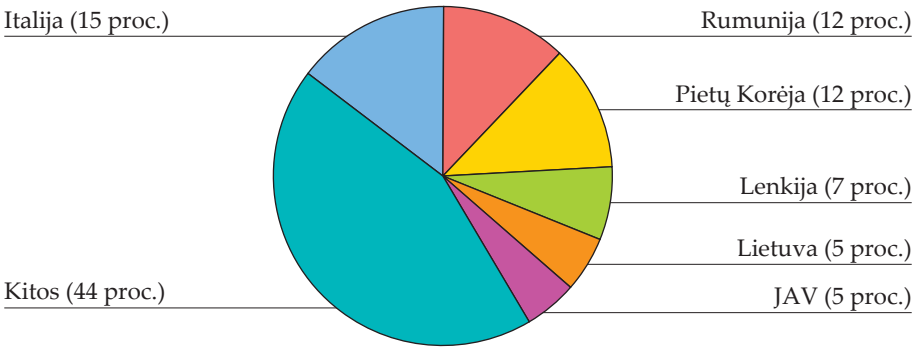
Cituojamumo rodiklio paskelbimo metai	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklis	0,802	1,429	1,467	1,205	2,430

Bendras žurnalui „Medicina“ pateiktų straipsnių skaičius 2021 m., palyginti su 2020 m., padidėjo 46,5 proc. (nuo 2518 straipsnių 2020 m. iki 3674 straipsnių 2021 m.); atspausdintų straipsnių skaičius padidėjo taip pat beveik dvigubai (nuo 729 straipsnių, atspausdintų 2020 m., iki 1411 – atspausdintų 2021 m.) (3.1.1.5 pav.).



3.1.1.5 pav. Žurnalui „Medicina“ pateiktų ir atspausdintų straipsnių skaičius 2020 m. ir 2021 m.

2021 m. daugiausia straipsnių „Medicinoje“ atspausdinusia šalimi išlieka Italija (15 proc.). Rumunija su Pietų Korėja dalijasi antrąją vietą taip pat kaip ir 2020 m. (12 proc.) (3.1.1.6 pav.).



3.1.1.6 pav. Žurnale „Medicina“ 2021 m. atspausdintų straipsnių procentinė išraiška pagal šalis

Lietuva pagal atspausdintų straipsnių skaičių yra penktoje vietoje kartu su JAV (n = 73, 5 proc.).

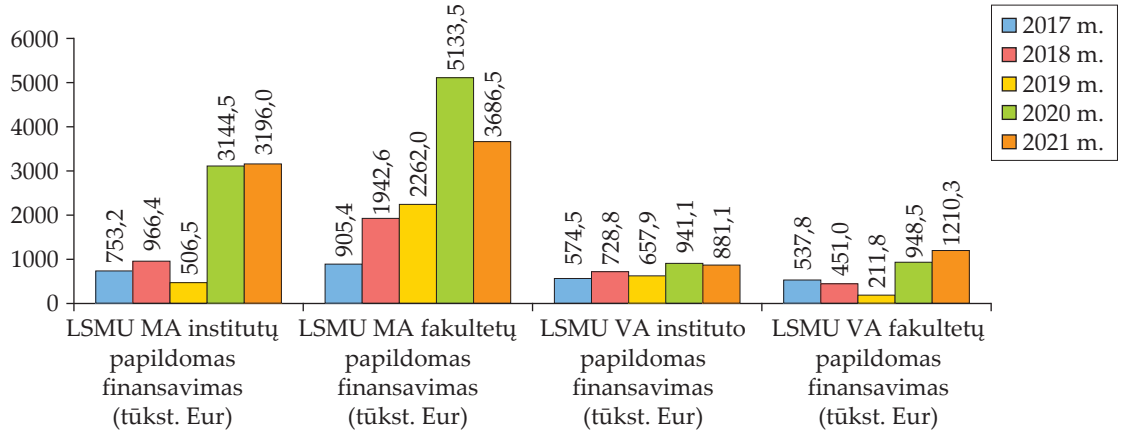
3.1.2. LSMU padalinių 2021 m. laimėtos konkursinio finansavimo lėšos moksliniams tyrimams vykdyti

Remdamasis 2016 m. gruodžio 23 d. Nr. UTI-7-2 LSMU tarybos nutarimu dėl 2017–2021 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairių ir jų įgyvendinimo plano patvirtinimo, LSMU aktyviai dalyvauja Lietuvos mokslo tarybos (LMT) ir tarptautiniuose projektuose bei skatina mokslininkus rengti konkursinio finansavimo projektus.

Vartojant preliminarius Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos duomenis, atlikta mokslo programų ir pajamų, papildžiusių pagrindinę valstybės subsidiją mokslui, analizė. Įvertintas gautas papildomas finansavimas iš LMT, Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros (MITA), Nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos (NMA), 2014-2020 metų ES struktūrinių fondų investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ įgyvendinant priemonę „Mokslinių tyrimų, eksprimentinės plėtros ir inovacijų infrastruktūros plėtra ir integracija į europines infrastruktūras“, tarptautinių projektų, kuriuose dalyvauja LSMU fakultetai ir mokslo institutai bei MTEP sutartys su ūkio subjektais. Vadovaujantis Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos duomenimis, buvo vertintos ne panaudotos, o gautosios lėšos. Tarptautiniai projektai – tai „Horizon 2020“, COST programos ir tarptautinės programos, inicijuotos, koordinuojamos ir vykdomos trečiosiose šalyse, tarptautinių organizacijų, dvišalio bendradarbiavimo sutartys.

3.1.2.1 pav. pateikiamos per 2021 metus gautos papildomos finansavimo lėšos ir palyginti 2017–2021 metų duomenys. 2021 metais fakultetų ir mokslo institutų, vykdančių gamtos mokslų, medicinos ir sveikatos mokslų bei žemės ūkio mokslų sričių projektus, papildomas mokslo finansavimas buvo apie 9 milijonai eurų. MA fakultetai gavo 3 686 458 Eur (su ES struktūrinių fondų finansuojamo projekto Nr. 01.1.1-CPVA-V-701-09-0001 „Slaugos fakulteto mokslo bazės sukūrimas“ lėšomis – 340 801 Eur), o MA institutai – 3 195 996 Eur lėšų (su ES struktūrinių fondų finansuojamo projekto Nr. 01.1.1-CPVA-V-701-18-0002 „LSMU Medicinos akademijos Kardiologijos instituto MTEP infrastruktūros stiprinimas“ lėšomis – 1 589 605 Eur). VA fakultetai ir Gyvulininkystės institutas taip pat aktyviai dalyvavo vykdant projektus bei gavo 2 091 400 Eur lėšų. 2021 m. didžiausią dalį gautų projektinių lėšų sudarė LMT projektinės lėšos. Remiantis pastarųjų penkerių metų duomenimis, 2017–2021 m. didžiausią papildomą finansavimą turėjo MA fakultetai.

Remiantis Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos apskaičiavimais, 2021 metais iš LMT finansuojamų projektų MA fakultetai gavo 1 569 855 Eur lėšų, tarptautinių projektų lėšos sudarė 188 634 Eur (3.1.2.1 lentelė). Lėšos, gautos iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais LSMU MA fakultetų mokslo projektams, palyginti su 2020 m., sumažėjo nuo 1 548 172 iki 1 172 272 Eur. ES struktūrinių fondų skirtos lėšos projektams vykdyti sudarė 340 801 Eur. 386 202 Eur MITA ir 28 694 Eur NMA skyrė subjektų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros užsakymams remti. Daugiausia papildomų lėšų iš visų projektų gavo Medicinos fakultetas. Taip pat Universitetas gavo paramą „EIT Health“ veikloms vykdyti: mokslo ir inovacijų renginiams, kūrybinėms dirbtuvėms ir konkursams organizuoti – 76 762 Eur.



3.1.2.1 pav. Lėšų, gautų 2017–2021 metais dalyvaujant tarptautinėse, ūkio subjektų, struktūrinių fondų ir LMT, NMA ir MITA finansuojamose programose, pokyčiai LSMU fakultetuose ir institutuose (tūkst. Eur)

2021 metais VA fakultetams dalyvaujant tarptautiniuose projektuose buvo gauta 89 440 Eur papildomų lėšų, LMT projektų finansavimas VA fakultetuose siekė 253 301 Eur (3.1.2.1 lentelė). Gautos lėšos iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais VA fakultetuose sumažėjo nuo 41 234 Eur (2020 m.) iki 25 667 Eur. 91 372 Eur MITA skyrė subjektų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros užsakymams remti. NMA papildomas finansavimas moksliniams tyrimams sudarė 750 493 Eur.

Pažymėtina, kad LSMU Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centras 2021 m. taip pat vykdė tris mokslo projektus – „Tvarių technologijų diegimas taikant šalutinių produktų biorafinavimo schemas skirtingų rūšių gyvūnų produktyvumo ir produkcijos kokybės užtikrinimui“, „Infraraudonųjų spindulių kamera registruojamų specifinių žymenų panaudojimas karvių sveikatingumo gerinimui, šėrimo efektyvumo ir produktyvumo didinimui“, „Tyrimas dėl žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos funkcinio modelio Lietuvoje parengimo“ – finansuojamus NMA, už kuriuos buvo gauta – 181 516 Eur.

3.1.2.1 lentelė

LSMU fakultetų 2021 metais gautos lėšos už dalyvavimą tarptautiniuose, LMT finansuojamuose projektuose bei vykdant MTEP sutartis su ūkio subjektais

Metai	Fakultetai	LMT finansuojami projektai		Tarptautiniai projektai		MTEP sutartys su ūkio subjektais*		Iš viso (tūkst. Eur)
		Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	
2021 m.	Medicinos fakultetas	32	1140,2	2	17,6	24	780,6	1938,4
	Farmacijos fakultetas	4	131,1	0	0,0	25	235,0	366,1
	Odontologijos fakultetas	1	28,7	0	0,0	2	13,3	42,0
	Slaugos fakultetas	5	13,4	2	1,6	2	24,2	39,2
	Visuomenės sveikatos fakultetas	6	256,3	4	169,5	7	119,2	545,0
	Gyvūnų mokslų fakultetas	0	0,0	0	0,0	1	2,3	2,3
	Veterinarijos fakultetas	5	253,3	3	89,4	5	23,4	366,1
	Iš viso	**53**	**1823**	**11**	**278,1**	**66**	**1198**	**3299,1**

**Įtrauktos MTEP sutartys su ūkio subjektais, Lietuvos mokslų akademija, Lietuvos verslo paramos agentūra, LR sveikatos apsaugos ministerija, Centrine projektų valdymo agentūra, Europos socialinio fondo agentūra.*

2021 metais LSMU MA mokslo institutų pagrindinis papildomo finansavimo šaltinis buvo lėšos, gautos vykdant projektus finansuojamus LMT, kurios sudarė 911 718 Eur (3.1.2.2 lentelė). Papildomas finansavimas, gautas iš tarptautinių projektų, siekė 176 093 Eur. Lėšos iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais – 434 301 Eur. ES struktūrinių fondų skirtos lėšos projektams vykdyti sudarė 1 589 605 Eur. 84 279 Eur MITA skyrė ūkio subjektų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros užsakymams remti.

2021 metais per Nacionalinę mokėjimų agentūrą Gyvulininkystės institutas (GI) mokslo tyrimams gavo 806 758 Eur, iš kurių 33 500 Eur buvo skirta finansuoti tarptautinius projektus – „Horizon 2020“ *Era-Net SusAn* projektui REDIVERSE „Europos žalųjų pieninių galvijų viduveislinė ir tarpveislinė bioįvairovė – išsaugojimas per panaudojimą“ veiklos; „Horizon 2020“ *Era-Net ICT AGRI* projektui „Klimatą tausojančios galvijų auginimo sistemos“ (CCCFarming), „Horizon 2020“ Era-Net SusAn projektui „Europos mokslinių tyrimų erdvė darniose gyvulininkystės sistemose“. Gautos lėšos iš užsakomųjų projektų 2021 metais VA GI siekė 74 303 Eur.

3.1.2.2 lentelė

LSMU mokslo institutų 2021 metais gautos lėšos už dalyvavimą LMT finansuojamuose ir tarptautiniuose projektuose bei vykdant MTEP sutartis su ūkio subjektais

Metai	Institutai	LMT finansuojami projektai		Tarptautiniai projektai		MTEP sutartys su ūkio subjektais		Iš viso (tūkst. Eur)
		Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	
2021 m.	Kardiologijos institutas	13	183,4	1	81,0	15	219,7	484,1
	Neuromokslų institutas	19	702	1	25,6	5	214,6	942,2
	Endokrinologijos institutas	3	26,3	1	69,5	0	0,0	95,8
	Gyvulininkystės institutas	0	0,0	3	33,5	5	74,3	107,8
	Iš viso	**35**	**911,7**	**6**	**209,6**	**25**	**508,6**	**1629,9**

3.1.2.1. Universiteto dalyvavimas Lietuvos mokslo tarybos finansuojamose veiklose

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas aktyviai dalyvauja LMT organizuojamuose projektuose 2021 m. buvo vykdomi 88 LMT mokslo projektai. Daugiausia papildomų lėšų buvo pritraukta dalyvaujant valstybės užsakomuosiuose projektuose – 1 541 588 Eur (3.1.2.1.1 lentelė).

Valstybės užsakomieji tyrimai. LSMU mokslininkai 2021 m. dalyvavo vykdant valstybės užsakomuosius tyrimus – 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklos „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai, skirti kurti ūkio sektoriams aktualias MTEP veiklų tematikas atitinkančius rezultatus, kurie vėliau galėtų būti komercinami“. Pagal šią veiklą finansuojami MTEP projektai, skirti tirti COVID-19 bei jo sukeltus ekonominius, socialinius, kultūrinius padarinius (12 projektų); veiksmo „Trumpalaikiai (reikminiai) tyrimai (sveikatos, socialinėje ir kitose srityse), analizė ir diagnostikos diegimas (suderinus su SAM), susiję su COVID-19“ projektai (3 projektai); nacionalinė mokslo programa „Gerovės visuomenė“ (2 projektai); nacionalinė mokslo programa „Sveikas senėjimas“ (6 projektai); nacionalinė mokslo programa „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“ (1 projektas); 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklos „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai, skirti kurti ūkio sektoriams aktualias MTEP veiklų tematikas atitinkančius rezultatus, kurie vėliau galėtų būti komercinami“ (8 projektai).

Mokslininkų inicijuoti projektai. 2021 metais LSMU mokslininkai dalyvavo 10 mokslininkų grupių projektuose, iš kurių 2 buvo bendri su Kauno technologijos universitetu, 1 – kartu su Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centru, bei dviejuose Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP projektus“ projektuose.

Tarptautinės bendradarbiavimo programos. 2021 metais LSMU mokslininkai dalyvavo penkiose tarptautinėse programose: Baltijos mokslinių tyrimų programos projektai (3 projektai), Lietuvos–Latvijos–Kinijos (Taivano) projektai (2 projektai), Lietuvos–Ukrainos projektai (1 projektas), FLAG-ERA projektai (1 projektas) ir „EuroNanoMed“ projektai (1 projektai).

Parama kitoms veikloms. Aktyviai buvo dalyvaujama teikiant paraiškas studentų moksliniams tyrimų ir praktikos (DOTSUT ir Dotacija) ir podoktorantūrinių stažuočių (PostDoc) projektams.

3.1.2.1.1 lentelė

Lietuvos mokslo tarybos mokslo konkursinis finansavimas 2021 metais (2 735 000 Eur)

Paramos rūšis / Padalinys	Valstybės užsakomieji tyrimai		Mokslininkų inicijuoti projektai				Parama karjerai, mobilumui ir sklaidai		Tarptautinio bendradarbiavimo programos		Iš viso	
	COVID-19 aukšto lygio MTEP (SMART), DNR, GEV, SEN, SIT, SMART		MIP		Aukšto lygio MTEP projektai		Dotacijos, DOTSUT, PostDoc		BMT, EuroNanoMed, FLAG-ERA, LLT, LU			
	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Projektų skaičius	Tūkst. Eur
MF	12	564,1	5	247,7	1	75,1	10	23,8	4	229,5	32	1140,2
FF	2	109,9	1	16,5			1	4,7			4	131,1
OF							1	28,7			1	28,7
SF	1		1	7,8			3	5,7			5	13,5
VSF	2	210,4	1	7,6			3	38,4			6	256,4
KI	6	120,0					7	63,4			13	183,4
NI	6	423,7	2	94,3	1	74,7	8	71,74	2	37,6	19	702
EI							2	4,7	1	21,6	3	26,3
GMF											0	0,00
VF	3	113,5					1	2,97	1	136,9	5	253,4
GI											0	0,00
Iš viso	32	1541,6	10	373,9	2	149,8	36	244,1	8	425,6	88	2735

COVID-19 Aukšto lygio MTEP (SMART) *– 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklos „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai, skirti kurti ūkio sektoriams aktualias MTEP veiklų tematikas atitinkančius rezultatus, kurie vėliau galėtų būti komercinami“. Pagal šią veiklą finansuojami MTEP projektai, skirti tirti COVID-19 bei jo sukeltus ekonominius, socialinius, kultūrinius padarinius;* ***DNR*** *– Trumpalaikiai (reikminiai) tyrimai (sveikatos, socialinėje ir kitose srityse), analizė ir diagnostikos diegimas (suderinus su SAM), susiję su COVID-19“;* ***GEV*** *– nacionalinė mokslo programa „Gerovės visuomenė“;* ***SEN*** *– nacionalinė mokslo programa „Sveikas senėjimas“;* ***SIT*** *– nacionalinė mokslo programa „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“;* ***SMART*** *– 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklos „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai, skirti kurti ūkio sektoriams aktualias MTEP veiklų tematikas atitinkančius rezultatus, kurie vėliau galėtų būti komercinami“;* ***MIP*** *– mokslininkų grupių projektai;* ***Aukšto lygio MTEP*** *– 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 1.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veikla „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai“ ir priemonės Nr. 09.3.3.-LMT-K-712„Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veikla „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP projektus“;* ***Dotacija*** *ir* ***DOTSUT*** *– ES struktūrinių fondų lėšų projektai, finansuojami pagal priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Mokslininkų, tyrėjų gebėjimų plėtra ir bendradarbiavimo vystymas vykdant mokslinių idėjų mainus, mokslines išvykas iš Lietuvos ir į Lietuvą“ poveiklę „Kompetencijos kėlimas mokslo renginiuose užsienyje“ ir veiklą „Studentų gebėjimų vykdyti MTEP veiklą ugdymas“;* ***PostDoc*** *– 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veikla „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“;* ***BMT*** *– Baltijos mokslinių tyrimų programa (angl. Baltic Research Programme) – jungtinė trijų Baltijos valstybių – Lietuvos, Latvijos ir Estijos – mokslo programa, finansuojama iš Europos ekonominės erdvės (EEE) valstybių (Islandijos ir Lichtenšteino) bei Norvegijos 2014–2021 m. finansinių mechanizmų lėšų;* ***EuroNanoMed*** *– „Horizon 2020“ schemos „ERA-NET Cofund“ programa, skirta finansuoti tarptautinius mokslinius tyrimus ir inovacijų projektus nanomedicinos srityje ir pritaikomus medicinoje;* ***FLAG-ERA*** *– „Horizonto 2020“ schemos „ERA-NET Cofund“ programa, skirta gerinti nacionalinių ir regioninių mokslinių tyrimų programų integraciją į pavyzdines iniciatyvas „Grafenas“ ir „Žmogaus smegenys“ (angl. Flagship initiatives Graphene and Human Brain Project (HBP), koordinuojant skirtingų finansavimo šaltinių panaudojimą ir finansuojant mokslinius tyrimus šių iniciatyvų srityse;* ***LLT*** *– Lietuvos–Latvijos–Kinijos (Taivano) programa;* ***LU*** *– Lietuvos–Ukrainos programa.*

3.1.2.2. Tarptautiniai projektai

Siekdama patenkinti visuomenės poreikius ir paskatinti greitesnę mokslinių tyrimų ir technologijų inovacijų plėtrą, Europos Sąjunga remia tarptautinius, tarpdisciplininius projektus, kurie padėtų išspręsti minėtus tikslus. „Horizon 2020“ ir COST programos padeda įveikti atotrūkį tarp mokslinių tyrimų ir rinkos, skatina kurti produktus, turinčius komercinį potencialą, ir remia Europos tyrėjų bendradarbiavimą generuojant ir įgyvendinant naujas idėjas bei iniciatyvas visose mokslinių tyrimų srityse.

2021 m. LSMU mokslininkai dalyvavo „Horizon 2020“ ir COST programų projektuose.

„Horizon 2020“ programa. LSMU mokslininkai dalyvavo aštuoniuose H2020 programos projektuose.

Gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos mokslų sričių mokslininkai dalyvavo šiuose projektuose:

1. *„Infrastructure in proton international research“* (INSPIRE, 2018–2022), vadovė – prof. dr. E. Juozaitytė.
2. *„The role of human biomonitoring in assessing and managing chemical risks“* (HBM4EU, 2017–2021), vadovė – dr. L. Strumylaitė.
3. *„Multidisciplinary European network for research, prevention and control of the COVID-19 Pandemic“* (I-MOVE-COVID-19, 2020–2022), vadovė – prof. dr. A. Mickienė.
4. *„Evaluation of a patient-centred biopsychosocial blended collaborative care pathway for the treatment of multi-morbid elderly patients“* (ESCAPE, 2020–2025), vadovė – dr. M. Beresnevaitė.

Žemės ūkio mokslo sričių mokslininkai dalyvavo šiuose projektuose:

1. *„European research area on sustainable animal production systems“* (SusAn, 2016–2021), vadovė – dr. V. Juškienė.
2. *„Biodiversity Within and Between European Red Dairy Breeds – Conservation through Utilization“* (ReDiverse, 2017–2021), vadovė – dr. V. Juškienė.
3. *„Climate Care Cattle Farming Systems“* (CCFarming, 2019–2021), vadovė – dr. V. Juškienė.
4. *„Internet of Food and Farm 2020“* (IOF2020, 2017–2021), vadovas – dr. R. Stakauskas.

Pažymėtina, kad LSMU mokslininkai dalyvavo net 21 COST programos veikloje.

3.2. Uždavinio „Ugdyti jaunuosius talentus, sudaryti sąlygas mokslinei jų karjerai“ vykdymas.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros studijos

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros studijų tikslas ir uždaviniai grindžiami galiojančių Lietuvos teisės aktų, susijusių su doktorantūra, nuostatomis, o studijų procesas ir daktaro disertacijos rengimas atitinka Europos universitetų asociacijos (EUA) rekomendacijas.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros tikslas – rengti gamtos mokslų, medicinos ir sveikatos mokslų, žemės ūkio mokslų sričių aukščiausiosios kompetencijos mokslininkus, vykdyti mokslinius tyrimus, skirtus žmonių ir gyvūnų sveikatinimui, patologinių procesų patogenezei analizuoti, ligų priežastims, jų profilaktikai, gydymo ir reabilitacijos mokslu pagrįstiems metodams kurti ir taikyti siekiant išsaugoti bei stiprinti žmonių ir gyvūnų sveikatą bei gerovę.

2019 m. vasario 22 d. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu Nr. V-160 „Dėl doktorantūros teisės suteikimo“ Lietuvos sveikatos mokslų universitetui patvirtintos šių mokslų sričių, mokslo krypčių doktorantūros teisės:

1. Gamtos mokslų srities, biologijos krypties (N 010).
2. Medicinos ir sveikatos mokslų srities, medicinos krypties (M 001).
3. Medicinos ir sveikatos mokslų srities, odontologijos krypties (M 002).
4. Medicinos ir sveikatos mokslų srities, farmacijos krypties (M 003).
5. Medicinos ir sveikatos mokslų srities, visuomenės sveikatos krypties (M 004).
6. Medicinos ir sveikatos mokslų srities, slaugos krypties (M 005).
7. Gamtos mokslų srities, biofizikos krypties (N 011) kartu su Vytauto Didžiojo universitetu; LSMU koordinuojančioji institucija.

8. Gamtos mokslų srities, biochemijos krypties (N 004) kartu su Vytauto Didžiojo universitetu (VDU), Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centru – VDU koordinuojančioji institucija.
9. Žemės ūkio mokslų srities, veterinarijos krypties (A 002).
10. Žemės ūkio mokslų srities, gyvūnų mokslų krypties (A 003).

2021 m. Lietuvos mokslo taryba atliko Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Gamtos mokslų srities biologijos, biofizikos ir biochemijos krypčių bei Medicinos ir sveikatos mokslų srities medicinos, odontologijos, farmacijos, visuomenės sveikatos ir slaugos krypčių doktorantūrų kokybės ir efektyvumo išorinį vertinimą ir siūlo tęsti šių įvertintų doktorantūrų veiklą. Žemės ūkio mokslų srities veterinarijos ir gyvūnų mokslų krypčių doktorantūrų kokybės ir efektyvumo išorinis vertinimas bus vykdomas 2022 m.

3.2.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantai

2021 metais Universitete studijavo 251 doktorantas: 33 nuolatinių studijų gamtos mokslų srities doktorantai, 182 nuolatinių studijų medicinos ir sveikatos mokslų srities doktorantai, 35 nuolatinių studijų žemės ūkio mokslų srities doktorantai ir 1 ištęstinių studijų žemės ūkio mokslų srities doktorantas. Dalies doktorantų studijos finansuojamos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis, kitų – Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis (3.2.1.1 lentelė). Universitete studijuoja 1 doktorantas iš Kazachstano Respublikos, laimėję Bolašako programos stipendiją.

3.2.1.1 lentelė

Lietuvos sveikatos mokslų universitete studijuojantys doktorantai pagal finansavimo pobūdį

Kodas	Mokslo kryptis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami biudžeto lėšomis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami ne biudžeto lėšomis	Ištęstinių studijų doktorantai, finansuojami biudžeto lėšomis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami ES struktūrinių fondų lėšomis
N 010	Biologija	23			7
N 011	Biofizika	3			
M 001	Medicina	116	1		11
M 002	Odontologija	9			2
M 003	Farmacija	12			4
M 004	Visuomenės sveikata	9			1
M 005	Slauga	16			1
A 002	Veterinarija	19		1	5
A 003	Gyvūnų mokslai	8			3
Iš viso		**215**	**1**	**1**	**34**

Doktorantūros studijos vyksta visuose pagrindiniuose Universiteto padaliniuose (3.2.1.2 lentelė).

3.2.1.2 lentelė

2021 m. Lietuvos sveikatos mokslų universitete studijuojantys doktorantai pagal mokslo kryptis ir pagrindinius padalinius

Mokslo kryptis	MF	OF	FF	VSF	SF	NI	EI	KI	GMF	VF	GI	Iš viso
Biologija – N 010	14		1			5	1	7	2			30
Biofizika – N 011								3				3
Medicina – M 001	116	1				1	2	8				128
Odontologija – M 002		11										11
Farmacija – M 003			15					1				16
Visuomenės sveikata – M 004				9				1				10
Slauga – M 005					16	1						17
Veterinarija – A 002										25		25
Gyvūnų mokslai – A 003									7	2	2	11
Iš viso	**130**	**12**	**16**	**9**	**16**	**7**	**3**	**20**	**9**	**27**	**2**	**251**

2021 m. birželio 21 d. švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu Nr. V-1153 2021 m. priimtų doktorantų studijos finansuojamos Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis. Vadovaujantis priėmimo į doktorantūrą kriterijais ir atsižvelgiant į planuojamo mokslinio darbo atitiktis Universiteto ir jo padalinių mokslo plėtros strateginiams tikslams, doktorantūros mokslo tematikų vertinimą mokslo krypčių doktorantūros komitetuose, 2021 m. į nuolatinės studijų formos valstybės finansuojamą doktorantūrą priimti 8 gamtos mokslų srities, 26 medicinos ir sveikatos mokslų srities ir 5 žemės ūkio mokslų srities doktorantai. 1 doktorantas iš Kazachstano Respublikos priimtas į valstybės nefinansuojamas studijas, laimėjęs Bolašako programos stipendiją.

Strateginių plėtros gairių įgyvendinimo plane numatyta pritraukti geriausius studentus ir absolventus, kurių visų mokslo pakopų vidurkis lygus arba didesnis nei 9 balai (siekiamas strateginės plėtros rodiklis – 50 proc.), rinktis mokslinę akademinę karjerą Universitete. Pažymėtina, kad 2021 m. 69 proc. priimtųjų doktorantų visų mokslo pakopų vidurkis buvo lygus arba didesnis nei 9 balai. Taip pat Strateginių plėtros gairių įgyvendinimo plane numatyta skatinti užsienyje studijas baigusių absolventus studijuoti Universiteto doktorantūroje. 2021 m. priimti 2 doktorantai, pasirinkę studijuoti Universiteto doktorantūroje, yra baigę studijas užsienio universitetuose.

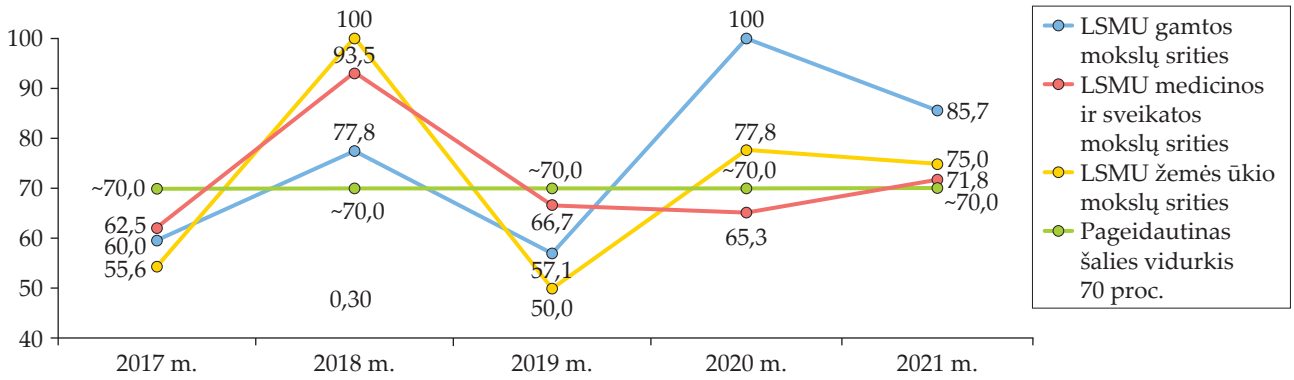
2021 m. medicinos ir sveikatos bei gamtos mokslų sričių doktorantai rinkosi studijuoti dalykus iš 118 parengtų studijų dalykų, t. y. 114 pasirenkamųjų ir 4 privalomųjų. Žemės ūkio mokslų srities doktorantai rinkosi studijų dalykus iš 22 pasirenkamųjų. Privalomųjų studijų dalykų žemės ūkio srities doktorantams nėra. Kiekvienais metais padaliniai peržiūri dalykų programas ir, atsižvelgdami į poreikį, atnaujina jas. 2021m. buvo atnaujinta 16 proc. doktorantūros studijų dalykų programų. Per 2017–2021 m. laikotarpį buvo atnaujinta 75 proc. doktorantūros studijų dalykų programų.

2021 m. rugsėjo–spalio mėn. visi studijuojantys doktorantai, įvertinus jų atliktą mokslo tiriamąjį darbą ir paskelbtas publikacijas, buvo atestuoti doktorantūros komitetuose.

Nuo 2012 m. Lietuvos mokslo taryba rengia paramos konkursą doktorantams, aktyviai vykdantiems mokslinius tyrimus. Konkursinė parama doktorantams skiriama siekiant skatinti mokslinį doktorantų iniciatyvumą, remti doktorantų mokslines tiriamąsias arba kūrybines idėjas ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros darbus. Vadovaujantis Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2021 m. vasario 22 d. įsakymu Nr. V-82 „Dėl konkurso paramai už akademinius pasiekimus gauti 2021 metais rezultatų patvirtinimo“ buvo paskirtos stipendijos 8 LSMU doktorantams. Bendra paramos vertė – 17,2 tūkst. Eur.

3.2.2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros studijų veiksmingumas

Doktorantūros studijų veiksmingumas apskaičiuojamas daktaro disertacijas apgynusių doktorantų skaičiaus ir į doktorantūros studijas prieš penkerius metus įstojusių doktorantų skaičiaus santykiu, išreikštu procentais. Pageidautinas visų universitetų veiksmingumas – 70 proc. Atsižvelgiant į Universiteto strateginės plėtros gairių plane numatytą rodiklį, LSMU doktorantūros studijų veiksmingumas apskaičiuotas tuo metodu ir pateiktas 3.2.2.1 pav. Apskaičiuojant bendrą Universiteto strateginį rodiklį (2021 metais 40 daktaro disertaciją apgynusiųjų santykis su 54 priimtaisiais 2016 metais), buvo 74 proc.



3.2.2.1 pav. LSMU doktorantų, apgynusių disertacijas 2017–2021 m., studijų veiksmingumo analizė (proc.)

2021 metais Universiteto doktorantai apgynė 6 gamtos mokslų srities, 28 medicinos ir sveikatos mokslų srities ir 6 žemės ūkio mokslų srities daktaro disertacijas. 2021 metais 4 medicinos ir sveikatos mokslų srities Universiteto darbuotojai gynė daktaro disertacijas eksternu. Pažymėtina, kad dauguma doktorantų savo rezultatus skelbia reikšmingo cituojamumo rodiklio leidiniuose.

Doktorantūros studijų veiksmingumas neatsiejamas nuo tolesnės buvusio doktoranto, tapusio mokslininku, karjeros. Todėl kasmet analizuojama, kaip įdarbinami Lietuvos sveikatos mokslų universitete disertacijas apgynę doktorantai. Pastarųjų metų duomenimis, apie 70 proc. daktaro disertacijas apgynusių doktorantų tęsia mokslinį darbą Universitete (3.2.2.1 lentelė). Dalis apsigynusių doktorantų dirba mokslinį darbą kitose Lietuvos ir užsienio valstybių mokslo ir studijų institucijose.

3.2.2.1 lentelė

Daktaro disertacijas apgynusiųjų mokslinės karjeros stebėsena 2017–2021 m.

Metai, kada apginta disertacija	Apgynė disertaciją (abs. sk.)	Dirba LSMU po 1 metų nuo gynimo
2017 m.	32	26 (81 proc.)
2018 m.	46	35 (76 proc.)
2019 m.	38	30 (79 proc.)
2020 m.	42	28 (67 proc.)
2021 m.	40	27 (68 proc.)

Sėkmingai baigusių doktorantūrą ir daktaro disertacijas apgynusių doktorantų įdarbinimo Universitete rodikliai, reprezentuojantys doktorantūrą, kaip mokslininkų pamainos rengimą, yra geri.

3.3. Uždavinio „Telkti ir stiprinti žmogiškąjį MTEP potencialą ir užtikrinti jų aukštą sumanios specializacijos krypčių kvalifikaciją“ vykdymas

3.3.1. 2020 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Mokslo fondo ir Atviro LSMU fondo veikla

Mokslo fondas remia Universiteto mokslinių tyrimų plėtrą pagal Universiteto tarybos patvirtintą Universiteto strateginį veiklos planą ir finansavimą skiria:

1. Universiteto mokslininkų grupių, mokslininkų ir doktorantų moksliniams tyrimams finansuoti.
2. Produktyviausiems ir aktyviausiems mokslo darbuotojams ir doktorantams, dirbantiems Universitete, skatinti.
3. Universiteto organizuojamiems mokslo renginiams remti.
4. Universiteto darbuotojų straipsniams publikuoti žurnaluose remti.
5. Universiteto mokslininkų, tyrėjų ir doktorantų vykdomai eksperimentinei plėtrai ir MTEP rezultatų komercinimui skatinti.

Mokslo fondo lėšų panaudojimo 2021 metais duomenys pateikti 3.3.1.1 lentelėje**.**

3.3.1.1 lentelė

Mokslo fondo lėšų panaudojimas (tūkst. Eur) 2021 m.

Veikla	Panaudota, tūkst. Eur
Doktorantų mokslinių tyrimų rėmimas	157,8
Bendrų projektų su KTU, LSMU, VDU ir LEI rėmimas	56,7
Geriausių jaunųjų metų mokslininkų ir metų doktorantų skatinimas	5,0
Straipsnių publikavimo išlaidos	314,7
Universiteto mokslininkų, tyrėjų ir doktorantų vykdomos eksperimentinės plėtros ir MTEP rezultatų komercinimo skatinimas	3,5
Iš viso	**537,7**

Vienas iš Mokslo fondo veiklos prioritetų yra paramos skyrimas Universiteto doktorantų moksliniams tyrimams remti. Paskelbus konkursą ir įvertinus gautas paraiškas, 2021 m. buvo finansuoti 77 gamtos, medicinos ir sveikatos bei žemės ūkio mokslų sričių doktorantų atliekami moksliniai tyrimai (21 – gamtos, 40 – medicinos ir sveikatos, 16 – žemės ūkio mokslų srities), t. y. Mokslo fondas parėmė 31 proc. doktorantų, tokiu būdu įvykdė Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklį. 2021 m. doktorantai panaudojo 157,8 tūkst. Eur skirto finansavimo. Doktorantų moksliniams tyrimams remti 2022 metais planuojama skirti 156,5 tūkst. Eur.

Skatinant universitetų mokslininkų bendradarbiavimą, 2021 m. buvo organizuotas Universiteto, Kauno technologijos universiteto (toliau – KTU), Vytauto Didžiojo universiteto (toliau – VDU) ir Lietuvos energetikos instituto (toliau – LEI) konkursas bendriems mokslo projektams finansuoti. Konkursui iš viso buvo pateikta 13 paraiškų (LSMU ir KTU – 12, LSMU ir VDU – 1). Finansavimas skirtas 6 LSMU ekspertų atrinktiems projektų. Atrinktiems projektams vykdyti panaudota lėšų – 56,7 tūkst. Eur. LSMU, KTU, VDU ir LEI bendrų projektų vykdytojai už atliktus darbus ir panaudotas lėšas atsiskaitė bendroje ataskaitinėje mokslinėje konferencijoje, vykusioje 2022 m. vasario 1 dieną.

Mokslo fondo valdyba, siekdama nustatyti ir skatinti geriausius Universiteto mokslininkus ir tyrėjus, paskelbė konkursus „Geriausias jaunasis metų mokslininkas“ ir „Geriausias metų doktorantas“. LSMU Mokslo fondo konkursų „Geriausias metų jaunojo mokslininkas“ ir „Geriausias metų doktorantas“ nugalėtojai LSMU senato 2021 m. gruodžio 22 d. posėdyje buvo iškilmingai apdovanoti vardiniais diplomais ir Mokslo fondo premijomis – 5,0 tūkst. Eur skirta mokslininkams ir doktorantams. LSMU Mokslo fondo 2021 m. geriausio jaunojo metų mokslininko ir geriausio metų doktoranto konkursų nugalėtojai:

„Geriausias metų doktorantas“:

- I vieta – Gabrielė Vilkickytė (FF Farmacinių technologijų instituto Bioinformacinių tyrimų lab.);
- II vieta – Eglė Zokaitytė (VF Maisto saugos ir kokybės k-ra);
- III vieta – Inga Matulytė (FF Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos k-ra);
- III vieta – Rytis Stakaitis (NI Molekulinės neuroonkologijos lab.).

„Geriausias jaunasis metų mokslininkas“:

- I vieta – prof. dr. Juozas Kupčinskas (MF Gastroenterologijos kl.);
- II vieta – prof. dr. Lina Raudonė (FF Farmakognozijos k-ra).

Siekdamas remti Universiteto darbuotojų straipsnių publikavimą žurnaluose, kurių agreguotasis cituojamumo rodiklis duomenų bazėje CA WoS yra didesnis kaip 50 proc. (išskyrus atvejus, kai taikoma 30 proc., t. y. jei pirmasis straipsnio autorius yra doktorantas ir straipsnyje skelbiami disertacinio darbo rezultatai) nuo atitinkamos kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, nustatyto žurnalo kryptinei kategorijai. Mokslo fondas 2021 m. apmokėjo 159 straipsnių, pateiktų Universiteto mokslininkų (iš jų – 91 straipsnio bendraautoriai doktorantai), publikavimo išlaidas – 314,7 tūkst. Eur. Kaip numatyta Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plane, kasmet didėja Mokslo fondo apmokėtų straipsnių skaičius (3.3.1.2 lentelė).

3.3.1.2 lentelė

Universiteto mokslo fondo ir Lietuvos mokslo tarybos finansuotų mokslo straipsnių skaičius 2017–2021 m.

Straipsniai	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Mokslo fondo apmokėtų mokslo straipsnių skaičius	67	72	97	124	159
Mokslo straipsnių, kuriems Lietuvos mokslo taryba skyrė paramą paskelbti, skaičius	3	8	9	31	0

Taip pat 2021 m. Mokslo fondo valdyba skyrė finansavimą (3,5 tūkst. Eur) dviem mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros rezultatų komercinimo paraiškoms, kurias pateikė prof. Jurga Bernatonienė.

Remiantis LSMU mokslinės veiklos reglamento 68 punktu, Atviras LSMU fondas finansiškai rėmė LSMU doktorantus, pedagogus ir mokslo darbuotojus, vykusius į stažuotes kelti profesinę kvalifikaciją, dalyvauti mokslinėse konferencijose arba panašiuose renginiuose užsienyje. Dėl paskelbtos COVID-19 pasaulinės pandemijos daugelis renginių buvo atšaukti, perkelti į kitus metus arba vyko nuotoliniu būdu, todėl Universiteto mokslininkai ir doktorantai nepasinaudojo fondo teikiama parama. Fondas 2021 m. 6 Universiteto doktorantams (2,4 proc. Universiteto doktorantų) ir 2 mokslininkams (0,2 proc. Universiteto mokslininkų) skyrė 2,8 tūkst. Eur paramą. Per 2017–2021 metų laikotarpį Atviras LSMU fondas parėmė 4,2 proc. Universiteto pedagogų ir mokslo darbuotojų išvykų.

3.3.2. Kokybiškus ir inovatyvius tyrimus vykdančių mokslininkų skatinimas

Vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos 2018 m. lapkričio 29 d. sprendimo Nr. UT1-26-2 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos“ 24.7 punktu, prorektorės mokslui prof. Vaivos Lesauskaitės teikimu ir rektoriaus įsakymu už aktyvią mokslinę veiklą ir didelį indėlį, 2018–2020 metais publikuojant LSMU vykdomų tyrimų rezultatus prestižiniuose tarptautiniuose žurnaluose, 2021 metais buvo paskirta mokėti atlyginimo priedus šiems tyrėjams:

Gamtos bei medicinos ir sveikatos mokslų sričių:

1. Dr. Jurgai Bernatonienei
2. Dr. Juozui Kupčinskui
3. Dr. Adomui Bunevičiui
4. Dr. Vilmai Petrikaitei
5. Dr. Mindaugui Jievaltui
6. Dr. Olgai Riklikienei
7. Dr. Raimondui Kubiliui
8. Dr. Janinai Petkevičienei
9. Dr. Rasai Liutkevičienei
10. Habil. dr. Arimantui Tamašauskui
11. Dr. Liudui Ivanauskui
12. Habil. dr. Abdonui Tamošiūnui
13. Dr. Laimui Virginijui Jonaičiui
14. Dr. Valdui Jakštui
15. Dr. Aistei Jekabsonei
16. Dr. Antanui Šidlauskui
17. Dr. Kastyčiui Šmigelskui
18. Dr. Vitai Mačiulskienei
19. Habil. dr. Virgilijui Ulozui
20. Mindaugui Marksai
21. Alvitai Vilkevičiūtei
22. Habil. dr. Ramunei Kalėdienei
23. Dr. Vilmantei Borutaitei
24. Dr. Narsetai Mickuvienei
25. Dr. Juliui Burkauskui
26. Habil. dr. Limui Kupčinskui
27. Dr. Daliai Marijai Kopustinskienei
28. Dr. Loresai Kriaučiūnienei
29. Habil. dr. Daivai Rastenytei
30. Dr. Daivai Majienei
31. Dr. Astrai Vitkauskienei
32. Dr. Aistei Kavaliauskienei
33. Dr. Vilmai Kriaučionienei
34. Dr. Gyčiui Baranauskui
35. Dr. Linai Raudonei
36. Habil. dr. Vaivai Lesauskaitei
37. Dr. Mindaugui Štelemėkui
38. Dr. Giedriui Steponaičiui
39. Dr. Andriui Macui
40. Dr. Mindaugui Liaudanskui
41. Laurynai Pudžiuvelytei
42. Dr. Virginijai Dulskienei
43. Dr. Renatai Kučienei
44. Dr. Ventai Donec
45. Dr. Aušrai Baltrušaitytei
46. Dr. Jurgitai Skiecevičienei
47. Dr. Ričardui Radišauskui
48. Dr. Dainai Skiriutei
49. Dr. Vyteniui Pranui Deltuvai
50. Dr. Daliai Lukšienei

Žemės ūkio mokslų srities:

1. Dr. Elenai Bartkienei
2. Dr. Vitai Lėlei
3. Dr. Paulinai Zavistanavičiūtei
4. Dr. Modestui Ružauskui
5. Dr. Vidai Juozaitienei

Iš viso 2021 m. skirta lėšų buvo 254,7 tūkst. Eur.

3.4. Uždavinio „Skatinti mokslo žinių komercializavimą“ vykdymas

Siekiant didinti mokslo žinių komercializavimą, dėmesys skiriamas ir komercializavimo procesams tobulinti ir konkrečių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros rezultatų (toliau – MTEP) kokybei gerinti. 2021 m. tęsiamas Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas

projektas, skirtas inovacijų ir technologijų perdavimo centrų veiklai skatinti, bei pritrauktas dar vienas projektas, skirtas MTEP rezultatų komercinimui skatinti. Tikimasi, jog mokslo žinių komercinimo pajamų didėjimą užtikrins būtinosios konsultavimo paslaugos, nukreiptos į mažo technologinio parengtumo MTEP rezultatų plėtros procesui bei konkretiems MTEP rezultatams, vertinant jų kuriamą vertę, rinkos galimybes ir grėsmes, konkurencinę aplinką, verslo modelį, stiprinant tyrėjų komandas.

2021 m. tęsiamas projektas su Europos inovacijų ir technologijų institutu – viena didžiausių pasaulyje sveikatos srities inovatorius jungiančių organizacijų. Universitetas ir toliau išlaiko sveikatos srities inovacijų koordinatoriaus Lietuvoje statusą. Sveikatos inovacijų vystymo centras per 2021 m. aktyviai prisidėjo prie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginių projektų įgyvendinimo, plėtojo bendradarbiavimą su Lietuvos institucijomis bei įmonėmis, taip pat inicijavo bendras Universiteto veiklas su tarptautinėmis organizacijomis.

Siekiant gerinti verslumo ir inovacijų kultūrą bei technologijų perdavimo, įmonių ir produktų kūrimo, komercinių tyrimų žinias, Universiteto bendruomenei buvo teikiamos išskirtinės galimybės stiprinti kompetencijas šiuose organizuotuose renginiuose – mokslo ir inovacijų konferencijoje „Sveikata visiems 2021“, „Sveikatos inovacijų akademijoje“, „Inovacijų diena 2021“, Hakatonas „Hospiton.Digital Health“, „Rytiniai sveikatos inovacijų ekosistemos stiprinimo pokalbiai“.

LSMU atstovai dalyvavo dviejose tarptautinėse inovacijų ir technologijų parodose Švedijoje „Švedijos ir Danijos ateitis gyvybės mokslų srityje“ (angl. *The Future of Swedish and Danish Life sciences*) ir konferencijoje „Nauji biologijos ir bioprocesų horizontai“ (angl. *New horizons in Biologics and Bioprocessing).* Taip pat LSMU dalyvavo ir parengė virtualųjį stendą didžiausioje Baltijos šalyse gyvybės mokslų konferencijoje (angl. *Life Sciences Baltics*).

Siekiant didinant MTEP rezultatų kokybę, 2021-06-16 išduotas LSMU Biofarmacinių tyrimų laboratorijai akreditavimo pažymėjimas (Nr. LA.184-01). Laboratorija atitinka LST EN ISO IEC 17025:2018 reikalavimus ir akredituota atlikti vaistinių medžiagų tyrimus. Akreditavimo sritis pateikta 3.4.1 lentelėje.

3.4.1 lentelė

Akreditavimo sritis

Tiriamasis / bandomasis objektas	Tiriamieji / bandomieji komponentai, parametrai ar charakteristikos	Dokumento, nustatančio metodus, žymuo, skyrius, punktas (jei taikoma)	Metodo tipas, principas ir (arba) naudojama įranga (jei taikoma)
Vaistinių melisų lapai	Rozmarino rūgštis	Eur. Ph. 01/2011:1447	Skysčių chromatografija

Laboratorija reguliariai dalyvauja PT EDQM organizuojamuose palyginamuosiuose tyrimuose. Kvalifikacijos tikrinimo (PT) schemos – taip pat žinomos kaip „išorinio kokybės vertinimo (EQA) schemos“ arba „laboratorijos veiklos tyrimai“. Laboratorija du kartus dalyvavo PT EDQM organizuojamuose palyginamuosiuose tyrimuose ir gavo pažymėjimus apie kompetencijos atitikimą. 2022 m. balandžio mėn. planuojama vėl dalyvauti EDQM PT schemoje „Skysčių chromatografija“.

Planuojama plėsti akreditacijos sritį įtraukiant naujus farmakopėjinius metodus. Įdiegta metodika „Sennae foliolum (Senna alexandrina Mill. (syn. Cassia acutifolia Delile ir Cassia angustifolia Vahl)) bendro antrachinonų ir hidroksiantraceno glikozidų nustatymas skysčių chromatografijos metodu (Eur. Ph. 04/2020:0206)“. Iki 2022 m. liepos mėnesio planuojamas kitas Akreditacijos priežiūros etapas – priežiūros vertinimas.

Vykdant intelektinės nuosavybės informacijos centro (PATLIB) funkcijas, aktyviai buvo konsultuojama pramoninės nuosavybės informacijos klausimais, ypač susijusiais su patentais bei prekės ženklų registracija. Taip pat buvo vykdomos švietimo ir informacijos apie pramoninės nuosavybės apsaugos sistemą sklaida. Siekiant stiprinti bendrąsias mokslininkų kompetencijas patentavimo klausimais 2021 m. lapkričio 25 d. organizuoti mokymai „Intellectual property rights basics training“.

Plėtojant intelektinės nuosavybės valdymo veiklą per 2021 metus pateiktos arba pradėtos rengti 12 paraiškų išradimų patentams gauti – 8 tarptautinės ir 4 nacionalinės (3.4.2 lentelė). 2021 metais Universitete gautas 1 nacionalinis patentas (3.4.3 lentelė).

3.4.2 lentelė

2021 m. Universiteto mokslininkų pateiktos patentinės paraiškos

Eil. Nr.	Paraiškos Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
1	EP19769897.0	Europos patentų biuras (EPO)	METHOD AND BIOMEDICAL ELECTRONIC EQUIPMENT FOR MONITORING PATIENT'S CONDITION AFTER A STROKE	KTU: Monika Šimaitytė, Arūnas Lukoševičius, Vaidotas Marozas, Andrius Petrėnas, Saulius Daukantas, Darius Jegelevičius LSMU: Kristina Laučkaitė, Vaidas Matijošaitis, Daiva Rastenytė, Rosita Makauskienė GRUPPO FOS: Federico Boero, Mantas Mikulėnas, Andrea Sansalone
2	EP21162346.7	Europos patentų biuras (EPO)	MODIFICATION OF FECAL MICROBIOTA WITH RECTAL SUPPOSITORIES	Juozas Kupčinskas, Jurgita Skiecevičienė, Rolandas Gedgaudas, Vytautas Kiudelis, Jurga Bernatonienė, Justina Arštikytė
3	EP21168796.7	Europos patentų biuras (EPO)	DERIVATIVE OF VALPROIC ACID AND DICHLORO-ACETATE USED FOR THE TREATMENT OF CANCER	LSMU: Donatas Stakišaitis, Angelija Valančiūtė, Ingrida Balnytė, Vaiva Lesauskaitė, Milda Juknevičienė, Jūratė Stanevičiūtė VU: Darius Juozas Jasaitis, Saulius Ročka, Aidanas Preikšaitis
4	EP21177040.9	Europos patentų biuras (EPO)	MODIFICATION OF FECAL MICROBIOTA WITH CAPSULES CONTAINING LYOPHILIZED FECAL MATTER FILTRATE	Juozas Kupčinskas, Jurgita Skiecevičienė, Jurga Bernatonienė, Vytautas Kiudelis, Vytenis Petkevičius, Liudas Ivanauskas
5	EP21179534.9	Europos patentų biuras (EPO)	NUTRITIONAL EMULSION WITH EASILY-SWALLOWED VISCOUS TEXTURE AND BIOACTIVE INGREDIENTS	LSMU: Gytė Damulevičienė, Vita Lesauskaitė, Jurgita Knašienė KTU: Daiva Leskauskaitė, Petras Rimas Venskutonis, Milda Keršienė, Ina Jasutienė, Viktorija Eisinaitė
6	EP21186137.2	Europos patentų biuras (EPO)	A CONSTRUCT FOR ARTICULAR CARTILAGE REGENERATION AND A METHOD OF PREPARATION	LSMU: Arvydas Ūsas, Lina Jankauskaitė, Mantas Malinauskas, Tomas Mickevičius, Justinas Mačiulaitis, Lauryna Griniūtė, Aukštikalnė, Alius Pockevičius, Augustinas Rimkūnas KTU: Odeta Baniukaitienė, Edvinas Krugly, Darius Čiužas, Lauryna Dabašinskaitė, Dainius Martuzevičius
7	EP21209308.2	Europos patentų biuras (EPO)	MODIFICATION OF FECAL MICROBIOTA WITH CAPSULES CONTAINING GRAM-POSITIVE BACTERIA	Juozas Kupčinskas, Jurgita Skiecevičienė, Jurga Bernatonienė, Vytautas Kiudelis, Ugnė Kūlokienė, Rūta Inčiūraitė
8	US 17/265,821	JAV patentų ir prekių ženklų biuras (USPTO)	METHOD AND BIOMEDICAL ELECTRONIC EQUIPMENT FOR MONITORING PATIENT'S CONDITION AFTER A STROKE	KTU: Monika Šimaitytė, Arūnas Lukoševičius, Vaidotas Marozas, Andrius Petrėnas, Saulius Daukantas Darius Jegelevičius LSMU: Kristina Laučkaitė, Vaidas Matijošaitis, Daiva Rastenytė, Rosita Makauskienė GRUPPO FOS: Federico Boero, Mantas Mikulėnas, Andrea Sansalone
9	LT2021 527	Lietuvos patentų biuras	VANDENYJE TIRPIŲ POLISACHARIDŲ GAVIMO BŪDAS IŠ ŠAFRANO GUMBASVOGŪNIŲ IR JO TAIKYMAS	LSMU: Vilma Petrikaitė, Liudas Ivanauskas NATIONAL UNIVERSITY OF PHARMACY UKRAINE: Olga Mykhailenko, Victoriya Georgiyants

3.4.2 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Paraiškos Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
10	LT2021 537	Lietuvos patentų biuras	PROANTOCIANIDINŲ FRAKCIJŲ IŠGAUTŲ IŠ BRUKNIŲ LAPŲ IR VAISIŲ PANAUDOJIMAS VĖŽINIŲ LĄSTELIŲ SFEROIDŲ FORMAVIMUI IR TRIMAČIŲ VĖŽINIŲ LĄSTELIŲ KULTŪRŲ SUARDYMUI	Vilma Petrikaitė, Lina Raudonė, Gabrielė Vilkickytė
11	LT2021 542	Lietuvos patentų biuras	KARVĖS TEŠMENS STIMULIACIJOS SISTEMA	KTU: Algimantas Bubulis, Vytautas Jūrėnas, Joris Vėžys, Juozas Žemaitis LSMU: Antanas Sederevičius, Rasa Želvytė, Judita Žymantienė, Vaidas Oberauskas, Kristina Musayeva
12	LT2021 577	Lietuvos patentų biuras	BŪDAS NUSTATYTI SU SKRANDŽIO VĖŽIU SIEJAMAS MUTACIJAS KRAUJYJE NAUDOJANT GENŲ PANELĘ	Greta Varkalaitė, Jurgita Skiecevičienė, Juozas Kupčinskas

3.4.2 lentelė

2021 m. Universiteto mokslininkų gautos patentinės paraiškos

Eil. Nr.	Patento Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
1	6874	Lietuvos patentų biuras	VALPRO RŪGŠTIES IR DICHLOROACETATO DRUSKŲ DERINIO TAIKYMAS VĖŽIO GYDYMUI	LSMU: Donatas Stakišaitis, Angelija Valančiūtė, Ingrida Balnytė, Vaiva Lesauskaitė, Milda Juknevičienė, Jūratė Stanevičiūtė VU: Darius Juozas Jasaitis, Saulius Ročka, Aidanas Preikšaitis

2021 m. buvo nuosekliai vykdomas aktyvus prisidėjimas prie pumpurinių įmonių veiklos. 2021 metais LSMU atžalinė įmonė UAB „Sveikatos mokslų algoritmai“ išplėtojo prekės ženklą „Meduso“. Internetinėje platformoje „Meduso“ paslaugas planuojama vartotojams pristatyti ir diegti paslaugų paketais, labiausiai atitinkančiais užsakovų poreikius ir finansines galimybes. Kaip viena iš perspektyvių krypčių, padedančių siekti šio tikslo, pastaraisiais metais įvardijama sužaidybinimo koncepcija. Sužaidybinant mokymosi veiklą, siekiama paskatinti tikslingą vartotojų elgseną. Tai ilgainiui užtikrins papildomas ir stabilias Universiteto pajamas iš intelektinės nuosavybės objektų bei paslaugų teikimo veiklos sukurs vertę abiem šalims. UAB „Oskaro Minkovskio sveikatos centras“ savo veiklą pradėjo 2020 m. balandžio mėnesį – pasaulinės pandemijos ir karantino laikotarpiu, tai paskatino siūlyti naujus bekontakčius pacientų priežiūros ir stebėsenos metodus. Atsižvelgiant į tai, sukurti nauji veiklos algoritmai, pritaikyti nuotolinei pacientų stebėsenai, ir mašininiu mokymu paremti pacientų priežiūros modeliai. Pumpurinė įmonė plėtoja inovatyviuosius gydymo ir profilaktikos metodus, naujų mokslo žinių generavimą ir sklaidą. 2021 metų gruodžio mėnesį pradėti priimti pirmieji pacientai, analogų neturinčiame specializuotame Kauno Ąžuolyne įsikūrusiame cukrinio diabeto centre, taip pat pradėta viešoji komunikacija.

Minėtų pumpurinių įmonių steigimas, struktūros kūrimas, veiklos organizavimas, rinkodara ir pasiekiamumas tikslinių vartotojų rinkai buvo ypač svarbūs. Todėl, norint pasiekti didesnį tvarių ir Universiteto interesus atitinkančių juridinių asmenų ar kitokių bendradarbiavimo formų skaičių, tikslinga plėtoti Universiteto, kaip inovacijų inkubatoriaus, paslaugų nomenklatūrą. Šiuo tikslu taip pat inicijuota darbo diskusija dėl Universiteto fondo, kuris numatomas kaip pagalbinė priemonė Universiteto strateginiams tikslams pasiekti. Fondas, kaip darinys, numatomas kaip finansinis instrumentas ne tik sveikatos inovacijoms, bet ir žmogiškiems ištekliams, infrastruktūrai. Iškelti ilgalaikiai fondo tikslai, suformuluota, kokio tipo fondas bus steigiamas, parengti reikalingi teisiniai bei steigimo dokumentai, parengtas veiklos planas.

Siekiant esminio mokslo žinių komercializavimo proveržio, buvo tobulinami esami procesai, priskirtos aiškios atsakomybės ir panaikintas funkcijų dubliavimas, tačiau nepakeistas vykdomų (šiuo metu apibrėžtų) procesų mastas ir organizacinė struktūra. 2021 m. rugsėjo 30 d. Universiteto senato nutarimu Nr. 151-06 patvirtinti nauji Sveikatos inovacijų vystymo centro (toliau – SIVC) nuostatai. Juose nurodama, kad Sveikatos inovacijų vystymo centras tampa pagrindiniu padaliniu, kuris pats organizuoja ir užtikrina komercinimą ir visų rezultatų, kurie bus numatyti naujoje LSMU strategijoje, pasiekimą. Sujungiant plačias kompetencijas, žinias ir patirtis SIVC pradėjo vykdyti LSMU technologijų perdavimo funkcijas. Vadinasi, visa informacija ir pagalba, susijusi su mokslo žinių komercializavimu, verslumo iniciatyvų skatinimu, intelektinės nuosavybės apsauga bei inovatyviojo produkto ar verslo plėtra, suteikiama vienoje vietoje. 2021 m. lapkričio mėn. įvyko Plėtros tarnybos žmogiškųjų išteklių, vykdančių technologijų perdavimo, komercializacijos, verslumo veiklų funkcijų perkėlimas į SIVC.

LSMU Biologinių tyrimų centro veikla

Biologinių tyrimų centras (toliau – BTC) yra Universiteto padalinys, kurio paskirtis – suteikti eksperimentinę bazę mokslininkams, doktorantams atlikti mokslinius tyrimus, sudaryti sąlygas praktiniams medicinos ir veterinarijos specialistų mokymams. BTC dirba 4 kvalifikuoti veterinarijos gydytojai, 1 administratorė – veterinarijos gydytoja, 1 mikrobiologas, 1 vyresnysis mokslo darbuotojas, 1 jaunesnysis mokslo darbuotojas, 1 gyvūnų prižiūrėtojas. 2021 metais centre vyko 17 projektų, studijų programos „Veterinarinė medicina“ kvalifikacinis egzaminas 11 semestro studentams, praktiniai chirurgijos užsiėmimai Veterinarijos fakulteto studentams. Šie ataskaitinio laikotarpio projektai buvo vykdyti BTC (sutarties Nr. ir projekto pavadinimas):

1. Nr. BN19-92, konsorciumo susitarimas. *Internet of Food and Farm 2020. Use case Pitstop+.*
2. Nr. PR 01-21, Širdies elektrofiziologiniai tyrimai naudojant optinius metodus *in vivo* ir *ex vivo* eksperimentiniame gyvūnų modelyje.
3. Nr. PR-02-21, Neorganinių ir organinių nitratų ir nitritų įtaka gyvenimo trukmei gyvūnų modelyje.
4. Nr. PR-03-21, Funkcionalaus poveikio batonėlio sukūrimas su pieno rūgšties bakterijomis, siekiant sumažinti *Candida spp.* kiekį žmogaus organizme.
5. Nr. PR-04-21, Rekombinantinių baltymų antimikrobinio efektyvumo ir poveikio navikams įvertinimas.
6. Nr. PR-05-21, Keratito 24 val. gydymui naudojamų baltymų efektyvumo įvertinimas pelių modelyje KERBALT24.
7. Nr. PR-06-21, Neinvazinių ir išmanių smegenų tyrimų metodikos sukūrimas.
8. Nr. PR-07-21, Hidrokoloidinio pleistro efektyvumo tyrimas gyvūnų modelyje.
9. Nr. PR-08-21, Indukuoto žiurkių išeminio insulto gydymo, naudojant kamienines ląsteles, efektyvumo įvertinimas ikiklinikinių tyrimų metu.
10. Nr. PR-09-21, Jūrų kiaulyčių jautrinimo testas antivirusiniam preparatui įvertinti.
11. Nr. GTC-PR10-17, LSMU Podiplominių studijų centras. „Specialių diagnostinių ir gydomųjų procedūrų, naudojant pažangiausią operacinę įrangą, mokymai“.
12. Nr. PR-02-18, LSMU MA Neuromokslų institutas. „Smegenų išeminio pripratinimo molekulinių mechanizmų tyrimas“.
13. Nr. PR16-64/FS-219, Lietuvos kariuomenės Dr. Jono Basanavičiaus karo medicinos tarnyba. Karo medicinos tarnybos chirurginės lauko pratybos. Pažangios medicinos pagalbos sužeistiems karinėje aplinkoje kursai.
14. Nr. BN17-213, *Weil Cornell Medicine of Cornell University*. „Antimikrobinio preparato, skirto eksperimentinės *Klebsiella pneumoniae* sukeltos pneumonijos gydymui, efektyvumo, farmakokinetikos ir farmakodinamikos tyrimas naudojant imunosupresinio ir imunokompetentinio triušio modelį“.
15. Nr. GTC-PR05-18, LSMU Fiziologijos ir farmakologijos institutas. „Pažangios ląstelinės terapijos vaisto, skirto lėtinio inkstų nepakankamumo prevencijai, esant ūmiam inkstų pažeidimui, vystymas“.

16. Nr. PR18-39/2018/PS-05, Lietuvos kariuomenė. „Gyvūnų parengimas gyvybę gelbstinčių gydymo procedūrų mokymui, gyvūnų eutanazija ir utilizavimas“.
17. Inovatyvios robotinės endovaskulinės sistemos kūrimas ir funkcijų bandymas HAPGuide mokymo ir mokslo tikslais.

Centro darbuotojai kartu su bendraautoriais 2021 metais paskelbė 4 mokslo straipsnius *CA WOS* bazės leidiniuose ir 4 mokslinių konferencijų tezes.

3.5. Mokslo institutų veiklos apibendrinimas

LSMU Kardiologijos institutas

2021 metais Kardiologijos instituto mokslininkai vykdė šių LSMU medicinos ir sveikatos bei gamtos mokslų sričių strateginių mokslo tyrimų krypčių tyrimus: epidemiologinius, molekulinės medicinos, regeneracinės medicinos, sveikatos technologijų ir širdies ir kraujagyslių tyrimus.

2021 m. vykdytos šios **LR valstybės biudžeto finansuojamos** mokslo temos:

1. „Sergamumo ir mirtingumo nuo lėtinių neinfekcinių ligų ilgalaikė raida“. Temos vadovas prof. dr. R. Radišauskas, Kardiologijos instituto Populiacinių tyrimų laboratorija.
2. „Antsvoris ir nutukimas 7–19 m. amžiaus moksleivių populiacijoje: rizikos veiksniai ir kūno svorio kitimo reikšmė prognozuojant lėtinių ligų riziką“. Temos vadovė dr. V. Dulskienė, Kardiologijos instituto Populiacinių tyrimų laboratorija.
3. „Širdies ir kraujagyslių ligomis sergančiųjų perioperacinio laikotarpio prognozinių veiksnių, lemiančių gydymo baigtis, įvertinimas“. Temos vadovas prof. habil. dr. E. Širvinskas, Kardiologijos instituto Klinikinės kardiologijos laboratorija.
4. „Kardiovaskulinės sistemos kompleksiškumo dinamikos vertinimas širdies intervencinių (vainikinių arterijų angiografijos, angioplastikos bei stentavimo) procedūrų metu“. Temos vadovas prof. dr. G. Jaruševičius, Kardiologijos instituto Kardiologinių tyrimų automatizacijos laboratorija.
5. „Echokardiografinių miokardo deformavimosi rodiklių ramybėje ir krūvio metu diagnozinė vertė, nustatant ikiklinikinę kairiojo skilvelio disfunkciją“. Temos vadovė prof. habil. dr. J. J. Vaškelytė, Kardiologijos instituto Klinikinės kardiologijos laboratorija.
6. „Širdies ritmo variabilumo parametrų ir klinikinių rodmenų dinamika, taikant skirtingas operacines metodikas širdies chirurgijos pacientams perioperaciniu periodu ir reabilitacijos metu“. Temos vadovas prof. dr. R. Benetis.
7. „Širdies ir kraujagyslių ligų rizikos ir klinikinės eigos prognozavimas: molekulinių žymenų paieška“. Temos vadovas prof. habil. dr. V. Lesauskaitė, Kardiologijos instituto Molekulinės kardiologijos laboratorija.
8. „Kairiojo skilvelio struktūrinių pokyčių ir molekulinių mechanizmų tyrimas progresuojant išeminei širdies ligai“. Temos vadovė prof. habil. dr. D. Pangonytė, Kardiologijos instituto Kardialinės patologijos laboratorija.
9. „Išeminės širdies ritmo sutrikimų mechanizmų tyrimai“. Temos vadovas habil. dr. J. Jurevičius, Kardiologijos instituto Membranų biofizikos laboratorija.
10. „Širdies miocitų bei kitų ląstelių viduląstelinio ir tarpląstelinio signalų perdavimo tyrimai“. Temos vadovas prof. dr. V. A. Skeberdis, Kardiologijos instituto Ląstelių kultūrų laboratorija.
11. „Koneksinų ir jų formuojamų plyšinių jungčių kanalų savybių fiziologijos ir patologijos sąlygomis tyrimas“. Temos vadovė dr. L. Kraujalienė, Kardiologijos instituto Tarpląstelinės sąveikos tyrimų laboratorija.
12. „Žmogaus kraujagyslės 3D *in vitro* modelio, panaudojant daugiagales kamienines ląsteles, sukūrimas ir pritaikymas vaistų efektyvumo ir šalutinio poveikio atrankai“. Temos vadovas prof. dr. E. Stankevičius, Kardiologijos instituto Vaistinių medžiagų ikiklinikinių tyrimų laboratorija.
13. „Suaugusių žmonių populiacijos lėtinės ligos ir jų rizikos veiksniai“. Temos vadovė prof. habil. dr. V. Lesauskaitė, Kardiologijos instituto Populiacinių tyrimų ir Molekulinės kardio-

logijos laboratorijos, Sveikatos tyrimų institutas, Virškinimo sistemos tyrimų institutas, Endokrinologijos institutas, Akių ligų klinika, Odos ir venerinių ligų klinika (laikinai sustabdyta dėl COVID-19 pandemijos).

Lietuvos mokslo tarybos remiami projektai:

1. „Point-of-care metodas tikagreloro farmakogenomikai“ (OPTOGEN, 01.2.2-LMT-K-718-01-0038). Trukmė 2018–2022 m. Projekto vadovas doc. dr. V. Tatarūnas.
2. „Šakotos grandinės amino rūgščių degradavimo įtaka navikinių ląstelių metabolizmui ir proliferacijai“ (P-SEN-20-20). Trukmė 2020–2021 m. Projekto vadovas dr. S. Bordel Velasco.
3. „Egzosomų pritaikymas tiksliniam vaistų pristatymui“ (01.2.2-LMT-K-718-01-0036). Projekto trukmė 2017–2022 m. Projekto vadovė dr. A. Jakobsone.
4. „Registruotų vaistų derinio farmakologinio poveikio citokinų išlaisvinimo sindromo mechanizmams, siekiant jo taikymo COVID-19 gydymui, tyrimas“ (01.2.2-LMT-K-718-05-0058); Trukmė 2021–2023 m. Projekto vadovė prof. habil. dr. V. Lesauskaitė.
5. „Trombogeninių faktorių poveikio ekstrakorporinė prevencija ir korekcija panaudojant poliharmoninių akustinių bangų energiją“(01.2.2-LMT-K-718-05-0049). Trukmė 2021–2023 m. Projekto vadovas prof. dr. V. Veikutis.
6. „COVID-19 sukeliamų širdies ir kraujagyslių mitochondrijų funkcijos sutrikimo valdymo technologija“ (cTECH) (01.2.2-LMT-K-718-05-0052). Trukmė 2021–2023 m. Projekto vadovas – prof. dr. E. Stankevičius.
7. „Neinvazinis prietaisas ir metodai gydyti plaučių hipertenziją ir ūminį respiracinį sindromą“ (01.2.2-LMT-K-718-05-0076). Trukmė 2021–2023 m. Pareiškėjas KTU (projekto vadovas V. Ostaševičius), partneris LSMU (vadovas – prof. dr. E. Stankevičius).
8. ESF investicijų veiksmų programos priemonės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“ projektas „Hibridiniai 3D audinių inžinerijos konstruktai *in vitro* tyrimams“ (09.3.3-LMT-K-712-19-0181). Projekto trukmė 2020–2022 m. Projekto vykdytojas dr. D. Čiužas; vadovė prof. dr. V. Petrikaitė.
9. ESF investicijų veiksmų programos priemonės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“ projektas „Klimato kaitos padarinių poveikis gyventojų sveikatai“ (09.3.3-LMTK-712-19-0002). Projekto trukmė 2020–2022 m. Projekto vykdytojas dr. V. Vaičiulis; vadovas prof. dr. R. Radišauskas.
10. ESF investicijų veiksmų programos priemonės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“ projektas „Sindrominį kurtumą lemiančių koneksino 26 mutacijų tyrimas“ (DOTSUT-140). Projekto trukmė 2018–2023 m. Projekto vykdytoja dr. L. Kraujalienė; vadovas dr. V. K. Verselis.
11. ESF investicijų veiksmų programos priemonės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“ projektas „Rab baltymų reguliuojamo navikinių ląstelių tumorigeniškumo tyrimai *in vitro*" (09.3.3-LMT-K-712-23-0011). Trukmė 2021–2023 m. Projekto vykdytojas dr. P. Gibieža; vadovė prof. dr. V. Petrikaitė.
12. ESF investicijų veiksmų programos priemonės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Studentų gebėjimų vykdyti MTEP veiklą ugdymas“ poveiklės „Studentų gebėjimų ugdymas dalyvaujant mokslinėse vasaros praktikose“ finansuojama studentų mokslinė praktika: vadovė prof. dr. V. Petrikaitė (09.3.3-LMT-K-712).
13. ESF investicijų veiksmų programos priemonės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Studentų gebėjimų vykdyti MTEP veiklą ugdymas“ poveiklės „ Studentų gebėjimų ugdymas vykdant mokslo tyrimus semestrų metus“ finansuojami tyrimai. Vadovai: dr. A. Jekabsone (09.3.3-LMT-K-712-25-0223),

prof. dr. V. Petrikaitė (01.2.2-LMT-K-712-24-0131 ir 01.2.2-LMT-K-712-25-0118), dr. P. Gibieža (09.3.3.-LMT-K-712-25-0119).

Projektai, vykdomi kartu su ūkio subjektais

ES investicijų programų finansuojami projektai

1. ERPF priemonės „Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai“ finansuojamas projektas „Pamatinių odos savybių tyrimo MySkin®, paremto genetiniais ir biocheminiais duomenimis, ir algoritmo, prognozuojančio silpnąsias odos savybes, kūrimas“, S-J05-LVPA-K-04-0127. Trukmė 2019–2021 m., tyrimų vadovė dr. R. Šepetienė (pareiškėjas UAB „Medicina practica laboratorija“).
2. ERPF priemonės „Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai“ finansuojamas projektas „UAB AKVAVITA investicijų į MTEP veiklas skatinimas, kuriant inovatyvius produktus gėrimų pramonėje“, J05-LVPA-K-03-0117. Trukmė 2019–2021, tyrimų vadovas prof. dr. V. Jakštas (pareiškėjas UAB „Akvavita“).

Kiti projektai, vykdomi su ūkio subjektais

1. „SARS-CoV-2 genomo sekoskaitos atlikimas“. Vykdo Molekulinės kardiologijos laboratorija.
2. „Inovatyvi biopeptidų pritaikymo technologija trofinių opų gydymui (iTON)“. Vykdo Vaistinių medžiagų ikiklinikinių tyrimų laboratorija.
3. „Personalizuota nuotolinė COVID-19 infekcija sergančių pacientų srautų ir gydymo eigos valdymo sistema“. Vykdo Vaistinių medžiagų ikiklinikinių tyrimų laboratorija.
4. Sveikatos priežiūros kokybės ir prieinamumo gerinimas tikslinėms gyventojų grupėms įgyvendinant inovatyvų ir efektyvų iNTEP modelį. Vykdo Vaistinių medžiagų ikiklinikinių tyrimų laboratorija.
5. „Nosies ir gerklės purškalo ir sauso rankų dezinfekanto prieš SARS virusų grupę biofarmaciniai tyrimai *in vitro* ir *in vivo*“. Vykdo Vaistų taikinių histopatologijos laboratorija.
6. „Juodosios plokščiamusės (*Hermetia illucens*) lervos riebalų ir iš jų pagaminto muilo citotoksiškumo tyrimai *in vitro*“. Vykdo Vaistų taikinių histopatologijos laboratorija.
7. „Inovatyvaus liposakcijos įrenginio kūrimo ir tobulinimo etapuose išgautų lipocitų gyvybingumo ir metabolinio aktyvumo vertinimas“. Vykdo Vaistų taikinių histopatologijos laboratorija.
8. „Origmed akių lašų, tirpalo *in vitro* citotoksiškumo įvertinimas“. Vykdo Vaistų taikinių histopatologijos laboratorija.

Tarptautinės mokslo programos

1. SC1-BHC-24 2020: Healthcare interventions for the management of the elderly multimorbid partient projektas „Evaluation of a patient-centered biopsychosocial blended collaborative care pathway for the treatment of multi-morbid elderly patients – ESCAPE“. Studijos koordinatorius – prof. dr. R. Benetis, pagrindinė tyrėja – dr. M. Beresnevaitė.
2. Pateikta paraiška „H2020“ kvietimui WIDESPREAD-05-2020 „TWINning in Ageing of CARDiovascular system: from signalling to disease (TWINACARD)“, koordinatorė prof. habil. dr. V. Lesauskaitė.
3. Pateikta paraiška „H2020“ kvietimui (HORIZON-WIDERA-2022-ACCESS-01 „Excellence Centre of AI for Sustainable Living and Working“. KTU (koordinatorius), LSMU (prof. dr. G. Jaruševičius), VDU, VU.
4. NIH NIAAA (National Institute on Alcohol Abuse and Alcoholism) projektas „Evaluation of the impact of alcohol control policies on morbidity and mortality in Lithuania and other Baltic states“, grant 1R01AA028224-01. Projekto vadovas doc. dr. M. Štelemėkas.
5. „Investigation of interactions between the Earth's magnetic field variations and human and animal health and behaviour“, Projekto trukmė 2014–2019–2024 m., koordinatorius prof. habil. dr. A. Vainoras. Bendradarbiavimo sutartis tarp HeartMath Instituto (JAV, Kalifornija), LSMU ir KTU.
6. INTERREG BALTIC SEA REGION projektas „Healthy Boost“ (prof. habil. dr. A. Vainoras).
7. COST veikla CA17104 „New diagnostic and therapeutic tools against multidrug resistant tumors“. Valdymo komiteto nariai: prof. dr. V. Petrikaitė, M. Paškevičiūtė.

8. COST veikla CA19138 „Lobular Breast Cancer: Discovery Science, Translational Goals, Clinical Impact“. Valdymo komiteto nariai: prof. dr. V. Petrikaitė, dr. P. Gibieža.
9. COST veikla CA20135 „Improving biomedical research by automated behaviour monitoring in the animal home-cage“. Valdymo komiteto narys: prof. dr. E. Stankevičius.

Kiti projektai

1. Europos regioninės plėtros fondo priemonės „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų infrastruktūros plėtra ir integracija į europines infrastruktūras“ projektas „LSMU Medicinos akademijos Kardiologijos instituto MTEP infrastruktūros stiprinimas“ (01.1.1-CPVA-V-701-18-0002). 2016–2022 m.
2. Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros kvietimo „Biotechnologijų srities pramonės plėtra Lietuvoje“ projektas „Egzosomų selektyvumo kardiomiocitams gerinimas“. Pareiškėjas – UAB „Exolitus“, partneris – LSMU (Vadovas – prof. dr. E. Stankevičius). 2021–2022 m.
3. Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros kvietimo „Technologinės plėtros projektų finansavimo priemonė“ projektas „3D konstruktai ląstelių kultivavimui medžiagų citotoksiškumo tyrimams *in vitro*“ (TPP-04-077). Vadovė prof. dr. V. Petrikaitė. 2021–2022 m.
4. Kauno rajono savivaldybės Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos priemonės finansuojamas projektas „7–18 m. amžiaus vaikų ir paauglių sveikatos tyrimas Kauno rajono savivaldybėje“ (PR19-110). Vadovė: doc. dr. V. Dulskienė. 2019–2021 m.
5. Asociacijos „Santakos slėnis“ bendras LSMU-KTU mokslo projektas „Plyšinių jungčių laidumo modeliavimas vienetinių kanalų lygmenyje“. Vadovas dr. T. Kraujalis.
6. Asociacijos „Santakos slėnis“ bendras LSMU-KTU mokslo projektas „Fermentiškai susintetintų fruktooligosacharidų technologinių savybių įvertinimas ir galimo jų pritaikymo kombinuotai chemoterapijai tyrimas ląstelių kultūrų modelinėse sistemose“. Vadovė prof. dr. V. Petrikaitė.
7. „STED (stimulated emission depletion) panaudojimas širdies miocitų ir kitų ląstelių signalinių kelių tyrimams: STED mikroskopijai kuriamų fluorescuojančių dažų savybių tyrimas“. Ląstelių kultūrų laboratorija. Bendradarbiaujama su dr. G. Lukinavičiumi („Max Planck Institute for Biophysical Chemistry“, Getingenas, Vokietija).
8. „Kamieninių ir navikinių ląstelių judrumo reguliavimo mechanizmai“. Ląstelių kultūrų laboratorija (vadovas – kviestinis prof. dr. R. Prekeris, Kolorado universitetas).
9. „EKG netiesinė analizė aurikulinės, vagalinės stimuliacijos metu“. Bendradarbiaujama su Vienos technikos universitetu (prof. Eugenijus Kaniušas). Vadovas prof. habil. dr. A. Vainoras.

LMT ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojama doktorantūra

1. LSMU MA Kardiologijos instituto Membranų biofizikos laboratorija, doktorantė I. Andriulė. Doktorantūros trukmė 2017–2021 m. Vadovė dr. R. Mačianskienė.
2. LSMU MA Kardiologijos instituto Vaistų taikinių histopatologijos laboratorija, doktorantė M. Paškevičiūtė. Doktorantūros trukmė 2017–2021 m. Vadovė prof. dr. V. Petrikaitė.
3. LSMU MA Kardiologijos instituto Molekulinės kardiologijos instituto laboratorija, doktorantas D. Čereškevičius. Doktorantūros trukmė 2019–2023 m. Vadovas doc. dr. V. Tatarūnas.

Doktorantai, studijavę 2021 m. LSMU Kardiologijos institute

Medicinos mokslo krypties (M 001) – 8, farmacijos krypties (M 003) – 1, visuomenės sveikatos krypties (M 004) – 1, biologijos mokslo krypties (N 010) – 7, biofizikos mokslo krypties (N 011) – 3.

Darbuotojai ir etatai

2021 metais LSMU Kardiologijos institute dirbo 64 mokslo darbuotojai (30,0 mokslininkų etatų, kitų tyrėjų – 10 etatų) ir 35 (29,25 etato) kiti darbuotojai.

Publikacijos

2021 m. Kardiologijos instituto mokslo darbuotojai publikavo darbus duomenų bazėje *CA WoS*: 65 straipsnius leidiniuose, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos AIF sąrašo leidiniuose; 5 straipsnius leidiniuose, turinčiuose cituojamumo rodiklį > 0, bet mažesnį nei 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos AIF sąrašo leidiniuose, yra 12 straipsnių recenzuojamuose periodiniuose, tęstiniuose arba vienkartiniuose mokslo leidiniuose, įtrauktuose į kitas tarptautines duomenų bazes, bendraautoriai.

Patentai

Kardiologijos instituto mokslininkai yra keturių išradimų bendraautoriai:

1. „Elsholtzia ciliata essential oil extract as antiarrhythmic drug“ US20210008141 (Bernatonienė J., Pudžiuvelytė L., Jurevičius J., Mačianskienė R., Šimonytė S.): United States Patent and Trademark Office 2021.
2. „Derivative of valproic acid and dichloroacetate used for the treatment of cancer“ Patent EP 3 895 702 A4 (Stakišaitis D., Valančiūtė A., Balnytė I., Lesauskaitė V., Juknevičienė M., Stanevičiūtė J., Jasaitis D.J.): European Patent Office 2021.
3. „Use of combination of valproic acid and dichloroacetate for the treatment of cancer“ Patent EP 3 895 702 A1 (Stakišaitis D., Valančiūtė A., Balnytė I., Lesauskaitė V., Juknevičienė M., Stanevičiūtė J., Jasaitis D.J): European Patent Office 2021.
4. „Спосіб одержання засобу з протираковою, антиоксидантною та антибактеріальною активністю з листя крокусу посівного.“ патент UA № 146567. (Mykhaylenko O., Petrikaitė V., Ivanauskas L., Kovalev V., Georgiyants V.: Український інститут інтелектуальної власності (Укрпатент) 2021.

Organizuoti renginiai

Organizuotas Lietuvos mokslų akademijos jaunosios akademijos išvažiuojamasis posėdis, seminaras „A mechanism for FtsZ-independent proliferation in Streptomyces“, parengtos paskaitos renginyje „Erdvėlaivis Žemė“.

Dalyvavimas ikidiplominėse, podiplominėse studijose ir tobulinimosi kursų organizavimas

Kardiologijos instituto 19 darbuotojų dėsto ikidiplominių studijų programų „Medicininė ir veterinarinė biochemija“, „Medicininė ir veterinarinė genetika“ bakalauro, laboratorinės medicinos biologijos magistro, vientisųjų medicinos (lietuvių ir anglų kalbomis) ir farmacijos studijų, išplėstinės slaugos studijų studentams, yra rezidentų vadovai. 2021 m. 8 LSMU medicininės ir veterinarinės biochemijos bakalauro, vientisųjų medicinos (lietuvių ir užsienio studentų) ir farmacijos studijų studentų rengė baigiamuosius darbus. Kardiologijos instituto darbuotojai dėsto 5 doktorantūros studijų dalykus: „Kardiologija“, „Profilaktinė kardiologija“, „Molekulinė patologija“, „Ląstelės biologija“ ir „Joninių kanalų funkcijų ir jų tyrimo metodai“.

LSMU Endokrinologijos institutas

2021 metais Endokrinologijos instituto mokslininkai vykdė šių LSMU strateginių mokslo tyrimų krypčių – endokrinologijos, molekulinės medicinos, epidemiologinių tyrimų ir sveikatos technologijų – tyrimus.

2021 m. vykdytos šios LR valstybės biudžeto finansuojamos mokslo temos:

Bendrosios endokrinologijos laboratorijoje (vadovė vyr. m. d., prof. dr. Birutė Žilaitienė):

1. Gerai diferencijuoto skydliaukės vėžio genetinių ir epigenetinių žymenų tyrimai.
2. Genetinių įgimtos antinksčių žievės hiperplazijos veiksnių ir ligos kontrolės tyrimas.
3. Labai mažo svorio naujagimių ankstyvos mitybos sąsajos su augimu, metabolinėmis ir kognityvinėmis funkcijomis.
4. Vyresnio amžiaus vyrų hipogonadizmo tyrimai.

Cukrinio diabeto laboratorijoje (l. e. vadovo p. vyresn. m. d., prof. dr. Džilda Veličkienė):

1. Prognoziniai lėtinių cukrinio diabeto komplikacijų vystymosi modeliai.
2. Sunkaus atsparumo insulinui etiopatogenezės ir pasekmių tyrimai.
3. Neautoimuniniu diabetu sergančių pacientų kasos β-ląstelių funkcijos tyrimas ir naujų genų mutacijų funkcinės analizės tyrimai.
4. 1 tipo cukrinio diabeto epidemiologiniai tyrimai.

Kartu su Vilniaus universitetu vykdomos temos:

1. Pacientų periferinės nervų sistemos (sensorinių smulkiųjų skaidulų) pokyčių sąsaja su pėdų odos pokyčiais, diabetinėmis būklėmis, metaboliniu sindromu ir kitais veiksniais (NEUROPA).

2. Cukrinio diabeto rizikos, nustatomos FINDRISK anketa, sąsajos su vyrų nevaisingumu (FIME tyrimas).
3. Vaistininko vaidmuo pacientų, sergančių cukriniu diabetu, glikemijos savikontrolei (SAVIGLI).

Lietuvos mokslo tarybos remiami projektai:

1. „Diabetinės retinopatijos biomarkeriai: epigenetinės genų ubikvitino-proteosomos sistemos, telomerų ilgio ir proteosomos koncentracijos modifikacijos (RETINUPSDIAB)“. Registracija LMT: Nr. P-LLT-19-4/ Nr. S-LLT-19-1. Trukmė 2019–2021 m. Partneriai: *Department of Ophthalmology, National Taiwan University Hospital, Faculty of Medicine, Department of Internal Medicine, Laboratory for Personalized Medicine, University of Latvia*. Biudžetas 56 250 JAV dolerių.
2. „Epigenetinių žymenų reikšmė papilinės skydliaukės karcinomos ankstyvai diagnostikai ir ilgalaikei ligos prognozei vyresniems pacientams“. Registracija LMT: S-SEN-20-14. Projekto pradžia 2020-02-03, pabaiga 2021-12-31, (pratęsta pusmečiu dėl Covid-19 pandemijos). Biudžetas 140 000 eurų.
3. Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą Nr. 09.3.3-LMT-K-712.
   3.1. Įvairių insulino molekulių poveikis gliukozės receptoriaus GLUT4 raiškai ir aktyvumui žmogaus raumenų ląstelėse. Pradžia 2021-07-01, pabaiga 2021-08-31. Biudžetas 1770,17 Eur.
   3.2. Kandidatinių genų, galinčių lemti monogeninį diabetą, funkcinė analizė. Pradžia 2021-07-01, pabaiga 2021-08-31. Biudžetas 1770,17 Eur.

Tarptautiniai mokslo projektai ir programos:

1. Baltic Research Programme „Integrated model for personalized diabetic retinopathy screening and monitoring using risk-stratification and automated AI-based fundus image analysis (PerDiRe) (Integruotas personalizuotos diabetinės retinopatijos patikros ir stebėsenos modelio kūrimas, taikant automatizuotą akių dugno vaizdų analizę bei dirbtinio intelekto rizikos prognozės algoritmą (PerDiRe)“ Protokolo numeris: PerDiRe-001. Project contract No EEZ/BPP/VIAA/2021/8. Latvijos, Estijos, Lietuvos, Norvegijos projektas. Trukmė 2021 m. spalio 1 d.–2025 m. gruodžio 31 d. LSMU biudžeto dalis 173 750 eurų.
2. SWEET („Better control in pediatric and adolescent diabeteS: Working to crEate cEnTers of reference“) – vaikų ir paauglių cukrinio diabeto valdymo registravimo tarptautinis tinklas.
3. InterDiane („LitDiane“). Bendradarbiavimo projektas su Suomijos mokslo institucijomis („Folkhalsan Institute of Genetics, Research Center, University of Helsinki“) „Klinikinių, genetinių ir aplinkos rizikos veiksnių įtaka 1 tipo cukrinio diabeto vėlyvųjų diabetinių komplikacijų raidos patogenezei“.
4. I-DSD Registry – lyties vystymosi sutrikimų tarptautinis registras (I-DSD, I-CAH ir I-TS – tai tarptautinis lyties vystymosi sutrikimų, įgimtos antinksčių hiperplazijos ir Ternerio sindromo registras, kurio tikslas – sujungti klinikinius ir tyrimų centrus visame pasaulyje, renkant standartizuotą informaciją, skirtą pagerinti klinikinę praktiką, tyrimus ir supratimą apie daugybę būklių, turinčių įtakos lytinei diferenciacijai, seksualiniam vystymuisi ir raidai).
5. DIAMOND („Diabetes Mondiale“).
6. EURODIAB-TIGER („Europe and diabetes: type 1 genetic epidemiology resource“).
7. Projekto „Genetinis diabetas Lietuvoje“ tęsinys bendradarbiaujant su Ženevos universitetine ligonine.
8. Projekto „Enterovirus infections in NIS/CCE countries and in EU – importance for population health and pathogenesis of insulin-dependent diabetes mellitus (enterovirus and diabetes)“ (INCO-Copernicus – EPIVIR) (Enterovirusinių infekcijų įtaka vaikų 1 tipo cukrinio diabeto išsivystymui (enterovirusai ir diabetas)) (Kontrakto Nr. IC15-CT98-0316 (DG 12 – SNRD) tęsinys.
9. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo pacientams, sergantiems dviem ir daugiau lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis gerinimas (TELE- LIPSA).

10. COST veikla CA20119 ANDRONET (Europos andrologijos specialistų bendradarbiavimas – moksliniai tyrimai, mokymas, visuomenės informavimas). Trukmė 2021-10-27–2025-10-26.

Publikacijos

2021 m. LSMU Endokrinologijos instituto mokslo darbuotojai paskelbė 44 publikacijas, iš kurių viena LSMU ir VU monografija „Prediabetas“, 13 straipsnių „Clarivate Analytics Journal Citation Reports“ sąrašo leidiniuose, turinčiuose cituojamumo rodiklį (iš jų 12 leidiniuose, referuojamuose duomenų bazėje „Clarivate Analytics Web of Science“, kurių cituojamumo rodiklis (*Impact Factor*) yra didesnis už 40 proc. nuo atitinkamos „Clarivate Analytics“ JCR mokslo kategorijos), 12 straipsnių žurnaluose, referuojamuose kitose duomenų bazėse, 1 knyga platesniam skaitytojų ratui, 3 mokslo darbų apžvalgos ir mokslo sklaidos publikacijos, 11 pranešimų tezių. Institucijos autoriams tenkanti publikacijų dalis – 32,62 proc.

Organizuoti mokslo renginiai

1. Nuotolinė tęstinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“, I konferencija, 2021-01-20, 137 dalyviai.
2. Nuotolinė tęstinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“, II konferencija, 2021-02-17, 133 dalyviai.
3. Nuotolinė konferencija „Konferencija Endokrinologijos aktualijos“, (kartu su Klinikinės medicinos ir farmacijos draugija), 2021-02-25, 256 dalyviai.
4. Nuotolinė tęstinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“, III konferencija, 2021-03-17, 116 dalyvių.
5. Nuotolinė tęstinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“, IV konferencija, 2021-04-21, 98 dalyviai.
6. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Endokrininė onkologija“ (kartu su Onkologijos institutu, Kauno krašto onkologų, hematologų ir transfuziologų draugija), 2021-05-14, 275 dalyviai.
7. Hibridinė tęstinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“, V konferencija, 2021-06-16, Kaune, 93 dalyviai.
8. Hibridinė tęstinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“, VI konferencija, 2021-09-15, Kaune, 142 dalyviai.
9. Nuotolinė konferencija „Endokrinologiniai sindromai“ (kartu su Klinikinės medicinos ir farmacijos draugija), 2021-10-14, 212 dalyvių.
10. Hibridinė tęstinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“, VII konferencija, 2021-10-20, Kaune, 144 dalyviai.
11. Hibridinė mokslinė praktinė konferencija „Endokrinologija. Radiologija. Chirurgija. Ką galime nuveikti kartu endokrininių ligų gydyme?“ (kartu su Minimaliai invazinės chirurgijos draugija), 2021-10-22, Kaune, 212 dalyvių.
12. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Diabetas ir vakcinos“ (kartu su LSMU MF), 2021-10-27, 108 dalyviai.
13. Hibridinė konferencija „Kviečiame minėti Pasaulinę diabeto dieną kartu“, 2021-11-14, Kaune prie / ir Žalgirio arenoje. Atviro tipo renginys medikams ir visuomenei. 311 užsiregistravusių dalyvių ir 3028 vaizdo peržiūros.
14. Mokslinė praktinė konferencija „Insulinui – 100 metų. Kur esame šiandien?“, 2021-11-19, Kaune, 118 dalyvių.
15. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Šiuolaikinis cukrinio diabeto valdymas: iššūkiai ir galimybės“, 2020-11-20, 221 dalyvis.
16. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Diabetinė pėda: tarpdisciplininis požiūris, praktinės rekomendacijos Lietuvoje“, 2021-12-08, 252 dalyviai.
17. Nuotolinė tęstinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“, VIII konferencija, 2021-12-15, 97 dalyviai.

Konferencijos buvo organizuojamos kartu su LSMU MA Endokrinologijos klinika, Lietuvos endokrinologų draugija, Lietuvos vaikų endokrinologų draugija, Kauno endokrinologų mokslų klubu ir kt.

Leidžiamas mokslo žurnalas „Lietuvos endokrinologija“ 2021, Tomas 29, Nr. 1–4.

Skelbti straipsniai profesionalams žurnale „Endokrinologas.lt“ 2021, Nr. 1–4.

Šviečiamoji veikla.

TV3 laida „Sveikata.lt“, 2021-02-28, informacija visuomenei apie akromegaliją.

LRT laida „Klauskite daktaro“ 2021-09-05. Apie osteoporozę.

2021 m. instituto mokslininkai vadovavo 2 institute studijavusiems medicinos mokslo krypties doktorantams ir 6 kituose LSMU padaliniuose studijavusiems doktorantams.

Darbuotojai ir etatai 2021 m.

LSMU Endokrinologijos institute 2021 m. gruodžio 31 d. buvo 4 administracijos ir pagalbinio ūkinio personalo darbuotojai (2,25 etato), 21 mokslo darbuotojas (7 kviestiniai) (10,0 etatų) (iš jų mokslininkų– 13 (1 kviestinis) (6,0 etatai), ir 3 laborantai (1,75 etato). Iš viso institute dirbo 26 žmonės (14,00 etatų).

Kita svarbi informacija.

Prof. dr. Rasa Verkauskienė – Europos vaikų endokrinologų draugijos švietimo ir mokymų komiteto narė (*European Society for Pediatric Endocrinology Education and Training Committee (ESPE) Member*), Europos vaikų endokrinologų draugijos Patariamosios grupės retų ligų klausimais pirmininko pavaduotoja (*ESPE Rare diseases advisory group*). Žurnalo „Hormone Research in Paediatrics Journal“ redakcinės kolegijos narė *https://www.karger.com/Journal/EditorialBoard/224036*. Lietuvos vaikų endokrinologų asociacijos pirmininkė.

Prof. dr. Birutė Žilaitienė – Europos medicinos specialistų sąjungos (*UEMS – European Union of Medical Specialists*), Endokrinologijos tarybos ir Tarpdisciplininio seksualinės medicinos komiteto narė. Vykdomojo komiteto narė COST veikloje ANDRONET (Europos andrologijos specialistų bendradarbiavimas – moksliniai tyrimai, mokymas, visuomenės informavimas), žurnalo „Lietuvos endokrinologija” vyriausioji redaktorė.

Doc. dr. Jonas Čeponis – Lietuvos endokrinologų draugijos prezidentas.

Prof. habil. dr. Antanas Norkus – žurnalo „Endokrinologas.LT“ vyriausiasis redaktorius.

Prof. dr. Džilda Veličkienė – Lietuvos bioetikos regioninio komiteto narė, Sveikatos apsaugos ministerijos darbo grupių narė.

LSMU Neuromokslų institutas

2021 metais Neuromokslų instituto mokslininkai vykdė tyrimus LSMU medicinos ir sveikatos bei gamtos mokslų sričių neuromokslų strateginėje mokslo tyrimų kryptyje: Neurodegeneracinių ir neuroonkologinių ligų bei psichikos sveikatos tyrimai.

2021 m. vykdyta **LR valstybės biudžeto lėšomis finansuojama mokslo programa** „Nervų sistemos ligų tyrimai bei klinikinių sprendimų tobulinimas“, vadovas prof. habil. dr. Arimantas Tamašauskas. Programos temos:

1. „Ląstelių žūties ir apsaugos mechanizmų tyrimas smegenų išemijos ir neurodegeneracinių ligų modeliuose“, Biochemijos laboratorija, vadovė prof. dr. V. Borutaitė.
2. „Gyvųjų audinių ir sistemų funkcinių savybių tyrimai: biofizikiniais modeliais grįstas daugiamatis multimodalinių duomenų vertinimas“, Biofizikos ir bioinformatikos laboratorija, vadovas prof. dr. A. Kriščiukaitis.
3. „Tarpdisciplininiai inovatyvių psichologinių rizikos veiksnių tyrimai optimizuojant pacientų sveikatos būklę ir gyvenimo kokybę“, Elgesio medicinos laboratorija, vadovas dr. J. Burkauskas.
4. „Molekulinių pokyčių reikšmė smegenų ląstelių diferenciacijai bei patogenezei“, Molekulinės neurobiologijos laboratorija, vadovė dr. P. Vaitkienė.
5. „Neuronų tinklų mechanizmų ir jų ryšio su elgsena tyrimas“, Neurofiziologijos laboratorija, vadovas dr. G. Svirskis.
6. „Retų CNS ligų etiopatogenezė, molekuliniai genetiniai ypatumai, diagnostikos ir gydymo optimizavimas“, Molekulinės neuroonkologijos laboratorija, vadovas doc. dr. K. Skauminas.

7. „Mikroelementų vaidmuo neuroonkologinių ligų patogenezėje ir prevencijoje“, Toksikologijos laboratorija, vadovė dr. R. Naginienė.
8. „Amžinės geltonosios dėmės degeneracijos fenotipo ir genotipo sąsajos su akies neurosensorine funkcija“, Oftalmologijos laboratorija, vadovė doc. dr. R. Liutkevičienė.

Neuromokslų instituto mokslininkai 2021 metais vykdė 35 projektus, iš kurių: EK programos „Horizon 2020“ – 3, COST veiklos – 4, LMT finansuojami – 21, kitų LR institucijų finansuojami – 7. Instituto mokslininkai vadovavo 25, bendradarbiavo 10 projektų.

Europos Komisijos mokslinių tyrimų programa „Horizon 2020“:

1. EK programos „Horizon 2020“ FLAG-ERA „Human Brain Project“ asocijuotasis projektas Nr. S-FLAG-ERA-20-1 „Multiscale Modelling of Impaired Learning in Alzheimer's Disease and Innovative Treatments – MILEDI“ (2020–2023), vadovė dr. A. Saudargienė.
2. Bendradarbiaujama (dr. A. Saudargienė) EK programos „Horizon 2020“ finansuojamo projekto ID 650003 „EU FET Flagship Human Brain Project“ asocijuotajame projekte „Modeling Synaptic Plasticity in the Hippocampal Trisynaptic Circuit: Integration to the Brain Simulation Platform – HippoTrisynPlasticity“ (2020–2021), vadovas prof. P Jedlicka, Gyseno universitetas (Vokietija).
3. Bendradarbiaujama EK programos „Horizon 2020“ projekte Nr. 733032 „Europos žmogaus biomonitoringo iniciatyva“ HBM4EU (The European Human Biomonitoring Initiative) (2017–2022), projekto vykdytoja dr. L. Strumylaitė.

COST veiklos:

1. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA17121 COMULIS „Susietas multimodalinis vaizdinimas gyvybės moksluose“ (2018–2022), prof. A. Kriščiukaitis.
2. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA16225 „Naujų kardioprotekcinių terapijų potencialo realizavimas – ES–Kardioprotekcija“ (2017–2022), prof. V. Borutaitė, dr. O. Arandarčikaitė.
3. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA16207 „Problematic Internet Use“ (2017–2022), dr. A. Bunevičius, dr. J. Burkauskas.
4. EK finansuojamas COST veiklų projektas MITOEAGLE „Mitochondrial mapping: Evolution – Age – Gender – Lifestyle – Environment“ (2016–2022), prof. V. Borutaitė.

Lietuvos mokslo tarybos finansuojami projektai:

1. Bendradarbiaujama LMT finansuojamame projekte Nr. S-MIP-21-25 „Aplinkos veiksnių ir genotipo įtaka augalų egzosomų charakteristikoms ir potencialiam taikymui kosmetikai ir farmacijai“ (2021–2024), projekto vadovė dr. A. Viršilė (LAMMC).
2. Bendradarbiaujama LMT finansuojamame projekte Nr. 01.2.2-LMT-K-718-05-0085 „Skaitmeninio fenotipavimo panaudojimas vėžiu sergančių pacientų stebėsenai COVID-19 pandemijos metu” (2021–2023), vadovas prof. T. Krilavičius (VDU).
3. LMT kvietimo „Trumpalaikiai (reikminiai) tyrimai (sveikatos, socialinėje ir kitose srityse), analizė ir diagnostikos diegimas (suderinus su SAM), susiję su COVID-19“ finansuojamas projektas Nr. S-DNR-20-5 „COVID-19 liga persirgusių asmenų psichologinės sveikatos ir neuropsichologinių rodiklių stebėsena“ (2021 m.), vadovė dr. A. Pranckevičienė.
4. LMT finansuojamas priemonės „Studentų gebėjimų ugdymas vykdant mokslo (meno) tyrimus semestrų metu“ projektas Nr. 09.3.3-LMT-K-712-25-0080 „Glioblastomomis sergančių pacientų išeičių ir vėžio kamieniškumo žymenų sąsajų tyrimas“ (2021 m.), vadovas dr. G. Steponaitis.
5. LMT finansuojamas priemonės „Studentų gebėjimų ugdymas vykdant mokslo (meno) tyrimus semestrų metu“ projektas Nr. 09.3.3.-LMT-K-712-24-0033 „NRP1 geno raiškos nuslopinimas glioblastomos U87 ląstelėse panaudojant smeigtuko formos RNR (shRNR) technologiją“ (2021 m.), vadovas dr. A. Kazlauskas.
6. LMT projektas studentų gebėjimų ugdymas dalyvaujant mokslinėse vasaros praktikose Nr. 09.3.3.-LMT-K-712-24-0075 „MiR7, miR153 ir miR214 raiškos pokyčiai Parkinsonu sergančiųjų kraujo serumo egzosomose“ (2021 m.), vadovė dr. P. Vaitkienė.

7. LMT projektas studentų gebėjimų ugdymas dalyvaujant mokslinėse vasaros praktikose Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Esencialinio tremoro pacientų kognityvinių ir emocinių sunkumų charakterizavimas“ (2021 m.), vadovė dr. A. Pranckevičienė.
8. LMT finansuotas projektas studentų gebėjimų ugdymas dalyvaujant mokslinėse vasaros praktikose Nr. 09.3.3.-LMT-K-712-24-0065 „Genetinių žymenų sąsajos su hipofizės adenoma“ (2021 m.), vadovė dr. L. Kriaučiūnienė.
9. LMT finansuojamas mokslininko (dr. Giedrius Steponaitis) stažuotės (*post doc*) projektas Nr. 09.3.3-LMT-K-712-19-0131 „Molekulinio klasifikatoriaus, skirto GBM potipio identifikavimui, kūrimas remiantis naviko ir vėžio kamieninių ląstelių iRNR profiliu“ (2020–2022), vadovas prof. habil. dr. A. Tamašauskas.
10. LMT finansuojamas mokslininko (dr. Julius Burkauskas) stažuotės (*post doc*) projektas Nr. 09.3.3-LMT-K-712-19-0127 „Sergančiųjų išemine širdies liga kognityvinių funkcijų, endokrininių, aplinkos veiksnių ir miego apnėjos poveikis gyvenimo kokybei ir išgyvenamumui” (2020–2022), vadovas prof. habil. dr. G. Varoneckas.
11. LMT projektas Nr. S-MIP-20-51 „Epitranskriptominiai ilgų nekoduojančių RNR pokyčiai, susiję su smegenų ląstelių diferenciacija ir patogeneze“ (EPIC, 2020–2022), vadovė dr. P. Vaitkienė.
12. LMT nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas Nr. S-SEN-20-7 „Gliomoms specifinių ilgų nekoduojančių RNR epitranskriptomo žymenu paieška gliomos kamieninėse ląstelėse ir navikuose“ (LEADING, 2020–2022), vadovė dr. D. Skiriutė.
13. LMT projektas Nr. S-MIP-19-52 „Viršutinių kalnelių neuronų tinklo reikšmė greitai atpažįstant sudėtingus vaizdus“ (2019–2022), vadovas dr. G. Baranauskas.
14. LMT prioritetinių mokslinių tyrimų programos „Gerovės visuomenė“ projektas Nr. S-GEV-20-5 „Lietuvos studentų gyvenimo kokybės rodikliai: probleminio interneto naudojimo ypatumai ir neuropsichologinis profilis“ (2020–2021), vadovas dr. J. Burkauskas.
15. LMT nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas Nr. S-SEN-20-13 „Įvertinti rezistencijos insulinui ryšį su skydliaukės funkcija, psichoemocine būkle ir širdies-kraujagyslių ligų rizikos veiksniais senstant“ (2020–2021), vadovė doc. N. Mickuvienė.
16. LMT nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas Nr. S-SEN-20-15 „Neurochirurginio Parkinsono ligos gydymo galimybių plėtra pritaikant molekulinius žymenis, Gama peilio technologiją ir individualizuotą dozimetriją“ (PANORAMA, 2020–2021) vadovas prof. V. P. Deltuva.
17. LMT finansuojamas Lietuvos–Ukrainos dvišalio bendradarbiavimo programos projektas Nr. S-LU-20-2 „Su invazyvumu susijusių genų ir jų reguliacijos kelių tyrimai piktybiniuose galvos smegenų navikuose” (Identification of metastasis-associated genes and ways of their regulation in patients with malignant brain tumors) (2020–2021), vadovė dr. P. Vaitkienė.
18. Europos socialinio fondo lėšomis finansuojamas projektas „Mokslinės kvalifikacijos kėlimo ir tarptautinio bendradarbiavimo stiprinimo stažuotė Berno universitete (Šveicarija)“ pagal priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklą „Mokslininkų, tyrėjų gebėjimų plėtra ir bendradarbiavimo vystymas vykdant mokslinių idėjų mainus, mokslines išvykas iš Lietuvos ir į Lietuvą“ (2020–2021), dr. A. Saudargienė.
19. Bendradarbiaujama ESF finansuojamame projekte Nr. 01.2.2-LMT-K-718-01-0030 „Personalizuotos dėvimos technologijos gyvybei pavojingoms sveikatos būsenoms įvertinti lėtine inkstų liga sergantiems pacientams (KidneyLife)“ (2018–2022), vadovas prof. V. Marozas (KTU).
20. Visuotinės dotacijos projektas Nr. LMT-K-712-01-0131 „Smegenų išeminių pažaidų ir apsauginių mechanizmų tyrimas: mitochondrijų nespecifinio laidumo pora ir ląstelių žūtis senėjančiose smegenyse“ (2017–2021), vadovė prof. V. Borutaitė.
21. Bendradarbiaujama LMT projekte Nr. 01.2.2-LMT-K-718-01-0036 „Egzosomų pritaikymas tiksliniam vaistų pristatymui“ (EXOTARGET) (2017–2021), vadovė dr. A. Jekabsone.

Kitų institucijų finansuojami projektai:

1. Bendradarbiaujama Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamame projekte Nr. 01.2.1-LVPA-K-856-02-0037 „Inovatyvaus maisto papildo, skirto vyresniems žmonėms, siekiant išvengti senatvinio silpnumo sindromo ir nepakankamos mitybos būklės, sukūrimas“ (2020–2023), vadovas prof. R. Benetis.
2. Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamas projektas Nr. BN18-31 „Išmaniųjų implantuojamųjų medicinos prietaisų, pasižyminčių diagnostiniu ir terapiniu funkcionalumu, sukūrimas“ (2018–2022), vadovas prof. habil. dr. A. Tamašauskas.
3. LR SAM valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos programos „Pavojingų cheminių medžiagų poveikio žmogaus sveikatai įvertinimo tarp skirtingą ekspoziciją patyrusių žmonių Lietuvoje“ projektas Nr. S-193 „Pavojingų cheminių medžiagų žmogaus biologinėse terpėse stebėsena (Biomonitoringas) (2020–2021), vadovė dr. R. Naginienė.
4. LR SAM Valstybinio visuomenės sveikatos stiprinimo fondo projektas Nr. PRM18-162 „Sunkiųjų metalų ir jų poveikio Kauno m. suaugusių gyventojų sveikatai įvertinimas“ (2018–2021), vadovė dr. R. Naginienė.
5. Bendradarbiaujama Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamame mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimo programos (priemonė Intelektas. Bendri mokslo–verslo projektai) projekte Nr. J05-LVPA-K-01-0220 „UAB „Birštono mineraliniai vandenys“ investicijų skatinimas į MTEP veiklas, kuriant inovatyvius produktus“ (2018–2021), vadovas prof. V. Jakštas.
6. Bendradarbiaujama Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamame mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimo programos (priemonė Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai) projekte Nr. J05-LVPA-K-03-0117„UAB AKVAVITA investicijų į MTEP veiklas skatinimas, kuriant inovatyvius produktus gėrimų pramonėje“ (2018–2021), vadovas prof. V. Jakštas.
7. Bendradarbiaujama projekte Nr. S21064 „Propolio veikliųjų junginių taikymas modifikuoto veikimo akių lašų modeliavime ir jų biofarmacinis vertinimas *in vitro*“ (2021 m.), finansuojamame pagal paramos Lietuvos bitininkystės sektoriui 2020–2022 metų programos priemonę „Bitininkystei ir bitininkystės produktams skirtos taikomųjų mokslinių tyrimų programos“ BITE-KK-21-1-00783-PR001, vadovė prof. K. Ramanauskienė.

Neuromokslų instituto mokslininkai 2021 m. vieni arba kartu su partneriais teikė 18 naujų projektų paraiškų, iš kurių – 11 LMT kvietimams, 2 – EK programos „Horizon 2020“ kvietimams, 4 – COST veiklos, 1 – kitų tarptautinių fondų finansuojamiems projektams.

Publikacijos

2021 m. Neuromokslų instituto mokslo darbuotojai publikavo 77 straipsnius *CA WOS* sąrašo leidiniuose, iš kurių 74 publikacijų (NI autorių indėlis 44,16 proc., cituojamumo rodiklis svyravo tarp 1,14–91,245) cituojamumo rodiklis buvo didesnis nei 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, bei 12 straipsnių recenzuojamuose mokslo leidiniuose, referuojamuose kitose duomenų bazėse.

Vertinant publikacijų skaičių ir jų indėlį į straipsnius, publikuotus 2019–2021 m. *CA WOS* sąrašo leidiniuose, kurių cituojamumo rodiklis yra > 40 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, vienuolika instituto mokslininkų rikiuojasi LSMU geriausiųjų 2021 metų medicinos ir sveikatos, gamtos bei žemės ūkio mokslų sričių mokslininkų penkiasdešimt penketuke (20 proc.).

Darbuotojai ir etatai 2021 m.

Neuromokslų institute 2021 m. gruodžio 31 d. dirbo 161 darbuotojas (120,920 et.), iš jų: mokslo laboratorijose dirbo 58 mokslininkai (36,32 et.), 15 kitų tyrėjų (7,250 et.), iš jų – 6 doktorantai (2,00 et.) ir 9 – neturintys mokslo laipsnio (5,250 et.), 17 – kitų laboratorijos darbuotojų (11,000 et.); administracijoje dirbo 3 darbuotojai (2,25 et.), paslaugų ir ūkio grupėje – 13 (10,50 et.) darbuotojų. Palangos klinikoje dirbo 71 darbuotojai (52,35 etato), iš jų – 8 (1,85 et.) turintys mokslų daktaro laipsnį.

Dalyvavimas I, II ir III pakopų studijų programose ir kvalifikacijos kėlimo kursų organizavimas

Neuromokslų institute 2021 m. buvo 56 pirmosios ir antrosios pakopų medicininės veterinarinės biochemijos, medicininės veterinarinės genetikos, sveikatos psichologijos, kineziterapijos bakalauro, laboratorinės medicinos biologijos, gyvensenos medicinos, šokio judesio terapijos magistro, vientisųjų medicinos (lietuvių ir užsienio studentų) studijų studentų.

Institute buvo 7 doktorantai: biologijos mokslo krypties (N 010) – 5, medicinos (M 001) – 1, slaugos (M 005) – 1. Institute apgintos 5 daktaro disertacijos: dr. V. Liaugaudaitė, K. Pampuščenko, R. Urbanavičiūtė, M. Kaminskaitė ir I. Valiulytė. Du instituto doktorantai R. Stakaitis ir J. Gečaitė-Stončienė kvalifikaciją kėlė ilgalaikėse stažuotėse JAV ir Italijoje. Palangos klinikos rezidentūros bazėje 2021 m. buvo 19 psichiatrijos ir vaikų-paauglių gydytojų rezidentų, 1 – LSMU fizinės medicinos ir reabilitacijos jaunesnysis rezidentas.

Organizuoti podiplominiai kvalifikacijos kėlimo kursai „Miego sutrikimų šiuolaikinė diagnostika ir gydymas“, „Įvadinis psichoterapijos kursas (Kognityvinė ir elgesio terapija)“ ir „Įsisąmoninimu grįstos kognityvinės ir elgesio terapijos pagrindai“.

Neuromokslų instituto mokslo tyrėjai 2021 m. vieni ar kartu su partneriais organizavo 4 mokslines konferencijas (1 iš jų tarptautinė užsienyje, 3 – tarptautinės Lietuvoje), 1 – tarptautinę vasaros mokyklą Švedijoje; taip pat aktyviai dalyvavo mokslo populiarinimo ir šviečiamojoje veikloje, skaitė paskaitas moksleiviams ir visuomenei, organizavo sveikatinimo ir profilaktikos savaites bei rengė publikacijas populiariojoje spaudoje ir žiniasklaidoje, iš viso 48 akademinės ir mokslo populiarinimo veiklos.

Svarbiausi apdovanojimai. NI Elgesio medicinos laboratorijos mokslo darbuotojas **dr. J. Burkauskas** pateko į geriausią šalies jaunųjų mokslininkų 15-tuką ir laimėjo Lietuvos mokslų akademijos Jaunųjų mokslininkų stipendijų konkursą.

NI Patologinių procesų farmakologinės reguliacijos ir vaistų metabolizmo tyrimų laboratorijos jaunesnioji mokslo darbuotoja **dr. K. Pampuščenko** 2021 m. lapkričio 25 d. vykusioje 14-oje Lietuvos jaunųjų biologijos, medicinos ir geomokslų mokslininkų konferencijoje „Bioateitis: gamtos ir gyvybės mokslų perspektyvos“ laimėjo antrą vietą Biochemijos ir biotechnologijos sekcijoje už pranešimą „Užląstelinis tau baltymas ir pirminė neuronų fagocitozė“. **Dr. K. Pampuščenko** taip pat gavo apdovanojimą gyvybės mokslų srityje už geriausią stendinį pranešimą „TLR4 Receptors and Caspase-1 Mediate Extracellular Tau-Induced Neurotoxicity in Neuronal-Glial Co-Cultures“ 2021 m. lapkričio 26 d. vykusioje konferencijoje „XIII International Conference of the Lithuanian Neuroscience Association CONSCIOUSNESS“.

Kita, NI nuomone, svarbi informacija

LSMU Neuromokslų institutas pagal savo kompetenciją nuo 2014 m. dalyvauja LSMU ligoninės Kauno klinikų Retų neurochirurginių ligų centro veikloje ir kartu su LSMU ligoninės Kauno klinikų Neurochirurgijos klinika nuo 2016 m. gruodžio mėn. dalyvauja EK Europos referencinių tinklų suaugusių žmonių retų galvos smegenų navikų programos veikloje (*EUROCAN, European reference network for rare adult cancers (solid tumours), subgroup Brain tumours*). NI mokslininkai kartu su Lietuvos sergančiųjų galvos smegenų navikais ir jų globėjų draugija aktyviai dalyvauja paramos grupės sergantiems žmonėms ir jų artimiesiems veikloje ir teikia mokslinę, informacinę ir psichologinę pagalbą.

Neuromokslų instituto darbuotojai yra šių valstybinių organizacijų nariai:

- Prof. R. Morkūnienė – Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos prie SAM Mokslo tarybos narė;
- Prof. S. Trumbeckaitė – Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisijos prie SAM narė;
- Prof. V. Borutaitė – Lietuvos mokslo tarybos gamtos, medicinos ir technikos mokslų komiteto narė.

LSMU Gyvulininkystės institutas

2021 metais Gyvulininkystės instituto mokslininkai vykdė šių LSMU strateginių žemės ūkio mokslų srities mokslo tyrimų krypčių tyrimus: tvarios gyvulininkystės technologijos; saugesnis, didesnės vertės maistas; gyvūnų mitybos grandinės ir auginimo sistemos darniai gyvulininkystės produkcijai.

2021 metais buvo vykdytos LR valstybės biudžeto finansuojamos mokslo temos:

1. „Mažų kiaulių populiacijų gyvybingumo tyrimai“. Temos vadovė dr. Violeta Razmaitė, Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
2. „Palyginamasis šviežios ir brandintos stirnienos mėsos kokybės vertinimas“. Temos vadovas dr. Artūras Šiukščius, Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
3. „Trakėnų veislės žirgų kilmės ir fenotipinių savybių analizė“. Temos vadovė dr. Rūta Šveistienė, Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
4. „Mėsinių galvijų vaisos tyrimai ir reprodukcinio proceso valdymas optimizuojant rujos nustatymą“. Temos vadovė dr. Rasa Nainienė, Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
5. „Inovatyvių metodų panaudojimas bičių (Apis mellifera) sveikatingumo išsaugojimui“. Temos vadovas habil. dr. Vidmantas Pileckas, Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
6. „Skirtingų pašarų, naudojamų galvijų šėrimui, virškinamumo *in vitro* tyrimai“. Temos vadovas dr. Virginijus Uchockis, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius, Chemijos laboratorija.
7. „Naujų biologinių silosavimo priedų įtakos lakiųjų junginių kiekybinei ir kokybinei sudėčiai bei mikrobų kokybinės ir kiekybinės populiacijos pašaruose tyrimai laboratorinėmis ir lauko sąlygomis“. Temos vadovas dr. Jonas Jatkauskas, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius.
8. „Konservuotų pašarų aerobinio gedimo metu vykstančių cheminių ir mikrobiologinių procesų tyrimai“. Temos vadovė dr. Vilma Vrotniakienė, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius.
9. „Alternatyvių lesalų komponentų panaudojimo įtaka paukščių lesalų maisto medžiagų virškinamumui bei mėsos kokybei“. Temos vadovas dr. Raimondas Leikus, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius.
10. „Šiltnamio efektą sukeliančių dujų ir amoniako emisijų iš gyvulininkystės fermų aplinkos tyrimai“. Temos vadovas dr. Remigijus Juška, Ekologijos skyrius, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius.

LR ministerijų konkursinio finansavimo projektai

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Parama parodomiesiems projektams ir įgyvendinimo veiklai“ vykdomi trys projektai:

1. „Išsiskiriančio iš srutų azoto išsaugančių technologijų diegimas galvijininkystės ir kiaulininkystės ūkiuose“.
2. „Inovatyvių lesalų komponentų panaudojimas paukščius auginančiuose ūkiuose“.
3. „Subalansuotų mikroelementais srutų naudojimas tręšimui ir pritaikymas prie azotą išsaugančių technologijų gyvulininkystės ūkiuose“.

Parodomiesiems projektams vadovauja dr. Artūras Šiukščius.

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonę „Bendradarbiavimas“ veiklos sritį „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“ vykdomas projektas.

4. „Mėsinės galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“. Vadovas dr. Artūras Šiukščius.

Aplinkos ministerijos užsakymu vykdyti projektai:

5. „Nacionalinės išmetamų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų 2021 m. apskaitos ir 2022 m. apskaitos projekto ekspertinės duomenų analizės žemės ūkio sektoriuje parengimas“. Vadovas dr. Remigijus Juška.
6. „Pašarų virškinamumo nacionalinių verčių nustatymas klasikiniu *in vivo* metodu, tobulinant Lietuvos šiltnamio efektą sukelinčių dujų apskaitos metodologiją“. Vadovas dr. Virginijus Uchockis.

Užsienio ūkio subjektų užsakymu buvo atliekami 4 pašarų gamybos srities moksliniai tyrimai.

Gyvulininkystės institutas vykdė tarptautinius projektus, prisidedančius prie Universiteto tarptautiškumo didinimo:

1. „Horizon 2020“ Era-Net SusAn projektas REDIVERSE „Europos žalųjų pieninių galvijų viduveislinė ir tarpveislinė bioįvairovė – išsaugojimas per panaudojimą“ veiklos. Projekto tikslas – unikalių Europos žalųjų pieninių galvijų veislių genetinių charakteristikų identifikavimas, panaudojimas, išsaugojimas ir ekonomiškai efektyvių veisimo programų kūrimas, užtikrinantis greitą adaptaciją kintamoje aplinkoje. Projekto trukmė 2017–2021 m. Projekto vadovė dr. Violeta Juškienė.

2. „Horizon 2020“ Era-Net SusAn projektas „Europos mokslinių tyrimų erdvė darniose gyvulininkystės sistemose“, kurio tikslas – gyvulininkystės sistemų efektyvumo ir lankstumo didinimas, integruotas gyvūnų sveikatos ir gerovės valdymas, gyvulininkystės sistemų poveikio aplinkai valdymas ir gyvulininkystės sistemų socialinės ir ekonominės aplinkos tyrimas. Projekto trukmė 2016–2021 m. Projekto vadovė dr. Violeta Juškienė.
3. „Horizon 2020“ Era-Net SusAn, FACCE ERA-GAS, ICT AGRI projektas „Klimatą tausojančios galvijų auginimo sistemos“ CCCFarming. Projekto tikslas – sukurti klimatą tausojančias galvijų auginimo sistemas, leidžiančias sumažinti išmetamą ŠESD ir amoniako kiekį bei išlaikyti socialiai ir ekonomiškai tvarius ūkius. Projekto trukmė 2017–2021 m. Projekto vadovė dr. Violeta Juškienė.
4. *Erasmus*+ projektas „Probiotikai gyvulininkystėje“. Projekto tikslas – stiprinti mokslo institucijų, dirbančių probiotikų panaudojimo gyvulininkystėje tyrimų srityje, bendradarbiavimą ir keistis gerąja patirtimi, leidžiančia sustiprinti darbuotojų žinias, įgūdžius ir kompetencijas. Projektas padės sustiprinti tarptautinį bendradarbiavimą per institucinius tinklus. Projekto trukmė 2020–2022 m. Projekto vadovė dr. Violeta Juškienė.

Organizuoti renginiai

2021 metais Gyvulininkystės instituto mokslininkų organizuotuose 28 renginiuose dalyvavo 466 dalyviai. Didžioji dalis renginių dėl COVID-19 pandemijos vyko nuotoliniu būdu, naudojant elektronines ryšio priemones. Didelio susidomėjimo sulaukė kasmetinės ištvermės jojimo ir važiavimo kinkiniais varžybos Komaro taurei laimėti, kuriose dalyvavo 100 dalyvių.

Gyvulininkystės instituto darbuotojai 2021 metais

Gyvulininkystės institute dirbo 16 mokslininkų (11,45 etato) ir 3 tyrėjai (1,85 etato). Mokslinius tyrimus padėjo vykdyti 11 techninių darbuotojų (9,9 etato). Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriuje dirbo 33, Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių apsaugos koordinavimo centre – 15, administracijoje ir buhalterijoje – 3, Techninėje-ūkinėje tarnyboje – 7 darbuotojai. Iš viso Gyvulininkystės institute dirbo 88 darbuotojai (80,4 etato). 2021 m. institute studijavo 2 doktorantai.

Kita svarbi informacija

Tarptautinėse ir šalies konferencijose bei seminaruose mokslininkai skaitė 81 pranešimą, kuriuose pristatė naujausių tyrimų rezultatus. Instituto mokslininkai yra 11 nacionalinių valdymo institucijų bei tarptautinių organizacijų darbo grupių, komisijų ir tarybų nariai bei ekspertai, teikė siūlymus ir rekomendacijas dėl teisės aktų, programų įgyvendinimo. Instituto veikla plačiajai visuomenei buvo pristatyta 2 parodose.

Institute veikiantis Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių apsaugos koordinavimo centras vykdo LR žemės ūkio ministerijos pavestas funkcijas – saugoti nacionalinius genetinius gyvūnų išteklius pagal Rio de Žaneiro biologinės įvairovės konvenciją, palaiko 10 veislių kritinės būklės minipopuliacijas, kuria naujas linijas ir šeimas. Jungtinių Tautų maisto ir žemės ūkio organizacijai (FAO) pateikė Vietinių veislių *in-situ* ir *ex-situ* saugojimo stebėsenos ataskaitą bei Lietuvoje laikomų visų gyvūnų populiacijų 2020 metų ataskaitą.

2021 m. instituto darbuotojai įgyvendino Lietuvos ateities ekonomikos DNR plano investicinį projektą.

Nemažai dėmesio kasmet instituto darbuotojams tenka skirti Baisogalos dvaro sodybos ansamblio tvarkymo darbams ir kultūrai puoselėti.

3.6. Apibendrinimas ir išvados

Atsižvelgiant į LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 metų uždavinius bei priemones, 2021 metais pasiekti šie svarbiausi mokslo veiklos rezultatai:

1. Sėkmingai vykdytas 2.2 uždavinys „Skatinti tarpinstitucinį, tarpsektorinį, tarptautinį bendradarbiavimą, plėtojant aukščiausio lygio sumanios specializacijos krypčių mokslinius tyrimus“ – 2021 m. padidėjo mokslo straipsnių, publikuotų duomenų bazės *CA WoS* leidiniuose, priskiriamuose Q1 ir Q2 kvartiliams, skaičius, kuris buvo 5,2 procento didesnis

nei 2020 metais. Per 2017–2021 m. laikotarpį mokslo straipsnių, publikuotų duomenų bazės *CA WoS* leidiniuose, priskiriamuose Q1 ir Q2 kvartiliams, skaičius sudarė 65 proc. Įvykdytas priemonės „Skleisti aukščiausio lygio mokslinių tyrimų rezultatus“ rodiklis – 0,28 institucijos autoriaus dalimi padidėjo vienam mokslininko etatui tenkančių prestižinių mokslo straipsnių skaičius, palyginti su 2020 m. duomenimis. Per 2017–2021 m. laikotarpį vienam mokslininko etatui tenkančių prestižinių mokslo straipsnių skaičius institucijos autoriaus dalimi yra lygus 0,75.

2. Sėkmingai pasiektas strateginis tikslas „Vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus, kurti sveikatos technologijas ir inovacijas ir diegti jas į praktiką“ – 14 proc. padidėjo Universiteto mokslo publikacijų h indeksas.
3. Įvykdytas 2.3 uždavinys „Ugdyti jaunuosius talentus, sudaryti sąlygas mokslinei jų karjerai“, pasiektas doktorantūros veiksmingumas yra 74 proc. Pažymėtina, kad buvo pasiektas priemonės „Didinti doktorantūros studijų efektyvumą“ rodiklis – Mokslo fondo remiamų doktorantų skaičius sudarė 31 proc. visų doktorantų.
4. Sėkmingai įvykdytas 2.4 uždavinys, pasiektas priemonės „Teikti LSMU Mokslo fondo ir Atviro fondo paramą mokslo rezultatų sklaidai ir mokslininkų kvalifikacijos kėlimui“ rodiklis – 27 proc. padidėjo apmokėtų iš Mokslo fondo mokslo straipsnių skaičius *CA WoS* duomenų bazės leidiniuose.

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai, kurių stebėsena vykdoma kasmet, pateikiami 3.6.1 lentelėje. Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos 2017–2021 m. rodikliai pateikiami 3.6.2 lentelėje.

3.6.1 lentelė

Strateginės plėtros krypties „Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos“ strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai, pasiekti 2021 metais

Rodikliai		Pasiektas rodiklis						Siekiamas rodiklis	Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodiklių įvykdymas
		2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.		
Cituojamumo h indeksas	Gamtos mokslai, medicinos ir sveikatos mokslai	42	56	65	72	81	**92**	Siekiamas cituojamumo h indekso padidėjimas 5 proc. iki 2021 m.	Įvykdyta
	Žemės ūkio mokslai	10	13	16	19	19	**26**	Siekiamas cituojamumo h indekso padidėjimas 5 proc. iki 2021 m.	Įvykdyta
Doktorantų ir mokslininkų skaičiaus santykis		0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	**0,3**	0,3	Įvykdyta
Apgynusiųjų daktaro disertacijas santykis (proc.) su įstojusiaisiais į doktorantūrą		65	69	98	62	69	**74**	70	Įvykdyta
Universiteto Mokslo fondo paremtų doktorantų skaičiaus santykis (proc.) su bendru doktorantų skaičiumi		17	19	21	29	27	**31**	18	Įvykdyta
Atviro Universiteto fondo paremtų doktorantų išvykų į tarptautines mokyklas, seminarus, stažuotes, konferencijas santykis (proc.) su bendru doktorantų skaičiumi		9	11	14	19	4	**2,4**	10	Neįvykdyta
Geriausių studentų ir absolventų pritraukimas rinktis mokslinę akademinę karjerą Universitete		46	60	67	61	55	**69**	50	Įvykdyta

3.6.1 lentelės tęsinys

Rodikliai		Pasiektas rodiklis						Siekiamas rodiklis	Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodiklių įvykdymas
		2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.		
Organizuoti mokymai, skirti dėstytojų, tyrėjų ir doktorantų intelektinės nuosavybės žinioms stiprinti		1	1	3	1	2	**1**	1	Įvykdyta
Vykdomi bendri mokslo ir verslo projektai ir sutartys su ūkio subjektais, skaičius	projektai	1	4	8	9	15	**23**	1	Įvykdyta
	sutartys	20	47	50	52	52	**67**	26	Įvykdyta

3.6.2 lentelė

Strateginės plėtros krypties „Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos“ strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai už laikotarpį 2017–2021 m.

Rodikliai	Rodiklių dimensijos	2016 m. situacija	Siekiamas rodiklis	Pasiektas rodiklis 2021 m.	Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodiklių įvykdymas
Mokslo straipsnių publikuotų *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose, priskiriamuose Q1–Q2 kvartiliams, skaičiaus santykis (proc.) su bendru mokslo straipsnių, publikuotų *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	proc.	50	53	65	Įvykdyta
Nacionaliniams mokslo projektams vykdyti pritrauktų lėšų santykis (proc.) su valstybės biudžeto lėšomis, skirtomis mokslui	proc.	60	65	51,7	Neįvykdyta
Patentų ir paraiškų patentavimui skaičius	vnt.	2	5	17	Įvykdyta
Vykdomų tarptautinių mokslinių projektų pritrauktų lėšų santykis su valstybės biudžeto lėšomis, skirtomis mokslui (proc.)	proc.	30	35	8,2	Netaikytinas skaičiavimas
Žurnalo „Medicina“ citavimo indeksas	indeksas	0,609	0,9	2,430	Įvykdyta
Publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, *CA WOS* leidiniuose, turinčiuose IF > 20 proc. nuo agreguotojo cituojamumo rodiklio (*aggregate impact factor*), nustatyto tai žurnalo kategorijai	proc.	0,28	0,3	0,75	Įvykdyta
Atnaujintos doktorantūros studijų dalykų programos (proc.)	proc.		100	75	Neįvykdyta
Paraiškų podoktorantūros stažuotės vietoms gauti skaičius	vnt.	0	10	17	Įvykdyta
Pripažintų mokslininkų pritraukimas rinktis akademinę karjerą Universitete, skaičius	vnt.	1	3	2	Neįvykdyta
Užsienyje studijas baigusių absolventų skatinimas studijuoti doktorantūroje Universitete	vnt.	3	5	7	Įvykdyta
Mokslinių straipsnių, publikuotų *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose, skaičius	proc.	1619	1700	2319	Įvykdyta
Universiteto Mokslo fondo apmokėtų straipsnių skaičius	vnt.	129	142	512	Įvykdyta
Atviro Universiteto fondo paremtų mokslininkų, vykusių į tarptautines mokslines konferencijas skaičiaus santykis (proc.) su bendru akademinio ir mokslinio personalo skaičiumi	vnt.	5	10	4,2	Neįvykdyta
Gaunamų mokslo žinių komercializavimo pajamų augimas lyginant su valstybės biudžeto lėšomis, skirtomis mokslui	proc.	7	10	9,62	Neįvykdyta

3.6.2 lentelės tęsinys

Rodikliai	Rodiklių dimensijos	2016 m. situacija	Siekiamas rodiklis	Pasiektas rodiklis 2021 m.	Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodiklių įvykdymas
Atnaujintas intelektinę nuosavybę reglamentuojantis dokumentas	taip / ne	ne	taip	ne	Neįvykdyta
Akredituotos laboratorijos veikloms pagal standartus ir (arba) gerąją laboratorinę praktiką skaičius	vnt.	1	3	1	Neįvykdyta
Paraiškų intelektinės nuosavybės objektų apsaugai patentais skaičius	vnt.	1	5	17	Įvykdyta
Sukurtų atžalinių įmonių skaičius	vnt.	1	3	4	Įvykdyta
Dalyvavimas tarptautinėse parodose, siekiant intelektinės nuosavybės objektų ir kitų mokslo žinių komercializavimo	vnt.	2	3	23	Įvykdyta

Galima teigti, kad 2017–2021 metų strateginės plėtros gairių ir jų įgyvendinimo plano pagrindiniai tikslai įgyvendinti. Todėl tikėtina, kad mokslinės veiklos plėtra bus tvari.

4. TARPTAUTIŠKAS UNIVERSITETAS

Strateginei plėtros krypčiai „Tarptautiškas universitetas“ suformuotas tikslas – ugdyti atvirumą skirtingoms kultūroms ir tradicijoms, plėtoti bei puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- Plėtoti Universiteto bendruomenės tarptautiškumą.
- Tarptautinius Universiteto ryšius plėtoti į strategines partnerystes ir projektus.
- Plėtoti studijų ir mokslo tarptautiškumą.

Siekiant užsibrėžto tikslo įgyvendinimo 2021 metais buvo vykdoma programų bei projektų plėtra; didinama studijų programų užsienio kalba pasiūla; kuriamos ir įgyvendinamos užsienio studentų pritraukimo didinimo priemonės; siekiama strateginių studijų, mokslo, sveikatos priežiūros ir verslo partnerysčių; didinamas užsienio dėstytojų ir (arba) mokslininkų pritraukimas; studentų ir dėstytojų tarptautinio judumo skatinimas ir rėmimas; užsienio studentų, dėstytojų, mokslininkų integracijos į Universiteto gyvenimą didinimas; užsienio alumnų telkimas, jų ryšių su Universitetu palaikyti parengiamas ir stiprinimas; kasdienės akademinių ir administracinių padalinių veiklos plėtra ir daugiakalbystės skatinimas; įvairių kultūrų ir tradicijų puoselėjimas. Tačiau besitęsiantis koronaviruso SARS-CoV-2 sukeltos ligos COVID-19 pasaulinės pandemijos išplitimas neleido dirbti įprastu režimu, ribojo studentų ir dėstytojų mobilumą, dalyvavimą parodose ir studijų mugėse, sunkino projektines veiklas bei strateginių partnerysčių plėtrą.

4.1. Universiteto bendruomenės tarptautiškumas

Universiteto bendruomenės tarptautiškumą formuoja Universiteto vidinės aplinkos ir išorės tarptautiškumas. Išorės tarptautiškumas apibrėžiamas Universiteto bendruomenės narių gebėjimu bendradarbiauti su kitų šalių institucijomis, dalyvaujant dalinių studijų programose bei vykstant dėstyti į kitus universitetus. Vidinės aplinkos tarptautiškumas 2021 metais buvo gerinamas vykdant jį skatinančias ir užsienio studentų įsiliejimo į bendruomenę lengvinančias programas bei renginius, aktyviai dirbant su užsieniečiais absolventais, gerinant informacijos pasiekiamumą anglų kalba. Tęsiamas studentų pasitenkinimo (adaptacijos rodiklio) tyrimas. Kiekybiniai judumo veiklų rodikliai atspindi taikomų priemonių efektyvumą.

Užsienio studentų integracijos į LSMU bendruomenę gerinimas

2021 m. vykdyta užsieniečių studentų integracijos į LSMU bendruomenę programa, kuri susideda iš mentorystės, tutorių, studentų ir tėvų ambasadorių programų bei psichologinio konsultavimo ir studentų psichologinio atsparumo didinimo grupių bei įvairių renginių organizavimo užsienio studentams veiklų. Jos ne tik gerina naujai atvykusių užsienio studentų integraciją, tačiau prisideda ir prie užsienio studentui draugiškos aplinkos Universitete kūrimo bei didina Universiteto patrauklumą. 2021 m. jau devintus metus vykdyta mentorystės – pagalbos pirmakursiams – programa. Jos metu psichologo atrinkti ir parengti 65 studentai kuravo jiems paskirtas pirmojo kurso užsienio studentų grupes, teikė socialinę ir emocinę paramą.

2021 m. toliau vykdyta akademinių tutorių programa. Joje dirbo 5 tutoriai, kurie taip pat atrinkti šią veiklą koordinuojančio psichologo, bendradarbiaujant su užsienio studentų komitetu (*International Committee of Student Association*, ICOSA). Akademiniai tutoriai teikė individualią akademinę pagalbą žemesnių kursų studentams, taip pat buvo organizuotos 7 įvairių disciplinų grupinės pratybos pirmo ir vyresnių kursų studentams.

Siekiant užsienio studentus integruoti į Universiteto veiklas, tęsiama LSMU Studentų ambasadorių programa. 2021 m. 28 LSMU studentų ambasadoriai iš 20 šalių dalijosi savo nuomone apie studijas ir gyvenimą Lietuvoje su visais, besidominčiais LSMU, – atsakinėjo į el. laiškus, susitiko su

jais nuotolinėse Universiteto Atvirų durų dienose ir tarptautinėse aukštojo mokslo parodose, dalis jų kontaktavo su savo mokyklomis gimtosiose šalyse, dalydamiesi informacija apie studijas Universitete ir gyvenimu Lietuvoje. Remiantis sėkminga Studentų ambasadorių programos patirtimi, 2021 m. tęsiama ir Tėvų ambasadorių programa. Tėvai ambasadoriai konsultuoja studijomis LSMU ir gyvenimu Lietuvoje besidominčius jaunuolius ir jų tėvus, dalijasi savo patirtimi.

Siekiant didinti užsienio studentų integraciją, stiprinti psichologinę jų gerovę ir atsiliepti į psichologinės pagalbos poreikį, Tarptautinių ryšių ir studijų centre 2021 m. psichologinę pagalbą užsienio studentams teikė du psichologai. Per 2021 metus psichologo paslaugomis naudojosi 55 studentai, turintys mokymosi, kultūrinio prisitaikymo, elgesio ir emocinių sunkumų. 2021 m. suteiktos 255 psichologinės konsultacijos.

2021 m. užsienio studentams buvo organizuotos Psichologinio atsparumo grupės. Iš viso vyko 3 Psichologinio atsparumo grupės, kurių kiekvieną sudarė 5 užsiėmimų ciklai. Taigi iš viso organizuota 15 susitikimų, kuriuose dalyvavo 21 užsienio studentas. Šių susitikimų metu studentai gilinosi į tam tikras specifines temas ir įgijo žinių, susijusių su psichologinės sveikatos gerinimu, išbandė įvairius praktinius pagalbos sau metodus, išgirdo kitų grupės dalyvių patirtis bei pasidalijo savąja patirtimi.

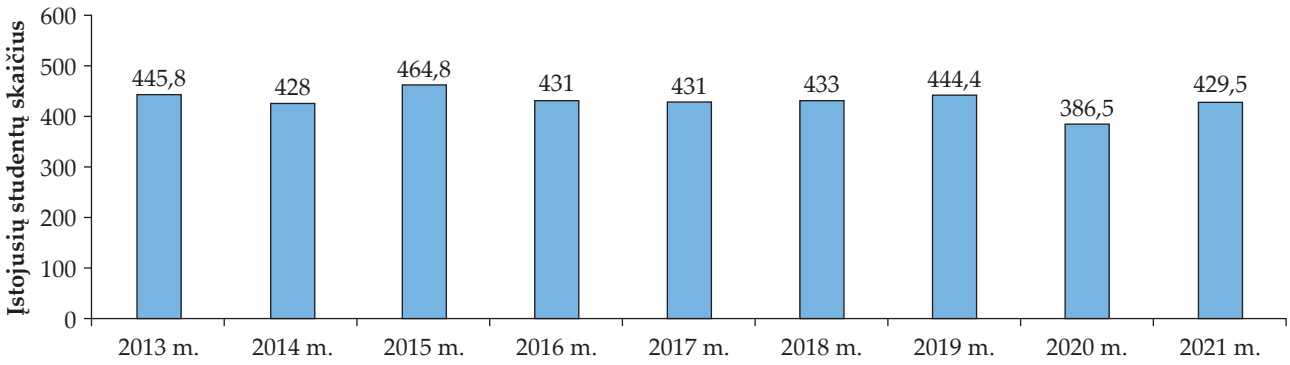
Siekiant aptarti užsienio studentams kylančius sunkumus, susijusius su mokymosi ir gyvenimo pasikeitimais dėl COVID-19 pandemijos, bei informuoti studentus apie psichologinės pagalbos galimybes Universitete, 2021 m. organizuoti du atviri psichologų ir užsienio studentų susitikimai, kuriuose iš viso dalyvavo 63 studentai.

Stengiantis puoselėti įvairias tradicijas, supažindinti su Lietuvos kultūra ir paveldu bei skatinti užsienio studentų integraciją buvo organizuojami teminiai ir sporto renginiai. Vykdant šias veiklas aktyviai dalyvavo įvairios tarptautinių studentų organizacijos, tokios kaip ICOSA, LIVSU, ESN. Birželio mėn. pirmą kartą suorganizuota nuotolinė ekskursija „Meeting point – Kaunas“. Šis renginys skirtas būsimiems studentams, siekiant pristatyti būsimą gyvenamąją ir studijų aplinką. 2021 m. studentams ambasadoriams, mentoriams ir tutoriams organizuoti tiksliniai mokymai, skirti jų kompetencijai kelti. 2021 m. rugsėjo 18–19 dienomis vyko septintoji LSMU užsienio studentų stovykla, kurioje dalyvavo 120 studentų. Įvairiapusės adaptacijos programos priemonės leidžia studentams geriau prisitaikyti Universitete, skatina užsienio studentų saviraišką ir socializaciją.

Siekiant didinti užsienio studentų integraciją Universitete, vykdytas bendras lietuvių ir užsienio studentų studijų procesas. Remiantis sėkminga praėjusių trejų metų lietuvių ir užsieniečių bendrų grupių patirtimi bei teigiamais dėstytojų ir studentų tokios grupės vertinimais, 2021 m. studijų programos „Medicina“ 1 kurse buvo sudarytos dvi bendros lietuvių ir užsienio studentų grupės. Siekiant geresnės lietuvių ir užsienio studentų integracijos, studijų programos „Medicina“ 1 kurso dalyko „Įvadas į profesiją“ metu vestos komandos kūrimo ir tarpkultūrinio bendravimo pratybos. Pratybų metu studentai buvo įtraukti į komandos kūrimo veiklas ir aiškinosi tarpkultūrinio bendravimo iššūkius.

Plėtojant daugiakalbystę, buvo gerinama užsienio studentų prieiga prie svarbiausių dokumentų – jų vertimas pateiktas anglų kalba. 2021 m. pabaigoje visi svarbiausi užsieniečiams aktualūs Universiteto veiklą reglamentuojantys dokumentai buvo prieinami anglų kalba. Pastebėtina, kad šis procesas kinta ir naujų arba keičiamų dokumentų vertimų pateikimas anglų kalba visada šiek tiek vėluoja. Tobulinant veiklas ir gerinant vidinės aplinkos tarptautiškumą siektina, kad aktualių dokumentų angliškoji versija būtų kartu rengiama, svarstoma ir tvirtinama.

Norint įvertinti užsienio studentų pasitenkinimą ir adaptaciją Universitete, 2021 m. atliktas kasmetinis tyrimas, kurio metu apklausta 112 antrojo kurso 18–36 metų grupės studentų. Gauti rezultatai palyginti su ankstesnių metų rezultatais. Šios apklausos vykdomos kasmet nuo 2012 metų. Jų tikslas – ištirti užsienio studentų prisitaikymo Universitete ypatybes pasibaigus pirmiesiems mokslo metams. 4.1.1 pav. pateikti prisitaikymo prie Universiteto vidurkiai, apskaičiuojami antrųjų studijų metų pirmoje pusėje.



4.1.1 pav. 2013–2021 m. įstojusių užsienio studentų prisitaikymas prie Universiteto

2021 m. antrojo kurso pradžioje įvertintas užsienio studentų prisitaikymo rodiklis yra 11 proc. didesnis, nei 2020 m. tirtas studentų prisitaikymas. Pagerėjusį prisitaikymą greičiausiai lėmė mažesni ribojimai dėl pandemijos, dalinis mokymasis kontaktiniu būdu Universitete, galimybė susitikti su kitais studentais. Taip pat dėl mažesnių ribojimų buvo galimybė įgyvendinti kai kurias adaptacijos gerinimo priemones. Tačiau studentų prisitaikymo prie Universiteto rodiklis yra vis dar mažesnis, palyginti su priešpandeminiu laikotarpiu. Taigi greičiausiai studentų prisitaikymą prie Universiteto paveikė pasaulinė pandemija ir su ja susiję veiksniai.

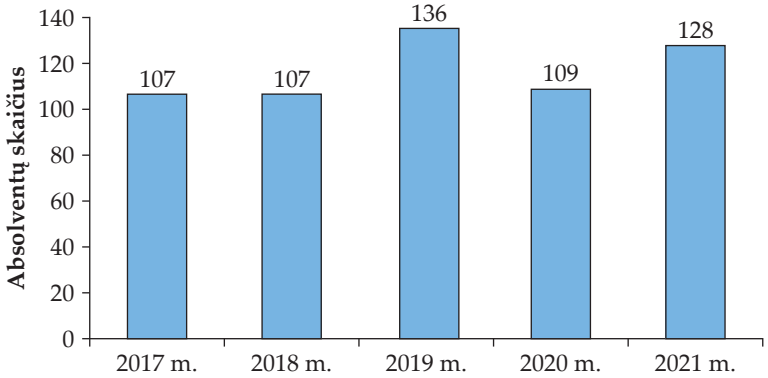
Užsienio studentų svarbiausias siekis yra universitetinis išsilavinimas ir ateities karjeros galimybės. Studijuodami tikisi daugiau neformalaus, asmeniškesnio bendravimo su dėstytojais, platesnio įsitraukimo į Universiteto socialines veiklas. Nemaža dalis studentų dažnai jaučiasi pavargę, tačiau vertina Universiteto pastangas, kuriant studijoms palankią psichologinę aplinką, sveikatinimo veiklas. Šie duomenys rodo, kad nors ir patirdami su pandemija susijusius sunkumus, studentai vertina LSMU suteikiamą išsilavinimą kaip jiems labai svarbų ir deda pastangas toliau sėkmingai studijuoti Universitete.

Ryšiai su užsienio alumnais

2021 m. telkiant užsienio absolventus, didėjo su Universitetu ryšį išsaugojusių užsieniečių alumnų skaičius. Bendradarbiaujant su alumnais 2021 m. pasiekta šių rezultatų:

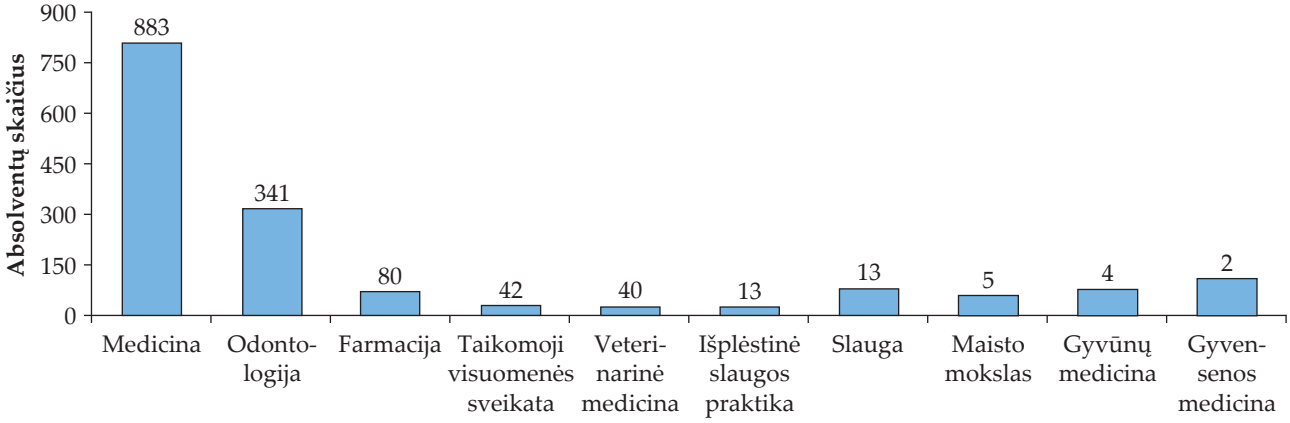
13 užsienio alumnų dalyvavo LSMU veiklose – nuotoliniu būdu dalyvavo Universitetą pristatančiuose renginiuose, juose dalijosi studijų LSMU patirtimi, konsultavo besidominčius studijomis ir profesinės veiklos galimybėmis užsienio šalyse ar suteikė informaciją apie savo karjerą po studijų baigimo. Užsienio alumnai taip pat dalyvavo, kuriant filmuotą medžiagą apie studijas Universitete bei gyvenimą Lietuvoje, socialiniuose tinkluose dalijosi savo karjeros istorijomis ir nuomone apie Universitetą.

2021 m. 215 absolventų sutiko palaikyti ryšį su Universitetu (padidėjo 5,9 proc., palyginti su 2020 m.). Metų pabaigoje alumnų užsieniečių duomenų bazėje buvo 801 LSMU absolventas, į kurį Universitetas gali kreiptis su įvairiais prašymais bei kviesti į savo renginius.

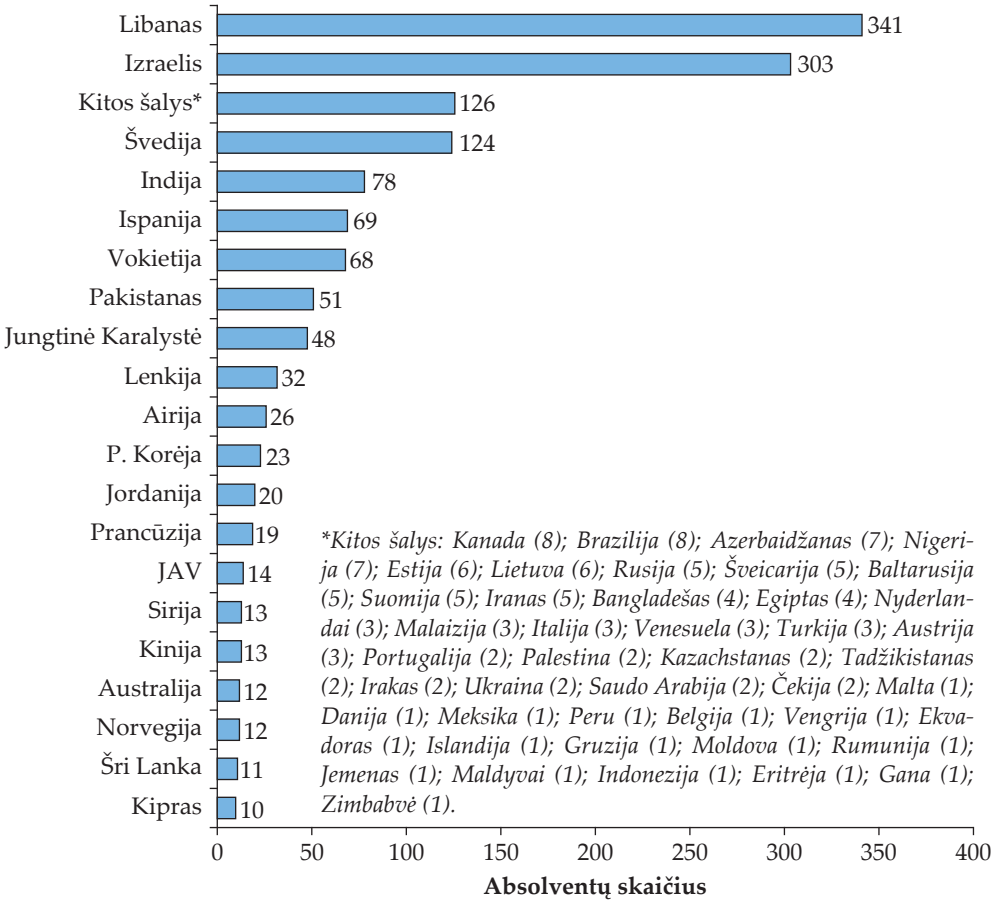


4.1.2 pav. Studijų programų anglų kalba absolventų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

LSMU studijų programas anglų kalba nuo 1996 metų iš viso yra sėkmingai baigę 1413 absolventų (4.1.2 pav.). Didžiausią dalį sudaro vientisųjų studijų programų „Medicina“, „Odontologija“ ir „Farmacija“ absolventai (4.1.3 pav.).



4.1.3 pav. Studijų programų anglų kalba absolventų skaičius studijų programose (*n* = 1413, 2021-12-31 duomenys)



4.1.4 pav. Studijų programų anglų kalba absolventų skaičius pagal šalis (*n* = 1413, 2021-12-31 duomenys)

Daugiausia užsieniečių absolventų yra iš Libano, Izraelio ir Švedijos (4.1.4 pav.).
Apibendrinta uždavinio įgyvendinimo pažanga, įvertinta rodikliais, pateikiama 4.1.1 lentelėje.

4.1.1 lentelė

2021 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai				Pokytis per metus
	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
Užsienio alumnų, išlaikiusių ryšį su Universitetu, skaičius	156	179	203	215	5,9 %
Svarbiausių Universiteto veiklą reglamentuojančių dokumentų užsienio kalba prieinamumas bendruomenei, proc.	92 %	100 %	100 %	100 %	Pasiektas rezultatas
Renginių, skirtų kultūroms, tradicijoms pristatyti, skaičius	3	3	2	4	Pasiektas rezultatas

4.2. Strateginės partnerystės ir projektai su užsienio partneriais

4.2.1. Strateginės partnerystės

Japonija

LSMU aktyviai bendradarbiauja su Japonijos mokslo ir studijų institucijomis.

2021 m. buvo gautas finansavimas LSMU kartu su Japonijos partneriu pateiktam projektui „Mitybos, metagenominių ir molekulinių skrandžio mikroaplinkos veiksnių sąveika *Helicobacter pylori* sąlygotoje skrandžio vėžio karcinogenezėje“. Projekto vadovas prof. Juozas Kupčinskas.

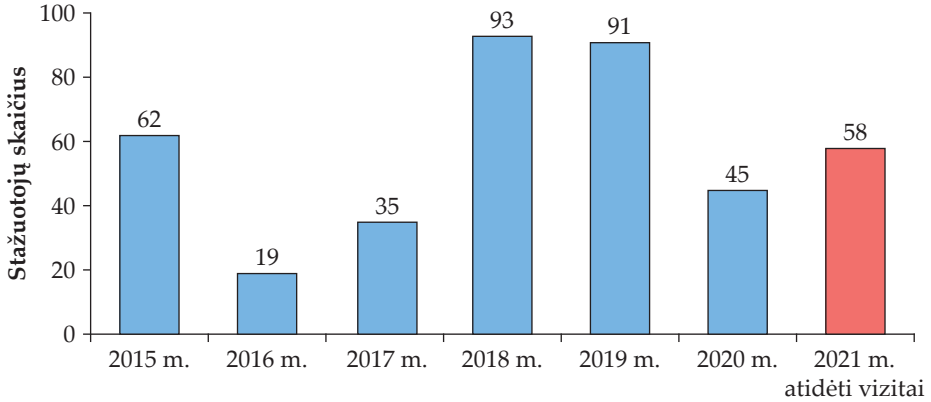
2021 m. tęsiamas aktyvus bendravimas su Tarptautiniu sveikatos ir gerovės universitetu (IUHW) dėl galimybės pradėti abipusius studentų mainus trumpalaikėms stažuotėms. Nuo 2021 m. balandžio mėn. IUHW dėsto LSMU dėstytoja kineziterapeutė, taip pat atranką įveikė bei 2022 m. planuoja metams išvykti dėstyti į Japoniją Kardiologijos klinikos dėstytoja.

RYTŲ PARTNERYSTĖS ŠALYS

Kazachstano Respublika

Nuo 2006 m. pradėjęs bendradarbiavimą su Kazachstano Respublika LSMU išlieka lyderis tarp Lietuvos universitetų pagal vykdomų veiklų skaičių šioje šalyje. Nuo 2021-ųjų metų pradžios su partneriais Kazachstane buvo aktyviai rengiamos pasirašyti 5 bendradarbiavimo sutartys, pagal kurias 48 specialistai iš Kazachstano planavo dalyvauti kvalifikacijos kėlimo kursuose ir 10 studentų rengėsi studijoms LSMU. Vizitai buvo planuojami tiesiogiai, tačiau Kazachstano atstovų atvykimą į Lietuvą ribojo šioje šalyje naudojamų vakcinacijos schemų neatitikimas Europos Sąjungos reikalavimų.

2021 metais LSMU doktorantūrą (biomedicinos mokslai, medicina – 06B) baigė ir apsigynė daktaro disertacijas 2 Kazachstano Respublikos Prezidento tarptautinių stipendijų fondo „Bolašak“ stipendininkai. Taip pat 2021 metais LSMU doktorantūros studijas (biomedicinos mokslai, medicina – 06B) pradėjo vienas „Bolašak“ stipendininkas. Ankstesnių metų Kazachstano Respublikos Prezidento tarptautinių stipendijų fondo „Bolašak“ stipendininkų skaičius: 2012 m. – 2; 2013 m. – 9; 2014 m. – 5; 2015 m. – 2; 2016 m. – 3; 2017 m. – 2, 2018 m. – 2, 2019 m. – 2, 2020 m. – 2, 2021 m. – 3.



4.2.1 pav. Į LSMU atvykusių stažuotojų iš Kazachstano skaičius 2015–2021 metais

Tęsiamas projektas „Lietuvos aukštųjų mokyklų žinomumo ir prestižo didinimas Kazachstane, studijų Lietuvoje populiarinimas“, Nr. 09.3.1-ESFA-V-709-01-0001, kurio administravimo ir finansavimo sutartis 2016 m. gruodžio 30 d. buvo pasirašyta tarp Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Europos socialinio fondo agentūros.

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas koordinuoja projektą, kuriame dalyvauja grupė Lietuvos universitetų (KTU, VDU, LSU, ASU, VU, VGTU, ŠU). Projekto tikslas – Lietuvos aukštojo mokslo žinomumo ir prestižo didinimas Kazachstano Respublikoje, siekiant pritraukti studentus nuolatinėms ir dalinėms studijoms Lietuvos universitetuose bei skatinti bendrus projektus aukštojo mokslo srityje. Dėl COVID-19 pasaulinės pandemijos 2021 metais planuoti vizitai į Kazachstaną neįvyko. (2018 m. – 31 vizitas, 2017 m. – 25 vizitai; 2019 m. – 54 vizitai; 2020 m. – 3 vizitai). Bendradarbiavimas su partneriais iš Kazachstano palaikomas ir plėtojamas nuotoliniu būdu. Įgyvendinant projektą didėja Lietuvos aukštojo mokslo žinomumas ir prestižas, kartu – Lietuvos universitetų tarptautiškumas.

2021 m. birželio 30 d. pasibaigė 25 mėn. trukusi Pasaulio banko, Kazachstano Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2019-05-29 pasirašyta sutartis dėl sveikatos sistemos strateginės partnerystės plėtojimo akademinėje ir mokslo srityse Kazachstano nacionaliniame S. D. Asfendijarovo medicinos universitete (KazNMU). Projekto biudžetas – 1 496 646,38 Eur. Visiškai įgyvendintas LSMU ir KazNMU 2019–2021 m. bendro darbo planas, kurio pagrindiniai uždaviniai:

- naujų metodų, skirtų efektyviam KazNMU valdymui ir veikimui, kūrimas ir įgyvendinimas;
- akademinės ir mokslo sveikatos sistemos modelio kūrimas ir įgyvendinimas;
- šeimos medicinos gydytojų mokymo sistemos tobulinimas visais lygmenimis;
- pediatrijos specialistų mokymo sistemos tobulinimas visais lygmenimis;
- KazNMU dėstytojų kompetencijų ir gebėjimų ugdymas.

48 LSMU ekspertai teikė konsultavimo paslaugas KazNMU, pertvarkant jų medicinos specialistų rengimo sistemą – sujungiant studijas, mokslą ir klinikinę praktiką į bendrą vienovę. Tai pirmasis projekto etapas, kurio metu atlikta situacijos analizė ir pateiktos rekomendacijos pertvarkai vykdyti. 2020 m. įvyko 14 LSMU ekspertų vizitų į KazNMU ir pateiktos keturios tarpinės veiklos ataskaitos. 2021 m. dėl COVID-19 pasaulinės pandemijos apribojimų nevyko vizitai, tačiau visa numatyta veikla buvo atlikta nuotoliniu būdu. Per 46 mėn. trukmės projektą buvo pateiktos 24 tarpinės ir 5 galutinės ataskaitos, Kazachstano sveikatos apsaugos ministerijoje patvirtintos šeimos gydytojų ir pediatrų rengimo studijų programos, 75 KazNMU specialistai dalyvavo akademinio mobilumo ir kvalifikacijos kėlimo kursuose.

Tadžikistanas

LSMU kompetencija tampa vis žinomesnė ir labiau pripažinta Tadžikistano Respublikoje. Nuo 2016 metų vykdyti ES fondų finansuojami edukaciniai projektai ir ES mainų programos veiklos lėmė, kad LSMU buvo pakviestas tapti ekspertine institucija tobulinant Avicenos Tadžikistano valstybinio medicinos universiteto studijų programų „Medicina“ ir „Farmacija“ organizavimo ir studijų kokybės užtikrinimo sistemas. 2021 m. buvo tęsiamos veiklos studijų programoje „Farmacija“. Ši veikla vykdoma pagal Pasaulio banko finansuojamos programos projektus, su minėtu universitetu yra pasirašyta paslaugų teikimo sutartis.

Ukraina

2021 m. aktyviai vyko bendravimas ir susitikimai su Ukrainos universitetais partneriais, aptartos galimos bendradarbiavimo sritys, bendrų projektų plėtra.

Pasirašytas bendradarbiavimo memorandumas ir 2022 m. planuojamas delegacijos iš Tarptautinio Europos universiteto Kijeve vizitas į LSMU.

Tęsiama diskusija dėl galimų bendrų projektų ir veiklų su Zaporožės valstybiniu medicinos universitetu, Odesos nacionaliniu medicinos universitetu, Bukovinos valstybiniu medicinos universitetu, Užhorodo nacionaliniu universitetu bei KROK universiteto Medicinos institutu.

Su Charkovo nacionaliniu medicinos universitetu vyksta dialogas dėl mokslinio bendradarbiavimo galimybių onkologijos, vaikų kardiologijos, regeneracinės medicinos srityse. Taip pat svarstoma

LSMU studentų odontologų praktikos atlikimo Charkovo nacionaliniame medicinos universitete galimybė.

4.2.2. Tarptautiniai švietimo ir mokslo srities projektai

2021 m. pagal *Erasmus*+ KA2 – Bendradarbiavimo inovacijų ir dalijimosi gerąja patirtimi tikslais programą buvo tęsiami ir pradėti vykdyti nauji aukštojo mokslo ir suaugusiųjų švietimo sričių projektai.

4.2.2.1 lentelė

2021 m. vykdytų *Erasmus*+ KA2 programos projektų sąrašas

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Laikotarpis	Dalyvaujantis padalinys	Projekto partneriai
Aukštojo mokslo strateginės partnerystės projektai				
1	*Quality mentorship for developing competent nursing students, 2018-1-SI01-KA203-047086*	2018–2021	MA, SF, Slaugos ir rūpybos katedra	Slovėnija, Belgija, Ispanija, Suomija
2	*Accelerating Master and PhD level nursing education development in the higher education system in Kazahstan, 618052-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-SP*	2020–2023	MA, SF	Kazachstanas, Suomija, Olandija
3	*An eu curriculuM for visual disabiliEs RehabilitatOrs, 2020-1-IT02-KA203-080097*	2020–2023	Tarptautinių ryšių ir studijų centras, MA MF Akių ligų klinika	Italija, Prancūzija, Airija, Švedija
4.	*Digital and hybrid teaching and learning of practical skills in higher education 2020-1-FI01-KA226-HE-092515*	2021–2023	MA, SF, Slaugos ir rūpybos katedra	Švedija, Turkija, Lietuva, Portugalija, Suomija, Latvija
Gebėjimų stiprinimo projektai				
5	*Setting peer review instruments and goals for medical (health) education (SPRING-4-MED), 609528-EPP-1-2019-1-GE-EPPKA2-CBHE-JP*	2019–2022	MA, VSF, Profilaktinės medicinos klinika	Bulgarija, Sakartvelas, Moldova, Baltarusija, Kazachstanas, Tadžikija
Profesinio mokymo strateginės partnerystės projektai				
6	*Take Care International, 2019-1-DE02-KA202-006562*	2019–2021	MA, SF, Slaugos ir rūpybos katedra	Vokietija, Austrija, Estija
7	*Priobiotics in animal husbandry, 2020-1-BG01-KA202-079240*	2020–2022	VA, Gyvulininkystės institutas	Bulgarija
Suaugusiųjų švietimo strateginės partnerystės projektai				
8	*Medical Information Literacy, 2019-1-LV01-KA204-060371*	2019–2021	Biblioteka	Latvija, Estija

2021 m. buvo tęsiami ir pradėti vykdyti nauji tarptautiniai mokslo projektai.

4.2.2.2 lentelė

2021 m. LSMU vykdytų tarptautinių mokslo projektų sąrašas

Eil. Nr.	Projekto / paramos pavadinimas	Laikotarpis	Vadovas, padalinys	Projekto partneriai
1	*HBM4EU European Human Biomonitoring Initiative (Europos žmogaus biologinės stebėsenos iniciatyva)*	2016–2021	Dr. Loreta Strumylaitė, MA, Neuromokslų institutas	Austrija, Belgija, Bulgarija, Kroatija, Kipras, Čekija, Danija, Estija, Suomija, Prancūzija, Vokietija, Graikija, Vengrija, Airija, Italija, Latvija, Liuksemburgas, Malta, Olandija, Lenkija, Portugalija, Rumunija, Slovakija, Slovėnija, Ispanija, Švedija, Jungtinė Karalystė, LR Nacionalinė sveikatos priežiūros laboratorija, Mokslų, inovacijų ir technologijų agentūra, VĮ Inovatyvios medicinos centras

4.2.2.2 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Projekto / paramos pavadinimas	Laikotarpis	Vadovas, padalinys	Projekto partneriai
2	*H2020 project Internet of Food and Farm 2020. Pitstop+*	2019–2021	Dr. Rimantas Stakauskas, Biologinių tyrimų centras	Danija, Latvija, Vokietija
3	*Clinical neglect and stroke study: Clinical assessment and interventions for spatial neglect*	2019–2025	Prof. habil. dr. Daiva Rastenytė, MA, Medicinos fakultetas	Islandijos universitetas, Islandija
4	*The Interreg Baltic Sea Region Programme "Urban labs for better health for all in the Baltic sea region- boosting cross-sectorial cooperation for health and wellbeing in the cities*	2019–2021	Dr. Agnė Slapšinskaitė, MA, Visuomenės sveikatos fakultetas	Suomija, Latvija, Lenkija, Švedija, Rusija, Estija
5	*Joint Lithuanian–Latvian–Chinese (Taiwanese) Tripartite Cooperation Programme "Novel biomarkers of diabetic retinopathy: Epigenetic modifications of genes of ubiquitine-proteosome system, telomere length and proteasome concentration"*	2019–2021	Prof. dr. Rasa Verkauskienė, MA, Endokrinologijos institutas	Latvija, Kinija (Taivanas)
6	*Advancing knowledge for the clinical and public health response to the 2019-nCoV epidemic*	2020–2021	Prof. dr. Auksė Mickienė, MA, Medicinos fakultetas	Tarptautinis Europos gripo vakcinų veiksmingumo stebėsenos konsorciumas (27 valstybių tyrimų centrai)
7	*Towards elimination of cervical cancer: intelligent and personalised solutions for cancer screening*	2020–2024	Prof. dr. Mindaugas Stankūnas, MA, VSF fakultetas	Estija, Norvegija, Latvija
8	*Evaluation of the impact of alcohol control policies on morbidity and mortality in Lithuania and other /Baltic States*	2020–2025	Doc. dr. Mindaugas Štelemėkas, MA, VSF fakultetas	Priklausomybių ir psichinės sveikatos centras, Kanada, Pasaulio sveikatos organizacijos atstovybė Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje
9	*H2020 project "European research area on sustainable animal production systems (SuSan)"*	2016–2021	Dr. Violeta Juškienė, VA, Gyvulininkystės institutas	Vokietija, Austrija, Belgija, Čekija, Prancūzija, Estija, Danija, Suomija, Airija, Graikija, Italija, Latvija, Nyderlandai, Norvegija, Lenkija, Portugalija, Slovakija, Slovėnija, Ispanija, Švedija, Turkija, Jungtinė Karalystė
10	*Big-scale and laboratory-scale small grain silage experiments-effect of Silosolve AS and Siloslove MC on fermentation characteristics and aerobic stability*	2020–2021	Dr. Jonas Jatkauskas, VA, Gyvulininkystės institutas	Chr. Hansen A/S, Danija
11	*Big-scale and laboratory-scale whole plant corn silage experiments-effect of Silosolve AS and Siloslove MC on fermentation characteristics and aerobic stability*	2020–2021	Dr. Vilma Vrotniakienė, VA, Gyvulininkystės institutas	Chr. Hansen A/S, Danija
12	*Cooperation agreement "Biomarkers in SORAMICS study"*	2020–2025	Prof. dr. Juozas Kupčinskas, MA, MF fakultetas	Vokietija

4.2.2.2 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Projekto / paramos pavadinimas	Laikotarpis	Vadovas, padalinys	Projekto partneriai
13	*Joint Lithuanian–Latvian–Chinese (Taiwanese) Tripartite Cooperation Programme "Comparative study of vitamin D and its receptor gene polymorphisms in Lithuania, Latvia and Taiwanese children and adults with atopic dermatitis and asthma"*	2020–2022	Prof. dr. Brigita Šitkauskienė, MA, MF fakultetas	Latvija, Kinija (Taivanas)
14	*Design of functional fish feed additives from wild algal biomass*	2021–2023	Prof. dr. Nijolė Savickienė, MA, Farmacijos fakultetas	Danylo Halytsky Lvovo nacionalinis medicinos universitetas, Valstybinis veterinarijos produktų ir pašarų priedų mokslinių tyrimų kontrolės institutas, Ukraina
15	*H2020 project "Evaluation of a patient-centred biopsychosocial blended collaborative care pathway for the treatment of multimorbid elderly patients"*	2021–2025	Dr. Margarita Beresnevaitė, MA, Kardiologijos institutas	Danija, Vokietija, Airija, Italija, Vengrija, Belgija
16	*Baltic Research Programme "Integrated model for personalized diabetic retinopathy screening and monitoring using risk-stratification and automated AI-based fundus image analysis"*	2021–2024	Prof. dr. Rasa Verkauskienė, MA, Endokrinologijos institutas	Latvija, Estija, Norvegija
17	*Study agreement "Non-coding RNAs Analysis of Eosinophil Subtypes in Asthma"*	2021–2024	Prof. dr. Kęstutis Malakauskas, MA, MF fakultetas	Didžioji Britanija
18	*Baltic Research Programme "Inhibition of AHR signalling in pancreatic cancer to increase susceptibility to PD-1/PD-L1 inhibitors and chemotheraphy via ELAV1 pathway (INSCPTION)"*	2021–2023	Prof. dr. Žilvinas Dambrauskas, MA, MF fakultetas	Norvegija, Latvija, Estija
19	*Baltic Research Programme "Gut-blood-liver axis: circulating microbiome as non-invasive biomarker for inflamatory bowel disease (IBD) and primary sclerosing cholangitis (PSC)"*	2021–2023	Prof. dr. Gediminas Kiudelis, MA, MF fakultetas	Norvegija, Latvija, Estija
20	*Baltic Research Programme "Edible coating formulated with liquid acid whey protein and bioactive compounds, and biopacking for safety and quality of probiotic cheese (BIOCOAT)"*	2021–2023	Prof. dr. Mindaugas Malakauskas, MA, MF fakultetas	Norvegija, Latvija, Estija

Su partneriais parengta Europos universitetų aljanso NOSEVA (*Nordic Social design and health promotion values)* paraiška, orientuota į Europos Komisijos III etapo kvietimus. Konsorciumas skirtas sutelkti Europos mokslo tyrimų ir edukacijos ekspertus Europos aukštojo mokslo plėtrai ir inovacijoms. Paraiškos koordinatorius – Arkados taikomųjų mokslų universitetas (Suomija), partneriai – LSMU (Lietuva), Malardaleno universitetas (Švedija), Rygos Stradinio universitetas (Latvija), Baškento universitetas (Turkija), Koimbros slaugos mokykla (Portugalija), Kristianijos universiteto koledžas (Norvegija), Liudvigsburgo protestantų universitetas (Vokietija), Balstogės medicinos universitetas (Lenkija). Tobulinamas projekto ilgalaikės strategijos planas ir atnaujinamos projekto veiklų sričių tikslinės darbo grupės. Pagrindinių partnerių susitikimuose, vykdytuose reguliariai visus metus, sutarta ieškoti naujo partnerio konsorciumui Pietų Europoje bei atnaujinto pavadinimo

ir pagal Europos Komisijos pateiktas pastabas modifikuotą paraišką teikti pakartotinai 2022 m. kovo 22 d. kvietime.

Tarpinstitucinės bendradarbiavimo sutartys

2021 m. su naujais užsienio partneriais pasirašytos 8 bendradarbiavimo sutartys dėl studijų, mokslo ir klinikinės praktikos srityse bendradarbiavimo:

1. *International European University*, Ukraina.
2. *Nagoya University, Graduate School of Medicine, School of Medicine, School of Health Sciences,* Japonija.
3. *Kagoshima University, Joint Faculty of Veterinary Medicine,* Japonija.
4. *Istanbul University-Cerrahpaşa,* Turkija.
5. *Kaplan Medical Center, Affiliated To The Hebrew University*, Izraelis.
6. *Samarkand State Medical Institute*, Uzbekistanas.
7. *Semey Medical University*, Kazachstanas.
8. *West Kazakhstan Marat Ospanov Medical University*, Kazachstanas.

Apibendrinta uždavinio įgyvendinimo pažanga, įvertinta rodikliais, pateikiama 4.2.2.3 lentelėje.

4.2.2.3 lentelė

2020 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai			
	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Su strateginiais partneriais vykdomų projektų skaičius	9	12	11	11
Strateginiai partneriai pagal veiklos sritis, skaičius	9	12	11	11
Strateginių partnerysčių ir kartu vykdomų programų bei projektų skaičius	9	12	11	11

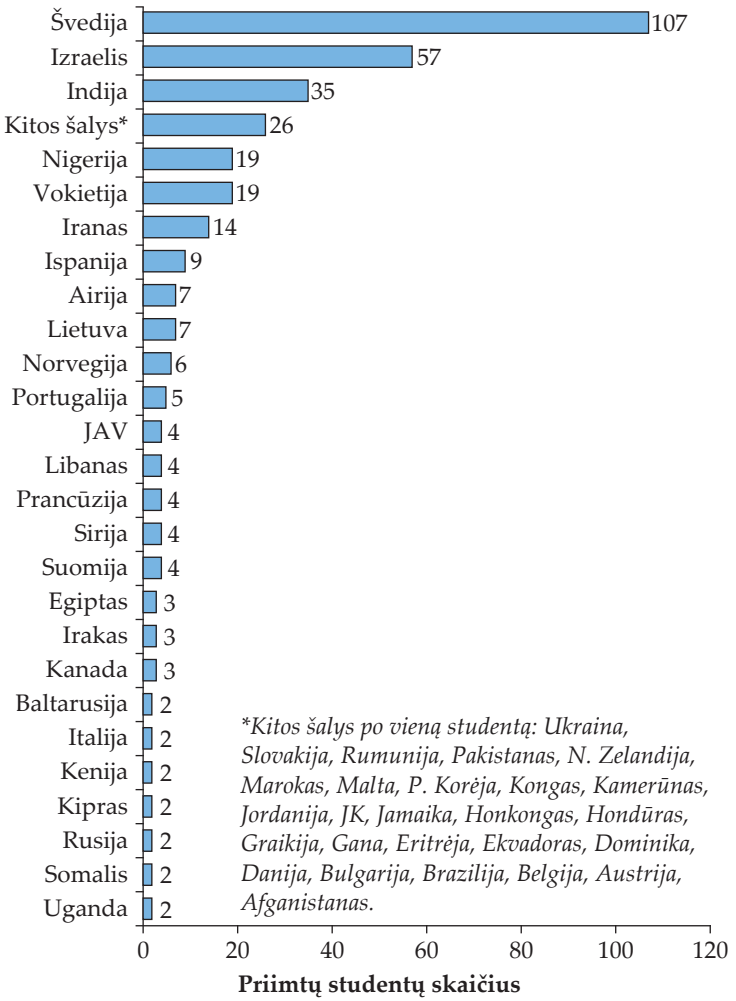
4.3. Studijų ir mokslo tarptautiškumas

Anglų kalba vykdomos studijų programos

2021 m. Universitete studijuoti anglų kalba parengta 17 studijų programų, iš kurių į 13-oje studijuoja užsienio piliečiai. Užsienio kalba siūlomos studijų programos sudaro 53 proc. visų pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų. 2021 m. studijoms anglų kalba pradėtas priėmimas į bakalauro studijų programą „Medicininė ir veterinarinė genetika“ ir buvo priimti pirmieji studentai iš užsienio. Studijoms anglų kalba Visuomenės sveikatos fakultetas parengė papildomų studijų kursą, skirtą magistrantūros studijų programoms „Taikomoji visuomenės sveikata“ ir „Visuomenės sveikatos vadyba“. Į papildomas studijas priimti 2 studentai, kurių išsilavinimas buvo pripažintas lygiavertis profesiniam bakalauro diplomui. Fakultetai parengė dvi naujas studijų programas studijoms anglų kalba: „Laboratorinės medicinos biologija“ ir „Burnos higiena“. Šios programos įtrauktos į 2022 m. užsieniečių priėmimo taisykles.

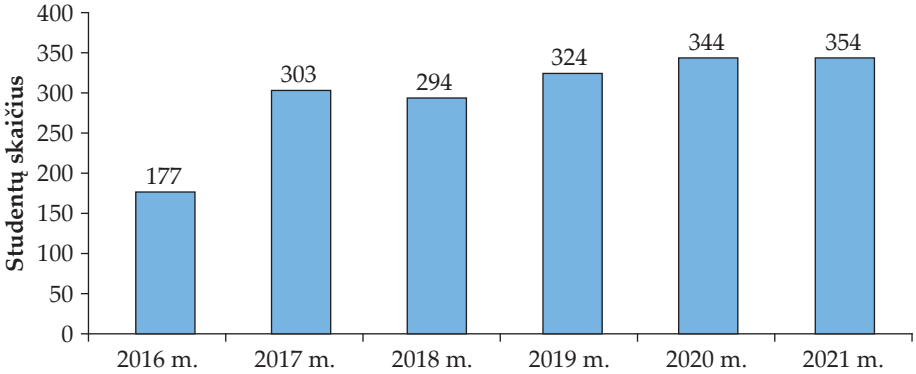
2021 m. studijuoti LSMU priimtas didžiausias per istoriją užsienio studentų skaičius. Studijas LSMU pradėjo 354 užsienio studentai iš 52 pasaulio valstybių (4.3.1 pav.). Studentai rinkosi vientisąsias studijų programas: „Medicina“, „Odontologija“, „Farmacija“ ir „Veterinarinė medicina“, taip pat bakalauro studijų programas „Slauga“, „Kineziterapija“, „Ergoterapija“, „Medicininė ir veterinarinė genetika“ ir magistro studijų programas – „Taikomoji visuomenės sveikata“ ir „Visuomenės sveikatos vadyba“, „Klinikinė sveikatos psichologija“, „Maisto mokslas“. 2021 m priimtos dvi studentės iš Baltarusijos į valstybės finansuojamas vietas studijų programoje „Farmacija“.

Daugiau kaip pusę priimtų studentų (56 proc.) sudaro trijų šalių piliečiai: Švedijos, Izraelio ir Indijos. Beveik pusė (49 proc.) priimtų studentų yra ne ES ir EEB šalių piliečiai. Pirmą kartą priimti studentai iš Ugandos, Kongo Respublikos, Kamerūno, Dominikos Sandraugos, Jamaikos (4.3.1 pav.).



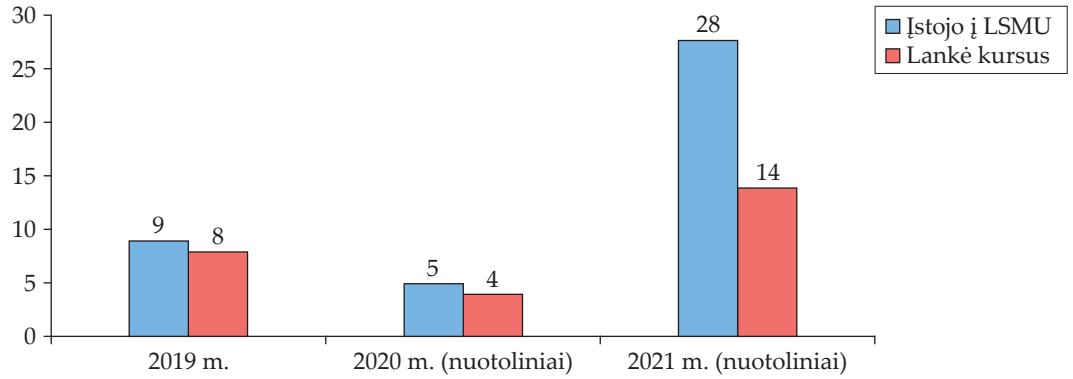
4.3.1 pav. 2021 m. į studijų programas anglų kalba priimtų studentų pilietybės (n = 354)

Palyginti su penkerių metų (2016–2020 m. m.) vidurkiu, priimtųjų skaičius 2021 m. padidėjo 19 proc., o palyginti su 2020 metais – 3 proc. (4.3.2 pav.). Pokytis siejamas su gausesniu priėmimu į bakalauro studijas programose „Slauga“, „Ergoterapija“ ir „Farmacija“. Suinteresuotųjų medicinos studijomis skaičius išsilaikė panašus kaip ir 2020 m. ir konkursas į studijų programą „Medicina“ buvo 2,4 pretendento į vieną studijų vietą, o į studijų programą „Odontologija“ 2021 m. prašymų pateikta daugiau nei ankstesniais metais ir sudarė 1,9 pretendento į vieną studijų vietą. Paraiškų į studijų programą „Veterinarinė medicina“ 2021 m. gauta daugiau nei ankstesniais metais, bet dalis paraiškų atmestos dėl netinkamų išsilavinimo dokumentų, neišlaikyto stojamojo egzamino. 2021 m. daug daugiau paraiškų gauta į studijų programą „Farmacija“, tai sudarė 2,2 pretendento į vieną vietą, suformuota 15 studentų pirmojo kurso grupė.

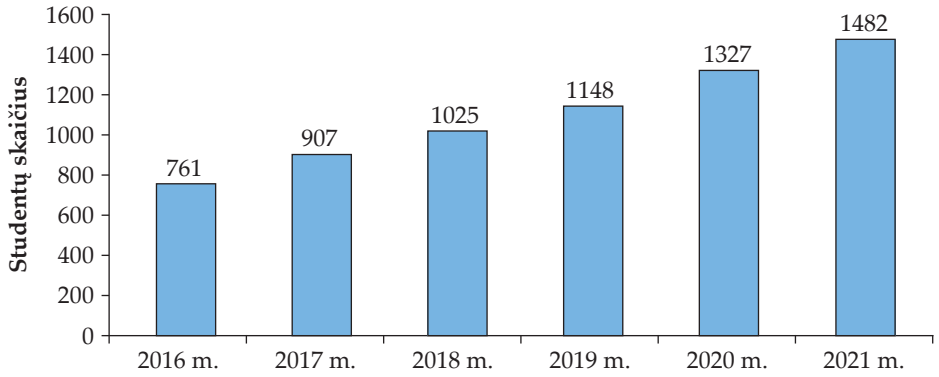


4.3.2. pav. Studijoms anglų kalba priimtų studentų skaičiaus dinamika 2016–2021 m.

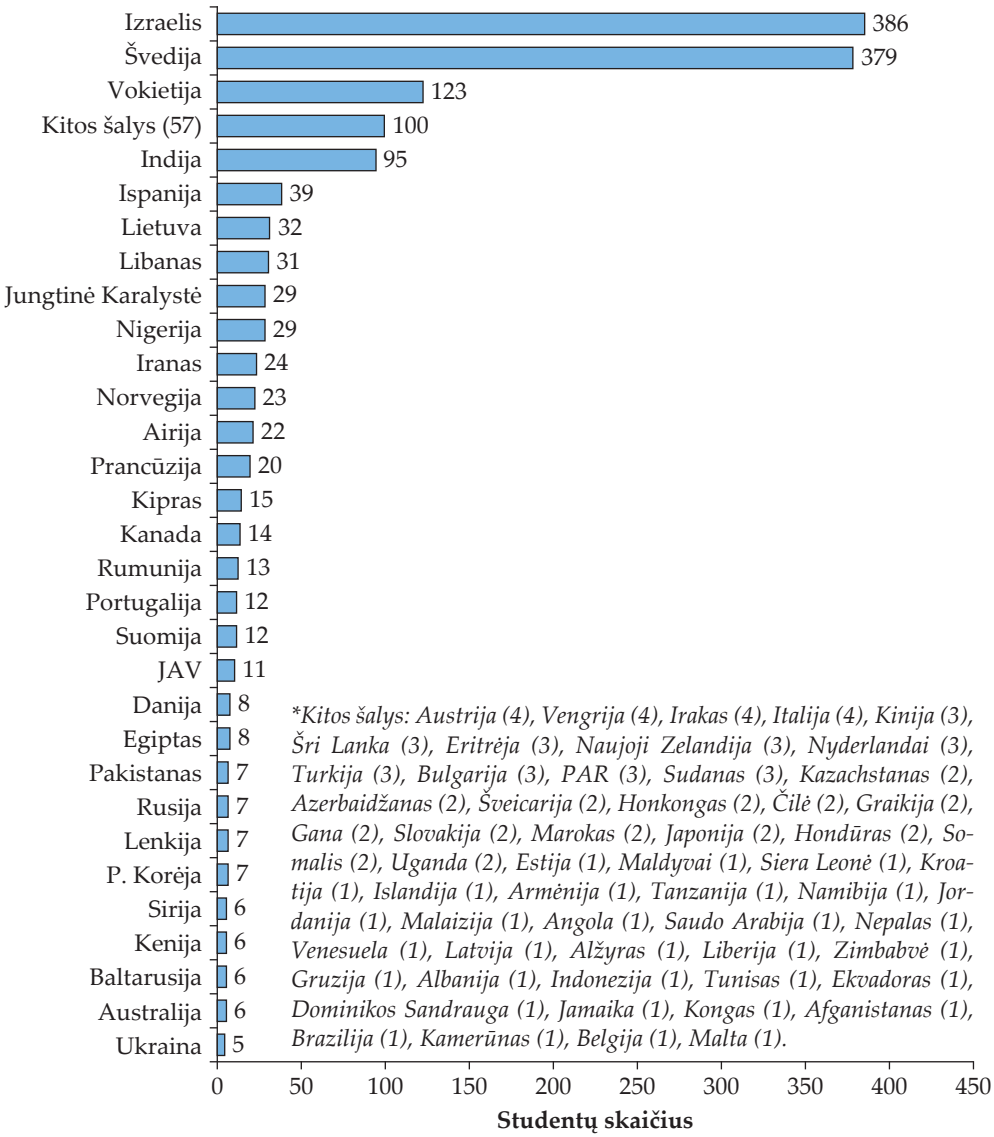
2021 metais ir toliau buvo tęsiami 10 savaičių (380 akademinių valandų) intensyvūs parengiamieji kursai, skirti užsieniečiams, besidomintiems sveikatos mokslų studijomis ir norintiems pagerinti savo biologijos ir chemijos žinias bei pasirengti laikyti stojamąjį egzaminą. Dėl pasaulinės COVID-19 pandemijos kursai organizuoti nuotoliniu būdu. Buvo suorganizuoti 2 įprastinės 10 savaičių trukmės kursai, kuriuos lankė 17 dalyvių. Priėmimo laikotarpiui einant į pabaigą, sulaukta daugiau užklausų dėl žinių pagilinimo, todėl buvo organizuotas greitasis 4 savaičių kursas, kurį lankė 11 dalyvių. Iš viso kursus lankė 28 dalyviai. Kursų dalyviai teigiamai vertino savo patirtis ir kursų naudą, liko patenkinti studijų kokybe ir puikiais santykiais su dėstytojais bei išreiškė norą tęsti studijas Universitete. Remiantis sėkminga patirtimi ir sulaukus susidomėjimo iš studentų, parengiamieji kursai bus organizuojami ir 2022 m. Lankiusiųjų parengiamuosius kursus ir įstojusiųjų į LSMU skaičiaus dinamika 2019–2021 m. pavaizduota 4.3.3 pav.



4.3.3 pav. Lankiusiųjų parengiamuosius kursus ir įstojusiųjų į LSMU skaičiaus dinamika 2019–2021 m.

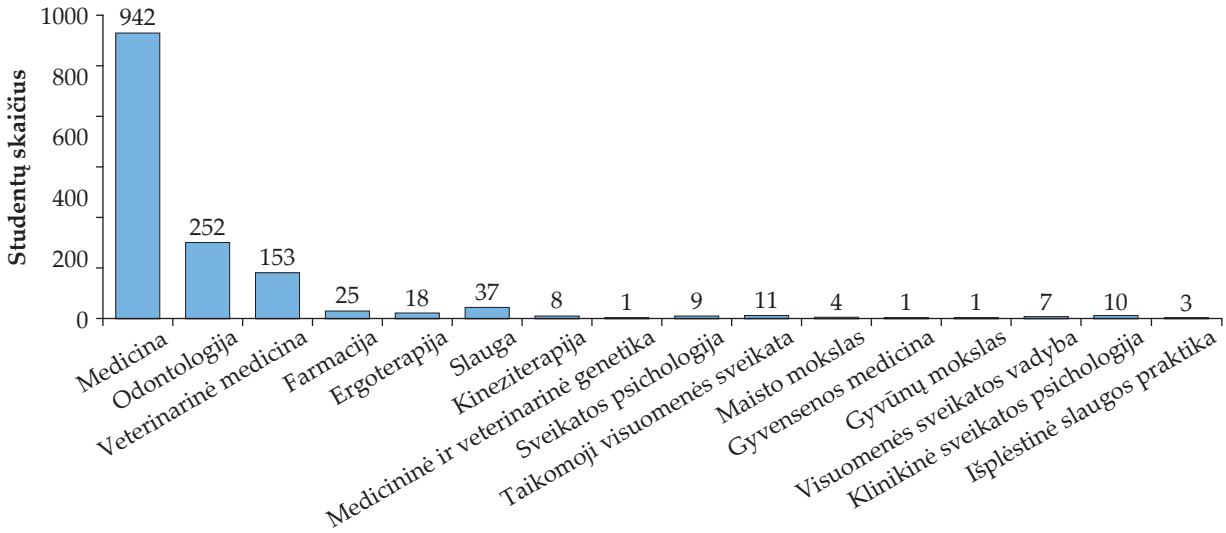


4.3.4 pav. Anglų kalba studijuojančių studentų skaičiaus dinamika 2016–2021 m. (2021-12-31 duomenys)



4.3.5 pav. Anglų kalba studijuojančių studentų skirstinys pagal pilietybes (*n* = 1482, 2021-12-31 duomenys)

Daugiausia užsieniečių studentų studijuoja programoje „Medicina“ – 65 proc. visų užsienio studentų. Kitose programose atitinkamai: „Odontologija“ – 17 proc.; „Veterinarinė medicina“ – 10 proc. Kita dalis užsienio studentų mokosi programose – „Slauga“, „Kineziterapija“, „Ergoterapija“, „Sveikatos psichologija“, „Medicininė ir veterinarinė genetika“, „Farmacija”, „Išplėstinė slaugos praktika“, „Taikomoji visuomenės sveikata“, „Visuomenės sveikatos vadyba“, „Klinikinė sveikatos psichologija“, „Gyvensenos medicina“, „Maisto mokslas“ bei „Gyvūnų mokslas“ (4.3.6 pav.).



4.3.6 pav. Anglų kalba studijuojančių studentų skaičius studijų programose
(*n* = 1482, 2021-12-31 duomenys)

Atsižvelgiant į pandeminę situaciją „Atvirų durų dienos“ buvo perkeltos į *Zoom* platformą. 2021 m. vasario–gegužės mėnesiais organizuoti 4 renginiai, į kuriuos užsiregiatravo 441 dalyvis. Priėmimo periodo pabaigoje orgnizuoti 3 nuotoliniai penktadieniniai pokalbių internetiniai seminarai „Friday talks“. Be to, bendradarbiaujant su studentus pritraukiančiomis agentūromis organizuoti 7 nuotoliniai renginiai skirtinguose pasaulio regionuose gyvenantiems stojantiesiems. TRSC darbuotojai surengė 10 teminių *Zoom* konferencijų, kurios stojantiesiems suteikė informacijos apie programas anglų kalba. Renginiuose talkininkavo dėstytojai ir studentai ambasadoriai, kurie atsakė į klausimus apie studijas bei asmeninę patirtį Lietuvoje. Renginių įrašai paskelbti *Youtube* platformoje.

Per 2021 metus dalyvauta 21 nuotolinėje studijų parodoje Japonijoje, Indijoje, Indonezijoje, Sakartvele, Danijoje, Turkijoje, Ukrainoje, Kazachstane, Tunise, Maroke bei Tropinėje Afrikoje ir kitose globaliose tarptautinėse parodose, kuriose buvo pristatytos anglų kalba vykdomos studijų programos LSMU. Atsižvelgiant į nuotolinį renginių formatą, naudoti socialiniai tinklai ir priemonės ryšiui su parodų dalyviais išlaikyti ir individualiems kontaktams po renginių. Spalio mėn. LSMU dalyvavo pirmojoje šiais metais tiesioginėje studijų parodoje „World Edu“ Kijeve.

Tęsiantis COVID-19 pandemijai stojamieji egzaminai į LSMU ir toliau buvo organizuojami platformoje „Moodle“. Klausimų bazė papildyta naujais klausimais. Per 2021 metus įvykdyti 25 nuotoliniai egzaminai, kuriuose dalyvavo per 450 potencialių studentų.

Siekiant didinti LSMU studijų programų žinomumą ir pritraukti daugiau tarptautinių studentų į LSMU, 2021 metais darbas buvo tęsiamas naudojant skaitmeninę rinkodarą dviejose komercinėse internetinėse platformose – *Educations.com ir Keystone Academic Solutions* (valdomi internetiniai puslapiai – healthcarestudies.com, masterstudies.com ir kt.). Jose dedami daugelio pasaulio universitetų profiliai ir jų siūlomos studijų programos. Būsimiems studentams sudaroma galimybė tiesiogiai bendrauti su universitetų darbuotojais, domėtis įvairia jiems aktualia informacija. Pagrindinis mūsų tikslas – reklamuoti ir didinti LSMU bei mažiau populiarių studijų programų žinomumą, kaupti potencialių studentų kontaktų duomenų bazę. Pasaulį palietus COVID-19, pastebimas mažesnis susidomėjimas studijomis apskritai, tačiau darbui persikėlus į internetinę erdvę, internetinės platformos tapo aktualesnės ir naudojamos kaip tiesioginis komunikacijos įrankis pasiekti būsimą studentą. Nuolatos dirbame ir su Studyin.lt portalu. Atnaujiname informaciją, dalijamės straipsniais apie LSMU pasiekimus, naujas studijų programas, studentų sėkmės istorijas. Dalyvaujame Studyin.lt kompanijos organizuojamose virtualiosiose parodose.

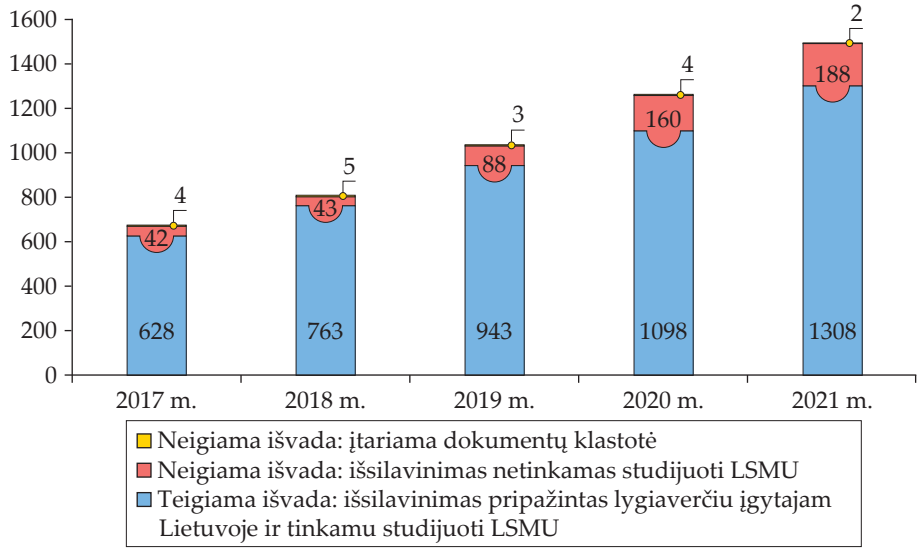
Daugiau dėmesio skirta LSMU žinomumui didinti išnaudojant socialinių tinklų teikiamas galimybes – tęsiamas darbas su LSMU studentų/alumnų-influencerių projektu įtraukiant aktyvius esamus studentus. Socialinėse medijose „Facebook“ ir „Instagram“ periodiškai publikuojami studentų vaizdo įrašai pagal iš anksto numatytą ir su studentais suderintą tematiką. Analizuojant 2021 m.

priėmimą, dauguma studentų nurodė socialines medijas kaip vieną iš pagrindinių informacijos paieškos šaltinių.

Universitetas aktyviai dirbo su studentų paieškos agentūromis. 2021 metais 18 agentūrų rekomendavo tinkamą pasirengimą studijoms turinčius studentus, kurie buvo priimti į programas anglų kalba. Su 17 naujų studentų paieškos agentūrų pasirašytos bendradarbiavimo sutartys ir 2 sutartys atnaujintos pasibaigus terminui.

Užsienio kvalifikacijų akademinis pripažinimas LSMU

LSMU taiko LR švietimo ir mokslo ministro įsakymu Nr. V-185, 2016 m. kovo 14 d. LSMU suteiktą teisę savarankiškai vykdyti ketinančiųjų studijuoti išsilavinimo ir kvalifikacijų, susijusių su aukštuoju mokslu ir įgytų pagal užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų švietimo programas, akademinį pripažinimą. Vykdant užsienio studentų priėmimą į LSMU 2021 m. įvertinta 1498 asmenų pateiktų išsilavinimo dokumentų, išduotų įvairių vidurinio ir aukštojo mokslo institucijų užsienyje, ir teigiamas akademinis pripažinimas suteiktas 1308 stojantiesiems. Palyginti su 2017–2021 metais gautais išsilavinimo dokumentais, ir atlikus stojančiųjų užsienio kvalifikacijų vertinimą bei pripažinimą, nustatyta, kad daugėja paraiškų, kurios neatitinka priėmimo į universitetą reikalavimų ir todėl didesnis skaičius kvalifikacijų yra pripažįstamos netinkamomis studijoms (5.3.7 pav.). Vykdant užsienio kvalifikacijų vertinimą ir pripažinimą, nuolat konsultuotasi su SKVC, 2021 metais teikta 161 prašymas rekomendacijoms gauti, iš kurių 155 pareiškėjų dokumentai buvo rekomenduotini pripažinti tinkamais studijoms, o keletas pirmosios pakopos diplomų pripažinti lygiaverčiai profesiniam bakalaurui ir rekomenduotos išlyginamosios studijos. Tarptautinių ryšių ir studijų centro darbuotojai nuolat dalyvauja SKVC organizuojamuose kvalifikacijos kėlimo kursuose ir seminaruose. 2020 m. Universitetas pasirašė partnerystės sutartį dalyvauti SKVC inicijuotame projekte Nr. 09.3.2-ESFA-V-710-01-0001 „Akademinio pripažinimo sistemos stiprinimas (KAPRIS-2)“. Dalyvaudami projekto veikloje, 2021 m. TRSC atsakingi darbuotojai tobulino užsienio kvalifikacijų vertinimo ir pripažinimo procesus, naujas darbuotojas apmokytas ir pradėjo vykdyti išsilavinimo dokumentų vertinimą bei kvalifikacijų pripažinimą; tiesiogiai bendradarbiavo ir dalijosi patirtimi su studijų koordinatoriais ir fakultetų prodekanais, vykdant kreditų, pervedamų iš užsienio universitetų, vertinimus ir užskaitymus. Užsienio kvalifikacijų pripažinimo procese su SKVC atsakingais darbuotojais nuolatos aptariami sudėtingi individualūs išsilavinimo dokumentų atvejai, tai padeda tobulinti užsienyje įgyto išsilavinimo pripažinimo praktiką LSMU.



4.3.7 pav. Užsienio piliečių priėmimo metu pateiktų išsilavinimo dokumentų vertinimo rezultatai 2017–2021 metais

Podiplominių stažuočių paslaugos užsienio piliečiams

2021 m. siūlytos 50 (2020 m. – 45) vienų metų podiplominių stažuočių programos užsieniečiams anglų kalba ir 4 trumpos trukmės kursai. 2021 m. į podiplominių stažuočių programas atvyko 6 užsienio stažuotojai (2020 m. – 6, 2019 m. – 8, 2018 m. – 6, 2017 m. – 1): 1 – Akių ligų klinika, 1 – Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika, 1 – Dermatologijos klinika, 1 – Ginekologijos klinika, 1 – Skubiosios medicinos klinika, 1 – Gastroenterologijos klinika.

Studentų iš užsienio universitetų dalinės studijos ir praktika LSMU

2021 kalendoriniais metais LSMU studijavo arba praktiką atliko 140 *Erasmus+* studentų. Šį skaičių sudaro dalinėms studijoms ir praktikai pavasario ir rudens semestrais atvykę 115 studentų iš 17 šalių ir 25 mainų studentai, į LSMU atvykę 2020 m. rudens semestre bei tęsę studijas 2021 m. pavasario semestre. Atvykstančių mainų studentų skaičiaus padidėjimą, palyginti su 2020 metais (34 proc.), lėmė Universiteto siekis užtikrinti tinkamą studijų organizavimą ir saugią aplinką. *Erasmus+* studentai, atvykę į LSMU dalinėms studijoms ar atlikti praktikas, Universitetą rinkosi ir dėl to, kad studijos Universitete, studentų praktikos ir klinikinės praktikos sveikatos priežiūros įstaigose vyko įprastu kontaktiniu būdu, laikantis būtinųjų studijavimo sąlygų, buvo numatyta galimybė prireikus dalį studijų proceso vykdyti nuotoliniu būdu. Mainų studentai, dar prieš jiems atvykstant, buvo supažindinti su būtinosiomis studijavimo sąlygomis LSMU, norint sėkmingai pradėti dalines studijas ar atlikti praktikas Universitete bei dalyvauti kontaktinėse studijų veiklose.

Stabilus išlieka iš Ispanijos, Italijos, Turkijos atvykstančių studentų skaičius, taip pat stebimas iš Ukrainos ir Prancūzijos universitetų atvykstančių studentų skaičiaus padidėjimas per pastaruosius penkerius metus (4.3.1 lentelė).

4.3.1 lentelė

2017–2021 metais į LSMU atvykę *Erasmus+* ir kitų mainų projektų studentai

Nr.	Šalis	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
1	Ispanija	21	22	23	16	28
2	Italija	16	13	15	5	24
3	Turkija	15	10	14	11	16
4	Prancūzija	4	7	8	5	13
5	Ukraina	1	1	3	–	6
6	Vokietija	5	7	4	5	5
7	Portugalija	5	10	8	–	4
8	Rumunija	2	5	2	–	3
9	Šveicarija	2	1	3	1	3
10	Vengrija	–	3	–	–	3
11	Čekija	9	12	3	4	2
12	Bulgarija	1	6	7	–	2
13	Lenkija	5	3	1	–	1
14	Belgija	4	3	4	1	1
15	Austrija	2	1	2	–	1
16	Albanija	–	–	–	2	1
17	Slovėnija	–	–	–	1	1
18	Sakartvelas	–	–	–	–	1
19	Kazachstanas	7	4	16	18	–
20	Jungtinė Karalystė	1	4	4	5	–
21	Latvija	1	–	6	–	–
22	Kipras	–	3	3	–	–
23	Moldova	–	1	2	–	–
24	Švedija	2	–	–	–	–

4.3.1 lentelės tęsinys

Nr.	Šalis	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
25	Japonija	–	–	2	–	–
26	Kroatija	–	–	2	–	–
27	Tadžikistanas	–	1	–	1	–
28	Nyderlandai	–	1	–	–	–
29	Suomija	–	1	–	–	–
30	Danija	–	1	–	–	–
31	Graikija	–	–	1	–	–
32	Australija	–	–	1	–	–
33	Baltarusija	–	–	1	–	–
34	Rusija	–	–	–	1	–
Iš viso		**103**	**120**	**135**	**76**	**115**

Tarp mainams atvykstančių studentų populiariausia yra studijų programa „Medicina“, kurią rinkosi daugiau nei pusė dalinėms studijoms atvykusių studentų (4.3.2 lentelė). Palyginti su 2020 metais, padidėjo atvykstančių studentų skaičiai į studijų programas „Veterinarija“, „Farmacija“ ir „Odontologija“.

4.3.2 lentelė

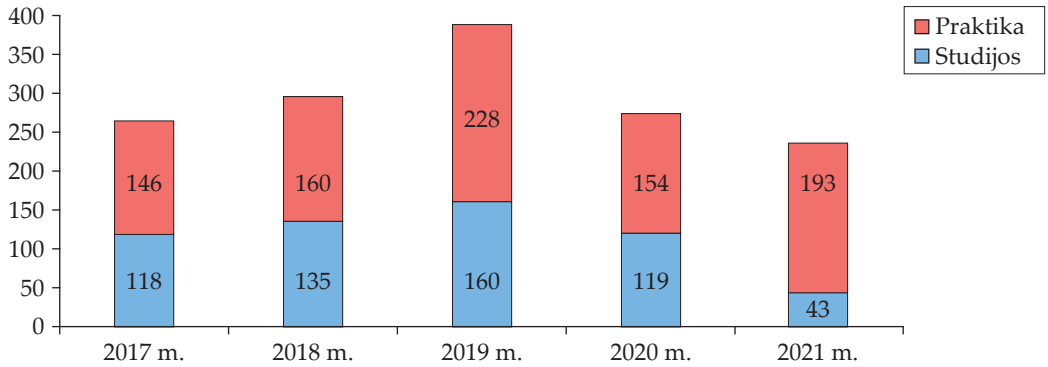
Į LSMU atvykusių mainų studentų skirstinys tarp fakultetų 2021 metais

Nr.	Fakultetas	Atvykę studijoms	Atvykę praktikai
1	Medicinos fakultetas	54	2
2	Veterinarijos fakultetas	19	–
3	Odontologijos fakultetas	7	–
4	Visuomenės sveikatos fakultetas	3	–
5	Farmacijos fakultetas	13	2
6	Slaugos fakultetas	11	4
7	Gyvūnų mokslų fakultetas	–	–
Iš viso		**107**	**8**

LSMU studentų, doktorantų ir rezidentų dalinės studijos ir praktikos kitų šalių universitetuose bei įmonėse

Per ataskaitinius metus labai sumažėjo dalį kurso užsienio universitetuose studijavusių studentų skaičius, tačiau padidėjo *Erasmus*+ praktiką norinčių atlikti studentų ir rezidentų skaičius (4.3.8 pav.). Palyginti su 2020 m., *Erasmus*+ studijoms išvykusių studentų skaičius sumažėjo beveik 64 proc., *Erasmus*+ praktikoms – padidėjo 25 proc.

Studijų judumui didžiausią įtaką turėjo COVID-19 pandemija pasaulyje, dėl kurios pateikta rekordiškai mažai paraiškų išvykti *Erasmus*+ studijoms (pateikta apie 60 proc. mažiau paraiškų nei ikipandeminiais metais), taip pat dalis universitetų dėl judumo apribojimų visiškai atšaukė studijų mainus, toliau vykdė tik nuotolines studijas. Dalis studijoms atrinktų studentų atsisakė išvykti patvirtinus naujai įvestus apribojimus pasirinktoje užsienio šalyje (11 studentų). Tarp *Erasmus*+ praktikų dalyvių net 29 atrinkti studentai atsisakė praktikos galimybės.



4.3.8 pav. Studentų, išvykusių Erasmus+ studijoms arba praktikai, skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

LSMU studentai, rezidentai ir doktorantai 2021 m. buvo išvykę į 30 pasaulio šalių: studijavo 15 šalių, o praktinius įgūdžius tobulino 26 užsienio šalyse (4.3.3 lentelė). Aktyvūs išliko ir LSMU studijuojantys užsieniečiai: jų pagal *Erasmus+* programą užsienio universitetuose studijavo 15, o praktiką atliko 19 studentų. Populiariausios *Erasmus+* studijų kryptys 2021 metais buvo Vokietija (9 studentai), Sakartvelas (5 studentai), Austrija (4 studentai) ir Čekija (4 studentai). Studijos Vokietijoje buvo populiarios tarp Medicinos ir Visuomenės sveikatos fakultetų studentų, tačiau ypač patraukli studentams studijų programa „Veterinarinė medicina“, kurią studijuoti į Vokietiją išvyko penki studentai. 2021 m. didelio susidomėjimo tarp LSMU studentų sulaukė naujos studijų galimybės Sakartvelo universitetuose. Pirmieji susipažinti su šios šalies universitetų studijų tvarka ir kokybe išvyko studijų programos „Medicina“ studentai. Čekijos ir Austrijos universitetų populiarumą lemia ilgas ir patikimas dvišalis bendradarbiavimas, studentams patraukli aukšta studijų kokybė, dėstytojų profesinės bei užsienio kalbos kompetencijos.

Atlikti praktiką LSMU studentai dažniausiai vyko į Vokietiją, 2021 m. šios šalies ligoninėse ir įmonėse praktinius įgūdžius lavino 59 studentai (30 proc. visų išvykusiųjų praktikai). Vokietijos ligoninės pandemijos metu noriai priėmė stažuotojus klinikinei praktikai, dažnai skyrė papildomą finansavimą studentams, sudarydamos galimybes greta praktinės veiklos mokytis vokiečių kalbos. 2021 m. padidėjo išvykstančiųjų atlikti praktiką į Italiją skaičiai (23 studentai), šią šalį dažniausiai rinkosi vientisųjų studijų studentai. Jų pasirinkimą lėmė palankūs grįžusių studentų atsiliepimai ir plati mokslinę veiklą vykdančių organizacijų pasiūla šioje šalyje. Ispanija ir Portugalija 2021 m. taip pat sulaukė nemažai studentų praktikoms – po 11, o 10 studentų išvyko į Daniją.

4.3.3 lentelė

LSMU išvykusių *Erasmus+* studentų judumas pagal šalis 2021 metais

Eil. Nr.	Šalis	Išvykusių studijoms studentų skaičius	Išvykusių praktikai studentų skaičius	Bendras išvykusių studentų skaičius
1	Vokietija	9	59	68
2	Italija	1	23	24
3	Ispanija	3	11	14
4	Čekija	4	8	12
5	Portugalija	–	11	11
6	Austrija	4	6	10
7	Turkija	1	9	10
8	Danija	–	10	10
9	Belgija	–	9	9
10	Prancūzija	3	5	8
11	Kroatija	–	8	8
12	Latvija	4	2	6
13	Sakartvelas	5	–	5
14	Suomija	3	2	5
15	Švedija	–	4	4

4.3.3 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Šalis	Išvykusių studijoms studentų skaičius	Išvykusių praktikai studentų skaičius	Bendras išvykusių studentų skaičius
16	Graikija	1	3	4
17	Lenkija	1	3	4
18	Jungtinė Karalystė	–	3	3
19	Airija	–	3	3
20	Norvegija	–	3	3
21	Malta	–	3	3
22	Estija	–	2	2
23	Vengrija	2	–	2
24	Nyderlandų Karalystė	–	2	2
25	Kipras	–	1	1
26	Libanas	–	1	1
27	Bulgarija	–	1	1
28	Rumunija	–	1	1
29	Slovakija	1	–	1
30	Slovėnija	1	–	1
Iš viso		**43**	**193**	**236**

Palygintas *Erasmus+* studijoms išvykusių studentų skirstinys tarp fakultetų (4.3.4 lentelė): 58 proc. 2021 m. užsienyje studijavusiųjų buvo Medicinos fakulteto studentai, nes šis fakultetas turi daugiausia tarpinstitucinių sutarčių ir didžiausią studijų vietų pasiūlą. Aktyvūs išliko Veterinarijos fakulteto studentai ir padidėjo išvykusių studijoms Gyvūnų mokslų fakulteto studentų skaičius. Tai lėmė pasirašyta nauja dvišalė sutartis su universitetu Čekijoje, kurio siūlomi studijų dalykai yra anglų kalba bei atitinka LSMU studijų programas.

Tarp išvykstančiųjų *Erasmus+* praktikai aktyviausi buvo Medicinos fakulteto studentai, kurie sudarė 42 proc. visų išvykusių studentų. Antrieji pagal aktyvumą buvo rezidentai ir doktorantai – 42 įvairių sričių specialistai išvyko į užsienį įgyti naujų praktinių įgūdžių (22 proc.). Taip pat prie aktyvesnių *Erasmus+* mainų dalyvių priskiriami Veterinarijos fakulteto studentai – 35 iš jų išvyko atlikti *Erasmus+* praktiką užsienio šalyse (18 proc. visų išvykusių studentų).

4.3.4 lentelė

Išvykusių LSMU fakultetų *Erasmus+* studentų ir rezidentų / doktorantų judumas 2021 metais

Eil. Nr.	Fakultetas	Išvykusiųjų studijoms skaičius	Išvykusiųjų praktikai skaičius
1	Medicinos fakultetas	25	81
2	Odontologijos fakultetas	1	22
3	Farmacijos fakultetas	-	5
4	Visuomenės sveikatos fakultetas	3	5
5	Slaugos fakultetas	1	2
6	Veterinarijos fakultetas	9	35
7	Gyvūnų mokslų fakultetas	4	1
8	Rezidentai ir doktorantai	-	42
Iš viso		**43**	**193**

Skirtingas *Erasmus*+ praktikų rūšis pasirinkusių studentų skirstinys: 38 proc. LSMU studentų išvyko privalomajai studijų programos praktikai, 39 proc. pasirinko vasaros praktiką, o 23 proc. išvykusiųjų pasinaudojo absolventų praktikos galimybe.

Paskatinti LSMU studentus aktyviau dalyvauti *Erasmus*+ mainų programoje, 2021 metais buvo organizuotos keturios atrankos *Erasmus*+ studijoms ir trys atrankos *Erasmus*+ praktikai, vykdyta aktyvi informacijos sklaida ir ieškota įvairių motyvaciją skatinančių priemonių. 2021 m. vasario 8–12 d. studentams buvo organizuotas virtualusis renginys „Erasmus dienos 2021“, kurio metu penkias dienas studentams buvo siūlomos įvairiausios veiklos: koordinatorių pranešimai LSMU internetiniame puslapyje ir „Facebook“ paskyroje „Erasmus+ LSMU“, buvusių *Erasmus*+ mainų dalyvių patirties įrašai, psichologo vaizdo paskaita apie kultūrinį šoką ir adaptaciją naujoje aplinkoje. Vyko virtualioji tarptautinė mugė, siūlanti susipažinti su *Erasmus*+ partneriais universitetais, miestais ir šalimis. Dalyviai buvo kviečiami į virtualiuosius susitikimus ir diskusijas su programos koordinatoriais ir *Erasmus*+ mainų dalyviais studentais.

2021 m. balandžio mėn. pirmą kartą platformoje„Instagram“ tiesioginės transliacijos metu koordinatoriai pakvietė visus, besidominčius *Erasmus*+ programa, stebėti bei užduoti klausimus svečiams – dviem LSMU studentams, kurie jau dalyvavo *Erasmus*+ mainų programoje. Studijų programos „Medicina“ studentė buvo išvykusi dalinėms studijoms į Prancūziją, o studijų programos „Gyvūnų mokslas“ studentas studijavo Graikijoje bei atliko *Erasmus*+ praktiką Portugalijoje. Studentai papasakojo, kaip rengėsi mainams, kaip sekėsi studijuoti ir atlikti praktiką, kokių iššūkių teko patirti bei pasidalijo praktiniais patarimais.

Dėstytojų ir personalo judumas

2021 m. pagal *Erasmus*+ programą į partnerių universitetus dėstyti išvyko 38 LSMU dėstytojai, jie skaitė paskaitas 13 šalių universitetuose, dažniausiai Lenkijoje, Ispanijoje ir Latvijoje. Aktyviausi 2021 metais buvo Medicinos ir Visuomenės sveikatos fakultetų dėstytojai (4.3.5 ir 4.3.6 lentelės). Pirmąjį pusmetį tebegaliojant pandemijos karantino ribojimams tiek LSMU dėstytojai, tiek atvykstantys į LSMU užsienio šalių lektoriai noriai naudojosi dėstymo nuotoliu alternatyva. Ribojimams atlaisvėjus nuo rudens semestro pradžios LSMU dėstytojai atnaujino fizinius vizitus bei suskubo naudotis tiesioginio bendradarbiavimo su kolegomis užsienio universitetuose galimybėmis.

Per 2021 metus pagal *Erasmus*+ ir kitus mainų projektus, siekiančius pritraukti dėstytojus ir mokslininkus iš užsienio šalių, į LSMU atvyko ir paskaitas skaitė 32 dėstytojai iš 11 šalių. Daugiausia jų lankėsi Visuomenės sveikatos bei Veterinarijos fakultetuose (4.3.5 lentelė), dažniausiai dėstytojai atvyko iš JAV, Lenkijos ir Ispanijos (4.3.6 lentelė). Dauguma jų dėstė virtualiai, fiziniai vizitai į LSMU atsinaujino rudens semestre.

4.3.5 lentelė

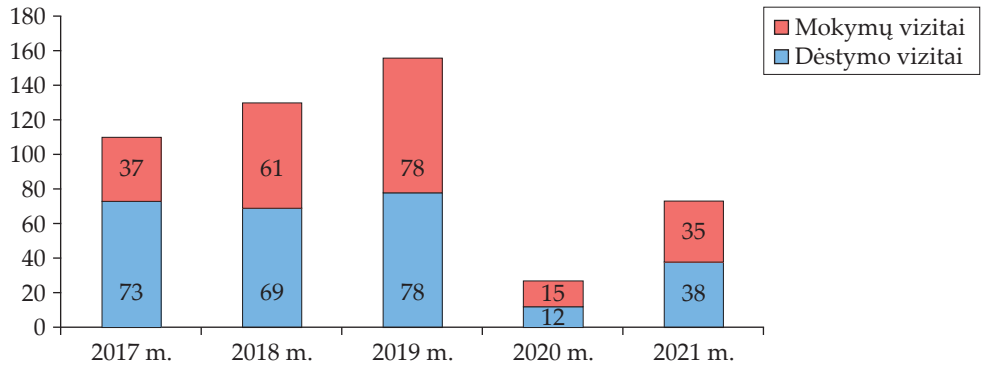
Išvykstančių ir atvykstančių dėstytojų judumas LSMU fakultetuose 2021 metais

Eil. Nr.	Fakultetas	Išvykusių dėstytojų skaičius	Atvykusių dėstytojų skaičius
1	Medicinos fakultetas	8	4
2	Odontologijos fakultetas	3	1
3	Farmacijos fakultetas	–	3
4	Visuomenės sveikatos fakultetas	9	10
5	Slaugos fakultetas	7	4
6	Veterinarijos fakultetas	7	9
7	Gyvūnų mokslų fakultetas	4	1
Iš viso		**38**	**32**

4.3.6 lentelė

Išvykstančių ir atvykstančių dėstytojų judumas pagal šalis 2021 metais

Eil. Nr.	Šalis	Išvykusių dėstytojų skaičius	Atvykusių dėstytojų skaičius
1	JAV	–	9
2	Lenkija	9	7
3	Ispanija	5	5
4	Latvija	3	2
5	Turkija	4	2
6	Vokietija	–	2
7	Italija	1	1
8	Suomija	2	1
9	Nyderlandai	–	1
10	Švedija	–	1
11	Šveicarija	–	1
12	Albanija	1	–
13	Austrija	1	–
14	Estija	1	–
15	Kazachstanas	2	–
16	Kroatija	4	–
17	Portugalija	3	–
18	Ukraina	2	–
Iš viso		38	32



4.3.9 pav. LSMU dėstytojų ir personalo judumas 2017–2021 m.

2021 metais 35 darbuotojai iš 13 skirtingų LSMU padalinių stažavosi kitų šalių universitetuose ir institucijose (5.3.7 lentelė). *Erasmus*+ mokymosi galimybe pasinaudojo net tik fakultetų darbuotojai (14 darbuotojų iš 7 fakultetų), bet ir 21 darbuotojas iš 7 LSMU administracinių padalinių. Pastebima tendencija, kad fiziniai judumai darbuotojams išlieka patrauklesni: virtualiai mokėsi 2 darbuotojai, visi kiti judumai vyko tiesiogiai.

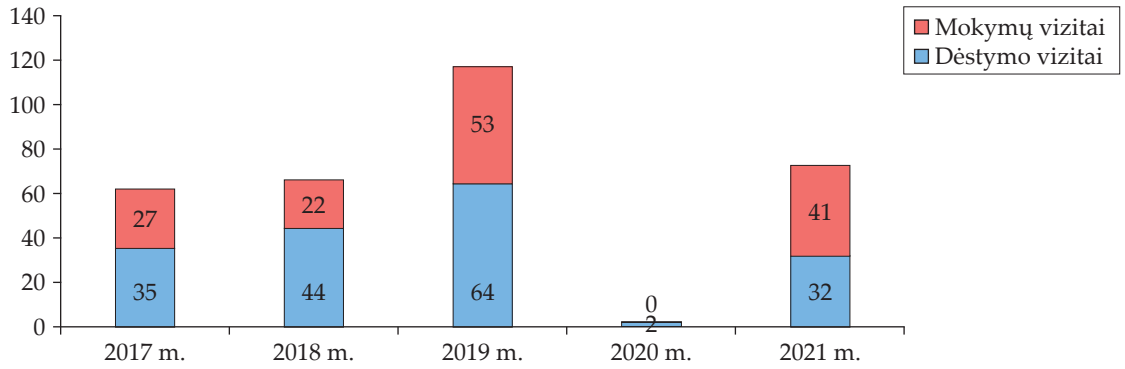
Aktyviausiai mokytis 2021 metais vyko Veterinarijos fakulteto, TRSC bei Studijų centro darbuotojai, dažniausiai buvo vykstama į Ispaniją, Nyderlandus ir Turkiją. Fakultetų atstovai dažniausiai vyko įgyti naujausių praktinių bei teorinių savo srities žinių, reikalingų akademinėje ir klinikinėje veikloje, svarbių tarptautinių mokslinių projektų plėtrai Universitete bei tobulinti profesinės užsienio kalbos. TRSC darbuotojai dalyvavo tarptautinėse mokymų savaitėse, kur gilino savo profesines žinias, dalijosi gerąja patirtimi bei įgijo naujų įgūdžių veikloms organizuoti tiek virtualiojoje, tiek fizinėje erdvėje.

4.3.7 lentelė

LSMU darbuotojai, išvykę į mokymus užsienyje 2021 metais pagal *Erasmus*+ programą

Eil. Nr.	Padalinys	Šalis	Darbuotojų skaičius
1	Veterinarijos fakultetas	Nyderlandai	3
		Suomija	1
		Latvija	1
		Lenkija	1
2	Tarptautinių ryšių ir studijų centras	Ispanija	2
		Suomija	2
		Portugalija	1
3	Studijų centras	Turkija	5
4	Juridinė tarnyba	Ispanija	3
5	Komunikacijos tarnyba	Rumunija	2
		Ispanija	1
6	Slaugos fakultetas	Ispanija	2
		Danija	1
7	Plėtros tarnyba	Nyderlandai	1
		Vokietija	1
8	VA Gyvulininkystės institutas	Nyderlandai	2
9	Visuomenės sveikatos fakultetas	Jungtinė Karalystė	2
10	Medicinos fakultetas	Italija	1
11	Statybos ir investicijų tarnyba	Nyderlandai	1
12	Sveikatos inovacijų vystymo centras	Ispanija	1
13	Žurnalų leidybos centras	Ispanija	1
Iš viso			**35**

Pernai bene labiausiai pandemijos paveiktą judumų sritį – darbuotojų iš užsienio universitetų *Erasmus*+ mokymosi vizitus – 2021 m. atgaivinti pavyko per virtualiąsias veiklas. Per 2021 metus į LSMU atvyko 41 stažuotojas (4.3.10 pav.), iš kurių 2 vizitai buvo fiziniai, kiti – virtualūs.



4.3.10 pav. Į LSMU atvykusių dėstytojų ir personalo judumas 2017–2021 m.

Didelį virtualiojo judumo dalyvių skaičių lėmė Tarptautinių ryšių ir studijų centro Akademinio judumo skyriaus 2021 m. gegužės 24–28 dienomis organizuotas virtualusis renginys – tarptautinė mokymų savaitė „Tarptautinis universitetas. Kokia tavo supergalia?“ Turtinga ir įvairiapusė renginio programa (informatyvios paskaitos, akademinės diskusijos, virtualiosios ekskursijos, komandos formavimo užduotys, socialinės, kultūrinės ir sportinės veiklos) sulaukė 39 dalyvių iš 23 pasaulio šalių: Albanijos, Austrijos, Kroatijos, Čekijos, Estijos, Prancūzijos, Sakartvelo, Vengrijos, Indijos, Italijos, Latvijos, Libano, Moldovos, Lenkijos, Baltarusijos, Rusijos, Slovakijos, Slovėnijos, Ispanijos, Tadžikistano, Tailando, Turkijos ir Ukrainos.

Pandemija ribojo kontaktinių veiklų vykdymą, tačiau padidėjo pagal kitas TRSC koordinuojamas programas į LSMU atvykstančių kviestinių aukštos kompetencijos dėstytojų ir mokslininkų skaičius. 2021 m. sėkmingai įgyvendintas ŠMPF administruojamas ir LR valstybės biudžeto bei LSMU lėšomis finansuojamas užsienio dėstytojų vizitų Lietuvos aukštojo mokslo institucijose projektas (sutartis Nr. UD-2021-LT-1798), kurio bendra gautos paramos vertė 37,09 tūkst. Eur. Pagal minėtą projektą 1–2 sav. laikotarpiu LSMU buvo įdarbinti ir studentams paskaitas skaitė 11 ekspertų iš pripažintų užsienio universitetų JAV, Latvijoje, Lenkijoje, Švedijoje, Šveicarijoje, Turkijoje, Vokietijoje. Užsienio profesoriai dėstė Medicinos, Farmacijos, Slaugos, Gyvūnų mokslo ir Veterinarijos fakultetuose (4.3.8 lentelė). Trims dėstytojams pavyko atvykti į Lietuvą ir dirbti su studentais bei kolegomis tiesiogiai, du dėstytojai pasirinko mišraus darbo modelį, kiti 6 dėstytojai akademinę veiklą vykdė vien nuotoliniu būdu.

4.3.8 lentelė

Užsienio dėstytojų vizitai pagal ŠMPF remiamą projektą 2021 metais

Eil. Nr.	Fakultetas	Dėstytojų skaičius	Užsienio šalys
1	Medicinos fakultetas	3	JAV , Vokietija, Latvija
2	Farmacijos fakultetas	3	JAV, Vokietija, Turkija
3	Slaugos fakultetas	3	JAV, Švedija, Šveicarija
4	Gyvūnų mokslo fakultetas	1	Lenkija
5	Veterinarijos fakultetas	1	Lenkija
Iš viso		**11**	

Per 2021 m. 8 dėstytojai iš užsienio sėkmingai pasinaudojo Universiteto kviestinių dėstytojų judumo fondo finansuojama programa. Dėstytojai iš 3 šalių (JAV, Nyderlandų ir Suomijos) skaitė virtualiąsias paskaitas LSMU Odontologijos ir Visuomenės sveikatos fakultetų studentams.

Tarpinstitucinės *Erasmus*+ mainų sutartys

2021 m. pasirašytos 7 naujos *Erasmus*+ tarpinstitucinės sutartys su mokslo ir studijų institucijomis Europos regione ir kitose pasaulio šalyse, sudarytos naujos mainų galimybės mažiau aktyvių LSMU fakultetų vykdomų studijų programų studentams ir dėstytojams (Slaugos fakultetui – 4, Visuomenės sveikatos fakultetui – 3 sutartys).

1. Banaras Hindu universitetas (Indija), Visuomenės sveikatos fakultetas.
2. Nagojos universitetas (Japonija), Slaugos fakultetas.
3. Demiroglu Bilim universitetas (Turkija), Visuomenės sveikatos, Slaugos ir Medicinos fakultetai.
4. Jeditepės universitetas (Turkija), Veterinarijos fakultetas.
5. Šv. Jurgio universitetas (Ispanija), Visuomenės sveikatos fakultetas.
6. Fenerbachčės universitetas (Turkija), Slaugos fakultetas.
7. Tarptautinis šv. Kamilo sveikatos ir medicinos mokslų universitetas (Italija), Slaugos fakultetas.

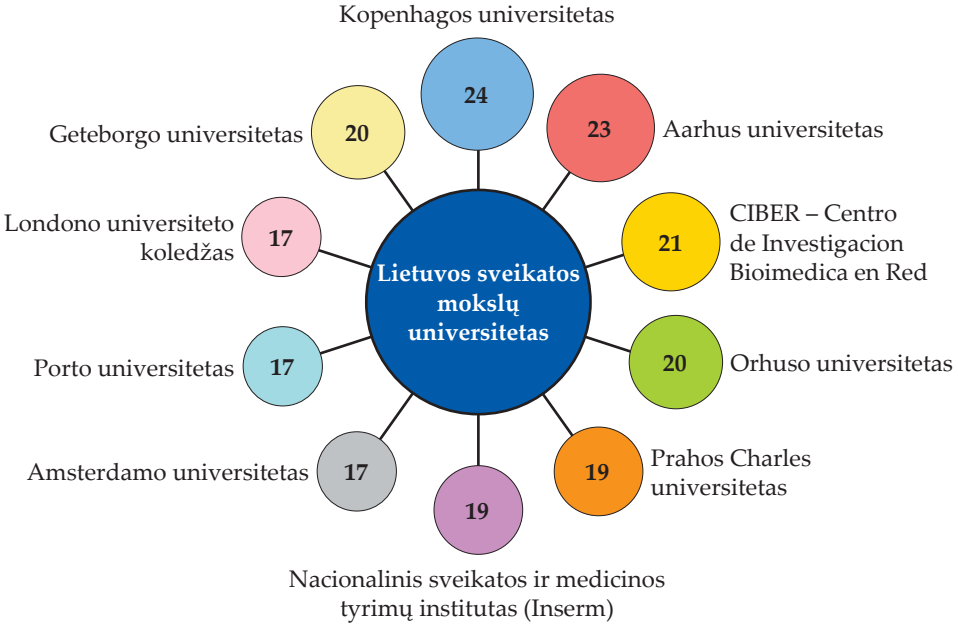
2021 m. LSMU *Erasmus+* programos bendradarbiavimo tinklą sudarė 241 universitetas ir aukštojo mokslo institucija 49 pasaulio šalyse: 198 partneriai ES ir EEB erdvės bei programos asocijuotosiose šalyse (29 šalys) ir 43 institucijos partnerės 20-yje kitų pasaulio šalių, įskaitant Amerikos, Azijos, Okeanijos regionus.

Mokslo tarptautiškumas

LSMU mokslininkai aktyviai įsitraukia į tarptautinio lygio mokslinių tyrimų veiklą, rengia bendras mokslo publikacijas kartu su partneriais iš užsienio universitetų. 2021 m. reikšmingų mokslo publikacijų su užsienio partneriais *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais LSMU mokslo straipsniais, publikuotais *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose, siekia 56 proc. Daugiausia bendrų mokslo rezultatų 2021m. publikuota su Kopenhagos universiteto, Orhuso universiteto, Berlyno Humboldtų universiteto ir Berlyno Charite medicinos universiteto mokslininkais. Vertinant globaliu aspektu bendri su užsienio partneriais moksliniai tyrimai labiausiai koncentruojasi Europos regione, daugiausia – su ES ir EEB šalių narių institucijomis.

LSMU doktorantūros studijų programos yra atviros užsienio piliečiams, 2021 metais LSMU studijavo, disertacijas parengė ir jas apgynė du iš Kazachstano atvykę doktorantai. Nuo 2021 m. mokslinį darbą vykdo 2 naujai priimti doktorantai iš Kazachstano ir Indijos.

Išsamiau apie mokslo tarptautiškumą, vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius gamtos mokslų, medicinos ir sveikatos mokslų bei žemės ūkio mokslų tyrimus, sveikatos technologijų kūrimą ir inovacijas, aprašyta strateginės plėtros krypties skirsnyje „Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos“.



4.3.11 pav. 2021 m. bendrų publikacijų su užsienio mokslo ir studijų institucijomis skaičius

Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurių įvykdymas pateiktas 4.3.9 lentelėje.

4.3.9 lentelė

2021 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2018 m. pasiekti rezultatai	2019 m. pasiekti rezultatai	2020 m. pasiekti rezultatai	2021 m. pasiekti rezultatai	Pokytis per metus
Siūlomų studijų programų užsienio kalba skaičiaus santykis (%) su bendru studijų programų skaičiumi	33 %	47 %	50 %	53 %	+3 %
Laipsnio siekiančių užsienio studentų skaičiaus santykis (%) su bendru I, II, III studijų pakopų ir vientisųjų studijų studentų skaičiumi	14,8 %	17 %	20 %	21,9 %	+1,9 %
Užsienio dėstytojų skaičiaus santykis (%) su bendru akademinio personalo skaičiumi	4,63 %	7,2 %	1,32 %	2,69 %	+1,37 %
Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį pagal mainų programas, skaičiaus santykis (%) su bendru studentų skaičiumi	3,11 %	3,66 %	3,4 %	3,01 %	–0,39 %
Atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikai studentų skaičiaus santykis (%) su bendru studentų skaičiumi	1,61 %	2,08 %	1,17 %	1,47 %	+0,3 %
Dėstytojų, išvykstančių dėstyti pagal mainų programas, skaičiaus santykis (%) su visu akademiniu personalu	8,04 %	11,55 %	1,0 %	3,2 %	+2,2 %
Bendrų lietuvių ir užsienio studentų grupių skaičius	1	2	2	2	Pasiektas rezultatas
Studentų, dėstytojų, mokslininkų pasitenkinimas (adaptacijos rodiklis)	433	444	387	429,5	+11 %
E-3-2 Mokslo straipsnių su užsienio partneriais *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	43	49	51	56	+10%

Išvados ir apibendrinimai

1. Didėjantis visą studijų programą studijuojančių užsienio studentų skaičius atspindi didėjantį Universiteto vidinės aplinkos tarptautiškumą. Užsienio studentai 2021 metų pabaigoje sudarė 22,7 proc. nuo bendro visų pakopų (išskyrus doktorantūrą) laipsnio siekiančių studentų skaičiaus. Iš viso I, II pakopų ir vientisųjų studijų 17-oje programų studijavo 1482 užsienio studentai iš 87 šalių. Du trečdaliai jų yra atvykę iš trijų šalių: Izraelio (26 proc.); Švedijos (26 proc.) ir Vokietijos (8 proc.).
2. 2021 metais Universitete buvo tęsiamos šešios į užsienio studentų integraciją orientuotos ir tarptautiškumą skatinančios programos: „Mentoriai“, „Tutoriai“, „Studentai ambasadoriai“, „Tėvai ambasadoriai“, „Individualios psichologo konsultacijos“ bei „Psichologinio atsparumo grupės“. Į aktyvias veiklas šiose programose įsitraukė 98 Lietuvos ir užsienio studentai ir 2 studentų tėvai, kurie teikė pagalbą kitiems užsienio studentams. 55 užsienio studentai dalyvavo individualiose konsultacijose, 21 lankė psichologinio atsparumo grupes. Užsienio studentų organizacijų ir individualių grupių iniciatyva per metus įvyko vienas Universiteto remiamas studentų kultūros ir sporto renginys. Bendruomenei organizuoti keturi daugiakultūrėms kompetencijoms ugdyti skirti renginiai, skirti kultūroms ir tradicijoms pristatyti.
3. Didėjantis anglų kalba dėstomų studijų programų skaičius atspindi didėjantį Universiteto padalinių gebėjimą integruotis į tarptautinę aukštojo mokslo erdvę. 2021 metais anglų kalba naujai parengta viena pirmosios pakopos programa „Burnos higiena“ ir viena antrosios pakopos programa „Laboratorinės medicinos biologija“. Į naują pirmosios pakopos studijų programą „Medicininė ir veterinarinė genetika“ priimti pirmieji užsienio studentai. Anglų kalba siūloma pusė (53 proc.) Universitete dėstomų programų, tarp jų – visos vientisųjų studijų programos.
4. 2021 m. antrojo kurso pradžioje įvertintas užsienio studentų prisitaikymo prie Universiteto rodiklis yra 11 proc. didesnis nei 2020 m. užsienio studentų prisitaikymas. Tai galėjo lemti mažesni ribojimai dėl pandemijos, dalinis mokymasis kontaktiniu būdu Universitete, gali-

mybė susitikti su kitais studentais. Taip pat dėl mažesnių apribojimų buvo galimybė įgyvendinti kai kurias adaptacijos gerinimo priemones.

5. Daugėja į Universiteto veiklas įsitraukiančių užsieniečių absolventų, jiems yra atstovaujama LSMU *Alumni* asociacijoje. 2021 metais 13 absolventų įsitraukė į Universiteto veiklas, iš viso 215 absolventų palaikė aktyvų ryšį su Universitetu.
6. 2021 metais dėl užsitęsusios pasaulinės COVID-19 pandemijos, karantino sukeltų judumo apribojimų ir studijų proceso perkėlimo į virtualiąją mokymosi aplinką dar labiau sumažėjo dalinėms studijoms išvykusių LSMU studentų skaičius, tačiau bendras mainų programose dalyvaujančių studentų skaičius (351 studentas) per 2021 metus šiek tiek padidėjo dėl didesnio *Erasmus*+ praktikai išvykusių LSMU studentų skaičiaus (25 proc. didėjimas) ir didesnio studijoms ir praktikai atvykusių studentų skaičiaus (34 proc. didėjimas), palyginti su 2019 metais (349 studentai).
7. LSMU dėstytojų ir darbuotojų dalyvavimo *Erasmus*+ mainų programos veiklose rodiklis 2021 metais padidėjo 170 proc., palyginti su pasaulinės pandemijos pradžia 2020 metais (išvyko 73 programos dalyviai). Vertinant aplinkybę, kad fiziniai vizitai tapo įmanomi tik nuo 2021 m. antrojo pusmečio, atvykusių į LSMU dėstytojų ir darbuotojų vizitų skaičius 2021 m. taip pat rodo teigiamą tendenciją grįžti į ikipandeminius rodiklius – sulaukta 73 specialistų. Akademinio judumo vizitų skaičiaus didėjimui reikšmingos įtakos turėjo platesnės galimybės virtualiosiomis, fizinio ir mišraus judumo veikloms.
8. Į LSMU atvykstančių kviestinių aukštos kompetencijos dėstytojų ir mokslininkų skaičius per 2021 m. padidėjo 28 proc. Pagal LR valstybės remiamą programą iš pripažintų užsienio universitetų JAV, Lenkijoje, Latvijoje, Švedijoje, Šveicarijoje, Turkijoje, Vokietijoje LSMU studentams 1–2 savaičių paskaitas skaitė 11 dėstytojų, 8 iš jų sėkmingai pritaikė savo paskaitas ir dirbo virtualiojoje LSMU *Moodle* aplinkoje.
9. Per 2021 metus vyko *Erasmus*+ programos partnerių tinklo plėtra geografiniu ir mažiau aktyvių studijų krypčių požiūriu. Sudarytos 7 naujos bendradarbiavimo sutartys su aukštojo mokslo ir studijų institucijomis Europos ir Azijos žemyno regionuose, naujos judumo galimybės atsirado visų LSMU fakultetų studentams ir dėstytojams.
10. Universitetas tęsė veiklą pristatydamas LSMU studijų, mokslo ir praktikos potencialą bei planuodamas bendradarbiavimo projektus su užsienio institucijomis partnerėmis. 2021 metais LSMU padaliniai dalyvavo 28 įvairaus lygio studijų plėtros bei mokslinių tyrimų projektuose, apie 56 proc. visų *CA WOS* kategorijos mokslo publikacijų yra bendros su tyrimų partneriais iš kitų šalių – daugiausia Danijos ir Vokietijos.
11. LSMU 2021 metais tęsė institucinės lyderystės Lietuvoje iniciatyvą Kazachstano Respublikoje. 2021 metais vizitams į Kazachstaną išvyko 20 LSMU dėstytojų (2018 m. – 31 vizitai, 2019 m. – 54 vizitai; 2020 m. – 1 vizitas), o dėl COVID-19 pasaulinės pandemijos Kazachstano specialistai į Lietuvą atvykti negalėjo. Atsiradus griežtiems tarpvalstybiniams ribojimams bei skiepijimo reikalavimų skirtumams tarp Europos Sąjungos bei Kazachstano, bendradarbiavimas su partneriais iš Kazachstano palaikomas bei plėtojamas ir nuotoliniu būdu, planuotus vizitus teko atšaukti ar nukelti. 2021 m. kvalifikacijos tobulinimo bei studijų paslaugas buvo planuojama teikti iš viso 58 Kazachstano Respublikos atstovams. Ilgam laikotarpiui į Lietuvą anksčiau atvyko ir LSMU doktorantūrą baigė bei apsigynė daktaro disertacijas 2 Kazachstano Respublikos Prezidento tarptautinių stipendijų fondo „Bolašak“ stipendininkai. 2021 m. rudens semestre doktorantūros studijas pradėjo dar vienas „Bolašak“ stipendininkas.
12. 2021 m. sėkmingai užbaigtas 25 mėnesių strateginis projektas pagal Pasaulio banko, Kazachstano Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos ir LSMU 2019-05-29 pasirašytą strateginės partnerystės sutartį, skirtą sveikatos sistemai akademinėje, mokslo ir praktikos srityse Kazachstano nacionaliniame S. D. Asfendijarovo medicinos universitete plėtoti. Pagal šią sutartį 2021 m. 48 LSMU ekspertai KazNMU teikė medicinos specialistų rengimo sistemos pertvarkymo, sujungiant studijas, mokslą ir klinikinę praktiką, konsultavimo paslaugas.

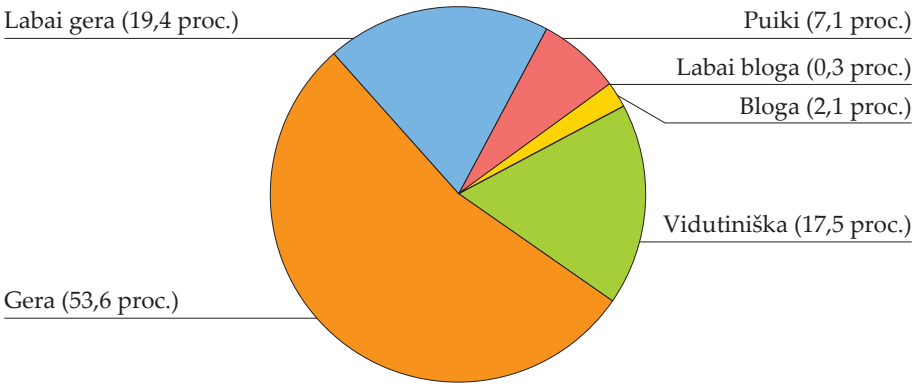
5. SVEIKAS ŽMOGUS IR SVEIKAS GYVŪNAS

5.1. Sveikos bendruomenės ir visuomenės ugdymas

Universitete buvo nuosekliai įgyvendinami strateginio tikslo uždaviniai – ugdyti sveiką Universiteto bendruomenę ir visuomenę.

Universiteto darbuotojų savo sveikatos vertinimas 2021 m. parodė, kad 80,1 proc. respondentų savo sveikatą vertina gerai arba labai gerai ir puikiai (5.1.1 pav.). 2020 m. gerai arba labai gerai ir puikiai savo sveikatą vertino 81,6 proc. darbuotojų.

Vertinant vidutinį darbuotojo nedarbingumo dienų skaičių 2021 m., palyginti su 2020 m., pastebėtas teigiamas pokytis. 2021 m. metais vidutinis nedarbingumo dienų skaičius buvo 5,52 (2020 m. – 7,10).



5.1.1 pav. LSMU darbuotojų savo sveikatos vertinimas (proc.)

Siekiant užtikrinti Universiteto bendruomenės narių sveiką gyvenseną, būtina sukurti sąlygas sveikai ir racionaliai maitintis. 2021 m. atlikta Universiteto darbuotojų ir studentų apklausa parodė, kad maitinimosi galimybėmis Universitete esančiose valgyklose ir kavinėse patenkinti 33,9 proc. (2020 m. buvo 25,7 proc.) respondentų, o darbo vietoje esančiomis virtuvėlėmis – 38,1 proc. (2020 m. buvo 34,3 proc.) respondentų. 33,8 proc. respondentų Universiteto valgyklose ir virtuvėlėse nesimaitino. Daugiausia sunkumų, užtikrinant sveiką maitinimąsi, kyla Veterinarijos akademijos bei Visuomenės sveikatos fakulteto darbuotojams, nes Tilžės g. nėra įrengtos valgyklos.

Bendruomenės gyvensena didele dalimi priklauso ir nuo informuotumo apie sveikatos stiprinimo galimybes bei šių paslaugų kokybės. Informacijos sklaida apie sveikatinimo veiklas Universitete buvo labai patenkinti arba patenkinti 50,1 proc. (2020 m. buvo 51,7 proc.), o sveikatą stiprinančių veiklų, organizuojamų Universitete, kokybe patenkinti 25,9 proc. (2020 m. buvo 24,9 proc.) respondentų.

Bendruomenės fizinį aktyvumą padėjo skatinti fizinio aktyvumo veiklos nuotoliniu būdu dirbantiems LSMU bendruomenės nariams. Prie didėjančio sportuojančiųjų skaičiaus prisidėjo aktualiomis temomis surengti mokymai, seminarai. Laimėjus Švietimo, sporto ir mokslo ministerijos rėmimo fondo finansavimą, per praėjusius metus LSMU Sporto centras įvairaus amžiaus ir fizinio pasirengimo asmenims galėjo pasiūlyti įvairesnių fizinių veiklų, o projektinė parama padėjo įsigyti reikiamos sporto įrangos.

Per 2021 metus Universiteto Sporto centre 8,72 proc. padaugėjo sportuojančių studentų. Sudarius sąlygas studentams ir darbuotojams sportuoti jiems patogiu laiku, konsultuojant, skatinant savarankiškas treniruotes, aktyviai sportuojančių ir sveikatingumo veikla užsiimančių studentų Universitete padaugėjo, treniruoklių salėje per mėnesį sportuodavo daugiau nei 480 studentų, 2020 m. – 420 studentų, kita dalis sportininkų priklausė Universiteto rinktinėms ir fakultatyvams.

Sporto centre sportuojančių studentų ir darbuotojų skaičius buvo 2016 m. – 366; 2017 m. – 553; 2018 m. – 623; 2019 m. – 825; 2020 m. – 1151; 2021 – 1331. Sportuojančių skaičiaus didėjimą karantino laikotarpiu lėmė nuotolinės veiklos bei suteiktos sąlygos sportuoti per įvairius sporto užsiėmimus.

Didelė dalis planuotų 2021 m. sporto renginių neįvyko dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų (COVID-19 pandemijos). Sporto centras 2021 metais organizavo 7 sveikatinimo ir sporto renginius, skirtus studentams ir darbuotojams, tačiau nuotoliniu būdu buvo organizuota 20 mokymų – seminarų, kuriuose dalyvavo daugiau nei 400 asmenų.

Darbuotojų apklausa parodė, kad 24,9 proc. respondentų yra patenkinti Universiteto Sporto centro organizuojamomis veiklomis. Šis procentas nekito nuo 2020 m. Šiek tiek sumažėjo Sporto centro žinomumas – apie centro veiklas 2020 m. nebuvo girdėję 9,3 proc. respondentų, o 2021 m. – 11,8 proc. respondentų. 41,6 proc. respondentų teigė, kad Sporto centro organizuojamose veiklose nedalyvauja dėl laiko stokos ir netinkamo užsiėmimų laiko.

Universiteto sporto bazėse sudarytos puikios sporto ir rekreacijos galimybės sportuoti (lauko treniruoklių aikštelėje, treniruoklių salėje, sveikatos stiprinimo, rytinėse mankštose, grupinėse treniruotėse su muzika, aktyviose treniruotėse, futbolo, krepšinio, lengvosios atletikos, tinklinio, teniso, plaukimo užsiėmimuose). Ateityje reikėtų intensyvinti informacijos apie šias veiklas sklaidą tarp darbuotojų. 1 lentelėje pateikiamo Sporto centro 2021 m. organizuoti renginiai.

5.1.1 lentelė

Sporto centro organizuoti renginiai 2021 m.

Renginio pavadinimas	Tikslinė grupė	Dalyvių skaičius
Futbolo įgūdžių turnyras	Studentams Bendruomenei	16
Kalėdinis mažojo teniso turnyras	Studentams	12
Teniso vienetų turnyras	Studentams	16
LSMU kalėdinė plaukimo taurė	Studentams Bendruomenei	14
Stalo teniso vienetų turnyras	Studentams Bendruomenei	12
Badmintono MIX dvejetų turnyras	Studentams Bendruomenei	10

2021 metais Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centras sėkmingai tęsė ir plėtojo savo veiklą. Psichologinės paramos ir pagalbos paslaugas teikė 4 psichologės (dirbančios po 0,25 et.). Psichologinių sunkumų ir krizių atvejais buvo teikiamos konsultacijos ir vykdoma atvejo vadyba, vestos psichologinės grupės ir prevenciniai renginiai studentams, rūpintasi paslaugų viešinimu, lanksčiai reaguota į LSMU bendruomenės psichologinės pagalbos poreikius ir įsitraukta į visos Lietuvos aukštųjų mokyklų psichologų specialistų grupės veiklą. Atsižvelgiant į klientų poreikius ir COVID-19 pandemijos iššūkius, psichologinės konsultacijos vyko tiek nuotoliniu, tiek ir kontaktiniu būdais 3 tam pritaikytose Universiteto vietose: Centriniuose rūmuose, Visuomenės sveikatos fakultete ir Šeimos medicinos klinikoje. Plėtojant psichologinės paramos ir pagalbos prieinamumą Universitete, 2021 metų pabaigoje psichologinės konsultacijos pradėtos teikti ir Universiteto akademiniam bei administraciniam personalui. Per 2021 metus suteiktos 599 psichologinės konsultacijos, rūpintasi daugiau nei dešimties krizę išgyvenančių asmenų atvejų vadyba, surengti 38 psichologinių grupių susitikimai, pravesta 11 psichikos sveikatai stiprinti skirtų psichoedukacinių renginių. Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centras aktyviai dalyvavo ir kituose Sveikatos psichologijos katedros vykdytuose švietimo bei mokslo renginiuose bei specialistų kompetencijų ugdymo programose. Per ataskaitinį laikotarpį įvyko 9 tokio pobūdžio renginiai, tarp kurių vienas svarbiausių – Lietuvos psichologų kongresas „Patirtis be sienų“, sukvietęs lietuvių kilmės psichologus iš viso pasaulio. Šiuose renginiuose kvalifikaciją kėlė 744 įvairių sričių specialistai.

Universiteto darbuotojų apklausos rodo, kad 9,2 proc. (2020 m. buvo 8,4 proc.) respondentų yra patenkinti Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centro veikla, o 22,7 proc. (2020 m. buvo 24,5 proc.) respondentų nėra girdėję apie Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centro veiklą. Siekiant didesnio LSMU bendruomenės informuotumo apie centre vykdomas veiklas, numatoma aktyvinti viešinimą LSMU savaitraštyje „Ave vita“, socialiniuose tinkluose, kitais partnerių infor-

maciniais kanalais. Taip pat planuojama didesnį dėmesį skirti centro galimybėms prisidėti prie visuomenės ir bendruomenės sveikatinimo viešinti internetiniame LSMU puslapyje.

Universitete diegiamas dokumentų archyvavimas elektroninėse sistemose, įrengti atliekoms rūšiuoti skirti konteineriai. Darbuotojų pasitenkinimas dokumentų archyvavimu elektroninėse laikmenose iš esmės nepakito ir buvo 4,29 balo, (2020 m. – 4,30), o studentų pasitenkinimas padidėjo nuo 3,80 balo iš 5 galimų 2020 m. iki 4,05 2021 m. Darbuotojų pasitenkinimas atliekų rūšiavimo kokybe šiek tiek sumažėjo nuo 3,91 iki 3,85 balo, o studentų pasitenkinimas atliekų rūšiavimo kokybe iš esmės nepakito ir buvo 3,72 balo. Padidėjo pasitenkinimas darbo ir studijų aplinkos ergonomiškumu – studentai 2021 m. jį vertino 3,48, o darbuotojai – 3,76 balo.

LSMU bendruomenė aktyviai dalyvavo informacijos apie sveikatos stiprinimą, ligų profilaktiką ir holistinę sveikatos sampratą sklaidoje (2 lentelė). Dėl COVID-19 pandemijos keitėsi daugelio planuotų renginių formatas, todėl jų dalyvių skaičius, palyginti su 2020 m., padidėjo. Aktyvi informacijos sklaida buvo vykdoma per žiniasklaidą, socialinius tinklus, organizuojant atvirus nuotolinius renginius.

5.1.2 lentelė

2021 m. surengti sveikatai stiprinti ir ligų profilaktikai skirti seminarai, mokymai, konferencijos ir kiti renginiai

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Renginio formatas	Dalyvių skaičius
1	„Inkstų ligos: nuo prevencijos iki diagnostikos ir gydymo“	Konferencija	800
2	„COVID-19 pandemija ir visuomenės sveikatos priežiūra: ar esame pasirengę ateities iššūkiams?“	Konferencija	700
3	„Šunų asistavimas terapijoje siekiant skatinti fizinį aktyvumą“	Šunų asistavimo terapija	640
4	„Sveikata ir komunikacija“	Konferencija	600
5	Lietuvos neįgalių žmonių draugijos renginys Pasvalyje „Kartu mes galime daugiau“	Šventinis renginys	500
6	„Papasakok savo istoriją“	Seminarai	450
7	„Zoonozės, atsparumas antimikrobinėms ir antihelmintinėms medžiagoms“	Mokslinė konferencija	430
8	„Orumo užtikrinimas gyvenimo pabaigoje: požiūriai, realijos ir galimybės“	Mokslinė praktinė konferencija	415
9	„Pilkoji smurto zona: ar Lietuvos profesinio mokymo įstaigos į ją patenka“	Konferencija	350
10	„Pirmoji medicinos pagalba“	Mokslinė praktinė konferencija	261
11	„Gyvensenos medicina: Visuomenei ir kariuomenei“	Tarptautinė konferencija	260
12	„Diabetinė pėda: tarpdisciplininis požiūris, praktinės rekomendacijos Lietuvoje“	Mokslinė praktinė konferencija	242
13	„Biologinis saugumas ir biologinė sauga studijų ir klinikinės veiklos metu“	Seminaras	235
14	„Įtraukusis ugdymas ankstyvojoje vaikystėje: vaiko elgesio valdymas ir pagalba“	Seminaras	202
15	„Širdies ir kraujagyslių ligų prevencija ir sveikatinimas“	Konferencija	200
16	Odontologai pataria: „Vaikų dantų priežiūra“	Seminaras	200
17	Rekomendacijos kaip tvarkytis su COVID-19 keliamais iššūkiais	Seminarai	200
18	„Dailės terapija ir asmens sveikata 2021“	Mokslinė praktinė konferencija	181
19	„Dažniausiai užduodami klausimai apie koronavirusinę infekciją“	Pamokos	180
20	„Antimikrobinių vaistų naudojimas šiuolaikinėje veterinarijoje“	Tobulinimosi kursai	173

5.1.2 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Renginio formatas	Dalyvių skaičius
21	„Mobingas darbe: kaip laiku pastebėti?“	Mokymai	130
22	„Alzheimerio liga ir kitos demencijos“	Seminaras	124
23	„Insulinui – 100 metų. Kur esame šiandien?“	Mokslinė praktinė konferencija	121
24	„Dislipidemijos gydymas: iššūkiai ir galimybės“	Mokslinė praktinė konferencija	115
25	Paskaitų ciklas Parkinsono draugijoje	Paskaitos	100
26	„Cukriniu diabetu sergančio paciento ilgalaikė sveikatos priežiūra“	Mokslinė praktinė konferencija	92
27	„Lėtine obstrukcine plaučių liga arba astma sergančio paciento sveikatos priežiūra“	Mokslinė praktinė konferencija	92
28	„Biologinis saugumas studijų ir klinikinės veiklos metu“	Seminaras	88
29	„Virtuali sveikatos knyga“	Paskaita LSMU gimnazijos VII klasių mokiniams	80
30	„Vartotojų maisto pasirinkimą lemiantys veiksniai“	Seminaras	80
31	Nacionalinis mokymų kursas „Lėtine inkstų liga sergantiems pacientams“	Mokymai	75
32	Konferencija „Skirtingos spalvos“ apie cukrinį diabetą	Konferencija	70
33	Nacionalinis moksleivių ir LSMU studentų konkursas „Atpažink Visuomenės Sveikatą Kasdienybėje“	Konkursas	67
34	„Psichikos sveikatos krizė“	Viešoji paskaita	62
35	„Retomis akių ligomis sergančių pacientų iššūkiai: aklumas ir silpnaregystė“	Mokslinė praktinė konferencija	60
36	„Endokrinologijos aktualijos“	Mokslinė praktinė konferencija	59
37	Žygis, skirtas fizinio aktyvumo skatinimui	Žygis	50
38	„Pasaulinė diabeto diena“	Minėjimo renginys	50
39	Anoniminės konsultacijos psichikos sveikatos sutrikimų diagnostikos, gydymo, psichikos sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir kitais aktualiais klausimais	Konsultacijos telefonu	46
40	„Psichikos sveikatos raštingumas“	Paskaita	45
41	Nacionalinė 30-oji paauglių ir jaunuolių sergančių cukriniu diabetu vasaros stovykla–mokykla „Siek daugiau, jauskis geriau, gyvenk ilgiau“	Mokomoji praktinė stovykla–mokykla	40
42	„Pasaulinės sepsio dienos minėjimas“	Konferencija	40
43	Europos sveikos mitybos dienos minėjimas	Minėjimas	40
44	„Prader-Willi sindromu sergančių pacientų mitybos ypatumai ir psichologiniai aspektai“	Seminaras	30
45	„Nutukimas ir policistinių kiaušidžių sindromas“	Seminaras	30
46	„Vaikų burnos sveikatos sutrikimai dantų kaitos tarpsniu“	Vieša paskaita	30
47	Pasaulinės sveikatos dienos minėjimas	Minėjimas	30
48	Pasaulinės širdies dienos minėjimas	Minėjimas	30
49	„Kovoje su AIDS“	Protų mūšis	30
50	Sveikos mitybos mokymai Šakių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biure	Mokymai	20
51	„Mitybos nesusipratimai: visuomenės sveikatos specialisto vertinimas“	Seminaras	10
52	„Kas apsaugos darbuotojų sveikatą?“	Seminaras	10
53	„Širdies ir kraujagyslių ligų, cukrinio diabeto rizikos veiksniai ir jų profilaktika, sveikatos rodiklių supratimas”	Paskaita	10
Iš viso			**9175**

5.1.3 lentelė

Informacija apie sveikatą žiniasklaidoje

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Renginio formatas
1.	„Akys – ne tik sielos veidrodis: gali perspėti apie sunkias širdies ir kraujagyslių ligas“	Televizijos laida
2.	„Už aplinką, matomą visiems”, laida, skirta Baltosios lazdelės dienai paminėti	Televizijos laida
3.	Apie cheminius ir biologinius teršalus mėsoje ir žuvyje	Televizijos laida
4.	Šaltalankio ir kinrožės gydomosios savybės	Televizijos laida
5.	„Išsilavinę žmonės gyvena 10 metų ilgiau“	Vaizdo reportažas internete
6.	„Visi susidursime su virusu“	Vaizdo reportažas internete
7.	„Kaip Lietuvą keičia alkoholio kontrolės įstatymai?“	Vaizdo reportažas internete
8.	„Apie elektronines cigaretes“	Vaizdo reportažas internete
9.	„Pasitikrinkite, ar jūs priklausomas nuo socialinių tinklų“	Vaizdo reportažas internete
10.	„Kodėl reikia kalbėti apie demenciją?“	Vaizdo reportažas internete
11.	Apie antibiotikų vartojimą veterinarijoje	Radijo laida
12.	Apie pasiutligę	Radijo laida
13.	„Koks maistas gali sukelti depresiją“	Radijo laida
14.	Informaciniai pranešimai skubios pagalbos teikimo klausimais	Interviu žiniasklaidoje, įrašai socialiniuose tinkluose
15.	Širdies nepakankamumo dienos renginiai	Renginiai
16.	„Pakalbėkime apie psichikos sveikatą“	Renginiai, atvira diskusija
17.	Pagalbos onkologiniams ligoniams asociacijos pranešimas „Burnos ertmės priežiūra“	Paskaita
18.	Europos glaukomos savaitė	Renginiai
19.	Pasaulinės širdies dienos paminėjimas	Minėjimas
20.	Pasaulinės prostatos vėžio žinomumo dienos minėjimas	Minėjimas

Nuosekliai plėtojama gyvensenos medicinos kompetencijų ir žinių sklaida tarp sveikatos specialistų, politikos formuotojų ir visuomenės. LSMU MA VSF tampa gyvensenos medicinos kompetencijų centru, todėl aktyviai dalyvauja formuojant gyvensenos medicinos specialistų modelį pirminėje sveikatos priežiūros grandyje. Tęsiamas bendradarbiavimas su Lietuvos krašto apsaugos ministerija diegiant Gyvensenos medicinos paslaugų teikimo modelį į Lietuvos karių reabilitaciją ir rutininę karių sveikatos priežiūrą. Fakulteto atstovai aktyviai dirba su O. Minkovskio diabeto centru, kuriame pasiūlė ir kartu su komanda parengė gyvensenos medicinos nefarmakologinių intervencijų protokolą antrojo tipo cukriniu diabetu sergantiems pacientams. Toliau aktyviai tęsiama gyvensenos medicinos kompetencijų plėtra tarp asmens ir visuomenės sveikatos specialistų.

LSMU MA Visuomenės sveikatos fakultetas 2021 metais įgyvendino ir planavo tolesnes veiklas, skirtas LSMU gimnazijos sveikos mokyklos koncepcijai kurti ir plėtoti. Įgyvendinant LSMU strateginės plėtros gairių priemonę 4.2.2 „Plėtoti sveikos mokyklos koncepciją garantuojant sveiką, saugią ir ergonomišką LSMU gimnazijos aplinką bei vykdant mokslinių tyrimų sklaidą ir sveikatos stiprinimo veiklas“, 2021 metais atlikta: Gimnazijos „Sveikatos ugdymo dienos“ pamokose buvo skaitomos paskaitos, pranešimai, vedamos pamokos įvairia su sveikata susijusia tematika. Fakulteto darbuotojai vedė tikslinius užsiėmimus Gimnazijos moksleiviams ir bendruomenei rizikingos elgsenos, fizinio aktyvumo ir tarpasmeninių santykių, bendravimo, socialinių tinklų naudojimo klausimais. Šių užsiėmimų tikslas – pasidalyti naujausiomis mokslo žiniomis ir gerąja praktika siekiant sveikos asmenybės ugdymo. Veiklomis buvo siekiama paskatinti mokyklos bendruomenę, integruoti pristatytas veiklas ir jų formas savo darbinėje veikloje su moksleiviais.

Atlikta preliminari Gimnazijos moksleivių gyvensenos ir sveikatos tyrimo duomenų analizė. Tyrimo rezultatus su rekomendacijomis dėl tobulinimo sričių ir veiklų gimnazijos bendruomenei numatoma pristatyti 2022 m. Atsižvelgiant į naujausio tyrimo rezultatus, planuojama sudaryti ilgalaikį LSMU gimnazijos moksleivių gyvensenos ir sveikatos vertinimo planą.

Įgyvendinant Europos visuomenės sveikatos mokyklų asociacijos (*Association of Schools of Public Health in the European Region* – ASPHER) inicijuotą kampanijos „Tai visuomenės sveikata“ (angl. „This is Public Health“) iniciatyvą, skirtą viešinti visuomenės sveikatą, skleidžiant informaciją apie visuomenės sveikatos svarbą individams, šeimoms ir bendruomenėms, Visuomenės sveikatos fakultete 2021 m. vykdytas projektas „Public Health in Daily Life: Creating the Future Health Here and Now“ . Projekto tikslas – skleisti visuomenės sveikatos idėjas visuomenėje, kviečiant atpažinti, skatinti ir įgyvendinti visuomenės sveikatos veiklas kasdieniame gyvenime. Antrinis šio projekto tikslas yra padidinti visuomenės sveikatos specialisto profesijos populiarumą. Pradėtas internetinių seminarų ciklas „Papasakok savo istoriją“. Projekto veikla orientuota į mikrointervencijas, kuriomis siekiama padėti įvairaus amžiaus gyventojams atpažinti ir apmąstyti kasdienius pasirinkimus ir veiklas, aktualias ne tik asmeninei, bet ir pasaulinei visuomenės sveikatai. Suorganizuotas nacionalinis konkursas mokiniams ir LSMU studentams „Atpažink Visuomenės Sveikatą Kasdienybėje“.

LSMU darbuotojai nuolat dalyvauja ekspertinėje Seimo Sveikatos reikalų komiteto ir kitoje teisės aktų rengimo veikloje, 4 LSMU atstovai 2021 m. priklausė Nacionalinei sveikatos tarybai, 4 LSMU atstovai dalyvavo LR Prezidento suburtoje sveikatos ekspertų taryboje, 2 atstovai dalyvavo ekspertų taryboje prie LR Vyriausybės, sprendžiant COVID-19 pandemijos klausimus.

Remiantis darbuotojų apklausomis, 10,6 proc. (2020 m. buvo 20,2 proc.) respondentų atstovavo Universitetui, teikdami sveikatos priežiūros politiką formuojančioms institucijoms pasiūlymus aktualiais visuomenės sveikatos, sveikatos, sveikatos priežiūros paslaugų organizavimo, teisės aktų keitimo, atnaujinimo arba inicijavimo klausimais. Iš viso, atstovaujant Universitetui, pateikti 107 (2020 m. buvo 287) ekspertiniai darbai.

Apibendrinant galima teigti, kad Universiteto bendruomenės sveikata yra gera ir iš esmės nepakito, o nedarbingumo dienų skaičius, palyginti su 2020 m., sumažėjo. Padidėjo pasitenkinimas sveikatą stiprinančių veiklų, organizuotų Universitete, kokybe, išaugo sportuojančiųjų skaičius. Didėjo ir pasitenkinimas darbo ir studijų aplinkos ergonomiškumu. Renginių, skirtų sveikatai stiprinti, dėl pandemijos organizuota mažiau, tačiau labai padidėjęs dalyvių skaičius rodo, kad pandemijos laikotarpiu buvo sėkmingai prisitaikyta prie pakitusių sąlygų. Bendruomenės nariai aktyviai dalyvauja tiek sveikatos politikos formavimo procese, ekspertinėje veikloje, tiek skleidžiant sveikatos žinias per žiniasklaidos priemones bei socialinius tinklus. Taigi, bendruomenės ir visuomenės sveikatinimo veiklos vyko nuosekliai ir galima tikėtis, kad besitęsiantys ir tolydūs teigiami pokyčiai ateityje turės teigiamos įtakos didesniam bendruomenės narių įsitraukimui į sveikatą stiprinančias veiklas ir kartu pagerins sveikatą.

5.1.4 lentelėje pateikiami apibendrinti uždavinių įgyvendinimo pažangos rodikliai.

5.1.4 lentelė

Uždavinių įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio kodas	Rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2021–2020 m. pokytis
4.1-1	Vidutinis darbuotojo nedarbingumo dienų skaičius	6,67	5,54	5,53	7,10	5,52	–1,58 (22,3 %)
4.1-2	Darbuotojų pasitenkinimas sveikatą stiprinančių veiklų, organizuotų Universitete, kokybe (proc.)	n. d.	3,22*	20,7	24,9	25,9	+1,00 (4,0 %)
4.1.1-2	Universiteto sporto centre sportuojančių darbuotojų ir studentų skaičius	460	573	825	1151	1331	+180 (15,6 %)

Rodiklio kodas	Rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2021–2020 m. pokytis
4.1.2-1	Psichologinės gerovės centro paslaugomis besinaudojančių darbuotojų ir studentų skaičius Konsultuoti studentai Mokymuose dalyvavę specialistai	31 n. d.	83 131	90 401	687 41	599 744	–88 (12,8 %) +703 (1714,6 %)
4.1.3-1	Pasitenkinimas dokumentų archyvavimu elektroninėse laikmenose Studentai Darbuotojai	3,45* 3,77*	3,55* 4,02*	3,79* 4,02*	3,80* 4,30*	4,05* 4,29*	+0,25 (6,6 %) –0,01 (0,2 %)
	Pasitenkinimas atliekų rūšiavimo kokybe Studentai Darbuotojai	2,81* 3,0*	3,47* 3,58*	3,60* 3,58*	3,71* 3,91*	3,72* 3,85*	+0,01 (0,3 %) –0,06 (1,5 %)
	Pasitenkinimas sukurta ergonomiška darbo ir studijų aplinka Studentai Darbuotojai	3,07* 3,54*	3,12* 3,58*	3,18* 3,63*	3,43* 3,75*	3,48* 3,76*	+0,05 (1,5 %) +0,01 (0,3 %)
4.2-1	Visuomenės žinios apie sveiką gyvenseną ir ligų rizikos veiksnius	n. d.	60,0 % Lietuvos gyventojų bendrasis sveikatos raštingumo lygis yra pakankamas arba puikus	Lietuvos moksleivių 17,4 % sveikatos raštingumo lygis aukštas, 70,5 % – vidutinis. Suaugusiųjų tyrimai atliekami kas 4 metus	Suaugusiųjų tyrimai atliekami kas 4 metus	Suaugusiųjų tyrimai atliekami kas 4 metus	–
4.2.1-1	Sveikatai stiprinti ir ligų profilaktikos temoms skirtų seminarų, mokymų ir konferencijų dalyvių skaičius	3005	7572	11382	6143	9175	+3032 (49,4 %)
4.2.2-1	Sveika, saugia ir ergonomiška aplinka besinaudojančių ir sveikatos mokymo programose dalyvavusių mokinių skaičius LSMU gimnazijoje	0	650 (visi mokiniai)	599 (visi mokiniai)	726 (visi mokiniai)	779 (visi mokiniai)	–
4.2.2-2	Atlikti mokinių elgsenos ir sveikatą veikiančių veiksnių (mitybos, žalingų įpročių, fizinio aktyvumo ir kt.) pokyčių tyrimai LSMU gimnazijoje bei palyginamieji tyrimai, rizikos veiksnių paplitimas	37,5 %	Dalyvavo 75,0 % mokinių	2019 m. nevertinta (numatytas vertinimas 2020 m.)	2020 m. atlikto įvertinimo rezultatai dar nepaskelbti	Tyrimo rezultatus su rekomendacijomis numatoma pristatyti 2022 m.	–
4.2.3-1	Pateiktų siūlymų ir atliktų ekspertinių darbų skaičius	20	268	482	287	107	–180 (62,7 %)

**Įvertinta pagal 5 balų LIKERT skalę.*

5.2. Sveikatos priežiūros veikla

Strateginei plėtros krypčiai „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ suformuotas strateginis tikslas – kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai.

Šiam tikslui, skirtam žmogaus sveikatai, įgyvendinti Plėtros gairėse iškeltas uždavinys panaudoti mokslinių tyrimų rezultatus klinikinėje praktikoje asmens ir visuomenės labui Universiteto ligoninių ilgalaikės strateginės plėtros kontekste.

5.2.1 lentelė

2021 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai					Pokytis per metus
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
4.3.1-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Universiteto ligoninėse skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninių personalo, dalyvaujančio teikiant integruotos sveikatos priežiūros paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	46,2 proc.	40,52 proc.	44,29 proc.	44,49 proc.	51,2 proc.	6,71 proc.
4.3.2-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninės personalo, dalyvaujančio teikiant transplantologijos, vaizdinių tyrimų, laboratorinės medicinos ir genetikos paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	43,4 proc.	37,16 proc.	36,1 proc.	38,33 proc.	39,76 proc.	1,43 proc.
4.3.3-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninės personalo, dalyvaujančio teikiant intervencinės radiologijos, mažai invazinės, naujausiomis technologijomis grįstos chirurgijos paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	50,5 proc.	42 proc.	41,49 proc.	43,06 proc.	53,5 proc.	10,44 proc.
4.3.4-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose ir įtraukto į Retų ligų centrų veiklą skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninės personalo, dalyvaujančio Retų ligų centrų veikloje, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	75 proc.	73 proc.	72,2 proc.	77,4 proc.	77,4 proc.	0 proc.

5.2.1. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO LIGONINĖ KAUNO KLINIKOS

5.2.1.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vizija, misija

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) – didžiausia Lietuvos sveikatos mokslų universiteto klinikinė bazė, kurioje vykdomos visų pakopų nuosekliosios ir tęstinės medicinos studijos bei moksliniai tyrimai.

Kauno klinikų dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas

Kauno klinikų vizija, misija

Vizija. Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausios būklės pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojamos darbo ir socialinės sąlygos.

Misija. Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

Universiteto ligoninė savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune ir Kauno rajone. Sveikatos priežiūros paslaugų veikla vykdoma 29-iuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojasi 115 statinių, kurių bendras plotas ~ 224 tūkst. kv. m.

5.2.1.2. Struktūra, pokyčiai

2021 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- 39 profilinės klinikos, turinčios 103 padalinius:
  - 49 stacionaro skyriai;
  - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai;
  - 2 skubiosios pagalbos skyriai ir 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius;
  - 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
  - 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
  - 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
- 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, dienos socialinės globos paslaugas bei ikimokyklinio ugdymo paslaugas vaikų lopšelyje–darželyje „Lašeliai“;
- kiti medicinos padaliniai (Audinių bankas, Kraujo centras, Motinos pieno bankas), centrai (Onkoginekologijos, Reprodukcinės medicinos, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis, Vaisiaus medicinos, Gama peilio) bei kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

Siekiant gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, efektyviai panaudoti stacionaro lovas, Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius. Į šį skyrių pacientai stacionarizuojami, jei diagnostika Skubios pagalbos skyriuje užtrunka ilgiau kaip 24 val. arba numatoma, kad paciento sveikatos sutrikimas gali būti koreguojamas trijų dienų laikotarpiu, taip pat, jei nėra tretinio lygio medicinos paslaugų poreikio. Skyriuje teikiama stacionarinė pagalba, atliekama reikalinga išplėstinė diagnostika, skiriamas gydymas, skyriaus gydytojai teikia konsultacijas kitų Kauno klinikų skyrių ūminių būklių pacientams.

2021 metais ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos pradėtos teikti naujame Ambulatorinės diagnostikos centre. Pacientų registracija ambulatorinėms paslaugoms gauti nuo 2021 m. sausio 1 dienos vykdoma per nacionalinę išankstinę registracijos sistemą. 2021 m. Kauno klinikose suteiktos 1 228 783 ambulatorinės paslaugos, iš kurių 872 469 buvo apmokėtos kaip pirminės konsultacijos (paslaugos). Bendras ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2021 m. sumažėjo iki 1,41 ir tai geriausias Kauno klinikų pasiektas šio rodiklio rezultatas. 2021 m., palyginti su 2020 m., dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 16,1 proc. daugiau, ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų – 15,8 proc. daugiau. Šių grupių paslaugų apimtys daug viršijo 2019 m. pasiektą lygį.

Kauno klinikų Šeimos medicinos klinika – viena pirmųjų įstaigų, pradėjusių teikti ambulatorines slaugos paslaugas namuose savo klinikos pacientams: neįgaliems vaikams, pacientams, turintiems specialiųjų ar nuolatinės slaugos poreikių, bei žmonėms, kuriems sunku pasirūpinti savimi.

2021 m. stacionare gydyti 83 192 pacientai, tai yra 15,2 proc. (10 995) daugiau pacientų nei 2020 metais. Stacionare gydytų pacientų skaičius sudarė 88 procentus 2019 metais stacionare gydytų pacientų skaičiaus.

Siekiant suvaldyti COVID-19 pandemiją, 2021 m. sausio mėn. Kauno klinikose pradėti COVID-19 ligos sekoskaitos tyrimai, pirmą kartą Lietuvoje nustatyta 11 britiškų mutacijų. Kauno klinikos buvo

viena pirmųjų įstaigų, pradėjusių pacientų vakcinaciją nuo COVID-19, o Reabilitacijos klinikoje pradėtos teikti naujos reabilitacijos paslaugos COVID-19 liga persirgusiems pacientams. 2021 metų sausio mėn. taip pat startavo Kauno klinikų ekspertų – medikų, mokslininkų, tyrėjų – grupės informacinis portalas „infoCOVID“. Portale nuolat pateikiama aktuali mokslinė, patikima ir patikrinta informacija, paremta įrodymais grįstais duomenimis apie COVID-19 infekcijos gydymą, diagnostiką, vakcinaciją ir kitus su COVID-19 susijusius klausimus. Siekdamos dalytis patirtimi COVID-19 pandemijos valdymo klausimais, Kauno klinikos 2021 metų balandžio mėn. organizavo nuotolinę mokslinę-praktinę konferenciją „COVID-19 infekcija ir vakcinacija: ką galime padaryti geriau?“ 2021 m. Kauno klinikos žengė reikšmingą žingsnį siekdamos užkirsti kelią COVID-19 ligos progresavimui ir kartu su užsienio šalių partneriais prisijungė prie tarptautinio programos „Europos horizontas“ lėšomis finansuojamo projekto, kurio pagrindu Kauno klinikų Antrajame COVID-19 skyriuje pradėtas mokslinis ir klinikinis COVID-19 ligai gydyti skirtų vaistų tyrimas „COVend“.

2021 metais toliau buvo tęsiamas aktyvus sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimas regione. LR SAM įsakymu Kauno klinikoms buvo paskirta organizuoti sveikatos priežiūros paslaugas 10 ligoninių: LSMU Kauno ligoninė (pagrindinė ASPĮ), Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Raseinių ligoninė, Prienų ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Marijampolės ligoninė, Vilkaviškio ligoninė, Šakių ligoninė ir Jurbarko ligoninė. Buvo vykdoma nuolatinė turimų išteklių regione stebėsena, pacientų srautų valdymas, nuotolinė metodinė pagalba regiono ASPĮ specialistams.

Kauno klinikos trečius metus iš eilės yra daugiausia donorų parengianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2021 metai Kauno klinikoms – rekordiniai: atlikta 100-oji Kauno klinikose kepenų transplantacija, o vien per 2021 m. atlikta net 16 kepenų transplantacijų, rugpjūčio mėn. per mažiau nei 1 savaitę atlikta 10 organų transplantacijų, o rugsėjo mėn. Kauno klinikose užregistruotas 10-asis neplakančios širdies donoro atvejis Lietuvoje bei atlikta ypatinga operacija – pacientei iš neplakančios širdies donoro atlikta inksto transplantacija. Pirmą kartą Lietuvoje atliktos inkstų transplantacijos iš donoro, persirgusio COVID-19 liga.

2021 m. dėl donorų koordinatorių Kauno klinikose identifikuoti 53 potencialūs donorai, iš kurių 25 (47 proc.) buvo efektyvūs. 2021 metais identifikuoti 5 potencialus neplakančios širdies donorai, iš kurių efektyvūs buvo 4 (80 proc.). 2021 m. artimųjų atsisakymo dažnumas Kauno klinikose siekė 25,5 proc. ir yra mažiausias Lietuvoje.

2021 metais Kauno klinikose toliau diegtos inovatyvios sveikatos priežiūros paslaugos. Įsigijus naują įrangą Branduolinės medicinos skyriuje pradėtos teikti naujos paslaugos: pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta sarginio limfmazgio biopsija, panaudojant išplėstosios realybės (angl. *augmented reality*) navigacinę terapiją, pirmą kartą Lietuvoje atlikta peptidų receptorių radionuklidinė terapija.

Pirmą kartą Lietuvoje Kardiologijos klinikoje atlikta unikali arterijų litotripsijos procedūra, pirmą kartą Baltijos šalyse Radiologijos klinikoje suformuotas kepenų vartų ir pasaito venos perkutaninis šuntas, pirmą kartą Baltijos šalyse Pulmonologijos klinikoje atlikta elektromagnetinės navigacijos bronchoskopija. Ortopedijos traumatologijos klinikos specialistai pirmą kartą Baltijos šalyse atliko endoskopinę kelio sąnario kremzlės rekonstrukciją ir menisko implantaciją. Neurochirurgijos klinikoje pradėti naudoti individualizuotieji kaukolės kaulo implantai. Kauno klinikose suleista pirmoji nusinerseno dozė suaugusiajam, sergančiam spinaline raumenų atrofija.

Siekiant užtikrinti Kauno klinikų progresą mokslo, vadybos srityse, įgyvendinti nauji projektai. 2021 m. Kauno klinikose įsteigtas Mokslo fondas. Šio fondo paskirtis – skatinti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą Kauno klinikose bei palengvinti mokslinių tyrimų vykdymą ligoninėje dirbantiems tyrėjams. 2021 m. įkurta ir startavo Lyderystės akademija, skirta Kauno klinikų darbuotojams. Šiuo projektu siekiama ugdyti būsimuosius vadovus, padėti jiems įgyti profesionalaus vadovavimo ir lyderystės žinių ir įgūdžių, pasirengti svarbiems ateities darbams. 2021 m. taip pat buvo tęsiama 2018 m. prasidėjusi Vadovų mokymų iniciatyva – surengti šeštieji Vadovų mokymai „Psichologinės gerovės svarba darbo aplinkoje“.

2021 m. spalio mėnesį startavo Pasaulio sveikatos organizacijos, Edinburgo Karališkojo gydytojų koledžo ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įsteigta Kokybės valdysenos mokymo programa, orientuota į visos šalies sveikatos sistemos efektyvinimą. Reikšminga paminėti, kad Kauno klinikoms buvo patikėta imtis lyderystės įgyvendinant šioje programoje užsibrėžtus siekius.

2021 m. Kauno klinikose pasirašytos sutartys ir įgyvendinami mokslo projektai finansuojami įvairių Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis. Vienas iš jų DIVAT – tyrimas, kuriuo siekiama sukurti dirbtinio intelekto vaizdų analizės technologiją, skirtą pagerinti melanomos ir kitų odos ligų diagnostiką, bei PRIMAVERA, kurio tikslas – sukurti matematinius modelius, leidžiančius prognozuoti vakcinų ir monokloninių antikūnų poveikį mažinant atsparumą antibiotikams.

Stiprinant pacientų saugą, 2021 m. visuose Kauno klinikų chirurgijos padaliniuose įdiegtas Saugios chirurgijos lapas. Įvairia, su pacientų sauga susijusia informacija, pradėta dalytis kuriant tinklaidžių seriją „P. S. Pacientų sauga“. Minint Pasaulinę pacientų saugos dieną, Kauno klinikos rugsėjo mėn. organizavo tarptautinę hibridinę mokslinę-praktinę konferenciją „Pacientų sauga Kauno klinikose ir Lietuvoje. Realybė ar ambicingas planas ateičiai?“, kurioje buvo diskutuojama apie Kauno klinikose ir Lietuvoje diegiamus naujausius pacientų saugos procesus.

Siekiant gerinti pacientų patirtis ligoninėje aktyviai bendradarbiaujama ir su pačiais pacientais. Kauno klinikų Pacientų taryba 2021 m., siekdama kurti į pacientus orientuotos sveikatos priežiūros modelį, prisidėjo prie Kauno klinikose vykdomų veiklų bei aktyviai teikė naujus pasiūlymus. 2021 m. inicijuoti ir organizuoti 3 Pacientų tarybos posėdžiai, įgyvendintos 9 Pacientų tarybos siūlytos iniciatyvos, Kauno klinikų administracijai pateikti 38 pasiūlymai, kuriais siekiama gerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę bei pacientų ir jų artimųjų patirtis Kauno klinikose.

2021 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų kompetencijų centrai. Kauno klinikos iš viso yra 13 Europos referencinių tinklų narės. Po 2021 metais atlikto Tarptautinio audito, gavus teigiamą įvertinimą, nuo 2022 m sausio 1 d. Kauno klinikos tampa tikrąja nare retų kepenų ligų srityje (ERN RARE-LIVER).

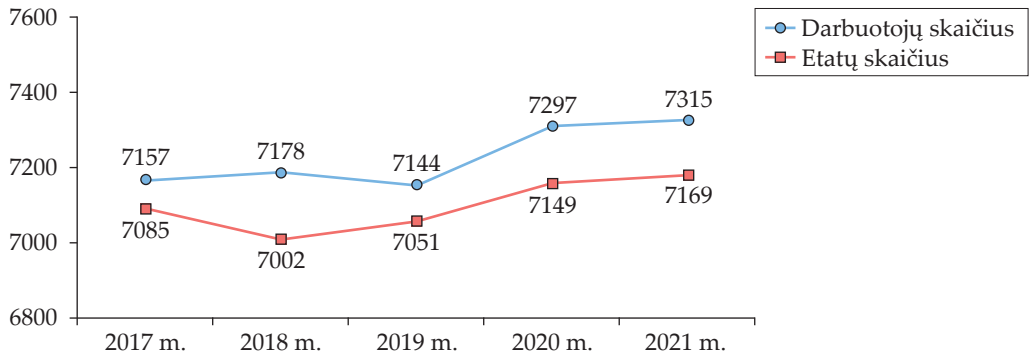
Kuriant pacientams palankią aplinką 2021 m. Kauno klinikų Vaikų chirurgijos, Akių ligų klinikose atidarytos žaidimų erdvės / vaikų žaidimų kambariai. Akių ligų klinikoje erdvei įrengti lėšos buvo surinktos LSMU gimnazijos organizuotame labdaros renginyje.

2021 m. Kauno klinikų teritorijoje atidaryta ilgai laukta moderni daugiaaukštė automobilių statymo aikštelė, skirta įstaigos pacientams ir lankytojams. Aikštelėje yra 300 automobilių statymo vietų, iš kurių 30 vietų skirta neįgaliesiems. Daugiaaukštė automobilių statymo aikštelė pastatyta Kauno klinikų lėšomis, siekiant spręsti automobilių statymo problemą ir užtikrinant patogesnį pacientų ir lankytojų atvykimą konsultacijoms ar procedūroms į Kauno klinikas.

2021 m. toliau didėjo darbo užmokestis darbuotojams. Kauno klinikų gydytojams darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 8,5 proc., slaugytojams – 11,8 proc. (įskaitant papildomai skirtas priemokas COVID-19 liga sergančius pacientus gydančiam personalui).

5.2.1.3. Žmogiškieji ištekliai

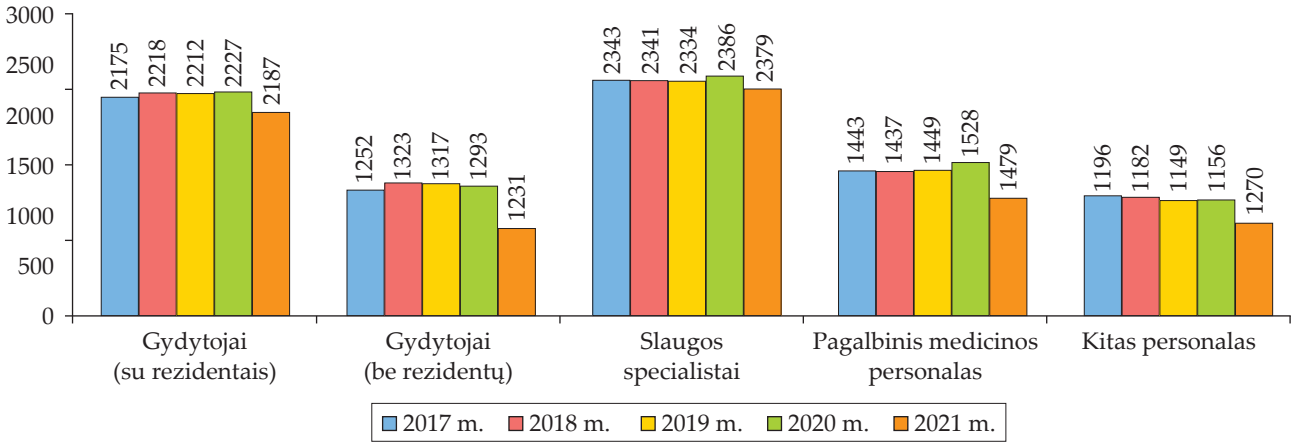
2021 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7 169 etatai (2020 m. pabaigoje – 7 149), dirbo 7 315 darbuotojų. Palyginti su 2020 metais, etatų skaičius padidėjo 20 etatų, dirbo 18 daugiau fizinių asmenų. 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 5.2.1.3.1 pav.



5.2.1.3.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

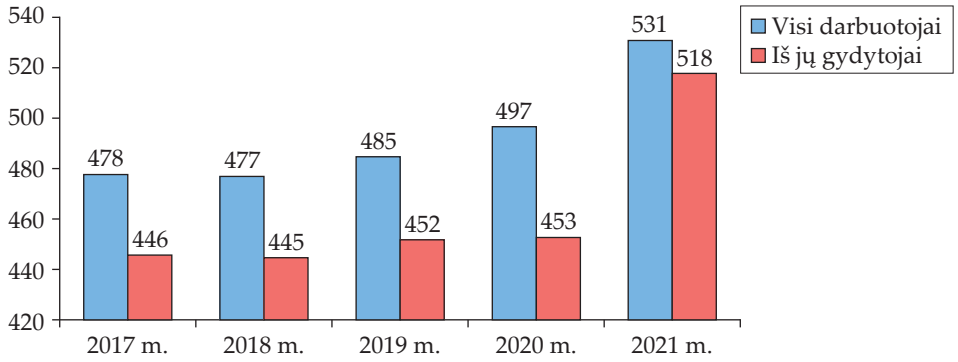
2021 m. Kauno klinikose dirbo: 2 187 gydytojai (iš jų 944 gydytojai rezidentai ir 1 231 gydytojas), 2 379 slaugos specialistai, 1 479 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1 270 kitų darbuotojų. Sveikatos priežiūros specialistų skaičius 2021 metais mažai keitėsi: gydytojų sumažėjo 1,8 proc., slaugytojų – 0,3 proc., o pagalbinio personalo 3,2 proc. Nekintamas sveikatos priežiūros specialistų

skaičius padeda užtikrinti nepertraukiamą ir sklandžią įstaigos veiklą COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos metu. Darbuotojų skirstinys pagal pareigybes 2017–2021 m. pavaizduotas 5.2.1.3.2 pav.



5.2.1.3.2 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Nuo 2018 metų stebimas nuosekliai didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2021 m. Kauno klinikose dirbo 531 mokslo laipsnį turintis darbuotojas (įskaitant habilituotus daktarus), iš jų 518 mokslų daktarai gydytojai ir 13 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 6 slaugos specialistai). Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 5.2.1.3.3 pav.



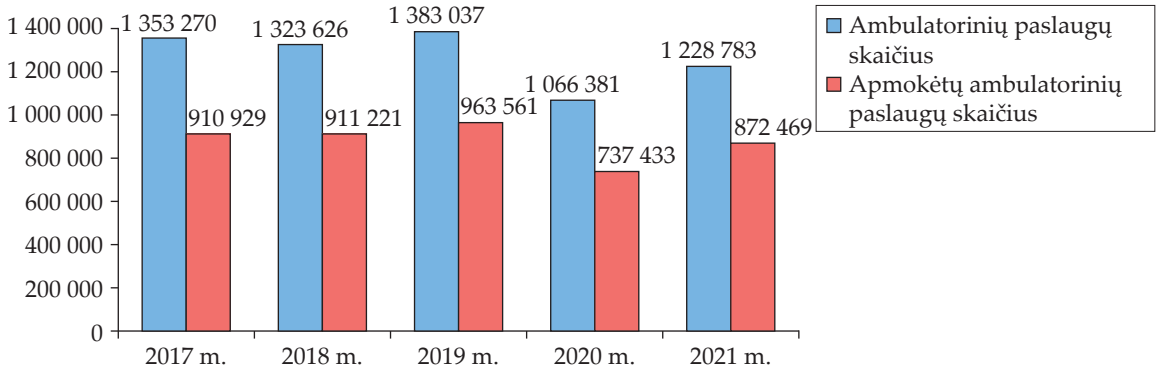
5.2.1.3.3 pav. Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 metais Kauno klinikose padidėjo magistro laipsnį turinčių slaugos specialistų skaičius: 197 slaugos specialistai yra įgiję edukologijos, administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos magistro kvalifikacinį laipsnį (2020 m. buvo 166). Pagal amžių didžiausia slaugos specialistų grupė (38,6 proc.) yra iki 35 m. amžiaus.

Slaugos specialistai įdarbinami viešojo konkurso būdu. Per 2021 m. įvyko 136 slaugos specialistų konkursai. Vertinant slaugos specialistų kvalifikaciją, gebėjimus, profesinę veiklą, įgyvendinant bendrus Kauno klinikų strateginius ir asmeninius darbuotojų karjeros tikslus bei siekiant motyvuoti darbuotojus ir didinti slaugos specialisto darbo užmokestį, 2021 metais pradėta vykdyti savanoriška slaugytojų atestacija.

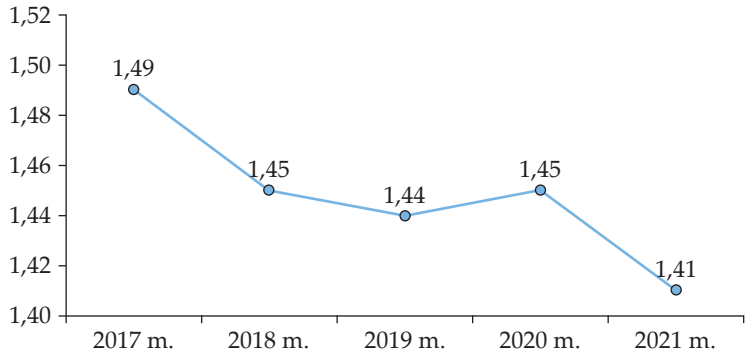
5.2.1.4. Kauno klinikų ambulatorinė veikla

2021 metais Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose suteikta 1 228 783 ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubiosios pagalbos paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Jų 2021 m., palyginti su 2020 m., suteikta 15,2 proc. daugiau. 2021 m. suteiktos ambulatorinės paslaugos sudarė 90 proc. šių paslaugų suteiktų 2019 m. (5.2.1.4.1 pav.).



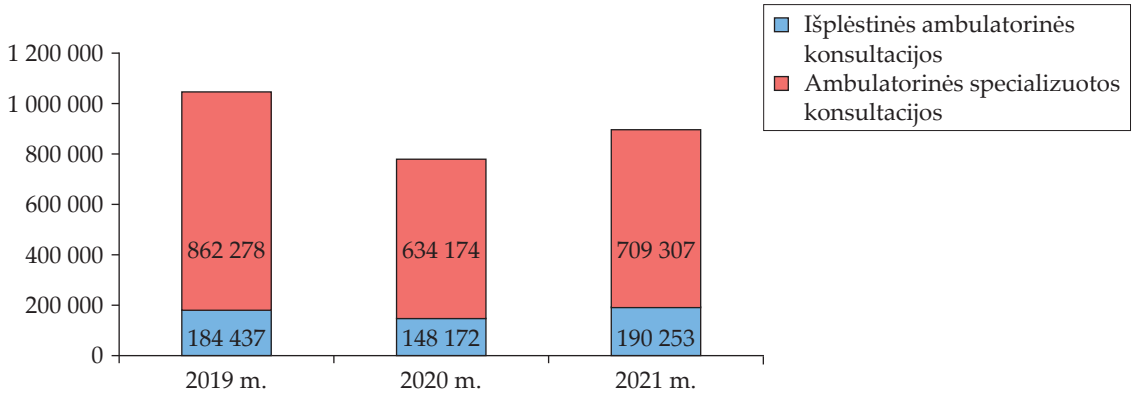
5.2.1.4.1 pav. Kauno klinikų (su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Santykinai daugiau suteikta pajamas generavusių (t.y. apmokėtų PSDF biudžeto ar kt. lėšomis) ambulatorinių paslaugų: bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2021 metais sumažėjo iki 1,41, ir tai geriausias Kauno klinikų pasiektas šio rodiklio rezultatas, reiškiantis, kad pajamas generuojančių paslaugų svoris suteiktų visų ambulatorinių paslaugų pakete didžiausias (5.2.1.4.2 pav.).



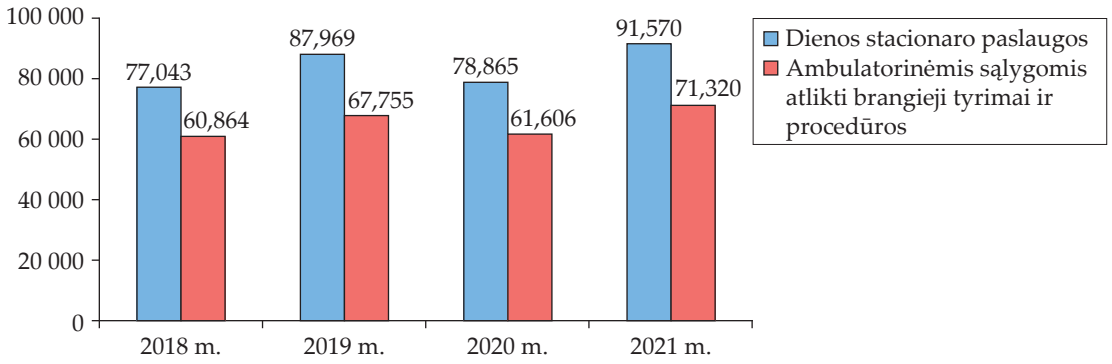
5.2.1.4.2 pav. Kauno klinikų (su filialais) bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykio dinamika 2017–2021 m.

Specializuotos ambulatorinės konsultacijos sudarė 73,2 proc. visų ambulatorinių paslaugų, suteiktų Kauno klinikose (92 proc. jų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje). 2021 m. buvo suteikta 899 560 ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, t. y. 117 214 paslaugų arba 15 proc. daugiau nei 2020 m. Taip pat daugėjo ambulatorinių specializuotų konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai (toliau – išplėstinės ambulatorinės konsultacijos). Daugiausia šių paslaugų buvo suteikta per pastaruosius metus. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2021 m. pateikta 5.2.1.4.3 pav.



5.2.1.4.3 pav. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2021 m.

2021 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo suteikta 91 570 dienos stacionaro paslaugų (16,1 proc. daugiau nei 2020 m.). Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų 2021 m. buvo suteikta 71 320 (15,8 proc. daugiau nei 2020 m.). Šių grupių paslaugų suteikta daugiausia Kauno klinikų istorijoje (5.2.1.4.4 pav.).



5.2.1.4.4 pav. Dienos stacionaro paslaugų ir ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų dinamika 2018–2021 m.

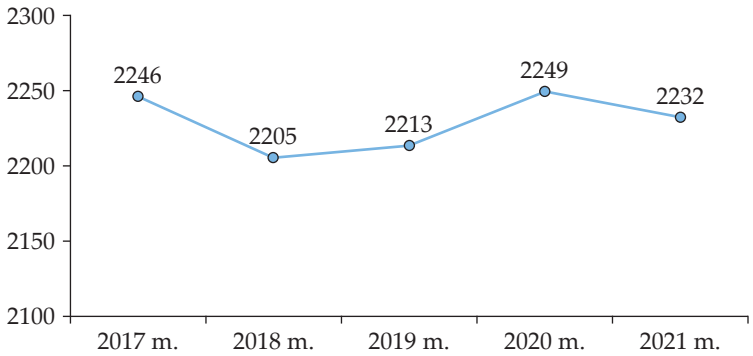
Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos savivaldybių, tačiau didžioji dalis paslaugų (60,5 proc.) buvo teikiama Kauno m. ir Kauno raj. gyventojams. Palyginti su 2020 m., padidėjo pacientų srautas iš Vilniaus ir Klaipėdos regionų, bet sumažėjo iš Šiaulių bei Panevėžio regionų.

2022 m. Kauno klinikų ambulatorinės veiklos siekiniai:

- Nuolatinė ambulatorinių konsultacijų laukimo trukmės (eilės) stebėsena ir eilių mažinimo planavimas, siekiant atitikti įstatymu nustatytus ambulatorinių konsultacijų laukimo reikalavimus.
- Registracijos telefonu sistemos pakeitimas (vienas telefono numeris registracijai ambulatorinėms paslaugoms; atskiras skambučių centras).
- Ambulatorinių padalinių veiklos stebėsenos ir analizės priemonių kūrimas ir tobulinimas.
- Aktyvus personalo dalyvavimas tobulinat ligoninės informacinę sistemą ir el. sveikatos sistemas. Siekti, kad darbuotojai išnaudotų kuo daugiau jos funkcijų.
- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.
- Žaliųjų koridorių sudarymas pacientams, kuriems pirmą kartą diagnozuota onkologinė liga.
- Ambulatorinių paslaugų plėtra (ypač skatinant išplėstines konsultacijas).
- Mokamų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtra.
- Paslaugų perkėlimas į suremontuotą Kardiologijos ambulatorinį padalinį.

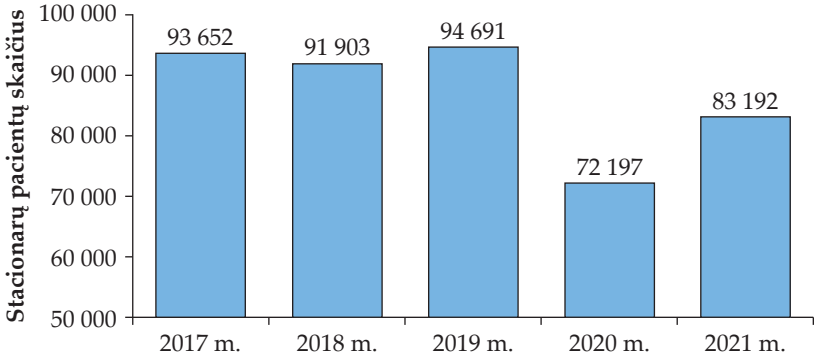
5.2.1.4.1. Kauno klinikų stacionarinė veikla

Stacionarinės paslaugos teikiamos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir Kauno klinikų filialuose. Bendras patvirtintas stacionaro lovų fondas 2021 m. buvo 2 232 lovų, arba 17 lovų (0,8 proc.) mažiau nei 2020 m. Lovų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pateikta 5.2.1.4.1.1 pav.



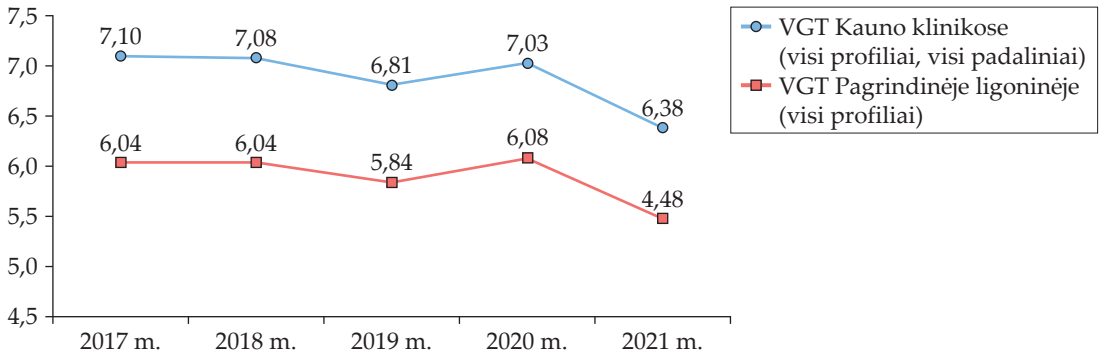
5.2.1.4.1.1 pav. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Stacionare gydytų pacientų skaičius 2021 m. buvo 83 192, iš jų 17 proc. sudarė vaikai (14 179 vaikų). Tai 10 995 pacientais, arba 15,2 proc., daugiau nei 2020 m. Šis rodiklis sudarė 88 proc. 2019 metų masto (5.2.1.4.1.2 pav.).



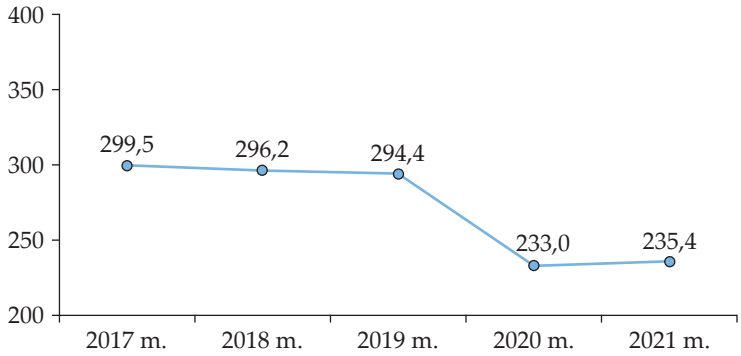
5.2.1.4.1.2 pav. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose sutrumpėjo iki 6,38 lovadienio, palyginti su 2020 m. Pagrindinėje ligoninėje šis rodiklis taip pat sutrumpėjo ir buvo 5,48 lovadienio (5.2.1.4.1.3 pav.).



5.2.1.4.1.3 pav. Vidutinės gydymo trukmės (VGT) dinamika 2017–2021 m. Kauno klinikose ir pagrindinėje ligoninėje

2021 m. bendras Kauno klinikų visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 243,8 d. (66,8 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų[1] vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2021 m. buvo 235,4 d. (64,5 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovos užimtumo rodiklio dinamika pateikiama 5.2.1.4.1.4 pav.



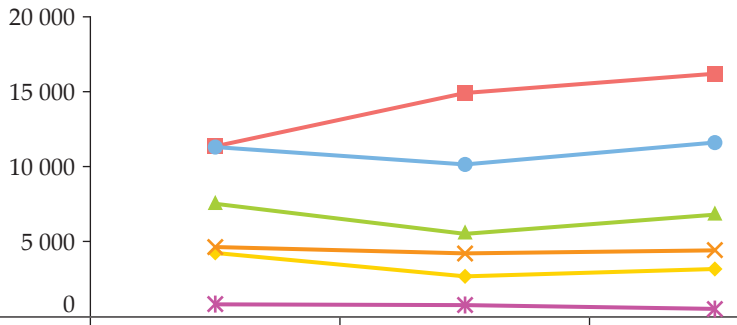
5.2.1.4.1.4 pav. Vidutinės gydymo trukmės (VGT) dinamika 2017–2021 m. Kauno klinikose ir pagrindinėje ligoninėje

**Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje apskaičiuojamas pagal LR SAM 2021 m. gegužės 9 d. įsakymą Nr. V-554*

[1] *Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.*

2021 m. buvo suteikta 56,5 proc. daugiau nei 2020 m. dienos paslaugų[2] stacionaro padaliniuose. Dienos paslaugos sudarė 10,1 proc. visų (neįskaitant ilgalaikio gydymo) stacionarinių paslaugų atvejų skaičiaus.

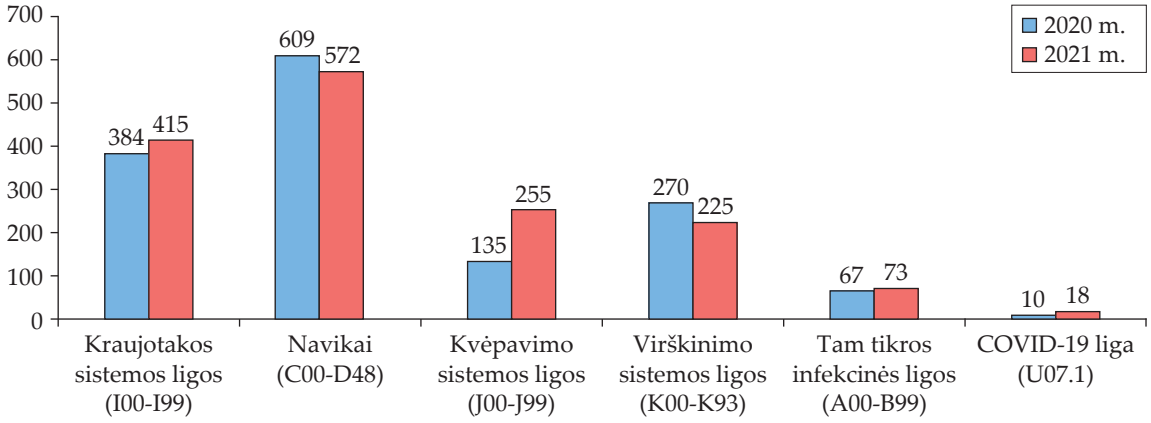
2021 m. stacionare gydomų pacientų vyraujančios ligų grupės buvo navikai, kraujotakos sistemos ligos bei virškinimo sistemos ligos. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal ligų grupes 2019–2021 m. pateiktas 5.2.1.4.1.5 pav.



Diagnozių grupės (pagal pagr. dgn.)	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Kraujotakos sistemos ligos (I00-I99)	11 303	10 158	11 578
Navikai (C00-D48)	11 325	14 929	16 221
Kvėpavimo sistemos ligos (J00-J99)	4 262	2 714	3 190
Virškinimo sistemos ligos (K00-K93)	7 537	5 496	6 774
Nėštumas, gimdymas ir laikotarpis po gimdymo (O00-O99)	4 717	4 266	4 443
Tam tikros infekcinės ligos (A00-B99)	900	818	550

5.2.1.4.1.5 pav. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal ligų grupes 2019–2021 m.

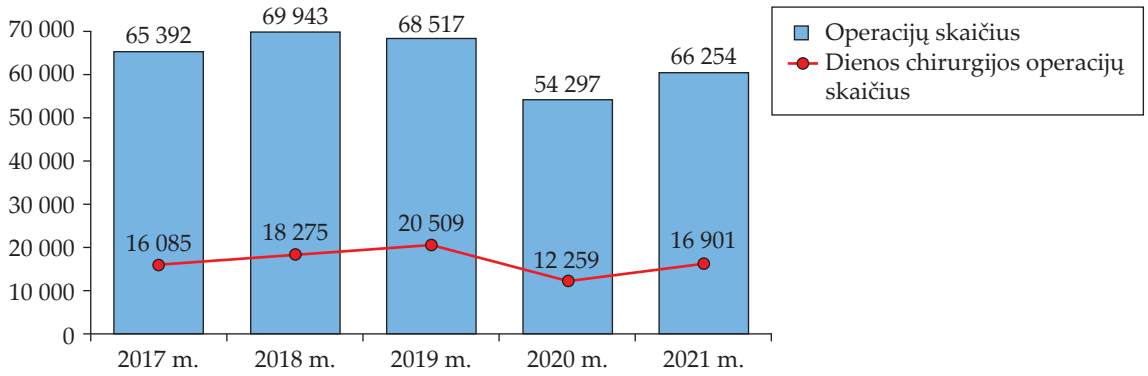
2021 metais Kauno klinikose (įskaitant filialus) mirė 1969 pacientai. Bendras hospitalinis letališkumas, palyginti su 2020 m., sumažėjo ir buvo 2,37 (2020 m. – 2,63). Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionare mirusių pacientų skaičius pagal pagrindinių diagnozių grupes pavaizduotas 5.2.1.4.1.6 pav.



5.2.1.4.1.6 pav. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionare mirusių pacientų skaičius pagal pagrindinių diagnozių grupes 2020–2021 m.

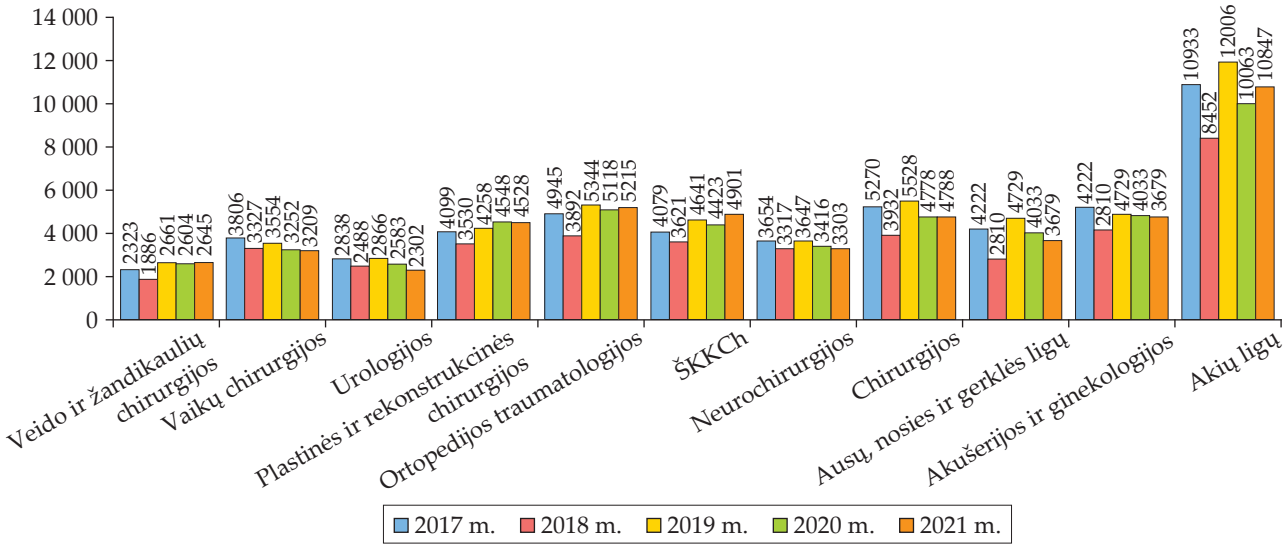
2021 m. Kauno klinikose buvo atliktos 66 254 operacijos, tai yra 22 proc. daugiau nei 2020 m. Dienos chirurgijos operacijos sudarė 25,5 proc. visų operacijų ir jų atlikta net 38 proc. daugiau nei 2020 m. 5.2.1.4.1.7 pav. pateikiama atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

[2] *Kai pacientas planine tvarka hospitalizuojamas ir išrašomas tą pačią dieną.*



5.2.1.4.1.7 pav. Kauno klinikose (kartu su filialais) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Profilinių klinikų pagrindiniuose operacinių blokuose atliktų operacijų skaičiai pateikiami 5.2.1.4.1.8 pav.



5.2.1.4.1.8 pav. Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

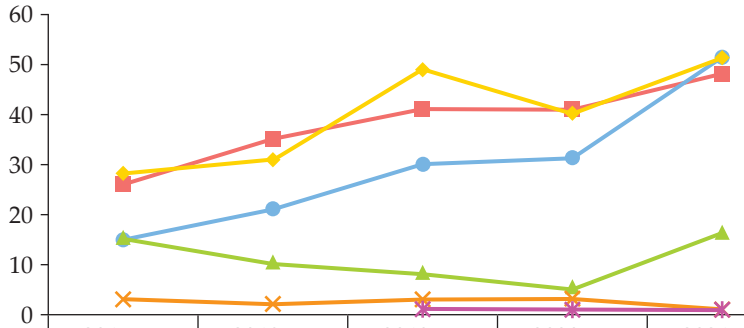
Kauno klinikos trečius metus iš eilės yra daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje: Kauno klinikose buvo paruošta 40 donorinių inkstų iš 94 visoje Lietuvoje, 11 kepenų iš 22, 3 širdys iš 6, 20 ragenų iš 68. Nuo 2020 m. ligoninėje dirbanti donorų koordinatorių komanda įdiegė kokybišką donorų stebėsenos (*sin.* monitoravimo) sistemą. Donorų koordinatorių dėka 2021 metais Kauno klinikose buvo identifikuoti 53 potencialūs donorai, iš kurių 25 (47 proc.) tapo efektyviais, iš jų 14 – kelių organų (*sin.* multiorganiniai) donorai. 2021 metais buvo identifikuoti 5 potencialūs neplakančios širdies donorai, iš kurių efektyvūs buvo 4 (80 proc.). 2021 metais artimųjų atsisakymo dažnumas Kauno klinikose siekė 25,5 proc. ir buvo mažiausias Lietuvoje.

Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio.

2021 m. Kauno klinikose persodinta 50 kadaverinių (48 inkstai iš donorų po smegenų mirties ir 2 inkstai iš neplakančios širdies donorų) ir 1 gyvo donoro inkstų. 2021 m. atlikta 16 kepenų transplantacijų – rekordinis skaičius, transplantuota 1 širdis bei 1 plaučių kompleksas, atliktos 51 ragenos, 12 kraujagyslinio audinio ir 53 kaulinio audinio transplantacijos. 2021 m. buvo atliktos 31 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (toliau – KKLT). 2021 m. atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams, sergantiems mielofibroze, sunkia aplazine anemija, mielodisplaziniu sindromu, įdiegta mažos dozės viso kūno apšvita prieš alogeninę KKLT.

2021 m. rugpjūčio mėn. per mažiau nei 1 savaitę atlikta 10 organų transplantacijų, o rugsėjo mėn. Kauno klinikose užregistruotas 10-asis neplakančios širdies donoro atvejis Lietuvoje.

5.2.1.4.1.9 pav. pateikiamos 2017–2021 m. transplantacijų atlikimo tendencijos.



	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Ragenų	15	21	30	31	51
Kaulų čiulpų	26	35	41	41	48
Inkstų	28	31	49	40	51
Kepenų	15	10	8	5	16
Širdies	3	2	3	3	1
Plaučių kompleksas			1	1	1

5.2.1.4.1.9 pav. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

5.2.1.4.2. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

Pirmą kartą Lietuvoje vienu metu implantuoti du poodiniai klausos aparatai. Iki šiol Lietuvoje buvo atliekama tik vieno klausos aparato implantacija.

Pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta elektromagnetinės navigacijos bronchoskopija.

Pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta unikali ir gyvybę gelbstinti procedūra – suformuotas kepenų vartų ir pasaito venos perkutaninis šuntas.

Pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali arterijų litotripsijos procedūra.

Atlikta plaučių arterijų angioplastika. Procedūros metu plaučių arterijose esantys trombai (krešuliai) praduriami ir suskaidomi specialiais balionėliais.

Pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali procedūra – peptidų receptorių radionuklidų terapija, galinti prailginti pacientų, kuriems diagnozuotas neoperabilus neuroendokrininis navikas, gyvenimo trukmę ir pagerinti jo kokybę.

Pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta sarginio limfmazgio, esančio pažasties srityje, biopsija, panaudojant intraoperacinę išplėstosios realybės (angl. *augmented reality*) navigacinę sistemą.

Pirmą kartą Baltijos šalyse vienu metu atlikta inovatyvi endoskopinė-artroskopinė kelio sąnario kremzlės rekonstrukcija ir menisko implantacija. Iki šiol tokios operacijos buvo atliekamos atveriant kelio sąnarį.

Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje nusinerseno injekcija suleista suaugusiam pacientui, sergančiam spinaline raumenų atrofija.

Neurochirugijos klinikoje atlikta individualizuotojo trimačio (3D) kaukolės implanto implantacija.

Istorinis įvykis – Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje atliktos inkstų transplantacijos iš donoro, persirgusio COVID-19 liga.

2022 m. Kauno klinikų stacionarinės veiklos siekiniai:

1. Užtikrinti stacionarinių sveikatos priežiūros paslaugų teikimą maksimalia apimtimi, atsižvelgiant į pandemijos eigą.
2. Toliau plėtoti Kauno klinikų profilinėse klinikose paciento centriškumo, „ligoninės be sienų“ idėjas bei skatinti padalinių dalijimąsi įvairiais ištekliais, siekiant užtikrinti maksimalų stacionarinių paslaugų prieinamumą.
3. Plėsti vidaus ligų specialistų integravimą į ligoninės veiklą.
4. Panaudojant turimus elektroninių ir finansinių duomenų apie pacientų srautus stacionare analizės įrankius, terapijos, chirurgijos bei intensyviosios terapijos ir reanimacijos skyriuose

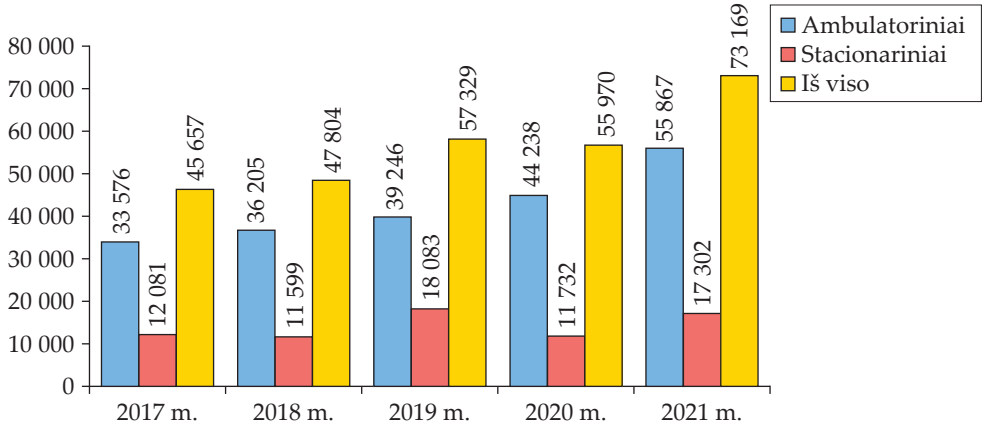
įdiegti skatinimo sistemos pakeitimus, kurie padėtų sudaryti motyvuojamas darbo sąlygas. Profilines klinikas įtraukti į savo darbo efektyvumo, finansinių rezultatų vertinimą ir procesų koregavimą.

5. Sukurti skyriaus lygmens vaistų ir slaugos priemonių kasmėnesinį stebėsenos įrankį, leidžiantį skyriui stebėti patiriamas išlaidas.
6. Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, užtikrinančias geresnę gydymo kokybę, ligos baigtis, leidžiančias išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų.
7. Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis bei jų žinomumą visuomenėje, plėsti audinių bankininkystės paslaugų spektrą.

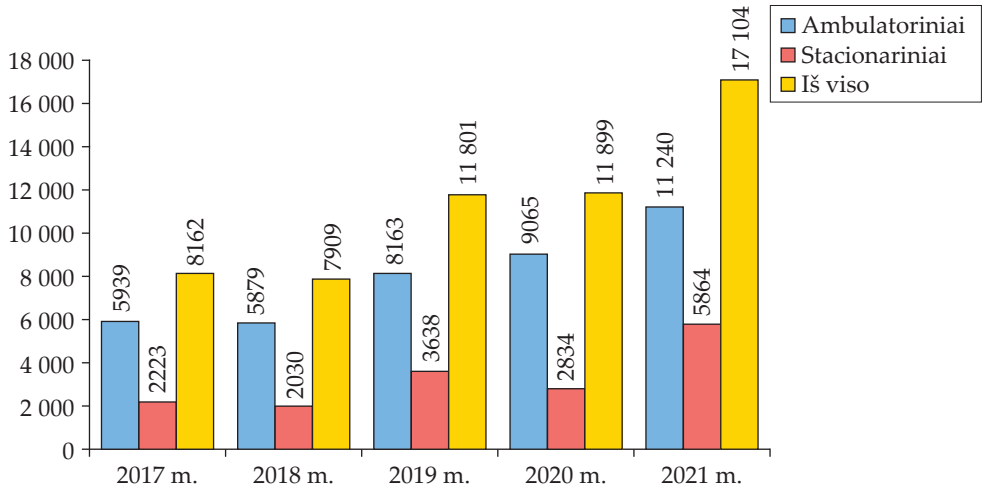
5.2.1.5. Diagnostiniai tyrimai ir intervencinės radiologijos procedūros

Nors COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemija tęsiasi, 2021 metais Radiologijos klinikos atliekamų tyrimų ir procedūrų apimtys didėjo.

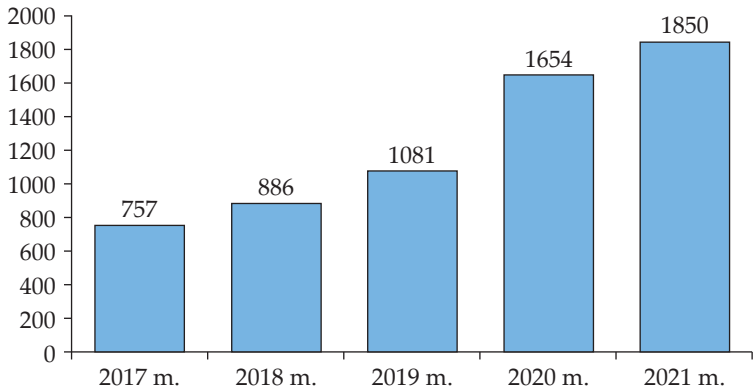
Brangių diagnostinių tyrimų dinamika pateikiama 5.2.1.5.1, 5.2.1.5.2 ir 5.2.1.5.3 pav.



5.2.1.5.1 pav. Kompiuterinės tomografijos tyrimų dinamika 2017–2021 m. (kartu su filialais)



5.2.1.5.2 pav. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų dinamika 2017–2021 m.

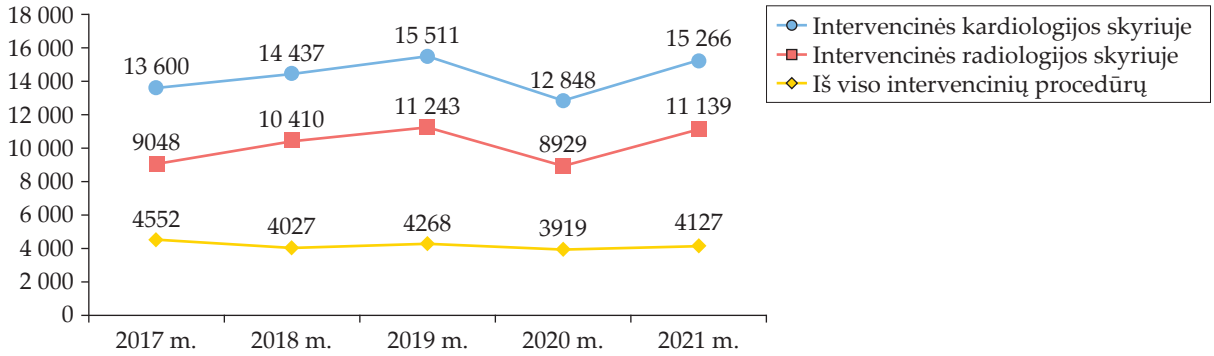


5.2.1.5.3 pav. Branduolinės medicinos skyriaus atliekamų pozitronų emisijos tomografijos / kompiuterinės tomografijos tyrimų dinamika 2017–2021 m.

Bendras intervencinių radiologinių procedūrų skaičius padidėjo 18,8 proc., palyginti su 2020 m. Per praėjusius metus atlikta 4 127 intervencinės radiologijos procedūros, iš jų – 2 564 diagnostinės ir 1 563 gydomosios. Atlikta 11,5 proc. daugiau gydomųjų intervencijų, iš jų labiausiai didėjo trombektomijų, kurių atlikta net 30,4 proc. daugiau.

2021 m. vėl padidėjo intervencinės kardiologijos procedūrų skaičius ir beveik pasiekė 2019 metų lygį – 2021 metais atliktos 11 139 procedūros (tik 0,9 proc. mažiau nei 2019 m.). Išsiskyrė invazinių hemodinamikos tyrimų skaičiaus didėjimas – nuo 2017 m. buvusių 17 procedūrų iki 217 procedūrų 2021 m., aortos vožtuvų implantavimo (TAVI) skaičiaus didėjimas – nuo 2 procedūrų 2016 metais iki 114 procedūrų – 2021 metais. Stacionaro mirštamumas po TAVI yra labai mažas – siekia tik 2,4 proc. Didėja ir invazinių funkcinių vainikinių arterijų tyrimų skaičius. 2021 m. pradėtos atlikti kokybiškai naujos intervencinėje kardiologijoje procedūros – intravaskulinė litotripsija (smūginės bangos terapija) ir plaučių arterijų angioplastika.

Taigi pagal darbo apimtis Kauno klinikos išlieka vienas didžiausių intervencinės radiologijos centras ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.1.5.4 pav.



5.2.1.5.4 pav. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų dinamika 2017–2021 m.

5.2.1.6. Kauno klinikų veikla COVID-19 pandemijos metu

2021 m. pagrindiniai Kauno klinikų veiklos pokyčiai buvo susiję su prisitaikymu prie COVID-19 pandemijos ir siekiais maksimaliai teikti stacionarines paslaugas, išlaikant infekcijos kontrolės reikalavimus. Siekiant užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, įstaigos veikla buvo tęsiama COVID-19 infekcijai gydyti panaudojant tam tikrus stacionaro ir reanimacijos skyrius, operacines. Iš viso 2021 m. atliktos 336 operacijos pacientams, kuriems buvo įtariama ar patvirtinta COVID-19 liga, specialiai tam skirtose operacinėse.

Veiklą tęsė Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kuri vykdė COVID-19 atvejų (3607) ir jų kontaktų (atlikta net 16 146 pirminių kontaktų vertinimų) analizę, vertino riziką bei teikė rekomendacijas dėl infekcijų kontrolės valdymo priemonių. Organizuotas nuolatinis, profilaktinis ir

tikslinis darbuotojų ir įstaigos pacientų testavimas, vakcinacija. Kauno klinikos buvo viena pirmųjų įstaigų, pradėjusių pacientų vakcinaciją nuo COVID-19.

2021 m. Reabilitacijos klinikoje pradėtos teikti naujos reabilitacijos paslaugos COVID-19 liga persirgusiems pacientams.

2021 m. Antrajame COVID-19 skyriuje buvo gydyti 599 pacientai (5.2.1.6.1 lentelė).

5.2.1.6.1 lentelė

Antrajame COVID-19 skyriuje gydyti pacientai

Rodiklis	COVID-19 liga sergančių pacientų skaičius Antrajame COVID-19 skyriuje
Iš viso stacionarizuota į Antrąjį COVID-19 skyrių	599
Perkelti į Intensyvios terapijos skyrių	133
Perkelti į kitus Kauno klinikų skyrius	134
Perkelti į kitas gydymo įstaigas nesant trečiojo lygio paslaugų poreikio	127
Išleisti į namus	170
Mirusiųjų skaičius	27
Skirta didelio slėgio (angl. *high flow*) deguonies terapija	107

2021 m. Kauno klinikų Intensyviosios terapijos klinikoje buvo gydomi sunkiausi COVID-19 infekcija sergantys pacientai iš viso Kauno regiono. Gydytų pacientų skaičius buvo daugiau nei du kartus didesnis nei 2020 m. 2021 m. pacientų, patekusių į intensyviąją terapiją, mirtingumas išliko panašus kaip ir 2020 m. ir siekė 50,69 proc. (5.2.1.6.2 lentelė).

5.2.1.6.2 lentelė

COVID-19 reanimacijoje gydytų pacientų skaičius ir mirtingumas (proc.).

Rodiklis	2020 m.	2021 m.
COVID-19 reanimacijoje gydytų pacientų skaičius	193	436
Mirtingumas COVID-19 reanimacijoje, proc.	48,70 proc.	50,69 proc.

2021 m. Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinikos Mikrobiologijos laboratorijoje buvo tęsiamas SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimų atlikimas, 2021 m. buvo atlikta 177 432 tyrimai (26,5 proc. mažiau, palyginti su 2020 m.).

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-281 Kauno klinikos buvo paskirtos paslaugų teikimą organizuojančia ASPĮ Kauno regione, kuriam buvo priskirta 10 ligoninių: LSMU Kauno ligoninė (pagrindinė ASPĮ), Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Raseinių ligoninė, Prienų ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Marijampolės ligoninė, Vilkaviškio ligoninė, Šakių ligoninė ir Jurbarko ligoninė. 2021 metais toliau buvo tęsiamas aktyvus sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas regione. Buvo vykdoma nuolatinė turimų išteklių regione stebėsena, pacientų srautų valdymas, nuotolinė metodinė pagalba regiono ASPĮ specialistams.

2021 m. Kauno klinikos žengė reikšmingą žingsnį siekdamos užkirsti kelią COVID-19 ligos progresavimui ir kartu su užsienio šalių partneriais prisijungė prie tarptautinio programos „Europos horizontas“ lėšomis finansuojamo projekto, kurio pagrindu Kauno klinikų Antrajame COVID-19 skyriuje pradėtas mokslinis ir klinikinis COVID-19 ligai gydyti skirtų vaistų tyrimas „COVend“.

5.2.1.7. Kauno klinikų filialų veikla

5.2.1.7.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė

Ligoninę sudaro: Ambulatorinės diagnostikos skyrius, 2 stacionariniai skyriai, kuriuose yra tuberkuliozės ir gretutinių ligų, ekstrapulmoninės tuberkuliozės, plaučių tuberkuliozės ir atsparios tuberkuliozės poskyriai. 35 stacionaro lovos skirtos naujų slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugoms teikti. Filiale veikia Mikrobiologijos laboratorija, Ūkio skyrius, Administracija.

Ligoninės remonto metu 2020-06-01–2021-08-01 lovų skaičius sumažintas 20 lovų – iki 130. Nuo 2021-08-01 vėl funkcionuoja 150 lovų (4.8.1.1 lentelė). Lovos užimtumas 2021 m. padidėjo 13,5 proc. ir siekia 312,35 d. Stacionariniuose skyriuose 2021 m. gydyta (išrašyta) 318 pacientų, jų skaičius, palyginti su 2020 metais, sumažėjo 16,8 proc., pailgėjo vidutinė gydymo trukmė. Per 2021 metus mirė 36 pacientai (2020 m. mirė – 22), gydyti stacionare: 18 asmenų mirė nuo tuberkuliozės ir 18 slaugos ir palaikomojo gydymo pacientų.

Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje 2021 m. apsilankymų skaičius sumažėjo 27 proc. – nuo 14 579 iki 10 535, tačiau konsultacijų skaičius sumažėjo tik 3 proc. – nuo 7 807 iki 7 567, todėl pagerėjo apsilankymų ir konsultacijų santykis – nuo 1,9 iki 1,4; paprastų ir išplėstinių (sudėtingų) konsultacijų santykis išlieka tas pats – 1,5.

5.2.1.7.1.1 lentelė

Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2017–2021 m.

Rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2020–2021 m. pokytis, n (proc.)
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	17 219	15 752	18 724	14 579	10 535	–4 044 (–27)
Konsultacijų skaičius	1 078	8 437	11 418	7 807	7 567	–240 (–3,1)
Stacionaro pacientų skaičius	440	499	449	382	318	–64 (–16,8)
Lovų skaičius (m. gale)	180	165	150	130	150	+20 (+15,4)
Vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė	127,65	108,15	113,17	107,94	127,69	+19,75 (+18,3)
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	318,58	317,47	324,67	274,91	312,35	+37,44 (+13,5)
Lovos apyvarta	2,50	2,93	2,87	2,54	2,45	–0,09 (–3,5)

5.2.1.7.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė

Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines medicininės reabilitacijos II lygio paslaugas pacientams, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis, ambulatorines I ir II lygių paslaugas pacientams, turintiems judėjimo ir atramos organų aparato patologiją, stacionarines medicininės reabilitacijos III lygio paslaugas pacientams, sergantiems nervų sistemos ligomis. 2021 m. suteikta licencija teikti reabilitacijos II lygio paslaugas pacientams, sergantiems kvėpavimo sistemos ligomis, – leidžianti ligoninei teikti reabilitacijos paslaugas pacientams po persirgtos COVID-19 infekcijos.

2021 m. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje gydyti 1 658 pacientai: iš jų 62,2 proc. dėl kraujotakos sistemos ligų, 37,8 proc. – nervų sistemos patologijos. 10,4 proc. pacientų, sergančių nervų sistemos ligomis, buvo suteiktos reabilitacijos III paslaugos.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, palyginti su ankstesniais metais, vidutinė gulėjimo trukmė (16,77 dienos) nesikeitė, padidėjo lovos panaudojimas iki 337 dienų (5.2.1.7.2.1 lentelė). Lovos užimtumas siekė 92,3 proc.

5.2.1.7.2.1 lentelė

Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės veikla 2017–2021 m.

Rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Pokytis, n (proc.)
Išvykusių pacientų skaičius	1 857	1 852	1 834	1 369	1 658	+289 (+17,4)
Lovų skaičius	82	82	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė	16,3	16,3	16,6	16,92	16,77	–0,15 (–0,8)
Lovos panaudojimo trukmė	364	365	371	271	337	+66 (+19,5)
Lovos apyvarta	22,6	22,6	22,3	16,04	20,2	+4,16 (+20,5)

5.2.1.7.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė

2021 metais didžiausią įtaką filialo darbui ir rodikliams darė pandemija ir su ja susiję procesai. Neatsižvelgiant į šiuos sunkumus, suteikta daugiau ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų: konsultacijų daugiau kaip 10,4 proc., apsilankymų 3,7 proc. daugiau. (5.2.1.7.3.1 lentelė).

Daugiau atlikta onkologinių ligų patikros programų tyrimų: 2020 m. onkologinių ligų patikros programų tyrimų atlikta 418, 2021 m. – 1553.

Palyginti su 2020 m., daugiau suteikta paslaugų ir chemoterapijos dienos stacionare: 8785 paslaugos (daugiau kaip 9 proc.) suteiktos 7774 pacientams (daugiau kaip 10,2 proc.).

Stacionarinė veikla išliko panašios apimties kaip 2020 metais (5.2.1.7.3.1 lentelė). Suteikta daugiau paslaugų Paliatyviosios onkologijos stacionare – ši pagalba teikta 3082 dienas (maksimumas – 3 650 dienų per metus), Chirurgijos skyriuje gydyta 110 pacientų daugiau nei 2020 m., atlikta daugiau operacijų.

5.2.1.7.3.1 lentelė

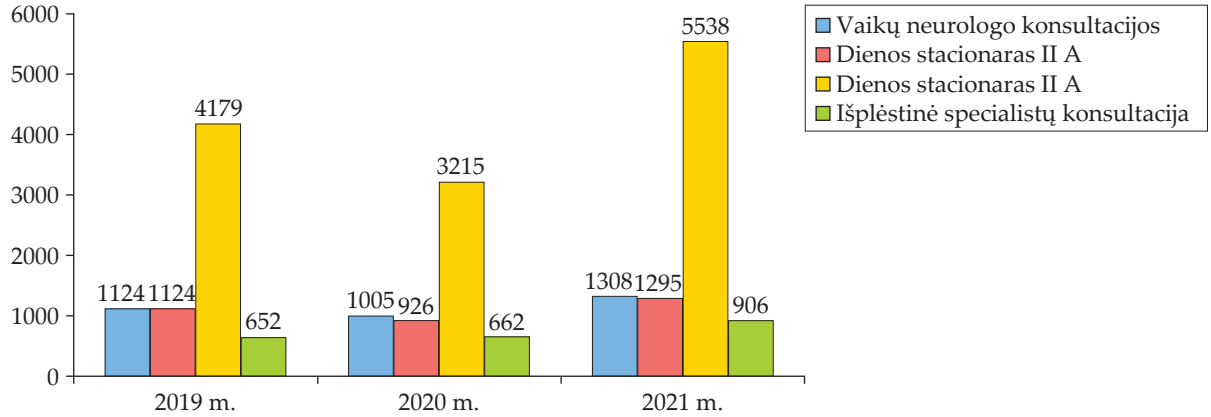
Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės veikla 2017–2021 m.

Rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2020–2021 m. pokytis, n (proc.)
Apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	95 135	94 741	92 059	80 233	83 206	+2 973 (+3,7)
Iš viso konsultacijų	60 423	60 267	58 263	49 462	54 607	+5 145 (+10,4)
Pacientų skaičius (išrašyti + mirę)	5 744	5 856	5 815	4 936	4688	–248 (–5)
Lovų skaičius	201	175	186	186	186	0
Vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė	9,59	9,41	9,16	8,9	8,44	–0,46 (–5,2)
Lovos funkcionavimas	303,06	312,98	295,58	227,22	212,69	–14,53 (6,4)

5.2.1.7.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia ankstyvosios reabilitacijos (AR), medicininės reabilitacijos (MR), paliatyviosios pagalbos (PP) ir dienos socialinės globos paslaugas raidos ir (arba) funkcionavimo sutrikimų turintiems vaikams.

2021 m. suteiktos 906 išplėstinės Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos (VRSAR) specialistų konsultacijos, tai yra 37 proc. daugiau negu 2020 m. ir 39 proc. daugiau negu 2019 m. Didėjo dienos stacionaro paslaugų apimtys, kurių didžiąją dalį (81 proc.) sudarė II B paslaugos, teikiamos sunkių raidos sutrikimų turintiems vaikams. Duomenys pavaizduoti 5.2.1.7.4.1 pav.



5.2.1.7.4.1 pav. Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų dinamika 2019–2021 m.

Stacionare 2021 m., palyginti su 2020 m., gydyta 11 proc. mažiau vaikų, tačiau lovadienių skaičius buvo didesnis 12 proc., o vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė buvo 23 proc. ilgesnė. Tai susiję su padidėjusiu pacientų, kuriems buvo teikiamos paliatyviosios pagalbos paslaugos, kurių apimtis 2021 m., palyginti su 2020 m., padidėjo 2,5 proc. (5.2.1.7.4.1 lentelė).

5.2.1.7.4.1 lentelė

Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2019–2021 m.

Veiklos rodiklis	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2020–2021 m. pokytis, n (proc.)
Lovų skaičius	35	35	35	0
Gydyta pacientų	647	374	332	–42 (–11,2)
Lovadienių skaičius	7 723	3 899	4 361	+462 (11,8)
Vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė	13,04	10,66	13,14	+2,48 (23,3)
Lovos užimtumas (proc.)	60,82	30,72	34,14	+3,42 proc.
Lovos apyvartos rodiklis	17,03	10,54	9,49	–1,05 (–10)
Mirusių pacientų skaičius	0	0	1	+1

Stacionaro paslaugų apimtys sumažėjo daugiausia dėl VRSAR paslaugų. Tai lėmė pasikeitęs VRSAR paslaugų teisinis reglamentavimas, ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų plėtra. Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyriaus lankomumas (lovadienių skaičius) 2021 m. padidėjo 6,1 proc.

Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenei skirtame lopšelyje-darželyje „Lašeliai“ 2021 m. įsteigtos dvi papildomos grupės. Iš viso veikė 7 grupės (6 mėnesių–5 metų vaikams), jas lankė 110 vaikų, dirbo 27 darbuotojai.

5.2.1.8. Paslaugų kokybė ir pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Plėtojant pacientų saugos iniciatyvas, įgyvendinant Efektyvaus modelio, didinant dėmesį pacientams, planą 2021 metams buvo nustatyti ir sėkmingai įgyvendinti tikslai, susiję su pragulų ir griuvimų prevencija, įdiegta pacientų identifikavimo sistema, visuose chirurginio profilio padaliniuose įdiegtas Saugios chirurgijos kontrolinis lapas, diegiama pacientų saugumo perspėjimo sistema, mirčių ir komplikacijų analizė, pradėtas ir ankstyvojo perspėjimo skalės naudojimas stacionaro padaliniuose.

2021-09-17 Kauno klinikose organizuota tarptautinė konferencija pacientų saugos klausimais „Pacientų sauga Kauno klinikose ir Lietuvoje. Realybė ar ambicingas planas ateičiai?“

Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), įvertinusi pateiktus dokumentus, suteikė licenciją daug naujų tyrimų Laboratorinės medicinos bei Patologinės anatomijos klinikose. 2021 metais licencijuota nauja paslauga Kauno klinikų filiale Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje COVID-19 (koronaviruso infekcija) sirgusiems pacientams, Ortodontijos klinika registravo kelias rinkai teikiamas medicinos priemones.

2021 metais Kauno klinikose registruoti ir analizuoti 405 nepageidaujami įvykiai (patvirtinti 388 nepageidaujami įvykiai) bei 79 neatitiktys. 15 nepageidaujamų įvykių bei 1 neatitikties aplinkybes nagrinėjo generalinio direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos. Identifikuotos rizikos, teikti siūlymai ir rekomendacijos. Nuo 2021 m. taip pat pradėtas Kauno klinikų nepageidaujamų duomenų perkėlimas į Higienos instituto Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinę sistemą.

2021 m. Kauno klinikų stacionaro ir ambulatoriniuose padaliniuose atliktas pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis vertinimas: stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas teigiamai vertino 97 proc. respondentų, o ambulatorines – 95 proc.

2021 metais Kauno klinikose gauta 80 formalių skundų (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 28 pacientai, stacionarinėmis – 23 pacientai, dėl kitų priežasčių – 29 pacientai), iš kurių 8 skundai buvo pagrįsti, 14 – iš dalies pagrįsti. 2021 m., palyginti su 2020 m., gauta 16 formalių skundų mažiau.

5.2.1.9. Infrastruktūros atnaujinimas

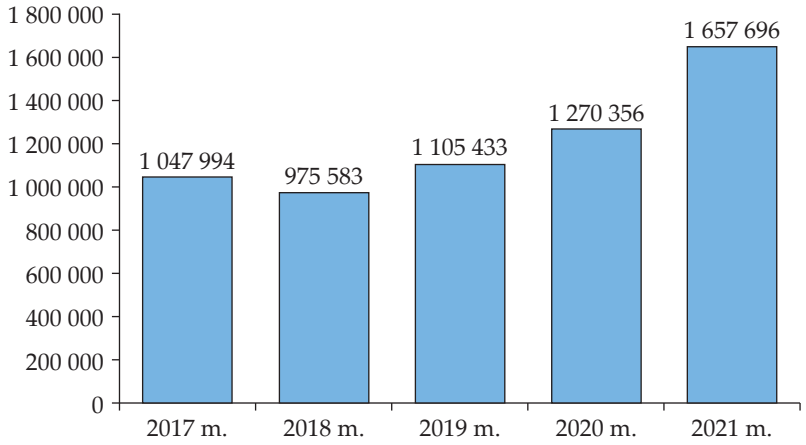
Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2021 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose už 1 363 277,00 Eur. Taip pat 2021 m. Kauno klinikose buvo vykdomi šie išvardyti projektai:

1. Pastatyta ir pradėta eksploatuoti daugiaaukštė automobilių saugykla, kurioje vienu metu gali būti statoma iki 300 automobilių. Atlikta darbų ir suteikta paslaugų už 2 608 221,55 Eur.
2. Bendradarbiaujant su Kauno miesto savivaldybe atlikti naujos sankryžos ties Sukilėlių pr. 19B įrengimo darbai. Statybos darbų vertė – 300 087,04 Eur.
3. 2021 m. vasario mėn. pasirašyta Kardiologijos korpuso rekonstravimo rangos darbų sutartis, kurios vertė 1 819 982,50 Eur. Statybos darbus planuojama baigti 2022 m. vasarą.
4. Liepos mėn. Kauno klinikų teritorijoje įrengta antžeminė 154 automobilių statymo aikštelė, skirta darbuotojų automobiliams. Aikštelės įrengimo darbų kaina – 368 445,00 Eur.
5. Siekiant gerinti Kauno klinikų vidinių kelių infrastruktūrą, rugpjūčio mėn. naujai asfaltuota gatvė ties Endokrinologijos korpusu bei suremontuota asfaltbetonio danga, užtaisius duobes. Atliktų darbų vertė – 30 260,91 Eur.
6. Parengtas naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos techninis projektas. Projektuojama daugiaaukštė apie 300 automobilių saugykla. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 79 995,52 Eur.
7. Įgyvendinant Europos regioninės plėtros fondo projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“, atlikti Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės pastatų kapitalinio remonto darbai ir atlikta statybos užbaigimo procedūra. Atliktų darbų vertė – 1 391 194,33 Eur.
8. Rengtas naujo Infekcinių ligų korpuso techninis projektas. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 217 000,00 Eur.
9. Siekiant pagerinti pacientų ir lankytojų sąlygas statyti automobilius Kauno klinikų teritorijoje, pradėtas įgyvendinti informacinių švieslenčių įrengimo projektas. Projekto įgyvendinimo vertė – 23 596,16 Eur.
10. 2021 m. rugsėjo mėn. pasirašyta Branduolinių medicinos tyrimų centro projektavimo darbų sutartis už 138 900,00 Eur.
11. Rugsėjo mėn. baigti Kauno klinikų lopšelio-darželio „Lašeliai“ (Žeimenos g. 106) fasado ir stogo šiltinimo apdailos darbai. Atliktų darbų vertė – 165 508,72 Eur.
12. Įgyvendinant iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno Klinikose“, 2021 m. lapkričio mėn. pasirašyta Kauno klinikų Vaikų reabilitacijos pastato rangos darbų sutartis, kurios vertė – 5 099 000,00 Eur.
13. Gruodžio mėn. pasirašyta Patologinės anatomijos korpuso rekonstravimo, įrengiant žmogaus biologinių išteklių centro patalpas, rangos darbų sutartis ir pradėti vykdyti darbai. Rangos darbų vertė – 4 199 992,00 Eur.
14. Parengtas darbuotojų buitinio pastato rekonstravimo į administracinės paskirties statinį techninis projektas bei gautas statybą leidžiantis dokumentas. Rekonstruotame pastate numatoma perkelti ir įrengti darbo vietas informacinių technologijų, statistikos ir kitiems specialistams. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 74 657,00 Eur.
15. Pradėtas Branduolinės medicinos terapijos centro įrengimo projektas, kurio metu tikimasi pastatyti naują Endokrinologijos korpuso priestatą ir pritaikyti esamas patalpas naujoms branduolinės medicinos terapijos paslaugoms teikti.
16. Inicijuotas saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo ant Kauno klinikų stogų projektas, kuriuo siekiama ant esamų Kauno klinikų korpusų stogų įrengti saulės fotovoltines elektrines – taip sumažinti išmetamųjų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį bei taupyti elektros energiją.
17. Tęstas naujo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės priestato projektavimas. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 69 575,00 Eur.
18. Pradėti Onkologinių ligų programų koordinacinio centro projektavimo darbai.

5.2.1.10. Informacinių technologijų plėtra

2021 m. buvo vykdoma Ligoninės informacinių sistemų plėtra. Didžiausias dėmesys skirtas Ligoninės informacinei sistemai plėtoti IT tarnybos vidiniais pajėgumais, finansų sistemai tobulinti ir naujoms funkcijoms kurti, siekiant automatizuoti Kauno klinikų logistikos, ligonių maitinimo ir kitus apskaitos uždavinius. Sukurtos naujos funkcijos pacientų identifikacinėms apyrankėms skenuoti ir pacientų paieškai atlikti, pradėtas paslaugų kodavimas elektroniniu būdu. Atlikti Finansų valdymo sistemos plėtros darbai, integruoti išmanieji kasos aparatai, sukurtos automatizuoto pacientų maitinimo sąnaudų nurašymo integracijos. Įdiegta naujo skambučių centro įranga, pradėsianti veikti 2022 metais. Skambučių centras turi pagerinti pacientams galimybę susisiekti su Kauno klinikomis, užsiregistruoti vizitui pas specialistą arba gauti kitą neatidėliotiną pagalbą. Atnaujintos senos Laboratorinių tyrimų ir medicininių vaizdų informacinės sistemos, nes šios sistemos buvo nesuderinamos su naujausia skaitmenine medicinine įranga, turėjo ribotas naujų protokolų ir standartų taikymo galimybes.

Labai padaugėjo elektroninių sveikatos istorijos dokumentų skaičius dėl padidėjusio bendro suteiktų medicinos paslaugų skaičiaus, palyginti su 2020 metais, bei laboratorinių tyrimų atlikimo – COVID-19 diagnozavimo. Naudodamiesi Ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė daugiau kaip 280 tūkst. elektroninių receptų (2020 – 224 tūkst.), į nacionalinę e. sveikatos sistemą pateikė daugiau kaip 787 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų (2020 m – 613 tūkst.) ir 68 tūkst. stacionaro epikrizių (2020 m. – 57 tūkst.). Vertinant ilgesnį laikotarpį e. sveikatos ir Ligoninės informacinių sistemų naudojimas Kauno klinikose augo visą laiką nuo įdiegimo (5.2.1.10.1 pav.).



5.2.1.10.1 pav. E. sveikatai perduoti elektroniniai dokumentai 2017–2021 m.

5.2.1.11. Klinikų ekonominė veikla

Nuo 2021 m. sausio 1 d. Kauno klinikų finansavimas už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas yra vykdomas iš vienos Kauno teritorinės ligonių kasos. 2021 m. Kauno klinikos su Kauno teritorine ligonių kasa buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis ir iš šios veiklos gavo 186 420 270 eurų pajamų, tai 7 proc. daugiau nei 2020 metais. PSDF biudžeto lėšos, skirtos skubiai konsultacinei programai vykdyti, sudarė 1 800 700 eurų, tai 20 proc. daugiau nei 2020 metais.

Kauno klinikų pajamos iš veiklos, finansuojamos iš PSDF biudžeto, 2021 metais sudarė 188 220 970 Eur. Tai 7 procentais daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 187 702 109 Eur. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 8 procentais.

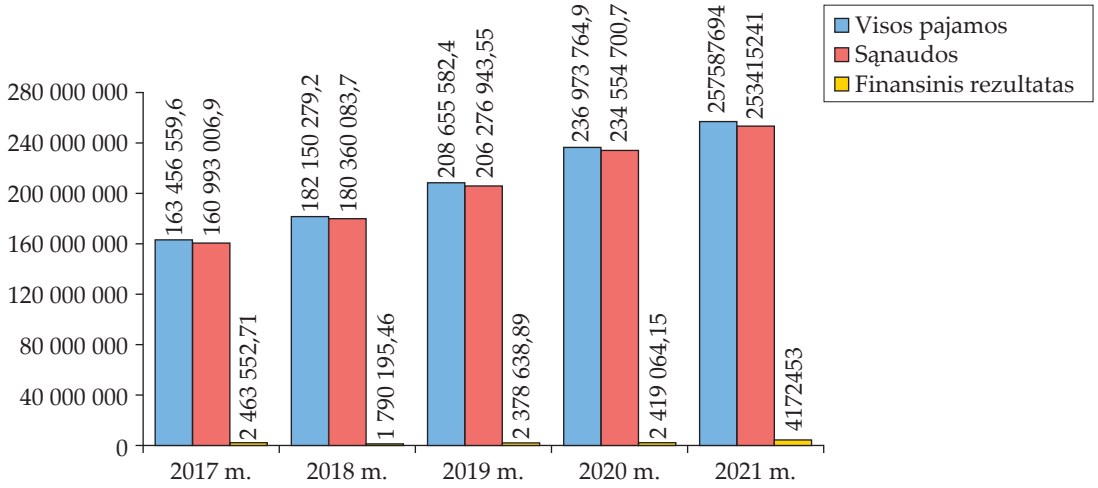
Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (eurais) 2020–2021 m. pateiktas 5.2.1.11.1 lentelėje.

5.2.1.11.1 lentelė

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis 2020–2021 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	2020 m.	2021 m.	Pokytis +,– proc. 2020–2021 m.
1.	Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:	175 163 032	188 220 970	+7
1.1.	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	173 667 532	186 420 270	+7
1.2.	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	1 495 500	1 800 700	+20
2.	Sąnaudos	173 035 320	187 702 109	+8
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	130 181 731	137 100 660	+5
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3 740 930	3 860 542	+3
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	3 557 270	5 814 179	+63
2.4.	Transporto sąnaudos	99 359	128 896	+30
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	42 040	50 931	+21
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	3 521 570	3 707 733	+5
2.7.	Sunaudotų atsargų	30 436 381	35 045 204	+15
2.8.	Kitos	1 456 038	1 993 964	+37

Iš viso, įskaitant visus finansavimo šaltinius 2021 m. Kauno klinikos gavo 257 587 694 eurus pajamų. Bendras, įvertinus visas vykdomas veiklas, Kauno klinikų 2021 metų veiklos rezultatas yra 4 172 453 Eur (5.2.1.11.1 pav.).

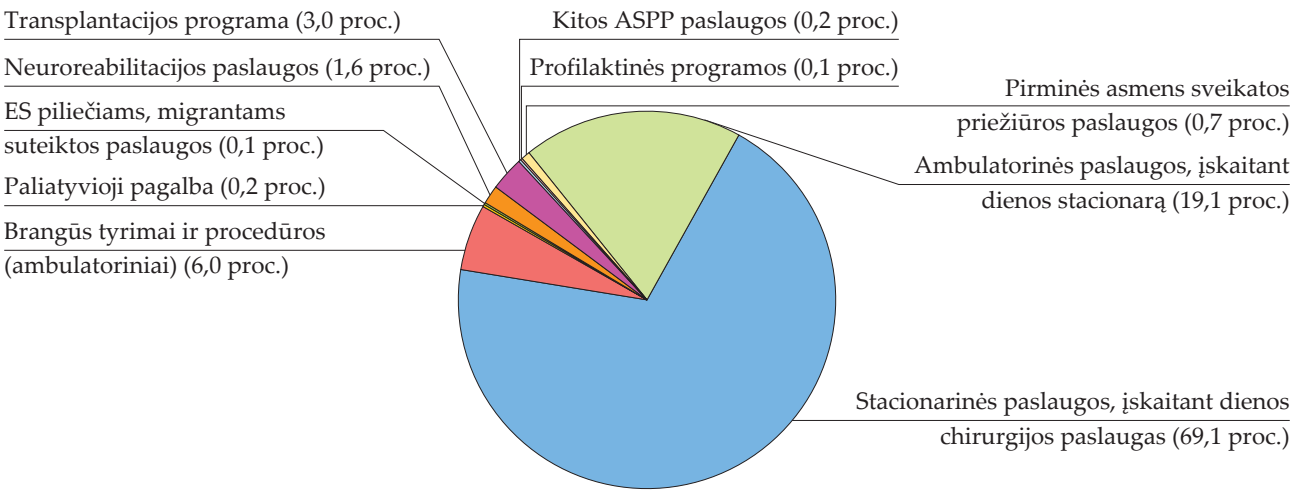


5.2.1.11.1 pav. Pajamų ir sąnaudų dinamika 2017–2021 m.

2021 finansiniais metais pasirašyta sutartis su Kauno teritorine ligonių kasa už 179,2 mln. eurų, įskaitant papildomai skirtas lėšas atlyginimams nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. didinti. 2021 m. Kauno klinikos faktiškai suteikė paslaugų už 173,0 mln. eurų. Palyginti su 2020 m., paslaugų suteikta daugiau už 29,3 mln. Eur (20,4 proc.).

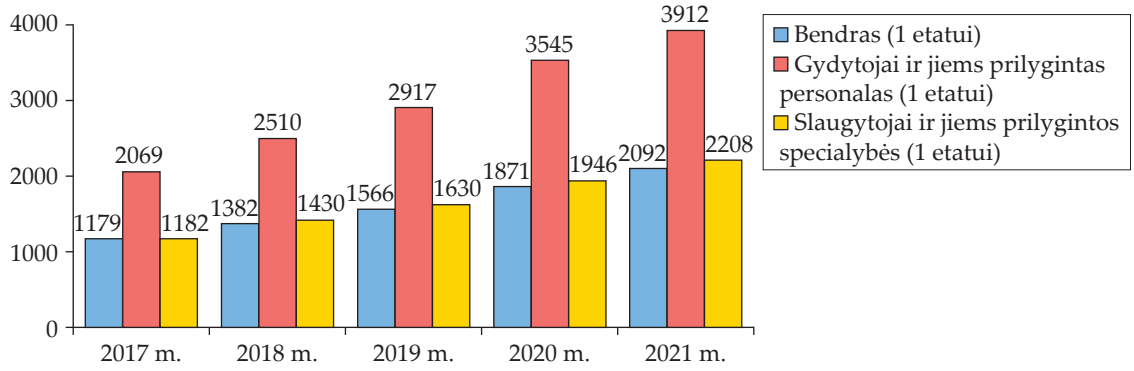
Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo buvo skirta lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertei padidinti. Kauno klinikoms pagal pasirašytą su Kauno teritorine ligonių kasa papildomą susitarimą stacionarinėms ir ambulatorinėms paslaugoms apmokėti papildomai buvo skirta 2,2 mln. Eur.

PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis pateiktos 5.2.1.11.2 pav.



15.2.1.11.2 pav. PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis 2021 m.

2021 metais nuo rugsėjo 1 d. padidinti Kauno klinikų darbuotojų atlyginimai. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vieno etato vidurkis padidėjo 77,4 proc. 2021 m. Kauno klinikų gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 8,5 proc., slaugytojų –11,8 proc. (įskaitant papildomai skirtas priemokas COVID-19 liga sergančius pacientus gydančiam personalui) (5.2.1.11.3 pav.).



5.2.1.11.3 pav. Vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika 2017–2021 m.

5.2.1.12. Vykdomi projektai

2021 m. vykdyti 22 projektai, kurių bendra vertė – 59 902 721 Eur (5.2.1.12.1 lentelė).

5.2.1.12.1 lentelė

2021 m. pasirašytos sutartys ir įgyvendinami projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas, Eur
1.	Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-07-28	58 mėn.	2 221 958
2.	Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-10	47 mėn.	5 599 519
3.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	55 mėn.	388 946
4.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti	Vykdytojas	2018-01-15	55 mėn.	342 585
5.	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	55 mėn.	790 234
6.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	50 mėn.	13 551 990

5.2.1.12.1 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas, Eur
7.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	47 mėn.	587 725
8.	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-05-21	47 mėn.	3 526 044
9.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-10-01	35 mėn.	1 883 303
10.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	42 mėn.	2 900 000
11.	Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2019-02-26	38 mėn.	127.288
12.	Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose	Vykdytojas	2019-10-30	36 mėn.	1 175 191
13.	Inovatyvių technologijų įdiegimas onkologinių susirgimų diagnostikai ir gydymui	Vykdytojas	2020-03-18	36 mėn.	11 694 538
14.	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Vykdytojas	2020-10-27	24 mėn.	999 890
15.	Vidurio ir Vakarų regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas	Vykdytojas	2020-12-01	24 mėn.	142 106
16.	Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose	Vykdytojas	2020-12-23	24 mėn.	3 100 000
17.	LSMU rezidentūros bazių modernizavimas	Partneris	2017-11-07	37 mėn.	417 000*
18.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui	Partneris	2018-09-06	60 mėn.	571 534*
19.	Žmogaus biologinių išteklių centras	Partneris	2019-09-24	36 mėn.	2 882 870*
20.	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose	Partneris	2020-12-30	24 mėn.	0*
21.	Kraujo, audinių ir ląstelių paruošimo proceso supaprastinimas (akronimas GAPP)	Partneris	2018-05-18	36 mėn.	19 541*
22.	Kraujo saugos sistemos stiprinimas Gruzijoje	Partneris	2019-12-25	36 mėn.	0
Vykdomų projektų bendra vertė					**59 902 721**

**Lėšų suma skiriama projekto partneriui Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms, jei nurodoma suma 0 Eur, nėra išskirta konkrečios lėšų dalies, t. y. apmokama pagal veiklas ir faktą.*

5.2.1.13. Baigiamosios nuostatos

2021 m. Kauno klinikos sėkmingai vykdė savo misiją ir teikė aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams. Nors ir buvo pandemija, 2021 m. sveikatos priežiūros paslaugų teikimo apimtys padidėjo, palyginti su 2020 metais, ir beveik pasiekė, o kai kur ir viršijo, priešpandeminį 2019 metų lygį. Diegiant naujas inovatyvias sveikatos priežiūros technologijas, pacientams suteikta nemažai naujų asmens sveikatos priežiūros paslaugų nacionaliniu ir tarptautiniu mastu. Vykdant infrastruktūros gerinimo projektus pagerintas sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas, sudarytos patogesnės sąlygos Kauno klinikų pacientams ir lankytojams. Didelis dėmesys buvo skiriamas pacientų saugai ir paslaugų kokybei gerinti.

Kauno klinikos ir toliau nuosekliai vykdo patvirtintą 2019–2023 metų strateginės veiklos planą, dalyvauja Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginėse veiklose. Aktyviai rengiami ir įgyvendinami pažangūs projektai leidžia siekti užsibrėžtų tikslų asmens sveikatos priežiūros paslaugų srityje, prisidėti prie mokslo ir studijų pažangos, aktyviai dalyvauti visuomenės sveikatos gerinimo veiklose.

5.2.2. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO MEDICINOS AKADEMIJOS NEUROMOKSLŲ INSTITUTO (NI) PALANGOS KLINIKA

LSMU NI Palangos klinika (toliau – Klinika) – įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, taip pat mokslinė, pedagoginė ir rezidentūros bazė.

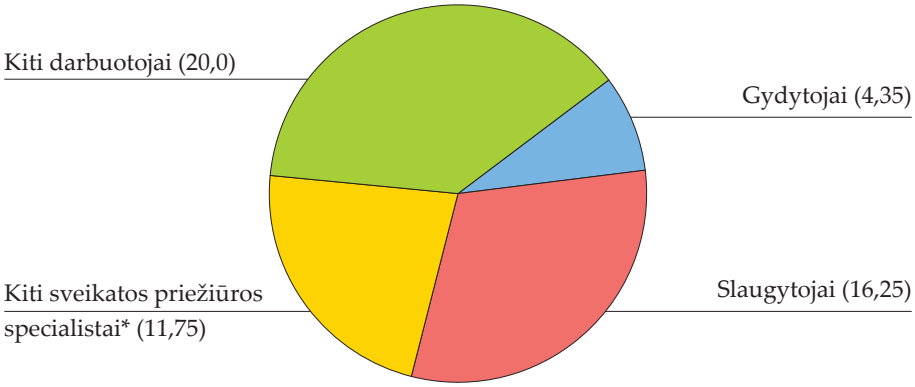
Klinikoje funkcionuoja šie klinikinės veiklos skyriai:

- Reabilitacijos skyrius (72 stacionaro lovos). Teikiamos antrinės stacionarinės suaugusiųjų medicininės reabilitacijos II – širdies ir kraujagyslių sistemos ligų, virškinimo sistemos ligų – paslaugos.
- Streso ligų skyrius. Teikiamos Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos.
- Ambulatorinis konsultacinis skyrius. Teikiamos antrinės ambulatorinės specialistų – kardiologo, endokrinologo, neurologo, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo, psichoterapeuto, psichiatro, psichologo – konsultacijos; suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I ir ambulatorinės reabilitacijos II paslaugos, atliekami polisomnografijos tyrimai.

Darbuotojai

2021 m. pabaigoje Klinikoje dirbo 71 darbuotojas (52,35 etato), iš jų:

- 14 gydytojų (4,35 etatai) – 1 psichiatras, 1 psichiatras – psichoterapeutas, 4 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 4 kardiologai, 1 endokrinologas, 1 neurologas, 1 medicinos gydytojas ir 1 gydytojas specialistas (kardiochirurgas);
- 18 slaugytojų (16,25 etato) – 1 psichikos sveikatos slaugytojas, 2 slaugytojai, turintys sertifikatą teikti fizinės medicinos ir reabilitacijos paslaugas, 15 bendrosios praktikos slaugytojų;
- 19 kitų sveikatos priežiūros specialistų (11,75 etato) – 6 medicinos psichologai, 5 masažuotojai, 2 kineziterapeutai, 2 socialiniai darbuotojai, 1 dietistas, 2 ergoterapeutai, 1 muzikos terapeutas;
- 20 kitų darbuotojų, ne sveikatos priežiūros specialistų (20,0 etato) – 1 administratorius, 3 registratoriai, 6 valytojai, 8 valgyklos darbuotojai, 1 ūkio reikalų tvarkytojas, 1 pagalbinis darbininkas (5.2.2.1 pav.).



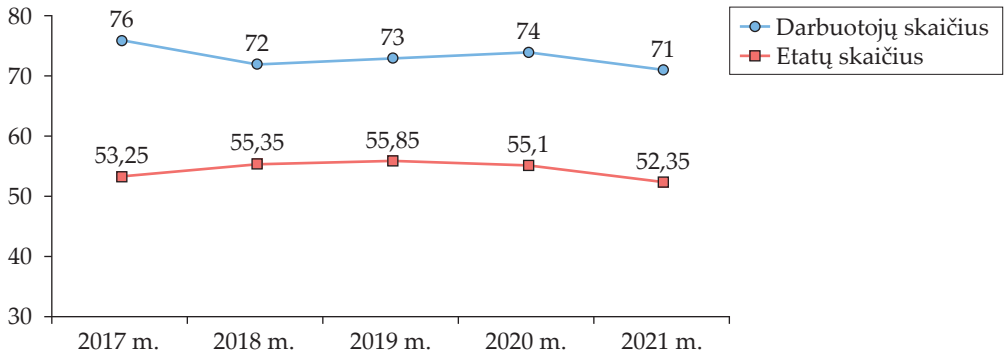
5.2.2.1 pav. Klinikos darbuotojų etatų skirstinys pagal specialybes, 2021 m.

**Kineziterapeutas, masažuotojas, ergoterapeutas, socialinis darbuotojas, medicinos psichologas, dietistas, muzikos terapeutas*

Klinikoje dirba 9 mokslo daktaro laipsnį turintys sveikatos priežiūros specialistai (tai sudaro 17,64 proc. visų sveikatos priežiūros specialistų), iš jų – 6 gydytojai, 1 medicinos psichologas, 1 kineziterapeutas ir 1 socialinis darbuotojas.

Gerinant sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir remiantis biopsichosocialiniu modeliu – Reabilitacijos skyriuje ir Streso ligų skyriuje įsteigtas naujas muzikos terapeuto etatas ir įdarbintas naujas specialistas. Ambulatoriniame konsultaciniame skyriuje pradėtos teikti polisomnografijos tyrimo paslaugos, suformuota tyrimo komanda. Iš viso 2021 metais, vykstant darbuotojų kaitai, bendras skaičius sumažėjo 3 darbuotojais ir 2,75 etato krūviu (5.2.2.2 pav.).

Bendras Klinikos darbuotojų amžiaus vidurkis 2021 m., palyginti su 2020 metais, jaunėjo nuo 47,2 iki 46,3 metų amžiaus.



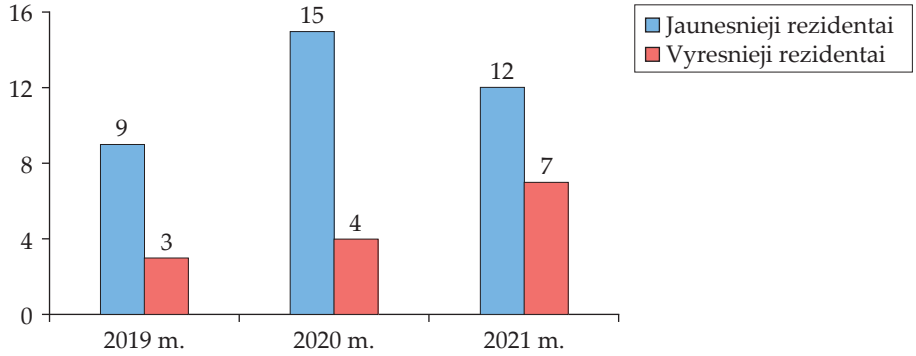
5.2.2.2 pav. Darbuotojų ir etatų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (be gydytojų rezidentų)

Rezidentūra ir studentų praktikos

2021 m. Klinikoje, kaip rezidentūros bazėje, buvo vykdomos rezidentūros studijų programos: „Psichiatrija“, „Vaikų-paauglių psichiatrija“ ir „Fizinė medicina ir reabilitacija“:

- Programoje „Įvadas į psichoterapiją“ studijavo ir dirbo 19 suaugusiųjų psichiatrijos ir vaikų-paauglių psichiatrijos gydytojų rezidentų: 16 LSMU Psichiatrijos klinikos ir 3 Vilniaus universiteto (VU) Psichiatrijos klinikos;
- Programoje „Fizinė medicina ir reabilitacija“ studijavo ir dirbo 1 LSMU fizinės medicinos ir reabilitacijos vyresnysis gydytojas rezidentas.

Jaunesniųjų ir vyresniųjų gydytojų rezidentų skaičius pastaraisiais metais išlieka stabilus (5.2.2.3 pav.) šis pasirenkamasis rezidentūros ciklas yra ypač populiarus ir gydytojų rezidentų puikiai vertinamas.



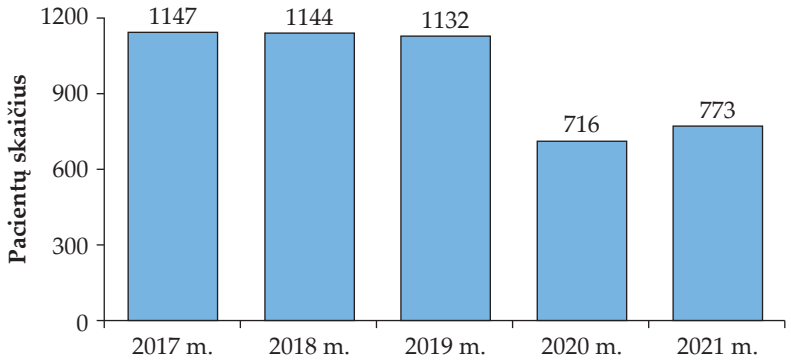
5.2.2.3 pav. Gydytojų rezidentų skaičiaus dinamika 2019–2021 m.

Praktiką Klinikoje atliko 10 studentų, iš jų: 2 psichologijos magistrantai (VU), 2 psichologijos bakalaurai (VU), 4 kineziterapijos bakalaurai (LSMU) ir 2 šokio ir judesio terapijos magistrantai (VU).

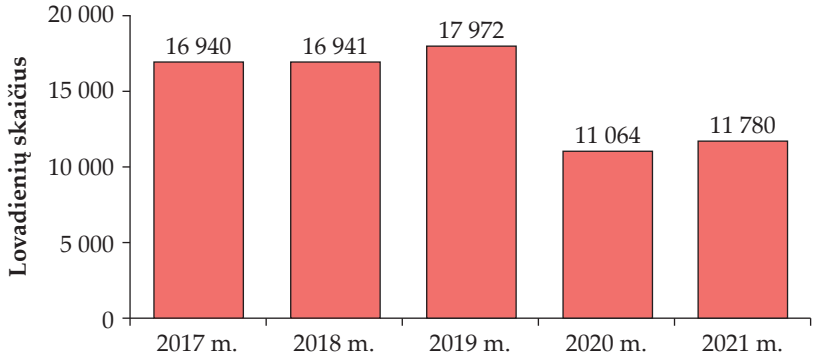
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos ir jų dinamika

Antrinė stacionarinė medicininė reabilitacija II

Klinikoje 2021 metais antrinės stacionarinės medicininės reabilitacijos paslauga „Reabilitacija II“ suteikta 773 pacientams (11 780 lovadienių), sergantiems širdies ir kraujotakos sistemos ligomis. Nors ir išliko COVID-19 pandemijos ribojimai, pacientų skaičius šiek tiek didėjo. Palyginti su 2020 metais, paslaugą gavusiųjų padaugėjo 57 pacientais (7,96 proc.) (5.2.2.4 pav.), lovadienių skaičius padidėjo 716 lovadieniais (6,47 proc.) (5.2.2.5 pav.).

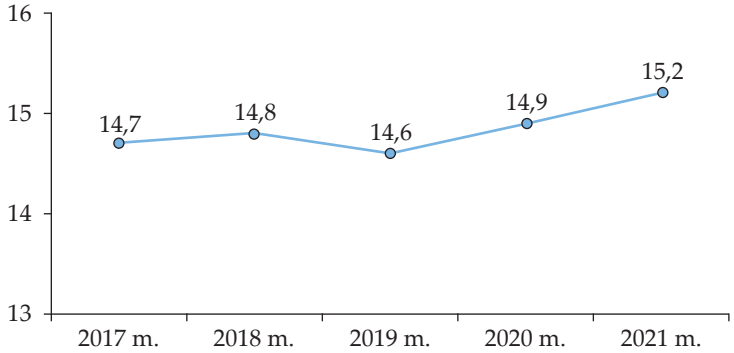


5.2.2.4 pav. Stacionarinės reabilitacijos II pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.



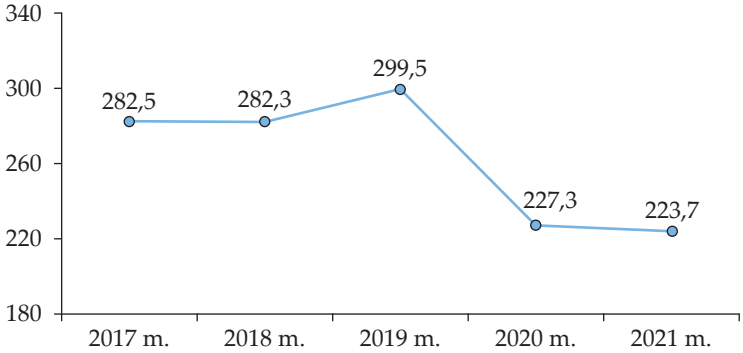
5.2.2.5 pav. Stacionarinės reabilitacijos II lovadienių skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 m. vidutinė stacionarinės reabilitacijos trukmė, palyginti su 2020 m., padidėjo 2 proc. – iki 15,2 dienų (5.2.2.6 pav.).

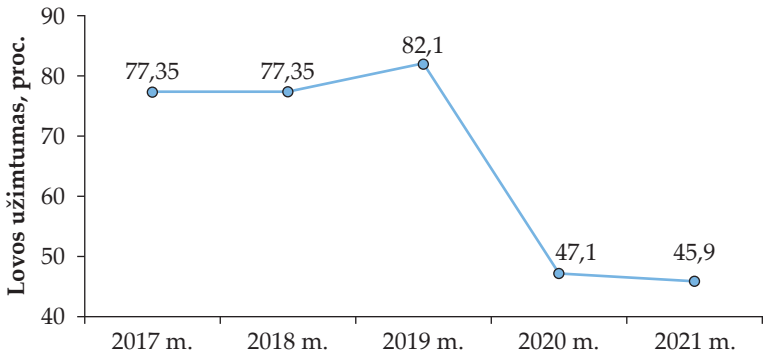


5.2.2.6 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika (dienomis) 2017–2021 m.

2021 metais lovos funkcionavimo rodiklis (223,7 dienos) (5.2.2.7 pav.). ir stacionaro lovos užimtumo rodiklis (45,9 proc.) reikšmingai nekito (5.2.2.8 pav.).

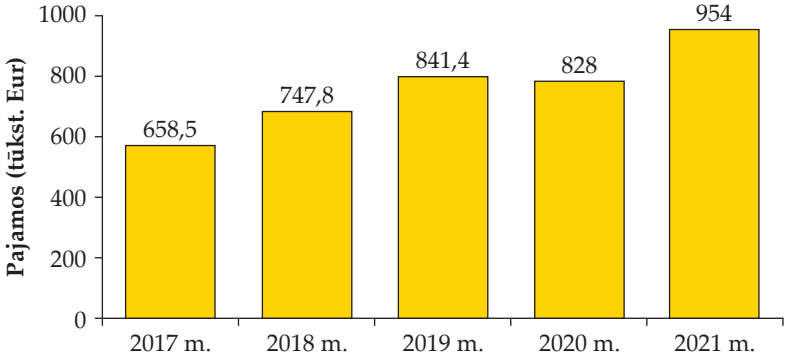


5.2.2.7 pav. Klinikos stacionaro lovos funkcionavimo rodiklio dinamika 2017–2021 m.



5.2.2.8 pav. Klinikos stacionaro lovos užimtumo dinamika 2017–2021 m.

Padidėjus paslaugą gavusių pacientų skaičiui, lovadienių skaičiui ir lovadienio įkainiui, pajamos už suteiktas Reabilitacija II paslaugas 2021 metais padidėjo 126 tūkst. eurų (15,2 proc.) (5.2.2.9 pav.).

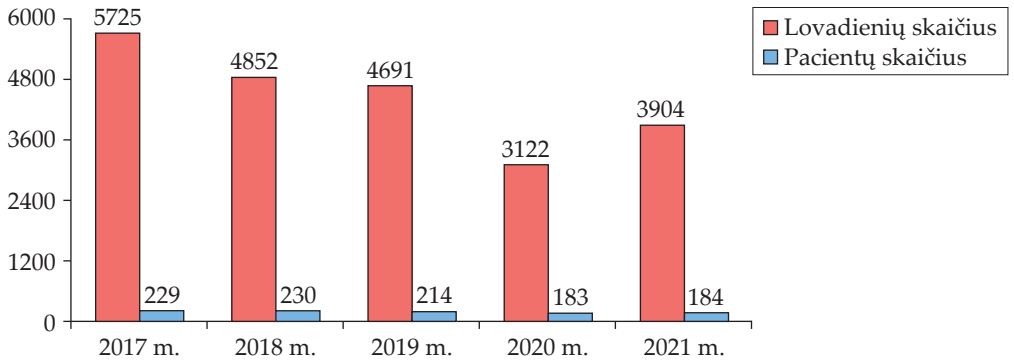


5.2.2.9 pav. Stacionarinės reabilitacijos II pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2017–2021 m.

Pacientų mirtingumo rodiklis 2021 metais, kaip ir ankstesniais – buvo 0 proc. (2020 m. – 0 proc., 2019 m. – 0 proc.).

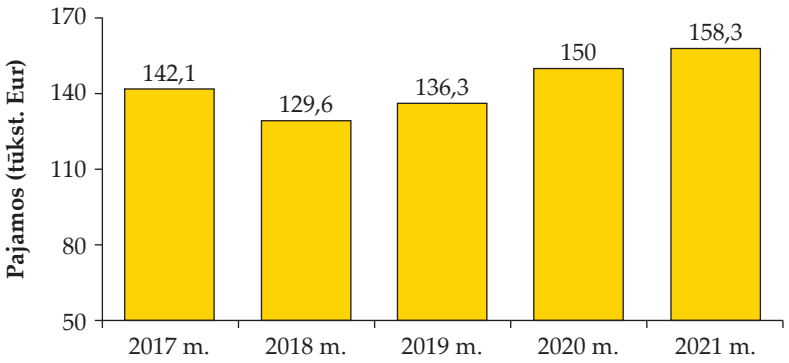
Psichiatrijos dienos stacionaras (Streso ligų skyrius)

Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugas 2021 metais gavo 184 pacientai. Nors ir išliko COVID-19 pandemijos apribojimai, palyginti su 2020 metais, 782 padidėjo lovadienių skaičius (25 proc.) (5.2.2.10 pav.).



5.2.2.10 pav. Psichiatrijos dienos stacionaro lovadienių ir pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

Pajamos už 2021 metais suteiktas psichiatrijos dienos stacionaro paslaugas didėjo 8,2 tūkst. eurų (5,5 proc.) (5.2.2.11 pav.).

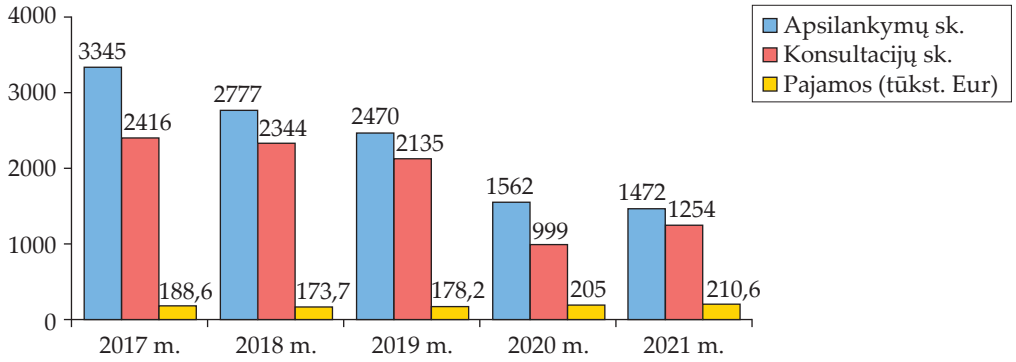


5.2.2.11 pav. Psichiatrijos dienos stacionaro pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2017–2021 m.

Psichiatrijos dienos stacionare teikiamų paslaugų poreikis išlieka vidutinis (laukimo eilė siekia iki 22 dienų). Pagal sutartį su Kauno TLK, 2021 metais buvo suteiktas maksimalus paslaugų, apmokamų PSDF biudžeto lėšomis, skaičius. Dėl išliekančio psichiatrų–psichoterapeutų trūkumo kol kas nėra galimybės didinti Streso ligų skyriaus teikiamų paslaugų apimčių, norint visiškai užtikrinti šių specializuotų psichiatrinių paslaugų poreikį.

Ambulatorinis konsultacinis skyrius

Klinikos Ambulatoriniame konsultaciniame skyriuje 2021 m. antrinės ambulatorinės specialistų konsultacijos suteiktos 1112 pacientų (1306 apsilankymai). Apsilankymų ir konsultacijų santykis išlieka optimalus – 1 : 1,17. Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos suteiktos 142 pacientams (166 apsilankymai). Apsilankymų ir konsultacijų santykis išlieka optimalus – 1 : 1,16. Palyginti su 2020 metais, konsultuotų pacientų skaičius (specialistų konsultacijos ir ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos) padidėjo 255 (20 proc.), kartu – 6 proc. mažėjo pakartotinių apsilankymų skaičius. Pajamos už suteiktas ambulatorines konsultacijas padidėjo 5,6 tūkst. Eur (2 proc.) (5.2.2.12 pav.).



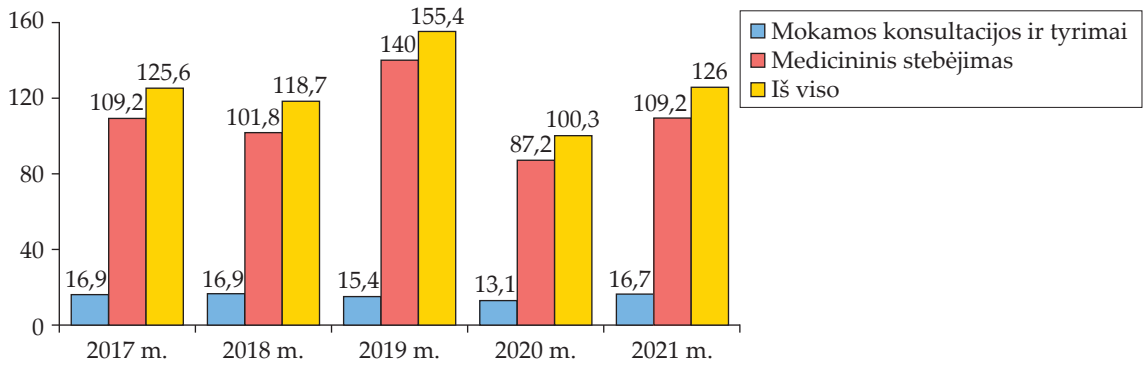
5.2.2.12 pav. Antrinių ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų, apsilankymų skaičiaus ir pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2017–2021 m.

Mokamos paslaugos

Palangos klinikoje 2021 metais buvo teiktos šios mokamos paslaugos:

- specialistų konsultacijos ir diagnostiniai tyrimai (pacientams be TLK siuntimų arba nedraustiems PSDF lėšomis);
- medicininio stebėjimo ir dietinio maitinimo paslaugos.

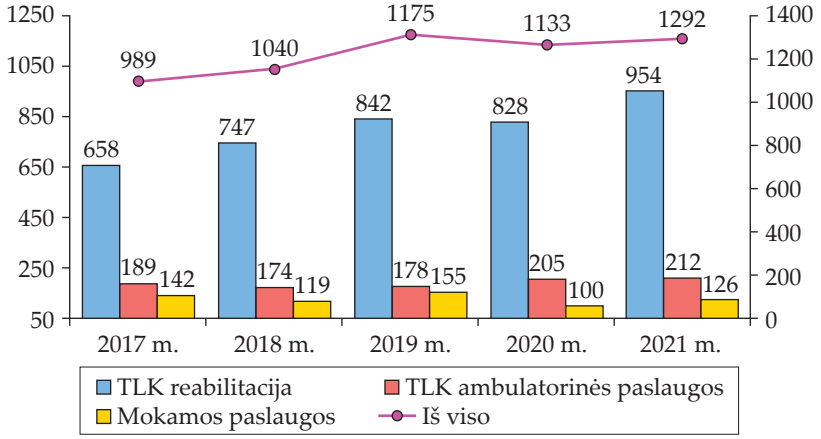
2021 m. už suteiktas mokamas paslaugas buvo gauta 126 tūkst. Eur. pajamų. Palyginti su 2020 metais, šios pajamos padidėjo 25,7 tūkst. eurų (25,6 proc.), iš jų: 22,1 tūkst. Eur (25,3 proc.) pajamos padidėjo medicininio stebėjimo ir dietinio maitinimo paslaugų ir 3,6 tūkst. eurų (27,5 proc.) – mokamų konsultacijų ir tyrimų (5.2.2.13 pav.).



5.2.2.13 pav. Pajamų (tūkst. Eur) už 2017–2021 m. suteiktas mokamas paslaugas dinamika

Finansinis rezultatas

Didėjant TLK apmokamų paslaugų apimtims ir paslaugų įkainiui, 2021 metais Klinika gavo 1,165 tūkst. Eur pajamų už PSDF lėšomis TLK apmokamas paslaugas (tai yra 12,8 proc. daugiau negu 2020 metais). Didžiąją Klinikos gaunamų pajamų dalį – 954 tūkst. eurų (74 proc.) – sudaro pajamos, gautos už suaugusiųjų stacionarinės reabilitacijos paslaugas. Bendros Klinikos pajamos už asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2021 metais sudarė 1,292 tūkst. eurų; palyginti su 2020 metais, bendros pajamos padidėjo 157 tūkst. eurų (13,8 proc.). Planuota 2021 metų sąmata įvykdyta 103 proc. (5.2.2.14 pav.).



5.2.2.14 pav. Pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas dinamika 2017–2021 m. ir skirstinys pagal paslaugas (tūkst. eurų)

2021 m. pagrindinės veiklos sąnaudos sudarė 1131,4 tūkst. eurų (87,5 proc. pajamų). Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo dalis iš uždirbamų pajamų 2021 metais siekė 68 proc.

2021 metai užbaigti teigiamu finansinės veiklos rezultatu – 161,7 tūkst. eurų.

Stacionarinių paslaugų kokybės vertinimo analizė

Vykdant stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės vertinimą, pagal Reabilitacijos skyriaus pacientų užpildytų anketų duomenis (grįžtamasis ryšys iš 10 proc. pacientų), Klinikos paslaugų kokybės bendras vertinimo rodiklis siekė 9,8 balus (iš 10 galimų): akcentuojamas palatų infrastruktūros atnaujinimo poreikis.

Sveikos bendruomenės ugdymas

- Klinikos darbuotojams, esant poreikiui, skubią psichologinę pagalbą teikia Klinikos Psichologinės pagalbos komanda, kurią sudaro 2 gydytojai psichiatrai ir 6 medicinos psichologai.
- Vidutinis darbuotojo nedarbingumo dienų skaičius vienam darbuotojui per 2021 metus siekė 22,9 dienas. Palyginti su 2020 metais (35,2 dienos), nedarbingumo dienų skaičius sumažėjo

0,7 karto: dėl COVID-19 ligos (10 darbuotojų – 115 d.), traumos (2 darbuotojai – 150 d.) ir lėtinės bei kitos ligos (18 darbuotojų – 423 d.).

- Sveika ir racionali mityba užtikrinama suteikiant galimybę darbuotojams maistą išsinešti užsisakyti Klinikos valgykloje (šia galimybę naudojosi 30 proc. darbuotojų) arba maitintis specialiai įrengtoje virtuvėlėje.
- Tausojami gamtos ištekliai, puoselėjama sveika darbo aplinka. Klinikoje yra atliekoms rūšiuoti skirti konteineriai.
- Didžioji dalis Klinikos organizacinės, finansinės ir ūkinės veikos dokumentų archyvuojama elektroninėse laikmenose; medicininiai dokumentai (teikiant paslaugas Ambulatoriniame konsultaciniame skyriuje) tvarkomi e. sveikatos sistemos platformoje.
- Dalyvavimas sveikatos ugdymo procese. Kiekvieną darbo dieną vyksta pacientų sveikatos mokymai, kuriuos veda Klinikos sveikatos priežiūros specialistai. 2 kartus per savaitę medicinos psichologai veda rūkymo metimo grupių užsiėmimus.

Apibendrinimas

- 2021 m. Klinikoje buvo užimta 52,35 etato. Vykstant darbuotojų kaitai, bendras darbuotojų amžius mažėjo iki 46,3 metų.
- 2021 m. Klinikoje pradėtos teikti naujos muzikos terapijos ir polisomnografijos tyrimų paslaugos.
- Reabilitacijos skyriuje, nors ir buvo COVID-19 pandemijos apribojimai, palyginti su ankstesniais metais, 6–7 proc. didėjo tiek pacientų, tiek lovadienių skaičius. 2021 metais vidutinė stacionarinės reabilitacijos trukmė išliko racionali – 15,2 dienos, o lovos užimtumo (45,9 proc.) ir funkcionavimo rodikliai (223,7 dienos) reikšmingai nekito.
- Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugas 2021 metais gavusių pacientų skaičius išliko stabilus, 25 proc. didėjant bendram lovadienių skaičiui. Paslaugų poreikis išlieka vidutinis, laukimo eilė siekia iki 22 dienų. Dėl psichiatrų – psichoterapeutų trūkumo nėra galimybės teikti paslaugas didesne apimtimi.
- Klinikos pajamos už paslaugas, TLK apmokamas PSDF biudžeto lėšomis, padidėjo 12,8 proc., bendros pajamos už visas 2021 metais suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas padidėjo 13,8 proc. Planuota 2021 metų sąmata įvykdyta 103 proc.
- Vykdant nuolatinį sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimą, atnaujinti Klinikos veiklą reglamentuojantys vidaus dokumentai.
- Klinikoje vykdant personalo darbo organizavimą, profilaktikos priemones ir infekcijų kontrolę COVID-19 infekcijos plitimui valdyti, ligos protrūkių nenustatyta.
- Vykdant informacinių technologijų plėtrą, plečiamas kompiuterinės programinės įrangos modulis, turintis funkciją, skirtą maisto produktams normuoti.
- Ambulatorinių paslaugų prieinamumas gerinamas dirbant išankstine pacientų registracijos sistema (IPR IS) e. sveikatos sistemos platformoje.

Siekiniai

1. Plėtoti ir teikti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas, užtikrinant nuolatinį paslaugų kokybės gerinimą pagal pacientų lūkesčius ir poreikius.
2. Tęsti pradėtą stacionarinės reabilitacijos paslaugų plėtrą, siekiant II lygio Neurologinių paslaugų licencijavimo bei planuojant mokslinės veiklos tęstinumą per Neuromokslų psichofiziologijos centro įkūrimą – vizija tapti individualiosios išmaniosios reabilitacijos centru.
3. Tęsti psichiatrijos paslaugų plėtrą, siekiant įgyti psichoterapijos dienos stacionaro licenciją ir pradėti šių paslaugų teikimą ne vėliau kaip 2022 metų birželio 1 d.
4. Tobulinti informacinių technologijų diegimą ir plėtrą, didinant Klinikos informacinės sistemos naudojimo apimtis.

5.2.3. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO KAUNO LIGONINĖ

5.2.3.1. Vizija, misija

VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė (toliau – LSMU Kauno ligoninė, Ligoninė) – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga. LSMU Kauno ligoninėje būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, poliklinikose konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę pirminio, antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

Misija – teikti daugelio profilių kokybiškas ir saugias specializuotas antrinio ir tretinio lygių ambulatorines bei stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas, nuolat plėsti asmens priežiūros paslaugų apimtį ir gerinti jų prieinamumą bei kokybę, efektyviai naudojant turimus išteklius. Ugdyti ambicingus, nuolat tobulėjančius besivadovaujančius įrodymais pagrįsta praktika sveikatos priežiūros specialistus, gerinti darbo sąlygas Ligoninės darbuotojams, diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

Vizija – pažangi ir moderni daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, turinti nuolat didėjantį žmogiškąjį bei akademinį potencialą, patrauklias ir skatinančias dirbti darbo sąlygas darbuotojams bei teikianti visiems vienodai prieinamas kokybiškas ir laiku sveikatos priežiūros, ligų profilaktikos ir sveikatinimo paslaugas. Ligoninė veikia kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, rengiant sveikatos priežiūros specialistus, vykdant mokslinę tiriamąją veiklą ir diegiant inovacijas.

Veiklos prioritetai:

1. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo įstaigoje organizavimas, atsižvelgiant į pacientų ir steigėjų lūkesčius bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Sveikatos apsaugos ministerijos numatytas strategines veiklos kryptis.
2. Personalo kvalifikacijos ir profesionalumo stiprinimas, darbo sąlygų gerinimas.
3. Dalyvavimas mokslinėje tiriamojoje veikloje bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis bei verslo subjektais.
4. Efektyvus Ligoninės infrastruktūros naudojimas asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti.
5. Racionalus turimų išteklių naudojimas didinant valdymo efektyvumą.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

5.2.3.2. Struktūra, pokyčiai

2020 m. rugsėjo 8 d., vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. gruodžio 18 d. nutarimu Nr. 1315 „Dėl sutikimo reorganizuoti viešąją įstaigą Respublikinę Kauno ligoninę“ ir Visuotinio dalininkų susirinkimo 2020 m. gegužės 18 d. posėdžio protokolu Nr. 4V-196 (1.16.)/5-830(1.12), patvirtintu Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimo jungimo būdu, prijungiant ją prie viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės, reorganizavimo sąlygų aprašu, įvyko VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimas jungimo būdu prijungiant ją prie VšĮ Kauno klinikinės ligoninės, kuri perėmė VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės turtą, teises ir pareigas ir pakeitė pavadinimą į VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė.

2021 m. LSMU Kauno ligoninės valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2020 m. gegužės 18 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta organizacine valdymo struktūros schema ir valdymo struktūros schemos pakeitimu, patvirtintu 2021 m. liepos 9 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime.

2021 m. liepos 9 d. vykusiame Visuotiniame dalininkų susirinkime buvo nutarta:

1. nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. prijungti Dienos chirurgijos II skyrių, veiklos adresu Josvainių g. 2, Kaune, prie Chirurgijos klinikos Dienos chirurgijos skyriaus, veiklos adresu Hipodromo g. 13, Kaune, ir suformuoti bendrą struktūrinį vienetą;
2. nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. sujungti Chirurgijos klinikos Chirurginės infekcijos, Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos skyrius į vieną Chirurgijos skyrių;

3. nuo 2022 m. sausio 1 d. prijungti Vaikų ligų klinikos vaikų ligų skyrių, veiklos adresu Hipodromo g. 13, Kaune, prie Vaikų ligų skyriaus, veiklos adresu Baltijos g. 120, Kaune, ir suformuoti bendrą struktūrinį vienetą.

Po įvykusio ligoninių reorganizavimo asmens sveikatos priežiūros paslaugos LSMU Kauno ligoninėje teikiamos 2 padaliniuose: Šilainių ir Šančių padaliniuose ir filiale P. Mažylio gimdymo namai.

2021 m. LSMU Kauno ligoninėje veikė:

- Medicinos paslaugas teikiantys skyriai:
  - stacionaro paslaugas teikiantys skyriai;
  - ambulatorines paslaugas teikiantys skyriai;
  - priėmimo ir skubiosios pagalbos paslaugas teikiantys skyriai;
  - intensyviosios terapijos ir reanimacijos, anesteziologijos skyriai;
  - fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriai;
  - diagnostikos ir intervencinės medicinos paslaugas teikiantys skyriai.
- Administravimo, aprūpinimo ir ūkio skyriai,
- Filialas P. Mažylio gimdymo namai.

2020 m. LSMU Kauno ligoninė (buvusi Viešoji įstaiga Kauno klinikinė ligoninė) pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ paskirta viena iš pagrindinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose teikiamos diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, kuriems įtariama ir (arba) diagnuozuota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija).

5.2.3.3. Žmogiškieji ištekliai

2021 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje buvo 3233 darbuotojai (be rezidentų) (2020 m. pabaigoje dirbo 3248 darbuotojai).

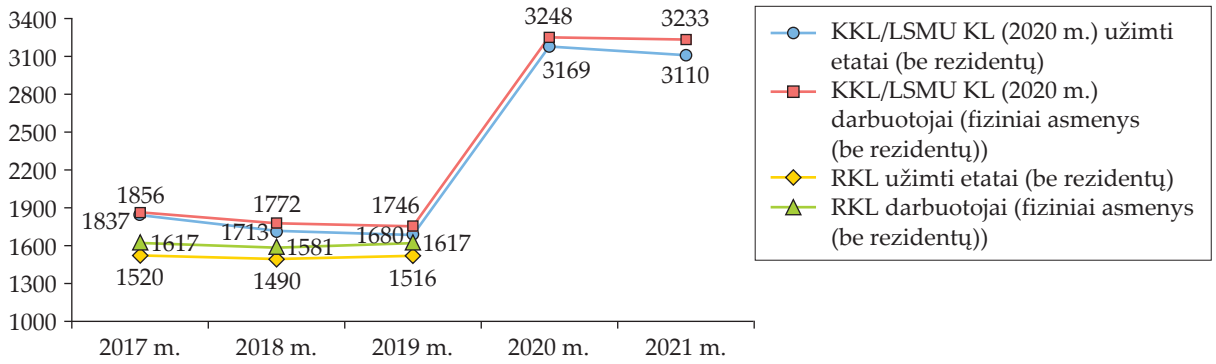
2021 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje, palyginti su 2020 m. pabaiga, darbuotojų skaičius sumažėjo 15 darbuotojų (–0,46 proc.). 2020 m. pabaigoje, palyginti su 2019 m. pabaiga, darbuotojų skaičius buvo sumažėjęs 115 darbuotojų (–3,54 proc.).

2021 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje užimtų etatų skaičius (be rezidentų) buvo 3110, (2020 m. – 3169, 2019 m. – 3196). Etatų pokytis 2021 m., palyginti su 2020 m., yra 59 etatai (2020 m., palyginti su 2019 m., buvo – 27 etatai).

Darbuotojų ir etatų skaičius kito ir dėl 2021 m. liepos 9 d. LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkimo metu priimtų nutarimų įgyvendinimo.

Rezidentai į ataskaitas nėra įskaičiuojami, nes jų skaičius ir kaita nepriklauso nuo Ligoninės žmogiškųjų išteklių formavimo aplinkybių ir (arba) veiksmų, ir (arba) struktūrinių pokyčių.

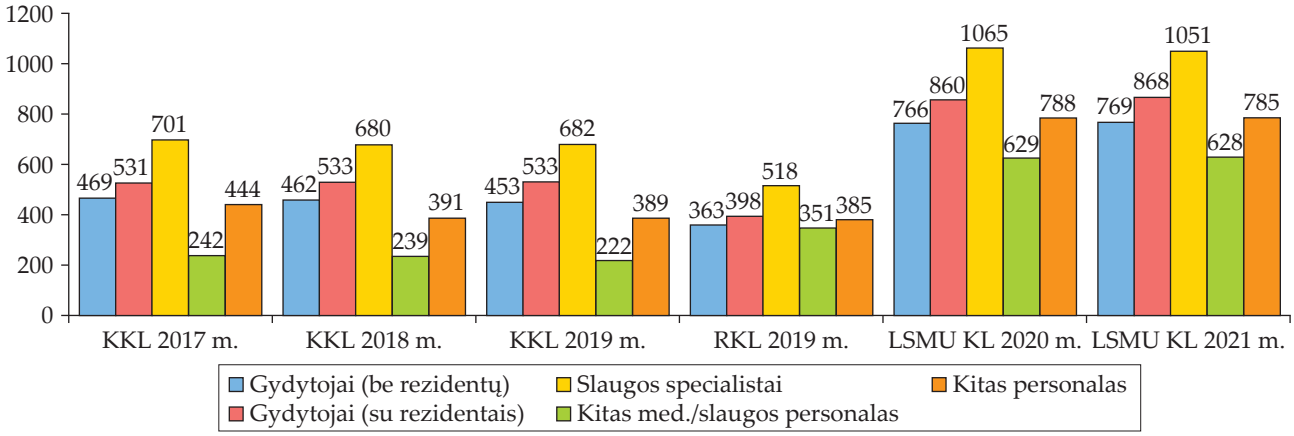
Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pavaizduota 5.2.3.3.1 pav.



5.2.3.3.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (be gydytojų rezidentų)

2021 m. LSMU Kauno ligoninėje darbuotojų (be rezidentų) kaitos rodiklis sudarė 12,46 proc. (2020 m. – 8,6 proc.). Darbuotojų kaitos rodikliui turėjo įtakos ne tik skyrių reorganizavimas, bet ir epidemiologinė situacija dėl COVID-19 infekcijos.

2021 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3332 darbuotojai, iš jų 769 gydytojai, 99 gydytojai rezidentai, 1051 slaugos specialistas, 628 – kitas medicinos personalas ir 785 kitų specialistų ir darbuotojų, tarp jų – administracija. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2017–2021 m. pateikta 5.2.3.3.2 pav.



5.2.3.3.2 pav. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2017–2021 m.

5.2.3.4. LSMU Kauno ligoninės ambulatorinė veikla

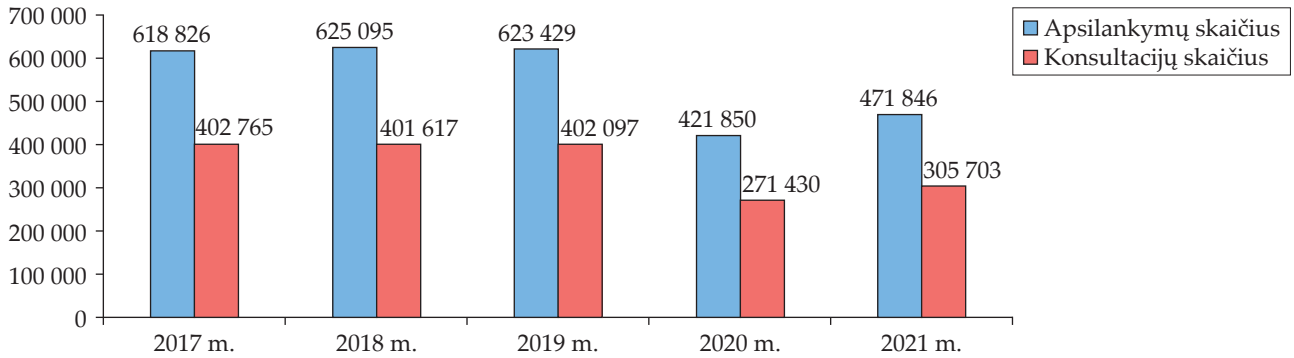
Įstaigoje teikiamos pirminio, antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos: abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių, chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatrijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos (psichiatrijos ir ftiziatrijos), psichosocialinės reabilitacijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos (suaugusiųjų ir vaikų), slaugos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, vaikų ligų, logopedijos, vaikų raidos sutrikimų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, pulmonologijos, gastroenterologijos ir kitos paslaugos.

LSMU Kauno ligoninėje teikiamos dienos chirurgijos (akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos) paslaugos.

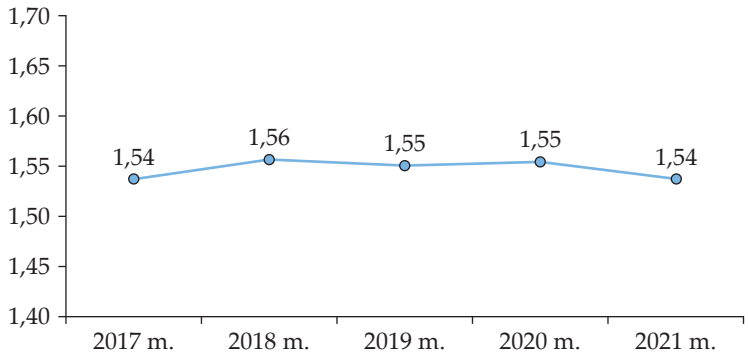
Įstaigoje atliekami patologijos, laboratorinės diagnostikos, klinikinės fiziologijos, kompiuterinės tomografijos tyrimai, branduolių magnetinio rezonanso tomografijos, rentgenologijos, taip pat atliekamos hemodializės procedūros.

Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos LSMU Kauno ligoninėje ir jos filiale P. Mažylio gimdymo namuose.

Apsilankymų skaičius 2021 m. padidėjo 11,9 proc., konsultacijų skaičius – 12,6 proc. (5.2.3.4.1 pav.). Apsilankymų ir konsultacijų santykio pokyčiai pateikti 5.2.3.4.2 pav.

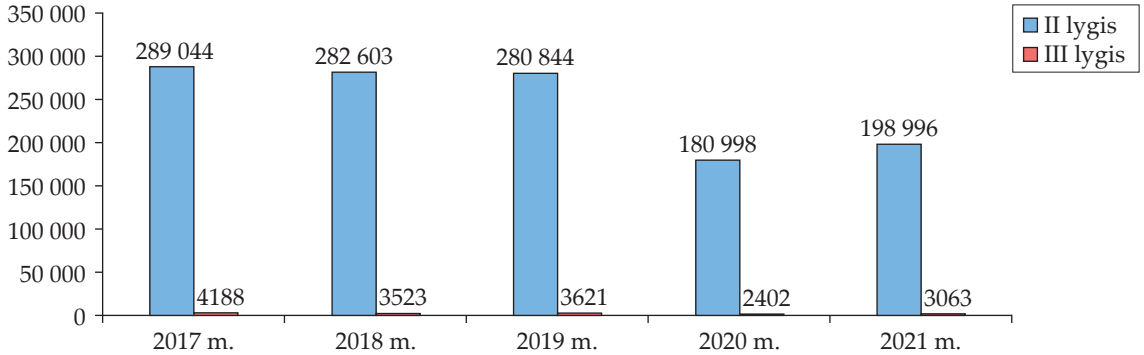


5.2.3.4.1 pav. LSMU Kauno ligoninėje ambulatorinių apsilankymų dinamika 2017–2021 m.



5.2.3.4.2 pav. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2017–2021 m.

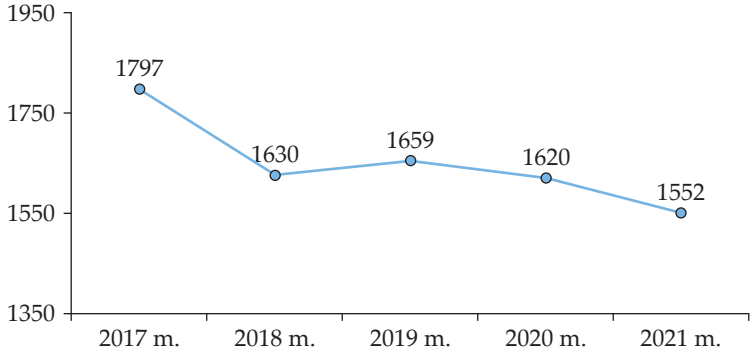
Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2017–2021 m. pateikta 1.4.2 pav. 2021 m. 98,5 proc. ambulatorinių konsultacijų buvo II lygio ir 1,5 proc. – III lygio. II lygio konsultacijų skaičius padidėjo 9,9 proc., III lygio – 27,5 proc., palyginti su 2020 m.



5.2.3.4.3 pav. Antrinio ir tretinio lygių konsultacijų dinamika 2017–2021 m.

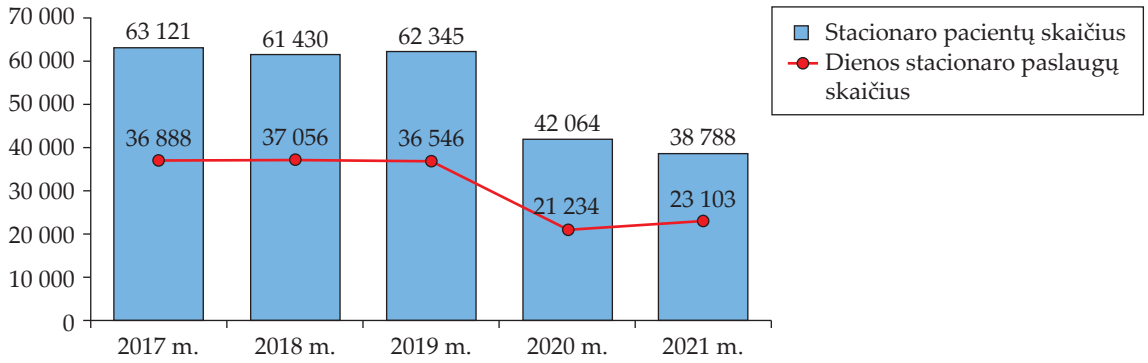
5.2.3.5. LSMU Kauno ligoninės stacionaro veikla

Stacionaro paslaugos teikiamos LSMU Kauno ligoninėje ir filiale P. Mažylio gimdymo namai. Bendras stacionaro lovų fondas 2021 m. buvo 1552 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pateikta 5.2.3.5.1 pav.



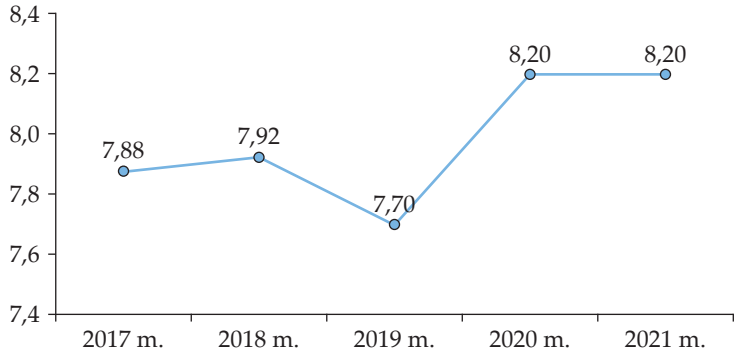
5.2.3.5.1 pav. LSMU Kauno ligoninės stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 m. stacionare gydytų pacientų sumažėjo dėl šalyje kilusio sergamumo COVID-19, LSMU Kauno ligoninės stacionare buvo gydyta 4305 COVID-19 sergantys pacientai, 2020 m. – 1607 pacientai. 2021 m. stacionare gydytų pacientų skaičius sumažėjo 7,8 proc., dienos stacionaro paslaugų skaičius padidėjo 8,8 proc., palyginti su 2020 m. Stacionare ir dienos stacionare gydytų pacientų dinamika 2017–2021 m. pateikta 5.2.3.5.2 pav.



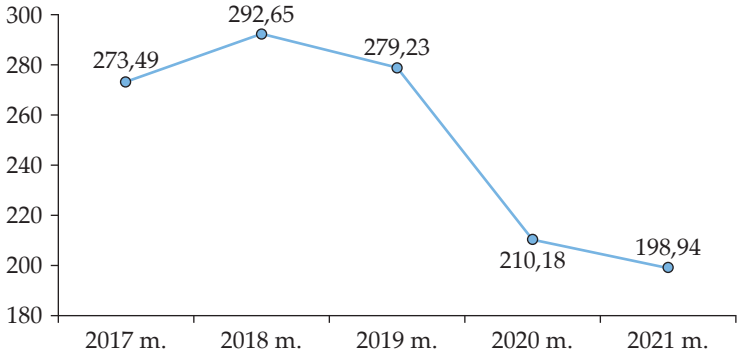
5.2.3.5.2 pav. LSMU Kauno ligoninės stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.

2021 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 8,2 dienos (2020 m. buvo 8,2 dienos), t. y. gulėjimo laikas nepakito (5.2.3.5.3 pav.).



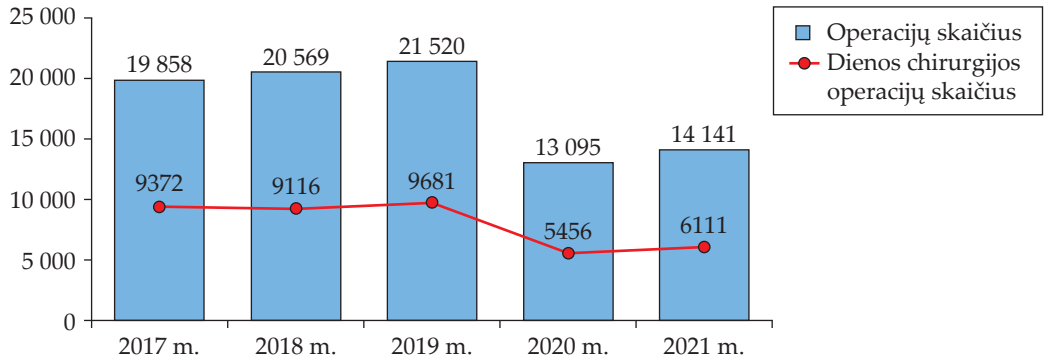
5.2.3.5.3 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2017–2021 m. LSMU Kauno ligoninėje

LSMU Kauno ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2021 m. buvo 198,94 (2020 m. buvo 210,18). Šis rodiklis, palyginti su 2020 m., sumažėjo (5,3 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2017–2021 m. pateikiama 5.2.3.5.4 pav.

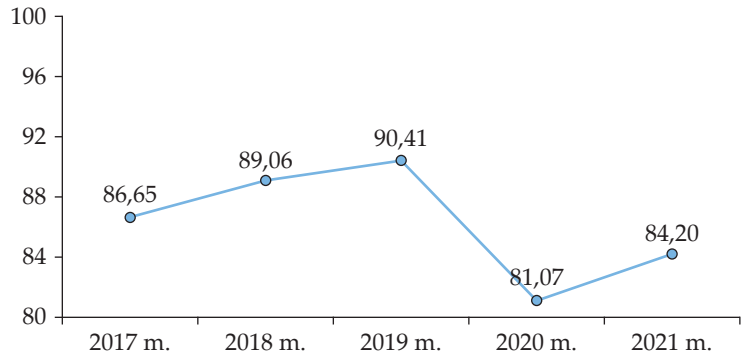


5.2.3.5.4 pav. Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2017–2021 m.

2021 m. LSMU Kauno ligoninėje atlikta 14141 operacija (2020 m. buvo atlikta 13095 operacijų). Palyginti su 2020 m., operacijų skaičius 2021 m. padidėjo 8 proc. 5.2.3.5.5 pav. pateikta atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. Norint įvertinti skyriaus operacinės veiklos apimtis (intensyvumą), pateikiama chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2017–2021 m. 5.2.3.5.6 pav.



5.2.3.5.5 pav. LSMU Kauno ligoninėje atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.



5.2.3.5.6 pav. Chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2017–2021 m.

5.2.3.6. Paslaugų kokybės užtikrinimas ir vertinimas LSMU Kauno ligoninėje

Siekiant užtikrinti pacientų ir personalo saugą bei teikiamų paslaugų kokybę, kokybės vadybos sistemų (KVS) priežiūros veiklą vykdo LSMU Kauno ligoninės Kokybės valdymo skyrius.

Kasmet atliekami visų skyrių ir padalinių KVS auditai. Ligoninė turi įdiegtą ir palaikomą kokybės vadybos sistemą pagal standartą LST EN 15224:2017.

2021 m. atlikti 39 planiniai KVS vidaus audito patikrinimai, nustatyta 13 neatitikimų KVS reikalavimams: iš jų 4 neatitiktys ir 9 pastabos.

Bendradarbiaujant su atsakingais Ligoninės specialistais padaliniuose parengta: 22 darbo organizavimo tvarkos aprašai, 40 tvarkos aprašų, 44 diagnostikos ir gydymo protokolų, 22 slaugos protokolai, 163 vidaus naudojimo formos.

Ligoninėje vykdoma nuolatinė neatitikčių registracijos stebėsena, 2021 m. registruotos 569 neatitiktys, nedelsiant priimami koregavimo veiksmai. Pagal neatitikčių priežastis daugiausia: 244 – dėl slaugos, 48 – dėl pacientų mitybos, 37 – dėl medicininės dokumentacijos pildymo, 27 – dėl nemedicininės dokumentacijos pildymo, 128 – dėl kitų priežasčių.

Ligoninės Vidaus audito skyrius (toliau – VAS) yra atskiras struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Ligoninės generaliniam direktoriui. Pagrindinis skyriaus tikslas – vertinti ir padėti gerinti Ligoninės veiklą ir teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

VAS planiniai auditai buvo vykdomi pagal VAS vedėjo parengtą ir generalinio direktoriaus patvirtintą Vidaus auditų planą-grafiką, neplaniniai – ligoninės generalinio direktoriaus pavedimu. 2021 m. ligoninėje buvo registruoti 179 nepageidaujami įvykiai.

Skyrius aktyviai dalyvauja pacientų pretenzijų nagrinėjimo ir sureguliavimo ikiteismine tvarka visuose etapuose (pradedant skundo gavimu ir išnagrinėjimu įstaigoje ir atstovavimu teisme, jei to prireikia), tai yra skyriui pagal nusistovėjusią praktiką skirtos (deleguotos) funkcijos, susijusios su reikalavimais, kylančiais iš tariamai netinkamai suteiktų sveikatos priežiūros paslaugų. VAS vadovas atstovauja būtent sveikatos priežiūros (medicinos teisės) bylose ar Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos (toliau – Komisija) posėdžiuose.

2021 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo sprendžiami šie ginčai:

1. Skundų gauta – 30 iš jų: 27 nepasitvirtino; 2 iš dalies pasitvirtino; 1 pasitvirtino.
2. Į Komisiją kreipėsi 11 asmenų: 10 atvejų reikalauta bendra žalos 2 197 388 Eur suma netenkinta; 1 atveju patenkintas reikalavimas 25 260 Eur sumos dydžio.

Ligoninėje taikomi LEAN metodai: Vizualusis valdymas / darbo vietos sutvarkymas (5S), naudojant ASAICHI susirinkimus stebimi pagrindiniai rodikliai, keliamos problemos, priimami sprendimai.

LSMU Kauno ligoninė, 2021 m. siekdama nustatytų strateginių tikslų įgyvendinimo, taikė pažangius vadybos sprendimus, – sutelkė žmogiškuosius, finansinius, infrastruktūrinius išteklius bei efektyviai optimizavo veiklos procesus.

5.2.3.7. Infrastruktūros atnaujinimas (remontas, rekonstrukcija)

Siekdama užtikrinti tinkamą teikiamų paslaugų kokybę ir darbuotojų darbo sąlygas, LSMU Kauno ligoninė nuolat rūpinasi pastatų infrastruktūros priežiūra, remontu, atnaujinimu. Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyrius atlieka Ligoninės šildymo ir vėdinimo, vandentiekio ir nuotekų, elektros ir silpnųjų srovių inžinerinių sistemų eksploatacinę priežiūrą ir einamąjį remontą. Taip pat atliekama Ligoninės reikmėms naudojamų pastatų eksploatacinė priežiūra ir einamasis vidaus patalpų bei išorinių atitvarų remontas. Dideliems gedimams pašalinti arba sudėtingam remontui / rekonstravimui atlikti pasitelkiamos samdomosios organizacijos. Poreikis pašalinti bet kokios inžinerinės sistemos gedimą ir (arba) atlikti inžinerinių sistemų ar pastatų remontą fiksuojamas įdiegtoje elektroninėje gedimų registravimo sistemoje ir visi įvykiai išlieka šios sistemos atmintyje.

Ligoninės infrastruktūros skyriaus jėgomis 2021 m. atliktas Slaugos klinikos, Vytauto g. 63, Garliava, Kauno raj., II aukšto remontas, pakeista grindų danga, santechninė įranga, įrengtos sienų apsaugos, pakeistos durys, atnaujinta laiptinė. Taip pat šios klinikos abiejuose skyriuose (I ir II aukšte) įrengta moderni palatinė iškvietimo sistema, turinti nuotolinę personalo informavimo sistemą ir kompiuterinį valdymą.

Slaugos klinikos, Vytauto g. 63, Garliava, Kauno raj., kieme naujai įrengta buitinių atliekų surinkimo ir laikymo aikštelė, privažiavimas prie jos ir aptvėrimai.

2021 m. baigta montuoti medicininio deguonies kriogeninė talpykla bei su ja susijusios komunikacijos. Ligoninės turimas medicininio deguonies generatorius integruotas į sistemą kaip rezervinis. Sumontuota automatika, įjungianti generatorių maksimaliai padidėjus deguonies poreikiui. Taip pat baigti papildomų 107 deguonies taškų, turinčių medicinines konsoles, sistemos montavimo darbai ir atkurta visų patalpų apdaila.

Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuje pakeistas visos vėdinimo sistemos vėsinimo agregatas. Hipodromo g. 13, Kaunas 8 korpuse pakeista visa šalto ir karšto vandens magistralė.

Ligoninės infrastruktūros skyriaus jėgomis Hipodromo g. 13, Kaunas, suremontuotos vaistinės patalpos, įrengti papildomi apie 140 kv. m. papildomo ploto sandėliai. Psichiatrijos klinikos Aleksoto sektoriuje ir Marių sektoriuje atlikti skyrių patalpų remonto darbai.

Gerinant darbuotojų darbo sąlygas rangos būdu atlikti LSMU Kauno ligoninės teritorijos Kaune, Hipodromo g. 13, kelių, pėsčiųjų takų ir automobilių stovėjimo aikštelės I etapo rekonstravimo ir remonto darbai – apie 1450 kv. m. vidinis kiemas, darbuotojams įrengtos 52 vnt. automobilių stovėjimo vietos, 10 vietų dviračių laikymo pastoginė. Įrengti patogūs privažiavimai Ligoninę aptarnaujančiam transportui – maisto tiekimas į / iš virtuvės, vaistų tiekimas į vaistinę, medicininio deguonies užpildymo vieta, paklotos naujos lietaus komunikacijų sistemos, nauja aikštelių danga, sutvarkyta aplinka.

Rangos būdu atliktas Urologijos ir Akušerijos ginekologijos skyrių, esančių Josvainių g. 2, Kaune, koridorių remontas. Pradėtas Akušerijos ginekologijos skyriaus likusių kitų patalpų remontas (palatų, kabinetų, persirengimo kambarių, holų, sanitarinių mazgų ir kt. patalpų). 2021 m. užbaigtas Vaikų skyriaus V aukšto (tuberkuliozės sektoriaus) remontas iš vykdomo projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“ lėšų. 2021 m. II pusmetyje pagal vykdomą projektą pradėtas Geriatrijos skyriaus kapitalinis remontas, kurį atliekant planuojama pakeisti ir visus pastato liftus bei pastatyti naują liftą bei papildomą aikštelę automobiliams. Šie darbai finansuojami projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“ lėšomis ir planuojami užbaigti iki 2022 m. pabaigos.

2021 m. buvo tęsiami patalpų remontai LSMU Kauno ligoninės Infrastruktūros skyriaus jėgomis: suremontuotos ir atnaujintos kai kurios palatos, kabinetai, procedūrų kabinetai, persirengimo patalpos, sanitariniai mazgai, holai, koridoriai ir kt. Dėl COVID-19 epidemijos buvo atlikta daug patalpų, skyrių ir pastatų infrastruktūrinių pakeitimų. Patalpos pritaikytos minėta infekcija sergantiems pacientams gydyti ar stebėti (įrengtos naujos sienos, pertvaros, durys, apšvietimas, elektros ir ryšių prievadai).

2021 m. samdyto rangovo būdu atliktas Ligoninės dalies vidaus kelių ir dalies automobilių stovėjimo aikštelių asfaltbetonio dangos remontas.

2021 m. pradėti rengti techniniai-darbo projektai: Maisto bloko ir Vaikų poliklinikos (Baltijos g. 120) išorinių atitvarų bei vidaus inžinerinių sistemų renovacijai atlikti. Parengus šiuos projektus, 2022 m. planuojama įsigyti ir atlikti atitinkamus rangos darbus.

Su partneriu – Kauno miesto savivaldybės administracija – vykdomas bendras projektas, siekiant perkelti Ligoninę iš Laisvės al. 17 padalinio į naują projektuojamą pastatą Josvainių g. 2. 2021 m. vyko suprojektuoto naujo pastato rangos darbų viešasis pirkimas.

5.2.3.8. Informacinių technologijų plėtra

LSMU Kauno ligoninės dėmesys 2021 m. informacinių technologijų srityje – kibernetinio stabilumo ir atsparumo gerinimas, skaitmenizavimo inovacijų paieška ir diegimas visuose Ligoninės padaliniuose, siekiant užtikrinti sklandų ir nepertraukiamą darbą visomis informacinėmis sistemomis.

Išskirtinis dėmesys skiriamas Ligoninės informacinei sistemai ir pacientų sveikatos duomenims:

- Atnaujintas ir patobulintas Ligoninės informacinės sistemos duomenų apsaugos ir audito mechanizmas;
- Sujungtas ir atnaujintas medicininių vaizdų archyvas;
- Registratūrose integruota pacientų srautų valdymo sistema;
- Su mokamomis paslaugomis integruotas mokėjimo už paslaugas pinigų surinkimo terminalas;
- Modernizuotas SMS žinučių siuntimas pacientams – pacientų išankstinės registracijos sistemos priminimas.

Gydytojai ir slaugytojai kasdienėje veikloje aktyviai dirba LSMU Kauno ligoninės informacinė sistema. 2021 m., naudodamiesi šia sistema, gydytojai išrašė 2103 medicininius mirties liudijimus, 2941 – vaiko gimimo pažymėjimą, 21610 – e. receptų, pateikė 33738 skaitmenines epikrizes (E003), pateikė 178989 skaitmenines ambulatorines gydymo korteles (apsilankymas E025).

2021 m. pradėta kurti inovatyvioji gedimų registravimo sistema, finansuojama pagal MITA *GovTech* inovatyvių sprendimų projektų lėšas. Technologijų parkui pateikti 4 nauji iššūkiai inovatyvių sprendimų paieškai:

- Dirbtinio intelekto sprendimas atpažinti ranka ant planšetinio kompiuterio rašomą tekstą ir automatiškai užpildyti paciento sveikatos istoriją. Skirta tiek vizitavimams, tiek ir greitiesiems radiologiniams aprašymams;
- Energijai taupių e. popieriaus ekranų naudojimas informacijai pateikti. Skirta palatose pacientui pateikti informaciją apie numatomus jam atlikti tyrimus, vaistų paskyrimus, asmeninę dietą. Slaugytojai galėtų suvesti informaciją apie atliekamas procedūras;
- Ambulatorijos ir stacionaro pacientams identifikuoti skirtos apyrankės ar kitos priemonės;
- Medicininių instrumentų ženklinimo ir apskaitos sprendimas – pirmiausia bus diegiama operacinėse.

Vykdytos planinės veiklos, numatytos strateginiuose planuose, įgyvendinant užsibrėžtus tikslus ir siekiant nustatytų rezultatų: išplėsta ir pradėta naudoti visose registratūrose moderni IP telefonijos sistema; techniniais ištekliais papildyta duomenų talpykla; atnaujinta 20 kompiuterių tinklo komutacinių mazgų, per 160 kompiuterinių darbo vietų, 40 spausdintuvų, todėl LSMU Kauno ligoninėje pagreitėjo naudojamų programų greitaveika bei stabilumas. Pristatytas iš esmės atnaujintas interneto portalas *www.kaunoligioninė.lt*.

Prigijo ir kasdienėje veikloje sklandžiai naudojamos nuotolinio darbo ir bendradarbiavimo technologijos.

5.2.3.9. LSMU Kauno ligoninės ekonominė veikla

LSMU Kauno ligoninė 2021 m. teikė paslaugas pagal sudarytas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartis su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis. Teikdama paslaugas teritorinėms ligonių kasoms Ligoninė gavo 72 458 065,57 Eur pajamų, tai 4,52 proc. daugiau negu 2020 m.

Visos LSMU Kauno ligoninės 2021 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 90 091 383,98 Eur, šios pajamos, palyginti su 2020 m., padidėjo 15,41 proc.

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbti Ligoninė patyrė 90 144 245,13 Eur sąnaudų, kurios, palyginti su 2020 m., padidėjo 19,7 proc.

LSMU Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pokytis 2020–2021 m. pateiktas 5.2.3.9.1 lentelėje.

5.2.3.9.1 lentelė

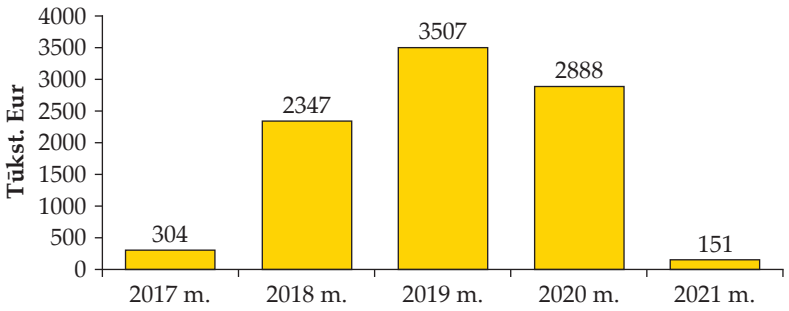
LSMU Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pokytis 2020–2021 m., Eur*

Eil. Nr.	Straipsniai	2021 m.	2020 m.	Pokytis, proc.
1.	**Pagrindinės veiklos pajamos**	**90 091 383,98**	**78 059 348,62**	**15,41**
1.1.	Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų	72 458 065,57	69 326 417,43	4,52
1.2.	Kitos pajamos	755 513,79	895 700,39	–15,65
1.3.	Finansavimo pajamos	16 877 804,62	7 837 230,80	115,35
2.	**Pagrindinės veiklos sąnaudos**	**90 144 245,13**	**75 310 035,17**	**19,70**
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	67 813 340,27	58 885 579,83	15,16
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	2 449 735,44	2 249 483,41	8,90
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	1 634 362,62	1 348 044,93	21,24
2.4.	Komandiruočių	0,00	1 292,00	0,00
2.5.	Transporto	114 249,49	117 846,08	–3,05
2.6.	Kvalifikacijos kėlimo	71 389,61	47 542,17	50,16
2.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	1 488 123,20	761 432,30	95,44
2.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	36 530,15	12 492,83	192,41
2.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	13 348 006,37	8 620 141,78	54,85
2.10.	Socialinių išmokų	22 750,00	19 050,00	19,42
2.11.	Nuomos	43 461,79	40 085,56	8,42
2.12.	Finansavimo	0,00	0,00	100,00
2.13.	Kitų paslaugų	1 034 498,13	1 402 547,34	–26,24
2.14.	Kitos	2 087 798,06	1 804 496,94	15,70

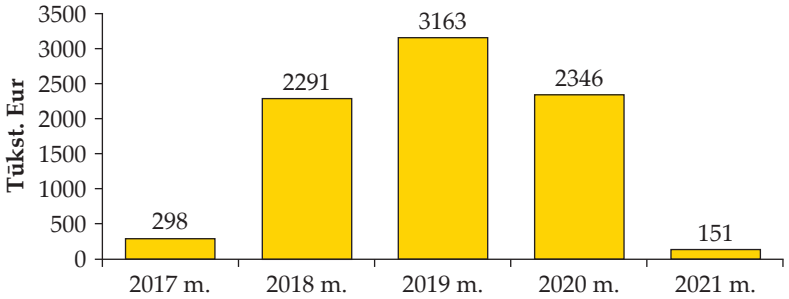
** Lyginami bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės 2020 m. duomenys.*

Didžiausią įtaką 2021 m. pajamų ir sąnaudų pokyčiui turėjo LSMU Kauno ligoninės veiklos pokyčiai, susiję su ekstremaliosios situacijos ir karantino dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) paskelbimu Lietuvos Respublikoje. Dėl šios priežasties labiausiai didėjo darbo užmokesčio, įskaitant ir darbo užmokesčio didinimą nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams bei perskaičiuotų išeitinių išmokų atidėjinių ir sukauptų nepanaudotų atostoginių padidėjimą dėl padidėjusio darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dėl apmokėjimo už darbą su COVID-19 liga sergančiais pacientais, taip pat atsargų, įskaitant asmens apsaugos priemones, sąnaudos.

Nors dėl Lietuvos Respublikoje paskelbtos ekstremaliosios situacijos ir karantino labai padidėjo paslaugų teikimo sąnaudos, LSMU Kauno ligoninės 2021 m. finansinis veiklos rezultatas yra teigiamas ir sudaro 151 390,88 Eur.

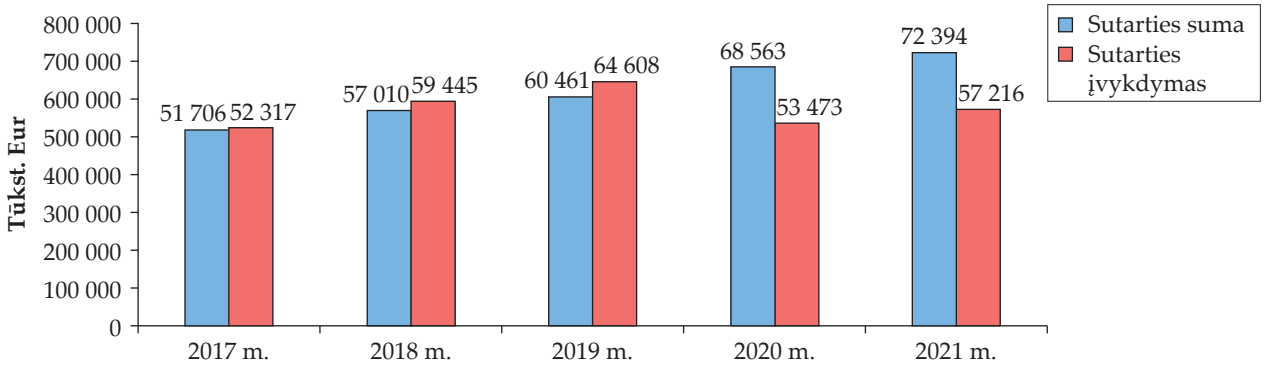


5.2.3.9.1 pav. Finansinio rezultato dinamika 2017–2021 m.
(bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys)

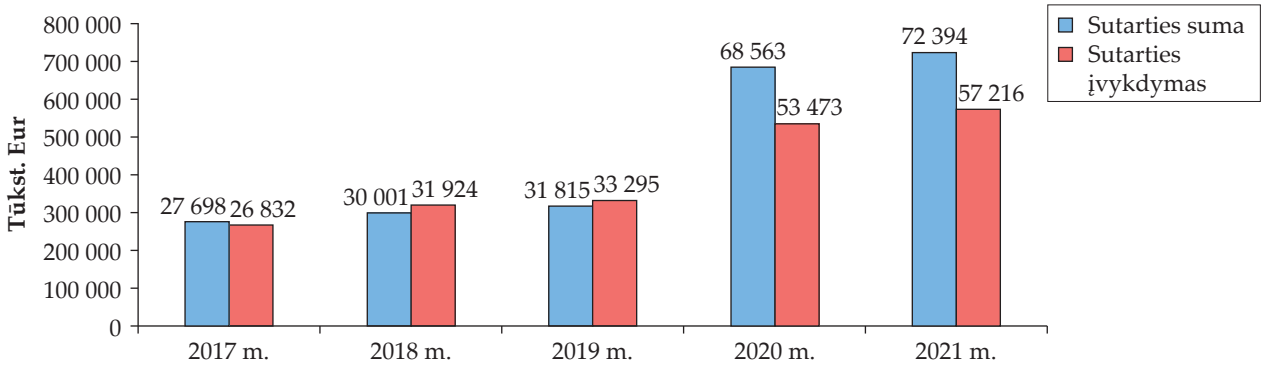


5.2.3.9.2 pav. Finansinio rezultato dinamika 2017–2021 m.
(bendri LSMU Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.))

2021 m. LSMU Kauno ligoninė su Kauno teritorine ligonių kasa pasirašė sutarčių už 72 394 tūkst. Eur. Per metus buvo suteikta paslaugų už 57 216 tūkst. Eur. Dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos ir dėl pasikeitusių teikiamų paslaugų rūšių prioritetų ir paslaugų teikimo ribojimų 2021 m. faktiškai nebuvo vykdomos sutartys su teritorinėmis ligonių kasomis.

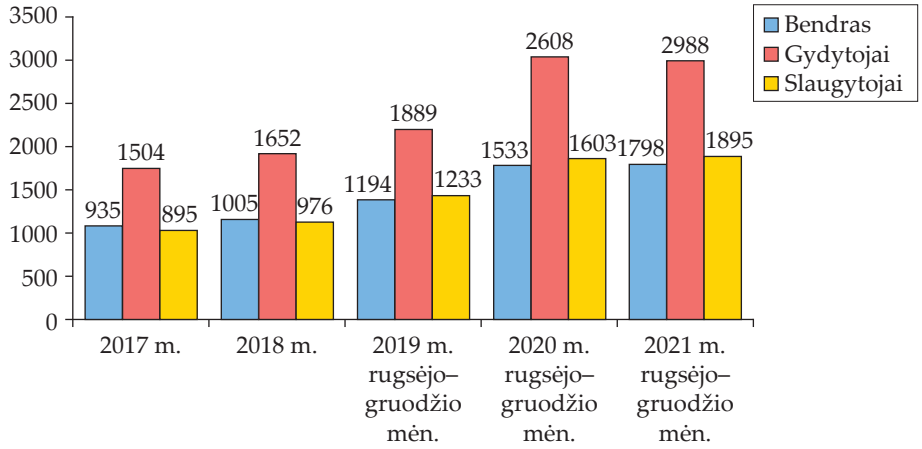


5.2.3.9.3 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2017–2021 m.
(bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys)



5.2.3.9.4 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2017–2021 m.
(bendri LSMU Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.))

2021 m. didėjo LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatui).*



5.2.3.9.5 pav. Vidutinio darbo užmokesčio dinamika (etatui) 2017–2021 m. rugsėjo–gruodžio mėn. (bendri LSMU Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.))

Privalomojo sveikatos draudimo tarybos 2021 m. rugsėjo 2 d. nutarimu Nr. DT-11/6 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų finansavimo didinimo nuo 2021 m. rugsėjo 1 d.“ buvo pritarta asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų (dydžių) balo vertės ir paslaugų finansavimo didinimui ir rekomenduota papildomai gautas lėšas skirti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui mokėti. LSMU Kauno ligoninei 2021 m. papildomai skirta daugiau kaip 0,978 mln. Eur.

Darbo užmokestis karantino ir ekstremaliosios situacijos laikotarpiu buvo padidintas visiems darbuotojams, kurie pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymu Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. birželio 30 d. įsakymu Nr. V-1515 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 29 d. įsakymo Nr. V-2426 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčiui didinti dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo valstybės biudžeto lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“ patvirtintus aprašus ir nustatytas sąlygas teikė asmens sveikatos priežiūros paslaugas COVID-19 sergantiems pacientams ir organizavo šių paslaugų teikimą. Šiam darbo užmokesčiui padidinti buvo skirta daugiau kaip 7,758 mln. Eur.

5.2.3.10. Vykdomi projektai

5.2.3.10.1 lentelė

Pateiktos paraiškos

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	LSMU KL statusas
1	2021-06-21	Inovatyvaus skaitmeninio ryšio užtikrinimas krizių atvejais	MITA (valstybės biudžetas)	Pareiškėjas
2	2021-06-23	Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistema	MITA (valstybės biudžetas)	Pareiškėjas

5.2.3.10.2 lentelė

Įgyvendinamų projektų situacija

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	LSMU KL statusas	Įgyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas, tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis nuo projekto pradžios. tūkst. Eur
1	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje	Vykdytojas	2019 vasaris–2022 kovas	827	748
2	Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje	Vykdytojas	2019 rugsėjis–2023 balandis	4967	1448
3	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)	Partneris	2018 rugsėjis–2022 lapkritis	54	3
4	VšĮ LSMU Kauno ligoninės Vaikų konsultacinės poliklinikos korpuso modernizavimas	Vykdytojas	2021 sausis–2023 vasaris	349 (modernizavimas)	0
				23 (subsidija techninei dokumentacijai)	0
5	VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	Vykdytojas	2021 sausis–2023 vasaris	178 (modernizavimas)	0
				20 (subsidija techninei dokumentacijai)	0
6	Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą abipus pasienio regionų (Hospitals for CBC)	Pagrindinis partneris	2018 liepa–2021 birželis	229	206
7	Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)	Pagrindinis partneris	2020 rugpjūtis–2022 liepa	203	71
8	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Partneris	2020 spalis–2022 spalis	1000	13
9	Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistema	Vykdytojas	2021 liepa–2021 gruodis	53	53
10	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Partneris	2021 liepa–2021 gruodis	514	330

5.2.3.11. Išvados

1. LSMU Kauno ligoninė (buvusi Viešoji įstaiga Kauno klinikinė ligoninė) pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ paskirta viena iš pagrindinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose teikiamos diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, kuriems įtariama ir (arba) diagnuozota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija). 2021 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo gydyti 4305 pacientai, sergantys sunkia COVID-19 ligos (koronaviruso) infekcijos forma, 2020 m. – 1607 pacientai.
2. Ambulatorinių paslaugų apimtys, palyginti su 2020 m., padidėjo 12,6 proc., stacionaro paslaugų – sumažėjo 7,8 proc. dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos ir teikiamų paslaugų pergrupavimo.

3. Faktiškai nebuvo vykdomos sutartys su teritorinėmis ligonių kasomis dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos ir dėl to pasikeitusių teikiamų paslaugų rūšių prioritetų ir paslaugų teikimo ribojimų.
4. Finansinis veiklos rezultatas 2021 m. buvo teigiamas ir sudarė 151 tūkst. Eur.
5. Darbuotojų darbo užmokestis padidintas nuo 2021 m. rugsėjo 1 d.
6. Vykdyti projektai: „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“, „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“, „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, „Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą abipus pasienio regionų (Hospitals for CBC)“, „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)“, „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“, „Inovatyvi skaitmeninio centralizuoto ligoninės medicininės technikos, infrastruktūros ir informacinių technologijų užklausų/gedimų administravimo sistema“ ir „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“.

5.3. Gyvūnų sveikatos priežiūros veikla

Strateginei plėtros krypčiai „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ vienas iš pagrindinių suformuotų strateginių tikslų – kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto potencialą stiprinant gyvūnų sveikatą ir jų priežiūrą. Šios krypties tikslams pasiekti gyvūnų sveikatingumo ir gerovės srityse numatyti šie uždaviniai:

- dalyvauti formuojant gyvūnų sveikatos ir gerovės politiką;
- garantuoti gyvūnų ligų diagnostikos, gydymo paslaugų įvairovę, kokybę ir profilaktiką.

Įgyvendinant šį strateginį tikslą, 2021 metais buvo vykdoma veikla stiprinant ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų plėtrą abiejose LSMU VA VF gyvūnų klinikose, vykdoma Gyvūnų gerovės centro veikla, bendradarbiaujama stiprinant strateginę partnerystę su nacionalinėmis bei tarptautinėmis institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę ir gyvulininkystės pažangą. Šios strateginės plėtros krypties raidos pažanga vertinama rodikliais, kurie pateikti 5.3.1 lentelėje ir detaliau aprašyti atitinkamuose skyriuose.

5.3.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai			Pokytis (2020–2021 m.)
	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičius	15 930	37 207	30 521	–17,96 proc.
Gyvūnų savininkų atsiliepimai* apie gydymo paslaugų kokybę; proc.	90,6	90,09	90,0	–0,09 proc.
Studentų atsiliepimai* apie galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių; proc.	78,1	71	69,25	–2,46 proc.

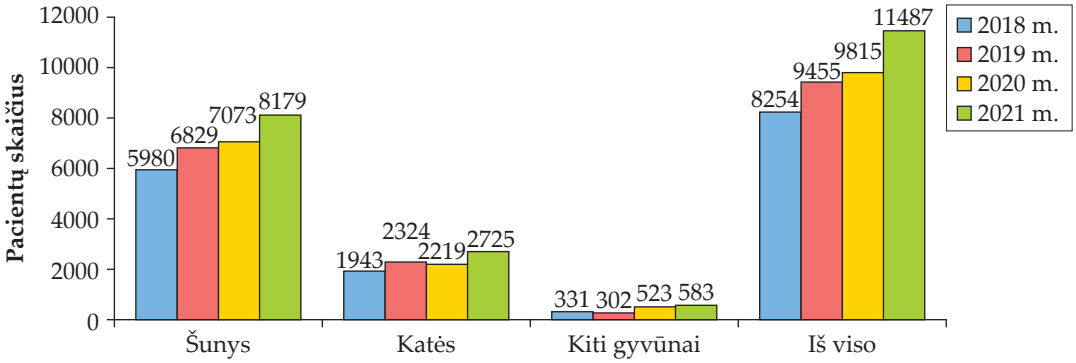
**Atsiliepimų skaičius, parodantis dalį respondentų (proc.), kurie gerai vertina gydymo paslaugų kokybę arba galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių.*

5.3.1. Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičius

LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje (KRSGK) ir Stambiųjų gyvūnų klinikoje (SGK) teikiamos paslaugos yra studijų ir mokslinių tyrimų dalis, leidžianti studijų programos „Veterinarinė medicina“ studentams įgytas teorines žinias pritaikyti praktikoje lavinant praktinius įgūdžius. Gyvūnų klinikų veikla organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos veterinarijos įstatymu, Lietuvos Respublikos gyvūnų gerovės ir apsaugos įstatymu, LSMU statutu, Studijų regla-

mentu, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, atitinkamais klinikų nuostatais ir kitais teisės aktais. 2021 m. gruodžio mėn. duomenimis, Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje klinikinė ir studijų veikla vykdoma patalpose, apimančiose 2004 m^2 plotą. Didėjant teikiamų paslaugų skaičiui, esant poreikiui plėsti veterinarijos gydytojų specializacijas ir siekiant užtikrinti studijų kokybę, 2021 m. LSMU VA miestelyje atskirame specialiai pritaikytame pastate įsteigtas smulkiųjų gyvūnų Infekcinių ligų skyrius, naujai įrengtas ir atidarytas MRT diagnostikos kabinetas. 2021 m. pabaigoje Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje dirbo 73 darbuotojai (76,25 etato.), o Stambiųjų gyvūnų klinikoje – 53 darbuotojai (49 etatai).

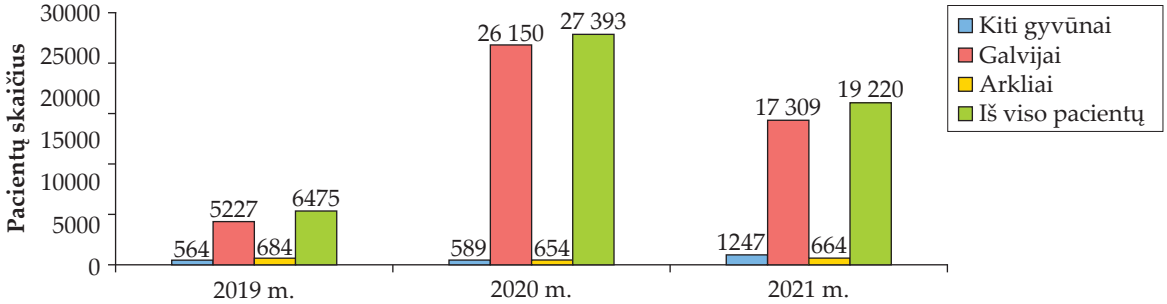
Nors ir buvo COVID-19 pandemija, LSMU VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje 2021 metais gydytų gyvūnų skaičius padidėjo 17,0 procentų ir siekė beveik 11,5 tūkstančio – 11 487 (5.3.1.1 pav.). Klinikoje toliau plėtojant veterinarijos gydytojų specializacijas daugėja egzotinių gyvūnų pacientų. Ir toliau išlieka vyraujanti klinikos pacientų rūšis – šunys (sudaro 71,2 proc. nuo visų pacientų). Klinikoje įrengti atskiri šunų ir kačių stacionarai, taip pat – intensyviosios priežiūros stacionaras bei infekcinėmis ligomis sergančių pacientų stacionarai.



5.3.1.1 pav. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje gydytų pacientų skaičius 2018–2021 m.

Kasmet didėjanti LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos veterinarijos gydytojų kompetencija yra vienas svarbiausių Universiteto strateginių krypčių įgyvendinimo kriterijų, lemiančių stabilų pacientų skaičių. Gydytojų kompetencija yra svarbus studijų kokybės ir mokslinių tyrimų gerinimo rodiklis, todėl siekiama didinti veterinarinių paslaugų teikimo sutarčių skaičių, teikiamų paslaugų įvairovę bei stacionariai ir ambulatoriškai gydomų pacientų srautus.

Kasmet Stambiųjų gyvūnų klinikoje gerinant žmogiškuosius išteklius, didėjant veterinarijos gydytojų etatų skaičiui (2019–2021 m. papildomai kasmet įsteigta po 2 veterinarijos gydytojų etatus, finansuojamus LSMU lėšomis), gerėjant teikiamų paslaugų kokybei užtikrinamas pacientų skaičius kokybiškam studijų procesui organizuoti. Bendras Stambiųjų gyvūnų klinikoje gydytų gyvūnų skaičius 2021 m. siekė 19 220 pacientų, iš kurių net 16 803 buvo gydyti ambulatoriškai, t. y. teikiant veterinarines paslaugas ambulatorinių išvykų į įvairių Lietuvos regionų ūkius metu. COVID-19 pandemija ir jos valdymo priemonės turėjo įtakos bendram Stambiųjų gyvūnų klinikoje gydytų gyvūnų skaičiui – 2021 m. vyravo tendencija: mažiau galvijų ūkių savininkų kvietė veterinarijos gydytojus teikti veterinarines paslaugas ūkiuose (5.3.1.2 pav.).



5.3.1.2 pav. LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikoje gydytų pacientų skaičius 2019–2021 m.

Siekiama, kad Stambiųjų gyvūnų klinika taptų lyderiaujančiu veterinarinių paslaugų Lietuvoje stambiesiems gyvūnams teikėju. Šiuo metu klinika yra sudariusi 5 veiklos sutartis su ūkio subjektais. Palyginti su 2020 metais, 2021 metais klinikos pajamos padidėjo 4,61 procento, nors pacientų skaičius sumažėjo. Tai rodo, kad teikiamos sudėtingos aukštos kvalifiakcijos veterinarinės paslaugos, kurių vertė kasmet didėja. Tęsiant 2020 m sudarytas veterinarinių paslaugų teikimo sutartis su stambiaisiais pieno sektoriaus atstovais (T. Skėraus ūkis, ŽŪB „Minija“, ŽŪB „Auga Grūduva“, ŽŪB "Auga Smilgiai“, ŽŪB „Draugas“) gydomų galvijų skaičius siekė 17 309 pacientus (2019 m. – 5 227 galvijai, t. y. beveik 3 kartus daugiau). Siekiant pagerinti teikiamų veterinarinių paslaugų kokybę egzotiniams, laukiniams gyvūnams bei mėsiniams galvijams, įsigytas kraujo morfologinis analizatorius.

5.3.2. Gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę

Gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę yra gana puikūs (2019 m. – 90,6 proc., 2020 m. – 90,09 proc., 2021 m. – 90,0 proc.). Veterinarijos gydytojų kvalifikacijos kėlimas (komandiruotės, seminarai, tarptautinės stažuotės) leidžia gerinti teikiamų gydymo paslaugų kokybę. COVID-19 pandemijos laikotarpiu pradėta teikti nauja paslauga: nuotolinė veterinarijos gydytojo konsultacija ir toliau sėkmingai tęsiama. Šia paslauga naudojasi vis daugiau klientų, kuriems sunkiau atvykti iš kitų miestų ir rajonų. Ši paslauga taikoma pacientams, kuriems reikalinga pakartotinė arba pirminė veterinarijos gydytojo konsultacija.

Gydytų gyvūnų skaičiaus stabilumą 2021 m. Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje leido užtikrinti gyvūnų savininkų pasitenkinimas klinikoje teikiamų paslaugų kokybe bei paslaugų prieinamumas. Klinika dirbo nepertraukiamai visą parą visomis savaitės dienomis, neišskiriant ir šventinių dienų. Paslaugų kokybė auga veterinarijos gydytojams keliant kompetencijas, mokantis naudoti vis daugiau naujų, inovatyvių gydymo ir diagnostikos metodikų. Tai pagerina paslaugų kokybę bei suteikiamų paslaugų operatyvumą, užtikrina jų įvairovę. Klientas turi didesnę galimybę pasirinkti tinkamą ir jam finansiškai prieinamesnę veterinarinę paslaugą. Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje 2021 m. atidarytas Infekcinių ligų skyrius su naujai pritaikytais izoliatoriais-stacionarais skirtingų 4 rizikos klasių užkrečiamosiomis ligomis sergantiems pacientams. Naujos patalpos atitinka biologinės saugos ir higienos normų reikalavimus, keliamus skirtingoms gyvūnų rūšims. 2021 metais įsigijus MRT aparatą pradėtos teikti naujos modernios neurologinių, onkologinių ir kt. ligų diagnostikos bei gydymo paslaugos.

5.3.3. Studentų atsiliepimai apie galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių

Studentai klinikoje ne tik studijuoja studijų programoje „Veterinarinė medicina“ numatytus privalomuosius ir pasirenkamuosius dalykus ir mokosi praktinių įgūdžių (3–5 kursai), bet ir aktyviai savanoriauja bei atlieka papildomą praktiką jiems patogiu laiku (Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika dirba 24 val.). Juo intensyviau ir įvairiapusiškiau studentas dirba su pacientais kartu su Universiteto veterinarijos gydytoju – dėstytoju, juo jo praktiniai įgūdžiai gilėja ir stiprėja, juo geresniu specialistu jis tampa. Apie 69,25 proc. studentų palankiai atsiliepia apie galimybes VF gyvūnų klinikose gilinti praktinius įgūdžius. Pagrindiniai studentų pastebėjimai: dėl vietos trūkumo, ergonominių darbo vietų, ankštų persirengimo patalpų, ribotų galimybių ateiti į kliniką jiems patogiu metu. Dėl COVID-19 pandemijos 2021 m. buvo laikomasi keliamų saugumo reikalavimų dėl būtino išlaikyti nuotolio ir vienoje patalpoje esančių žmonių skaičiaus. Tai ribojo galimybes priimti studentus papildomajai praktikai. Iš viso 2021 m. papildomai praktinius įgūdžius Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje gilino 97 praktikantai, t. y. 30 daugiau nei 2020 m. (5.3.3.1 lentelė). Norinčiųjų gilinti praktinius įgūdžius skaičius kiekvienais metais didėja, tačiau dėl pernelyg mažų patalpų šio metu augančio poreikio patenkinti negalima.

5.3.3.1 lentelė

Studentų, pasirinkusių Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų kliniką praktiniams įgūdžiams gilinti, skaičius

Praktikos pavadinimas	Siunčianti institucija	Programa	Kursas	Praktikantų skaičius
Laboratorinė praktika	LSMU VF	VM/VMU	4	32
Klinikinė praktika	LSMU VF	VM/VMU	6	7
Papildoma praktika	LSMU VF	VM/VMU	1	1
			2	3
			4	2
Profesinė praktika	Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centras	Gyvūnų prižiūrėtojas	2	5
Savanoriavimas	LSMU VF	VM/VMU	3	1
			4	12
			5	17
		Iš viso praktikantų:		**80**

Klinikos skyriuose studentai per vaizdo sistemas gali stebėti juos dominančias procedūras, operacijas, stebėti kuruojamo paciento elgesį stacionare ar izoliatoriuje.

2021 m. buvo tęsiami naujos Veterinarijos ligoninės projektavimo darbai. Veterinarijos ligoninė bus statoma Kaune, Užnemunės g. 3 esančiame trijų hektarų sklype. Būsima Veterinarijos ligoninė atitiks aukštus technologinius ir biologinės saugos reikalavimus, bus pritaikyta ne tik praktinei veterinarijos veiklai, laboratoriniams tyrimams atlikti, bet ir intensyvioms praktinėms veterinarinės medicinos klinikinių dalykų studijoms. Šiuolaikiškai įrengta ligoninė leis studijų programos „Veterinarinė medicina“ studentams įgyti ne tik būtinąsias kompetencijas, bet ir jas pagilinti, leis kokybiškiau organizuoti veterinarinės medicinos rezidentūros studijas. Klinikinėje bazėje bus organizuojami kvalifikacijos kėlimo kursai, Universiteto ir užsienio veterinarijos specialistų paskaitos bei seminarai.

Stambiųjų gyvūnų klinikos veterinarijos gydytojai, laikydamiesi visų būtinųjų biologinės saugos priemonių, ambulatorinių išvykų metu teikė paslaugas kartu su Veterinarijos fakulteto 3–5 kursų studentais, vykdė klinikinių rotacijų užduotis. Ambulatorinių išvykų metu kartu su veterinarijos gydytojais vykstantys studentai formuoja praktinius įgūdžius stambiųjų gyvūnų vidaus ligų, chirurgijos bei reprodukcinių sutrikimų srityse. Net ir sumažėjus pacientų skaičiui studentams suteiktos galimybės įgytas teorines žinias pritaikyti praktikoje formuojant praktinius įgūdžius klinikoje ir ambulatorinių išvykų metu.

Siekiant išlikti konkurencingiems rinkoje ir atitikti studijų procesų reikalavimus bei gerinant teikiamų paslaugų kokybę 2021 m. atnaujinta Stambiųjų gyvūnų klinikos arklių operacinė (113 m^2), priešoperacinė patalpa (21 m^2), arklių procedūrų kabinetas (30 m^2). Operacinėje įrengta temperatūros reguliavimo ir vėdinimo sistema leis užtikrinti standartų laikymąsi operacijų metu. Visoje klinikoje įrengtos vaizdo stebėjimo kameros, kurias naudojant ne tik užtikrinamas pacientų ir darbuotojų saugumas, bet ir sudaroma galimybė stebėti atliekamas operacijas bei kitas procedūras nuotoliu. 2022 m. numatyta įsigyti anestezijos aparatą ir operacinį stalą, skirtą arkliams. Šiai įrangai įsigyti lėšos skiriamos LSMU tarybos sprendimu „VA VF Gyvūnų klinikų infrastruktūros bei įrangos atnaujinimui bei žmogiškųjų išteklių potencialo plėtrai“.

Dėl atsinaujinančios šiuolaikiškos diagnostinės įrangos, nuolat keliamos veterinarijos gydytojų kvalifikacijos bei didėjančio pacientų skaičiaus Stambiųjų gyvūnų kliniką savanoriauti arba papildomai praktikai atlikti renkasi vis daugiau studentų. Praėjusiais metais klinikoje savanoriavo 11 Veterinarijos fakulteto studentų (2020 m. – 9 studentai), 8 studentai atliko laboratorinę praktiką ir 9 studentai papildomą praktiką (2020 m. 7 ir 9 atitinkamai). Ugdant jaunuosius talentus ir sudarant sąlygas mokslinei jų karjerai, Stambiųjų gyvūnų klinikoje šiuo metu doktorantūros studijas vykdo 10 doktorantų. Visi jie ne tik vykdo mokslinius darbus, bet ir dirba veterinarijos gydytojais bei dėstytojais. Dėl doktorantūros studijų padidėjo mokslo straipsnių, publikuotų *CA WOS* duomenų ba-

zės leidiniuose, priskiriamuose Q1-Q4 kvartiliams, skaičius ir išliko vienas geriausias Veterinarijos fakultete – 19 straipsnių, iš jų 14 priklauso Q1 kvartiliui.

Rengiantis artėjančiai EAEVE akreditacijai, siekiant užtikrinti biologinės saugos reikalavimų vykdymą, Stambiųjų gyvūnų klinikoje atlikti studentų persirengimo patalpų rekonstrukcijos darbai, siekiant padidinti reikalavimus atitinkančių patalpų plotą (nuo 26,42 kv. m iki 75,13 kv. m), ir įrengta drabužinė. Šiuolaikiškai įrengtose patalpose (2 vnt.) studentai laboratorinių ir praktinių darbų metu dėvi klinikos aprangą bei avalynę. Nuo 2021 m. rudens arklių ligų skyriuje pradėti naktiniai veterinarijos gydytojų ir studentų budėjimai, leidžiantys įgyti studentams patirties skubiosios pagalbos atvejais. 2021 metų pabaigoje baigti stambiųjų gyvūnų izoliatoriaus įrengimo darbai, įrengti du gardai, atskirti fiziniu barjeru, padarytos atskiros ventiliacijos bei neigiamojo slėgio sistemos, nuotekų valymo įrenginiai, siekiant užtikrinti biologinės saugos standartų laikymąsi.

5.3.4. LSMU VA dalyvavimas formuojant gyvūnų sveikatos ir gerovės politiką

5.3.4.1. Bendri su nacionalinėmis ir tarptautinėmis institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę bei gyvulininkystę, renginiai

Viena iš prioritetinių veiklų yra bendri LSMU ir įvairių institucijų, atsakingų už gyvūnų sveikatingumą, gerovę ir gyvulininkystę, renginiai, kuriuose aktyviai dalyvauja dėstytojai ir mokslininkai. Vieni reikšmingiausių 2021 metais organizuotų renginių:

LSMU VA GMF Gyvūnų auginimo technologijų instituto lektorius dr. S. Tušas kartu su Žemės ūkio rūmų atstovais dalyvavo atestuojant ūkius Žaliajam diplomui įgyti. Žaliasis diplomas – tai tinkamą ūkininko profesinį pasirengimą ir kvalifikaciją liudijantis dokumentas, suteikiantis teisę ūkininkams priimti moksleivius ir studentus praktiniam mokymui į savo ūkius.

LSMU Gyvulininkystės institutas kartu su Vageningeno universiteto mokslininkais iš Nyderlandų organizavo 4 posėdžius pienininkystės ūkių tvarumo vertinimo ir ŠESD emisijų tyrimų bei mažinimo klausimais. Sukaupta patirtis taršos mažinimo gyvulininkystėje srityje buvo perduota Lietuvos žemės ūkio specialistams 3 konferencijų ir 3 lauko dienų nuotolinių renginių cikle „Išsiskiriančio iš srutų azoto išsaugančių technologijų diegimas galvijininkystės ir kiaulininkystės ūkiuose“ (155 dalyviai).

Dr. V. Juškienė, kaip nacionalinė atstovė, dalyvavo Europos bendradarbiavimo darbo grupės „Darnus gyvulininkystės vystymas“ (CWGSAP) veikloje bei rengė strategiją „Bendroji tyrimų ir inovacijų strategija: tyrimai gyvulininkystėje – naujo balanso paieška“.

Dr. R. Šveistienė, kaip Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių nacionalinė koordinatorė, prie Jungtinių Tautų maisto ir žemės ūkio organizacijos bei valdančio komiteto narė, atstovaujanti Šiaurės šalims, dalyvavo 8 susitikimuose ir teikė siūlymus dėl genetinių išteklių išsaugojimo. Ji dalyvavo rengiant Gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo Europoje strategiją.

Dr. R. Šveistienė 2021 sausio mėn. Jungtinių Tautų maisto ir žemės ūkio organizacijai pateikė 2020 metų vietinių veislių in-situ saugojimo ir visų Lietuvoje laikomų gyvūnų populiacijų ataskaitą.

Gyvūnų auginimo technologijų instituto lektorius M. Paleckaitis organizavo seminarą „Komunikacija su šunimi“ kartu su šios srities eksperte iš Italijos dr. Fabrizzio Coppola (2021-10-15–17).

Gyvūnų auginimo technologijų instituto lektorius M. Paleckaitis, bendradarbiaudamas su dr. Sonia Ricciu (Italija), organizavo seminarą „Kaniterapija pradedantiems ir pažengusiems“ (2021-11-19–21).

Lektorius M. Paleckaitis ir j. m. d. U. Nedzinskaitė kartu su Lietuvos neįgaliųjų draugijos atstovais organizavo šventę Pasvalyje (2021-07-15, dalyvių skaičius – 500).

LSMU VA Gyvūnų mokslų fakulteto kartu su tarptautiniais partneriais organizuota mišri (kontaktinė ir nuotolinė) tarptautinė mokslinė konferencija „Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“ (2021-11-11, 443 dalyviai).

LSMU VA VF Veterinarinės patobiologijos katedros Afrikinio kiaulių maro kompetencijos centras vadovas prof. A. Malakauskas per 5 mokymus (3 iš jų nuotoliniai) skaitė pranešimus medžiotojams, gyvūnų laikytojams, veterinarijos gydytojams bei Valstybinės maisto ir veterinarijos

tarnybos darbuotojams, kur pristatė afrikinio kiaulių maro epidemiologijos ir biologinės saugos aktualijas.

5.3.4.2. Pateikti siūlymai gyvūnų gerovės ir sveikatingumo teisės aktams ir rekomendacijoms rengti

Ataskaitiniu laikotarpiu LSMU VA darbuotojai aktyviai dalyvavo rengiant gyvūnų gerovės ir sveikatingumo teisės aktus ir rekomendacijas.

Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos prof. dr. Aidas Grigonis, prof. dr. Gintaras Zamokas, dr. Dalia Juodžentė, dr. Lina Babickaitė, dr. Inga Stadalienė, Jūratė Juodytė, Sergej Voitenko, Ugnė Petkevičiūtė, Greta Rudenkovaitė, Monika Laukutė dalyvavo rengiant gyvūnų augintinių klinikinės apžiūros atlikimo gaires ir teikė pasiūlymus dėl būtinosios veterinarinės pagalbos apibrėžties pagal Valstybinei maisto ir veterinarijos tarnybos užsakymą.

Dr. R. Šveistienė ir dr. V. Juškienė dalyvavo Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių koordinavimo tarybos veikloje, posėdžiuose, diskusijose bei priėmė nutarimus dėl genetinių išteklių išsaugojimo darbų organizavimo ir vykdymo Lietuvoje. Dr. V. Juškienė, kaip „Ūkinių gyvūnų veisimo organizacijų pripažinimo dokumentų ir veisimo programų vertinimo komisijos“ narė, vertino žemės ūkio gyvūnų veisimo ir selekcijos programas ir teikė siūlymus dėl jų įgyvendinimo arba tobulinimo.

5.3.4.3. Gyvūnų gydymo ir gerovės srityse organizuoti seminarai, mokymai, kiti renginiai

LSMU VA padaliniai organizavo renginius apie gyvūnų sveikatingumą, gydymą, diagnostiką ir kvalifikacijos kėlimo kursus veterinarijos gydytojams. Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos darbuotojai kartu su veterinarijos gydytojų asociacijomis 2021 m. organizavo 4 kvalifikacijos kėlimo kursus ir seminarus veterinarijos gydytojams. Kursuose iš viso dalyvavo 706 dalyviai (5.3.4.3.1 lentelė).

5.3.4.3.1 lentelė

Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos organizuoti kursai ir seminarai veterinarijos gydytojams

Eil. Nr.	Kursų pavadinimas, kodas	Trukmė	Data	Dalyvių skaičius
1.	Kursai „Alternatyvios priemonės kovoje su bakterijų atsparumu antimikrobinėms medžiagoms“ Nr. KMU872	8 val.	2021-01-04	105
2.	Tarptautinis nuotolinis seminaras „Veterinarinė neurologija“, LVGA registracijos Nr. 330	7 val.	2021-09-10	547
3.	Kvalifikacijos kėlimo kursai „Gyvūnų ženklinimas ir registracija“ Nr. KMU923	8 val.	2021-10-02	25
4.	Kvalifikacijos kėlimo kursai „Kačių, šunų ir šeškų ženklinimas ir duomenų teikimas Gyvūnų augintinių registrui“. Nr. KMU923	8 val.	2021-12-11	29

5.3.5. Gyvūnų ligų diagnostikos, gydymo paslaugų įvairovė, kokybė ir profilaktika

5.3.5.1. Šiuolaikiška įranga ir priemonės gyvūnų ligų diagnostikai, gydymui bei profilaktikai

Garantuojant gyvūnų ligų diagnostikos, gydymo paslaugų įvairovę ir kokybę bei profilaktiką 2020 m. LSMU tarybos sprendimu „VA VF Gyvūnų klinikų infrastruktūros bei įrangos atnaujinimui bei žmogiškųjų išteklių potencialo plėtrai“ skirtomis lėšomis įsigijus kraujo morfologinį analizatorių klinikos laboratorija gali tirti ne tik arklių bei galvijų kraujo mėginius, tačiau ir avių, ožkų, alpakų, lamų ir kupranugarių. Vis didėjantis šios paslaugos poreikis tik įrodo, kad LSMU lėšomis įsigyjama įranga yra tikslingai skiriama kompetencijų stiprinimui. 2022 m. planuojama įsigyti operacinį stalą arkliams bei anestezijos sistemą, siekiant atitikti keliamus veterinarijos klinikoms reikalavimus bei pasiūlyti aukštos kokybės veterinarines paslaugas.

Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje daugėjant sudėtingesnės diagnostikos klinikinių atvejų, LSMU VA miestelyje specialiai pritaikytose patalpose naujai įrengtas ir atidarytas MRT diagnostikos kabinetas (LSMU VA CR 107 kab.) ir 2021 m. rugsėjo mėn. smulkiųjų gyvūnų savininkams pasiūlytos kokybiškos modernios neurologinių, onkologinių ir kitų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugos.

5.3.5.2. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambiųjų gyvūnų klinikų pajamos

LSMU VA Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos generuojamos pajamos 2021 metais padidėjo 38 proc., palyginti su 2020 m., Klinikos generuojamų pajamų stabilumą ir didėjimą lėmė besiplečianti klinikos Veterinarinės vaistinės bei laboratorijos veikla, padidėjęs pacientų ambulatorinių bei stacionarizuotų pacientų skaičius, taip pat sudėtingesnių operacijų bei gydymo metodų taikymas, klinikoje teikiamos naujos paslaugos.

LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos pajamos, palyginti su 2020 metais, padidėjo 4,61 proc. Stabilus klinikų pacientų skaičius lėmė ir stabilias pajamas. Šiuo metu klinika yra sudariusi 4 veiklos sutartis su ūkio subjektais, tai leido labai padidinti teikiamų paslaugų skaičių ir pajamas. Siekdami išlikti konkurencingi Lietuvos ir Baltijos šalyse, Stambiųjų gyvūnų klinikos darbuotojai gilino žinias stažuotėse.

Tikimasi, kad 2022 metais pasibaigus karantino apribojimams ir nuslūgus COVID-19 pandemijai, abiejose gyvūnų klinikose dėl naujai įsigyjamos įrangos, darbuotojų kvalifikacijos kėlimo ir motyvacijos skatinimo didės atliekamų operacijų bei diagnostikos procedūrų skaičius, leisiantis užtikrinti stabilų pajamų didėjimą.

5.3.5.3. Naujų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų, paremtų naujausiomis technologijomis, plėtra VA Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambiųjų gyvūnų klinikose

Vykdant naujų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų, paremtų naujausiomis technologijomis, plėtrą, LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje smulkiesiems gyvūnams gydymo tikslais naudojant naujai įsigytą įrangą sėkmingai pradėti taikyti nauji ir atnaujinti tyrimai, metodikos ir naujos veterinarijos paslaugos. 2021 pradėtos teikti naujos paslaugos: įsigijus MRT įrangą nuo rugsėjo pradėti diagnostiniai magnetinio rezonanso tyrimai, laboratoriją papildžius naujais laboratorinių tyrimų įrenginiais atliekama alergijos diagnostika, kraujo grupės nustatymas katėms, papildomai atliekami hormoniniai tyrimai (TT3; testosteronas, aldosteronas). Klinikoje pradėta atlikti šunų ir kačių širdies veiklos ekspertizė, kurią būtina atlikti veisliniams gyvūnams. Gydytojams ortopedams aktyviai dirbant praktinėje ir mokslinėje srityje pradėtas taikyti PRP gydymo metodas, padedantis pacientams, turintiems judėjimo problemų. Gydytojai chirurgai papildė ir chirurgijos procedūrų sąrašą atlikdami Botalo latako užvėrimo operacijas, adrenalektomijas, akies svetimkūnio šalinimą, auglio iš snukio ertmės šalinimą, dalinę mandibulektomiją, ekstrahepatinio šunto chirurginį gydymą, folikuliarinio konjunktyvito chirurginį gydymą, gastropeksiją (didelių veislių šunims), perikardo centezę, intensyviai pradėtos vykdyti laparoskopinės operacijos.

LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos neurologų pradėta naudoti elektromiografija; elektroneurografija; chirurgų praktikoje pritaikyta *Ventral Slot* technika; dorsalinė laminektomija; prostatos omentalizacija; nefrektomija; minkštojo gomurio plastika; atliekama žandikaulio kaulų lūžių repozicija naudojant siuvamąją medžiagą; TPLO priekinio kryžminio raiščio trūkimo chirurginė gydymo technika; hemilaminektomija; laparoskopinė kastracija šunims ir katėms; cholecistektomija; PRP injekcinė terapija; naujos metodikos taikomos naminių graužikų, triušių dantims rauti. Praktikoje sėkmingai pritaikyta adrenalektomijos technika šunims; išmokta ir taikoma ekstrahepatinio šunto diagnostika ultragarsinio tyrimo metu šunims ir pritaikyta ekstrahepatinio šunto chirurginio gydymo technika.

LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos veterinarijos gydytojai ne tik diagnozuoja ir gydo tam tikras ligas, tačiau ir konsultuoja gyvūnų savininkus smulkiųjų gyvūno ženklinimo, profilaktikos, dietologijos, endokrininių, onkologinių susirgimų gydymo ir kitais aktualiais klausimais bei pateikia rekomendacijas. Klinikoje visą parą veikia ir klinikos laboratorija. Klinikos laboratorijoje atliekami tyrimai ne tik Universiteto klinikos, bet ir kitų veterinarijos klinikų, kabinetų, gydyklų pacientams, turintiems veterinarijos gydytojo siuntimą.

5.3.5.4. VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambiųjų gyvūnų klinikose gydytų gyvūnų skaičius

LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambiųjų gyvūnų klinikos siekia užtikrinti kuo didesnį klinikose gydomų, stacionarizuojamų pacientų skaičių, kad studentams ir rezi-

dentams būtų sudaromos galimybės įgyti tiek praktinių įgūdžių, tiek susipažinti su kuo įvairesniais ligų gydymo pavyzdžiais, tiek su sudėtingais, neįprastais ligų pasireiškimo atvejais.

Lietuvoje ir toliau vyraujanti smulkiųjų gyvūnų, laikomų namuose kaip augintiniai, rūšis išlieka šuo, o kaimyninėse šalyse, remiantis tyrimų duomenimis, šią vietą užima katės. Taigi VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje daugiausia pacientų, t. y. 71,2 proc., sudarė šunys, apie 23,7 proc. sudarė katės, o kitą dalį – egzotiniai gyvūnai. Šiais metais klinikoje kaip pacientai buvo gydoma įvairių rūšių gyvatės, vėžliai, iguanos, papūgos, mažieji dekoratyviniai graužikai, zoologijos sodų gyvūnai, pvz., varanas, krokodilas, beždžionės ir kitų rūšių gyvūnai bei paukščiai.

Kasmet stabilus LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos pacientų skaičius yra svarbus studijų kokybės ir mokslinių tyrimų gerinimo rodiklis, todėl siekiama didinti veterinarinių paslaugų teikimo sutarčių skaičių, teikiamų paslaugų įvairovę bei stacionariai ir ambulatoriškai gydomų pacientų srautus.

5.3.5.1 lentelė

LSMU VA VF gyvūnų klinikose gydytų gyvūnų įvairovė 2018–2021 m.

Klinika	Gyvūnų rūšys	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos pacientų skaičius	Šunys	5980	6829	7073	8179
	Katės	1943	2324	2219	2725
	Kiti gyvūnai (egzotiniai)	211	302	523	583
	Iš viso pacientų	**8254**	**9455**	**9815**	**11487**
LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos pacientų skaičius	Kiti gyvūnai	1159	564	589	1247
	Galvijai	3020	5227	26150	17309
	Arkliai	638	684	654	664
	Iš viso pacientų	**4817**	**6475**	**27393**	**19220**

5.3.5.5. Stambiesiems gyvūnams gydyti skirtos ir visą parą veikiančios mobiliosios ambulatorinių paslaugų teikimo sistemos plėtra

Bendras Stambiųjų gyvūnų klinikos pacientų skaičius 2021 m. siekė 19 220 pacientų, iš kurių net 16 803 buvo gydyti ambulatoriškai, t. y. teikiant veterinarines paslaugas ambulatorinių išvykų į įvairių Lietuvos regionų ūkius metu. COVID-19 situacija 2021 metais lėmė mažesnį bendrą pacientų skaičių teikiant ambulatorines paslaugas. Klinikos veterinarijos gydytojai, laikydamiesi visų būtinųjų biologinės saugos priemonių, ambulatorinių išvykų metu teikė paslaugas kartu su Veterinarijos fakulteto 3–5 kursų studentais, vykdė klinikinių rotacijų užduotis. Ambulatorinių išvykų metu kartu su veterinarijos gydytojais vykstantys studentai formuoja praktinius įgūdžius stambiųjų gyvūnų vidaus ligų, chirurgijos bei reprodukcinių sutrikimų srityse. Net ir sumažėjus pacientų skaičiui studentams suteiktos galimybės įgytas teorines žinias pritaikyti praktikoje formuojant praktinius įgūdžius klinikoje ir ambulatorinių išvykų metu.

5.3.5.6. Gyvūnų auginimo pažangių technologijų taikymas geresniam gyvūnų sveikatingumui

LSMU VA GMF mokslininkai ir dėstytojai atliko tyrimus ir teikė siūlymus dėl pažangių gyvūnų auginimo technologijų pritaikymo gyvulininkystės ūkiuose vykdydami projektines veiklas. Šioje srityje vykdyti pagrindiniai projektai ir sutartinės veiklos:

- Europos inovacijų partnerystės veiklos grupių projektas (EIP) „Tvarių technologijų diegimas taikant šalutinių produktų biorafinavimo schemas skirtingų rūšių gyvūnų produktyvumo ir produkcijos kokybės užtikrinimui“. Koordinatorius LSMU GMF GATI, partneriai: KTU, Šakių rajono Lukšių žemės ūkio bendrovė, ŽŪB „AUGA Smilgiai“, UAB „Kontvainiai“, UAB „Vingininkai“, S. Petkevičiaus įm. „Petkus“, UAB „Zujų paukštynas“ ir konsultavimo tarnyba. Projekto trukmė 2020–2023.
- Projektas „Tvaresnių didesnės pridėtinės vertės antimikrobinėmis savybėmis pasižyminčių pašarų žaliavų (bio)technologijos prototipas“ (SUSFEETECH, Nr. 01.2.2-MITA-K-702-05-0001). Koordinatorius LSMU GMF GATI, partneriai: KTU, BIOR, UAB „Ustukių malūnas“. Projekto trukmė 2020–2022.

- MTEP sutartis su UAB „Biržų bekonas“, tema „Šėrimo strategijos atjunkytų paršelių virškinimo trakto mikrobiotos modeliavimui, siekiant efektyvesnės gamybos vėlesniuose etapuose“, 2021-03–2022-03.
- MTEP sutartis su INNOV AD NV/SA (Belgija), tema „Lumance formulių, kaip alternatyva cinko oksidui veiksmingumas kontroliuojant paršelių viduriavimą po nujunkymo“, 2020-04–2021-04.
- „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“ 14PA-KK-20-1-09683 Inovatyvių priemonių taikymas bičių šeimų veislinių savybių, sveikatingumo ir produktyvumo gerinimui. Projekto vykdymo trukmė 2021-10-01–2023-12-18.
- „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“ 14PA-KK-20-1-09758 Pašarų konversijos ir mitybinės vertės didinimas, melžiamų karvių sveikatingumo ir produktyvumo gerinimas panaudojant funkciškai aktyvius augalinės kilmės produktus, sinergiškai veikiančių probiotinių kultūrų, organinių rūgščių ir adsorbentų derinius. Projekto vykdymo trukmė 2021-10-01–2024-09-01.
- Paramos Lietuvos bitininkystės sektoriui 2020–2022 metų programos priemonė „Bitininkystei ir bitininkystės produktams skirtos taikomųjų mokslinių tyrimų programos“ BITE-KK21-1-00785 Bičių motinių keitimo efektyvumo bičių šeimose tyrimai“. Projekto vykdymo trukmė 2021-06-17–2024-07-30.

5.3.6. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro veikla

5.3.6.1. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro ekspertinė veikla

Gyvūnų gerovės centro vadovas dr. Vytautas Ribikauskas 2021 metais buvo perrinktas antrai kadencijai į ES Europos Komisijos įkurtos Gyvūnų gerovės platformos mokslinių ekspertų grupę. Dr. Vytautas Ribikauskas buvo pakviestas į Europos Komisijos Mokslinių tyrimų vykdomosios įstaigos inicijuotų „Horizon 2020“ projektų (H2020-LC-GD-2020-4 *Testing and demonstrating systemic innovations in support of the Farm-to-Fork Strategy*) vertinimo komisiją. Mokslo žurnalo „Journal of the Hellenic Veterinary Medical Society“ redakcija pakvietė dr. V. Ribikauską recenzuoti gyvūnų gerovės tematikos mokslo straipsnius. Dr. Jūratė Kučinskienė dalyvavo Gyvūnų augintinių gerovės kontrolės probleminių klausimų sprendimo darbo grupės veikloje (LR žemės ūkio ministro įsakymas „Dėl gyvūnų augintinių gerovės kontrolės probleminių klausimų sprendimo darbo grupės sudarymo“, Nr. 3D-647, Vilnius. 2020-09-11). Taip pat dr. Vytautas Ribikauskas ir dr. Jūratė Kučinskienė dalyvavo darbo grupės veikloje sprendžiant laukinių gyvūnų gerovės ir laikymo nelaisvėje klausimus (LR aplinkos ministro įsakymas „Dėl Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2017 m. liepos 12 d. įsakymo Nr. D1-605 „Dėl darbo grupės sudarymo“ pakeitimo, Nr. D1-799 Vilnius. 2020-12-18). Gyvūnų gerovės centro atstovai kaip ekspertai dalyvavo LR Seimo laikinosios grupės „Už gyvūnų gerovę ir apsaugą“, LR Seimo Aplinkos apsaugos ir Kaimo reikalų komitetų posėdžiuose, savivaldybių ir VMVT specialistų mokymuose, Telšių apylinkės teismo posėdžiuose (žiauraus elgesio su gyvūnais bylos svarstymuose). 2021 metais Gyvūnų gerovės centro atstovai konsultavo VMVT ir teikė ekspertinius įvertinimus dėl įvairių galimo žiauraus elgesio su gyvūnais atvejų, minimalių gyvūnų augintinių laikymo įrangos ar patalpos ploto normų.

5.3.6.2. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro vykdyti projektai

2021 metais baigtas Žemės ir maisto ūkio, žuvininkystės 2015–2020 m. mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos projektas „Gyvūnų gerovės rodiklių nustatymas ir jų taikymo metodikos parengimas ūkinių gyvūnų (vištų dedeklių, kiaulių, kailinių gyvūnų) laikymui“ (sutartis Nr. MT-20-12/2020-PRO-00090). 2021 metais vykdant šį projektą buvo analizuoti ir nustatyti vištų dedeklių ir kailinių gyvūnų laikymo ir gerovės rodikliai ir jų taikymo metodika, parengta galutinė projekto ataskaita ir pristatyta LR žemės ūkio ministerijos posėdyje. Projekto rezultatai buvo pateikti VMVT specialistams.

Kartu su Estijos gyvybės mokslų universiteto Gyvūnų gerovės centru ir Latvijos žemės ūkio ministerija buvo tęsiamas Baltijos šalių gyvūnų gerovės tinklo plėtros projektas. Bendradarbiaujant su

Šiaurės šalių Gyvūnų gerovės tinklu pradėtas projektas „Happy Animals for Sustainable Production and Consumption“ (Švedija, Lietuva, Latvija, Estija, Ukraina, Azerbaidžanas).

5.3.6.3. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro organizuoti renginiai

2021 metais kartu su Europos Sąjungos Gyvūnų gerovės platformos narių-mokslinių ekspertų grupe organizuoti susitikimai dėl formuojamų tematinių Gyvūnų gerovės platformos pogrupių.

5.3.7. Gyvūnų sveikatos priežiūros veiklos tikslai 2022 metais

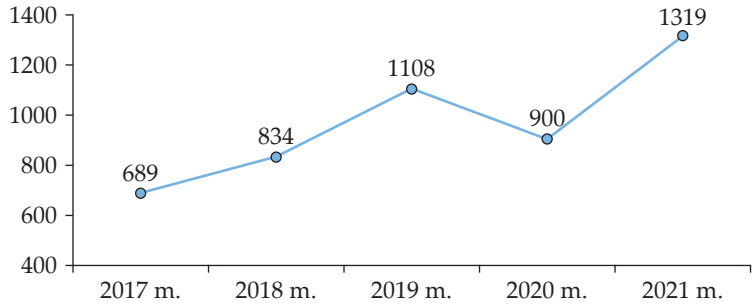
Siekiant kryptingai panaudoti Universiteto potencialą gyvūnų sveikatos ir gerovės srityje, 2022 metais numatyti šie pagrindiniai veiklos uždaviniai:

- Veterinarinės neurologijos ir neurochirurgijos sričių plėtra kaip klinikos išskirtinumo sąlyga, veterinarinės reabilitacijos paslaugų plėtra, odontologijos, onkologijos ir oftalmologijos bei kardiologijos paslaugų plėtra ir prieinamumo gerinimas.
- Smulkiųjų gyvūnų MRT diagnostikos paslaugų plėtra.
- Didinti suteikiamų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičių, užtikrinant stabilias gyvūnų klinikų pajamas.
- Didinti gyvūnų klinikose gydomų gyvūnų skaičių, užtikrinti gyvūnų gydymo paslaugų kokybę ir gerėjančias sąlygas studentams gyvūnų klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių.
- Viešinti informaciją ir dalyvauti diegiant naujoje ES strategijoje „Nuo lauko iki vartotojo“ numatytus pažangius gyvūnų gerovės principus.
- Didinti LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro matomumą viešinant ekspertinės veiklos bei vykdomų projektų rezultatus bei organizuojant renginius.
- Didinti pažangių gyvūnų auginimo technologijų taikymą geresniam gyvūnų sveikatingumui ir produktyvumui užtikrinti atsižvelgiant į klimato kaitą, ŠESD emisijų mažinimą įgyvendinant žaliojo kurso reikalavimus.
- Sukurti produkcijos gyvūnų atrankos ir parankos pagal genetinio profilio žymenų indeksus modelį ir atlikti ekonominio naudingumo vertinimą;
- Įdiegti gyvulininkystės ūkių veisimo programų auditą: selekcionuojamų požymių tyrimai, analizė, selekcijos ekonominio efekto įvertinimas ir prognozavimas.
- Kryptingos gyvūnų selekcijos taikymas, veisiant gerai pašarus įsisavinančius ir karščio stresui atsparius galvijus bei embrionų transplantacijos plėtra.
- Embrionų transplantacijos (*in vitro* ir *in vivo* metodais) centro įkūrimas.

5.3.8. Vivariumas

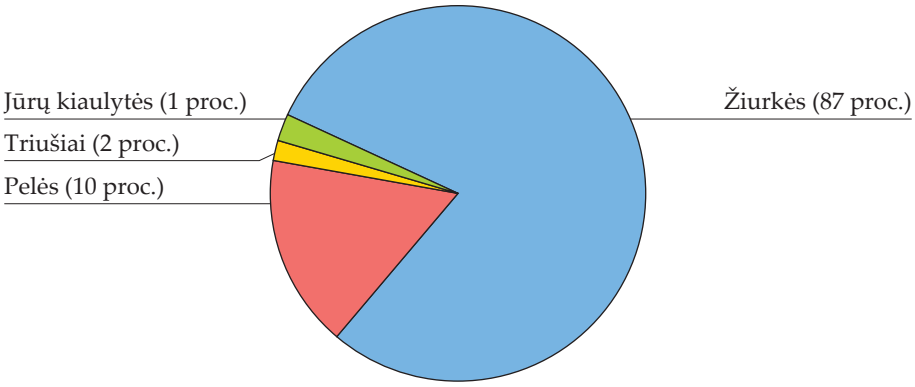
LSMU Veterinarijos akademijos Vivariumui suteikti veterinarinio patvirtinimo numeriai: eksperimentinių gyvūnų veisimo įmonė LT-59-101 bei eksperimentinių gyvūnų naudojimo įmonė LT-61-102. 2021 metų gegužės–liepos mėnesiais atnaujinti Vivariume laikomi ir veisiami gyvūnai, įsigti iš įmonės Italijoje. Vivariume yra veisiamos įvaisinės BALB/c bei C57BL/6 pelės, „Wistar“ žiurkės, „Hartley“ jūrų kiaulytės, Naujosios Zelandijos (baltieji) triušiai.

Nesant kitų alternatyvų, Vivariume veisiami gyvūnai yra įtraukiami į inovatyviosios medicinos įrangos ir vaistų kūrimo tyrimus. Gyvūnų modeliai naudojami kuriant plaučių užkrečiamųjų ligų, vėžio, širdies ligų ir smegenų išemijos ankstyvos diagnostikos ir gydymo metodus bei kitų sudėtingų ligų tyrimuose. Per 2021 metus 1319 Vivariume užaugintų laboratorinių gyvūnų buvo įtraukti į mokslinius tyrimus – taip užtikrintas LSMU vykdomų mokslinių tyrimų įgyvendinimas bei tęstinumas. Veisiamų ir LSMU padaliniams perduotų laboratorinių gyvūnų skaičius 2021 m. padidėjo 47 proc. (1 pav.). Pagrindiniai LSMU užsakovai, 2021 m. vykdantys mokslinius tyrimus, buvo Biochemijos laboratorija, Neurofiziologijos laboratorija, Klinikinės fiziologijos ir farmakologijos katedra, Anatomijos institutas, Farmacijos fakulteto Farmakognozijos katedra, Biologinių tyrimų centras, Membranų biofizikos laboratorija, Molekulinės neurobiologijos laboratorija, Analizinės ir toksikologinės chemijos katedra. Gyvūnų taip buvo perduota VŠĮ Infekcinių ligų ir patogeninės mikrobiologijos institutui, UAB „Nomads“ bei Vytauto Didžiojo universitetui.



5.3.8.1 pav. Vivariume užaugintų ir perduotų laboratorinių gyvūnų skaičiaus dinamika 2017–2021 metais

Iš viso 2021 m. moksliniams tyrimams ir studijų įgyvendinimo tikslais parduota 1319 laboratorinių gyvūnų (iš jų – 1048 žiurkės, 218 pelių, 23 triušiai, 30 jūrų kiaulyčių) (5.3.8.2 pav.).



5.3.8.2 pav. 2021 m. Vivariume auginamų ir perduotų laboratorinių gyvūnų procentinis skirstinys pagal gyvūno rūšį

LSMU VA Vivariumui 2022 metams iškelti šie pagrindiniai veiklos uždaviniai:

- Užtikrinti pakankamą veisiamų laboratorinių gyvūnų skaičių ir jų perdavimą padaliniams, atliekantiems mokslinius tyrimus ir (arba) vykdantiems studijas.
- 20 proc. didinti gyvūnų perdavimą įmonėms, atliekančioms mokslinius tyrimus.
- Patvirtinti Vivariume veisiamų gyvūnų kraujo ir šlapimo referencines rodiklių vertes, kurios atitiktų gyvūnų fiziologines normas atsižvelgiant į gyvūnų amžių, lytį ir rūšį.

6. VIENINGA, KŪRYBINGA IR SOCIALIAI ATSAKINGA UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ

Universiteto bendruomenė – tai visi studentai ir dėstytojai, mokslininkai, darbuotojai, gydytojai ir slaugytojai, LSMU gimnazijos ir jos filialo Pradinės mokyklos mokiniai ir mokytojai, Universiteto alumnai, mokymosi visą gyvenimą proceso dalyviai ir administracinis Universiteto personalas, kuris ne visada matomas, bet būtinas kasdienei veiklai organizuoti. Tai žmonės, kurių veikla ir indėlis leidžia užtikrinti kasdienius darbus ir pasiekti aukščiausių rezultatų.

Vienas iš pagrindinių Universiteto strateginių tikslų yra – ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą, ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę. Kiekvienas Universiteto bendruomenės narys, siekdamas tikslų ir uždavinių, prisideda prie vidinės gerovės kūrimo, savo padalinio rezultatų pasiekimų ir bendros kultūros puoselėjimo. Taip sukuriami nauji tikslai, kurie atsakingai įvertinami ir, atrinkus pačius produktyviausius, – integruojami į strategines Universiteto kryptis, tikslus ir uždavinius.

Šiam strateginiam tikslui pasiekti įvardijami tokie *uždaviniai:*

- telkti Universiteto bendruomenę, stiprinti tarpusavio ryšius tarp bendruomenės narių;
- ugdyti kūrybingą, iniciatyvią Universiteto bendruomenę;
- ugdyti socialiai atsakingą ir atvirą Universiteto bendruomenę.

Sutelkus bendruomenę bendram siekiui aktyviai kurti, nuolat mokytis, bendradarbiauti – atsiranda galimybė turėti dvasiškai turtingą ir sveiką, saugią ir atsakingą Universiteto bendruomenę. Tam, kad šis siekis taptų praktiškai apčiuopiamas ir įgyvendinimas, Universitetas sudaro sąlygas visiems savo idėjomis ir darbais prisidėti prie Universiteto vizijos, misijos ir strateginių tikslų įgyvendinimo, kad bendrų darbų klestėjimu būtų galima didžiuotis ne tik savo bendruomenėje, bet ir visos šalies mastu.

Neatsiejamas Universiteto indėlis – studijuojančiajam suteikti ne tik dalykines, bet ir bendrąsias kompetencijas, ugdyti kūrybingą, dorą, iniciatyvią, išsilavinusią, savarankišką ir verslią asmenybę, rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir sveikatos mokslų sričių mokslininkus bei atrasti talentus. Tai dar viena svarbi Universiteto veiklos dalis, atspindinti absolventų kūrybiškumą, iniciatyvumą, savarankiškumą ir verslumą per vadovaujamas pareigas visuomenėje bei tiesiogiai sutampa su Universiteto misija ir daro esminį poveikį visuomenės ir valstybės raidai. Laipsniškas Universiteto studentų šių savybių ugdymas sudaro sąlygas ne tik studentams aktyviai dalyvauti Universiteto veiklose studijų metu, bet turi reikšmingos įtakos absolventų karjerai.

Karjeros centro atliktos absolventų subjektyvios stebėsenos apklausos duomenimis, **13,6 proc.** 2021 m. studijas baigusių absolventų nurodė, kad praėjus 6 mėn. po studijų baigimo turėjo vadovaujamas pareigas. Tai rodo absolventų įvertinimą darbo rinkoje ir socialinių partnerių (darbdavių) pasitikėjimą per pirmuosius 6 mėn. po studijų baigimo patikėti absolventams vadovaujamas pareigas.

6.1. Universiteto bendruomenės narių tarpusavio ryšių stiprinimas

Renginiai – vienas iš geriausių tarpusavio ryšių tarp bendruomenės narių stiprinimo būdų. ***Komunikacijos tarnybos Renginių ir kultūros skyrius*** 2021 metais aktyviai dalyvavo ir prisidėjo organizuojant Universiteto renginius, plėtė jų spektrą. Buvo organizuoti renginiai, pvz., iškilmingi LSMU senato posėdžiai, skirti absolventų diplomų įteikimo šventei, iškilmingas Vasario 16-osios minėjimas; Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos akademijos 85 metų jubiliejaus šventė. Kovo 29–balandžio 1 dienomis vyko nuotolinė studijų paroda „Susitik su LSMU“. Studijų specialistai, LAMA BPO atstovai studijų parodoje pasakojo, ką svarbu žinoti renkantis studijas Lietuvos aukštosiose mokyklose, ypač – LSMU. Vyko individualios konsultacijos, kurių metu moksleiviai galėjo sužinoti apie jiems aktualias studijų programas ir studentišką gyvenimą.

Kasmetine tapusi Kultūros savaitė jau antrą kartą buvo rengta nuotoliniu būdu. Pirmąją gegužės savaitę kultūros savaitės organizatoriai siekė Universitete sukurti buvimo kartu jausmą, pavadindami šią savaitę – „NE/KARTU“. Universitetas neįprastuose užsiėmimuose subūrė bendruomenę ir pasidalijo gausybe patarimų, kaip pagerinti žmogaus nuotaiką, savijautą, emocinę būklę ir netgi

miego kokybę. Vyko paskaitos psichologine tematika, skaityti paskaitą buvo pakviesta Roza Joffe-Luinienė, LSMU sveikatos psichologijos dėstytoja. Įsitraukimo sulaukė ir kvėpavimo mankšta Nirvanos pratybos („Nirvana Fitness“), kurias pravedė LSMU sporto centro trenerė Algė Daunoravičienė. Taip pat bendruomenė tiesiai iš savo namų stebėjo debiutinį Tomo Vengrio filmą „Gimtinė“.

Rugsėjo 1-ają vyko tradicinė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Mokslo ir žinių dienos šventė, kurios metu studentus džiugino grupės „Velvet“ koncertas.

Telkdamas Universiteto bendruomenę bendroms veikloms ***Komunikacijos tarnybos Kultūros ir renginių skyrius*** organizavo komandos formavimo renginį LSMU – Orientavimosi varžybos automobiliais. Jo metu siekta skatinti komandinio darbo principus ir susitelkti į bendro tikslo siekimą.

Komunikacijos tarnybos Kultūros ir renginių skyrius turėjo unikalią galimybę organizuoti strategiškai Universitetui ir visai šaliai svarbių objektų atidarymus. Lapkričio 26 d. įkasant atminimo kapsulę buvo atidarytas Laukinių gyvūnų globos centras. Gruodžio 6 d. buvo atidarytas Emanuelio Levino centras, simboliškai perkerpant atidarymo juostą.

Pasitinkant gražiausias metų šventes, organizuotas kasmetinis kalėdinis spektaklis, skirtas darbuotojų vaikams (iš viso 600 vaikų), kurio metu vaikučiai stebėjo miuziklą „Stebuklingos Senelio Rogės“. Šventiniu laikotarpiu vyko gražiausio kalėdinio žaisliuko konkursas. Universiteto darbuotojų vaikai kartu su tėveliais gamino kalėdinius eglutės žaisliukus, kuriuos vėliau sukabino ant centrinių rūmų eglės, balsavimo būdu bendruomenė išrinko gražiausio žaisliuko kūrėją. Gražiausio žaisliuko autorius apdovanotas rektoriaus padėka ir saldžia dovanėle.

Nuolatos didėjantis Universitete siūlomų veiklų skaičius skatina ne tik studentų ir kitų Universiteto bendruomenės narių, bet ir Universiteto alumnų įsitraukimą į bendrai kuriamas veiklas. Universitete studentams siūlomos papildomos praktikos galimybės. Universiteto alumnai skatinami tapti praktikos mentoriais ir ugdyti Universiteto studentų praktinius įgūdžius bei stiprinti studentų ir alumnų tarpusavio ryšį. Išlaikomas ryšys su užsienio alumnais, kurie aktyviai įsitraukia į Universiteto viešinimą tarptautinėse aukštojo mokslo parodose, pristato Universitetą kitose pasaulio šalyse. Užsienio alumnai konsultuoja studijomis besidominčius studentus, supažindina su profesinės veiklos galimybėmis užsienio šalyse. Kasmet didėjantis Universiteto veiklose dalyvaujančių absolventų skaičius rodo Universiteto ryšio puoselėjimą tarp bendruomenės narių ir alumnų (2021 m. dalyvavo 710; 2020 m. – 629; 2019 m. – 695 asmenys, 2018 m. – 634 asmenys, 2017 m. – 472 asmenys).

Sėkmingai bendriems tikslams įgyvendinti, siekiant stiprinti Universiteto bendruomenės narių tarpusavio ryšius, ***Sporto centre*** yra sudaromos sąlygos tiek darbuotojams, tiek ir studentams užsiimti sportine veikla, sveikatą stiprinančiu fiziniu aktyvumu.

Bendruomenės fizinį aktyvumą padėjo skatinti nuotoliniu būdu dirbantiems LSMU bendruomenės nariams fizinio aktyvumo veiklos, gerinančios jų psichoemocinę būseną. Prie didėjančio sportuojančiųjų skaičiaus prisidėjo aktualiomis temomis surengti mokymai, seminarai. Laimėjus Švietimo, sporto ir mokslo ministerijos rėmimo fondo finansavimą, per praėjusius metus LSMU Sporto centras įvairaus amžiaus ir fizinio parengtumo asmenims galėjo pasiūlyti įvairesnių fizinių veiklų, o projektinė parama padėjo įsigyti reikiamos sporto įrangos.

Per 2021 metus Universiteto ***Sporto centre*** 8,72 proc. padaugėjo sportuojančių studentų. Sudarius sąlygas studentams ir darbuotojams sportuoti jiems patogiu laiku, konsultuojant, skatinant savarankiškas treniruotes, aktyviai sportuojančių ir sveikatingumo veikla užsiimančių studentų Universitete padaugėjo. 2021 metais treniruoklių salėje per mėnesį sportuodavo daugiau nei 480 studentų, 2020 m. – 420 studentų, kita dalis sportininkų priklausė Universiteto rinktinėms ir fakultatyvams.

Sporto centre sportuojančių studentų ir darbuotojų skaičius buvo 2021 – 1331; 2020 m. – 1151; 2019 m. – 825; 2018 m. – 623; 2017 m. – 553; 2016 m. – 366. Sportuojančiųjų skaičiaus didėjimui karantino laikotarpiu turėjo įtakos nuotolinės veiklos bei suteiktos sąlygos sportuoti įvairiose sportiniuose užsiėmimuose bei savarankiškas fizinis aktyvumas.

Didelė dalis 2021 metais ***Sporto centro*** planuotų renginių neįvyko dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų (COVID-19 pandemijos). ***Sporto centras*** 2021 metais organizavo 7 sveikatinimo ir sporto renginius (2020 m. – 4), skirtus studentams ir darbuotojams, nuotoliniu būdu buvo organizuota 20 mokymų – seminarų, kuriuose dalyvavo daugiau nei 400 asmenų.

2021 m. Universiteto sporto bazėse sudarytos puikios sporto ir rekreacijos galimybės sportuoti (lauko treniruoklių aikštelėse, treniruoklių salėje, sveikatos stiprinimo, rytinėse mankštose, grupi-

nėse treniruotėse su muzika, Nirvanos pratybose („Nirvana Fitness“), aktyviose treniruotėse, futbolo, krepšinio, lengvosios atletikos, tinklinio, teniso, plaukimo užsiėmimuose).

2021 m. sėkmingai įgyvendinus trečiąjį Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos projektą „LSMU fizinio aktyvumo skatinimas, įsigyjant sporto inventorių ir įrangą“ akademiniame LSMU miestelyje, Tilžės gatvėje ir LSMU sporto stadione, Žeimenos g. 104, įrengtos dvi lauko treniruoklių aikštelės, kuriose patogiu metu Universiteto bendruomenės nariai gali sportuoti – stiprinti sveikatą.

Sporto centras 2021/2022 m. tęsia projektinę veiklą ir dalyvauja ketvirtame Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos projekte „Fizinis aktyvumas sveikesnei LSMU bendruomenei“. Papildomos šešios projekto veiklos sudaro sąlygas dalyviams ne rečiau kaip 2–4 kartus per savaitę dalyvauti sveikatos stiprinimo užsiėmimuose prižiūrint sporto specialistams, kineziterapeutams, dėstytojams. Didelis dėmesys skiriamas adekvačiam fizinio krūvio intensyvumo parinkimui ir taikymui atsižvelgiant į amžių ir individualius fizinio pajėgumo bei sveikatos rodiklius.

Sporto centre 2022 metas studentams ir bendruomenės nariams planuojama rengti mokymus ir seminarus. Numatomas studentų dalyvavimas tarptautiniuose, šalies ir miesto mastu organizuojamuose sporto bei sveikatingumo renginiuose – Tarptautinėse SELL žaidynėse, Tarptautinėje „Beactive“ savaitėje, tarptautinėse bėgimo varžybose „Gintarinė Jūrmylė“, Lietuvos lengvosios, krepšinio, plaukimo, teniso, badmintono, imtynių, orientavimosi sporto varžybose, Lietuvos studentų sporto asociacijos organizuojamose varžybose, turnyruose, čempionatuose ir renginiuose, Olimpinėje dienoje, festivalyje „Sportas visiems“ ir kt. Organizuojant sporto ir sveikatingumo renginius, siekiama bendradarbiauti su Universiteto fakultetų ir klinikų atstovais, LSMU gimnazija, Kultūros centru, Visuomenės sveikatos fakultetu bei studentų organizacijomis.

2021 m. LSMU lengvosios atletikos komandos nariai Lietuvos studentų sporto asociacijos varžybose iškovojo 3 aukso, 3 sidabro ir 2 bronzos medalius; Lietuvos lengvosios atletikos federacijos varžybose – 3 aukso, 3 sidabro ir 2 bronzos medalius; tarptautinėse varžybose – 1 aukso medalį. 3 studentėms suteiktas sporto meistro vardas. 2021 m. LSMU studentai šachmatininkai Lietuvos studentų sporto asociacijos varžybose asmeninėje įskaitoje iškovojo 2 aukso medalius ir 1 bronzos, o komandinėje įskaitoje laimėjo II vietą. Lietuvos studentų ir miesto pirmenybėse, merginų tinklinio komandos iškovojo prizines vietas. LSMU-Aistės moterų krepšinio komanda Lietuvos moterų krepšinio lygoje iškovojo trečiąją vietą. Individualių sporto šakų – imtynių, fechtavimo, teniso – LSMU sportininkai tapo čempionais. Didžiuojamės garsiais studentais sportininkais, garsinančiais ne tik Universitetą, bet ir Lietuvą Europos, pasaulio čempionatuose.

2021 metais bendruomenės nariai aktyviai dalyvavo ir prisidėjo prie Universiteto remiamų ir skatinamų 3 meno kolektyvų – tautinių šokių ansamblio „Ave Vita“, tautinių šokių kolektyvo „Džigūnas“, akademinio choro „Neris“. Meno kolektyvuose iš viso dalyvavo 206 studentai. Kolektyvai aktyviai dalyvauja Universiteto renginiuose ir savo pasirodymais suburia bendruomenę. Taip pat garsina Universiteto vardą ne tik miesto ir šalies pasirodymuose, bet ir užsienio šalių festivaliuose, konkursuose (6.1.1 lentelė).

6.1.1 lentelė

Meno kolektyvų veiklos rodikliai 2021 m.

Meno kolektyvas	Kolektyvo narių skaičius	Renginiai
Tautinių šokių ansamblis „Ave Vita“	**116**	21
Jaunimo šokių ansamblis	41	
Pagyvenusiųjų šokių grupė (senjorų)	18	
Instrumentinė grupė	18	
Vokalinė grupė	34	
Akademinis choras „Neris“	**50**	3
Merginų grupė	37	
Vyrų grupė	13	
VA tautinių šokių kolektyvas „Džigūnas“	**40**	13
Iš viso	**206**	**37**

Ansambliai ir būreliai reprezentavo Universitetą dalyvaudami Universiteto, miesto organizatorių rengtuose renginiuose. Svarbu išskirti įsimintiniausius renginius ir pasirodymus, kurie ne tik garsino Universiteto vardą, bet ir bendriems projektams subūrė Universiteto bendruomenę:

- Respublikiniame nuotoliniame sceninių lietuvių liaudies šokių konkurse „Šoka Lietuva 2021“ pelnyta valstybinio dainų ir šokių ansamblio „Lietuva“ šokėjų simpatijų nominacija, studentų grupė.
- Liaudiškų šokių konkursinis festivalis „Pora už poros“; Liaudiškų šokių kolektyvas „Džigūnas“ laimėjo 1 vietą.
- Respublikinis tradicinis liaudiškų šokių festivalis „Šoki, trypki“ 2021.
- XI Lietuvos studentų liaudiškos muzikos festivalis „Linksminkimos“.
- Kasmetinis Lietuvos aukštųjų mokyklų meno kolektyvų festivalis „Ei, studente, sukis vėju!“
- Respublikinis vaikų ir jaunimo liaudiškų šokių konkursinis festivalis „Pamario suktinis“.
- 2021 *Cork International choral festival*.
- XXII Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų chorų festivalis, Vytauto Didžiojo karo muziejuje.
- LSMU akademinio choro „Neris“ kalėdinis koncertas Universiteto bendruomenei, Kauno miesto gyventojams bei svečiams.

Platus kūrybinės ir komandinės veiklos pasirinkimas suteikia galimybę bendruomenės nariams rasti sau artimą užsiėmimą. Įsitraukiant į bendrą veiklą, ją puoselėjant – kuriama tvirta Universiteto bendruomenė.

Vykdant ateities planus ir toliau bus siekiama pritraukti daugiau Universiteto bendruomenės narių dalyvauti Universiteto renginiuose, naudotis ***Sporto centro*** teikiamomis paslaugomis stiprinant sveikatą, užsiimti sportine ir (arba) kultūrine veikla. Renginiai ir paslaugos bus nuolatos viešinamos per socialinius tinklus ir Universiteto tinklalapį.

6.2. Iniciatyvi ir kūrybinga Universiteto bendruomenė

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais yra viena iš prioritetinių veiklų, siekiant sudaryti sąlygas Universiteto studentams nuolatos tobulėti, galimybėms sudaryti, o po studijų baigimo – siekti karjeros. Socialinių partnerių, alumnų įsitraukimas į studentų praktinių įgūdžių ugdymą sudarė galimybes Universiteto studentams atlikti papildomas praktikas, kurių 2021 m. buvo 1098 (894 studentai). Universiteto bendruomenės prisitaikymas prie pasikeitusios situacijos ir perėjimo prie nuotolinių renginių organizavimo lėmė didėjantį bendrų renginių skaičių, tai paskatino studentų, alumnų ir socialinių partnerių susitikimus, diskusijas ir paskaitas aktualiomis temomis, pritaikant šiuolaikines technologijas ir bendraujant nuotoliniu būdu. Renginių metu skatinamas ne tik Universiteto bendruomenės iniciatyvumas, kūrybingumas, bet ir nustatomi socialinių partnerių poreikiai, inicijuojami studijų programų struktūrų pokyčiai (2021 m. organizuoti 36 renginiai, 2020 m. 22 renginiai, 2019 m. – 29 renginiai, 2018 m. – 30 renginių, 2017 m. – 21 renginys).

Ugdant studentų ir darbuotojų kūrybiškumą ir iniciatyvumą, svarbu skatinti asmeninių jų įgūdžių tobulėjimą, įgytą patirtį pritaikyti studijų ir darbo procesui. Pasitelkiant Universiteto bendruomenės narius, socialinius partnerius ir Universiteto alumnus studentams vykdomi lyderystės mokymai temomis: „Studentų įėjimas į darbo rinką“, Saulius Vanagas; „Bendrosios praktikos slaugytojo dabartis ir ateities perspektyvos“, prof. Aurelija Blaževičienė; „Efektyvaus bendravimo principai“, Giedrė Žalytė; „Kodėl mums gera jumis rūpintis?“ UAB Limedika, UAB „Gintarinė vaistinė“, UAB „Norfos vaistinė“ atstovai; „Farmacijos vaidmuo pandemijos metu“, Rima Balanaškienė; „Lietuvos kariuomenė. Tarnybos būdai ir karjera“, Lietuvos kariuomenės atstovai; „Gydytojai ir slaugytojai: kodėl mes reikalingi vieni kitiems“, LSMU Kauno ligoninės atstovai; „Kas žinotina galvojant apie karjerą farmacijos industrijoje?“, „Johnson & Johnson“ atstovas Mindaugas Plieskis; „Odontologija, kokios nori tu“, Eglė Vidašiūtė Narbutė; „Kaip rasti kūrybiškus sprendimus? Kūrybinio mąstymo strategijos“, OVS vyr. konsultantė Viktorija Matusevičiūtė.

Universiteto bendruomenei susitelkus bendram tikslui pasiekti, matyti reikšmingi Universiteto viešinimo ir gabių vaikų ugdymo rezultatai. 2021 m. LSMU koordinavo tarpdisciplininės itin gabių mokinių programos 5, 6, 7, 8 klases, o Universiteto dėstytojai, bendradarbiaudami kartu su kitų Kaune įsikūrusių universitetų dėstytojais, vedė paskaitas gabiems Kauno mokiniams. Didėjantis bendruose projektuose dalyvaujančių socialinių partnerių ir studentų skaičius sudaro sąlygas bendriems projektams plėtoti, studentų kūrybiškumui ir iniciatyvumui skatinti (2021 m. dalyvavo 578 asmenys; 2020 m. dalyvavo 462 asmenys, 2019 m. – 455 asmenys, 2018 m. – 345 asmenys, 2017 m. – 270 asmenų).

2021 metais Universiteto bendruomenė vykdė mokslo, inovacijų, studijų, užsakomųjų verslo ir kitus panašaus pobūdžio projektus. Juose pagal savo veiklas dalyvavo mokslininkai, pedagogai, doktorantai ir įvairių pakopų studentai. Vykdytuose daugiau kaip 160 mokslo projektų dalyvavo apie 320 tyrėjų, iš kurių apie 260 buvo mokslo darbuotojai ir pedagogai, 60 doktorantų.

Siekiant ugdyti kūrybingą, iniciatyvią Universiteto bendruomenę, 2021 metais inicijuoti didelės svarbos renginiai – mokslo ir inovacijų konferencija „Sveikata visiems 2021“, „Sveikatos inovacijų akademija“, „Inovacijų diena 2021“, hakatonas „Hospiton. Digital Health“ ir „Rytiniai sveikatos inovacijų ekosistemos stiprinimo pokalbiai”. Visi šie renginiai sulaukė didelio Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenės bei verslo ir socialinių partnerių susidomėjimo.

„Sveikata visiems 2021“ – trečiasis tarptautinis mokslų ir inovacijų renginys, kuriame nuotoliniu būdu pranešimus skaitė mokslininkai, verslo atstovai, jaunieji tyrėjai, kartu vyko virtualioji sveikatos inovacijų paroda. Šių metų konferencijos tema buvo skaitmeninė sveikatos priežiūra. Siekiant išlaikyti tiesioginio renginio pojūtį, buvo sukurta virtualioji LSMU Naujausių farmacijos bei sveikatos technologijų centro erdvė, kurioje buvo galima naršyti tarytum tikrame pastate.

Sveikatos inovacijų akademija – trečioji sveikatos inovacijų akademija, kurioje studentai, mokslininkai, tyrėjai, jauno verslo kūrėjai, startuoliai ir inovatyvių idėjų autoriai dalyvavo praktiniuose verslumo pagrindų mokymuose. Mokymai buvo orientuoti į verslo kūrimo pradmenis, kaip gauti pirmąją investiciją, vertės pasiūlymo ir verslo modelio kūrimas, verslo idėjos validavimas. Taip pat buvo dalijamasi sėkmės istorijomis bei mokymusi, kaip pristatyti savo idėją viešai.

„Inovacijų diena 2021“ – konkurso ir mokymų formato renginys, kurio metu skirtingų disciplinų sveikatos srities inovatoriai, naudodami dizaino mąstysenos metodiką, kūrė išmaniuosius sprendimus, orientuotus į sveikatos priežiūros paslaugų užtikrinimą už ligoninės ribų.

Hakatonas „Hospiton. Digital Health“ – trečiasis LSMU organizuojamas hakatonas. Intensyvios kūrybinės dirbtuvės, kurių metų skirtingų disciplinų sveikatos srities inovatoriai sprendė skaitmeninės sveikatos priežiūros srityje kylančius iššūkius bei kūrė pirminės stadijos prototipus, kurie ateityje gali būti plėtojami.

„Rytiniai sveikatos inovacijų ekosistemos stiprinimo pokalbiai“ – uždarasis renginys, kuris į vieną vietą subūrė Lietuvos sveikatos inovacijų srities atstovus diskutuoti apie inovacijas, bendradarbiavimą ir bendrų projektų plėtrą ateityje.

2021 metais tęsiamas projektas su Europos inovacijų ir technologijų institutu – viena didžiausių pasaulyje sveikatos srities inovatorius jungiančių organizacijų. Universitetas ir toliau išlaiko sveikatos srities inovacijų koordinatoriaus Lietuvoje statusą. Ši priemonė Universiteto bendruomenei suteikia įvairias finansavimo galimybes, sudaro sąlygas stažuotis užsienio šalių tyrimų centruose, išmokti savo idėją išplėtoti iki produkto bei susipažinti su medicinos inovacijų naujovėmis. Tokios galimybės dar labiau motyvuoja ir sutelkia mūsų bendruomenę siekti bendrų tikslų įgyvendinimo.

Siekiant sužinoti Universiteto bendruomenės nuomonę – ar jų lūkesčiai atitinka Universiteto pastangas ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą bendruomenę bei telkti ir stiprinti tarpusavio ryšius tarp bendruomenės narių – buvo atlikta Universiteto darbuotojų apklausa (6.2.1 lentelė).

6.2.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai (proc.)

Apklausos klausimas / teiginys	Apklausos rezultatai					Pokytis (palyginti su 2017 m.)
	2017 m.*	2018 m.*	2019 m.*	2020 m.*	2021 m.*	
1. Dirbdamas Universitete jaučiuosi esantis vieningos, kūrybingos, socialiai atsakingos bendruomenės narys	62,4 (95 proc. PI 59,7–65,2)	61,44 (95 proc. PI 59,3–63,8)	64,5 (95 proc. PI 61,6–67,2)	77,3 (95 proc. PI 75,0–79,5)	77,87 (95 proc. PI 75,5-80,1)	+15,47
2. Universitete telkiama bendruomenė, stiprinami tarpusavio ryšiai tarp bendruomenės narių	68,7** (95 proc. PI 63,1–74,0)	62,41 (95 proc. PI 60,3–64,4)	64,8 (95 proc. PI 62,1–67,5)	74,55 (95 proc. PI 72,0–76,9)	75,78 (95 proc. PI 73,3–78,1)	+13,37 (palyginti su 2018 m.)

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę; **2017 m. vertintas tik darbuotojų pasitenkinimo rodiklis (be studentų), todėl pasitenkinimo pokytis lyginamas su 2018 metais.*

6.3. Socialiai atsakinga ir atvira Universiteto bendruomenė

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas yra atviras, užtikrinantis į studentą orientuotas studijas bei kuriantis tinkamas studijavimo sąlygas visiems Universitete dirbantiems ir besimokantiems studentams.

Universitetas 2021 m. birželio 18 d. parengė Studijų proceso organizavimo ir būtinųjų studijavimo sąlygų tvarkos aprašą. Tvarkoje numatytais principais 2021 m. vyko studijų procesas, apimantis – teorinius ir praktinius studijų aspektus, ypač svarbius dirbant COVID-19 pandemijos sąlygomis ir siekiant būti maksimaliai atsakinga aukštojo mokslo institucija, rengiančia kvalifikuotus visuomenės, asmens sveikatos, veterinarijos ir žemės ūkio mokslų specialistus bei kitus sveikatos mokslų krypties profesionalus. Daug dėmesio skirta visos akademinės bendruomenės susitelkimui, siekiant suvaldyti pandemiją, kartu įtraukti Kauno miesto bendruomenę.

Kiekvienais metais gerėja Universiteto fizinės aplinkos prieinamumas asmenims, turintiesiems judėjimo, regos arba klausos sutrikimų. Sudaromos galimybės studentams naudotis įvairiomis kompensacinės technikos priemonėmis.

2021 metais Universitete studijavo 14 studentų, kuriems nustatytas 45 procentų ir mažesnis darbingumas ir kurie kreipėsi finansinės pagalbos. Šie studentai gavo paramą specialiesiems poreikiams tenkinti, 5-iems studentams buvo skirta parama studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti. Universitetas sumažina studijų įmoką valstybės nefinansuojamoje vietoje besimokantiems neįgalumą turintiems studentams, jie yra atleidžiami ir nuo stojamojo mokesčio priėmimo į studijas metu.

2021 metais buvo baigtas rengti ir Rektoriaus įsakymu patvirtintas dokumentas „LSMU studentų, turinčių specialiųjų mokymosi poreikių, dokumentų pateikimo ir atsiskaitymų alternatyviais būdais tvarka“. Bendradarbiaujant su LSMU Informacinių technologijų centru parengta elektroninė prašymo dėl alternatyvių atsiskaitymo būdų, forma. Studijų procese buvo taikyti alternatyvūs atsiskaitymo būdai studentams, turintiems mokymosi sutrikimų. Universiteto studentams, turintiems tokių sutrikimų kaip disleksija, Aspergerio sindromas, dėmesio stoka, fobijos, buvo taikomi alternatyvūs atsiskaitymo būdai atsižvelgiant į individualius studento poreikius. Alternatyvaus atsiskaitymo būdai apėmė papildomo laiko suteikimą egzamino metu, leidimą naudotis elektroniniu žinynu, skaičiuotuvu, formulių lentele, pateikiant informaciją studentui suprantama forma. Studijų metu vykdomi individualūs pokalbiai su studentais, siekiant rasti išeitį iš susidariusių problemų, padedant suprasti tvarkaraščius.

Specialiųjų poreikių turintiems studentams priemonės įsigyjamos dalyvaujant Valstybinio studijų fondo projektuose. Siekiant gerinti sąlygas negalią turintiems žmonėms įsigyta sulankstomųjų rampų, specializuotų stalų ir baldų, kurie perduoti Universiteto padaliniams. Universiteto pastatai pritaikomi neįgalių studentų ir darbuotojų poreikiams.

Universitete vykdoma psichosocialinės adaptacijos programa Universiteto studentams, atvykusiems studijuoti iš užsienio, kurioje dalyvauja ir kiti studentai. Programoje vyksta ambasadorių, mentorių, tutorių ir tėvų ambasadorių programos, tiekiama koordinatorių pagalba. ***Psichologinės***

gerovės ir sveikatos mokymų centras Universitete teikia psichologų konsultacijas, vykdomi psichologinės adaptacijos tyrimai. Lietuvių ir (arba) užsienio kalbomis studijuojantiems studentams organizuojamos psichologinio atsparumo grupės. 2021 metais lietuvių kalba studijuojantiems studentams suteiktos 599 individualios konsultacijos, organizuoti 38 psichologinio atsparumo grupių susitikimai lietuvių kalba studijuojantiems studentams ir 15 psichologinio atsparumo grupių užsienio kalba studijuojantiems studentams. Taip pat vyko 14 psichoedukacinių seminarų, skirtų studentams, bei pravesta 11 psichoedukacinių seminarų, skirtų psichikos sveikatai stiprinti.

Du nariai iš „Neįgaliųjų studentų reikalų koordinavimo komisijos“ 2021 m. gruodžio 15 d. dalyvavo Vilniaus universiteto organizuotoje nuotolinėje konferencijoje-diskusijoje ,,Kalba ekspertai. Studijų prieinamumas iš studentų su negalia perspektyvos“. Užsienio ir Lietuvos studentai dalijosi patirtimi ir įžvalgomis, ką reiškia studijuoti turint tam tikras negalias ir kitokius sveikatos sutrikimus.

Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centras papildomai prisidėjo prie įvairių specialistų kompetencijų ugdymo bei kvalifikacijos kėlimo įgyvendinant 9 renginius, kurių metu išduoti 744 kvalifikacijos kėlimą patvirtinantys pažymėjimai.

Karjeros centras 2021 metais 97 studentams suteikė individualias karjeros konsultacijas, vedė 11 grupinių seminarų, užsiėmimų temomis: „Savęs pažinimas ir karjera“, „Sėkmingas mokymosi procesas“, „Planavimas ir tikslai“, „Karjeros samprata ir vizija“, „Kaip susidraugauti su stresu, patiriamu darbo pokalbio metu“, „Mano karjeros vizija – susitikimas su ateities profesiniu savimi“, „Tikslo ir plano formavimas“, „Didinkime savo dienos produktyvumą“, „Darbo paieškos dokumentų rengimas“.

Atsinaujinanti Universiteto infrastruktūra ir Universiteto bendruomenės tarpusavio bendradarbiavimas sudaro sąlygas ne tik pasiūlyti naujų veiklų visuomenei Universitete, bet ir pritraukti į Universitetą didesnį visuomenės narių skaičių. Kiekvienais metais ***Karjeros centro*** vykdoma Universiteto Atvirų durų diena pritraukia mokytojus, mokinius ir jų tėvų. Universiteto Anatomijos instituto ir Veterinarijos akademijos muziejai yra vieni iš pagrindinių visuomenės traukos objektų Universitete. Juose nuolat lankosi ne tik mokiniai, mokytojai, bet ir kiti visuomenės nariai.

2021 m. didžioji renginių dalis vyko nuotoliniu būdų, todėl juose galėjo dalyvauti visuomenės nariai iš visos Lietuvos, o tai lėmė padidėjusį dalyvių skaičių. Universiteto bendruomenės susitelkimas ir sprendimų ieškojimas pasikeitus situacijai, padėjo užtikrinti jau ne vienus metus vykstančių renginių tęstinumą ir naujų inicijavimą. Didėjantis visuomenės narių įsitraukimas į Universiteto siūlomas veiklas ugdo atviro visuomenei universiteto požiūrį (6.3.1 lentelė).

6.3.1 lentelė

2021 m. Universitete organizuoti renginiai visuomenei

Renginio pavadinimas	Dalyvių skaičius				
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Atvirų durų diena	642	794	692	1192	1059
Mokinių dalyvavimas Universiteto veiklose	158	349	665	1537	1737
Kiti	619	366	822	472	483
Bendras dalyvavusių visuomenės narių skaičius	1419	1909	2179	3201	3279

Ugdant vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę, be galo svarbus ne tik Universiteto padalinių indėlis, bet ir kiekvieno bendruomenės nario įsiliejimas į Universiteto veiklas, neatsižvelgiant į jo vykdomas funkcijas. Toks susitelkimas sukuria palankias sąlygas, norint pasiekti užsibrėžtų tikslų ir įgyvendinti siektinus rezultatus.

Jau ne pirmi metai Universiteto fakultetai savo veiklomis prisideda ir dalyvauja organizuodami bendrus Universiteto renginius. Todėl galima pasidžiaugti, kad 2021 metai sutelkė ir toliau augino vieningą ir kūrybingą Universiteto bendruomenę, sudarė sąlygas bendroms veikloms vykdyti ir sėkmingai jas įgyvendinti.

Ugdant vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą universiteto bendruomenę, be galo svarbus kiekvieno ***Medicinos fakulteto*** padalinio indėlis. ***Medicinos fakultetas*** yra didžiausias fakulte-

tas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūroje. Fakultetą sudaro 4 institutai, 5 katedros ir 33 profilinės klinikos.

Medicinos fakulteto dėstytojai aktyviai vykdo pedagoginę, klinikinę ir mokslinę veiklą, dalyvauja Lietuvos ir tarptautinių organizacijų bei draugijų veiklose.

2021 metais ***Medicinos fakulteto*** padaliniai organizavo apie 137 profilinių specialybių konferencijas įvairių specialybių gydytojams, gydytojams rezidentams, akušeriams, slaugytojams, psichologams. Konferencijos organizuojamos Lietuvos regionuose, siekiant rajonų gydytojus supažindinti su naujausiais diagnostikos ir gydymo metodais, aptarti gydymo standartus, dalytis klinikine patirtimi. Skatinamas darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, dalyvavimas seminaruose ir konferencijose pristatant pranešimus tiek Lietuvos, tiek ir tarptautinėse konferencijose. Planuotų konferencijų organizavimą koregavo 2020 m. prasidėjusi COVID-19 epidemija ir dėl epidemiologinės situacijos įvestas karantinas ne tik Lietuvoje, bet ir visoje Europoje, todėl dauguma organizuotų konferencijų buvo vykdomos nuotoliniu būdu.

Jaunieji mokslininkai kėlė kvalifikaciją stažuodamiesi užsienio universitetuose, tačiau dėl epidemiologinės padėties ir karantino visose šalyse 2021 metais galimybės išvykti į stažuotes sumažėjo. ***Medicinos fakulteto*** studentai neturėjo galimybės išvykti į tarptautines konferencijas, tačiau savo darbus pristatė dalyvaudami nuotolinėse konferencijose.

Ugdydami socialiai atsakingą ir atvirą Universiteto bendruomenę ***Medicinos fakulteto*** padaliniai aktyviai dalyvavo Studijų mugėje nuotoliniu būdu pristatydami fakulteto programas. Profilinių klinikų dėstytojai aktyviai dalyvavo LSMU gimnazijoje organizuotame renginyje „Karjeros dienos“, kur supažindino moksleivius su gydytojų specializacijomis, profesiniais pasiekimais bei tenkančiais iššūkiais.

Siekiant sudaryti sąlygas studentams greičiau integruotis ir adaptuotis prie studijų proceso, motyvuoti studentų pasitenkinimą pasirinktos studijų programos studijoms, jau tapo tradicija I kurso studentams užbaigus „Įvado į profesiją“ studijas organizuoti „Baltųjų chalatų šventę“. Šventės metu visiems studijų programos „Medicina“ I kurso studentams įteikiamas baltas chalatas su Universiteto simbolika, skaitoma Hipokrato priesaika, linkima kokybiškų ir sėkmingų studijų siekiant užsibrėžto tikslo. Studentus sveikino Universiteto rektorius, Profesorių klubo atstovai, ***Medicinos fakulteto*** dekanas.

Medicinos fakulteto specialistai aktyviai dalyvavo informuojant visuomenę apie pačią aktualiausią šių laikų problemą – COVID-19 virusą ir epidemiologinę situaciją, kuri koregavo visų žmonių gyvenimą ir planus.

Infekcinių ligų klinikos dėstytojai televizijos, radijo ir spaudos atstovams teikė mokslu paremtą informaciją apie COVID-19 infekciją ir kovą su jos plitimu. Buvo rengiama informacinė medžiaga ir atsakoma į socialiniuose tinkluose pacientų pateiktus klausimus.

Infekcinių ligų klinikos darbuotojai organizavo nuotolinę konferenciją Pasaulinės supratimo apie antibiotikus savaitės proga, kurios metu atsakinėjo į aktualius specialistų ir pacientų klausimus. Organizuota nuotolinė konferencija Europos ŽIV ir hepatitų testavimo savaitės ir Pasaulinė AIDS dienos proga.

Akių ligų klinikos specialistai aktyviai dalyvavo Lietuvos aklųjų ir silpnaregių sąjungos (LASS) projekte „Kuriame socialinę gerovę regėjimo neįgaliųjų namuose“, skaitė paskaitas, dalyvavo virtualiojoje konferencijoje. Taip pat bendradarbiauja su Lietuvos aklųjų ir silpnaregių sąjungos periodiniu žurnalu „Mūsų žodis“, kuruodami skiltį „Pro plyšinę lempą“, kurioje skelbia straipsnius, dalijasi patirtimi įvairiais akių ligų diagnostikos ir gydymo klausimais.

Anesteziologijos klinika organizavo pirmosios medicinos pagalbos kursus, kuriuose galėjo dalyvauti ne tik medicinos darbuotojai, bet ir visuomenės nariai.

Akušerijos ir ginekologijos klinika socialinėje paskyroje „Facebook“ vedė paskaitas būsimiems tėveliams aktualiomis asmens sveikatos, nėštumo ir gimdymo temomis. Tokių paskaitų peržiūrų skaičius siekia iki 6 tūkstančių peržiūrų per metus.

Endokrinologijos klinika organizavo kasmetinę paauglių, sergančių 1 tipo cukriniu diabetu, stovyklą-mokyklą. Minint Tarptautinę cukrinio diabeto dieną Lietuvos gyventojams buvo organizuoti

renginiai: šviečiamosios laidos per radijo stotį *M-1 plius*; cukrinio diabeto profilaktikai ir geresniam ligos valdymui.

Minint Pasaulinę uždegiminių žarnų ligų dieną, Gastroenterologijos klinikos specialistai skaitė pranešimus LR Krono ir opinio kolito ligų draugijos organizuotoje konferencijoje.

Kardiologijos klinikos darbuotojai aktyviai bendradarbiavo su Lietuvos širdies asociacija ir LSMU SMD Kardiologijos būrelio nariais organizuodami Pasaulinę širdies dieną (rugsėjo 29 d.), Širdies nepakankamumo dieną (gegužės 7 d.). Organizuotuose susitikimuose pacientai buvo skatinami atkreipti dėmesį į didėjančią širdies nepakankamumo problemą, gavo daugybę naudingų patarimų: kaip atpažinti šią būklę, kaip pagerinti gyvenimo kokybę sergant širdies nepakankamumu, kaip teisingai įvertinti rizikos veiksnius. Pacientai galėjo užduoti jiems rūpimus klausimus specialistams arba patys paskaityti apie šią ligą jiems dovanotose knygelėse. Kardiologijos klinikos doc. Monika Biesevičienė skaitė paskaitą Kauno Milikonių progimnazijoje 2 klasės mokiniams apie gydytojo darbą ir sveiką gyvenseną.

Nefrologijos klinika organizavo tradicinius Pasaulinės inkstų dienos renginius: vyko virtualioji konferencija, spaudai parengti pranešimai apie inkstų nepakankamumą, šiuolaikines dializės galimybes, parengti informaciniai šviečiamieji lankstinukai visuomenei. Kartu su Europos nefrologų draugija dalyvavo rengiant šviečiamąjį visuomenei skirtą filmuką apie lėtinių inkstų ligų riziką.

Neonatologijos klinikos specialistai dalyvauja Vytauto Didžiojo universiteto projekte „Atviri gyvenimui: vaikų ir jaunimo lytinės sveikatos stiprinimas ir rizikingos lytinės elgsenos prevencija, taikant inovatyvias mokymo priemones“, kurio įgyvendinimo etape kuriama vaizdinė ir garsinė mokomoji medžiaga, metodinės rekomendacijos mokytojams.

Neurochirurgijos klinikos personalas aktyviai bendradarbiauja su pacientų organizacija „Lietuvos sergančiųjų galvos smegenų navikais ir jų globėjų draugija“ organizuodamas nuotolines konferencijas pacientams ir jų artimiesiems.

Psichiatrijos klinika pacientams organizavo reguliarius kaniterapijos užsiėmimus, per kuriuos pasiekiama geresnė fizinė ir emocinė sveikata. Užsiėmimuose dalyvauja paruoštas šuo motyvacijai sustiprinti bei emocinei būklei pagerinti.

Pulmonologijos klinika kartu su Žmonių sergančių plautine hipertenzija asociacija visus 2021-uosius metus rengė nuotolinius seminarus pacientams: mitybos, psichoterapijos, savitarpio pagalbos temomis.

Šeimos medicinos klinika kartu su partneriais dalyvauja Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansuojamame projekte „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančių pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“. Projektu siekiama pagerinti pirmines asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams, sergantiems dviem ir daugiau lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis, rengiamos metodinės rekomendacijos, diagnostiniai ir gydymo protokolai, vykdomi mokymai partnerių įstaigose pirminėje asmens sveikatos priežiūroje dirbantiems specialistams ir pacientams.

Tęsiama sveikatos stiprinimo iniciatyva Universiteto, LSMU ligoninės Kauno klinikų darbuotojams ir prie Šeimos medicinos klinikos prisirašiusiems gyventojams „Eik ir sveik“: kiekvieną penktadienį 12.00–13.00 val. organizuojamas pasivaikščiojimas su savo šeimos gydytoju po Kauno klinikų teritoriją, kurio metu su dalyviais aptariamos aktualios sveikos gyvensenos ir lėtinių ligų kontrolės temos.

Puoselėjant istorines vertybes ***Medicinos fakulteto*** padaliniuose saugomos katedrų / klinikų įkūrėjų, mokytojų ir nusipelniusių darbuotojų nuotraukos, rašomi padalinių metraščiai, į šventinius susitikimus kviečiami buvę ilgamečiai kolegos.

Stiprindami ***Medicinos fakulteto*** bendruomenės narių tarpusavio ryšius ir siekdami pabrėžti komandinio darbo svarbą, puoselėjant ilgametes fakulteto katedrų / klinikų tradicijas, fakulteto padaliniai organizavo ekskursijas, tradicines išvykas į gamtą, koncertus, rengė kalėdinius vakarus. Tiesa, dėl epidemiologinės situacijos Lietuvoje dalis tradicinių renginių negalėjo vykti arba buvo vykdomi nuotoliniu būdu.

Neonatologijos klinika organizavo išvyką į Europos centro golfo klubą, kur kartu su treneriu mokėsi žaidimo subtilybių bei dalyvavo minigolfo turnyre.

Nefrologijos klinika organizavo jau tradicija tapusią išvyką kolektyvui „Susitikime prie ežero“. Pagrindinėje Nefrologijos klinikos auditorijoje eksponuojama Nefrologijos klinikos nusipelniusių darbuotojų nuotraukų galerija.

Laikantis Fizikos, matematikos ir biofizikos katedros kolektyvo tradicijų plėsti ne tik mokslinį, pedagoginį, bet ir pažintinį akiratį, 2021 metais mokslo metų užbaigimo proga buvo organizuota katedros kolektyvo pažintinė ekskursija po Alytaus krašto apylinkes, o šv. Kalėdų proga – pažintinė ekskursija „LDK laikų Kaunas“. 2021 metais spalio mėn. šventinio posėdžio metu buvo pagerbti su Universitetu atsisveikinę ilgamečiai katedros darbuotojai Rūta Jurkonienė ir Donatas Samėnas.

Onkologijos ir hematologijos klinika darbuotojams ir jų šeimos nariams organizavo mokslo metų pradžios šventę „Būkime vieningi“ – išvyką į Birštoną.

Reumatologijos klinika organizavo mokslo metų pabaigos kolektyvo išvyką laivu Nemuno upe.

Bendrosios chirurgijos klinikos bendradarbiai spalio viduryje kartu su Universiteto ir LSMU Kauno ligoninės komandomis prisijungė prie Nacionalinio judumo iššūkio – darbuotojai registravosi programėlėje #walk15 ir varžėsi su kitomis organizacijomis „Organizacijų“ sekcijoje.

Kalbų ir edukacijos katedroje buvo organizuota dviejų dalių viešoji paskaita „Pažintis su Burgundija“.

Universiteto bendruomenei organizuota filmo „Aušros pažadas“ peržiūra ir aptarimas. Organizuotas katedros darbuotojų mokslo metų pabaigos išvažiuojamasis posėdis į Birštoną. Kalbų ir edukacijos katedroje buvo eksponuojama Felikso Kerpausko fotografijų paroda „Pro buto langus Šilainiuose“ ir Kauno fotodraugijos narių fotografijų parodos: Ingos Kuprienės „Muilinių lenktynės“ ir Vaido Vidugirio „Retro automobiliai“.

Psichiatrijos klinikos patalpose užimtumo instruktorė / dailės terapeutė Gita Navickienė organizavo 12 teminių parodų, kuriose buvo eksponuojami jos ir pacientų atlikti darbai.

Šeimos medicinos klinikoje vyksta tęstinė A. Martinaičio dailės mokyklos mokinių paveikslų paroda.

Žurnale „Lietuvos bendrosios praktikos gydytojas“ buvo publikuotas interviu bei pristatoma Šeimos medicinos klinikos dėstytojo prof. D. Serapino ir ilgamečio Medicinos fakulteto dėstytojo, mokslininko prof. J. Brėdikio knyga „Pažinimo genas“.

Pulmonologijos klinikos kolektyvas keletą metų iš eilės turi gražią tradiciją – stacionare gydomus pacientus pasveikinti šv. Kalėdų ir Naujųjų metų proga. Pacientams įteikiamos simbolinės pačių klinikos darbuotojų (gydytojų, slaugytojų, rezidentų ir kt.) pagamintos dovanos bei atvirukai su padrąsinamais žodžiais ir palinkėjimais.

Siekiant, kad darbuotojai geriau pažintų vieni kitus, užmegztų ir stiprintų tarpusavio ryšius, profilinėse klinikose organizuojamos tradicinės pirmųjų metų rezidentų krikštynos ir rezidentūrą baigusių gydytojų išleistuvės.

Telkiant Universiteto bendruomenę ir stiprinant tarpusavio ryšius ***Odontologijos fakultete*** nuolatos vyksta renginiai bendruomenei. Birželio mėnesį ***Odontologijos fakulteto*** bendruomenė buvo susirinkusi į konferenciją „Kompetencijomis grįsto studijų modelio įgyvendinimas LSMU MA Odontologijos fakultete“, kurios metu buvo pristatyti vientisųjų studijų „Odontologija“ ir studijų programos „Burnos higienos“ pokyčiai, aptarta studijų etika, dėstymo, studijavimo formų naujovės, gera klinikinio mokymo(si) darbo vietoje praktika bei nauji vertinimo reglamentai, kurių kūrimas buvo sutelkęs darbui visą Odontologijos fakultetą.

2021 metais vyko jau tradicija tapusios nuotolinės paskaitos-susitikimai „Valanda su odontologu“, į kuriuos Odontologijos fakulteto studentai kvietė Universiteto alumnus pasidalyti gerąja patirtimi. ***Odontologijos fakultetas*** jau antrus metus iš eilės organizuoja Odontologijos fakulteto dekanato darbuotojų ir pirmakursių lietuvių ir užsienio studentų susitikimus, kurių metu buvo pristatytos fakulteto studijų programos, mokslinė, klinikinė, bendruomeninė veikla, atsakyta į studentams rūpimus su studijomis susijusius klausimus.

Odontologijos fakultetas kartu su Lietuvos Respublikos odontologų rūmais ir Vilniaus universiteto Odontologijos institutu 2021 metais gegužės mėnesį organizavo tarptautinį kongresą „Odontologijos kompasas 2021“, kurio metu pranešimus skaitė Lietuvos odontologai mokslininkai ir praktikai, naujausiais mokslo pasiekimais ir klinikine patirtimi bei žiniomis su kolegomis nuotoliniu

būdu dalijosi užsienio lektoriai. Keletas konferencijos pranešėjų buvo ir Odontologijos fakulteto dėstytojai: doc. Greta Lodienė, doc. Rita Vėberienė, doc. Gaivilė Pileičikienė ir dr. Jan Pavel Rokicki.

Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikos darbuotojai 2021 metais aktyviai dalyvavo nuotolinėse konferencijose ir skaitė pranešimus įvairiomis su odontologija susijusiomis temomis. Nuotolinėje konferencijoje „Odontologijos aktualijos 2021“ Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikos docentas Albinas Gervickas skaitė du pranešimus: „Ankstyvoji veido ir žandikaulių auglių (gerybinių ir piktybinių) diagnostika ir gydymas ambulatorinėmis sąlygomis“ ir „Seilių liaukų ligos. Jų diferencinė diagnostika, gydymas“, lektorius Juozas Žilinskas (Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinika) skaitė pranešimus: „Ortoląstelinė ir homotoksinė terapija odontologijoje“, „Holistinis požiūris gydant burnos susirgimus. Ortomolekulinė homotoksikologinė terapija“. Lietuvos Respublikos odontologų rūmų (LOR) Klaipėdos teritorinio skyriaus tobulinimo renginyje, profesorius Gintaras Janužis skaitė paskaitą „Apatinio alveolinio nervo jatrogeninė pažaida. Nuo skubios pagalbos iki profilaktikos“, o balandį vykusioje nuotolinėje tarptautinėje konferencijoje „Kharkiv Medical Academy of Postgraduate Education“ prof. G. Janužis skaitė du pranešimus: „Paradoxes of Postgraduate Education Opportunities and Personal Biophysical Characteristics“ ir „Rational use of Personal Protective Equipment at the Dental Practic during the Covid-19 Pandemy“. 2021 metais birželio mėnesį Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika organizavo tarptautinę nuotolinę konferenciją „ICDI 2021: International Conference on Dental Implants“, skirtą dantų implantavimo klausimams, kurios metu mokslininkai ir klinicistai iš Europos ir JAV universitetų supažindino auditoriją su dantų implantavimo ir kaulo regeneracijos naujausiais pasiekimais. Konferencijos metu pranešimus skaitė Odontologijos fakulteto dekanas ir Veido žandikaulių chirurgijos klinikos vadovas prof. Dainius Razukevičius bei prof. Gintaras Juodžbalys ir doc. Povilas Daugėla. Spalio mėnesį Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikos dėstytojai toliau aktyviai dalyvavo mokslinėse konferencijose. Druskininkuose vykusioje gydytojų odontologų draugijos kasmetinėje mokslinėje konferencijoje „5G – Galimybė, Grožis, Garbė, Ginčas, Grėsmė“ pranešimus skaitė profesorius Dainius Razukevičius bei kiti Odontologijos fakulteto pedagogai. Taip pat spalio mėnesį vykusiame Odontologijos fakulteto tarpdisciplininiame rezidentų seminare prof. Dainius Razukevičius skaitė paskaitą „Kaip apsidrausti nuo bereikalingos rizikos“. Lietuvos otorinolaringologų ir veido žandikaulių chirurgų vykusioje respublikinėje konferencijoje „Rinogeninio ir odontogeninio sinusito diagnostikos ir gydymo naujovės“ skaitė pranešimus ir dalį konferencijos moderavo prof. D. Razukevičius, taip pat pranešimus pristatė prof. G. Janužis ir doc. D. Sakavičius. Lapkritį sėkmingai pradėtas įgyvendinti projektas „Individualių titaninių membranų apdirbimo lazeriu metodikos sukūrimas“. Šio projekto dalyviai: firma „Dantys ir implantai“, mokslinis vadovas – prof. Ričardas Kubilius ir moksliniai konsultantai – prof. Gintaras Janužis ir asist. Gintaras Paknys.

Odontologijos fakulteto Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika, atstovaujama prof. Gintaro Janužio, atliko MTEP paslaugas, parengiant galimybių studiją „Naujų žinių įgijimas, siekiant sukurti naują dantų implantų sistemą“. Aktyvia moksline veikla pasižymėjo dr. Janas Pavelas Rokicki, Danijoje atlikdamas psichogeninės kilmės veido skausmų diferenciacijos ir diagnostikos su i-Motion tyrimus bei tirdamas LSMU Psichiatrijos klinikoje šizofrenija sergančių pacientų veidoskaitą ir emocinės būklės vertinimą. Taip pat dr. Janas Pavelas Rokicki kartu su prof. Gintaru Janužiu skaitė pranešimus Lietuvos Respublikos odontologų rūmų Kauno, Panevėžio teritorinių skyrių tobulinimo renginiuose. Profesorius Gintaras Janužis ne tik skaitė mokslo pranešimus renginiuose, bet juose dalyvavo ir kaip vedėjas (LOR organizuotas seminaras „Dantų implantai. Ar pacientas gali rinktis?“). Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika mokslo srityje ir toliau intensyviai bendradarbiauja su Grenados (Ispanija), Stambulo Aidino (*Aydın*, Turkija), Ankaros Hacettepe (Turkija), Pomonos (JAV), Mesinos (Italija), Porto (Portugalija) bei Portugalijos katalikų universitetais. Tęsiami bendri darbai su LSMU Gyvūnų tyrimų centru bei mokslinių tyrimų laboratorija „Froceth“, Biotechnologijų institutu (ang. *Biotechnology Institute*, Vitorija, Ispanija). Siekiant gerinti visuomenės burnos sveikatą, skleisti žinias apie ankstyvąją onkologinių ligų diagnostiką, 2021 metais Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikoje vyko Burnos vėžio prevencijos programa, kurios metu žmonės yra kviečiami nemokamai pasitikrinti, ar neserga šia liga.

Ortodontijos klinikos darbuotojai aktyviai domisi klimato atšilimo problemomis, asistentė Alvyda Žarovienė kaip ir pirmojo karantino metu, taip ir antrojo karantino metu, toliau tęsė nuoto-

lines paskaitas moksleiviams per programą „Zoom“ apie Borneo salą, atogrąžų miškus ir palmių aliejų, supažindino su mokslininke, gamtosaugininke dr. Birute Galdikas, papasakojo apie jos nuveiktus darbus Borneo saloje gelbstint orangutanus, grąžinant juos į laukinę gamtą. Taip pat moksline bei kūrybine veikla užsiimanti asistentė A. Žarovienė išleido savo kūrybos edukacinę knygą „Stebuklingas dantų pasaulis“, skirtą vaikams bei jų tėveliams susipažinti su vaiko dantukais, išmokti, kaip juos taisyklingai prižiūrėti. Spalio mėnesį Estijoje vyko edukaciniai mokymai „Europos standartizavimo iniciatyvos pacientų su įgimtais lūpos ir (ar) gomurio nesuaugimais bei kitomis raidos anomalijomis galvos srityje priežiūrai lygiateisiškumo principų įgyvendinimo mokymai: tarpdisciplininis komandinis darbas bei pokyčių įgyvendinimo organizaciniai aspektai“, kurių metu pranešimą skaitė profesorius Arūnas Vasiliauskas. 2021 metais Ortodontijos klinika minėjo klinikos 25-metį, kurio metu buvo prisiminti ir aptarti klinikos pasiekimai, iššūkiai ir nuveikti darbai. Siekiant paskatinti darbuotų bendruomeniškumą, neformalų bendravimą, stiprinti tarpusavio ryšius kalėdinis Ortodontijos klinikos darbuotojų susitikimas buvo surengtas pabėgimo kambaryje.

Dantų ir burnos ligų klinikos dėstytojai aktyviai dalyvavo Lietuvos ir tarptautinių organizacijų bei draugijų veikloje. Balandžio mėnesį doc. Živilė Grabliauskienė Portugalijoje vykusioje endodontologų konferencijoje skaitė nuotolinį pranešimą, o liepos mėnesį – Dubajuje (JAE) tarptautinėje konferencijoje ir parodoje AEEDC. Rugpjūčio mėnesį doc. Živilė Grabliauskienė Egipte skaitė du pranešimus tarptautinėje konferencijoje ir parodoje „IDEX 2021“ ir „Endo summit 2021“. Rugpjūčio mėnesį Indijoje vykusioje konferencijoje „IFEA 2021 – International Federation of Endodontic Associations“ doc. Živilė Grabauskienė skaitė nuotolinį pranešimą kaip šaliai atstovaujantis lektorius (country representative speaker). Vilniuje vykusioje konferencijoje „EndoBaltic 2021“ buvo skaityti pranešimai: „Endodontiškai gydytas dantis. Endodontologo – ortopedo komunikacijos svarba siekiant geresnės danties prognozės“ – doc. Tadas Venskutonis (Dantų ir burnos ligų klinika) ir „Endodontiškai gydytas dantis. Endodontologo – ortopedo komunikacijos svarba siekiant geresnės danties prognozės“ dr. Julius Maminskas (Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinika). Druskininkuose vykusioje gydytojų odontologų draugijos konferencijoje kartu su kitais pranešėjais iš Odontologijos fakulteto doc. T. Venskutonis skaitė pranešimą: „Restauracinis-endodontinis pergydymas. Komunikacija. Strategija. Galimybės“.

Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikos darbuotojai taip pat aktyviai dalyvavo konferencijose ir skaitė nuotolinius mokslo pranešimus. Nuotoliniu būdu organizavo susitikimą su mokslininkais iš Hamburgo-Eppendorfo universiteto (*Center for Dental and Oral Medicine, University Medical Center Hamburg-Eppendorf, Hamburg*, Vokietija) dėl bendradarbiavimo ir apydančio ligų tyrimo. Vykdė projektą „Perdegimo sindromas tarp Lietuvos gydytojų odontologų: paplitimas, galimų priežasčių analizė“, kurio rezultatai publikuoti tarptautiniame mokslo žurnale „International Journal of Environmental Research and Public Health“ bei mokslinių straipsnių bazėje „BMC Health Services Research“. Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika kartu su tarptautine mokslininkų grupe vykdė projektą „The Covid-19 Pandemic and its Global Effects on Dental Practice“, kuriuo siekė išsiaiškinti, kokios COVID-19 apsaugos priemonės buvo naudojamos įvairiose pasaulio šalyse teikiant odontologijos pagalbą pandemijos metu. Kovo mėnesį Lietuvos odontologų rūmų (LOR) organizuotoje diskusijoje visuomenei „Odontologai pataria“ Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikos docentė Vilija Andruškevičienė kalbėjo apie vaikų dantų priežiūrą nuo pirmojo pieninio dantuko. Bendradarbiaujant su Lietuvos vaikų odontologijos draugija (LVOD), gegužės mėnesį surengta tarptautinė konferencija „Minimaliai invazyvi vaikų odontologija“, o lapkričio mėnesį dalyvauta kasmetinėje LVOD organizuojamoje konferencijoje „Vaikų burnos sveikatos iššūkiai pieniniame sąkandyje“.

Per praėjusius metus Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikos darbuotojai atliko keturis mokslinius tyrimus: „Požiūris į profesionalių burnos higienos paslaugų ir specialistų poreikį tarp suaugusiųjų Šakių rajone“, „Vidutinio ir vyresnio amžiaus Kauno miesto gyventojų burnos higienos būklės ir burnos higienos įgūdžių vertinimas“, „Fiksuotus ortodontinius prietaisus turinčių paauglių amžiaus ir lyties įtaka burnos higienai“ ir „Stiklo jonomerinio cemento ir dervinio silantų laikomumo palyginimas ir ėduonies profilaktinio efektyvumo vertinimas antruose krūminiuose danty-

se“. Tobulinimo kursų ir mokymų metu dėstytojai yra aktyvūs mokymosi visą gyvenimą dalyviai. Taip yra gerinamas tarpusavio supratimas, tobulinami komandinio darbo įgūdžiai, gerinami ryšiai su fakulteto alumnais. Konferencijų organizavimas sutelkia fakulteto bendruomenę, padeda imtis bendrų su odontologijos priežiūros paslaugų gerinimu susijusių veiksmų.

Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinikos darbuotojai – prof. Gediminas Žekonis kartu su dr. Juliu Maminsku – 2021 metais įvykdė užsakomąją galimybių studiją „Inovatyvios dantų implantų pozicijos pernešimo į skaitmeną sistemos galimybių studija“. Aktyvia moksline veikla pasižymėjo doc. Gaivilė Pileičikienė, kuri skaitė mokslo pranešimus Lietuvos Respublikos odontologų rūmų (LOR) tarptautiniame kongrese „Odontologijos kompasas 2021“, LOR Kauno skyriaus konferencijoje „Klinikiniai atvejai odontologijoje“, LOR Vilniaus skyriaus konferencijoje „Keramikos restauracijų klinikiniai aspektai“ ir nuotoliniuose teoriniuose mokymuose: „Dantų pavaškavimo svarba gydymo planavimui“, „Dantų implantų vainikėlių forma: kokia ir kodėl tokia?“, „Dantų protezavimas estetinėje zonoje“ ir „Biomimetikos principas adhezinėje restauracinėje odontologijoje“. Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinikos darbuotojai aktyviai dalyvavo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rengiamuose edukaciniuose mokymuose, kompetencijų kėlimo kursuose.

Odontologijos fakulteto profilinės klinikos aktyviai dalyvauja fakulteto studijų programų tobulinimo bei viešinimo procesuose. Nuotoliniame renginyje „LSMU Atvirų durų diena“ buvo pristatytos Odontologijos fakulteto studijų programos. Siekdamas populiarinti Odontologijos fakulteto studijų programas, Odontologijos fakulteto dekanas profesorius Dainius Razukevičius renginyje „Karjeros diena 2021“ skaitė paskaitą Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos mokiniams.

Odontologijos fakultete stiprinant tarpusavio ryšius, siekiant ugdyti iniciatyvią ir kūrybingą bendruomenę organizuojami neformalūs renginiai. Siekiant, kad darbuotojai geriau pažintų vieni kitus, užmegztų ir stiprintų tarpusavio ryšius, rugsėjo mėnesį buvo organizuojama fakulteto mokslo metų pradžios šventė, suburianti Odontologijos fakulteto bendruomenę, kurios metu apdovanoti Odontologijos fakulteto akademinės bendruomenės nusipelniusieji. Gruodį Odontologijos fakulteto dekanate kalėdinių pusryčių metu organizuotas Odontologijos fakulteto tarybos ir Studijų programų komiteto narių susitikimas, kurio metu apžvelgti praėjusių metų pasiekimai bei aptarti ateinančių metų siekiniai. Odontologijos fakulteto bendruomenės nariai aktyviai dalyvavo Universiteto Sporto centro organizuojamuose nuotoliniuose mokymuose ir seminaruose, Inovatyviosios edukacijos skyriaus edukaciniuose mokymuose. Epidemijos laikotarpiu Odontologijos fakulteto darbuotojai ir studentai įsitraukė į savanorišką veiklą gydymo įstaigose ir organizacijose, teikiančioms pagalbą asmenims ir visuomenei.

Nuo 2020 m. internetiniame „Facebook“ puslapyje sukurta socialinė paskyra „LSMU MA Odontologijos fakultetas“. Ši socialinė paskyra subūrė penkių klinikų atstovus, kurie pasikeisdami kas savaitę koordinuoja įdomios informacijos ir fakultetui reikšmingų įvykių sklaidą per „Facebook“ paskyrą. Šiame internetiniame puslapyje informacija yra aktyviai atnaujinama ir siekiama, kad ***Odontologijos fakulteto*** bendruomenės naujienos, pasiekimai, kasdienybės akimirkos, naudingi patarimai būtų plačiai matomi įvairioms visuomenės grupėms, ypač – būsimiems studentams. Odontologijos fakulteto darbuotojai ir studentai aktyviai dalyvauja kraujo donorystės akcijose, socialinėse akcijose, savanoriškose veiklose, įvairioms visuomenėms grupėms skirtuose edukaciniuose renginiuose.

Odontologijos fakultete puoselėjamos per daugelį dešimtmečių susiformavusios ir kuriamos naujos tradicijos, telkiančios fakulteto bendruomenę, išlaikančios studentų ir dėstytojų bendrystę, skatinančios socialiai atsakingos bendruomenės plėtrą.

2021 metais ***Visuomenės sveikatos fakulteto*** bendruomenė veikė sutelktai ir kryptingai, aktyviai inicijuodama ir vykdydama fakulteto ir Universiteto plėtrai reikšmingas socialines veiklas. Fakulteto padaliniuose vyko 8 į bendruomenės telkimą ir komandiškumo stiprinimą orientuoti renginiai. Metų pabaigoje fakulteto darbuotojai dalyvavo ekskursijoje po Vilijampolės mikrorajoną, siekdami geriau pažinti istorinę ir architektūrinę fakulteto aplinką.

Kaip ir 2020-siais, ***Visuomenės sveikatos fakultetas*** demonstravo lyderystę koronavirusinės infekcijos valdymo procesuose. Fakulteto dekanė prof. habil. dr. Ramunė Kalėdienė ir Sveikatos vadybos katedros profesorius dr. Mindaugas Stankūnas aktyviai dalyvavo LR Prezidento ir Vyriausybės sveikatos ekspertų tarybų veikloje, teikė siūlymus dėl COVID-19 valdymo priemonių.

Siūlydami 66 skirtingus pasirenkamuosius dalykus ***Visuomenės sveikatos fakulteto*** dėstytojai tobulino daugiau nei 1900 Universiteto studentų visuomenės sveikatos, lyderystės, vadybines, etines, socialines ir kultūrines kompetencijas. Fakulteto dėstytojai taip pat vykdė mokymus: studentų bendrosioms kompetencijoms stiprinti skirtuose mokymuose savo kompetencijas gerino daugiau nei 350 studentų, o Universiteto darbuotojams ir sveikatos profesionalams organizuojamuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir įvairiuose mokymuose daugiau nei 800 asmenų tobulino savo žinias ir įgūdžius sveikatos ir saugos, lyderystės, kokybės vadybos, komandinio darbo, vyrų ir moterų lygybės ir nediskriminavimo, įtraukiojo ugdymo, profesinės etikos, pacientų orumo apsaugos, integralios pagalbos temomis.

Išskirtinio dalyvių skaičiaus sulaukė ***Visuomenės sveikatos fakulteto*** organizuojamos mokslinės praktinės konferencijos ir seminarai Lietuvos sveikatos ir kitų sričių profesionalams. Nuotoliniu būdu organizuotos ir 1300 dalyvių pritraukusios dvi nacionalinės visuomenės sveikatos konferencijos – „COVID-19 pandemija ir visuomenės sveikatos priežiūra: ar esame pasirengę ateities iššūkiams?“ ir „Sveikata ir komunikacija“ – buvo skirtos pandemijos valdymo ir komunikacijos pandemijos kontekste klausimams. Tarptautinė nuotolinė konferencija „Gyvensenos medicina: visuomenei ir kariuomenei“, pritraukusi 260 dalyvių, buvo skirta gyvensenos medicinos inovacijų integracijos į kitus sektorius, tokius kaip kariuomenė, galimybes. Sveikatos psichologijos katedra organizavo mokslinį praktinį Lietuvos psichologų kongresą, pritraukusį daugiau kaip 400 dalyvių ir per 100 pranešėjų. Lietuvos mokslo tarybos finansuotoje mokslinėje praktinėje konferencijoje „Orumo užtikrinimas gyvenimo pabaigoje: požiūriai, realijos ir galimybės“ daugiau kaip 400 dalyvių gilinosi į orios gyvenimo pabaigos užtikrinimo iššūkius ir galimybes. Visuomenės sveikatos fakultetas kartu su socialiniais partneriais – Kauno kolegija ir Nacionaliniu visuomenės sveikatos centru – organizavo daugiau kaip 1200 dalyvių susidomėjimo sulaukusią konferenciją „Tuberkuliozės aktualijos šiandien“. Dar beveik 1700 sveikatos priežiūros ir kitų sričių specialistų ugdė bendrąsias ir dalykines kompetencijas daugelyje mokslinių praktinių renginių, skirtų smurto atpažinimo profesinėse mokyklose, įtraukiojo ugdymo, pasitikėjimu grįstų santykių formavimo gyventojų sergamumo ir mirštamumo, psichosocialinės, pagalbos Alzheimerio liga sergantiems žmonėms ir COVID-19 pandemijos valdymui.

2021 metais ***Visuomenės sveikatos fakultetas*** įgyvendino unikalų Pasaulinio akademinės visuomenės sveikatos tinklo iniciatyvos „Tai yra globali visuomenės sveikata“ remiamą projektą „Visuomenės sveikata kasdieniame gyvenime: kuriame ateities sveikatą čia ir dabar“. Šio projekto tikslas – skleisti visuomenės sveikatos idėją visuomenėje, kviečiant atpažinti, skatinti ir įgyvendinti visuomenės sveikatos veiklą kasdieniame gyvenime. Projekto įgyvendinimo laikotarpiu Lietuvos moksleiviai ir studentai buvo kviečiami dalyvauti konkursuose, fakulteto darbuotojai kartu su Lietuvos ir užsienio studentais kūrybiškai parengė ir socialiniuose tinkluose plačiajai visuomenei pristatė tęstinį nuotolinių seminarų ciklą, skirtą padidinti gyventojų sveikatos raštingumą ir susidomėjimą sveikatos skatinimo veiklomis, gerinti visuomenės sveikatos profesijos prestižą visuomenėje.

Į ***Visuomenės sveikatos fakulteto*** akademinį gyvenimą ir laisvalaikį aktyviai įsitraukė fakulteto studentai, absolventai ir socialiniai partneriai. Visuomenės sveikatos 4 kurso studentė Marija Aleksandraitytė tapo tarptautinės programos „Tai yra globali visuomenės sveikata“ ambasadore iš Lietuvos. Siekdami prisidėti prie COVID-19 valdymo gerinimo, fakulteto studentai kartu su dėstytojais sukūrė LSMU gimnazijos 5–7 klasių moksleiviams virtualiąją knygą „Dažniausiai užduodami klausimai apie koronavirusinę infekciją“. Visuomenės sveikatos studentų draugijos studentai organizavo jau tradiciniu tapusį studentų ir dėstytojų susitikimą „Gal arbatos ‘21?“, kurio metu studentai ir dėstytojai geriau pažino vieni kitus. Studentai, absolventai ir socialiniai partneriai aktyviai dalyvavo studijų programų komitetų veiklose, teikė siūlymus dėl studijų kokybės gerinimo, prisidėjo organizuojant fakulteto renginius ir įkvepiamai pristatė fakulteto studijų programas būsimiems studentams. Iš viso fakultete vyko 17 susitikimų su studentais.

Visuomenės sveikatos fakulteto darbuotojams būdingas kūrybiškumas ir socialinis aktyvumas. Profilaktinės medicinos katedros lektorė Virginija Marcinkevičienė pristatė autentišką tapybos darbų parodą „Laiko ženklai“. Bioetikos katedros docentė Polina Šedienė Drezdeno (Vokietija) klinikoje pristatė LSMU studentų fotografijų parodą. Sveikatos psichologijos katedros docentė Giedrė

Širvinskienė dalyvavo „Metų kaunietės“ rinkimuose. Dekanė prof. Ramunė Kalėdienė, profesoriai Mindaugas Stankūnas, Kastytis Šmigelskas, Nida Žemaitienė žiniasklaidos priemonėse aktyviai dalijosi pandemijos valdymo ir psichikos sveikatos gerinimo patarimais.

Išskirtinį dėmesį ***Visuomenės sveikatos fakultetas*** skyrė visuomenės psichikos sveikatos stiprinimui. Fakultete įrengtos Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centro patalpos, užtikrinančios LSMU bendruomenės narių komfortą gaunamų paslaugų metu. Psichologinės konsultacijos pradėtos teikti ne tik studentams, bet ir dėstytojams, mokslo ir kitiems darbuotojams.

Bendruomenės ryšys ***Slaugos fakultete*** stiprinamas bendradarbiaujant su studentais, studentų organizacijomis, alumnais. Bendrų renginių metu skatinamas fakulteto bendruomenės tarpusavio bendravimas ir bendradarbiavimas.

2021 m. ***Slaugos fakultete*** organizuotos tarptautinės ir nacionalinės konferencijos.

Reabilitacijos klinika kartu su Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų draugija organizavo 2 tarptautines konferencijas: vieną nuotolinę mokslinę praktinę konferenciją „COVID-19 Infekcijos medicininės reabilitacijos iššūkiai ir aktualijos 2022 m.“, skirtą visų specialybių gydytojams, kineziterapeutams, ergoterapeutams, bendrosios praktikos slaugytojams, medicinos psichologams, logoterapeutams. Kitą kartu su antrosios pakopos studijų programos „Dailės terapija“ studijų programos komitetu – tarptautinę nuotolinę mokslinę praktinę konferenciją „Dailės terapija ir asmens sveikata 2021“, skirtą medicinos, meno sričių atstovams.

Reabilitacijos klinika organizavo 6 nacionalines mokslines praktines konferencijas nuotoliniu būdu: „Sergančiųjų nervų sistemos ligomis reabilitacijos aktualijos“, „Medicininės reabilitacijos aktualijos 2021 m.“, „Fizikiniai veiksniai ir jų kaita reabilitacijoje „Nuo – Iki““, „Išeminė širdies liga: nuo prevencijos iki išeičių valdymo“, „Intensyvi terapija ir reabilitacija“, „Sergančiųjų širdies nepakankamumu diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos aktualijos“, skirtas visų specialybių gydytojams, gydytojams rezidentams, kineziterapeutams, ergoterapeutams, bendrosios praktikos slaugytojams.

2021 m. studijų programos „Ergoterapija“ dėstytoja prof. D. Petruševičienė dalyvavo nuotolinėse komandiruotėse pagal *Erasmus*+ programą: La Korunjos universitetas (*La Coruna University*, Ispanija), Barselonos universitetas (*Barcelona Autonoma University*, Ispanija), Vukovaro universitetas (*Vukovaru University*, Kroatija).

Studijų programos „Ergoterapija“ dėstytojai doc. S. Mingaila ir E. Endzelytė spalio 21–22 dienomis dalyvavo: ENOTHE preliminariojoje ir generalinėje asamblėjoje, 2021-01-19 doc. S. Mingaila ir prof. D. Petruševičienė dalyvavo WFOT inicijuotame susitikime su WFOT ir Tiranos medicinos universiteto atstovais dėl ergoterapijos programos kūrimo Albanijoje. Doc. S. Mingaila ir E. Endzelytė dalyvavo ENOTHE organizuotuose internetiniuose seminaruose: 2021-11-23 „Preparation & delivery of an on-line simulated practice placement in OT during COVID-19 outbreak“, 2021-04-21 „Internationalising the Curriculum (IoC) – how to start?“, 2021-05-19 „Blended learning at the University of Plymouth“, 2021-06-02 „Integrating OS in a Competence-Based Curriculum for OT Program in Finland“, 2021-09-29 „COIL collaborative online intercultural learning in OT – COPILOT“, 2021-04-12. Dėstytojai taip pat dalyvavo darbiniame susitikime su Tiranos medicinos universiteto atstovais aptarti bendradarbiavimo galimybes.

2021 metų birželio 16–18 dienomis Reabilitacijos klinikoje pagal *Erasmus*+ viešėjo ergoterapijos dėstytoja iš La Korunjos universiteto Thais Pousada Garcia. Skaitė paskaitas bei vedė seminarus Slaugos fakulteto studentams ir dėstytojams, aplankė praktikos vietas, dalyvavo nuotoliniame studijų programos „Ergoterapija“ baigiamųjų darbų gynimo posėdyje.

Studijų programos „Ergoterapija“ IV k. studentė pagal *Erasmus*+ programą buvo išvykusi į Bergeno (Norvegija) kolegiją. 2021 m. balandžio 26–30 dienomis studijų programos „Ergoterapija“ studentai dalyvavo LSMU ir užsienio universitetų organizuojamuose tarptautiniuose kursuose „IC4Life“ (Inovacijos ir kūrybiškumas gyvenimui), kursai vyko nuotoliniu būdu.

Reabilitacijos klinika organizavo penkis nuotolinius kvalifikacijos tobulinimo kursus, skirtus ergoterapeutams, kineziterapeutams, vienus nuotolinius kvalifikacijos tobulinimo kursus, skirtus logoterapeutams, ir trejus nuotolinius kvalifikacijos tobulinimo kursus, skirtus visų specialybių gydytojams.

Sporto medicinos klinika ir Lietuvos sporto medicinos federacija organizavo 7-ąją nuotolinę tarptautinę mokslinę praktinę konferenciją „Fiziniai pratimai sveikatinimui ir reabilitacijai“. Konferen-

cijoje dalyvavo kviestiniai lektoriai, sporto medicinos gydytojai, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, ergoterapeutai, kineziterapeutai, treneriai.

Slaugos ir rūpybos katedra organizavo nuotolinę tarptautinę mokslinę praktinę konferenciją: „2021 – Slaugos studijų, mokslo ir praktikos integracija: ateities sveikatos priežiūros vizija“.

Slaugos klinikoje rugsėjo mėn. nuotoliniu būdu paskaitas skaitė ir seminarus vedė prof. Laima Karosas iš JAV Quinipeko universiteto. 2021 metų lapkričio mėnesį prof. Philipas Larkinas iš Lozanos universiteto Slaugos fakultete skaitė paskaitas, vedė seminarus bei apskritojo stalo diskusijas.

2021 m. Geriatrijos klinika nuotoliniu būdu organizavo gydytojams nacionalinius kvalifikacijos tobulinimo kursus „Gerontologijos ir geriatrijos naujovės“. Alzheimerio mėnesio (rugsėjo mėn.) tema paskelbtas komentaras „Kodėl reikia kalbėti apie demenciją?“ platformose „Facebook“, „Twitter“, „LinkedIn“. Dalyvauta televizijos laidoje apie sveiką senėjimą. Skaitytas paskaitų ciklas Parkinsono draugijoje. Geriatrijos klinikos doktorantė B. Bartkevičiūtė vadovavo projektui „Mokymas kontroliuoti lėtinę ligą – cukrinį diabetą į asmenį orientuotoje priežiūroje“, kuris vykdytas Prienų rajono Birštono diabeto klube „Versmė“. B. Bartkevičiūtė taip pat yra Birštono savivaldybės strateginio plėtros plano rengimo darbo grupės narė.

Elgesio medicinos klinika mišriu būdu (kontaktiniu ir nuotoliniu) organizavo dvi konferencijas, skirtas medicinos psichologams, psichologams-psichoterapeutams, visų specialybių gydytojams. Dviejų dienų konferencijos organizuotos kartu su Lietuvos įsisąmoninimu grįstos psichologijos asociacija „Įsisąmoninimo psichologija Lietuvoje ir pasaulyje 2021“ ir kartu su Lietuvos kognityvinės ir elgesio terapijos asociacija „Kognityvinė ir elgesio terapija 2021“.

Studentų mokslinės draugijos Kineziterapijos būrelio veikla 2021 m. apėmė šias veiklas: gegužės 5 d. būrelio nariai su doc. dr. Inesa Rimdeikiene dalyvavo susitikime „PT Talks“, kuriuo siekiama geriau pažinti Lietuvoje ar pasaulyje dirbančius kineziterapeutus ir pasisemti motyvacijos iš jų. Rugsėjo 23 d., spalio 13 d. ir 29 d. vyko nuotolinės dirbtuvės „Individualizuota reabilitacija: įkūnytas judesys“ (angl. „Individualized rehabilitation: Embodying the movement“) su tarptautiniu lektoriumi prof. dr. Wolfgangu Schollhornu bei būrelio vadove dr. Agne Slapšinskaite-Dackevičiene. Nuotolinių dirbtuvių „Individualizuota reabilitacija: įkūnytas judesys“ metu dalyviai lavino probleminio mokymosi kompetencijas, pritaikė individualizuotas judėjimo strategijas ir lavino įgūdžius pritaikyti diferencinį mokymąsi reabilitacijai. Diferencinio mokymosi tikslas – padėti pacientui ar besimokančiajam rasti savo individualų, nuo konteksto priklausantį judesio atlikimo būdą, kad būtų galima kuo sėkmingiau atlikti užduotį, susijusią su sudėtingais motoriniais įgūdžiais. Ieškodamas šio optimalaus būdo asmuo sąmoningės ir patirs daugiau malonumo. Lapkričio 11 d. vyko susirinkimas „Cukrinis diabetas ir kineziterapija“, skirtas paminėti Pasaulinę diabeto dieną, kuri yra švenčiama lapkričio 14-ąją. Šios dienos tikslas – didinti supratimą apie ligą, su kuria kiekvieną dieną gyvena milijonai žmonių visame pasaulyje. Svarbu, kad žmonės su šia liga galėtų gyventi kaip įprasta. Kineziterapeuto pagalba – neatsiejama diabeto profilaktikos ir priežiūros dalis.

Telkiant ***Farmacijos fakulteto*** bendruomenę, nuolatos vykdomi jau tradicija tapę renginiai, kurių metu susitelkia darbuotojai ir studentai, stiprinamas tarpusavio ryšys. Viena iš tradicinių fakulteto bendruomenės švenčių – Mokslo metų užbaigimo šventė „Karantino išskirti, bet neatskirti 2021“ – dėl COVID nulemtos ekstremaliosios padėties vyko nuotoliniu būdu. Renginyje pasidžiaugta sėkmingais fakulteto studijų ir mokslo rezultatais, padėkota už intensyvų ir sklandų darbą, pasidžiaugta pandemijos išmoktomis pamokomis „kitaip vesti užsiėmimus“, padėkota už pagalbą vienas kitam ir bendradarbiavimą. Mokslo metų užbaigimo šventės renginyje smagiai kartu ir „kitaip nei visada“ buvo leidžiamas laikas: buvo varžomasi protų mūšyje skanaujant guminukus ir spėjant jų ingredientus, o popietę vainikavo jautrios fakulteto dėstytojų šeimos narių – vaikų – kalbos apie farmaciją, studijas ir ateitį diskusijoje „Farmacija ir aš“.

Kiekvienų metų pabaigoje ***Farmacijos fakulteto*** bendruomenė susiburia linksmai palydėti metus, bet laikai kitokie, todėl renginys šiemet vyko „Kitaip“. Fakulteto padalinių vadovai paskelbė draugiškiausio, linksmiausio ir nuoširdžiausio dėstytojų rinkimų rezultatus, o pramoginėje šio renginio dalyje šventės dalyviai žiūrėjo Panevėžio lėlių vežimo teatro spektaklį pagal K. Anderseno pasakos motyvus „Anderseno sapnas“ apie alavinį kareivėlį ir apie tai, kad didelė širdis padeda įveikti visus sunkumus. Fakulteto bendruomenė naują – pavasario – semestrą pasitiks su gera nuotaika.

Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedros kolektyvas metus užbaigė organizuodamas pamoką „Dailės terapija“ ir išbandydamas piešimo akvareliniais dažais poveikį darbinei nuotaikai, o Farmakognozijos katedra metų pabaigos užbaigimui pasirinko įspūdingo virtualiosios realybės filmo „Angelų takais“ peržiūrą M. K. Čiurlionio meno muziejuje.

Farmacijos fakultete vyko renginiai su studentais, alumnais, darbdaviais, verslo partneriais, farmacijos specialistų visuomeninėmis organizacijomis (Lietuvos vaistinių asociacija, Lietuvos vaistininkų sąjunga, Lietuvos farmacijos sąjunga ir kt.). Farmacijos fakulteto bendruomenė aktyviai dalyvavo Lietuvos farmacijos sąjungos XXXVI suvažiavime ir mokslinėje praktinėje konferencijoje „Farmacijos dabartis ir ateitis“ bei skaitė žodinį pranešimą „Naujovės, kurios keičia farmacijos praktiką“. Farmacijos fakulteto dekanė prof. Ramunė Morkūnienė dalyvavo susitikime su farmacijos kompanijos „Novartis“ Baltijos šalių grupe ir skaitė žodinį pranešimą „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Farmacijos studijos“, taip pat aptarė bendradarbiavimo galimybes. Metų pabaigoje surengti keli susitikimai su vaistinių asociacijos atstovais dėl studijų programos „Farmacija“ viešinimo ir kaip bendromis pastangomis pasiekti LSMU farmaciją studijuojančių studentų skaičiaus didėjimo, aptartas veiklos planas. Susitikimo iniciatorė Kristina Nemaniūtė-Gagė, Lietuvos vaistinių asociacijos vadovė, į bendrų sprendimų paiešką įtraukė ne vien studijų programos „Farmacija“ komiteto, Komunikacijos tarnybos atstovus, bet ir žiniasklaidos specialistus iš ,,IdeaPrima“.

LSMU ir Kauno technologijos universiteto *Startup Space* organizuotame renginyje „Hospiton. Digital health“ Farmacijos fakulteto doktorantų suburta komanda užėmė 1-ąją vietą.

Prof. Nijolė Savickienė dalyvavo naujienų portalo „Delfi“ organizuotame konkurse kauniečių kuriamos technologijos pasauliui – „Kauno startuolių apdovanojimai 2021“ su inovacija PERIOZIP, skirta efektyviai gydyti periodontitą.

Viename iš svarbiausių ***Farmacijos fakulteto*** renginių „Rugsėjo 25 – Tarptautinė vaistininko diena“, bendradarbiaujant su žurnalo „Farmacija ir laikas“ kolektyvu nuotoliniu būdu (per „Facebook“ vaizdo įrašą), vaistininkus sveikino sveikatos apsaugos ministras Arūnas Dulkys, LSMU Farmacijos fakulteto dekanė prof. Ramunė Morkūnienė, „Farmacija ir laikas“ vyriausioji redaktorė prof. dr. Loreta Kubilienė, vaistininkai laureatai Kristina Vaičaitienė ir Rimvydas Blynas. Renginio pabaigoje paskelbta rinkimų „Geriausias metų vaistininkas 2021“ pradžia.

2021 metais rinkimų „Geriausias Lietuvos vaistininkas-2021“ baigiamasis – apdovanojimų – etapas vyko Kauno rotušėje. Renginio organizatoriai – LSMU ***Farmacijos fakultetas*** ir žurnalas „Farmacija ir laikas“, renginyje dalyvavo Universiteto ir vaistininkų bendruomenės. Tradiciškai Lietuvos metų vaistininką paskelbė ir palaimino Kardinolas Jo Eminencija Sigitas Tamkevičius, o gražiausius Lietuvos ir užsienio kompozitorių kūrinius atliko Kauno valstybinio muzikinio teatro solistai.

Surengta tradicinės nuotolinės tarptautinės mokslinės praktinės konferencijos: ,,Šiuolaikinė farmacija: lūkesčiai, iššūkiai ir idėjos. Pavasaris 2021“ bei jungtinė konferencija ,,Šiuolaikinė farmacija: lūkesčiai, iššūkiai ir idėjos. Ruduo 2021“ ir 11-oji farmacijos mokslų konferencija „Mokslas ir praktika“, dedikuota vaistininko vaidmeniui COVID-19 pandemijos metu. Konferencijos organizatoriai – ***Farmacijos fakultetas*** – sukvietė farmacijos specialistus, mokslininkus ir studentus iš įvairių Europos šalių, buvo pateiktos naujausios žinios apie farmacijos aktualijas ir vaistinius preparatus. Renginio programoje, be mokslo pranešimų, vyko Farmacijos istorijos sekcija.

Farmacijos fakulteto dėstytojai dalyvavo organizuojant nuotolinę Lietuvos apiterapeutų asociacijos (LAA) konferenciją „Lietuvos apiterapeutų asociacijai 30 metų: dabartis ir ateities perspektyvos“. Jos metu prof. S. Trumbeckaitė išrinkta Lietuvos apiterapeutų asociacijos viceprezidente ir garbės nare.

Farmacijos fakulteto dėstytojai dalyvavo organizuojant Lietuvos mokslo istorikų ir filosofų bendrijos mokslinę konferenciją „Scientia et historia 2021“, kurioje pristatė žodinį pranešimą.

Kartu su Karjeros centru dalyvauta Gabių vaikų programoje ir skaitytos 2 paskaitos šeštokams „Nuodingi ir vaistiniai augalai“, metų laikotarpiu moksleiviams skaitytos nuotolinės paskaitos ir vedami laboratoriniai darbai. Farmacijos fakultetas vykdo nuolatinį bendradarbiavimą su LSMU gimnazijos moksleiviais, pravesta 12 laboratorinių darbų. Kartu su socialiniais partneriais (UAB „Eurovaistinė“, UAB „Limedika“, UAB „Gintarinė vaistinė“, UAB „Norfos vaistinė“, UAB „Nemu-

no vaistinė, UAB „Camelia“, UAB „Aconitum“) dalyvauta renginyje „Karjeros dienos 2021“ ir perskaityti pranešimai „Kodėl mums gera jumis rūpintis?“ ir „Farmacijos vaidmuo pandemijos metu“.

Farmacijos fakulteto mokslininkai skaitė mokslo populiarinimo pranešimus ir paskaitas „Mokslo ir verslo bendrakūra – kūrybiškumas & komercializacija“, publikavo straipsnius: „Dėl vaistų vartojimo pasikonsultuokite su vaistininku“, „Pasitelkusi kviečių gemalus ir triušio kraują, lietuvė mokslininkė kuria vaistus nuo vėžio“, „LSMU laboratorija padės kurti aukščiausios kokybės vaistus“, „Propolio, balzaminės tuopos ir juodosios tuopos pumpurų ekstraktų cheminės sudėties ir antioksidacinio aktyvumo palyginimas“, „Mitais apipintas vitaminas C palengvins ligos eigą“, „Netrukus pasiskiepyti galima bus ir vaistinėse“, „Lietuvių mokslininkės tyrimų ciklas pelnęs prestižinę premiją: iš unikalių ekstraktų – ir vaistai, ir kremai“, „Mokslo premijos laureatė: artėja individualiai pacientui pritaikytų vaistų era“, „Patvoryje auganti piktžolė – tikras sveikatos eliksyras, tačiau kai kam jos reikėtų vengti“.

Farmacijos fakulteto mokslininkai dalyvavo televizijos laidose: „Vartotojų kontrolė“, „Kvieskite daktarą“, „Sveikatos kodas“, „Magijos mokslas“, „7 Kauno dienos“, „Kosmoso departamentas“ ir radijo laidose, taip pat LRT, LNK ir Lietuvos ryto televizijų žinių laidose, taip pat „Delfi TV“ ryto laidoje, „Delfi TV“ padėkos renginyje „Vardan visų sveikatos“.

Farmacijos fakultete numatyta toliau vykdyti komandos formavimo renginius bendruomenei. Tęsiamas bendradarbiavimas su kitais Universiteto padaliniais, skatinamas alumnų ir Universiteto bendradarbiavimas.

2021 m. ***Veterinarijos fakulteto*** renginiai, skirti ugdyti kūrybingą ir iniciatyvią bendruomenę bei stiprinti tarpusavio ryšius, vyko tiek kontaktiniu, tiek nuotoliniu būdais. Nuotolinis renginių formatas, įdiegtas karantino metu, tapo patrauklus organizuojant bendrus renginius su kitų šalių atstovais, vykdant trumpus pasitarimus. Iki šiol nuotoliniu būdu vykdomi neformalūs padalinių darbuotojų susirinkimai, skirti studijų ir mokslo klausimams aptarti, vyksta diskusijos su socialiniais partneriais, įmonių, ūkių atstovais. Įvairūs seminarai, mokymai fakulteto bendruomenei, fakulteto administracijos susitikimai su studentais bei dėstytojais taip pat vyko taikant kontaktinį ir nuotolinį bendravimo būdus. 2021 m. rugsėjo 22 d. vyko LSMU Veterinarijos akademijos ir Veterinarijos fakulteto 85-erių metų jubiliejinis renginys. Jame dalyvavo Universiteto vadovai, fakultetų dekanai, svečiai iš LR Seimo ir Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos, VA bendruomenės nariai ir studentai. Renginio metu Veterinarijos fakulteto dekanė pranešimu „Veterinarijos fakultetui-85“ apžvelgė fakulteto pasiekimus per pastaruosius penkerius metus, Universiteto rektorius atminimo ženkleliais ir padėkos raštais apdovanojo fakultetui nusipelniusius darbuotojus.

Veterinarijos fakulteto padalinių darbuotojai vykdo tiek privačių asmenų, tiek ūkio subjektų tiesiogines ir nuotolines konsultacijas bei teikia įvairias paslaugas. 2021 m. Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikų veterinarijos gydytojai nuotoliniu būdu konsultavo gyvūnų augintinių savininkus bei teikė kontaktines gyvūnų gydymo paslaugas. Kaip ir kasmet, buvo taikomos įvairios paslaugų akcijos, skirtos pacientų skaičiui didinti (nemokamos konsultacijos, nuolaidos įvairioms procedūroms, vakcinacijai ir pan.), atliekamos ekspertizės. Stambiųjų gyvūnų klinikos veterinarijos gydytojai konsultavo gyvulininkystės ūkius, produkcijos gyvūnų laikytojus ir privačius veterinarijos gydytojus (ŽŪB „Lytagra“, ŽŪB „Minija“, ŽŪB „Jovaišiškės“, ŽŪB „Draugas“ ir kt.). Klinikos Gyvūnų reprodukcijos laboratorijos mokslininkai teikė gyvūnų spermos laboratorinių tyrimų paslaugas gyvūnų veisimu užsiimančioms įmonėms. Gyvūnų gerovės centro darbuotojai konsultavo ūkinių gyvūnų, gyvūnų augintinių ir laukinių gyvūnų gerovės bei laikymo nelaisvėje klausimais. Patologijos centre buvo teikiamos teismo veterinarines ekspertizės, centro darbuotojai konsultavo visuomenę, atliko gyvūnų gaišenų patologinius anatominius, mėginių histopatologinius ir citologinius tyrimus. Maisto saugos ir kokybės katedros Mikotoksikologinių tyrimų laboratorijoje buvo atliekami grūdų užterštumo mikromicetais tyrimai, Veterinarijos fakulteto Veterinarinės medicinos centro darbuotojai sukūrė naujus studentų savarankiško mokymosi simuliacinius modelius.

Veterinarijos fakulteto darbuotojai aktyviai dalyvavo mokslinėse ir informacinėse televizijos laidose („Sveikatos kodas“, „Vartotojų kontrolė“), teikė interviu radijo laidoms „Marijos radijas“, LRT Žinių Radijo laidose („Ateitis priklauso tiems“, „Lietuvos diena“, „Kosmoso departamentas“) apie antibiotikų vartojimo naudą ir žalą (prof. Modestas Ružauskas), pasiutligę ir jos prevenciją

(doc. dr. Dainius Zienius), CORONA virusą gyvūnuose (prof. Algirdas Šalomskas), depresijos diagnozavimo metodą, vertinantį maisto sukeliamas emocijas, naujienų portalo „Delfi“ straipsniuose konsultavo apie gyvūnų sveikatos priežiūrą, naujų maisto produktų kūrimo inovacijas, prisidėjo prie žurnalistikos centro publikacijų, skelbiant erkinio encefalito viruso tyrimų rezultatus, paskelbė mokslo populiarinimo straipsnius (LŽŪKT portale „Agroakademija“, žurnale „Mano ūkis“), skaitė viešas paskaitas Universiteto bendruomenei, visuomenei, moksleiviams, dalyvavo mokslo festivalyje „Erdvėlaivis: Žemė – 2020“, Tarpdisciplininėje Kauno m. gabių mokinių ugdymo programoje.

Didinant žinomumą ir skatinant visuomenės susidomėjimą studijomis, ***Veterinarijos fakulteto*** dekanė, Studijų programų pirmininkai ir dėstytojai kasmet pristato programas moksleiviams ir kolegijų studentams. 2021 m. ***Veterinarijos fakulteto*** programos pristatytos nuotoliniame reginyje „Susitik su LSMU“ (daugiau nei 400 dalyvių), LSMU TRSC organizuotame tarptautiniame renginyje „LSMU Tarptautinė savaitė“, LSMU Atvirų durų dienos nuotoliniame renginyje. Papildomųjų ir magistro studijų galimybės pristatytos nuotoliniame susitikime su kolegijų studentais bei tiesiogiai dalyvaujant Klaipėdos valstybinės kolegijos organizuotame renginyje „Karjeros dūzgės 2021“.

Veterinarijos fakulteto žinomumas didinamas priimant lankytojus padaliniuose. Veterinarijos akademijos muziejuje, Osteologijos muziejuje ir Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje edukaciniais tikslais lankėsi studijomis besidominčių mokinių, priešmokyklinio ugdymo vaikų grupės, Vaikų vasaros stovyklos (V. Kudirkos viešoji biblioteka) dalyviai, Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centro moksleiviai.

Studentai kasmet įsilieja į socialinių pilietinių akcijų veiklas. SMD Maisto mokslo būrelis įgyvendino kalėdinę „Gerumo akciją – 2021“, kurios metu rankų darbo skanėstais, pagamintais studijų programų „Maisto mokslas“ ir „Veterinarinė maisto sauga“ studentų, pradžiugino VšĮ „Kauno Panemunės socialinės globos namai“ senjorus.

LSMU VASA narių kasmetinė „Lėšų rinkimo beglobiams gyvūnams“ akcija jau ne pirmus metus prisideda prie Kauno miesto gyvūnų prieglaudų paramos. 2021 m. surinktos lėšos buvo skirtos šioms gyvūnų prieglaudoms: „Lauros prieglaudėlė“, „LESĖ Kauno filialas“, „Penkta koja“, „Dryžuota laimė“, „Nojus“, „Katino svajonė“.

Stiprinant ***Gyvūnų mokslų fakulteto*** bendruomenės narių tarpusavio ryšius, 2021 metais ir toliau buvo puoselėjamos fakulteto tradicijos, organizuojami minėjimai ir bendruomenės renginiai.

Gyvūnų mokslų fakultete 2021 m. lapkričio 11 dieną suorganizuota kontaktinė ir nuotolinė (mišri) tarptautinė mokslinė konferencija „Gyvulininkystė – naujosios tendencijos ir ateities perspektyvos“, kuri buvo skirta fakulteto 75 metų jubiliejui paminėti, konferencijoje dalyvavo 443 dalyviai.

Gyvūnų mitybos katedros jaunesnioji mokslo darbuotoja asistentė U. Nedzinskaitė vasarą vedė seminarus ir praktinius užsiėmimus Lietuvos neįgaliųjų draugijos nariams „Šunų asistavimas terapijoje siekiant skatinti fizinį aktyvumą“. Moksleiviams vasaros stovyklos metu jaunesnioji mokslo darbuotoja asistentė U. Nedzinskaitė vedė edukacinius renginius.

Gyvūnų mitybos katedros profesorius dr. P. Matusevičius kartu su žirginio sporto klubu „Bėras vėjas“ plėtojo vykdomą neformaliojo vaikų švietimo programą „Žmogus ir žirgas“. Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centro modulinės Gyvūnų prižiūrėtojo programos praktinės bazės žirgyne, laisvalaikio centro „Convivo“ ir „Aštriosios Kirsnos dvaro“ žirgynuose profesorius dr. P. Matusevičius su žirgų treneriais vertino žirgų mitybą ir sąsajas su jų sveikata.

Siekiant glaudesnio žemdirbių visuomenės ir mokslo institucijų bendradarbiavimo bei atliepiant naujus klimato kaitos ir kitose srityse kylančius iššūkius, prof. dr. R. Stankevičius dalyvavo Lietuvos žemės ūkio ministerijos, Lietuvos žemės ūkio tarybos, LSMU Veterinarijos akademijos ir VDU Žemės ūkio akademijos pasitarimuose.

Gyvūnų mitybos katedros asistentas R. Sinkevičius pavasarį dalyvavo projekte „Digiklasė“ ir vedė nuotolinę jungtinę pamoką 8–12 klasių mokiniams. Pasakojo apie viščiukų broilerių auginimo ciklą nuo inkubatoriaus iki skerdimo. Papasakojo, kaip jie auginami, lesinami, kokiomis ligomis dažniausiai serga.

Asistentas doktorantas M. Budvytis vasario mėnesį skaitė paskaitą kiaulių augintojams Tęstinio mokymo ir konsultacijų centro organizuotoje vaizdo konferencijoje „Šiuolaikinį kiaulių šėrimas bei racionų balansavimas“. M. Budvytis Kauno botanikos sodo organizuotoje Kvapų naktyje supažindino su žemės ūkio augalais bei naudingosiomis jų savybėmis.

Gyvūnų mitybos katedros laborantė A. Kalinauskienė lapkričio mėnesį Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo moksleiviams vedė užsiėmimus apie pašarus, pašarų analizę, pašarų cheminę sudėtį ir kt.

Gyvūnų auginimo technologijų instituto vadovė prof. dr. E. Bartkienė dalyvauja (kaip ekspertė) ES bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ komitete „Maistas, bioekonomika, gamtos ištekliai, žemės ūkis ir aplinka“ (LR ŠMSM ministro įsakymu V-540, 2021-04-14).

Prof. dr. E. Bartkienė organizavo nuotolinę prof. V. Bartkevicso (Latvijos universitetas, Ryga) paskaitą, kurios metu GMF studentams ir kolegoms pristatyta tema: „Occurence of Food and Feed Contaminants. Official control System in the EU“.

Gyvūnų auginimo technologijų instituto lektorius M. Paleckaitis kartu su Gyvūnų mitybos katedros jaunesniąja mokslo darbuotoja U. Nedzinskaite dalyvauja dviejose Seimo komisijose, kuriose nagrinėjamos šunų gerovės (vadovauja Seimo narys Linas Jonauskas) bei kaniterapijos (vadovauja Seimo narys Linas Slušnys) problemos.

Gyvūnų auginimo technologijų instituto lektorius M. Paleckaitis kartu su Gyvūnų mitybos katedros jaunesniąja mokslo darbuotoja U. Nedzinskaite dalyvavo organizuojant neįgalių žmonių draugijos šventę Pasvalyje, dalyvių skaičius – 500, bei organizavo mokymus bei praktinę veiklą neįgaliesiems šunų panaudojimo fiziniam aktyvumui tematika. Mokymai vyko Šventojoje, dažnumas – 8 kartai po 4 mokymus (dalyvių skaičius – 640).

Gyvūnų auginimo technologijų instituto lektorius M. Paleckaitis organizavo tarptautinį seminarą šunų elgsenos tematika (lektorius dr. Fabrizzio Coppola, Italija, 2021 m. spalio 15–17 d. dalyvių skaičius – 75) bei tarptautinį seminarą kaniterapijos tematika (lektorė dr. Sonia Ricciu, Italija. 2021 m. lapkričio 19–21 d. dalyvių skaičius – 40).

Gyvūnų veisimo katedros docentas dr. E. Šlyžius dalyvavo devintą kartą surengtoje parodoje „Avis aprengs ir pamaitins 2021“, kurioje susipažino su naujai įvežtomis į Lietuvą avių veislėmis bei dalyvavo seminare, kurio temos: avių vilnos termoizoliacinės savybės, genetinių tyrimų ir skaitmeninių technologijų panaudojimo galimybės didinant Lietuvoje auginamų avių genetinę vertę, kompiuterizuotas avių bandos valdymas, su kolegomis gilinosi į avininkystės aktualijas.

Gyvūnų veisimo katedros docentas dr. E. Šlyžius su lektore iš Lenkijos prof. Emilia Bagnicka 2021 m. gruodžio 10 d. suorganizavo nuotolinį seminarą tema „Bandos valdymo praktiniai aspektai ožkų augintojams“.

Gyvūnų veisimo katedros docentas dr. E. Šlyžius ir lektorė dr. L. Anskienė 2021 m. spalio 7–10 dienomis Bosnijoje ir Hercogovinoje dalyvavo ir skaitė žodinius pranešimus tarptautiniame simpoziume „Agrosym 2021“.

Gyvūnų veisimo katedros lektorė dr. Lina Anskienė 2021 m. gegužės 7 dieną skaitė pranešimą internetiniame seminare „Veterinary medicine and Animal Science“, skirtame pritraukti studijuoti studentus iš užsienio. Pristatyta „Gyvūno ir žmogaus sąveikos“ studijų programa. LSMU rengtoje Atvirų durų dienoje 2021 m. lapkričio 24 d. per platformą „Zoom“ pristatė studijų programą „Gyvūno ir žmogaus sąveika“.

Gyvūnų veisimo katedros lektorė dr. L. Anskienė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Inovatyviosios edukacijos skyriaus organizuotoje nuotolinėje edukacinėje konferencijoje skaitė žodinį pranešimą „Edukacijos žiema 2021: pandemija, studijų iššūkiai jos šešėlyje ir naujas proveržis“, tema: „Gyvūnų mokslų fakulteto studijų programų atnaujinimas“.

Gyvūnų veisimo katedros jaunesnioji mokslo darbuotoja I. Mečionytė dalyvavo 42 specializuotose, nacionalinėse, tarptautinėse bei europinėje visų veislių šunų parodose Lietuvoje, Latvijoje, Estijos, Vengrijoje, kur gilinosi į įvairias šunų veisles ir šunininkystės aktualijas. Jaunesnioji mokslo darbuotoja I. Mečionytė vedė paskaitą Kauno Jono ir Petro Vileišių mokyklos 2 klasės mokiniams apie saugų bendravimą ir veiklas su šunimis.

Biologinių sistemų ir genetinių tyrimų instituto lektorė dr. R. Mišeikienė skaitė paskaitas pieno supirkėjams ir ūkininkams tema „Pieno kokybės rodiklių įvertinimas. Karvių genotipo ir pieno kokybės rodiklių sąsajos“. Lektorė dr. R. Bižienė LSMU gimnazijos 10 klasės mokiniams pristatė BSGTI instituto K. Janušausko genetikos laboratoriją ir joje vykdomą veiklą. Lektorė A. Raskilienė

Kauno „Saulės“ gimnazijoje 11–12 klasių mokiniams pristatė mokslinį „Dvynių centrą“. Lektorė dr. K. Morkūnienė skaitė pranešimą „Pieninių galvijų genominiai tyrimai. Praktinė jų reikšmė“ kvalifikacijos tobulinimo kursuose gyvūnų produktyvumo tyrimų skyrių darbuotojams. Lektorė dr. N. Pečiulaitienė vedė ūkininkams seminarą „Galvijų sveikatingumo ir produktyvumo požymių selekcija pagal genetinius žymenis“, o 2021 m. spalio–gruodžio mėn. galvijų laikytojams vedė nuotolinius seminarus „Galvijų sveikatingumo ir produktyvumo požymių selekcija pagal genetinius žymenis“.

Gyvūnų mokslų fakultete ir toliau planuojama tęsti vykdomas ir naujai rengiamas veiklų kryptis, viešinant rezultatus organizuoti tarptautines konferencijas, seminarus, organizuoti virtualiąsias mokslines praktines konferencijas. Vykdyti susitikimus su žinomais Lietuvos ir užsienio mokslininkais, planuoti studentams išvykas į įstaigas ir organizacijas, siekiant plėsti jų supratimą apie kitų organizacijų vykdomas veiklas.

Vienas iš Universiteto padalinių, pritraukiančių ir vienijančių bendruomenę telktis per asmens tikėjimo patirtį, vertybių dvasingumą bei santykius bendruomenėje, – ***Akademinė sielovada***. Tai yra aukštosios mokyklos ir Bažnyčios bendravimo erdvė, tarpusavio pagalba tarnystėje, tikėjimo ir mokslo bendradarbiavimas akademinėje ir religinėje aplinkoje. Visi LSMU studentai, dėstytojai ir darbuotojai kviečiami švęsti krikščioniškas ir visuomenines šventes, dalyvauti kultūros renginiuose bei paskaitose-diskusijose aktualiomis temomis.

Akademinės sielovados atstovai 2021 metais savo veiklas vykdė kontaktiniu ir nuotoliniu būdais – kvietė akademinės bendruomenės narius išgyventi metus pilnavertiškai, nevisiškai atsisakant vienų ar kitų veiklų. Prie kai kurių veiklų, kurios negalėjo vykti dėl pandeminės situacijos, vėl buvo grįžta.

Pirmadieniais Universitete Šv. Roko koplyčioje (A. Mickevičiaus g. 9), šventų Mišių metu vyko įvairūs minėjimai, religinių švenčių šventimas – Šv. Blažiejaus dieną buvo meldžiamasi už gerklės, kvėpavimo takų ir kitas ligas, laiminant žvakes ir visus susirinkusius žmones, Šv. Agotos minėjimą paženklino duonos laiminimas ir malda už moteris, sergančias krūties vėžiu, už moteris, kurios žindo, ir už moteris, kurios yra tapusios prievartos aukomis.

Akademinė bendruomenė, remdamasi krikščioniškomis vertybėmis, organizavo renginius drauge su Kauno akademinės sielovados darbuotojais. Kiekvieną savaitę Universiteto kapelionas rengė pamąstymus, kuriuos norintieji ir bendradarbiaujantieji su akademine sielovada gaudavo į elektroninio pašto dėžutę.

Vasario mėnesį nuotoliniu būdu organizuotas protų mūšis „Kai nežinai atsakymo, rinkis – B!“. Taip pat buvo minima Ligonių diena.

Kovo mėnesį buvo minimas Slaugos fakulteto globėjas – šv. Dievo Jonas. Buvo aukojamos šventosios Mišios Universiteto Šv. Roko koplyčioje (A. Mickevičiaus g. 9). Šv. Mišias aukojo Universiteto kapelionas mons. Artūras Jagelavičius, vyko nuotolinė transliacija. Nuotoliniu būdu jungėsi ir kartu meldėsi per 70 žmonių.

Gegužės mėnesį kartu su Kauno akademinės sielovados bendradarbiais organizuota atsinaujinimo diena „Šv. Juozapas universitete“. Atsinaujinimo diena vyko nuotoliniu būdu. Tema „Nustebintas balso iš viršaus“ dalijosi kun. soc. komunik. dr. Rastislavas Dluhý CSsR, tema „Įžymybės šešėlyje“ dalijosi kun. Peteris Hertelis CSsR. Tema „7 žlugę studentavimo lūkesčiai“ dalijosi klierikas Donatas Braukyla ir KTU SA prezidentė Kristė Skaudaitė.

Birželio mėnesį kartu su Kauno akademinės sielovados bendradarbiais organizuotas žygis studentams „Gyva piligrimystė“ nuo Šiaulės kalno iki Šiluvos. Žygyje dalyvavo apie 30 studentų iš Kauno universitetų.

Rugsėjo mėnesį vyko piligriminė kelionė į Šiluvos atlaidus, kartu keliavo apie 30 akademinės bendruomenės narių.

Spalio mėnesį paminėti šventieji globėjai. Šv. Lukas – medicinos darbuotojų, bei Medicinos fakulteto ir šv. Jonas Leonardi – Farmacijos fakulteto globėjai. Minint šias dienas buvo aukotos šv. Mišios, vienoms iš jų vadovavo kardinolas S. Tamkevičius SJ.

Studentai buvo ir vėl kviečiami į renginį „Atrask Kauną“, kurio metu norima studentams, ypač atvykusius iš kitų miestų, parodyti kai kurias Kaunui svarbias vietas. Šį kartą studentai buvo kvie-

čiami apsilankyti įvairiose erdvėse nuo požemių iki stogų, t. y. į Soboro muziejų „XXI amžiaus katakombas“, Kauno karininkų ramovę bei pakilti ant Kauno Kristaus Prisikėlimo bazilikos stogo.

Lapkričio mėnesį Kauno arkikatedroje bazilikoje įvyko Vėlinių šventosios mišios. Šiose šventosiose Mišiose vyskupas Kęstutis Kėvalas meldėsi už akademinių bendruomenių narius ir artimuosius. Raginant melstis už artimus mirusiuosius, Universiteto bendruomenė turėjo galimybę užrašyti vardus mirusiųjų, už kuriuos buvo meldžiamasi. Mišiose galėjo dalyvauti visi, galintys ir norintys, taip pat buvo galima stebėti transliaciją.

Lapkričio mėnesį kontaktiniu ir nuotoliniu būdais organizuota konferencija „Dabartiniai iššūkiai. Kas mūsų laukia?“, kurioje dalyvavo Kauno arkivyskupas Kęstutis Kėvalas, kun. Šv. Rašto lic. Linas Šipavičius ir „Carito“ direktorius Arūnas Kučikas. Aptarti naujai iškylantys Bažnyčios iššūkiai bei Sinodinio Bažnytinio kelio reikšmė bei reikalingumas.

Gruodžio mėnesį vyko studentų Advento rekolekcijos tema pagal Popiežiaus žinią jaunimui „Trokšti būti laimingu?“, kurias vedė kun. Gytis Stumbras.

Gruodžio mėnesį kapelionas po metų pertraukos lankė ir šventino Universiteto padalinius. Buvo aplankyta ir pašventinta 11 padalinių, iš kurių 2 kvietėsi pirmą kartą. Sutikta daugiau kaip 200 darbuotojų, išplatinti kalėdaičiai.

Visus metus LSMU ***Akademinė sielovada*** kartu su Kauno Akademine sielovada turėjo tarnystę sekmadieniais 20 val. šv. Mišiose studentams, kurios vyksta Kauno šv. Pranciškaus Ksavero (Jėzuitų) bažnyčioje. Kapelionai kartą per mėn. aukodavo šv. Mišias bei po jų studentus kvietė Agapei.

Surengta dvasiniais klausimais konsultacijų, kurios vyko tiek asmeniškai, tiek iškilus klausimams bendraujant tam tikruose padaliniuose.

Ši aukštosios mokyklos ir Bažnyčios bendravimo erdvė, kurioje visi gali surasti tarpusavio pagalbą tarnystėje, atrasti tikėjimo ir mokslo bendradarbiavimą akademinėje ir religinėje aplinkoje – ir toliau kvies visą akademinę bendruomenę dalyvauti ir švęsti krikščioniškas, visuomenines šventes bei dalyvauti kultūros renginiuose.

Kitos svarbios veiklos, prie kurių prisideda Universitetas, tai – aplinkosauginiai darbai, antrinių žaliavų rūšiavimas: Universiteto bendruomenės nariai skatinami būti atsakingiems prisidedant prie švaresnės aplinkos ir ekologiškesnės ateities kūrimo. Tam tikslui siekti mokymo objektuose ir studentų bendrabučiuose įrengti atliekų rūšiavimo konteineriai ir talpos elektronikos atliekoms. Sukauptos ir surūšiuotos atliekos perduodamos įmonėms, perdirbančioms arba utilizuojančioms atliekas pagal aplinkosaugos reikalavimus.

Svarbu ne tik rūšiuoti antrines žaliavas, bet ir prisidėti prie jų kiekio mažinimo. Atsakingas išteklių vartojimas nereiškia, jog vartoti reikia kardinaliai mažiau: vartojimas turi būti efektyvesnis. Bendruomenės nariams pateikiama informacija apie gamtinių išteklių tausojimą, t. y. taupus elektros energijos, vandens ir gamtinių dujų vartojimas padeda formuoti naujus, išteklius saugančius vartojimo įpročius. Tiek darbuotojai, tiek studentai skatinami į darbą ar paskaitas keliauti ne nuosavu automobiliu, o viešuoju transportu ar ekologiškomis transporto priemonėmis, t. y. dviračiais, paspirtukais ar pėsčiomis. Tuo tikslu prie visų Universiteto pastatų yra įrengti šių susisiekimo priemonių statymo, saugojimo stovai.

Siekiant sumažinti vartojamo popieriaus sąnaudas ir spausdinimo išlaidas, darbuotojai, studentai informaciją ir dokumentus pateikia per Studijų informacinę sistemą, elektroninį paštas ar kitas Universiteto IT sistemų priemones.

Socialiai atsakinga veikla siekiama darbuotojų ir studentų sąmoningumo aplinkos apsaugos tausojimo, ekonomiško išteklių vartojimo bei neigiamos įtakos aplinkai mažinimo.

Išvados

Atsižvelgiant į LSMU 2017–2021 metų strateginės plėtros krypties tikslus, Universiteto bendruomenė ir toliau išliko aktyvi, gebanti prisitaikyti prie įvairiapusiško laikotarpio, pasikeitusių darbo ir kasdienio gyvenimo ritmo sąlygų. Žvelgiant į nuolat kintamas tarpusavio bendradarbiavimo situacijas, kurios dažnai buvo lemiamos pandemijos kreivės rezultatų, Universiteto bendruomenės iniciatyvų tai nesustabdė. Atsižvelgiant į šalies situaciją, darbo organizavimą ir virtualiojoje erdvėje – išlaikytos sąlygos bendruomenei augti, plėstis ir tobulėti. Tai leido bendruomenei tapti atsa-

kingesnei, sąmoningesnei, o svarbiausia – gebančiai pritaikyti naujas žinias ir patirtis įvairiomis, kintamomis bendravimo formomis ir aplinkybėmis.

Universitete ir toliau numatoma tikslingai plėtoti ir skatinti įtraukias bendruomenės veiklas, sudaryti galimybes bendruomenės nariams kūrybiškai panaudoti įgytas kompetencijas, išlaikyti aukštus bendruomenės pasiekimus, pasinaudoti gautomis galimybėmis ir kasdienėmis pamokomis bei visomis pastangomis prisidėti prie naujų 2022–2026 metų strateginių tikslų įgyvendinimo – ugdant Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę.

7. AUKŠČIAUSIOS KOMPETENCIJOS DARBUOTOJAI

Pats svarbiausias ir daugiausia vertinimas Universiteto ekosistemos dalyvis yra žmogus. Tai didelės bendruomenės narys, kuris savo profesionalumu, aukščiausia kompetencija, žiniomis ir gebėjimais, asmeninių savybių visuma sukuria pridėtinę vertę, įgyvendina Universiteto pažangos perspektyvas ir strateginės plėtros krypčių siekius. Kaip ir kiekvienais metais, atlikta išsami personalo struktūros analizė (duomenys pateikti ataskaitos dalyje „Bendroji informacija"), kurioje atsispindi 2021 metų Universiteto dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų sudėtis ir kvalifikacija.

Strateginės plėtros krypties „Aukščiausios kompetencijos darbuotojai" tikslui įgyvendinti įvardijami šie uždaviniai:

- didinti darbo ir bendrąsias darbuotojų kompetencijas;
- didinti darbuotojų motyvaciją sudarant kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas.

Siekiant šios krypties strateginio tikslo įgyvendinimo, vienas iš svarbiausių rodiklių yra Universiteto darbuotojų pripažinimas ir (arba) įvertinimas ne tik mūsų šalyje, bet ir užsienyje. Tai leidžia didinti ne tik Universiteto žinomumą, atliepti Universiteto poveikį visuomenės raidai, bet ir teikti aukščiausios kokybės paslaugas. Pažymėtina, kad 2021 m. nacionaliniu arba tarptautiniu lygiu pripažinti ir (arba) įvertinti buvo **16** Universiteto akademinės bendruomenės darbuotojų.

2021 m. liepos 6-osios – Valstybės (Lietuvos karaliaus Mindaugo karūnavimo) ir Tautiškos giesmės dienos proga Lietuvos Respublikos Prezidento Gitano Nausėdos už nuopelnus Lietuvai, už jos vardo garsinimą pasaulyje *Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžiumi* buvo apdovanoti:

- **Prof. dr. Kęstutis Petrikonis** – prorektorius studijoms, Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Neurologijos klinikos profesorius, aktyvus COVID-19 koronaviruso pandemijos valdymo veiklos dalyvis bei Lietuvos Respublikos Prezidento Sveikatos ekspertų tarybos Sveikatos priežiūros įstaigų pogrupio koordinatorius.
- **Dr. Mindaugas Stankūnas** – Medicinos akademijos Visuomenės sveikatos fakulteto Sveikatos vadybos katedros profesorius, aktyvus COVID-19 koronaviruso pandemijos valdymo veiklos dalyvis, Lietuvos Respublikos Prezidento Sveikatos ekspertų tarybos Situacijos analizės ir prognozavimo grupės koordinatorius.

2021 m. Vasario 16-osios – Lietuvos valstybės atkūrimo dienos proga Lietuvos Respublikos Prezidento Gitano Nausėdos už nuopelnus Lietuvai ir šalies garsinimą pasaulyje *Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžiumi* buvo apdovanoti:

- **Prof. dr. Vytenis Pranas Deltuva** – Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Neurochirurgijos klinikos profesorius, Kauno klinikų Neurochirurgijos klinikos Galvos smegenų chirurgijos skyriaus vadovas.
- **Prof. habil. dr. Ričardas Kubilius** – Medicinos akademijos Odontologijos fakulteto Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikos profesorius.
- **Dr. Tomas Tamošuitis** – Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Intensyviosios terapijos klinikos vadovas, docentas, Kauno klinikų Neurochirurgijos intensyviosios terapijos skyriaus bei Organų donorų programos vadovas.

Lietuvos mokslo premija 2021 metais Biomedicinos ir žemės ūkio mokslų srityje už darbų ciklą „Navikinės ir uždegiminės virškinimo sistemos ligos: nauji molekuliniai biožymenys, klinikiniai-epidemiologiniai aspektai, šiuolaikiniai gydymo metodai (2010–2020)" skirta Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Virškinimo sistemos tyrimų instituto mokslininkams: **doc. dr. Jurgitai Skiecevičienei, prof. dr. Laimui Virginijui Jonaičiui, prof. dr. Gediminui Kiudeliui, prof. dr. Juozui Kupčinskui.**

2021 m. balandžio 13 d. įvyko Lietuvos mokslų akademijos (LMA) narių visuotinis ataskaitinis ir rinkiminis susirinkimas, kuriame buvo renkami LMA tikrieji nariai. LMA Žemės ūkio ir miškų mokslų skyriaus tikraisiais nariais buvo išrinkti – **prof. Elena Bartkienė** (maisto technologijos) ir **prof. Mindaugas Malakauskas** (veterinarija).

2021 m. spalio 26 d. rinkiminiame Lietuvos mokslų akademijos narių visuotiniame susirinkime LSMU **prof. habil. dr. Limas Kupčinskas** 4-riems metams išrinktas LMA Biologijos, medicinos ir geomokslų skyriaus pirmininku.

2021 m. gruodžio 7 d. LMA prezidiumas patvirtino 10 naujų LMA Jaunosios akademijos narių. Laimėjęs konkursą, Lietuvos mokslų akademijos Jaunosios akademijos nariu ketverių metų kadencijai išrinktas ir LSMU atstovas: Biologijos, medicinos ir geomokslų skyriuje – **doc. dr. Tomas Lapinskas** (medicina).

Prof. dr. Ramunė Morkūnienė apdovanota Lietuvos farmacijos sąjungos prof. J. F. Volfgango atminimo medaliu „Pro Gloria Pharmaciae" už nuopelnus farmacijai.

Prof. dr. Liudas Ivanauskas, Farmacijos fakulteto Analizinės ir toksikologinės chemijos katedros vedėjas, išrinktas Lietuvos farmacijos sąjungos prezidentu.

Prof. dr. Jurga Bernatonienė tapo naujienų portalo „Delfi" organizuotų rinkimų „Delfi Metų moteris 2021" nugalėtoja „Inovatorės" sekcijoje.

Nacionaliniu arba tarptautiniu lygmeniu pripažintų ir (arba) įvertintų darbuotojų skaičius, palyginti su 2016 m., Universitete kasmet didėja: 2017 m. – 40 proc., 2018 m. – 53 proc., 2019 m. – 67 proc., 2020 m. – 127 proc. Pastaraisiais, 2021, metais mūsų Universiteto darbuotojų indėlis valstybiniu lygmeniu, ypač sveikatos priežiūros veikloje, kuri buvo itin jautri COVID-19 pandemijos akivaizdoje, sulaukė daug dėmesio, padėkų ir nominacijų – šių metų rodiklis siekė 107 proc. Pastebėtina, kad bendras nacionaliniu arba tarptautiniu lygmeniu pripažintų ir (arba) įvertintų Universiteto akademinių darbuotojų siektinas rodiklio padidėjimas iki 2021 m. buvo numatytas 20 proc. Tai leidžia daryti išvadas, kad Universiteto vardas yra garsinamas ne tik Lietuvoje, bet ir už jos ribų. Mūsų darbuotojų įnašas į mokslo, socialinę, kultūrinę ir ekonomikos plėtrą akivaizdžiai patvirtina mokslo, studijų ir klinikinės praktikos vienovės svarbą.

2021 metais mūsų darbuotojų kompetencija atsispindi ne tik per norą siekti profesinių, bendrųjų ar specialiųjų žinių. Darbuotojai domisi pasaulyje naujomis tendencijomis, dažnai ir patys, aukštų siekinių vedami, kurdami naujausias, inovacijomis grįstas mokslo žinias ir technologijas – tampa garsių pasiekimų dalimi. Universitetas kaip akademinė institucija kartu su savo darbuotojais pasižymėjo daugelyje sričių:

- 2021 m. liepos 6-ąją, minint Lietuvos karaliaus Mindaugo karūnavimo dieną, iškilmingos apdovanojimų ceremonijos metu Kauno miesto savivaldybės meras Visvaldas Matijošaitis gydytojui kardiochirurgui, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriui **prof. dr. Rimantui Benečiui** įteikė 1-ojo laipsnio Santakos garbės ženklą – už ypatingus nuopelnus Lietuvai ir Kaunui, svarų indėlį į sveikatos mokslų vystymą ir tobulinimą, ypač uolų ir sąžiningą darbą ir visuomeninę veiklą.
- Liepos 30 d. iškilmingame Plungės miesto savivaldybės tarybos posėdyje, vykusiame Mykolo Oginskio dvaro rūmuose, Plungės miesto garbės piliečio vardu tituluotas Alsėdžiuose gimęs ir augęs, Plungėje vidurinę mokyklą baigęs ir iš čia į mokslus išvykęs akademikas profesorius habilituotas mokslų daktaras, Lietuvoje ir už jos ribų žinomas gydytojas kardiologas, buvęs ilgametis LSMU rektorius, aktyvus Plungiškių draugijos narys **prof. habil. dr. Remigijus Žaliūnas**.
- 2021 m. minint Tarptautinę moters dieną išrinkta **„Metų kaunietė 2020"**. Šį titulą pelnė ir konkurso laureate tapo **prof. Jūratė Jankauskienė**, Medicinos fakulteto Akių ligų klinikos profesorė.
- 2021 metais gautas LSMU Farmacijos fakulteto Farmacinių technologijų instituto Biofarmacinių tyrimų laboratorijos akreditavimo pažymėjimas, pagal ISO 17025 standartą. Tai antroji šalies ir pirmoji universitetinė laboratorija, kuriai suteikta tarptautinė ISO akreditacija vaistų ir vaistinių medžiagų tyrimams. Šiai laboratorijai vadovauja **prof. Valdas Jakštas**.
- Naujausiame prestižiniame „Times Higher Education" (THE) pasaulio universitetų reitinge Lietuvos sveikatos mokslų universitetas užėmė aukštą vietą ir įvertintas tarp 601–800 geriausių pasaulio aukštųjų mokyklų. Šių metų reitinge tai aukščiausias iš visų Lietuvos universitetų įvertinimas.
- Reitingo „U-Multirank" duomenimis, atvirai skelbiamų mokslo leidinių kategorijoje (angl. *Open Access Publications*) LSMU ir šiemet – tarp 25 geriausiai įvertintų aukštųjų mokyklų pasaulyje.
- LSMU VA Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje pradėjo veikti vienas moderniausių ir pažangiausių Baltijos šalyse atviros sistemos magnetinio rezonanso tomografijos aparatų. Naująja įranga atliekami skenavimai magnetiniu rezonansu – visiškai pritaikyti veterinarinei diagnostikai; Smulkiųjų gyvūnų klinikos pacientams jau atlikti pirmieji tyrimai.

- Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos akademijoje 2021 m. – sukakčių lietus. Akademijai ir Veterinarijos fakultetui sukako 85, Gyvūnų mokslo fakultetui – 75, Veterinarijos muziejui, kuriame saugoma Lietuvos veterinarijos istorija, – 40, o Dr. Leono Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikai – 25 metai. Fakultetų sukaktys pažymėtos svariomis mokslinėmis konferencijomis.
- Lapkričio 26 d. Kauno rajone, Naujuosiuose Muniškiuose, simboliniu laiko kapsulės įkasimu pradėtos unikalaus objekto – Laukinių gyvūnų globos centro – statybos. Unikalų ir didelės svarbos projektą įgyvendina LSMU, iš Europos Sąjungos lėšų finansuoja Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija.
- Kaune pradėjo veikti specializuotas Oskaro Minkovskio sveikatos centras, skirtas nutukimu, cukriniu diabetu ir kitomis susijusiomis lėtinėmis ligomis sergantiems pacientams, kuriems bus padedama efektyviai valdyti savo ligą. Centras įsteigtas bendradarbiaujant LSMU ir privačiam investuotojui.
- Gruodžio 6 d. Kaune duris atvėrė unikalus objektas – Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Emanuelio Levino centras. Centre vyks mokslo, inovacijų ir kultūros renginiai, bus rengiamos nuolatinės, laikinosios ir virtualiosios ekspozicijos.
- Gruodžio 15 d. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektorius **prof. Rimantas Benetis** ir Lietuvos krepšinio federacijos (LKF) prezidentas Vydas Gedvilas pasirašė bendradarbiavimo sutartį. Bus bendradarbiaujama rengiant bendrus sporto medicinos projektus ir mokslinius tyrimus, studentų praktinius mokymus, kuriant naujas profesinio kvalifikacijos kėlimo bei studijų programas.
- Naujausiame prestižiniame QS kylančių Europos ir Azijos universitetų reitinge (angl. *Emerging Europe and Central Asia – EECA*) LSMU pateko tarp 26 proc. geriausių regiono universitetų ir išlaikė aukštą poziciją.
- Antrus metus iš eilės Lietuvoje organizuojamame Švedijos karalienės Silvijos inicijuotame konkurse slaugytojai iš visos Lietuvos buvo kviečiami siūlyti idėjas, kaip pagerinti slaugos kokybę, slaugomų asmenų fizinę ir psichologinę būklę. Konkurso nugalėtoja tapo LSMU Slaugos fakulteto **studentė Silvija Sutkutė**, pasiūliusi sukurti programėlę „BusyOLDER“, kuri jungtų vienišus senyvo amžiaus žmones ir tuos, kurie gali jiems padėti.

Pažymėtina, kad 2021 metais Universiteto senato Mokslininkų ir dėstytojų atestacijos komisija įvertino 31 LSMU dėstytojo mokslinį ir pedagoginį darbą ir nusprendė – visi pretendentai atitinka reikalavimus, keliamus pedagoginiam vardui gauti. Senatas 18 dėstytojų suteikė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto profesoriaus pedagoginį vardą ir 13 dėstytojų – Lietuvos sveikatos mokslų universiteto docento pedagoginį vardą (7.1 lentelė).

7.1 lentelė

Lietuvos sveikatos mokslų universitete 2021 metais suteikti profesoriaus ir docento pedagoginiai vardai

Profesoriaus pedagoginiai vardai suteikti:		Docento pedagoginiai vardai suteikti:
Prof. Vilma Petrikaitė	Prof. Aidas Grigonis	Doc. Tomas Balsevičius
Prof. Olga Riklikienė	Prof. Eglė Bartusevičienė	Doc. Rūta Vaičiūnienė
Prof. Saulius Vaitkus	Prof. Lina Raudonė	Doc. Birutė Karvelienė
Prof. Ramūnas Antanaitis	Prof. Vaidas Oberauskas	Doc. Lina Spirgienė
Prof. Emilis Čekanauskas	Prof. Arvydas Ūsas	Doc. Jarienė Kristina
Prof. Danguolė Česlava Rugytė		Doc. Rasa Liutkevičienė
Prof. Rasa Tamelienė		Doc. Vesta Kučinskienė
Prof. Gintarė Šakalytė		Doc. Rolandas Gerbutavičius
Prof. Saulius Paškauskas		Doc. Vacis Tatarūnas
Prof. Arūnas Stankevičius		Doc. Erika Skrodenienė
Prof. Reda Žemaitienė		Doc. Daiva Urbonienė
Prof. Gintaras Zamokas		Doc. Vaida Atstupėnaitė
Prof. Aurelija Blaževičienė		Doc. Eglė Machtejevienė

7.1. Darbuotojų kompetencijų didinimas

Siekiant įvertinti darbuotojų 2021 kalendorinių metų veiklą, išskirti jų stiprybes, tobulinti kompetencijas ir įgūdžius, kvalifikaciją ir gebėjimus atlikti jiems nustatytas funkcijas, tinkamai reprezentuoti Universitetą bei etiškai elgtis, ir toliau buvo organizuotas darbuotojų metinės veiklos vertinimas. Surengtos diskusijos ir pokalbiai (*pagal 360 vertinimo metodiką*) su skirtingų struktūros lygių darbuotojais, įskaitant ir pačių darbuotojų vertinamuosius pokalbius su vadovais. Metinės veiklos vertinimas sudaro galimybę gauti įvairiapusišką kolektyvo žemėlapį ir patiems darbuotojams susipažinti, įsivertinti savo statusą tarp padalinio kolegų, kuris yra vienas iš grįžtamojo ryšio rezultatų, leidžiančių tobulėti.

2021 m. buvo įvertinta ir metinius pokalbius turėjo beveik visi Universiteto darbuotojai, tai sudarė 98,1 proc. visų Universiteto darbuotojų (vertinamųjų darbuotojų bendras skaičius per 2021 m. – 2234) iš visų Universiteto padalinių (7.1.1 lentelė).

7.1.1 lentelė

Darbuotojų metinių vertinamųjų pokalbių skaičiaus santykis (proc.)

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai					Pokytis (palyginti su 2017 m.)
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
Darbuotojų, turėjusių metinius vertinamuosius pokalbius, skaičiaus santykis su visais darbuotojais	0	14	34	50	98,1	+ 98,1*

* *Neskaičiuojami nedarbingumo ir kito teisėto nebuvimo darbe atvejai.*

Per 2021 m. darbuotojų vertinamąjį laikotarpį darbuotojams vertinti pateiktos specializuotos darbuotojų vertinimo ir savianalizės anketos, iš viso – 40 219, taip pat sudarytos specializuotos darbuotojų vertinimo ataskaitos. Darbuotojų metiniai vertinamieji pokalbiai užtikrina bendradarbiavimą tarp skirtingo lygio administracijos ir akademinių padalinių darbuotojų, leidžia suformuluoti asmeninius darbuotojų tikslus ir užduotis darbuotojo profesinėms bei bendrosioms kompetencijoms ugdyti. Taip pat sudaro galimybę išsiaiškinti abiejų pusių lūkesčius ir numatyti, kaip tie lūkesčiai gali būti įgyvendinami per einamuosius kalendorinius metus.

Atsižvelgiant į besitęsiančią situaciją dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos, buvo prisitaikyta prie mišraus darbo atlikimo, t. y. dirbama įprastu kontaktiniu būdu fizinėje darbo vietoje arba pasirenkant nuotolinį darbo atlikimo būdą. Tai turėjo įtakos ir darbuotojų siuntimui į komandiruotes, nes nemaža jų dalis 2021 metais buvo atšauktos dėl besitęsiančios pandemijos, todėl sumažėjo ir įvairių mokymų dalyvių skaičius. Išoriniuose mokymuose (stažuotės, konferencijos, seminarai, mokymai ir kita) profesines ir bendrąsias kompetencijas 2021 m. ugdė 93 dėstytojai, 34 mokslo darbuotojai ir 160 kitų (be dėstytojų ir mokslininkų) darbuotojų. Tai sudarė 9,9 proc. visų Universiteto darbuotojų skaičiaus, o 2020 metais šis rodiklis siekė 10,9 proc.

2021 m. spalio 28–29 dienomis LSMU buvo surengti pirmieji virtualieji „Info dienos“ seminarai, supažindinantys bendruomenę su įvairių informacinių Universiteto sistemų veikla, naudojimo ypatumais ir naujovėmis. Dalyvių gausa, aktyviai užduodami klausimai rodė, kad renginys buvo labai aktualus ir reikalingas. Šie seminarai Universitete planuojami rengti kas mėnesį ir ateinančiais 2022 metais. Personalo tarnyba prisidėjo organizuodama ir kitus kompetencijų ugdymo renginius. Vienas tokių, ypač svarbus ir kasdieninėje darbo veikloje leidžiantis išvengti įstatymo spragų, buvo organizuoti nuotoliniai mokymai „Viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymas ir jo taikymas“. Užtikrinant Universiteto darbuotojų interesus saugos ir sveikatos srityje 2021 m. išorinėse mokymo įstaigose atestuota 14 darbuotojų, dirbančių pavojingus darbus ir su potencialiai pavojingais įrenginiais. Administracijos ir finansų direktorė dalyvavo mokymuose ir išlaikė darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais žinių tikrinimo testą pagal Darbdavio, darbdaviui atstovaujančio asmens švietimo darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais programą. 273 Universiteto darbuotojams pravesti privalomi vidiniai gaisrinės saugos mokymai. Plėtojant saugios darbo kultūros principus Universitete, darbuotojų saugos ir sveikatos specialistams sudaromos sąlygos dalyvauti

būtinuose kvalifikacijos kėlimo kursuose, seminaruose, kurie reikalingi profesiniams įgūdžiams išlaikyti ir tobulinti.

2022 m. Universiteto darbuotojų kompetencijų ugdymas, vidiniai ir išoriniai mokymai bus ir toliau skatinami bei organizuojami sudarant atitinkamas galimybes, pritaikant organizacines priemones ir atsižvelgiant į šalies bei viso pasaulio epidemiologinę situaciją dėl COVID-19 viruso keliamos pandemijos.

7.2. Darbuotojų motyvacija sudarant kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas

Universitetas, kaip socialiai atsakinga organizacija, didelį dėmesį skiria darbuotojų sveikatos, saugios darbo aplinkos kūrimui, darbuotojų motyvacijos didinimui, poilsio sąlygų gerinimui. Kiekvienos organizacijos sėkmės garantas yra jos darbuotojai. Rūpinimasis darbuotojais, jų poreikiais, socialinių garantijų užtikrinimas, saugios ir komfortiškos aplinkos darbui ir poilsiui sudarymas – tai vienas iš esminių socialinės atsakomybės principų, įgyvendinamų Universitete.

Universiteto bendruomenės nariai gali poilsiauti Universiteto poilsio bazėse: poilsio stovykloje Latežerio kaime, Druskininkų r., poilsio namuose Preiloje (Neringa) ir Palangos mieste. Dėl paskelbtos valstybės lygio ekstremaliosios situacijos, 2021 metais didelis dėmesys buvo skiriamas situacijos dėl COVID-19 viruso plitimo valdymui. Siekiant užtikrinti poilsiautojų ir darbuotojų saugumą, vadovaujantis Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos rekomendacijomis, buvo reguliuojami poilsiaujančiųjų srautai. 2021 metais Universiteto poilsio bazėse poilsiavo – 1005 LSMU darbuotojai ir jų šeimos nariai, Universiteto studentų draugijos, meno kolektyvai.

2022 metais numatoma ir toliau gerinti poilsiautojų gyvenimo sąlygas: Preilos poilsio namuose – palaipsniui atlikti kambarių remontą, atnaujinti lauko baldus, Latežerio poilsio stovykloje – atlikti sanitarinių mazgų remontą, Palangos poilsio namuose – atnaujinti baldus.

Siekiant sudaryti palankias darbo sąlygas naudotis tarnybiniu transportu Universiteto darbuotojams, ir toliau plėtojama sistema „Fleet Complete“. Ši sistema padeda operatyviai užsisakyti transporto priemonę su galimybe pačiam darbuotojui ja pasinaudoti vykdant darbo funkcijas. 2021 metais transporto parkas atnaujintas keturiais naujais automobiliais, kurie pakeitė senus, naudotus automobilius. Prie daugumos Universiteto pastatų pagal galimybes skiriamos vietos darbuotojų automobiliams statyti darbo metu, įrengiamos automobilių stovėjimo vietos neįgaliesiems bei prieigos jiems patekti į pastatus. Tęsiamas patalpų ir darbo vietų įrengimas infrastruktūros darbuotojams ūkio bazėje Ašigalio g. 2, Kaunas.

Universiteto Medicinos akademijos centriniuose rūmuose (A. Mickevičiaus g. 7 ir 9), Mokomajame laboratoriniame korpuse (Eivenių g. 4) bei kituose Universiteto pastatuose (Sukilėlių pr. 13 ir Tilžės g. 18) – darbuotojams įrengtos patalpos virtuvėlės ir toliau išlieka populiarios. Rudenį pasikeitus labai populiarios tiek tarp darbuotojų, tiek tarp studentų yra maitinimo paslaugų vietos, įsikūrusios skirtinguose Universiteto pastatuose (A. Mickevičiaus g. 9, Sukilėlių pr. 13). 2021 metų pabaigoje įrengta ir rengiamasi išnuomoti 94 kv. m. patalpas maitinimo paslaugoms teikti Veterinarijos akademijos centriniuose rūmuose (Tilžės g. 18), 31 kv. m. ploto patalpos dalį atnaujintame mokslo paskirties pastate (V. Putvinskio g. 14). Universiteto Bibliotekos ir informacijos centre (Eivenių g. 6) išnuomotose patalpose maitinimo paslaugas tęsia nuomininkas – sudaromos palankios ir prieinamos sąlygos darbuotojams ir studentams maitintis. Skirtingose Universiteto vietose (12 pastatų) išnuomoti plotai, kuriuose veikia kavos ir kitų karštųjų gėrimų, užkandžių bei šaltųjų gėrimų automatai. 2022 metais ir toliau pagal galimybes bus siekiama plėsti komforto paslaugų sistemą Universiteto bendruomenės nariams.

Siekiant telkti aukščiausių kompetencijų darbuotojus, sudarant jiems palankias sąlygas kelti savo profesines ir bendrąsias kompetencijas, didinti motyvaciją per poilsio, kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas, ir toliau atliekama Universiteto darbuotojų apklausa, kuri leidžia įvertinti, kaip pasirinktos priemonės atitinka jų lūkesčius (7.2.1 lentelė).

7.2.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai (proc.)

Apklausos klausimas / teiginys	Apklausos rezultatai					Pokytis (palyginti su 2017 m.)
	2017 m.*	2018 m.*	2019 m.*	2020 m.*	2021 m.*	
1. Universitetas sudaro sąlygas ugdyti darbo ir bendrąsias kompetencijas	80,9 (95 proc. PI 77,0–84,7)	86,75 (95 proc. PI 83,3–89,8)	88,5 (95 proc. PI 85,9–90,8)	91,0 (95 proc. PI 88,8–92,9)	92,2 (95 proc. PI 89,8–94,0)	+ 11,3
2. Siekdamas(a) kelti kompetencijas reguliariai dalyvauju vidiniuose ir išoriniuose mokymuose	85,9 (95 proc. PI 82,3–89,1)	88,43 (95 proc. PI 85,1–91,3)	92,0 (95 proc. PI 89,7–93,9)	93,5 (95 proc. PI 91,6–95,1)	93,3 (95 proc. PI 91,3–95,1)	+ 7,4
3. Universitetas kuria ir puoselėja kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas	70,1 (95 proc. PI 65,2–74,2)	79,76 (95 proc. PI 75,7–83,4)	79,5 (95 proc. PI 76,3–82,5)	84,1 (95 proc. PI 81,4–86,6)	82,9 (95 proc. PI 79,9–85,8)	+ 12,8

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę*

Universitetas telkia pastangas darbuotojų asmeninių ir profesinių savybių kompetencijai ir motyvacijai ugdyti, kuria ir plėtoja efektyvią žmogiškųjų išteklių valdymo politiką, inicijuoja strategines partnerystes, siekia įdiegti efektyvius valdymo ir veiklos procesus, grįstus šiuolaikiniais informacinių technologijų sprendimais, stiprina aktyvią vidinę komunikaciją, kad būtų užtikrinamas Universiteto strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimas. Darni šių veiksnių visuma, suburianti ne tik kompetentingą, žiniomis ir gebėjimais grįstą Universiteto bendruomenę – leidžia siekti Universiteto stabilaus tvarumo ir stebėti ilgalaikę bendruomenės pažangą siekti bendruomenės ilgalaikės pažangos.

8. DARBUOTOJŲ, STUDENTŲ IR ADMINISTRACIJOS POREIKIUS ATITINKANTI INFRASTRUKTŪRA IR INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ SISTEMOS

Šiandienos Universitetas nebeįsivaizduojamas be tinkamos informacinių technologijų (toliau – IT) infrastruktūros, visos kasdienio Universiteto gyvenimo sritys ir veiklos vis labiau persikelia į skaitmeninę aplinką. 2021 metais toliau siekta garantuoti šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstas darbo ir studijų sąlygas visiems Universiteto bendruomenės nariams.

Tikslas – kurti darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkančią infrastruktūrą ir informacinių technologijų sistemas.

Siekiant numatyto tikslo įgyvendinimo, 2021 metais vykdyti šie **uždaviniai**:

- garantuoti šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstas darbo ir studijų sąlygas visiems Universiteto bendruomenės nariams;
- ugdyti bendruomenės IT išteklių naudojimo įgūdžius;
- kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą.

Uždavinių įgyvendinimo buvo siekiama per šias **priemones**:

- garantuojant studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtrą;
- įvertinant IT sistemų būklę ir nustatant tolesnę IT plėtros strategiją;
- optimizuojant naudojamų IT sistemų skaičių;
- plėtojant pagrindines veiklas palaikančias IT sistemas;
- atnaujinant techninę IT infrastruktūrą;
- organizuojant mokymus ir seminarus;
- įgyvendinant strateginius plėtros projektus;
- pasirengiant ir, atsiradus galimybėms, pradedant įgyvendinti perspektyviuosius projektus.

8.1. Šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstų darbo ir studijų sąlygų visiems Universiteto bendruomenės nariams garantavimas

Siekiant uždavinio „Garantuoti šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstas darbo ir studijų sąlygas“ įgyvendinimo ir norint įvertinti šiam uždaviniui įgyvendinti 2021 m. taikytas priemones, buvo vertinami tokie rodikliai kaip darbuotojų pasitenkinimas, kritinių IT sutrikimų skaičius per metus, išlaidos, skirtos IT infrastruktūrai gerinti, įdiegtos naujos funkcijos, atliktas auditas, optimizuotas sistemų skaičius ir atnaujinta infrastruktūra.

Kritinių IT sutrikimų skaičius kasmet mažėjo. 2016 m. buvo 21 kritinis IT sutrikimas, 2020 m. tokių sutrikimų nustatyti 3 atvejai, o 2021 m. – tik 2 atvejai. Įgyvendinta galimybė Universiteto darbuotojams centralizuotai registruoti programinės įrangos ir kompiuterių gedimus, tinklų trikdžius, siunčiant pranešimus elektroniniu paštu: *remontas@lsmuni.lt*, bei galimybė Universiteto darbuotojams ir studentams centralizuotai jungtis prie paslaugų portalo *pagalba.lsmu.lt*. 2021 m. Universiteto pagalbos svetainė buvo intensyviai naudojama (puslapis buvo atvertas 454 122 kartus, todėl sumažėjo bendras sistemų neveikimo rodiklis, išspręsta daug vartotojų IT problemų. ITC techninio aptarnavimo skyrius įdiegė automatizuotą informacinę sistemą *ClickUp*, skirtą techninio aptarnavimo užduotims rengti, darbų apskaitai ir jų vykdymo kontrolei.

Išlaidų, skirtų visai kompiuterinei bei programinei įrangai įsigyti ir (arba) išnuomoti, įskaitant technologinę IT įrangą, ir studentų skaičiaus santykis 2021 m. išliko daug didesnis, palyginti su 2016 m. duomenimis (2016 m. – 36,48 Eur/stud., 2017 m. – 38,00 Eur/stud., 2018 m. – 61,75 Eur/stud., 2019 m. – 60,74 Eur/stud., 2020 m. – 85,12 Eur/stud., 2021 m. – 57,86 Eur/stud.).

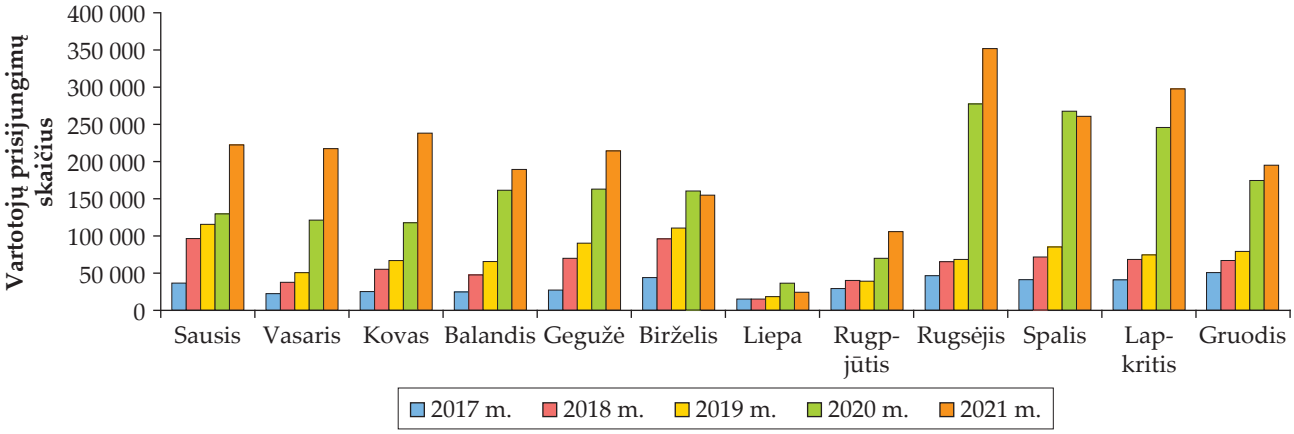
8.1.1. Studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtra

Siekiant priemonės „Garantuoti studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtrą“ tikslo, toliau buvo kuriama ir plėtojama studijų informacinė sistema (LSMUSIS). Įdiegta slaptažodžių

priminimo funkcija, vartotojų grupių elektroninių pašto adresų paieškos funkcija, nuotolinio atsiskaitymo su Universitetu funkcija, COVID-19 deklaracija, Stipendijų sąnaudų ataskaita, *Erasmus* atvykusių ir išvykusių studentų administravimo modulis, Detalioji studijų kokybės anketa, rezidentų pažymų funkcionalumas. Optimizuoti rezidentūros žiniaraščių ir studijų knygelės moduliai, tvarkaraščių bei tinklelių modulis. Atsižvelgiant į vartotojų patirtį, modifikuoti jau vartojami moduliai: Dalyko aprašas, Studijų planų administravimas, Žiniaraščių administravimas, Studentų rotacija, Mokėjimai už studijas, Patalpų registras, Auditorijų užsakymo ir užimtumo administravimo, Diplomų ir priedėlių spausdinimo modulis ir kiti.

Daug dėmesio buvo skirta bendrai studijų informacinės sistemos, el. priėmimo ir el. sutarčių pasirašymo, LAMA BPO bei registrų integracijai.

Dėl naujai diegiamų modulių informacinės sistemos vartojimas kasmet didėja, labiausiai vartotojų skaičių padidino įdiegtas Tvarkaraščių modulis (8.1.1.1 pav.).



8.1.1.1 pav. Studijų IS (LSMUSIS) sistemos vartotojų prisijungimų skaičiaus dinamika 2017–2021 metais

8.1.2. IT sistemų būklė ir tolesnė plėtra

Vykdant nuolatinę IT sistemų priežiūrą ir auditą, vertinant IT sistemų būklę vykdoma tolesnė IT plėtros strategija, vertinamos IT plėtros galimybių alternatyvos, atliekama procesų optimizavimo analizė, vykdomas informacinių sistemų diegimo planas.

Šiuo metu Universitete naudojamos šios informacinės sistemos, skirtos studijų procesams administruoti: LSMUSIS, „Moodle“, „Microsoft 365“, „Medas“.

LSMUSIS – daugiafunkcė integruota studijų informacinė sistema, atliekanti funkcijas: studentų elektroninis priėmimas, elektroniniai žiniaraščiai, elektroninė studijų knygelė, tvarkaraščiai, prašymai ir pažymos, įskaitymo kortelė, studijų planų administravimas, studentų rotacijos, integracija su buhalterinės apskaitos IS, studentų mokėjimai už studijas, Asmens duomenų modulis, patalpų registro pildymas, elektroninės studentų asmens bylos, dekanų potvarkiai, baigiamųjų darbų administravimas, auditorijų užsakymai, Studijų kokybės modulis ir kt.

2022 m. numatoma tolesnė sistemos plėtra pagal planus ir iškylančius vartotojų poreikius. Sistema bus toliau integruojama su vidinėmis Universiteto informacinėmis sistemomis bei su išorės sistemomis pagal poreikius.

Informacinė sistema „Moodle“ skirta studijų medžiagai pateikti, interaktyviesiems užsiėmimams, egzaminuoti, rezultatų statistinei analizei. Karantino laikotarpiu studijas vykdant nuotoliniu būdu, visas (išskyrus praktikas) studijų procesas persikėlė į „Moodle“. Baigiamieji teoriniai egzaminai, naudojant sąžiningumo užtikrinimo programėlę SMOWL, taip pat buvo vykdomi virtualiojoje studijų aplinkoje „Moodle“. Per 2021 metus iš 2797 studijų dalykų „Moodle“ aplinkoje buvo dėstomi 2459.

„Microsoft 365“ – daugiafunkcė informacinė sistema, skirta bendram Universiteto darbuotojų ir studentų darbui („MS Office“ programos: „Word“, „Excel“, „PowerPoint“ ir kt., elektroninis paštas, vartotojų kalendoriai, „Teams“, „OneDrive“ – 1TB talpos virtualiosios vartotojų duomenų talpyklos, vartotojų bendro darbo grupės, „Forms“, kitos vartotojų grupinio darbo funkcijos). Universiteto

darbuotojai ir studentai gali nemokamai naudotis „Microsoft 365“ programų paketu savo darbo ir namų kompiuteriuose. Karantino laikotarpiu „Teams“ tapo nepakeičiamas vidinėje komunikacijoje tiek tarp darbuotojų, tiek vykdant nuotolines studijas. 2021 metų pabaigoje nustatyti 4047 LSMU vartotojai, kurių kompiuteriuose buvo aktyvintos „Microsoft 365“ licencijos. 2021 metais LSMU vartotojai sukėlė apie 7,1 milijono (2020 metais – 4,8) duomenų bylų į „Microsoft 365“ patikimą debesų saugyklą „OneDrive“, tai sudaro daugiau nei 27 terabaitus saugomos informacijos. Vidutiniškai ne mažiau kaip 5 tūkstančiai vartotojų kasdien jungdavosi prie vartotojų grupinio bendradarbiavimo sistemos „Teams“. Iš viso turime per 11 000 aktyvių „Microsoft 365“ vartotojų.

„Medas“ – LSMU podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo sistema, skirta vykdyti tokias funkcijas kaip profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų, stažuočių ir renginių administravimas, stažuočių, profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų, konferencijų ir seminarų pažymėjimų skaitmenizavimas pasirašant juos kvalifikuotu elektroniniu parašu. Konferencijų dalyvių valdymas bei svetainės *https://medas.lsmu.lt* priežiūra. Sistema „Medas“ sukurta tarpinstitucinio bendradarbiavimo pagrindu. Sistema buvo intensyviai vartojama ir plečiama 2021 metais, buvo įdiegti šie nauji sistemos funkcionalumai:

- Pereita nuo „Dokobit“ elektroninio pasirašymo prie Registrų centro teikiamo pigesnio ir efektyvesnio elektroninio parašo paslaugos.
- Sistemoje „Medas“ baigiama diegti FVAIS buhalterinės apskaitos sąsaja.
- Patobulinta konferencijų dalyvių registracija, nereikalaujant paskyros. Tai labai palengvino podiplominių studijų centro ir struktūrinių Universiteto padalinių darbą.

8.1.3. Pagrindines veiklas palaikančių IT sistemų plėtra

2021 metais buvo diegiamos bei plėtojamos Universiteto pagrindines veiklas palaikančios informacinės sistemos.

Žmogiškųjų išteklių valdymas

PADUS – pagal Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos, Valstybės kontrolės, Universiteto Vidaus audito tarnybos arba Universiteto savianalizės poreikius PADUS parengiamos reikalingos ataskaitos. Keičiantis įstatymams, reikalavimams sistema nuolat modifikuojama, tobulinama, pritaikoma prie kintamų poreikių, kuriamos naujos analizės ir apskaitos programos arba plėtiniai.

2021 m. buvo vykdomi pasirengimo darbai naujos Žmogiškųjų išteklių valdymo ir darbo užmokesčio informacinės sistemai (toliau – HRM) diegti:

- PADUS duomenų parengimas ir įkėlimas;
- HRM modulių funkcijų demonstracijos;
- Vykdomos HRM modulių testavimo sesijos;
- Fiksuojami reikalingi papildomi poreikiai, klaidos;
- Atliekamos reikiamos integracijų sąsajos su kitomis informacinėmis sistemomis.

Finansai ir apskaita

- 2020 m. pradėjus diegti HRM sistemą AX platformoje, buvo pradėti būtini finansų ir apskaitos analizės darbai, kurių metu aiškinamasi, kokie šiuo metu vykdomi apskaitos procesai. Parengta procesų analizės ataskaita, kuri padės įdiegiant naują (FVAIS) apskaitos sistemą. 2021 m. priėmus galutinį sprendimą diegti Finansų ministerijos plėtojamą FVAIS buvo vykdomi pasirengimo darbai. Darbo su FVAIS pradžia 2022 m. sausio 3 d.

Dokumentų valdymas

2021 m. buvo vykdomi Procesų ir dokumentų valdymo sistemos (PDVS) Vidaus dokumentų prašymų modulio diegimo darbai, esamų modulių plėtra ir koregavimas pagal nustatytus poreikius bei integracinės sąsajos realizavimas ir testavimas planuojama naujai naudoti Žmogiškųjų išteklių valdymo ir darbo užmokesčio informacinės sistema (HRM). 2021 m. taip pat buvo parengti darbuotojo savitarnos reikalavimai.

Konfigūruotos šios prašymų formos ir sekos:
- Prašymas dėl darbo užmokesčio pervedimo;
- Prašymas dėl neapmokestinamojo pajamų dydžio (NPD) taikymo;
- Prašymas dėl pažymos apie darbo užmokestį išdavimo;
- Reprezentacinių išlaidų sąmata;
- Pašalpos skyrimas mirus artimam žmogui;
- Prašymas dėl DUF skyrimo, keitimo, perkėlimo;
- Prašymas dėl įkainių patvirtinimo;
- Prašymas dėl materialinės pašalpos skyrimo mirties, ligos, stichinės nelaimės ar turto netekimo atvejais;
- Prašymas dėl SIM kortelės skyrimo / grąžinimo / perrašymo / limito nustatymo;
- Prašymas laisva forma (rektoriui);
- Dekano teikimai;
- Tarnybinis pranešimas;
- Transporto užsakymas;
- Prašymas dėl atsakingų asmenų skyrimo už darbo laiko apskaitą (DLA);
- Prašymas dėl nuotolinio darbo.

Atliktos integracinės sąsajos su HRM sistema:
- Atostogų prašymas (atostogų likučių įkėlimas);
- Komandiruočių prašymas (kompetencijos įrašas);
- Leidimas dalyvauti renginyje tame pačiame mieste;
- Kvalifikacijos kėlimas nuotoliniu būdu;
- Darbuotojo darbo grafiko peržiūra;
- Išdarbinimo prašymas.

2022 m. planuojama konfigūruoti šias prašymų formas:
- Prašymas dalyvauti konkurse;
- Prašymas dėl atestacijos;
- Mokslo straipsnio publikavimo prašymas;
- Prašymas dėl darbo grafiko keitimo;
- Padalinio vadovo rašymas taisyti darbo laiko apskaitos žiniaraštį ir kiti (~20 prašymų).

Reikalingos integracinės sąsajos su HRM sistema:
- Projektų duomenų perdavimas iš PDVS į HRM;
- Darbuotojo kortelės duomenys iš HRM į PDVS;
- Dokumentų saugojimas „Sharepoint“;
- Vykstančių konkursų perdavimas iš HRM į PDVS;
- Padalinio atostogų grafiko peržiūra ir tvirtinimas PDVS‘e;
- Susipažinimai;
- Pažyma apie darbą universitete;
- Darbuotojų tabelių perdavimas.

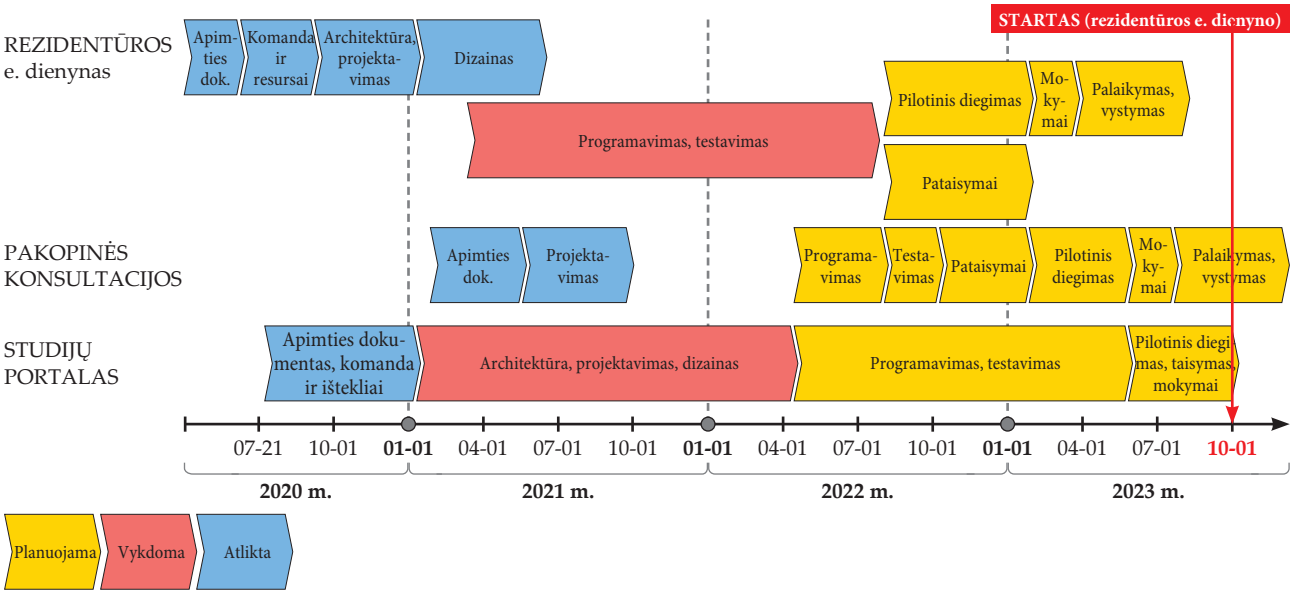
Rezidentūros dienynas

2021 metais buvo tęsiamas Rezidentūros e. dienyno sukūrimo projektas:
- Pravestos darbinės sesijos su rezidentūros programas koordinuojančių padalinių ir rezidentūros bazių atstovais, išanalizuotos jų naudojamos programinės priemonės, patikslintos rezidentūros e. dienyno funkcijos, parengta atgalinio ryšio bei kompetencijų vertinimo dalis.
- Pagal patikslintus funkcinius reikalavimus atnaujinti administratorių ir rezidentų vartotojo sąsajos ekranų maketai.
- Panaudojant ankstesniame etape įdiegtą techninę ir programinę infrastruktūrą, suprogramuoti baziniai e. dienyno vartotojo sąsajos elementai (sąrašai, dialogo, išrinkimo bei duomenų suvedimo langai), taikant adaptyvaus (angl. *responsive*) dizaino principus, taip užtikrinant e. dienyno naudojimą mobiliuosiuose įrenginiuose.

- Bendradarbiaujant su rezidentūros programos „Gastroenterologija“ pakopinių kompetencijų sistemos kūrėjais ir remiantis bendromis rezidentūros pakopinių kompetencijų sistemos nuostatomis ir principais, buvo sudarytas rezidentūros pakopinių kompetencijų modelis.
- Rezidentūros dienyne suprojektuota pakopinių kompetencijų modeliui įgyvendinti reikalinga duomenų struktūra ir pakopinių kompetencijų įgijimo bei suteikimo procesai.
- Parengti programinių elementų reikalavimai klinikinio atvejo, techninių įgūdžių ir 360 laipsnių vertinimo anketoms sudaryti pagal pakopines kompetencijas.
- Viešinant projekto tikslus ir pažangą, 2021 m. sausio 27 dieną buvo pateiktas pranešimas „Podiplominė edukacija: el. rezidentūros dienyno projektas“ LSMU organizuotoje konferencijoje „Edukacijos žiema 2021: pandemija, studijų iššūkiai jos šešėlyje ir naujas proveržis“.
- Pakopinių kompetencijų modelis pristatytas Universiteto vadovams bei Rezidentų tarybos atstovams, ir, atsižvelgiant į jų pastabas, modelis atnaujintas bei papildytas, unifikuojant vertinimo anketų formatą bei sustiprinant dienyno pildymo kontrolę bei įrašų atsekamumą.
- Suprogramuota rezidentūros programų, ciklų, bazių sąrašų palaikymas.
- Parengtas ir su pakopinių kompetencijų sistemos kūrėjais suderintas rezidentūros el. dienyno diegimo etapais planas.
- Suprojektuotas vertinimo anketų formavimo modulis.
- Atsižvelgiant į rezidentūros programų organizatorių ir koordinatorių pasiūlymus bei gerąsias praktikas, patikslintas ir papildytas pakopinių kompetencijų modelis, vertinimo anketų aibė ir struktūra.
- Sumodeliuoti ir suderinti pakopinių kompetencijų reikalavimų apibrėžimo, įvertinimų kaupimo, reikalavimų tenkinimo, pakopinės kompetencijos įgijimo inicijavimo bei suteikimo ekranų maketai (angl. *wireframe* arba *mockup*).
- Suprogramuotos e. dienyno administravimo funkcijos (rezidentūros programų aprašymas – programos, ciklai, įgūdžiai, kuruojami atvejai, teorinė dalis).
- Rezidento e. dienyno administravimo dalis įtraukta į bandomąją eksploataciją, aprašytos 3 rezidentūros programos, surinktos pastabos iš bandomojoje eksploatacijoje dalyvaujančių programų administratorių.
- Pradėtas e. dienyno rezidento dalies programavimas.

Studijų portalas

2021 metais buvo kuriamas studijų portalas, kurio tikslas – jungti studentų vartojamas Universiteto informacines sistemas. Per šį portalą studentai galės patogiai pasiekti visą jiems skirtą informaciją ir paslaugas.



8.1.3.1 pav. Rezidentūros e. dienyno ir studijų portalo projektų įgyvendinimo darbų grafikas

8.1.4. Programinės įrangos ir tinklalapių plėtros darbai

Informacinių technologijų centro (toliau – ITC) specialistai nuolatos vykdo programinės įrangos ir tinklalapių plėtros darbus. Prižiūrima Universiteto žiniatinklio paslaugų, tinklalapių prieglobsčio techninė ir programinė įranga, teikiama pagalba darbuotojams, tvarkantiems Universiteto tinklalapio, padalinių tinklalapių, elektroninių parduotuvių turinį.

2021 metais atlikti darbai:

- Įgyvendinta elektroninio parašo galimybė „Dokobit" platformoje *praktika.lsmuni.lt*.
- Plečiama ir prižiūrima *praktika.lsmuni.lt* sistema.
- Palaikomos šios *lsmuni.lt* domeno svetainės:
  wellbeing-advisers.lsmuni.lt, akmcentras.lsmuni.lt, alumni.lsmuni.lt, bnni.lsmuni.lt, knygynas.lsmuni.lt, cccfarming.eu, kontaktai.lsmuni.lt, ggc.lsmuni.lt, gic.lsmuni.lt, gykis.lsmuni.lt, gtc.lsmuni.lt, pagalba.lsmuni.lt, praktika.lsmuni.lt, gi.lsmuni.lt, medicina.lsmuni.lt, medicaleducation.lsmuni.lt, miledi.lsmuni.lt, mmc.lsmuni.lt, nerp.lsmuni.lt, omp.lsmuni.lt, uzduotys.lsmuni.lt, palangosklinika.lsmuni.lt, sgk.lsmuni.lt, link.lsmu.lt, international.lsmuni.lt, univaistine.lsmuni.lt, vetvaistine.lsmuni.lt, vetzoo.lsmuni.lt, ~webcindi/.

8.1.5. Naudojamų IT sistemų skaičiaus optimizavimas

Vykdant priemonę „Optimizuoti naudojamų IT sistemų skaičių" buvo siekiama atsisakyti tarpusavyje integruotų vartojamų IT sistemų ir neperspektyvių IT sistemų, o procesus perkelti į integruotas ir patikimesnes sistemas. Pagrindinis tikslas yra sumažėjusi IT sistemų nomenklatūra. 2021 metais „Moodle" virtualiojoje mokymosi aplinkoje buvo realizuojamas Medicinos fakulteto baigiamasis egzaminas, kuris iki šiol buvo vykdomas savarankiškoje informacinėje sistemoje.

8.1.6. Techninės IT infrastruktūros atnaujinimas

Kompiuterizuotų darbo vietų, kurių IT įranga yra ne senesnė nei 4 m., santykis su visomis kompiuterizuotomis darbo vietomis pagal metus skirstinys: 2016 m. – 43,16 proc., 2017 m. – 33,90 proc., 2018 m. – 32,17 proc., 2019 m. – 25,78 proc., 2020 m. – 26,56 proc., o 2021 m. – 33,86 proc. 2021 pasiektą geresnį rodiklį lėmė tai, kad ITC Eksploatacijos skyriaus darbuotojai renovavo 240 senesnių kompiuterių, atnaujinę tiek jų aparatūrinę, tiek ir programinę dalis.

2021 metais Universitetas įsigijo ir buvo įdiegta 4 tarnybinės stotys (serveriai), 128 stacionarieji kompiuteriai, 40 monitorių, 115 nešiojamųjų kompiuterių, 45 planšetiniai kompiuteriai, 2 projektoriai, 8 ekranai, 46 daugiafunkciai ir spausdinimo įrenginiai ir 14 įvairios programinės įrangos licencijų, 105 WEB kameras, įvairios paskirties auditorijų įranga. 2021 metais atlikti šie techninės IT infrastruktūros atnaujinimo ir priežiūros darbai.

VPN aparatūros, skirtos organizuoti nutolusioms darbo vietoms jungtis saugiu ryšiu prie Universiteto tinklo, konfigūracija ir diegimas:

- Sudaryta 3 metų tinklo įrangos tiekimo sutartis.
- Įdiegta optika ir prie LSMU tinklo pajungtas Sąjungos a. 5a (9 bendrabutis).
- Įdiegta optika ir prie LSMU tinklo pajungtas Rotušės a. 28 (Lietuvos farmacijos ir istorijos muziejus).
- Pradėta ir iš dalies įvykdyta VA kompiuterių tinklo loginės struktūros (VLAN'ų ir juos aptarnaujančio maršruto parinktuvo) optimizacija – sujungiant smulkius VLAN potinklius į stambesnius tinklus ir maršruto parinkimą perkeliant į virtualizuotą aplinką, maršruto parinktuvo greitį pakeliant nuo 1 Gbps iki 10 Gbps.
- Bendradarbiaujant su PERT aktyviai dalyvauta LSMU IP telefonijos plėtros ir sutrikimų šalinimo procesuose.
- Po remonto Ūkio skyriuje 1a (Ašigalio g. 2) įrengti ir paruošti naudoti komutatoriai.
- Vykdyta tolesnė Universiteto kompiuterių tinklo topologijos atvaizdavimo sistemos WhatsUp, kompiuterių tinklo išteklių stebėjimo ir informavimo apie sutrikimus sistemos (angl. *NAGIOS*) ir kompiuterių tinklo informacinių srautų statistikos sistemos (angl. *CACTI*) plėtra, tobulinimas ir aprėpties plėtra.
- Konsultuoti padaliniai kompiuterių tinklų įrangos pirkimo ir plėtros klausimais bei operatyviai šalintos tinklo problemos.

ITC Eksploatacijos skyriuje 2021m. buvo atlikti šie darbai:

- tarnybinių stočių išteklių optimizavimas, atliekama analizė, priežiūra;
- Universiteto kompiuterių inventorizavimo registro palaikymas;
- atsarginių duomenų kopijų darymo sistemų eksploatavimas ir priežiūra;
- įėjimo į patalpas kontrolės tarnybinės stoties administravimas ir priežiūra;
- virtualiųjų mašinų diegimas, priežiūra, sistemų suderinimo darbai, gedimų šalinimas;
- „Microsoft 365“ integravimo į esamas sistemas darbai, priežiūra, vartotojų migravimas į „Microsoft 365“ aplinką;
- svetainės pagalba.lsmu.lt priežiūra;
- nuotoliniu būdu buvo vykdomi kompiuterių konfigūravimo ar gedimų šalinimo darbai, 1713 prisijungimų. Tai bendrai sudarė 84 darbo dienos po 8 valandas, 23 proc. didėjimas, palyginti su 2020 metais;
- tvarkyti, naujinti arba parengti naudoti nauji 545 kompiuteriai, iš jų 439 stacionarieji ir 106 nešiojamieji kompiuteriai;
- visiškai perdaryta ir atnaujinta „Moodle“ duomenų bazės architektūra, pradėta vartoti „Scale“ serverių jungimo principą – prijungti 7 serveriai, užtikrinantys reikalingus „Moodle“ veikimo pajėgumus. Visiškai perdaryta „BigBlueButton“ paslauga;
- per 2021 metus bendrai yra sukurti 35 20 nauji virtualieji serveriai;
- serverių masyvas papildytas 3 naujais DELL serveriais;
- atnaujintas duomenų kopijavimo posistemis „Back-up“, įdiegtas naujas ryšys su VGTU duomenų saugykla;
- tarnybinių stočių (serverių) neveikimas per 2021 metus sudarė vidutiniškai apie 1 valandą per tarnybinę stotį.

8.1.7. Bibliotekos ir informacijos centro informacinės sistemos

Biblioteka ir informacijos centras (toliau – Biblioteka), įgyvendindamas Universiteto misiją, siekė teikti aukšto lygio paslaugas studentams, pedagogams, mokslininkams, sveikatos ir medicinos specialistams Bibliotekos erdvėse (Eivenių g. 6 ir Tilžės g.18) ir nuotoliniu būdu. Skaityklose suformuoti atviri dokumentų fondai, žmogaus ir gyvūnų anatomijos modelių ir plakatų kolekcijos, veikia belaidis interneto tinklas, sudarytos sąlygos naudotis planšetiniais ir nešiojamaisiais kompiuteriais. Bibliotekoje yra 550 darbo vietų, iš jų – 153 kompiuterizuotos, grupiniam darbui skirti 7 kabinetai, yra multimedijos kabinetas, 83 vietų dvi kompiuterių salės, 3 posėdžių salės, 12 vietų mokomoji klasė. Veikia RFID savitarnos leidinių registravimo sistema, kurią naudodami trijuose terminaluose lankytojai gali pasiimti, grąžinti, prasitęsti grąžinimo terminus, naudotis asmenine paskyra.

2021 m. baigta dvejus metus trukusi Veterinarijos akademijos bibliotekos patalpų renovacija: šiuolaikiškai įrengtos atvirų fondų skaityklos, 30 vietų kompiuterių salė, interaktyviaisiais ekranais aprūpinti 4 grupinio mokymosi kabinetai, seminarų kambarys, nupirkti gyvūnų anatominiai modeliai, įdiegta RFID savitarnos terminalas, spausdinimo, kopijavimo technika.

Siekdami teikti Universiteto bendruomenei kokybiškas informacijos paslaugas bei diegti efektyvesnius darbo metodus, įsigyta pažangiausia pasaulyje naujos kartos Bibliotekos paslaugų platforma ALMA/PRIMO VE (*ExLibris*), veikianti debesijos technologijų pagrindu. Visus 2021 metus buvo diegiama ši paslaugų platforma, kurios diegimo procese dalyvavo visi Bibliotekos darbuotojai. Ši paslaugų platforma baigta diegti ir paleista gruodžio 20 dieną, kaip ir buvo numatyta plane.

Nauja informacinė sistema ALMA užtikrins vartotojams efektyvią informacijos paiešką ir prieigą prie elektroninių, skaitmeninių bei spausdintų išteklių vienu metu vidinėse ir išorinėse duomenų bazėse. Taip pat sudarys sąlygas efektyvesniam Bibliotekos darbui, o naudojantis išsamiomis analitikos posistemio galimybėmis – geriau planuoti išteklių įsigijimą ir ekonomiškai efektyvų lėšų panaudojimą.

Ši Bibliotekos paslaugų platforma pakeitė daugelį metų naudojamą bibliotekos sistemą „Aleph“ (ExLibris), kuri veikė nuo 2005 m. ir nebetenkino nei Universiteto darbuotojų, nei studentų poreikių, be to, ji buvo administruojama ir prižiūrima VU ir KTU IT centro darbuotojų, tai ribojo paslaugų funkcionalumą ir valdymo savarankiškumą.

Diegimo metu buvo parengti ir perkelti Bibliotekos vartotojų (18 305), fondų apskaitos duomenys, bibliografiniai išteklių metaduomenys (79 829), taip pat visa Universiteto mokslo publikacijų duo-

menų bazė (104 559), sukurtos sąsajos su išorinėmis duomenų bazėmis, įdiegta išsamus analitikos posistemis, išversti iš anglų kalbos vartotojo ir darbuotojų sąsajų terminai bei atlikta daugybė kitų su nauja paslaugų platforma susijusių darbų. Nauja Bibliotekos paslaugų platforma užtikrina visišką duomenų saugumą ir atitinka aukščiausio lygio tarptautinius duomenų saugumo reikalavimus.

Taip pat visus metus dar veikė ir Bibliotekos informacinė sistema „Aleph“, kuri buvo palaikoma ir joje kuriami nauji išteklių ir publikacijų metaduomenys, vykdoma skolinamų ir grąžinamų leidinių apskaita, vykdomas komplektavimas ir išteklių apskaita.

Virtualiojoje bibliotekoje Universiteto bendruomenės nariai galėjo naudotis 53 mokslo duomenų bazėmis, kuriose buvo pasiekiami viso teksto dokumentai – 417 209 pavadinimų el. knygų, 22 368 pavadinimų el. žurnalų ir 42 422 kitų prenumeruojamų objektų. Per metus Bibliotekos virtualiojoje bibliotekoje buvo atliktos 985 968 informacijos paieškos, atsisiųsti 1 384 488 elektroniniai objektai. Pastaraisiais metais pastebimas ryškus elektroninių išteklių poreikis ir naudojimas, tikėtina, dėl nuotolinių studijų įsteigimo ir aktyvesnio informacinių technologijų naudojimo.

Toliau buvo kuriama mokslo informacijos valdymo informacinė sistema „DSpace CRIS“, kurią sudaro mokslo publikacijų talpykla, mokslininkų profiliai, studijų baigiamųjų darbų posistemis (ETD), ataskaitų modulis, statistika, įskaitant altmetrijos rodiklius. „Dspace CRIS“ sistema yra susieta su „Clarivate Analytics WOS“ duomenų bazės citavimo rodikliais ir žurnalų svorio koeficientais. 2021 metais parengta atestacijos kortelė, sukurta duomenų paėmimo paslauga iš LSMUSIS tvarkaraščių, parengta forma duomenų apsikeitimui su LMT informacine sistema „Vieversys“. Visi Universiteto bendruomenės nariai ir padalinių vadovai gali generuoti ataskaitas savarankiškai.

Vykdant Universiteto strateginiame plane nurodytą užduotį diegti ir užtikrinti studijų sąžiningumo principus bei plagiato prevenciją, buvo prenumeruojama ir administruojama nauja daugiakalbė teksto sutapties nustatymo programa „Oxsico“, kurioje dėstytojai galėjo patikrinti studijų baigiamuosius darbus dėl galimo plagiato.

Bibliotekoje veikė savitarnos skolinimo ir grąžinimo terminalai, spausdinimo ir kopijavimo sistema. Dėl COVID-19 pandemijos sumažėjo kopijavimo ir spausdinimo paslaugų skaičius, per 2021 metus gauta tik 4476 eurai pajamų.

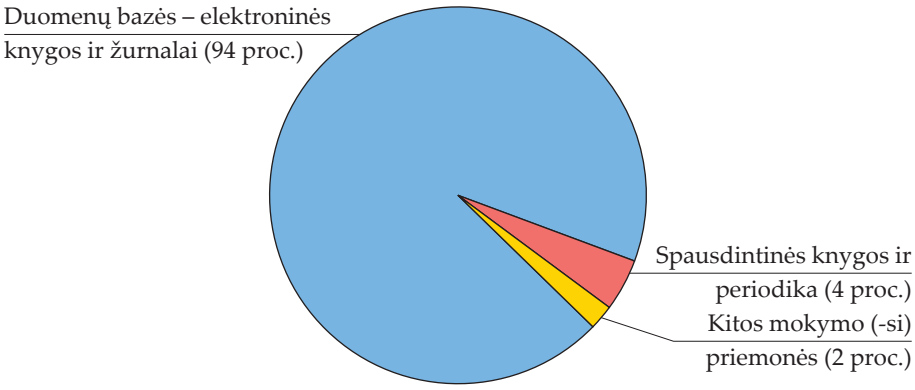
Komplektuodama informacijos išteklių fondą Biblioteka atsižvelgė į padalinių poreikius ir pageidavimus prioritetą teikdama elektroniniams ištekliams. Informacijos ištekliams įsigyti 2021 metais išleista 480 033 eurai.

8.1.7.1 lentelė

Universiteto lėšų panaudojimas informacijos ištekliams įsigyti (Eur)

Elektroniniai informacijos ištekliai		
Duomenų bazės, elektroniniai žurnalai ir elektroninės knygos:		
Prenumerata (visa kaina)	232 917,71	449 028,57
Prenumerata, eMoDB.LT3 projektas (16 proc. visos sumos)*	91 867,74	
Prenumerata, MDBP projektas (23 proc. visos sumos)**	100 000,00	
Nuolatinės prieigos el. knygos	3 817,58	
Elektroninė periodika	20 425,54	
Spausdintiniai informacijos ištekliai		
Knygos:		
Bibliotekai skirtos lėšos	11 990,49	21 231,50
LSMU leidiniai (privalomi egz.)	5 547,40	
Spausdintinė periodika	3 693,61	
Kitos mokymo(si) priemonės		
Anatominiai modeliai		9 773,17
Iš viso		**480 033,24**

**84 proc. elektroninių informacijos išteklių prenumeratos kainos yra finansuojama iš ES SF projekto „eMoDB.LT3: Elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai – trečiasis etapas“; ** 77 proc. elektroninių informacijos išteklių prenumeratos kainos yra finansuojama iš Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos ir Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos projekto „MDBP - Mokslo duomenų bazių prenumerata“ (Lėšų naudojimo sutartis Nr S-964, 2021-10-04).*

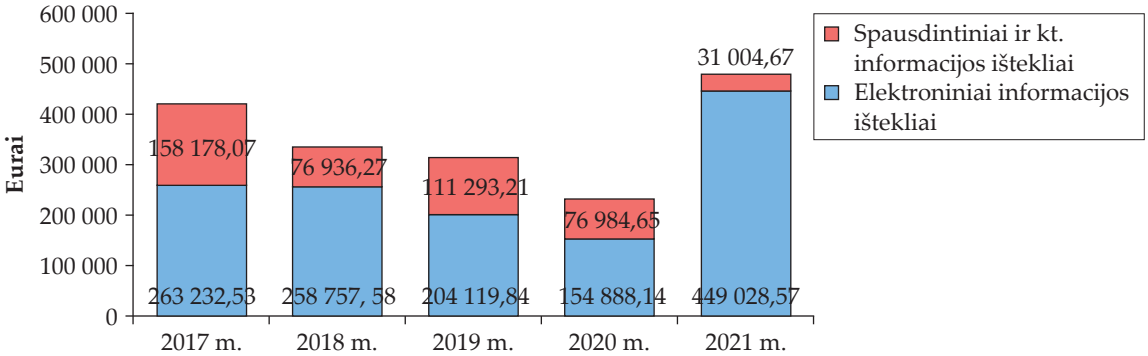


8.1.7.1 pav. Bibliotekos lėšų skirstinys (proc.) pagal dokumentų rūšis

Lėšos, tenkančios vienam studentui informacijos ištekliams įsigyti 2021 m. – 61,4 Eur: 4,0 Eur spaudiniams ir kitoms mokymo(si) priemonėms bei 57,4 Eur – elektroniniams informacijos ištekliams (2020 m. atitinkamai – 9,8 Eur ir 19,9 Eur). Tai yra daugiau, palyginti su kitų šalies universitetų finansavimu.

Siekdama racionaliai panaudoti Universiteto finansinius išteklius ir atsižvelgdama į nuotolinių studijų vykdymą, Biblioteka pastebimai sumažino spausdintinių leidinių pirkimą. 2021 m. Biblioteka 93,54 proc. visų jai skirtų lėšų skyrė elektroniniams informacijos ištekliams įsigyti ir tik 6,46 proc. – spausdintiniams leidiniams bei kitoms mokymo(si) priemonėms.

Informacijos išteklių plėtra į elektroninę erdvę padeda spręsti mokymo(si) išteklių prieinamumo problemą (elektroniniai leidiniai prieinami visiems bendruomenės nariams), leidinių saugojimo vietos problemą; užtikrina nenutrūkstamą prieigą prie pačios naujausios informacijos.



8.1.7.2 pav. Universiteto lėšų, skirtų Bibliotekos dokumentams įsigyti, kaita, 2017–2021 m.

8.1.7.2 lentelė

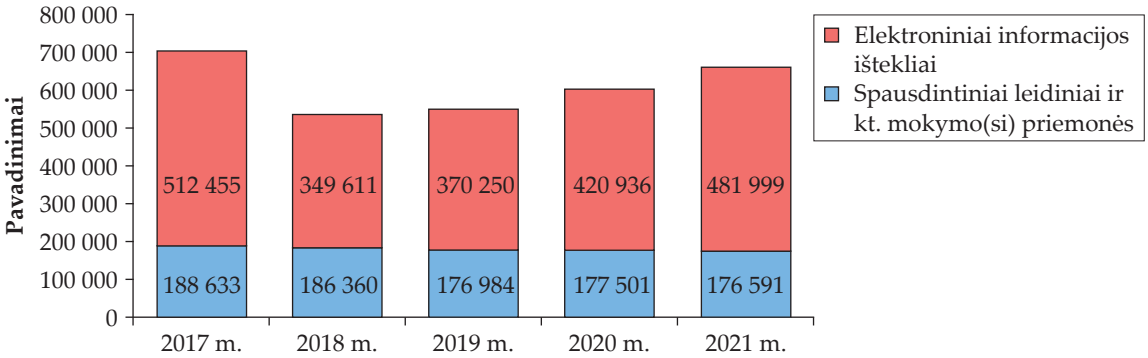
Bibliotekos fondo kiekybiniai rodikliai

Pavadinimas	2020 m.	2021 m.
Bibliotekos (fizinis) fondas, pavadinimai / vienetai	177 501 / 650 700	176 591 / 647 101
Įsigyta spausdintinių leidinių per metus, pavadinimai / vienetai	517 / 1 706	240 / 790
Nurašyta spausdintinių leidinių per metus, pavadinimai / vienetai	0 / 13 434	1 150 / 4 389
Prenumeruojama duomenų bazių, pavadinimai	65	53
Elektroniniai ištekliai (el. žurnalai) duomenų bazėse, pavadinimai	21 918	22 368
Elektroniniai ištekliai (el. knygos) duomenų bazėse, pavadinimai	355 368	417 209
Kiti elektroniniai ištekliai duomenų bazėse, pavadinimai	43 617	42 422

2021 metais 27,1 proc. Bibliotekos fondo sudarė spausdintiniai leidiniai (176 591 pav.) ir 63,9 proc. (481 999 pav.) – elektroniniai informacijos ištekliai.

2021 metais prenumeruojamų duomenų bazių skaičių buvo mažesnis nei 2020 metais, nes Vyriausybė neskyrė finansinės paramos duomenų bazių prenumeratai ir baigėsi Europos Sąjungos struktūrinių fondų projektas, kurio lėšomis daugelį metų buvo finansuojama duomenų bazių prenumerata. Iš likusių projekto lėšų buvo užsakytos tik kelios bendrojo pobūdžio duomenų bazės, kurias naudojo dauguma aukštųjų mokyklų. Visas medicinos srities duomenų bazes teko prenumeruoti už Universiteto lėšas, kurių neužteko tokių svarbių duomenų bazių, pvz., „UpToDate“, „Best Practice“, „Oxford Medicine Online“ ir kitų, prenumeratai.

Nuolatinį spausdintinių dokumentų fondo mažėjimą lemia kryptingas susidėvėjusių, praradusių aktualumą, nepaklausių leidinių nurašymas ir vis mažėjantis tradicinių leidinių pirkimas.



8.1.7.3 pav. Informacijos išteklių fondo dinamika (pavadinimai), 2017–2021 m.

Atsižvelgdama į strateginėse gairėse numatytus uždavinius, Biblioteka siekė didinti informacinių technologijų panaudojimą studijų procese. VA studentai Bibliotekoje turėjo galimybę naudotis ir praktiniams įgūdžiams lavinti septyniomis trimatėmis (3D) veterinarijos anatomijos programomis, MA studentams buvo prenumeruojamos „Acland's Video Atlas of Human Anatomy“, „Visible Body“, „StatRef Anatomy TV“. Vyresniųjų kursų studentams – elektroninės studijų priemonės „Neofax & Pediatrics“, „Rosh Review“, „Hippo EM“, „RADPrimer“, el. vadovėlių duomenų bazės „Access Medicine“, „Clinical Key“ ir kitos.

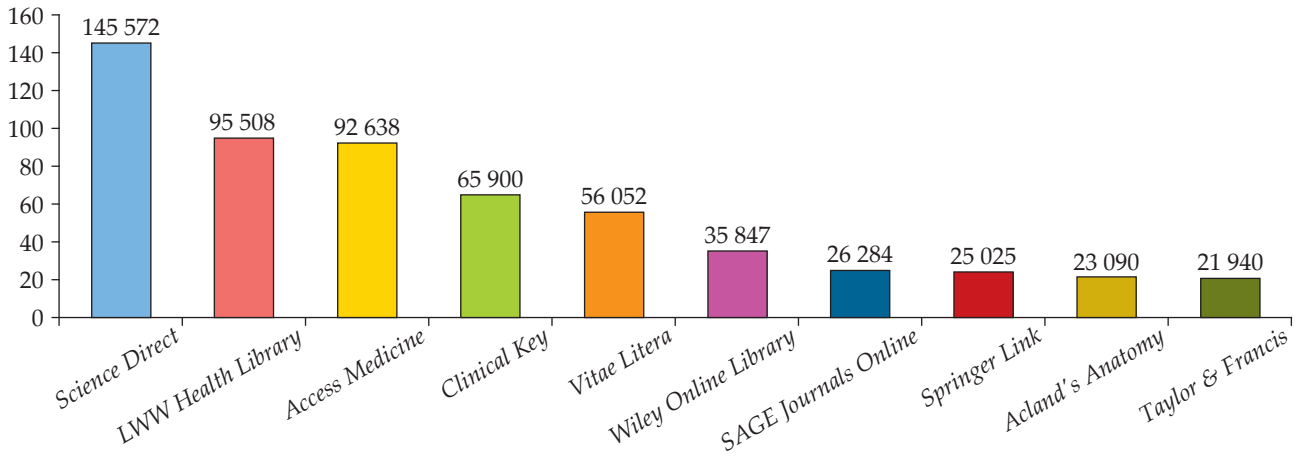
Siekdama tiekti Universiteto bendruomenei naujausią mokslu pagrįstą informaciją, Biblioteka prenumeravo klinikinės praktikos duomenų bazes: „Clinical Key“, „Cochrane Library“, „Micromedex“, „Natural Medicines“.

Universiteto mokslininkų poreikiams tenkinti buvo prenumeruojamos mokslo žurnalų duomenų bazės „Science Direct“, „Springer Link“, „LWW Health Library“, „Nature“ žurnalų paketas, „Sage“, „Taylor and Francis“, „JoVE“, „Cambrdige Core“ ir kt. kuriose iš viso buvo prieinami 21 918 pavadinimų žurnalų straipsniai.

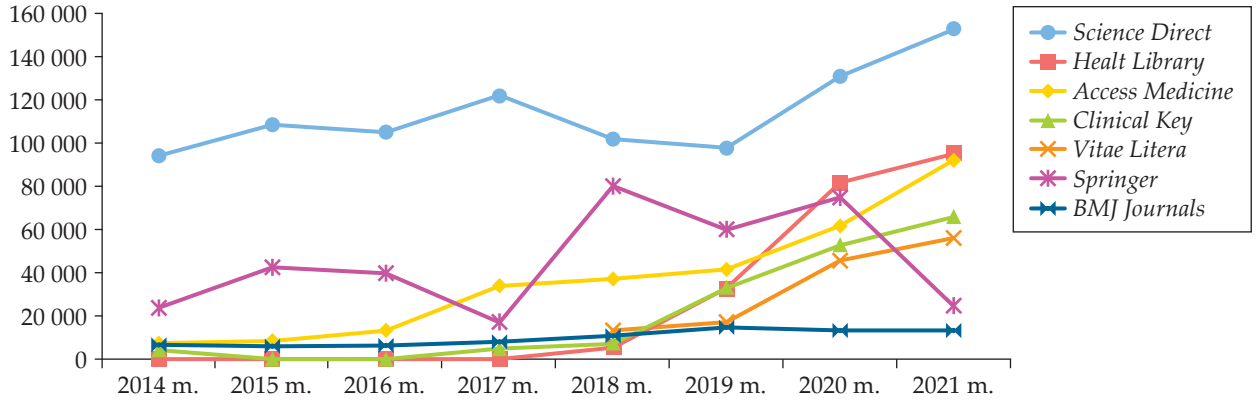
2021 metais buvo prenumeruota mokslo vertinimo ir analitikos „Clarivate Analytic“ duomenų bazė „Web of Science“ su analitikos moduliu „InCite“, kuris reikalingas analizuoti ir vertinti Universiteto mokslo rezultatus.

Studentų ir dėstytojų mokslinės veiklos poreikiams tenkinti Bibliotekoje buvo nupirktos duomenų parengimo ir statistinės analizės programinės įrangos SPSS paketo licencijos, o informacijai tvarkyti ir moksliniams darbams rengti prenumeruojama „RefWorks“ priemonė.

Remiantis duomenų bazių panaudos statistika, labiausiai Universitete iš prenumeruojamų duomenų bazių buvo naudojamos „Science Direct“, „LWW Health Library“, „Access Medicicine“, „Clinical Key“, iš kurių atsisiųstų dokumentų skaičius sudaro daugiau nei pusę iš visų kitų duomenų bazių. Per metus pasinaudota daugiau nei puse milijono el. dokumentų iš prenumeruojamų duomenų bazių.

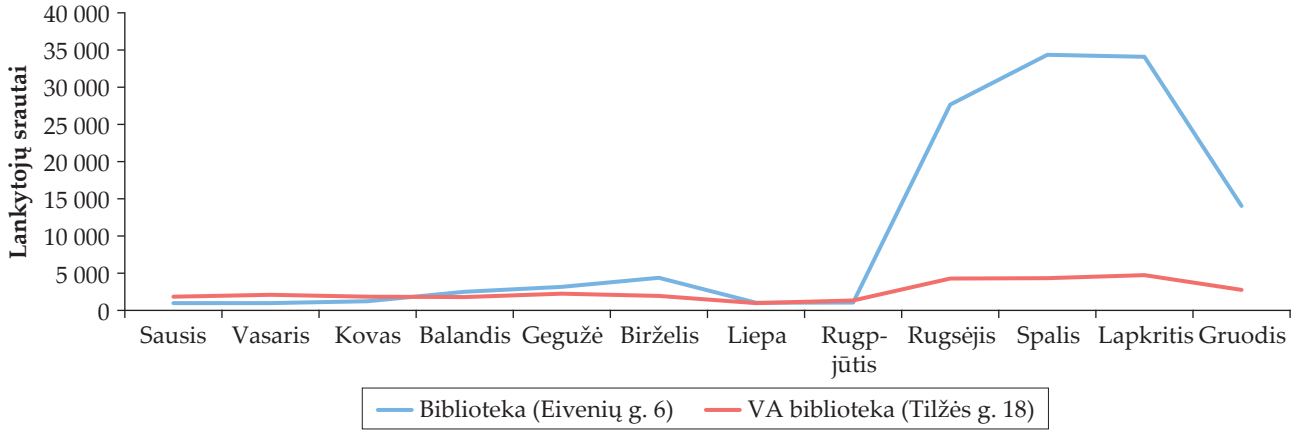


8.1.7.4 pav. 10 populiariausių duomenų bazių panauda (PDF) 2021 m.

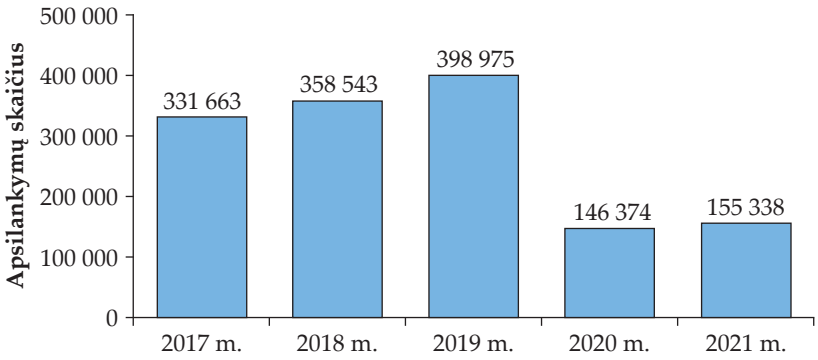


8.1.7.5 pav. Populiariausių duomenų bazių panaudos dinamika 2014–2017 m.

Tebesitęsiant pandemijai nuo rugsėjo atkūrus kontaktinį mokymą Universitete, Biblioteka, iki šiol dirbusi tik darbo dienomis 8.00–17.00, pradėjo dirbti nepertraukiamai 7 dienas per savaitę ir 24 valandas per parą, taip pat ir valstybinių švenčių dienomis. Bendras apsilankymų skaičius per metus abiejuose Bibliotekos pastatuose buvo 155 338.



8.1.7.6 pav. Lankytojų srautai Bibliotekoje 2021 m.



8.1.7.7 pav. Lankomumo dinamika 2017–2021 m.

8.2. Bendruomenės IT išteklių naudojimo įgūdžių ugdymas

Universiteto ITC specialistai aktyviai padėjo rengti įvairius mokslo renginius ir konferencijas: 2021 m. dalyvavo 62 mokslinėse konferencijose ir renginiuose, 46 – disertacijų gynimuose. Taip pat padėjo organizuoti visus (ir nuotolinius) Universiteto senato, Universiteto tarybos posėdžius, įvairius susitikimus su į Universitetą atvykusiais svečiais bei ekspertais.

ITC darbuotojai organizuoja IT kompetencijų mokymus dėstytojams bei studijų administratoriams, dalyvauja Inovatyviosios edukacijos skyriaus organizuojamuose dėstytojų mokymuose kaip lektoriai.

ITC specialistai nuolatos bendradarbiauja su Universiteto mokslininkais statistinių duomenų kaupimo, testavimo, metodikų parengimo, apdorojimo ir mokslo publikacijų rengimo srityse. Konsultuojami studentai, atliekantys mokslinius darbus bei dalyvaujantys SMD veikloje, doktorantai, rezidentai, gydytojai, visų padalinių moksliniai darbuotojai, rengiantys straipsnius, pranešimus, tezes ir kitą medžiagą konferencijoms, disertaciniams darbams. Teikiamos individualios konsultacijos mokant praktiškai naudotis statistinės analizės kompiuteriniais programų paketais, gebėti įvertinti ir metodiškai interpretuoti tyrimo rezultatus. Atliekama mokslinių tyrimų, vykdomų projektų sukauptų duomenų analizė.

Neatsižvelgiant į pandemijos sukeltus sunkumus organizuoti informacinio raštingumo mokymus bendruomenės nariams, buvo mokymų poreikis „PubMed“ naudojimosi tema, įrodymais pagrįstos medicinos išteklių panaudojimo, informacijos tvarkymo ir citavimo „RefWorks“ naudojimosi priemone. Bibliotekos darbuotojai vedė 4 informacijos paieškos mokymus medikams ir studentams „PubMed“ duomenų bazėje, 2 mokymus naudotis informacijos tvarkymo programėle „RefWorks“, 3 įrodymais pagrįstos medicinos išteklių naudojimo kursus darbuotojams, 3 mokymus Lietuvos medicinos bibliotekų darbuotojams.

2021 metais Bibliotekos darbuotojai taip pat vedė raštingumo mokymus studentams integruotus į studijų programas ir laisvai pasirenkamus mokymus. Kursų skirstinys pateikiamas 8.2.1 lentelėje.

8.2.1 lentelė

Mokymų organizavimas bendruomenės nariams

Mokymų pavadinimas	Klausytojai	Mokymai	Akad. val.
Integruoti į mokymo programas kursai:			
I kurso studentai	748	21	42
„Pubmed“ mokymai	37	4	8
„Refworks“ mokymai	12	2	2
Įrodymais pagrįstas medicina	53	6	30
Kiti kursai	12	1	2
Iš viso	**862**	**34**	**84**

Kartu su Latvijos ir Estijos universitetų bibliotekų darbuotojais parengta ir išleista mokomoji el. knyga „Medical Information Literacy“, skirta medicinos bibliotekų darbuotojams.

Siekiant tobulinti informacijos paslaugų teikimą, Universiteto studentams ir mokslo darbuotojams, planuojama toliau plėtoti Bibliotekos informacines sistemas:

- Integruoti į naujai įdiegtą Bibliotekos paslaugų platformą ALMA/PrimoVE visas išorines licencijuojamas ir atvirosios prieigos duomenų bazes, tobulinti paieškos vartotojo sąsajų konfigūravimą atsižvelgiant į Universiteto specifiką, koreguoti likusias po duomenų perkėlimo klaidas.
- Įdiegti naują septintą LSMU mokslo informacijos sistemos CRIS versiją, kuri sudarys sąlygas gauti išsamius publikacijų metaduomenis iš „PubMed“ ir „Web of Science“ duomenų bazių.
- Įsigyti papildomą „Web of Science“ API licenciją ir integruoti į LSMU mokslo informacijos sistemą CRIS išsamesnei mokslo rezultatų analizei.
- Ieškoti finansavimo šaltinių ir atnaujinti įrodymais pagrįstos medicinos duomenų bazės „UpToDate“ prenumeratą, kuri yra svarbi vyresniųjų kursų studentų, rezidentams mokyti bei kasdieniame gydytojų darbe.

Siekiant motyvuoti darbuotojus kelti kvalifikaciją ir gauti didesnį pasitenkinimą darbu, 2022 m. ir toliau bus sudaromos sąlygos dalyvauti šalies ir užsienio bibliotekų veikloje ir renginiuose: EUROCRIS, COAR, EAHIL, LIBER, kurių nariai esame, *Erasmus*+ programos stažuotėse. Taip pat planuojama pagerinti darbuotojų buitines sąlygas, Veterinarijos akademijos bibliotekoje įrengti (Tilžės g. 18) poilsio patalpą darbuotojams ir atnaujinti buitinę techniką.

8.3. Šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios mokslui, studijoms ir praktikai reikalingos infrastruktūros kūrimas

2021 m. buvo siekiama ir toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą. Siekiant šio tikslo buvo įgyvendinami strateginiai plėtros ir perspektyvieji projektai. Iš viso per 2021 m. buvo įgyvendinama 12 strateginių plėtros ir 8 perspektyvieji projektai (8.3.1 lentelė).

Mokslui, studijoms ir gydymui naudojamos infrastruktūros (be nekilnojamojo turto) likutinė vertė, tenkanti vienam akademiniam darbuotojui, 2016 m. buvo 11,5 tūkst. Eur/akad. darbuotojui, 2017 m. – 12,83 tūkst. Eur/akad. darbuotojui, 2018 m. – 12,36 tūkst. Eur/akad. darbuotojui, 2019 m. – 10,24 tūkst. Eur/akad. darbuotojui, 2020 m. – 11,55 tūkst. Eur/akad. Darbuotojui, o 2021 m. padidėjo ir buvo 14,31 tūkst. Eur/akad. darbuotojui.

8.3.1 lentelė

2021 m. Universiteto strateginių plėtros projektų įgyvendinimas

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą	1. Įgyvendinti strateginius plėtros projektus	MA Slaugos fakulteto (studijų ir mokslo) bazės sukūrimas	Vykdyta Slaugos fakulteto naujos statybos sutarties nutraukimas, statybvietės perdavimas, paduotas ieškinys dėl nuostolių atlyginimo; Įsigyta studijų ir MTEP įranga, auditoriniai baldai; Vykdytas automobilių parkingo techninio projekto parengimas, nutraukta sutartis su tiekėju, įsigytas naujas projektuotojas vykdytos projektavimo paslaugos; Vykdytas Tunelių techninio projekto parengimas, projekto ekspertizė.	2021 m.

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą (*tęsinys*)	1. Įgyvendinti strateginius plėtros projektus (*tęsinys*)	Studijų programai „Veterinarinė medicina“ reikalingos infrastruktūros sukūrimas	Atliktas LSMU Gyvūnų ligoninės projektinių pasiūlymų pirkimas, pasirašyta sutartis. Baigta pastato vizualizacija, suprojektuoti patalpų sprendiniai, pateikta infrastuktūros plėtros vizija, įskaitant nuovažos projektą. Įsigyta dalis diagnostikos įrangos, skirtos Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikai; Įgyvendintas 725 tūkst. vertės DNR projektas LSMU Praktinio mokymo ir bandymo centre. Įsigyta įranga (išmanioji melžimo sistema, ventiliatoriai, pašarų bokštai, atitvarai, automatizuota pašarų maišymo įranga ir kt.), įrengta infrastruktūra, skirta šiuolaikiškam organinių atliekų tvarkymui, ir biologinis turtas (47 aukštos genetinės vertės pieninių veislių telyčios).	2021 m.
		MA Kardiologijos instituto pastato rekonstrukcija	Vykdyti ir pabaigti rekonstrukcijos rangos darbai, rekonstrukcijos darbų techninės priežiūros ir vykdymo priežiūros paslaugos; Įsigyta IT ir mokslinė įranga; Įsigyta dalis baldų.	2021 m.
		Naujų branduolinės medicinos technologijų infrastruktūros sukūrimas	Pasirašyta viešojo pirkimo–pardavimo sutartis dėl dalies įrangos įsigijimo; Vykdomi viešieji pirkimai dėl likusios dalies įrangos įsigijimo.	2021 m.
		MA ir VA rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo	Įsigyta dalis rezidentūros studijų procesui reikalingos simuliacinės įrangos už 766,5 tūkst. Eur.	2021 m.
		VA Eksperimentinių gyvūnų bazės kūrimas	Vykdyti parengiamieji darbai iki pastato rekonstrukcijos; Vykdoma finansavimo šaltinių paieška.	2021 m.
		MA Biobanko infrastruktūros sukūrimas	Vykdomi įrangos viešieji pirkimai.	2021 m.
		MA Gyvų ląstelių vaizdinimo infrastruktūros sukūrimas	Įsigyta papildomos mokslinės įrangos.	2021 m.
		MA Biofarmacijos infrastruktūros plėtra	2020 m. LR švietimo, mokslo ir sporto ministerijai pateiktas investicijų projektas, kurio vertė 6,6 mln. Eur. Finansavimas nebuvo skirtas, todėl 2021 m. projektas nevykdytas.	2021 m.
		LSMU ligoninės Kauno klinikų Ambulatorinio diagnostinio centro statyba	Įgyvendinta	
		LSMU ligoninės Kauno klinikų medicinos technikos ir technologijų atnaujinimo programa	Įgyvendinta	
		Kauno klinikinės ligoninės struktūrinių padalinių koncentravimas Šilainių bazėje	Vykdoma	2021 m.

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą (*tęsinys*)	1. Įgyvendinti strateginius plėtros projektus (*tęsinys*)	Universiteto studentų bendrabučių renovacija	Vykdyti bendrabučio, esančio Dainavos g. 3, Kaunas, kapitalinio remonto rangos darbai, vykdyta statybos techninė ir projekto vykdymo priežiūra, parengta, planuojamų įsigyti baldų viešųjų pirkimų dokumentacija; Vykdyti 5 bendrabučio, esančio, Sukilėlių pr. 53, kapitalinio remonto rangos darbai (liftų įrengimas), vykdyta techninė ir projekto vykdymo priežiūra.	2021 m.
		Mokslui ir studijoms naudojamos įrangos priežiūros paslaugos sukūrimas	Neįgyvendinta	2021 m.
		Mokslo ir studijų infrastruktūros naudojimo efektyvumo sistemos sukūrimas	Pabaigti vykdyti procesų ir dokumentų valdymo informacinės sistemos kūrimo darbai bei sukurta mokslo ir studijų infrastruktūros naudojimo sistemos bandomoji versija.	2021 m.
		Universiteto naudojamų poilsio bazių dalinis atnaujinimas, dalinis bendrabučių atnaujinimas	Pakeisti 2 bendrabučio, M. Jankaus g. 2, Kaunas, vandens tiekimo magistraliniai vamzdynai, tokiu būdu buvo pagerinta vandens naudojamo maistui kokybė ir padidintas gaisro gesinimo sistemos patikimumas. Atliktas 10 bendrabučio, J. Lukšos-Daumanto g. 2, Kaunas, studentų gyvenamųjų patalpų, virtuvių, dušinių ir kitų patalpų remontas.	2021 m.
		Sukilėlių pr. 51 teritorijos sutvarkymas ir mašinų statymo infrastruktūros sukūrimas	Įgyvendinta	
		Gyvulininkystės instituto pastato Baisogaloje, R. Žebenkos g. 8, modernizavimas, siekiant gerinti studijų kokybę ir stiprinti slėnio „Nemunas“ atviros prieigos centro kompetenciją ir mobilumą	Ieškoma finansavimo šaltinių likusiems darbams atlikti.	2021 m.
	2. Pasirengti ir, atsiradus galimybėms, pradėti įgyvendinti perspektyviuosius projektus	Universiteto bendrabučių išplėtimas ir kapitalinė rekonstrukcija	Vertintas bendrabučių skaitmenizavimo sistemų poreikis, inicijuota darbo grupė bendrabučių skaitmenizavimo sistemoms įdiegti.	2021 m.
		Vaikų darželio, pradinės mokyklos sukūrimas	Atlikti įvažiavimo į mokyklą–darželį (žiedo) įrengimo darbai; Vykdyta techninė ir projekto vykdymo priežiūra.	2021 m.
		MA Odontologijos fakulteto pastato statyba	Užbaigta pastato koncepcija, vykdytas techninio projekto parengimo konkursas.	2021 m.
		MA Neuromokslų (buvęs Elgesio medicinos) instituto Palangos klinikos rekonstrukcija	Vykdytas rekonstrukcijos techninio projekto parengimas, projekto ekspertizė.	2021 m.
		Sporto bazės sukūrimas	Pasirašyta finansavimo sutartis sporto aikštynui modernizuoti Žeimenos g. 106, Kaunas; Parengti viešųjų pirkimų dokumentai rangos darbams įsigyti.	2021 m.

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą (*tęsinys*)	2. Pasirengti ir, atsiradus galimybėms, pradėti įgyvendinti perspektyviuosius projektus (*tęsinys*)	VA bibliotekos sąlygų gerinimas	Nevykdyta	2021 m.
		Salių 2-ajame bendrabutyje (M. Jankaus g.) renovacija	Nevykdyta	2021 m.
		Paveldo statusą turinčių pastatų renovacija ir teritorijos tvarkyba (Universiteto centriniai rūmai, Baisogalos dvaras, Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus, VA miestelio teritorijos aplinkos tvarkymas)	Vykdyti Lietuvos farmacijos ir istorijos muziejaus pastato Rotušės a. 28, Kaune fasado tvarkybos darbai; Vykdyti Centrinių rūmų A. Mickevičiaus g. 7, 9, Kaunas, fasado remonto I etapo darbai, projekto vykdymo ir statybos techninė priežiūra; Parengtas II etapo Centrinių rūmų A. Mickevičiaus g. 7, 9, Kaunas, techninio projekto A laida, atlikta techninio projekto ekspertizė, parengtas vandens nuotekų dalies techninis projektas, ekspertuotas ir gautas leidimas statybai; Rengtas Baisogalos dvaro Spirito varyklos avarinės būklės šalinimo projektas; Įvykdytas Baisogalos dvaro tvarkybos rangos darbų konkursas; Centriniuose rūmuose, A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas, suremontuota Anatomijos instituto auditorija; Veterinarijos akademijoje, Tilžės g. 18, Kaunas, įvairiuose pastatuose buvo atlikti remonto darbai: Vivariumo pastate įrengtas smulkių gyvūnų izoliatorius; VA Centriniuose rūmuose, įrengtos valgyklos ir maisto ruošimo patalpos, sumontuota riebalų gaudyklė; VA centriniuose rūmuose cokoliniame aukšte suremontuotos WC patalpos; VA centriniuose rūmuose ir 4 mokomajame korpuse įrengti žmonėms, turintiems negalią, keltuvai; Stambiųjų gyvūnų klinikose įrengtos biosaugos reikalavimus atitinkančios studentų ir darbuotojų rūbinės bei dušinių patalpos, suremontuoti gyvūnų laikymo skyriai, arklių operacinė, parengiamieji ir pagalbinės patalpos, II a. koridorius. Smulkiųjų gyvūnų klinikoje suremontuotos operacinės, pagalbinės patalpos, laiptinė ir I bei II aukštų koridoriai, darbuotojų darbo ir procedūrų kabinetai; Įrengtas gyvūninės kilmės atliekų šaldymo konteineris; Mokomajame korpuse suremontuota Imunologijos laboratorija.	2021 m.
		Ūkių veiklos efektyvumui didinti reikalinga nauja infrastruktūra ir esamos atnaujinimas	Ūkių veiklos efektyvumui didinti reikalingai infrastruktūrai atnaujinti investuota 45,44 tūkst. Eur	2021 m.
		Genetinių išteklių edukacinio centro infrastruktūros sukūrimas	Vykdyti žąsidės Baisogalos k. elektros ir žaibosaugos įrengimo darbai; Pradėtas žirgams treniruoti skirtos smėlio aikštės įrengimas. Nupirktas žemės sklypas, kuris leis įrengti konkūro varžyboms reikalingą apšilimo aikštę.	2021 m.

8.3.1 lentelės tęsinys

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą (*tęsinys*)	2. Pasirengti ir, atsiradus galimybėms, pradėti įgyvendinti perspektyviuosius projektus (*tęsinys*)	Kiti objektai	Emanuelio Levino centro pastato, esančio V. Putvinskio g. 14, vykdyti rangos darbai, projekto vykdymo ir statybos techninė priežiūra; Atlikti Dailės mokyklos pastato, Seredžiaus g. 4, Kaunas stogo remonto darbai; VA centrinių rūmų pastato Magnetinio rezonanso patalpos įrengimas Tilžės g. 18, Kaune, vykdyta projekto vykdymo ir techninės priežiūros; Atlikti Stambiųjų gyvūnų klinikos, Tilžės g. 18, Kaune, rekonstrukcijos darbai – pritaikyta stambių gyvūnų izoliatoriui, vykdyta projekto vykdymo ir techninės priežiūros; Sporto centro Tilžės g. 18, Kaune lauko treniruoklių supaprastinto projekto parengimas, įvykdyti rangos darbai; Atliktas patalpų parketo remontas: Bibliotekos ir informacijos centro II aukšto skaityklos; Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus ekspozicijų salės (II aukštas); VA aktų salės scena; Z. Januškevičiaus auditorijos; Anatomijos instituto auditorijos; Rektoriaus ir referento kabinetų; Suremontuota Akademiko Z. Januškevičiaus auditorija, esanti Mokomajame laboratoriniame korpuse, ir antroji auditorija, esanti VA 4 mokomajame korpuse; Suprojektuotas ir įrengtas Neuromokslų instituto, Vydūno al. 4, Palanga, gamtinių dujų kiemo ir vidaus dujotiekis, kuris naudojamas valgyklos maisto gamybos reikmėms. Įrengti kondicionieriai: Virškinimo sistemos tyrimo instituto, MLK pastato 6 a., 616 kab. Centriniuose rūmuose Karjeros centre, 006 patalpoje; Informacinių technologijų centre.	2021 m.

Išvados

Universiteto strateginei plėtros krypčiai „Darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkanti infrastruktūra ir informacinių technologijų sistemos“ suformuotas strateginis tikslas „Toliau kurti darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkančią infrastruktūrą ir informacinių technologijų sistemas“. Šio tikslo įgyvendinimo pažanga buvo vertinama kiekybiniais (studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, m^2) ir kokybiniais (darbuotojų pasitenkinimas) rodikliais (8.4.1 lentelė). Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, 2021 m. (12,10 proc.) padidėjo, palyginti su 2020 m. (11,10 proc.), o 2019 m. buvo 11,16 proc. 2017 m. 64,6 proc. (95 proc. PI 58,6 – 69,9) darbuotojų IT sistemas įvertino palankiai, 2018 m. – 68,42 proc. (95 proc. PI 64,1 – 72,6), 2019 m. – 76,3 proc. (95 proc. PI 72,8 – 79,6), 2020 m. – 82,1 proc. (95 proc. PI 79,0–84,9), o 2021 m. – 80,75 proc. (95 proc. PI 77,4 – 83,8).

8.4.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodikliai	Rodiklių dimensijos	Rezultatai	Pasiekti rodikliai 2017 m.	Pasiekti rodikliai 2018 m.	Pasiekti rodikliai 2019 m.	Pasiekti rodikliai 2020 m.	Pasiekti rodikliai 2021 m.
Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, m^2	proc.	Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų ploto, tenkančio vienam studentui didėjimas 2 proc. iki 2021 m. (2016 m. – 10,96 m^2)	10,77	10,92	11,16	11,10	12,10
Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	balai	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	3,27* (95 proc. PI 3,12–3,43)	3,40* (95 proc. PI 3,29–3,52)	3,62* (95 proc. PI 3,52– 3,71)	3,90* (95 proc. PI 3,81–3,99)	3,90* (95 proc. PI 3,81–3,99)

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę.*

9. SPRENDIMŲ BEI PROCESŲ EFEKTYVUMAS IR KOKYBĖ

Strateginei plėtros krypčiai „Sprendimų bei procesų efektyvumas ir kokybė“ suformuotas strateginis tikslas didinti sprendimų ir procesų efektyvumą bei gerinti jų kokybę.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- geriau panaudoti tarpinstitucinių sinergijų galimybes valdymo, procesų optimizavimo ir infrastruktūros panaudojimo efektyvumui gerinti;
- didinti ūkių veiklos efektyvumą;
- didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą;
- mažinti administracinių procesų naštą.

Siekiant užsibrėžto tikslo įgyvendinimo 2021 metais buvo stengiamasi mokslo ir studijų padaliniams sumažinti administravimo naštą, panaudojant informacines technologijas, pagreitinti sprendimų priėmimą, sukurti prielaidas išnaudoti galimas sinergijas tarp Universiteto ir įstaigų, kurių steigėjas yra Universitetas. Šio tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurių įvykdymas pateiktas 9.1 lentelėje.

9.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai (proc.)

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai					Pokytis, palyginti su praėjusiais metais
	2017 m.*	2018 m.*	2019 m.*	2020 m.*	2021 m.*	
Administravimui skirto akademinių darbuotojų darbo laiko dalis	45 (95 proc. PI 39,05–50,88)	50,53 (95 proc. PI 44,14–56,92)	34,20 (95 proc. PI 29,07–39,33)	36,68 (95 proc. PI 30,91–42,45)	36,68 (95 proc. PI 31,51–41,87)	+5,53 (2018 m.) –16,33 (2019 m.) +2,48 (2020 m.) 0 (2021 m.)
Studentų pasitenkinimo indeksas	2,36 (95 proc. PI 2,27–2,45)	2,39 (95 proc. PI 2,33–2,45)	2,27 (95 proc. PI 2,33–2,38)	3,05 (95 proc. PI 2,95–3,15)	2,93 (95 proc. PI 2,83–3,03)	+0,2 (2017 m.) +0,3 (2018 m.) –0,12 (2019 m.) +0,78 (2020 m.) –0,12 (2021 m.)
Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	2,93 (95 proc. PI 2,27–2,45	3,27 (95 proc. PI 3,15–3,40)	3,2 (95 proc. PI 3,1–3,3)	3,59 (95 proc. PI 3,50–3,68)	3,46 (95 proc. PI 3,35–3,56)	+0,34 (2018 m.) –0,07 (2019 m.) +0,39 (2020 m.) –0,13 (2021 m.)

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę.*

Administravimui skirto akademinių darbuotojų darbo laiko dalis 2021 metais, palyginti su 2020 metais, išliko nepakitusi ir sudarė 36,68 proc., tačiau, palyginti su 2017 metais, sumažėjo net 8,32 proc.

Studentų ir darbuotojų pasitenkinimo indeksas, palyginti su 2020 metais, sumažėjo atitinkamai 0,12 ir 0,13 proc., tačiau, palyginti su 2017 metais, padidėjo atitinkamai 0,57 ir 0,53 proc.

Tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti uždaviniai, kurių įgyvendinimo eiga aptariama šioje ataskaitos dalyje.

9.1. Geriau panaudoti tarpinstitucinių sinergijų galimybes valdymo, procesų optimizavimo ir infrastruktūros panaudojimo efektyvumui gerinti

9.1.1. Įgyvendinti nustatytas tarpinstitucinių sinergijų galimybes

Universitetas kartu su įstaigomis, kurių steigėjas jis yra VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos, VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė, LSMU gimnazija, VšĮ LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centras, VšĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centras formuoja vieną iš didžiausių struktūrų regione. Nemaža veiklos procesų dalis vyksta dalijantis bendra infrastruktūra, procesuose dalyvauja ne vienos įstaigos darbuotojai. Sėkmingai išnaudojami tarpinstitucinių sinergijų rezultatai lemia didesnį organizacinį efektyvumą, mažina išteklių reikalaujančius procesus.

2021 m. Universitetas kartu su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis ir Kauno technologijos universitetu pradėjo įgyvendinti Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Branduolinių tyrimų centras (NRC)“, kurio tikslas – sukurti infrastruktūrą, skirtą branduolinės medicinos ir biofarmacijos tyrimams vykdyti, kuri pagerintų ankstyvosios onkologinių, širdies ir kraujagyslių, neurologinių ligų diagnostikos bei terapijos paslaugų prieinamumą Lietuvos gyventojams, efektyvintų ankstyvą onkologinių ligų diagnostiką ir profilaktiką bei sutelkti Lietuvos mokslo potencialą, siekiant proveržio sveikatos technologijų ir medžiagų mokslo srityje, didinant dalyvavimą tarptautinių iniciatyvų projektuose. Planuojama projekto pabaiga 2023 metais.

2021 m. Universitetas kartu su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis, VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligonine, VšĮ Šiaulių centro poliklinika, VšĮ Kaltinėnų pirminės sveikatos priežiūros centru, VšĮ Babtų šeimos medicinos centru, VšĮ Kelmės rajono pirminės sveikatos priežiūros centru, UAB „Saulės šeimos medicinos centras“ ir UAB „Ars Medica“ tęsė Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“, kurio tikslas pagerinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą pacientams, sergantiems dviem ir daugiau lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis. Projekto pabaiga 2022 metais.

2021 m. Universitetas kartu su BĮ Nacionaliniu vėžio institutu, VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis, VšĮ Vilniaus universiteto ligonine Santaros klinikomis, VšĮ Vilniaus universitetu, BĮ Valstybinio mokslinių tyrimų instituto Inovatyvios medicinos centru tęsė Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Žmogaus biologinių išteklių centras“, kuriuo siekiama įsitraukti į Europos mokslo infrastruktūrų konsorciumo tarptautinę Biobankų ir biomolekulinių išteklių tyrimų infrastruktūrą, sukurti šiuolaikišką nacionalinio biobanko infrastruktūrą Lietuvoje. Projektą planuojama baigti 2022 metais.

Universitetas kartu su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis ir VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligonine baigė įgyvendinti Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“, kurio tikslas – užtikrinti rezidentūros studijų kokybę LSMU modernizuojant rezidentūros studijų bazes. Įgyvendinę projektą Universitetas įsigijo įrangos už 751,3 tūkst. Eur, VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos – 469,0 tūkst. Eur, VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje suremontuotos patalpos už 99,8 tūkst. Eur.

2021 m. Universitetas kartu su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis ir VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligonine tęsė Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamą projektą „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, kurio tikslas – užtikrinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto teikiamų neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę bei pasiūlą gydytojams. Įgyvendindamas projektą Universitetas įsigijo simuliacinės įrangos už 766,5 tūkst. Eur. Projekto pabaiga 2023 metai.

2021 m. rugpjūčio mėn. Universitetas kartu su Kauno apskrities Parkinsono draugija ir Kauno krašto neįgaliųjų integracijos ir sporto klubu „Santaka“ pradėjo įgyvendinti finansuojamą Sporto rėmimo fondo lėšomis projektą „LSMU sporto bazės, esančios Žeimenos g. 106, Kaune, modernizavimas, kurio tikslas ugdyti fiziškai aktyvią visuomenę modernizuojant LSMU sporto bazės infrastruktūrą. Projekto pabaiga 2023 m.

2021 m. birželio mėn. Senate patvirtinta Laipsnio nesuteikiančių gretutinių studijų tvarka, kurios pagrindu pasirašyta jungtinės veiklos sutartis su VDU. Bendros tarpinstitucinės veiklos tikslas – sudaryti Universitetų studentams sąlygas greta pagrindinių studijų įgyti papildomų kompetencijų, kartu studijuojant kitos studijų krypties privalomuosius ir (arba) studento pasirenkamuosius dalykus (modulius) kitame universitete (atitinkamai VDU ar LSMU). Nuo 2021 m. pavasario LSMU įsitraukė į Kauno miesto universitetų iniciatyvą „Vieningas Kaunas“. Šios iniciatyvos tikslas – sudaryti sąlygas Kauno miesto universitetų studentams, neatsižvelgiant į pasirinktą studijų programą, pasirenkamuosius studijų dalykus laisvai rinktis iš visų Kauno miesto universitetų siūlomų dalykų sąrašų.

Bendromis Universiteto ir VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pajėgomis parengti projektiniai sprendimai ir pasirengta 2022 m. vykdyti P. Avižonio auditorijos Akių ligų klinikoje, Eivenių g. 2, Kaunas, remontą.

2021 m. ir toliau buvo plėtojamas LSMU gimnazijos, Universiteto ir VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikos bendradarbiavimas. Toliau buvo tęsiamas bendras projektas, pritaikant pastatą Žeimenos g. 106, vaikų darželio ir pradinės mokykloms poreikiams. Darbus, susijusius su pastato fasado keitimu ir lifto įrengimu, planuojama atlikti 2022 m.

Universitetas kartu su LSMU gimnazija tęsė bendrą Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos modernizavimas, siekiant veiklos efektyvumo didinimo (LSMU-GYM)“. 2021 m., panaudojant projekto lėšas, įsigyta dvylika vaizdo konferencinių įrangų, interaktyviųjų ekranų, skaitmeninis pianinas, skaitmeninis daugiafunkcis (mikšerinis) pultas, penki stacionarieji kompiuteriai, kurių vertė 36,1 tūkst. Eur.

Universiteto lėšomis atliktas Gimnazijos Iškilmių salės paprastasis remontas (129,7 tūkst. Eur), pabaigtas III aukšto koridoriaus (palangių) paprastasis remontas (2,2 tūkst. Eur), Menų ir dorinio ugdymo centro stogo remontas.

2021 m., bendradarbiaujant su Visuomenės sveikatos fakulteto Profilaktinės medicinos katedra, anglų kalba 5 ir 6 klasių mokiniams buvo vedamos pamokos akių sveikatos tematika. Gimnazijos bendruomenei organizuotas seminaras „Sveikatai palankios gyvensenos aktualijos. Ar galime ir mokame gyventi sveikai?“

Bendradarbiaujant su šio fakulteto Sveikatos psichologijos katedra, organizuota paskaita I kurso psichologijos studentams apie psichologo darbo veiklą gimnazijoje. Pasirašytos trys psichologijos praktikos sutartys. Viena LSMU psichologijos studentė atliko mokinių ir mokytojų apklausą „Mobilaus telefono reikšmė skirtingo amžiaus paaugliams“.

Bendradarbiaujant su Visuomenės sveikatos studentų draugija 5 ir 7 klasių mokiniams buvo vedamos pamokos apie koronavirusinę infekciją.

Toliau aktyviai bendradarbiauta ir su LSMU Medicinos, Farmacijos, Veterinarijos fakultetų dėstytojais ir mokslininkais bei VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų gydytojais, kurie skaitė paskaitas, vedė seminarus Karjeros ir Sveikatos ugdymo dienų metu.

2021 m. Universitete dirbantys mokinių tėvai dėstytojai vedė integruotas pamokas ir renginius. Organizuotos bendros veiklos su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų lopšeliu-darželiu „Lašeliai“.

Pradėtas bendradarbiavimas su Emanuelio Levino centru.

Informacinių technologijų srityje Lietuvos sveikatos mokslų universitetas kartu su Kauno technologijos universitetu LitNET valdytoju yra Lietuvos mokslo ir studijų institucijų kompiuterių tinklo LitNET dalis ir aktyviai bei efektingai panaudoja teikiamas tinklo galimybes visose Universiteto veiklose (studijos, mokslas, sveikatos priežiūra ir administravimas).

Universitetas, dalyvaudamas šiame projekte, naudojasi šiomis akademinio kompiuterių tinklo paslaugomis:

- greitaeige interneto ryšio paslauga per LitNET optines magistrales;
- prisijungimo prie tarptautinio akademinio tinklo EDUROAM paslauga;
- CERT priežiūros paslauga nuolatinė tinklų patikra dėl įvairių duomenų apsaugos pažeidimų;
- GEANT ryšio su ES mokslo ir studijų kompiuterių tinklu paslauga;
- FEDI supaprastinto prisijungimo mokslo tyrėjų bendruomenei prie įvairios pasaulinės mokslinės medžiagos ir išteklių paslauga.

Universitetas yra Lietuvos aukštųjų mokyklų konsorciumo EDINA narys. Universitetui bendradarbiaujant su konsorciumu EDINA sukurta, sėkmingai eksploatuojama ir toliau plėtojama podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo sistema *medas.lsmu.lt* informacinė sistema. 2021 metais buvo sėkmingai įdiegtas konferencijų dalyvių pažymėjimų generavimas patogesniu būdu.

Administravimo sistema *medas.lsmu.lt* buvo intensyviai naudojama 2021 organizuojant nuotolinius kursus ir konferencijas. Planuojama, kad ir 2022 metais ji toliau bus intensyviai naudojama podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo poreikiams. 2021 metais

pradėta sistemos plėtra įdiegiant FVAIS buhalterinės apskaitos sąsają ir InoEdu (LSMU dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimo) administravimo galimybę.

Sistemą administravimo reikmėms naudoja LSMU struktūriniai padaliniai – institutai, klinikos, katedros, administraciniai padaliniai. 2021 metais *medas.lsmu.lt* naudojosi daugiau kaip 36 153 vartotojai. Per 2021 metus sukurta 7 773 naujos vartotojų paskyros. (Palyginti su 2020 m., atitinkamai daugiau kaip 28 000 vartotojų ir 4 748 naujos vartotojų paskyros). Tai rodo padidėjusį *medas.lsmu.lt* sistemos funkcionalumą ir reikalingumą. Per 2021 metus vyko 594 (2020 m. 400) renginiai: 234 kursai (2020 m. 129), 190 stažuočių (2020 m. 112), 170 (2020 m. 159) konferencijų.

Tarpinstitucinių sinergijų galimybės panaudojamos Universiteto bendruomenei įtraukti į kultūros ir meno veiklas, sporto renginius tam naudojama turima infrastruktūra.

9.2. Didinti ūkių veiklos efektyvumą

9.2.1. Sukurti gamybinę bazę ūkiuose

Šiai priemonei įgyvendinti buvo numatyta kasmet 20 proc. (nuo 2018 metų) didinti ūkių pajamas iš pagamintos ir parduotos produkcijos. Gyvulininkystės instituto Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriaus (toliau – EPBS) pajamos, palyginti su 2020 m., padidėjo 21,04 proc., VšĮ LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centro (toliau – PMBC) pajamos – 5,73 proc.

Dėl ribotų finansinių išteklių ir ribojimų gauti papildomą finansavimą pagal Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerijos teikiamas priemones užsibrėžtas tikslas – 2018 metais sukurti rentabilią gamybinę bazę – nepasiektas ir 2021 m. Norint įgyvendinti šį tikslą, būtina atnaujinti tiek infrastruktūrą (fermas, pašarų sandėlius ir kt.) diegiant naujausias technologijas, tiek ir žemės ūkio techniką. Tam reikalingos didelės investicijos ateityje.

Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriaus pajamos, gautos 2021 metais, sudarė 986,8 tūkst. Eur. Iš jų – 810,6 tūkst. Eur už išaugintą ir parduotą produkciją, 166,3 tūkst. Eur išmokos – iš Nacionalinės mokėjimo agentūros ir 9,9 tūkst. Eur – už atliktas paslaugas. Iš viso 2021 metais už išaugintą ir parduotą produkciją buvo gauta 140,9 tūkst. Eur, arba 21,04 proc. daugiau pajamų negu 2020 metais. Pajamos, gautos už parduotą augalininkystės produkciją 2021 metais, buvo 19,2 tūkst. Eur, mažesnės negu 2020. Pajamos už parduotą gyvulininkystės produkciją 2021 metais buvo 160,1 tūkst. Eur, arba 34,35 proc. didesnės nei 2020 metais.

VšĮ LSMU PMBC pajamos, gautos 2021 m., sudarė 1344,8 tūkst. Eur. Iš jų 1101,9 tūkst. Eur iš pagamintos produkcijos, 184,6 tūkst. Eur išmokos iš Nacionalinės mokėjimo agentūros, 54,6 tūkst. Eur už suteiktas paslaugas ir 3,7 tūkst. Eur kitos pajamos.

Iš viso 2021 metais už išaugintą ir parduotą produkciją buvo gauta 5,73 proc. daugiau pajamų negu 2020 metais. Iš jų pajamos už parduotą gyvulininkystės produkciją sudarė 721,6 tūkst. Eur, t. y. 12,26 proc. daugiau negu 2020 metais, už augalininkystės produkciją 380,3 tūkst. Eur arba 4,78 proc. mažiau negu 2020 metais.

9.3. Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą

9.3.1. Centralizuoti ir supaprastinti rutininius administracinius procesus. Atsakomybių tikslinimas ir sprendimų kokybės gerinimas

Šių priemonių, kurios tarpusavyje glaudžiai susijusios, įgyvendinimo procesuose dalyvavo beveik visi administraciniai padaliniai.

Atsižvelgiant į besitęsiančią šalies situaciją dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos, dauguma Universiteto administracinių procesų ir toliau vykdoma virtualiojoje erdvėje, darbas atliekamas mišriu darbo laiko režimu (dirbama kontaktiniu ir nuotoliniu būdais). Pagal poreikį Universiteto padaliniai dalyvavo naujų IT sistemų diegimo, testavimo ir integracijų realizavimo procesuose, siekdami padidinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą.

Siekdama didinti sprendimų ir procesų efektyvumą bei gerinti jų kokybę, LSMU Plėtros tarnyba sėkmingai tęsia projekto „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Plėtros tarnybos veiklos ska-

tinimas (LSMU-TECH-TRANS)“ įgyvendinimą. 2021 m. vykdytas procesų efektyvumo gerinimo įgyvendinimo planas ir skaitmenizavimas. 2022 m. numatyta veikla skirta į mažo technologinio parengtumo MTEP rezultatų darbo procesui stiprinti.

Siekiant efektyviau vykdyti ir valdyti viešųjų pirkimų procesus nuo pirkimų planavimo iki sutarčių kontrolės, 2021 m. buvo plečiama viešųjų pirkimų sistema „Ecocost“ ir stengiamasi išnaudoti vis daugiau jos teikiamų galimybių, skaitmenizuojant vis daugiau viešųjų pirkimų procesų.

2021 m. buvo vykdomi naujai Žmogiškųjų išteklių valdymo ir darbo užmokesčio informacinei sistemai (HRM) įdiegti pasirengimo darbai:

- PADUS duomenų parengimas ir įkėlimas;
- HRM modulių funkcijų demonstravimas;
- vykdomos HRM modulių testavimo sesijos;
- fiksuojami reikalingi papildomi poreikiai, klaidos;
- atliekamos reikiamos integracijų sąsajos su kitomis informacinėmis sistemomis.

Pradėjus diegti HRM sistemą AX platformoje, buvo pradėti būtini finansų ir apskaitos analizės darbai, kurių metu aiškinamasi, kokie šiuo metu vykdomi apskaitos procesai. Parengta procesų analizės ataskaita, kuri padės įdiegiant naują (FVAIS) apskaitos sistemą. 2021 m. priėmus galutinį sprendimą diegti Finansų ministerijos plėtojamą FVAIS buvo vykdomi pasirengimo darbai. Darbo su FVAIS pradžia 2022 m. sausio 3 d.

2021 m. buvo vykdomi Procesų ir dokumentų valdymo sistemos (PDVS) Vidaus dokumentų prašymų modulio diegimo darbai, esamų modulių plėtra ir koregavimas pagal nurodytus poreikius bei integracinės sąsajos realizacija ir testavimas planuojama naujai naudoti Žmogiškųjų išteklių valdymo ir darbo užmokesčio informacinės sistema (HRM). Šiais metais taip pat buvo parengti darbuotojo savitarnos reikalavimai.

Siekiant tobulinti apgyvendinimo tvarką Universiteto bendrabučiuose, 2021 metais buvo toliau tobulinama elektroninė prašymų pateikimo tvarka. Įdiegus bendrabučių nuomos sutarčių pasirašymo nuotoliniu būdu funkciją, pagreitėjo sutarčių administravimo procesas. Išplėtojus bendrabučių administravimo IT sistemos funkcionalumus, sutrumpėjo bendrabučių paskirstymo ir apgyvendinimo terminai, pagerėjo bendrabučių administravimo kokybė. 2021 metais buvo patenkinti visų, norinčių apsigyventi bendrabučiuose, studentų prašymai.

Turto valdymo tarnyboje toliau buvo plėtojama sistema „Fleet Complete“, padedanti operatyviai užsisakyti transporto priemonę su galimybe pačiam darbuotojui vairuoti ją darbo reikalais. Tai pagreitina ir pagerina efektyvų transporto panaudojimą.

2021 metais toliau buvo kuriama ir plėtojama studijų informacinė sistema (LSMUSIS). Įdiegta slaptažodžių priminimo funkcija, vartotojų grupių elektroninių pašto adresų paieškos funkcija, nuotolinio atsiskaitymo su Universitetu funkcija, COVID-19 deklaracija, Stipendijų sąnaudų ataskaita, *Erasmus* atvykusių ir išvykusių studentų administravimo modulis, Detalioji studijų kokybės anketa, rezidentų pažymų funkcionalumas. Optimizuoti rezidentūros žiniaraščių ir studijų knygelės moduliai, tvarkaraščių bei tinklelių modulis. Atsižvelgiant į vartotojų patirtį, modifikuoti jau vartojami moduliai: Dalyko aprašas, Studijų planų administravimas, Žiniaraščių administravimas, Studentų rotacija, Mokėjimai už studijas, Patalpų registras, Auditorijų užsakymo ir užimtumo administravimo, Diplomų ir priedėlių spausdinimo modulis ir kiti.

Daug dėmesio skirta bendrai studijų informacinės sistemos, el. priėmimo ir el. sutarčių pasirašymo, LAMA BPO bei registrų integracijai.

LSMU podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo sistema „Medas“ sukurta tarpinstitucinio bendradarbiavimo pagrindu ir skirta vykdyti tokias funkcijas kaip profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų, stažuočių ir renginių administravimas, stažuočių, profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų, konferencijų ir seminarų pažymėjimų skaitmenizavimas pasirašant juos kvalifikuotu elektroniniu parašu. Sistema „Medas“ buvo intensyviai vartojama ir plečiama 2021 metais, buvo įdiegti šie nauji sistemos funkcionalumai:

- pereita nuo „Dokobit“ elektroninio pasirašymo prie Registrų centro teikiamo pigesnio ir efektyvesnio elektroninio parašo paslaugos;
- sistemoje „Medas“ baigiama diegti FVAIS buhalterinės apskaitos sąsaja;

- patobulinta konferencijų dalyvių registracija, nereikalaujant paskyros. Tai labai palengvino podiplominių studijų centro ir struktūrinių Universiteto padalinių darbą.

2021 m. balandžio 22 d. Senate patvirtintos studijų reglamento pataisos, kurių pagrindu suvienodinta studijų dalykų / modulių kreditinė apimtis, pašalintos studentų pateisinamos priežastys.

2021 m. siekiant efektyviau valdyti COVID-19 pandemiją ir užtikrinti aukštos kokybės studijas buvo koreguota ir patobulinta 2020 m. patvirtinta COVID-19 atvejų tarp Universiteto darbuotojų, studentų registracijos tvarka. Bendradarbiaujant su Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba buvo vykdoma nuolatinė, besikeičiančių COVID-19 valdymo sąlygų kontrolė ir administravimas.

Siekiant didinti Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnybos veiklos valdymo ir administravimo procesų efektyvumą, iš Veterinarijos akademijos pastatų į ūkio bazę, Ašigalio g. 2, perkelti tarnybos veiklą ir darbus organizuojantys darbuotojai, taip sukoncentruotas šių darbuotojų darbas vienoje vietoje.

Nuolat daugėjant pastatų, turinčių sudėtingas automatizuotas inžinerines sistemas, tarnybos darbuotojams su paslaugas teikiančiomis specializuotomis įmonėmis buvo vykdomi praktiniai mokymai. Tokiu būdu buvo keliama inžinerinių darbuotojų bei technikų kvalifikacija ir iš paslaugų tiekėjų perimamos kai kurių inžinerinių sistemų valdymo ir aptarnavimo funkcijos.

9.3.2. Optimizuoti padalinių dydį ir skaičių

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos sprendimais 2021 metų pradžioje buvo patvirtinta atnaujinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūra ir valdymo schema. Per metus atlikti tokie pakeitimai:

- Įsteigta Slaugos fakulteto Slaugos klinika, panaikinus Slaugos fakulteto Slaugos ir rūpybos katedrą. Klinikos struktūroje įsteigtos mokslinių tyrimų laboratorijos Slaugos lyderystės ir žmogiškųjų išteklių tyrimų laboratorija, Klinikinės ir paliatyviosios slaugos tyrimų laboratorija ir Akušerinės priežiūros tyrimų laboratorija.
- Įsteigta Komunikacijos tarnyba, sujungus Rinkodaros ir komunikacijos tarnybą, Kultūros centrą ir Leidybos namus (išskyrus Žurnalų leidybos skyrių);
- Įsteigtas Žurnalų leidybos centras Leidybos namų Žurnalų leidybos skyriaus pagrindu.

Panaikinta:

- Civilinės saugos tarnyba, jos funkcijos perduotos Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybai;
- Beglobių gyvūnų augintinių centras;
- MA Farmacijos fakulteto Analizinės ir toksikologinės chemijos katedros mokomoji laboratorija;
- MA Odontologijos fakulteto Dantų ir burnos ligų klinikos mokomoji laboratorija;
- MA Visuomenės sveikatos fakulteto Profilaktinės medicinos katedros struktūrinis padalinys Mokslo darbuotojai;
- MA Visuomenės sveikatos fakulteto Sveikatos tyrimų instituto struktūrinis padalinys „Administracija“.

2021 m. lapkričio mėn. įvyko Plėtros tarnybos žmogiškųjų išteklių, vykdančių technologijų perdavimo, komercializacijos, verslumo veiklų funkcijas, perkėlimas į Sveikatos inovacijų vystymo centrą (toliau – SIVC). Sujungus plačias kompetencijas, žinias ir patirtis, SIVC pradėjo vykdyti LSMU technologijų perdavimo funkcijas, vadinasi, visa informacija ir pagalba, susijusi su mokslo žinių komercializavimu, verslumo iniciatyvų skatinimu, intelektinės nuosavybės apsauga bei inovatyvaus produkto ar verslo vystymu, suteikiama vienoje vietoje.

9.3.3. Parengti veiklos procesų pertvarkymo, juos skaimenizuojant ir virtualizuojant, veiksmų planus

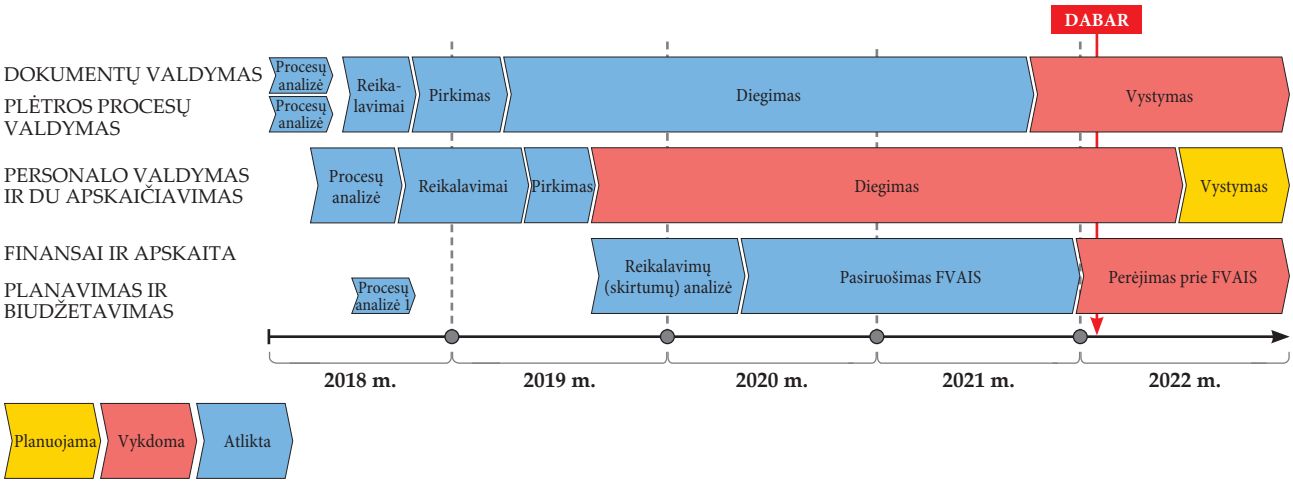
2021 m. vykdant Universiteto veiklos procesų optimizavimo ir skaitmenizavimo projektus, buvo atliekami informacinių sistemų apjungimo, efektyvių veiklos resursų panaudojimo, duomenų analizės, naujų sistemų parengimo LSMU specifiniams poreikiams modeliavimo, šiuo metu naudojamų ir planuojamų keisti informacinių sistemų parengimo, duomenų migracijos ir kiti parengiamieji darbai. Veiklos procesų optimizavimo ir skaitmenizavimo projektai apima:

- Žmogiškųjų išteklių valdymo ir darbo užmokesčio informacinę sistemą (duomenų parengimas ir pritaikymas, funkcinių modulių demonstravimas bei testavimas, naujai atsiradusių poreikių analizė bei integracija su kitomis informacinėmis sistemomis);
- Finansų ir apskaitos sistemą (procesų analizės ataskaita, pasirengimas diegimui bei integracijoms), kurios darbo pradžia 2022 m. sausio 3 d.;
- Procesų ir dokumentų valdymo sistemą (vidaus dokumentų prašymų modulio diegimas, esamų modulių plėtra ir koregavimas pagal nurodytus poreikius bei integracinės sąsajos realizacija ir testavimas planuojama naujai naudoti Žmogiškųjų išteklių valdymo ir darbo užmokesčio informacinės sistema);
- Plėtros procesų valdymą (naujos sistemos (PDVS) modeliavimas, pritaikymas LSMU poreikiams ir numatytų skaitmenizuoti modulių (INTTO) diegimas).

Didelės apimties veiklos procesų pertvarkos projektai, jų vykdymas 2021 metais leido išanalizuoti procesus, suteikė galimybes ieškoti geriausių sprendimų.

9.3.4. Tobulinti planavimo procesą ir stebėsenos sistemą

Finansinių ir veiklos rezultatų planavimo ir stebėsenos sistemos įdiegimas tiesiogiai susijęs su kitų administracijos padalinių Viešųjų pirkimų, Dokumentų valdymo, Plėtros, Personalo, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybų procesų optimizavimu ir naujų informacinių sistemų diegimu. Priemonės, skirtos analizei, planavimui ir stebėsenai, bus realizuotos įvykdžius pagrindinių informacinių sistemų ir jų standartinių funkcijų diegimą. Procesą planuojama baigti 2022 metų pabaigoje. Informacinių sistemų diegimo planas pavaizduotas 9.3.4.1 pav.



9.3.4.1 pav. Informacinių sistemų diegimo darbų planas

9.3.5. Uždavinio „Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą“ pasiekti rezultatai

Įgyvendinant uždavinį „Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą“ buvo siekiama greitinti sprendimų priėmimą ir mažinti darbo procesų grandinę. Atsižvelgiant į tai, kad darbuotojų ir studentų nuomonė yra vienas iš pagrindinių rodiklių, leidžiančių įvertinti, kaip pasirinktos priemonės atitinka jų lūkesčius, buvo atlikta Universiteto darbuotojų ir studentų apklausa, kuria buvo siekiama sužinoti jų administravimo procesų efektyvumo ir valdymo lūkesčius. Apklausos rezultatai pateikti 9.3.5.1 lentelėje.

9.3.5.1 lentelė

Valdymo ir administracinių procesų efektyvumas (proc.)

Apklausos klausimas / Teiginys	Apklausos rezultatai					Pokytis, palyginti su praėjusiais metais
	2017 m.*	2018 m.*	2019 m.*	2020 m.*	2021 m.*	
1. Universiteto padaliniai išsprendžia visus rūpimus klausimus, susijusius su jų atsakomybe						
Darbuotojai	74,7	80,92	78,4	87,5	87,5	+6,22 (2018 m.) –2,52 (2019 m.) +9,1 (2020 m.) 0 (2021 m.)
Studentai	64,7	63,9	65,34	72,2	75,44	–0,8 (2018 m.) +1,44 (2019 m.) +6,86 (2020 m.) +3,24 (2021 m.)
2. Universitete greitai ir kokybiškai vyksta administraciniai procesai						
Darbuotojai	59,0	67,39	66,3	80,2	71,9	+8,39 (2018 m.) –1,09 (2019 m.) +13,9 (2020 m.) –8,3 (2021 m.)
Studentai	42,2	43,8	35,9	63,7	60,54	+1,6 (2018 m.) –7,9 (2019 m.) +27,8 (2020 m.) –3,16 (2021 m.)

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę.*

Vertinant ar Universitete padaliniai išsprendžia visus rūpimus klausimus susijusius su jų atsakomybe darbuotojų pasitenkinimas palyginti su 2020 m. nepasikeitė, studentų padidėjo 3,24 proc. Palyginti su 2017 m. darbuotojų pasitenkinimas padidėjo 12,8 proc., studentų 10,74 proc.

Vertinant, ar greitai ir kokybiškai Universitete vyksta administraciniai procesai, studentų pasitenkinimo indeksas, palyginti su 2017 m., padidėjo 18,34 proc., darbuotojų 12,9 proc.

2022 metais ir toliau bus siekiama didinti valdymo ir administravimo procesų kokybę, greičiau ir kokybiškiau suteikti vidines administracines paslaugas studentams ir darbuotojams.

9.4. Mažinti administracinių procesų naštą

9.4.1. Struktūrizuoti vidaus veiklą reglamentuojančių dokumentų medį ir jo administravimą

Vidaus veiklą reglamentuojančių dokumentų struktūrizavimas padeda sutrumpinti procesų eigą, paskirstyti atsakomybes ir greičiau pasiekti numatytų rezultatų, o supaprastintos tvarkos ir jų naudojimas užtikrina greitesnį sprendimų priėmimą bei rezultatų pasiekimą.

2021 metais buvo toliau plėtojami Procesų ir dokumentų valdymo sistemos funkcionalumai įdiegiant Vidaus dokumentų modulį. Realizuota ir standartizuota 15 Vidaus dokumentų (tarnybiniai pranešimai, prašymai dėl darbo užmokesčio pervedimo, dėl neapmokestinamojo pajamų dydžio taikymo, dėl DUF skyrimo, keitimo, perkėlimo, dėl SIM kortelės, laisvos formos prašymai, Transporto užsakymas ir kt.

2021 metais PDVS intraneto puslapis papildytas nuoroda Universiteto dokumentai kuri leidžia greičiau ir efektyviau rasti: Teisės aktus ir jais patvirtintus dokumentus (tvarkos, taisyklės ir kt.), Sutartis LSMU padaliniams, Preliminarias sutartis, Tarybos sprendimus, Senato ir Rektorato nutarimus.

9.4.2. Supaprastinti tam tikras tvarkas ir jų naudojimą

2021 metais buvo atnaujinta ir naujai parengta daug Universiteto veiklą reglamentuojančių vidaus dokumentų, siekiant, kad jie būtų palankūs vartotojui. Iš viso parengta 30 dokumentų: Reglamentai (3), Tvarkos (10), Nuostatai (11), Taisyklės (6). Svarbiausi iš jų: „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų reglamentas“, „LSMU grįžtamojo ryšio studijų kokybei gerinti organizavimo tvarka“, „LSMU vardinės stipendijos už pasiekimus plėtojant universiteto tarptautiškumą nuostatai“, „Dėl duomenų subjektų teisių įgyvendinimo Lietuvos sveikatos mokslų universitete taisyklės“.

Naujų informacinių sistemų diegimas Universitete neatsiejamai bus susijęs su tam tikrų tvarkų, reglamentuojančių vidinius Universiteto procesus, peržiūra ir jų supaprastinimu. Tokiu būdu būtų kuriama vartotojui palanki vidaus dokumentų aplinka.

9.4.3. Panaudoti IT priemones organizaciniams procesams

2021 m. buvo tęsiamas LSMU tarnybų vykdomų veiklos procesų optimizavimas ir skaitmenizavimas tiems procesams pritaikytose informacinėse sistemose. Buvo plėtojamos ir papildomos naujomis funkcijomis beveik visos informacinės technologijų sistemos: „EcoCost“, PDVS, CRIS, LSMUSIS, „Moodle“ ir kiti informacinių technologijų infrastruktūriniai elementai.

Ypatingas dėmesys buvo skirtas Personalo tarnybos vykdomiems procesams (įdarbinimas, išdarbinimas, atostogos, komandiruotės, konkursai, atestacija ir kt.), kurie iš šiuo metu naudojamos PADUS sistemos bus perkelti į naują HRM sistemą, atliktos inegracinės sąsajos su PDVS sistema.

Plėtros tarnybai įdiegti pritaikyti moduliai, padėsiantys skaitmenizuoti vykdomus organizacinius procesus.

IT priemonės buvo panaudotos ir studijų procesams skaitmenizuoti. Studijų informacinėje sistemoje įdiegta slaptažodžių priminimo funkcija, vartotojų grupių elektroninių paštų paieškos ir siuntimo funkcija, atsiskaitymo su Universitetu elektroninė forma, COVID-19 deklaravimo forma.

2021 metais didelis dėmesys buvo skirtas rezidentūros procesams skaitmenizuoti naujoje specializuotoje informacinėje sistemoje – Rezidentūros el. dienynas. Kartu su šiuo projektu kuriamas ir Studijų portalas, padėsiantis sujungti visas studentų vartojamas sistemas į vieną bendrą prisijungimo platformą.

Įtraukiant visą Universiteto bendruomenę į procesų kūrimą, buvo įdiegta funkcija SIŪLYK. Ją naudodami visi bendruomenės nariai gali teikti savo siūlymus Universiteto administracijai. Funkcija pasiekiama PDVS ir LSMUSIS sistemų aplinkose.

Informacinių sistemų pritaikomumas pagal esamus LSMU procesus yra nuolatinis ir ilgai trunkantis darbas, kuris reikalauja daug žmogiškųjų, laiko ir finansinių išteklių. Dažnai norint kompiuterizuoti veiklas, reikia iš esmės keisti procesus, kurie organizacijoje yra seniai nusistovėję ir įteisinti juos reglamentuojančiais dokumentais, tvarkomis. Tai viena iš pagrindinių problemų, iškylančių informacinių technologijų priemones pritaikant organizaciniams procesams.

Siekiant sužinoti Universiteto darbuotojų ir studentų nuomonę, ar mažėjanti administracinių procesų našta atitinka jų lūkesčius, atlikta Universiteto darbuotojų ir studentų apklausa. Apklausos rezultatai pateikti 9.4.3.1 lentelėje.

9.4.3.1 lentelė

Administracinių procesų naštos mažinimas (proc.)

Apklausos klausimas / teiginys	Apklausos rezultatai					Pokytis, palyginti su praėjusiais metais
	2017 m.*	2018 m.*	2019 m.*	2020 m.*	2021 m.*	
Darbuotojams:						
Universiteto infrastruktūra ir informacinių sistemų veikla mane tenkina, jomis patogu naudotis	64,6	68,42	76,3	82,1	82,1	+3,82 (2018 m.) +7,88 (2019 m.) +5,8 (2020 m.) 0 (2021 m.)
Dokumentų formos yra tipinės ir aiškios	74,7	79,28	78,7	86,2	84,9	+4,58 (2018 m.) –0,58 (2019 m.) +7,5 (2020 m.) –1,3 (2021 m.)
Universitete visi procesai vyksta centralizuotai, t. y. viską galima išspręsti kreipiantis į tam tikrą padalinį:						
Studentams	56,6	56,5	57,55	66,4	73,53	–0,1 (2018 m.) +1,05 (2019 m.) +8,85 (2020 m.) +7,13 (2021 m.)
Darbuotojams	66,6	75,66	77,00	85,5	82,45	+9,06 (2018 m.) +1,34 (2019 m.) +8,5 (2020 m.) –3,05 (2021 m.)

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę.*

Uždavinio „Mažinti administracinių procesų naštą“ įgyvendinimo rezultatas, palyginti su 2020 m., daugiau kaip 7 proc. padidėjo studentų pasitenkinimas sprendžiant klausimus centralizuotai, t. y. kreipiantis į tam tikrą padalinį. Palyginti su 2017 m. darbuotojų pasitenkinimas padidėjo 15,85 proc.

2022 metais ir toliau bus siekiama didinti valdymo ir administravimo procesų kokybę ir efektyvumą, mažinti administracinių procesų naštą.

10. EKONOMINIS (FINANSINIS) TVARUMAS

Efektyvus valdymas ir ekonominis tvarumas yra būtina plėtros ir ilgalaikio stabilumo sąlyga. Tam turi būti panaudojami tiek išoriniai, tiek vidiniai finansinių bei kitų išteklių pritraukimo šaltiniai, garantuojantys ilgalaikį institucijos stabilumą net ir mažiau palankiomis sąlygomis. Pajamų šaltinių įvairovė kartu su racionalia vadyba, taupymo skatinimu ir rezervo sukūrimu sudaro sąlygas reikalingų išteklių stabilumui, suteikiančiam nekintamą erdvę aukščiausios kokybės studijoms, mokslui, inovacijoms bei klinikinei ir praktinei veiklai.

Strateginės plėtros krypčiai „Ekonominis (finansinis) tvarumas“ suformuotas strateginis tikslas – garantuoti Universiteto veiklos tęstinumą susidarius nepalankioms sąlygoms.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti du uždaviniai:

- Garantuoti ekonominį Universiteto tvarumą, panaudojant tiek vidinius, tiek iš išorinių šaltinių pritraukiamus išteklius pagrindinėms Universiteto veikloms vykdyti, ir sukurti sąlygas papildomoms veikloms įgyvendinti bei infrastruktūrai palaikyti ir plėtoti.
- Tobulinti lėšų paskirstymo modelį finansiniam stabilumui didinti.

Šio strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodiklis – Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui. Siekiama, kad lėšos, tenkančios vienam studentui, būtų stabilios arba didėtų 5,00 proc. Šio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodiklio įvykdymas pateiktas 10.1 lentelėje

10.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodiklis (Eur)

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai					Pokytis, palyginti su praėjusiais metais
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui	6483,82	7469,44	8843,70	10 145,10	10 337,11	+15,20 proc. +18,40 proc. +14,72 proc. +1,89 proc.

2021 metais, palyginti su 2020 metais, lėšos, tenkančios vienam studentui, padidėjo 1,89 proc. ir sudarė 10 337,11 Eur, o palyginti su 2017 m. – padidėjo 59,43 proc.

Toliau šioje dalyje aptariami 2021 metų Universiteto finansinės veiklos rezultatai.

Universiteto finansai tvarkomi vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, kitais galiojančiais Lietuvos Respublikos teisės aktais, Universiteto statutu ir patvirtintomis apskaitos taisyklėmis. Šioje dalyje aptariami 2021 metų Universiteto finansinės veiklos rezultatai.

10.1. Gautos lėšos ir jų šaltiniai

Universiteto lėšos:

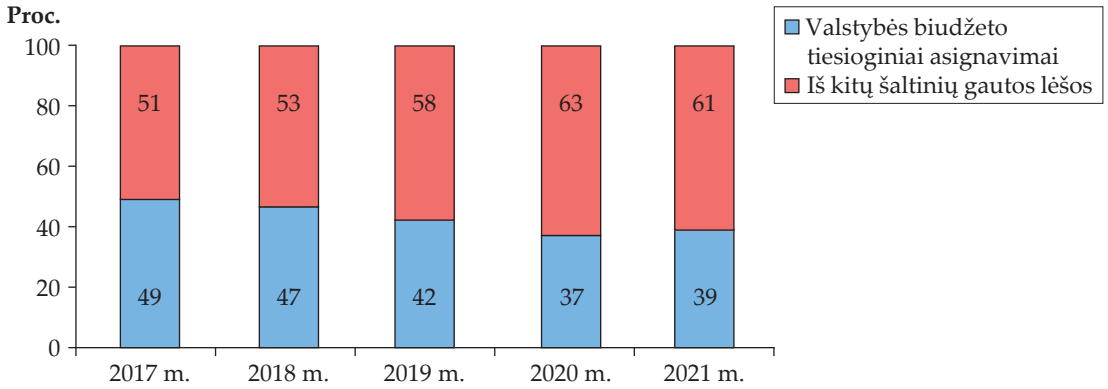
1. Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai.
2. Pajamos už teikiamas paslaugas (pajamos, gautos kaip mokestis už studijas, taip pat pajamos iš ūkinės, mokslinės veiklos ir teikiamų paslaugų).
3. Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos.

Universiteto lėšų pagal finansavimo šaltinius struktūra per pastaruosius 5 metus pavaizduota 10.1.1 lentelėje ir 10.1.1 pav.

10.1.1 lentelė

Universiteto lėšos pagal finansavimo šaltinius

Pajamos		Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
2017 m.	tūkst. Eur	25 647,7	22 238,2	4347,7	**52 233,6**
	proc.	49,10	42,58	8,32	**100,00**
2018 m.	tūkst. Eur	27 710,2	25 015,1	6634,3	**59 359,6**
	proc.	46,68	42,14	11,18	**100,00**
2019 m.	tūkst. Eur	29 110,5	30 833,4	8815,9	**68 759,8**
	proc.	42,34	44,84	12,82	**100,00**
2020 m.	tūkst. Eur	29 557,6	30 653,4	19 062,9	**79** 273,9
	proc.	37,28	38,67	24,05	**100,00**
2021 m.	tūkst. Eur	31 580,2	33 675,2	15 746,2	**81 001,6**
	proc.	38,99	41,57	19,44	**100,00**



10.1.1 pav. Universiteto lėšos pagal finansavimo šaltinius, procentais

Pagrindinis finansavimo šaltinis 2021 metais buvo pajamos už teikiamas paslaugas, kurias sudarė gautos pajamos kaip mokestis už studijas, taip pat pajamos iš ūkinės, mokslinės veiklos ir teikiamų paslaugų, jos sudarė 41,57 proc., valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai – 38,99 proc., o Universiteto gautos Europos Sąjungos, Lietuvos institucijų, tarptautinių organizacijų finansuojamų projektų, programų ir kitos tikslinės paskirties lėšos – 19,44 proc. visų pajamų.

Universitetas, įgyvendindamas strateginius tikslus ir atsižvelgdamas į Europos Sąjungos vykdomą Lietuvos regioninę politiką, siekdamas garantuoti ekonominį Universiteto tvarumą, naudodamas tiek vidinius, tiek iš išorinių šaltinių pritraukiamus išteklius pagrindinėms veikloms vykdyti ir sukurti sąlygas papildomoms veikloms įgyvendinti bei infrastruktūrai palaikyti ir plėtoti, didina konkurencingumą, skatina mokslo ir verslo bendradarbiavimą, atlieka užsakomuosius tyrimus, teikia kitas paslaugas Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams, dalyvauja projektuose, ieško kitų paramos šaltinių. 2021 metais, palyginti su 2020 metais, iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų apimtis sumažėjo ir sudarė 1,71 procentinio punkto, t. y. 61,01 proc.

10.2. Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai

2021 metais Universitetas vykdė dvi programas:

1. 01.001 programą „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“.
2. 01.002 programą „Studentų rėmimas“.

Lietuvos Respublikos 2021 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymu (TAR, 2020-12-29, Nr. 28951), Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. vasario 24 d. nutarimu Nr. 117 „Dėl 2021 metų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto patvirtintų asignavimų paskirstymo pagal programas“ Lietuvos sveikatos mokslų universitetui 2021 metais

numatytoms programoms vykdyti paskirta 29 119,0 tūkst. Eur, t. y. 1552,0 tūkst. Eur daugiau negu 2020 metais.

Per metus:

1. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2010 m. birželio 19 d. įsakymu Nr. V-941 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studijų programą keičiančio studento studijoms finansuoti, perskirstymo tarp aukštųjų mokyklų metodinių rekomendacijų patvirtinimo“, asignavimai sumažinti 3,5 tūkst. Eur.
2. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. vasario 5 d. įsakymu Nr. V-198 „Dėl 2021 metų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų jaunesniųjų mokslo darbuotojų ir asistentų darbo užmokesčiui padidinti, paskirstymo pagal valstybinius universitetus“, asignavimai padidinti 1147,0 tūkst. Eur.
3. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. spalio 21 d. įsakymu Nr. V-1928 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studentų, 2021 metais priimtų studijuoti valstybės finansuojamose studijų vietose pagal universitetinių studijų programas, Baltarusijos Respublikos studentų, įstojusių 2020 m. ir studijuojančių valstybės nefinansuojamose studijų vietose, paramos studijų kainai padengti, pirmosios pakopos universitetinių Katalikų teologijos studijų programos studentų, įstojusių 2021 m. ir studijuojančių valstybės nefinansuojamose studijų vietose, paramos studijų kainai padengti, paskirstymas pagal universitetus“, asignavimai padidinti 1176,5 tūkst. Eur.
4. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. lapkričio 22 d. įsakymu Nr. V-2117 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studentų, 2021 metais priimtų studijuoti valstybės finansuojamose studijų vietose pagal universitetinių studijų programas, išlaidoms, susijusioms su mokslo ir studijų kokybės gerinimu, paskirstymo pagal universitetus“, asignavimai padidinti 141,2 tūkst. Eur.

Patikslinti asignavimai 2021 metais iš viso sudarė 31 580,2 tūkst. Eur, iš jų 01.001 programai vykdyti – 29 509,2 tūkst. Eur, 01.002 programai – 2071,0 tūkst. Eur.

10.3. Pajamos už teikiamas paslaugas

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos 2021 m. vasario 11 d. sprendimu Nr. UT1-2-5 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2021 metų pajamų ir išlaidų sąmatų patikslinimo“ patvirtintas 36 100,0 tūkst. Eur pajamų už teikiamas paslaugas planas. Patikslintas pajamų už teikiamas paslaugas planas – 33 675,2 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį faktiškai surinkta 33 675,2 tūkst. Eur pajamų.

Didelę gautų lėšų dalį sudarė už studijas gautos pajamos – 23 345,1 tūkst. Eur, t. y. 69,32 proc. Didesnę šių lėšų dalį sudarė pajamos iš užsienio studentų – 14 189,4 tūkst. Eur, t. y. 60,78 proc. Pajamos iš lietuvių studentų, mokančių už studijas, sudarė 8080,4 tūkst. Eur, t. y. 34,61 proc. Pajamos iš rezidentų, mokančių už studijas, sudarė 1075,3 tūkst. Eur, t. y. 4,61 proc.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plane viena iš priemonių strateginiam tikslui „Garantuoti Universiteto veiklos tęstinumą susidarius nepalankioms sąlygoms“ įgyvendinanti yra priemonė „Diversifikuoti pajamas siekiant su studijų paslaugų teikimu nesusijusių pajamų apimties didėjimo ir plėtoti pajamas uždirbančių veiklų įvairovę“. 2021 metais kitos pajamos, nesusijusios su studijų paslaugų teikimu, per ataskaitinį laikotarpį sudarė 10 330,1 tūkst. Eur, t. y. 30,68 proc., iš jų Universiteto vaistinės pajamos – 3212,4 tūkst. Eur, Neuromokslų instituto Palangos klinikos – 1289,4 tūkst. Eur, Gyvulininkystės instituto – 964,8 tūkst. Eur, taip pat pajamos, gautos kaip mokestis už bendrabučius, – 991,7 tūkst. Eur, pajamos už kursus, stažuotes, perkvalifikavimą ir mokymo paslaugas, – 1065,7 tūkst. Eur, Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos pajamos – 600,8 tūkst. Eur, pajamos už mokslinius tyrimus – 946,3 tūkst. Eur, stojamosios studijų ir registracijos įmokos – 292,7 tūkst. Eur, Stambiųjų gyvūnų klinikos pajamos – 171,0 tūkst. Eur, Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinikos – 193,6 tūkst. Eur, Knygyno – 113,6 tūkst. Eur, kitos pajamos – 488,1 tūkst. Eur.

2021 m. Universiteto pajamų suvestinė pateikta 10.3.1 lentelėje.

10.3.1 lentelė

2020–2021 m. Universiteto pajamos už teikiamas paslaugas

Universiteto pajamos už teikiamas paslaugas	2020 m. suma, tūkst. Eur	2021 m. suma, tūkst. Eur
Lėšos, gautos už studijas	19 941,3	23 345,1
Iš jų		
Pajamos iš lietuvių studentų	10 177,3	8080,4
Pajamos iš užsienio studentų	8991,0	14 189,4
Pajamos iš rezidentų	773,0	1075,3
Kitos pajamos	10 712,1	10 330,1
Iš viso	30 653,4	33 675,2

10.4. Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos 2021 m. vasario 11 d. sprendimu Nr. UT1-2-5 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2021 metų pajamų ir išlaidų sąmatų patikslinimo“ patvirtintas 23 227,0 tūkst. Eur projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų planas. Patikslintas projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų planas – 15 746,2 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį Universitetas projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų gavo 15 746,2 tūkst. Eur, iš jų:

1. Iš Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos projektams, programoms vykdyti gauta 4159,0 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 3334,4 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 824,6 tūkst. Eur. Gautos finansavimo sumos skirtos:
   - projektui 01.1.1-CPVA-V-701-18-0002 „LSMU Medicinos akademijos Kardiologijos instituto MTEP infrastruktūros stiprinimas“ gauta 1 589,6 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 1301,1 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 288,5 tūkst. Eur;
   - projektui 01.1.1-CPVA-V-701-09-0001 „Slaugos fakulteto mokslo bazės sukūrimas“ gauta 554,6 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 394,4 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 160,2 tūkst. Eur; projektui 01.1.1.-CPVA-V-720-06-0001 „Slaugos fakulteto studijų bazės sukūrimas“ gauta 464,6 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto lėšų – 317,2 tūkst. Eur, Europos Sąjungos lėšų – 147,4 tūkst. Eur;
   - projektui 09.4.2.ESFA-V-715-05-0001 „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ gauta 668,1 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 620,6 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 47,5 tūkst. Eur;
   - projektui 09.3.1-ESFA-V-738-04-0001 „LSMU studijų kokybės ir susijusių procesų gerinimas, didinant žmogiškųjų išteklių potencialą“ gauta 397,1 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
   - ES fondų investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ 01.2.2-CPVA-K-703 priemonės „Kompetencijos centrų ir inovacijų ir technologijų perdavimo centrų veiklos skatinimas“ projektams vykdyti gauta 341,2 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
   - projektui 01.2.2-CPVA-K-703-01-0019 „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Plėtros tarnybos veiklos skatinimas (LSMU-TECH-TRANS)“ gauta 115,6 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
   - kitiems projektams vykdyti gauta – 28,2 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 17,0 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 11,2 tūkst. Eur.
2. Iš Lietuvos mokslo tarybos projektams įgyvendinti gauta 3487,8 tūkst. Eur, iš jų užsienio, Europos Sąjungos lėšų – 2331,7 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 1156,1 tūkst. Eur. Gautos finansavimo sumos 2021 metais buvo skirtos šiems projektams:
   - LLT, „EuroNanoMed“, MIP, SEN, SIT, GEV, DNR, COV, FLAG-ERA, SUT mokslo projektams gauta 1106,3 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, 276,9 tūkst. Eur – užsienio, Europos Sąjungos lėšų, iš jų pagal jungtinės veiklos sutartis iš Lietuvos agrarinių ir miškų

mokslų centro – 165 tūkst. Eur, Nacionalinio vėžio instituto – 21,5 tūkst. Eur, KTU – 15,4 tūkst. Eur;

- Doktorantūros studijų plėtrai – 782,4 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
- Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklos „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai“ projektams – 596,2 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
- Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP projektus“ projektams gauta 393,9 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
- Baltijos mokslinių tyrimų programos projektams Nr. LT08-2-LMT-K-01 gauta 332,1 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 282,3 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 49,8 tūkst. Eur.

3. Iš Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerijos veiklai, susijusiai su ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimu, vykdyti gauta 290,6 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, kaip parama asmenims, studijuojantiems aukštosiose mokyklose studijų programas, susijusias su žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros sritimis, – 519,4 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, DNR projekto „Gyvulininkystės ir pienininkystės mokslinių tyrimų bazės stiprinimas ir pritaikymas inovacijų kūrimui, diegimui ir plėtrai“ vykdyti gauta 1040,0 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų.
4. Iš Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūros ES fondų investicijų veiksmų programos 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ 05.5.1-APVA-V-018 priemonės „Biologinės įvairovės apsauga“ projekto „Laukinių gyvūnų globos centro įkūrimas“ statybai gauta 1592,6 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
5. Iš Nacionalinės mokėjimo agentūros prie ŽŪM gauta 944,5 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 733,1 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 211,4 tūkst. Eur. Gautos finansavimo sumos skirtos:
   - projektams Nr.14PA-KK-20-1 finansuojamiems pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“ – 179,5 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 152,6 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 26,9 tūkst. Eur;
   - išmokai už remiamus pasėlių plotus – 101,5 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 100,8 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 0,7 tūkst. Eur;
   - projektui 35BV-KK-18-1-06623-PER001 Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos priemonės „Bendradarbiavimas“ veiklos srities „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“ paramos sutartis „Infraraudonųjų spindulių kamera registruojamų specifinių žymenų panaudojimas karvių sveikatingumo gerinimui, šėrimo efektyvumo ir produktyvumo didinimui“ – 94,3 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 80,2 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 14,1 tūkst. Eur;
   - projektui 35BV-KK-19-1-10857 Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos srities „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“ paramos sutartis „Tvarių technologijų diegimas taikant šalutinių produktų biorafinavimo schemas skirtingų rūšių gyvūnų produktyvumo ir produkcijos kokybės užtikrinimui“ – 81,8 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 69,5 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 12,3 tūkst. Eur;
   - projektui 14PM-KK-20-1-09588-PER001 „Ūkininkų ir žemės ūkio veikla užsiimančių asmenų mokymas pagal mokymo programas „Bitininkystės pagrindai bitininkams mėgėjams“, „Naujausios naujagimių veršelių auginimo technologijos“, „Pažangiausios alternatyvių verslų plėtros technologijos ir ekonominis jų vertinimas“ ir „Ekologinio

ūkininkavimo pagrindai“ – 80,0 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 68,0 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 12,0 tūkst. Eur;

- projektui 35BV-KK-19-1-12072-PER001 Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Bendradarbiavimas“ veiklos srities „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“ paramos sutartis „Mėsinės galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“ – 51,8 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 44,0 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 7,8 tūkst. Eur;
- projektui 14PM-KK-19-1-08552-PER001 „Ūkininkų ir žemės ūkio veikla užsiimančių asmenų mokymas pagal mokymo programas „Lietuviškų augalinių bei gyvulinių žaliavų panaudojimo galimybės maisto produktų, kurie gali būti ženklinami sveikumo ir maistingumo teiginiais, gamyboje“, „Bičių šeimų sveikatingumas ir higiena“, „Maisto su bičių produktais ir vaško gaminių gamyba“ ir „Ekologinio ūkininkavimo pagrindai“ – 32,5 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 27,6 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 4,9 tūkst. Eur;
- kitiems projektams vykdyti gauta – 323,1 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 190,4 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 132,7 tūkst. Eur.

6. Iš Švietimo mainų paramos fondo „Erasmus+“ studentų ir darbuotojų mobilumui vykdyti gauta 666,6 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų, Tarptautinio bendradarbiavimo veiklos seminarui „Baltic InfoDays“ – 1,2 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų, „Erasmus+“/„Nordplus HE“ darbuotojų dėstymo ir mokymosi vizitams – 109,1 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, atvykstančių užsieniečių dėstytojų vizitams finansuoti – 40,6 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenės fiziniam aktyvumui skatinti – 59,0 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, parama užsieniečiams ir užsienio lietuvių studijoms, akademiniam mobilumui ir lituanistiniam švietimui – 38,3 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų.
7. Iš Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros projektams vykdyti gauta 561,9 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 346,6 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 215,3 tūkst. Eur.
8. Iš Lietuvos Respublikos energetikos ministerijos projektui 04.3.1-VIPA-T113-02-0024 „LSMU pastato, esančio Dainavos g. 3., Kaune energetinio efektyvumo didinimas“ gauta 553,7 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
9. Iš Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įvairiems projektams vykdyti gauta 393,4 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto lėšų – 177,6 tūkst. Eur, tarptautinių organizacijų, Europos Sąjungos lėšų – 101,4 tūkst. Eur, kitos lėšos – 114,4 tūkst. Eur. Gautos finansavimo sumos skirtos:
   - projektui „Pavojingų cheminių medžiagų poveikis žmogaus sveikatai įvertinimas tarp skirtingą ekspoziciją patyrusių žmonių Lietuvoje“ – 114,4 tūkst. Eur kitų lėšų;
   - projektui 08.4.2-ESFA-V-622-01-0011 „Vaikų ir paauglių savižudybių bei patiriamo smurto veiksnių profilaktikos, pagalbos prieinamumo ir teikiamų paslaugų kokybės plėtrai“ – 80,7 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 68,7 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 12,1 tūkst. Eur;
   - gydytojų rezidentų bazinei pareiginei algai mokėti skirta 70,4 tūkst. Eur tikslinių valstybės biudžeto lėšų;
   - kitiems projektams vykdyti gauta – 127,8 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto lėšų – 95,1 tūkst. Eur, tarptautinių organizacijų, Europos Sąjungos lėšų – 32,7 tūkst. Eur.
10. Iš Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos ES fondų investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ J05-LVPA-K priemonės „Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai“ projektams vykdyti gauta 248,8 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.

11. Iš *NationalIns titutesof Health (NIH)* projektui „Alkoholio kontrolės politikos poveikio įvertinimas sergamumui ir mirtingumui Lietuvoje ir kitose Baltijos šalyse“ gauta 113,2 tūkst. Eur iš užsienio valstybių lėšų.
12. Iš *SYDDANSK Universitet* projektui „Evaluationof of a patient-centred biopsychosocial blended collaborative care pathway for the treatment of multi-morbid elderly patients (EU proposal 945377)“ gauta – 81,0 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
13. Iš DDFIP Direction departementale des finances publiques projektui „Understanding microbiomes of the ruminant holobiont“ gauta – 76,8 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
14. Iš Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų projektui 08.4.2.ESFA-K-616-01-0003 „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“ vykdyti gauta 75,9 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
15. Iš Kauno technologijos universiteto projektui Nr. 01.2.2-CPVA-K-703 „Inovatyvios neinvazinės neuroprotekcijos technologijos kardiochirurgijai, neurochirurgijai ir oftalmologijai“ vykdyti gauta 72,2 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
16. Iš *Latvijas Universitate* projektui „Integrated model for personalized diabetic retinopathy screening and monitoring using risk-stratification and automated AI-based fundus image analysis – PerDiRe EEZ/BPP/VIAA/2021“ gauta 69,5 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
17. Kitų projektų ir tikslinės paskirties lėšų gauta 551,1 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos, užsienio, tarptautinių organizacijų lėšų – 340,4 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 76,7 tūkst. Eur, savivaldybių lėšų – 10,7 tūkst. Eur, kitų lėšų – 123,3 tūkst. Eur.

2021 m. pagal paskolos sutartį su UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“ Universitetas gavo 237,3 tūkst. Eur paskolą Centrinės valdžios viešajam pastatui, esančiam Dainavos g., 3 Kaunas, atnaujinti didinant energijos vartojimo efektyvumą.

2021 metais Universitetas gavo paramą piniginėmis lėšomis 93,8 tūkst. Eur, materialinėmis vertybėmis 50,3 tūkst. Eur. Gauta parama iš juridinių asmenų – 88,2 tūkst. Eur, iš fizinių asmenų – 5,6 tūkst. Eur piniginių lėšų.

10.5. Metinė pajamų ir išlaidų sąmata ir šios sąmatos įvykdymo ataskaita

10.5.1 lentelėje ir 10.5.1 pav. pateikiama bendra Universiteto metinė 01.001 programos „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“, 01.002 programos „Studentų rėmimas“, pajamų už teikiamas paslaugas, projektų ir kitų tikslinės paskirties pajamų ir išlaidų sąmatų ir šių sąmatų įvykdymo ataskaita.

Vykdant 01.001 ir 01.002 programas patvirtinta išlaidų sąmata – 31 580,2 tūkst. Eur, gauta asignavimų – 31 580,2 tūkst. Eur, padarytos išlaidos – 31 580,2 tūkst. Eur.

Nepanaudotas 2021 metų pajamų už teikiamas paslaugas 2020 m. gruodžio 31 d. likutis – 12 664,5 tūkst. Eur. 2021 m. faktiškai surinkta 33 675,2 tūkst. Eur pajamų, padarytos išlaidos – 30 039,1 tūkst. Eur. 2021 m. gruodžio 31 d. likutis – 16 300,6 tūkst. Eur.

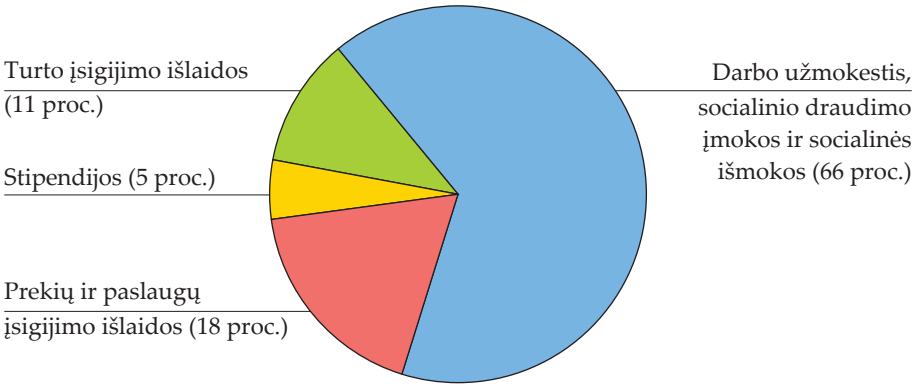
Nepanaudotas 2021 metų projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų 2020 m. gruodžio 31 d. likutis – 5131,4 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį gauta 15 746,2 tūkst. Eur lėšų projektams ir programoms vykdyti ir kitos tikslinės paskirties lėšų ir 237,3 tūkst. Eur paskola, padarytos išlaidos – 14 357,8 tūkst. Eur. Partneriams pervestos ir grąžintos lėšos – 1791,2 tūkst. Eur. 2021 m. gruodžio 31 d. likutis – 4965,9 tūkst. Eur.

Valstybės biudžeto asignavimai, surinktos pajamos už teikiamas paslaugas, gautos projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos buvo naudojamos pagal patvirtintas pajamų ir išlaidų sąmatas.

10.5.1 lentelė

Universiteto metinė pajamų ir išlaidų sąmata ir šios sąmatos įvykdymo ataskaita (tūkst. Eur)

Pajamos ir išlaidos	01.001, 01.002 programos		Pajamos už teikiamas paslaugas		Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	
	Patvirtinta sąmata	Įvykdymas	Patvirtinta sąmata	Įvykdymas	Patvirtinta sąmata	Įvykdymas
2020-12-31 likutis			12 664,5	12 664,5	5131,4	5131,4
Gauta asignavimų / pajamų	31 580,2	31 580,2	33 675,2	33 675,2	15 746,2	15 746,2
Gauta paskolų					237,3	237,3
1. Išlaidos:	31 580,2	31 580,2	27 076,8	27 076,8	8951,1	8951,1
1.1. Darbo užmokestis ir pajamos natūra	26 860,4	26 860,4	16 181,4	16 181,4	5680,0	5680,0
1.2. Socialinio draudimo įmokos	543,2	543,2	351,8	351,8	126,6	126,6
1.3. Prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	2072,8	2072,8	9804,7	9804,7	2158,8	2158,8
1.4. Socialinės išmokos	32,8	32,8	290,8	290,8	19,8	19,8
1.5. Stipendijos	2071,0	2071,0	448,1	448,1	965,9	965,9
2. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos			2962,3	2810,8	5406,7	5406,7
3. Finansinio turto padidėjimo išlaidos				151,5		
Iš viso išlaidų	31 580,2	31580,2	30 039,1	30 039,1	14 357,8	14 357,8
Partneriams pervestos lėšos					1683,4	1683,4
Grąžintos lėšos					107,8	107,8
2021-12-31 likutis			16 300,6	16 300,6	4965,9	4965,9



10.5.1 pav. 2021 m. Universiteto išlaidų struktūra (proc.)

2021 m. Universiteto išlaidos iš visų finansavimo šaltinių – 75 977,1 tūkst. Eur. Universiteto išlaidų struktūroje vyrauja išlaidos darbo užmokesčiui kartu su socialinio draudimo įmokomis ir socialinėmis išmokomis, tai sudaro 50 086,8 tūkst. Eur, t. y. 65,92 proc. visų išlaidų, iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 27 436,4 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 16 824,0 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 5826,4 tūkst. Eur; išlaidos prekėms ir paslaugoms – 14 036,3 tūkst. Eur, t. y. 18,47 proc., iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 2072,8 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 9804,7 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 2158,8 tūkst. Eur; stipendijos – 3485,0 tūkst. Eur, t. y. 4,59 proc., iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 2071,0 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 448,1 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 965,9 tūkst. Eur; turto įsigijimo studijų ir mokslo bazei modernizuoti bei plėsti – 8369,0 tūkst. Eur, t. y. 11,02 proc. lėšų, iš jų pajamų už teikiamas paslaugas – 2962,3 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 5406,7 tūkst. Eur.

10.5.1. Darbo užmokesčio fondo naudojimas

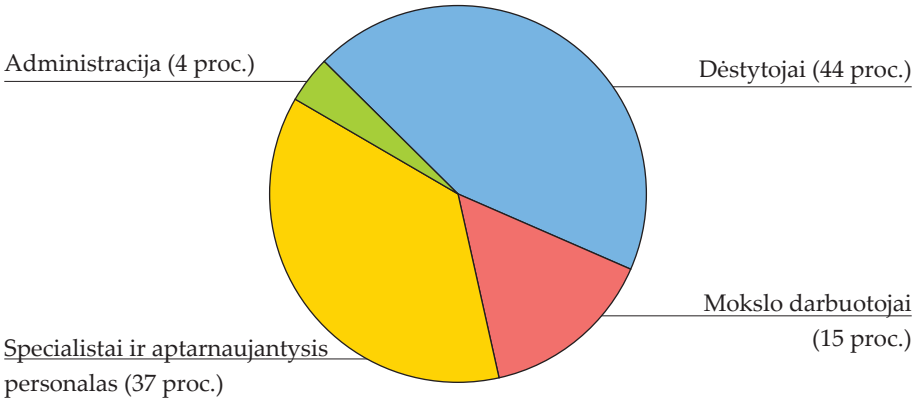
Šioje dalyje pateikiama darbo užmokesčio įvykdymo analizė. 2021 metų pradžioje patvirtintas 47 211,1 tūkst. Eur darbo užmokestis. Patikslintas darbo užmokesčio fondas 2021 metų pabaigoje sudarė 48 721,8 tūkst. Eur. Universiteto darbo užmokesčio fondo įvykdymas – 48 721,8 tūkst. Eur. Dėstytojų darbo užmokesčio fondas sudarė 21 284,1 tūkst. Eur, t. y. 43,69 proc., mokslo darbuotojų – 7255,6 tūkst. Eur, t. y. 14,89 proc., administracijos – 1873,0 tūkst. Eur, t. y. 3,84 proc., specialistų ir aptarnaujančiojo personalo – 18 309,3 tūkst. Eur, t. y. 37,58 proc.

Darbo užmokesčio fondo skirstinys pateiktas 10.5.1.1 lentelėje ir 10.5.1.1 pav.

10.5.1.1 lentelė

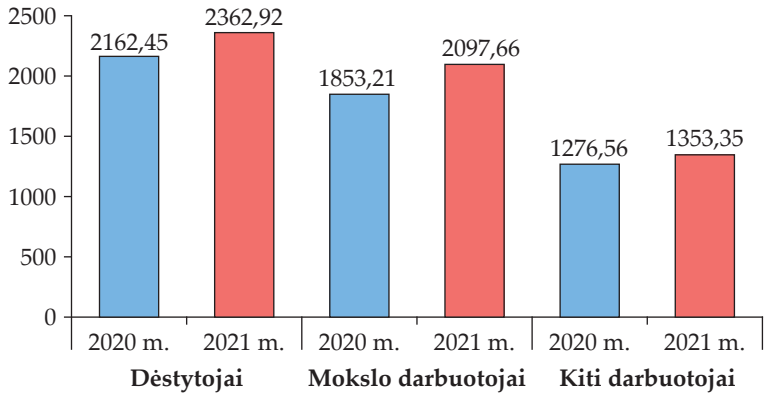
2021 m. Universiteto darbo užmokesčio fondo skirstinys (tūkst. Eur)

Personalas	01.001 programa	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
Dėstytojai	11 161,6	9993,6	128,9	21 284,1
Procentais	41,55	61,76	2,27	43,69
Mokslo darbuotojai	4028,4	333,0	2894,2	7255,6
Procentais	15,00	2,06	50,95	14,89
Specialistai ir aptarnaujantysis personalas	10 257,7	5394,7	2656,9	18 309,3
Procentais	38,19	33,34	46,78	37,58
Administracija	1412,7	460,3		1873,0
Procentais	5,26	2,84		3,84
Iš viso	**26 860,4**	**16** 181,6	**5680,0**	**48 722,0**
Procentais	**100,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**



10.5.1.1 pav. 2021 m. Universiteto darbo užmokesčio fondo skirstinys (procentais)

2021 m. visų personalo grupių vidutinis darbo užmokestis, palyginti su 2020 m., didėjo. Labiausiai didėjo mokslo darbuotojų – 13,19 proc. Dėstytojų darbo užmokestis didėjo 9,27 proc. Kitų darbuotojų darbo užmokestis – 6,02 proc., iš jų studijas aptarnaujančiojo personalo darbo užmokestis didėjo nuo 1396,07 Eur iki 1481,62 Eur, t. y. 6,13 proc., mokslą aptarnaujančiojo personalo – nuo 1040,33 Eur iki 1111,11 Eur, t. y. 6,80 proc. 2020–2021 m. vidutinio darbo užmokesčio dinamika pateikta 10.5.1.2 pav.

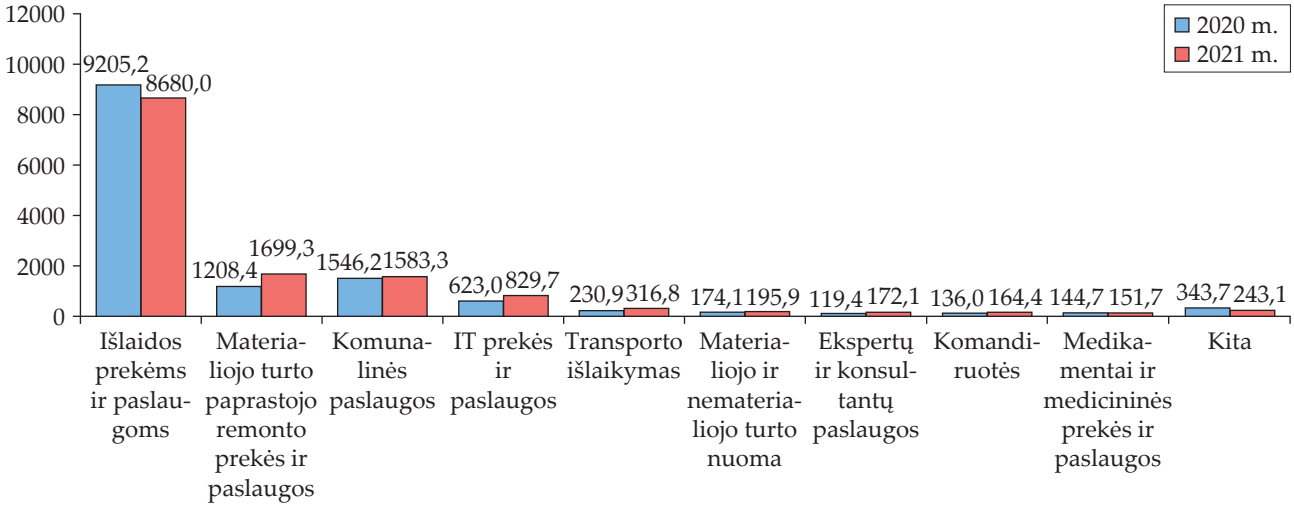


10.5.1.2 pav. 2020–2021 m. vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur)

10.5.2. Prekių ir paslaugų naudojimas

2021 m. Universitetas, įgyvendindamas vykdomas veiklas, panaudojo 14 036,3 tūkst. Eur prekių ir paslaugų išlaidoms apmokėti. Didžiausią išlaidų dalį sudaro išlaidos kitoms prekėms ir paslaugoms – 8680,0 tūkst. Eur, iš jų Universiteto vaistinės išlaidos vaistams – 2701,4 tūkst. Eur. 1699,3 tūkst. Eur panaudojo materialiojo turto paprastojo remonto prekėms ir paslaugoms, 1583,3 tūkst. Eur – komunalinėms paslaugoms, 829,7 tūkst. Eur – informacinių technologijų prekėms ir paslaugoms, 316,8 tūkst. Eur – transportui išlaikyti, 195,9 tūkst. Eur – materialiojo ir nematerialiojo turto nuomai, 172,1 tūkst. Eur – ekspertų ir konsultantų paslaugoms įsigyti, 164,4 tūkst. Eur – komandiruotėms, 151,7 tūkst. Eur – medikamentams ir medicininėms prekėms bei paslaugoms, 241,1 tūkst. Eur – kitoms prekėms ir paslaugoms įsigyti.

2020–2021 m. Universiteto išlaidų prekėms ir paslaugoms dinamika pateikta 10.5.2.1 pav.

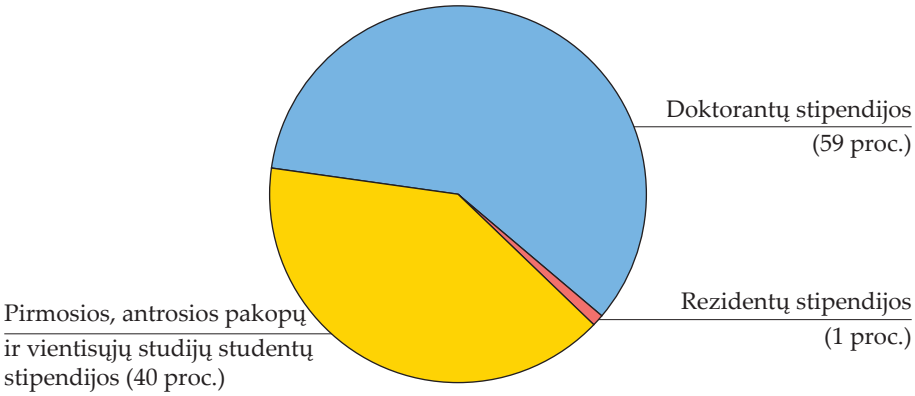


10.5.2.1 pav. 2020–2021 m. Universiteto išlaidų prekėms ir paslaugoms dinamika (tūkst. Eur)

10.5.3. Stipendijų ir Rezidentų judumo fondų naudojimas

Universitete stipendijos skiriamos vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. birželio 3 d. nutarimu Nr. 559 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. kovo 1 d. nutarimo Nr. 149 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo“ pakeitimo“, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2014 m. birželio 20 d. nutarimu Nr. 47-10 patvirtintais Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vardinių stipendijų ir pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų skatinamųjų stipendijų skyrimo nuostatais.

Universiteto 2021 metų 01.002 programos, pajamų už teikiamas paslaugas, projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų sąmatose patvirtintas 3572,4 tūkst. Eur stipendijų fondas. Patikslintas stipendijų fondas 2021 metų pabaigoje sudarė 3485,0 tūkst. Eur, stipendijų fondo įvykdymas – 3485,0 tūkst. Eur, iš jų 1396,2 tūkst. Eur išmokėta pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų stipendijoms, 2039,4 tūkst. Eur – doktorantų stipendijoms ir 49,4 tūkst. Eur – rezidentų stipendijoms. Stipendijų fondo skirstinys pateiktas 10.5.3.1 pav.



10.5.3.1 pav. Universiteto stipendijų fondo skirstinys (proc.)

Vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2020 m. balandžio 30 d. nutarimu Nr. 133-05 patvirtintais Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentų judumo fondo nuostatais patvirtintas Rezidentų judumo fondas – 83,6 tūkst. Eur. Iš Rezidentų judumo fondui skirtų lėšų buvo išmokėta tik 10,2 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 7,0 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 3,2 tūkst. Eur.

10.5.4. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas

10.5.4.1 lentelė

2021 m. Universiteto materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas (tūkst. Eur)

Materialusis ir nematerialusis turtas	01.001 programa	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
Pastatai ir statiniai		771,8	1836,3	**2608,1**
Mašinos ir įrenginiai		1848,3	3298,9	**5147,2**
Nematerialusis turtas		54,2	145,2	**199,4**
Kitas turtas		136,5	126,3	**262,8**
Iš viso		**2962,3**	**5406,7**	**8217,5**

10.5.4.1 lentelėje pavaizduotos panaudotos pajamos už teikiamas paslaugas ir projektų bei kitos tikslinės paskirties lėšos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti. 2021 m. nebuvo gauta valstybės biudžeto asignavimų materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti.

Universitetas per ataskaitinį laikotarpį materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidoms apmokėti skyrė 8217,5 tūkst. Eur. Didžiausia išlaidų dalis – 5147,2 tūkst. Eur – panaudota mašinoms ir įrenginiams įsigyti, 2608,1 tūkst. Eur išleista pastatams ir statiniams statyti ir rekonstruoti. Nematerialiajam turtui įsigyti išleista 199,4 tūkst. Eur, kitam turtui – 228,3 tūkst. Eur.

10.5.5. 2021 metų išlaidos pagal Universiteto struktūrinius padalinius

Įgyvendinant plėtros gairėse patvirtintą uždavinį „Tobulinti lėšų paskirstymo modelį finansiniam stabilumui didinti“, diegiamas visų išlaidų tikslus priskyrimas padaliniams. 10.5.5.1 lentelėje pateikiamos Universiteto padalinių patirtos išlaidos iš visų finansavimo šaltinių (valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai, pajamos už teikiamas paslaugas, projektų ir kitos tikslinės paskirties išlaidos).

10.5.5.1 lentelė

2021 m. padalinių išlaidos iš visų finansavimo šaltinių

Padaliniai	Išlaidos, tūkst. Eur
Fakultetai:	40 598,3
Iš jų	
Medicinos	19 868,8
Veterinarijos	7118,7
Slaugos	3990,2
Visuomenės sveikatos	3009,4
Odontologijos	2569,4
Farmacijos	2523,2
Gyvūnų mokslų	1518,6
Institutai:	9439,9
Iš jų	
Neuromokslų	3774,5
Gyvulininkystės	2655,3
Kardiologijos	2580,0
Endokrinologijos	430,1
Administracijos, ūkio ir kiti padaliniai:	25 938,9
Iš jų	
Apgyvendinimo paslaugų tarnyba	3278,3
Universiteto vaistinė	3237,5
Tarptautinių ryšių ir studijų centras	2256,3
Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	2414,0
Emanuelio Levino centras	1344,5
Biblioteka ir informacijos centras	1314,0
Statybos ir investicijų tarnyba	1245,2
Informacinių technologijų centras	909,7
Laukinių gyvūnų globos centras	854,7
Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnyba	707,5
Komunikacijos tarnyba	715,2
Studijų centras	681,6
Rektoratas	638,8
Plėtros tarnyba	545,0
Turto valdymo tarnyba	385,5
Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centras	368,0
Mokslo centras	274,4
Sporto centras	191,0
Biologinių tyrimų centras	184,8
Podiplominių studijų centras	169,9
Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba	143,6
Kiti padaliniai, Fondai	4079,4
Iš jų	
Bendrasis Universiteto fondas	3012,4
Kiti padaliniai ir fondai	1067,0

Įgyvendinant plėtros gairėse patvirtintą uždavinį „Tobulinti lėšų paskirstymo modelį finansiniam stabilumui didinti“, vienas iš rodiklių – siekti, kad netiesioginių veiklos sąnaudų dalis nuo bendrųjų sąnaudų būtų ne didesnė negu 17,95 proc., šis rodiklis 2021 metais – 18,24 proc. Rodiklis padidėjo dėl 2021 metais labai išaugusių projektinių lėšų netiesioginių išlaidų.

Rezervo fonde per 2021 metus sukaupta 998,5 tūkst. Eur.

10.6. 2021–2023 metų strateginis veiklos planas: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai. 01.001, 01.002 programų įgyvendinimo rezultatai

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas savo veiklą planavo ir vykdė pagal parengtą 2021–2023 metų strateginį veiklos planą.

Universitetas, įgyvendindamas strateginį tikslą „Parengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu; vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus, kurti sveikatos technologijas ir inovacijas ir diegti jas į praktiką; ugdyti Universiteto atvirumą skirtingoms kultūroms ir tradicijoms, plėtoti ir puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse; kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai; ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę“, vykdė dvi programas.

10.6.1 lentelėje pateiktas išsamus 01.001 programos „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“ lėšų panaudojimas pagal numatytus uždavinius ir priemones jiems įgyvendinti.

10.6.1 lentelė

2021 m. 01.001 programos „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“ lėšų panaudojimas (tūkst. Eur)

Tikslas, uždavinys, priemonė	Pavadinimas	Panaudota lėšų
1-asis tikslas	Įgyvendinti šiuolaikinę visų studijų pakopų laipsnį suteikiančių ir laipsnio nesuteikiančių studijų programų plėtrą atsižvelgiant į Europos Sąjungos aukštojo mokslo institucijų studijų programų raidą ir perspektyvą, garantuoti specialistų rengimo kokybę, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą	29 509,2
1-asis uždavinys	Rengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus	17 249,1
1-oji priemonė	Garantuoti aukščiausiosios kvalifikacijos visų studijų pakopų specialistų rengimą	16 085,4
2-oji priemonė	Garantuoti gyvūnų sveikatos priežiūros padalinių veiklą, rengiant visų studijų pakopų specialistus	556,5
4-oji priemonė	Garantuoti Universiteto informacinių technologijų priežiūrą ir plėtrą	607,2
2-asis uždavinys	Plėtoti aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus Universiteto fakultetuose ir mokslo institutuose	5951,4
1-oji priemonė	Vykdyti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus prioritetinėse žmogaus ir gyvūnų sveikatos priežiūros, gyvulininkystės bei sumaniųjų specializacijų kryptyse	5475,8
2-oji priemonė	Remti Universiteto Mokslo fondo veiklą	475,6
3-iasis uždavinys	Plėtoti ir puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse	127,2
1-oji priemonė	Didinti studijų ir mokslo tarptautiškumą Universiteto fakultetuose ir mokslo institutuose	127,2
4-asis uždavinys	Ugdyti vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę	490,3
1-oji priemonė	Vystyti Universiteto kultūros ir sporto centrų, muziejų veiklą	490,3
5-asis uždavinys	Gerinti veiklos procesų efektyvumą, siekiant racionaliai naudoti resursus	5691,2
1-oji priemonė	Garantuoti sklandžią ir efektyvią administracinių padalinių veiklą, įgyvendinant akademinių padalinių poreikius	5691,2
Iš viso programai		**29 509,2**

10.6.2 lentelėje pateiktas išsamus 01.002 programos „Studentų rėmimas“ lėšų panaudojimas pagal numatytus uždavinius ir priemones jiems įgyvendinti.

10.6.2 lentelė

2021 m. 01.002 programos „Studentų rėmimas“ lėšų panaudojimas (tūkst. Eur)

Tikslas, uždavinys, priemonė	Pavadinimas	Panaudota lėšų
1-asis tikslas	Teikti Universiteto pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų, vientisųjų studijų valstybės finansuojamiems studentams finansinę paramą	2071,0
1-asis uždavinys	Garantuoti paramą visų studijų pakopų studentams skiriant stipendijas ir tenkinant kitus jų poreikius	2071,0
1-oji priemonė	Skirti stipendijas pirmosios, antrosios pakopų, vientisųjų studijų studentams ir tenkinti kitus jų poreikius	1665,2
2-oji priemonė	Mokėti stipendijas doktorantams ir tenkinti kitus jų poreikius	405,8
Iš viso programai		**2071,0**

10.7. Universiteto strateginio tikslo ir vertinimo kriterijų įgyvendinimo rezultatai

Universitetas 2021 metais sėkmingai vykdė biomedicinos ir socialinių mokslų sričių studijas, teikiančias aukštąjį universitetinį išsilavinimą, rengė mokslininkus, vykdė aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, mokslo ir kitose srityse bendradarbiavo su užsienio partneriais, visuomenės ir ūkio partneriais. Numatytų vertinimo kriterijų įgyvendinimo rezultatai pateikti 10.7.1 lentelėje.

10.7.1 lentelė

Programų vertinimo kriterijų įgyvendinimo rezultatai

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijus	2020 m.		2021 m.	
		Metinis planas	Įvykdyta	Metinis planas	Įvykdyta
Efekto:					
E-01-01	Absolventų įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo baigimo	Ne mažiau kaip 82 proc.	82,14 proc.	Ne mažiau kaip 82 proc.	86,94 proc.
E-01-02	Didėjantis cituojamumo h indeksas	1 proc.	4,9 proc.	1 proc.	18,8 proc.
E-01-03	Mokslo straipsnių su užsienio partneriais *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	Ne mažiau kaip 45 proc.	51 proc.	Ne mažiau kaip 45 proc.	56 proc.
E-01-04	Gydytų gyvūnų skaičiaus didėjimas	Ne mažiau kaip 5 proc.	282 proc. arba 2,82 karto	Ne mažiau kaip 5 proc.	232 proc. arba 2,32 karto
E-01-05	Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui	±5 proc., palyginti su 2016 m.	61,09 proc.	±5 proc., palyginti su 2016 m.	64,06 proc.
Rezultato:					
R-01-01-01-01	Priimtųjų į pirmosios ir antrosios pakopų, vientisųjų studijų programas skaičius	±10 proc., palyginti su 2016 m.	+3,49 proc.	±10 proc., palyginti su 2016 m.	+3,02 proc.
R-01-01-01-02	Mokslo straipsnių, publikuotų *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose, priskiriamuose Q1–Q2 kvartilių, skaičiaus santykis su bendru mokslo straipsnių, publikuotų *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	≥ 45 proc.	69 proc.	≥ 45 proc.	74 proc.

10.7.1 lentelės tęsinys

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijus	2020 m.		2021 m.	
		Metinis planas	Įvykdyta	Metinis planas	Įvykdyta
R-01-01-01-03	Su strateginiais partneriais vykdomų projektų skaičius	Ne mažiau kaip 3 projektai kasmet	11	Ne mažiau kaip 3 projektai kasmet	11
R-01-01-01-04	Didėjantis Universiteto bendruomenės pasitenkinimas	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1
R-01-01-01-05	Didėjantis Universiteto darbuotojų pasitenkinimas	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1
Produkto:					
P-01-01-01-01-01	Sėkmingai studijas baigusiųjų skaičiaus santykis su įstojusiųjų skaičiumi	Ne mažiau kaip 80 proc.	99,8 proc.	Ne mažiau kaip 80 proc.	99,9 proc.
P-01-01-01-02-01	Vykdomų tarptautinių mokslo projektų pritrauktų lėšų santykis su valstybės biudžeto lėšomis, skirtomis mokslui	1 proc.	5,8 proc.	1 proc.	8,3 proc.
P-01-01-01-02-02	Publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose, turinčiuose IF > 20 proc. nuo agreguotojo rodiklio (*aggregate impact factor*) tai žurnalo kategorijai	0,2	0,76	0,2	1,04
P-01-01-01-02-03	Universiteto Mokslo fondo paremtų doktorantų skaičiaus santykis su bendru doktorantų skaičiumi	Ne mažiau kaip 15 proc.	27 proc.	Ne mažiau kaip 15 proc.	31 proc.
P-01-01-01-03-01	Didėjanti užsienio dėstytojų skaičiaus dalis iš bendro dėstytojų skaičiaus	10 proc.	13,20 proc.	10 proc.	35,80 proc.
P-01-01-01-03-02	Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį pagal mainų programas, skaičiaus santykis su bendru studentų skaičiumi	Ne mažiau kaip 2,5 proc.	3,4 proc.	Ne mažiau kaip 2,5 proc.	3,01 proc.
P-01-01-01-04-01	Didėjantis organizuotų renginių skaičius	3 proc.	–21 proc.	3 proc.	4,88 proc.
P-01-01-01-05-01	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1
Rezultato:					
R-01-02-01-01	Paramos garantavimas pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų, vientisųjų studijų studentams	20 proc.	22,8 proc.	20 proc.	25,4 proc.
Produkto:					
P-01-02-01-01-01	Pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų ir vientisųjų studijų studentams skatinti skirtų lėšų panaudojimas	100 proc.	100 proc.	100 proc.	100 proc.

10.8. Kita informacija

2021 metais Universiteto gautos valstybės biudžeto lėšos (taip pat ir Europos Sąjungos paramos lėšos) sudarė 45 781,1 tūkst. Eur, panaudota (įskaitant ankstesniais metais gautą finansavimą) – 45 811,9 tūkst. Eur.

Valstybės, kaip viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto savininkės, turtines ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerija. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2013 m. rugpjūčio 21 d. nutarimu Nr. 769 „Dėl valstybės turto investavimo ir perdavimo pagal valstybės turto patikėjimo sutartį“, investavus turtą, buvo sudarytas Universiteto dalininkų kapitalas 6487,6 tūkst. Eur. Vykdant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. liepos 1 d. nutarimą Nr. 733 „Dėl valstybės turto investavimo ir Lietuvos svei-

katos mokslų universiteto savininko kapitalo didinimo“ valstybei nuosavybės teise priklausantis turtas – viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro savininko turtinės ir neturtinės teisės, kurių nepriklausomo turto vertintojo nustatyta rinkos vertė – 642,0 tūkst. Eur – investuotas į Universitetą didinant savininko (valstybės) kapitalą. Todėl dalininko kapitalas padidėjo ir sudarė 7129,6 tūkst. Eur.

10.9. Išvados

Universitetas, siekdamas garantuoti strateginių tikslų įgyvendinimą, diversifikuoja gautas valstybės biudžeto lėšas tarp veiklos sričių bei plėtoja mokymosi visą gyvenimą paslaugas, kitą projektinę veiklą. Uždirbamos pajamos ir pritrauktos projektų lėšos gerina Universiteto galimybes išskaidyti riziką tarp veiklos sričių ir kartu prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo. Taip Universitetas siekia nuolatinio tobulėjimo, tikslingo gaunamų lėšų paskirstymo ir priklausomumo mažinimo nuo valstybės biudžeto gaunamų asignavimų.

Universitetas 2021 metais, kaip ir ankstesniais, laiku atsiskaitė su darbuotojais, studentais, kitais kreditoriais. Taip pat taupiai ir racionaliai naudojo pinigines lėšas ir kitą turtą.

11. EFEKTYVI RINKODARA IR KOMUNIKACIJA

Lietuvos demografinei situacijai nesikeičiant ir toliau mažėjant gyventojų skaičiui, ši tendencija daro didelę įtaką ir būsimų studentų skaičiui. Todėl visos aukštosios mokyklos priverstos didelį dėmesį skirti naujiems studentams pritraukti.

Daug Universiteto studijų programų konkuruoja su kitų universitetų ar kolegijų programomis. Kelios Universiteto studijų programos („Medicina“, „Odontologija“, „Veterinarinė medicina“) nepatiria sunkumų pritraukdamos studentus, o kitoms tenka vis daugiau skirti laiko ir finansinių išteklių potencialiems studentams sudominti.

2021 metais dar labiau išryškėjo Universiteto pranašumas tarptautiškumo lygmeniu. 2021 metais užsienio studentų skaičius siekė 22,7 proc. Daugiausia užsienio studentų 2021 metais buvo iš Izraelio ir Švedijos, 2022 metais šios tendencijos išliks panašios.

Universitetas taiko įvairias priemones, siekdamas didinti jo, kaip specializuoto Universiteto, įvaizdį ir žinomumą, populiarinti studijų programas, mokslinius tyrimus ir sveikatos paslaugas tiek Lietuvoje, tiek ir užsienyje.

Strateginei plėtros krypčiai „Efektyvi rinkodara ir komunikacija“ yra suformuotas strateginis tikslas – panaudojant šiuolaikines rinkodaros ir komunikacijos priemones didinti Universiteto žinomumą ir formuoti įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- didinti Universiteto žinomumą ir kurti aukščiausio lygio specializuoto universiteto įvaizdį Lietuvoje ir užsienyje;
- atlikti darbdavių lūkesčius atitinkančių specialistų poreikio analizę ir ilgalaikę prognozę;
- populiarinti vykdomas studijų programas, mokslinius tyrimus bei sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvoje ir užsienyje.

Šio tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliu (matomumu „Ranking Web of Universities“ tinkle), kurio įvykdymas pateiktas 11.1 lentelėje.

11.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai						Pokytis nuo 2016 m.
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
Universiteto matomumas tinkle (*Webometrics*), vieta	7	5	4	4	4	3	4

Universiteto matomumas tinkle „Ranking Web of Universities“

Bendras „Webometrics“ reitingas sudaromas pagal keturis kriterijus: įtakos (*impact*), dalyvavimo (*presence*), atvirumo (*openness*) ir kokybės (*excellence*). Šie rodikliai nustatomi įvertinus trečiųjų šalių nuorodas į universitetų svetaines, interneto svetainių matomumą paieškos sistemose, universiteto mokslininkų darbų, publikuotų atviros prieigos mokslo duomenų bazėse bei įtakinguose mokslo žurnaluose, skaičių ir šių darbų citavimo dažnumą. Reitingai vertina daugiau nei 28 tūkst. pasaulinių aukštųjų mokyklų matomumą internetinėje erdvėje.

Pagal šią vertinimo sistemą 2021 m. LSMU reitingas tarp Lietuvos universitetų pakilo į 3 vietą. 2020 metais Universitetas buvo 4-oje vietoje, kaip ir 2019 metais. 2017 metais buvo 5 vietoje, 2016 metais – 7 vietoje.

2021 m. Universitetas dės pastangas, kad pagerintų Universiteto rodiklį dalyvavimo internete (angl. *presence*) kategorijoje. Tai galėtų pakelti Universitetą į dar aukštesnę vietą vertinimo sistemoje „Webometrics“. Reitinge padės pakilti ir geresni rezultatai dalyvavimo atvirumo (angl. *openness*) kategorijoje.

Reitingo algoritmas derinamas ir keičiamas beveik kiekvieną pusmetį, todėl išvados darytinos Universiteto pozicijas vertinant vidutiniškai dvejų metų laikotarpiu.

11.1. Universiteto žinomumas ir įvaizdis

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto žinomumui ir įvaizdžiui Lietuvoje nustatyti buvo atliktas kombinuotas sociologinis tyrimas, kurio metu apklausta 1015 16–75 metų respondentų, ne mažiau kaip 50 proc. respondentų sudarė 16–50 m. amžiaus didžiųjų miestų gyventojai, ne mažiau kaip 20 proc. – studentai. Studentų skaičius apklausoje padidintas tikslingai, norint įvertinti 2021 m. aktyviai vykdytų kampanijų internete („Susitik su LSMU“ bei „LSMU gyvai“) efektyvumą.

Tyrimas parodė, kaip Lietuvos gyventojai 2021 m. vertino Universiteto žinomumą, įvaizdį, informuotumą apie Universiteto studijų programas, Universiteto indėlį teikiant sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams. Tyrimo ataskaitoje pateikiami pastarųjų 5 tyrimų duomenų rezultatai.

2021 m. bendras Universiteto žinomumas (n = 1015) padidėjo 3 procentiniais punktais, palyginti su 2020 m. gruodžio mėnesiu (n = 1008).

Universiteto įvaizdžiui įvertinti buvo atlikta „Correspondence“ analizė, kuri parodė, kokią poziciją rinkoje užima universitetų prekių ženklai vienas kito atžvilgiu įvaizdžio prasme ir kokios būdingiausios prekės ženklo savybės yra artimos prekės ženklui.

Vertinimas išliko panašus kaip ir ankstesniais metais. LSMU užima poziciją tarp sąvokų „išsiskiriantis“ ir „profesionalus“, tačiau aiškiai tik šiam Universitetui priskiriamų savybių vis dar neturi.

Nenustatyta ryškių pagrindinės savaiminės (spontaninės) asociacijos su LSMU vertinimu pokyčių, tačiau keletą metų iš eilės stebimas minimalus mažėjimas ir kitų asociacijų atsiradimas. Kaip ir ankstesniais metais, tai yra medicina ir sveikata. Šios asociacijos 2021 metais sudarė 65 proc. visų asociacijų (2020 metais – 68 proc., 2019 metais – 72 proc., 2018 metais – 71 proc., 2017 m. – 68 proc.).

Svarbus momentas, kad 2021 m. pamažėjo asociacijų, susijusių su kokybe (2021 metais – 7 proc., 2020 metais – 10 proc.) ir teigiamu įvaizdžiu (2021 metais – 6 proc., 2019 metais – 9 proc.).

Universiteto specialybės vėl labiausiai siejamos su medicinos gydytojais, odontologais, farmacijos bei slaugos specialistais.

Pakito viešojoje erdvėje Universiteto mokslininkų kalbų (pasisakymų) pastebėjimas. 30 proc. respondentų nurodė per pastaruosius 6 mėn. viešojoje erdvėje girdėję LSMU mokslininkų kalbų. Šis rodiklis per metus krito 7 proc. punktais. 38 proc. apklaustųjų teigė tokių kalbų negirdėję. Informaciją apie LSMU iš televizijos dažniau sužino rajonų gyventojai, iš socialinių tinklų – 16–29 m. amžiaus respondentai. Iš radijo – aukštesnio išsimokslinimo respondentai, o iš laikraščių ir žurnalų – vyresni nei 51 m. amžiaus apklaustieji.

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas ir toliau rikiuojasi tarp geriausių regiono aukštųjų mokyklų. Naujausiame prestižiniame QS kylančių Europos ir Azijos universitetų reitinge (angl. *Emerging Europe and Central Asia* – EECA) LSMU pateko tarp 26 proc. geriausių regiono universitetų ir išlaikė savo aukštą poziciją. Šiemet reitingas vertino 450 regiono universitetų.

QS EECA reitingas atkreipė dėmesį į LSMU mokymo ir mokymosi aplinką – pagal šį kriterijų (angl. *Faculty Student*) Universitetui skirtas pats aukščiausias 100 balų įvertinimas. LSMU išsiskyrė ir tarptautiškumu (angl. *International Students*) – Universitetui taip pat skirtas maksimalus 100 balų įvertinimas.

Puikiai įvertintas ir LSMU mokslinių darbų cituojamumas (angl. *Citations per Paper*) – 78,5 balo.

2021 metais „QS World University Rankings by Subject 2021“ reitinge LSMU įvertintas kaip vienas iš 401–450 geriausių pasaulio universitetų, vykdančių medicinos studijas.

2021-aisiais prestižiniame „Times Higher Education“ (THE) pasaulio universitetų reitinge Universitetas įvertintas tarp 601–800 geriausių pasaulio aukštųjų mokyklų. Tai yra aukščiausias iš visų Lietuvos universitetų įvertinimas.

Sudarant reitingą, geriausią įvertinimą – 75 balus – LSMU gavo pagal cituojamumo kriterijų (angl. *Citations*). LSMU taip pat išsiskyrė vertinant pagal tarptautinės perspektyvos kriterijų (angl. *International outlook*) – 53 balai. Universitetas įvertintas ir kaip institucija, savo inovacijomis, išradimais bei konsultacijomis padedanti vystytis pramonei.

Didėjant alumnų skaičiui pasaulyje, LSMU tampa vis geriau žinomas, patikimas, kokybiškas studijas siūlantis Universitetas tokiose šalyse kaip Izraelis, Švedija, Vokietija. Šios šalys išliks dėmesio centre ir 2022 metais.

2021 m. svetainės metinis lankytojų skaičius padidėjo dvigubai ir pasiekė 906 tūkst.

2021 m. dar aktyviau bendradarbiauta su žiniasklaida Lietuvoje: rengti ir platinti pranešimai žiniasklaidai, atsakyta į žurnalistų užklausas, užmegzti nauji kontaktai su televizijos, radijo žurnalistais. Taip pat viešojoje erdvėje padaugėjo LSMU mokslininkų pasisakymų.

Atlikus nuodugnią LSMU komunikacijos analizę nustatyta, kad 2021 m. Lietuvos spaudoje, internete, radijuje ir televizijos laidose Universitetas paminėtas 4129 kartus.

Daugiausia Universitetas minėtas naujienų portaluose – 3146 pranešimai, iš kurių:

- *Lrt.lt* – 410 pranešimų.
- *Delfi.lt* – 281 pranešimas.
- *Tv3.lt* – 259 pranešimai.
- *Kaunodiena.lt* – 252 pranešimai.
- *Lrytas.lt* – 250 pranešimų.

11.2. Socialinių tinklų rodikliai

2021 m. Universitetas aktyviai vykdė komunikaciją ir reklamą pagrindiniuose socialiniuose tinkluose – „Facebook“, „Instagram“ ir „Linkedin“.

Socialiniams tinklams išliekant populiariausiomis naujienų vartojimo platformomis ir toliau matomas stabilus puslapių sekėjų didėjimas, didžiausią sekėjų skaičių turinti platforma išlieka „Facebook“. 2021 m. didžiausias sekėjų prieaugis – vis didesnio populiarumo sulaukiančioje socialinių tinklų platformoje „LinkedIn“.

11.2.1 lentelė

Socialinių tinklų siekėjų rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai			Pokytis nuo 2020 m. (proc.)
	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
„Facebook” sekėjų skaičius	17 773	20 568	22 466	9,22
„Instagram” sekėjų skaičius	2 300	2 943	3 515	19,43
„LinkedIn” sekėjų skaičius	2 548	3 760	5 374	42,92

2021 m. Universitetas ir toliau aktyviai vykdė socialinių tinklų mokamos reklamos kampanijas, per kurias buvo galima labai padidinti skelbiamo turinio matomumą. Pastaraisiais metais per socialinių tinklų reklamą pasiekti 324 234 (+12,48 proc. pokytis nuo 2020 m.) unikalūs vartotojai ir sugeneruoti 2 438 505 (+35,81 proc. pokytis nuo 2020 m.) parodymai.

Unikali virtualiosios studijų parodos reklamos kampanija „#SusitikSuLSMU!“, apie kurią sužinojo daugiau nei 62 000 unikalių vartotojų.

2021 m. toliau naudotos „Google Display Network“ reklamjuosčių ir pradėtos naudoti „Youtube“ vaizdo reklamos kampanijos, kurios buvo peržiūrėtos daugiau nei 740 tūkst. kartų.

Sukurta ir įgyvendinta socialinių tinklų komunikacijos bei reklamos strategija, kuri užtikrino nuolatinę ir tikslingą komunikaciją siekiant didinti Universiteto bei studijų žinomumą.

Socialiniuose tinkluose „Facebook” ir „Instagram“ buvo skelbiamas abiturientams skiriamas turinys – tuo metu, kai jie rinkosi, ką studijuoti. Šiam tikslui parengta ir pradėta reklamos kampanija „LSMU Gyvai“. Pastarosios kampanijos metu sukurti 7 fakultetų pristatomieji filmukai, Universiteto bendruomenę pristatantys paskelbimai įrašai, studentų atsakymai į moksleiviams rūpimus klausimus ir internetiniai seminarai apie studijų programas.

2021 m. socialiniame tinkle „LinkedIn“ buvo dedama informacija apie Universitetui svarbius įvykius, studentų ir mokslo pasiekimus, naujienos, susijusios su inovacijomis ir Universiteto startuoliais.

Taip pat socialinis tinklas „LinkedIn“ buvo skirtas tarptautiniam žinomumui gerinti, tarptautiniams renginiams viešinti.

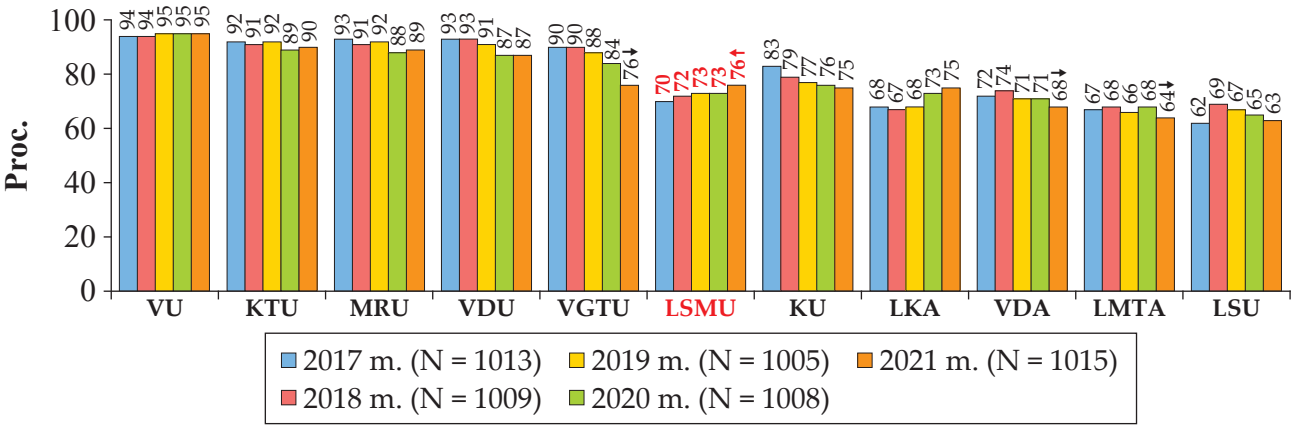
Socialiniame tinkle „Instagram“ skelbiama informacija apie Universiteto bendruomenės gyvenimą, renginių akimirkos, sveikinimai. Skiltis „Instagram Stories“ išnaudota renginiams anonsuoti, dalytasi Universiteto studentų kasdienio gyvenimo akimirkomis. Taip pat per „Stories“ būsimi studentai pateikė klausimus apie studijas Universitete.

2022 m. planuojama tęsti komunikaciją pagrindiniuose socialiniuose tinkluose – „Facebook“, „Instagram“, „LinkedIn“. Vadovaujantis gerosiomis 2021 metų praktikomis, ir toliau rengti pristatomuosius filmukus, paskelbimus įrašus apie studijų programas, renginius ir kt. Daugiau dėmesio skirti tam tikriems fakultetų puslapiams – taip sustiprinti bendrą Universiteto įvaizdį socialinių tinklų erdvėje.

11.2.2 lentelė

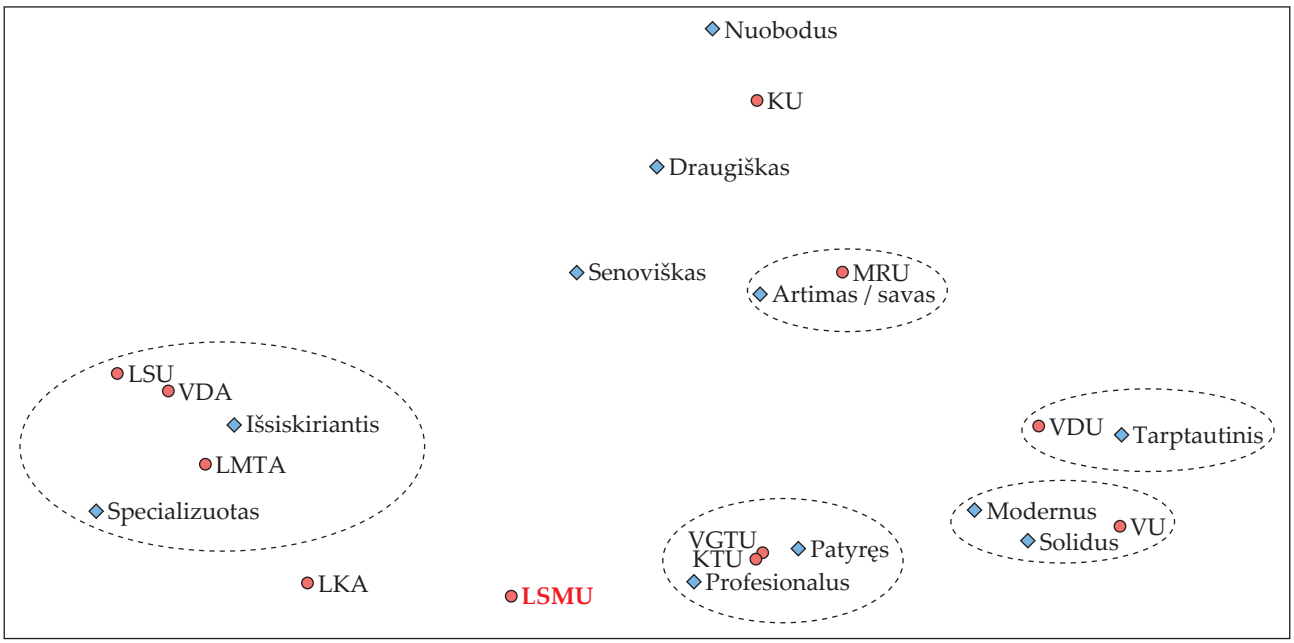
Rinkodaros ir komunikacijos priemonių rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai						Pokytis nuo 2021 m.
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m. kovas	2020 m.	2021 m.	
Žinomumo padidėjimas ir įvaizdžio gerinimas, proc.	70	72	73	71	73	76	+3
Didėjantis interneto svetainės lankytojų skaičius, vnt.	–	142 000	247 000	442 150	452 000	906 441	+100 proc.
Didesnis Universiteto paminėjimų skaičius viešojoje erdvėje, vnt.	–	132	196	265	3700	4129	+ 429
Pranešimų, naujienų, skaičius socialiniuose tinkluose („Facebook“, „Linkedin“, „Instagram“), vnt.	–	536	758	850	865	905	+40



11.1.1 pav. LSMU bendras žinomumas 2017–2021 m. (proc.)

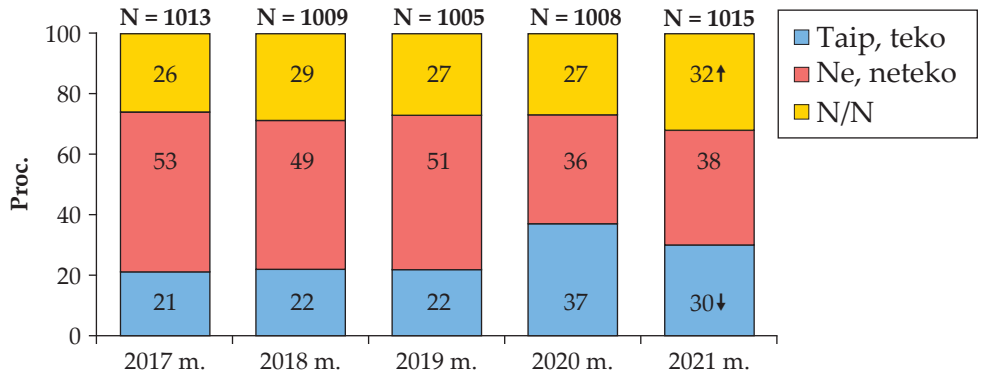
VU – Vilniaus universitetas; KTU – Kauno technologijos universitetas; MRU – Mykolo Romerio universitetas; VGTU – Vilniaus Gedimino technikos universitetas (VILNIUS TECH); LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas; KU – Klaipėdos universitetas; LKA – Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija; VDA – Vilniaus dailės akademija; LMTA – Lietuvos muzikos ir teatro akademija; LSU – Lietuvos sporto universitetas.



11.2.2 pav. Universitetų įvaizdis 2021 m. (greitasis tyrimas)

VU – Vilniaus universitetas; KTU – Kauno technologijos universitetas; MRU – Mykolo Romerio universitetas; VGTU – Vilniaus Gedimino technikos universitetas (VILNIUS TECH); LSMU – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas; KU – Klaipėdos universitetas; LKA – Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija; VDA – Vilniaus dailės akademija; LMTA – Lietuvos muzikos ir teatro akademija; LSU – Lietuvos sporto universitetas.

Ši analizė rodo, kokie prekiniai ženklai kokias savybes pritraukia. Jei savybė NUOBODUS yra toli nutolusi nuo LSMU, vadinasi, ta savybė mažiau siejama su Universitetu. Pagal schemą matyti, kad LSMU neturi tik jam išskirtinai priskiriamų savybių, tačiau artimiausios savybės – profesionalus, patyręs (kaip ir KTU bei VGTU) ir specializuotas (šia savybe dalijasi su LKA ir LMTA).



11.2.3 pav. LSMU mokslininkų kalbų pastebėjimas viešojoje erdvėje 2021 m. (greitasis tyrimas)

12. KITA VEIKLA

12.1. Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus

12.1.1. Padalinio veiklos sritys

Pagrindinė Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus (toliau – Muziejus) veikla – rinkti, saugoti, tirti, eksponuoti, restauruoti ir populiarinti medžiagą, susijusią su Lietuvos medicinos ir farmacijos istorija. Surinktą medžiagą vartoti LSMU studentų mokymo procese ir sudaryti galimybę naudotis ja visiems, kurie domisi Lietuvos medicinos ir farmacijos istorija.

12.1.2. Padalinio veiklos rezultatai

2021 m. Muziejaus rinkiniai buvo papildyti 365 eksponatais, Muziejų aplankė 3232 lankytojai. Muziejuje vykstantys renginiai (2021 m. surengta 3) – juose apsilankė per 170 lankytojų. Sukurta Muziejaus socialinio tinklo paskyra „Facebook“, kuri per 2021 metus sulaukė 1508 sekėjų, socialiniame tinkle. Muziejaus paskyra „Instagram“ 662 sekėjų. Muziejaus darbuotojai skaito pranešimus tarptautinėse konferencijose, dalyvauja gyvosios archeologijos festivaliuose, yra matomi žiniasklaidoje.

Nauji eksponatai

Per 2021 metus Muziejaus rinkiniai papildyti eksponatais:
- pagrindinis rinkinys – 118 vnt.,
- pagalbinis rinkinys – 247 vnt.,

žIš viso – 365 vnt.
Dabar Muziejuje saugomi 29584 eksponatai.

Muziejaus lankytojai

2021-aisiais Muziejų aplankė 3232 lankytojai.

Naujos ekspozicijos, parodos, seminarai, konferencijos

- Atnaujinta jungtinė paroda-ekspozicija Muziejaus kiemelyje „Dr. E. Šimkūnaitei –100“, „Liaudies medicina“, „Trejos devynerios“;
- Surengta virtualioji paroda „Prof. J. Kupčinskas – mokslininkas, pedagogas, klinicistas 1906–1971“;
- Atnaujinta ir papildyta naujais eksponatais ekspozicija – „Medicina Lietuvoje 1918–1940 m.“;
- Muziejus dalyvavo projekte „Erdvėlaivis žemė“.

Pedagoginė veikla

Muziejus yra Lietuvos sveikatos mokslų universiteto padalinys, kuriame Farmacijos, Medicinos, Visuomenės sveikatos, Odontologijos fakultetų studentams lietuvių ir anglų kalbomis rengiamos medicinos ir farmacijos istorijos paskaitos bei seminarai.

Straipsniai, pranešimai, publikacijos, tezės, recenzijos

Muziejaus darbuotojai parengė ir skaitė 6 pranešimus nuotolinėse konferencijose, 3 publikacijas.

Darbas archyvuose, mokslinė tiriamoji veikla

Muziejuje tęsiamas surinktos archyvinės medžiagos tvarkymas:
- prof. V. Lašo, prof. V. Kuzmos, akad. J. Brėdikio, prof. V. Grabausko.

Padedant LSMU veteranams tvarkomas fotografijų archyvas – indentifikuojami žmonės, pastatai, tikslinamos datos.

Konsultacijos

2021 m. konsultavome Šilutės Hugo Šojaus muziejų, Marijampolės K. Griniaus muziejų, kino studiją „Paprika films“, Kultūros paveldo departamento Kauno skyrių, kitus privačius, medicinos, farmacijos ar savo giminės istorija besidominčius asmenis.

Kiti renginiai

2021 m. dalyvauta dviejuose gyvosios archeologijos festivaliuose, kur su kitų Lietuvos muziejų atstovais atkūrė ir rekonstravo viduramžių amatus, gydymo ir vaistų gamybos būdus, populiarino Muziejų.

- Surengtas 1 protų mūšis „Panacėja protui“;
- Surengtos teminės ekskursijos „Šmėklų šnabždesiai“, „Advento laikas“, „Arbatos dienos“;
- Įvyko susitikimas-edukacinė pamoka su istorinio muilo gamintojais „Muilo ūkis – rankų darbo muilas ir natūrali kosmetika“;
- Įvyko susitikimas – diskusija su LSMU veteranais.

12.1.3. Išvados

2021 metais, dėl karantino ribojimų ne visi planai buvo įgyvendinti. Tačiau Muziejaus darbuotojai turėjo galimybę remontuoti Muziejaus sales ir restauruoti eksponatus, po Medicinos skyriaus remonto atnaujinti tris ekspozicijas. Muziejus aktyviai dalyvavo virtualiuosiuose tarptautiniuose ir vietos renginiuose, surengė 1 parodą, tapo matomas socialiniuose tinkluose, ekspozicijas papildė naujais eksponatais.

2022 metų darbo planai

- Tęsti Medicinos ir Farmacijos skyrių archyvų kaupimą ir tvarkymą.
- Tęsti pagrindinės rinkinių saugyklos tvarkymą.
- Rinkti Lietuvos sveikatos apsaugos veteranų prisiminimus, archyvinę medžiagą ir eksponatus.
- Rengti įžymių medikų ir farmacininkų bei jų draugijų jubiliejinių sukakčių minėjimus.
- Rengti seminarus ir paskaitas LSMU studentams.
- Toliau inventorizuoti ir sisteminti Muziejaus rinkinius.
- Tęsti darbus Lietuvos archyvuose.
- Dalyvauti radijo ir televizijos laidose reprezentuojant LSMU ir Muziejų.
- Skelbti straipsnius Lietuvos ir užsienio spaudoje.
- Dalyvauti Lietuvos ir tarptautinėse konferencijose, seminaruose, parodose ir kituose renginiuose, siekiant kuo platesnės Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos žinių sklaidos.
- Atnaujinti ekspoziciją – „Aukštasis medicinos mokslas Kaune“, skirtą Lietuvos universiteto šimtmečiui.

12.1.4. Siūlymai padalinio veiklai tobulinti

2022 m. planuojama išplėsti Muziejaus edukacinę veiklą, įdiegus virtualiosios realybės technologijas pritraukti daugiau moksleivių lankytojų grupių, populiarinti studijas LSMU, surengti daugiau virtualiųjų parodų.

12.2. Veterinarijos akademijos muziejus

Pagrindinė Veterinarijos akademijos muziejaus (toliau – Muziejus) veikla – rinkti, saugoti, eksponuoti, populiarinti medžiagą, atspindinčią Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (toliau – Universitetas) Veterinarijos akademijos (toliau – Akademija) bei Lietuvos veterinarijos ir gyvulininkystės istoriją, mokslo raidą, asmenybes. Medžiagą vartoti LSMU studentų mokymo ir ugdymo procese,

ekskursijose, edukacinėje veikloje, studijoms populiarinti, Lietuvos veterinarijos mokslo istorijai garsinti.

2021 m. Muziejaus fondas papildytas eksponatais ir pagalbine medžiaga. Muziejus organizavo renginius, parodas, paskaitas ir ekskursijas, jo veikla atsispindi socialiniuose tinkluose ir žiniasklaidoje. Muziejuje vyko 17 ekskursijų ir 2 išplėstinės ekskursijos, papildomai aplankant Veterinarijos akademijos miestelio paveldą. Parengti straipsniai žiniasklaidai, surengta paroda, išleistas albumas, vyko renginiai.

Per 2021 m. Muziejaus fondas papildytas 41 eksponatu, pagalbine medžiaga.

Veterinarijos akademijos pirmakursiams paskaitos Lietuvos veterinarijos ir gyvulininkystės istorijos temomis pateiktos nuotolinio mokymosi aplinkoje „Moodle“, mažoms grupėms mokymai vyko Muziejuje. Ekskursijų metu lankytojai – LSMU studentai, Veterinarijos akademijos alumnai, moksleiviai ir užsienio svečiai – buvo supažindinami su nuolatine Muziejaus ekspozicija. Muziejuje lankėsi Kauno, Šilutės gimnazijų ir progimnazijų moksleiviai, studentai, alumnai, pedagogai ir svečiai iš Lenkijos, Austrijos, Šveicarijos, JAV, Kubos. Ekskursijose dalyvavo apie 195 lankytojai, iš jų – 60 moksleiviai.

Muziejus prisidėjo prie renginių, skirtų VA 85-mečiui ir organizavimo ir rengimo: Akademijos jubiliejaus minėjimui parengtas ir perskaitytas pranešimas, atlikti kiti organizaciniai darbai, surengta stacionarioji paroda, skirta VA 85-mečiui, kuri eksponuojama Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos pastate Vilniuje. Muziejuje surengtas šventinis renginys VA Veteranų klubo nariams. Muziejus parengė ir išleido reprezentacinį leidinį, skirtą Akademijos 85-mečiui ir Muziejaus 40-mečiui.

Muziejus organizavo mokslo festivalio „Erdvėlaivis žemė“ renginį gimnazistams „Veterinarijos mokslas iš arčiau: praeities iššūkiai, dabarties realijos“, kurio programoje – ekskursija ir protų mūšis.

Muziejuje vyko dokumentinio filmo „Remigija Bukaveckienė“ peržiūra, skirta docentės atminimui, profesoriaus A. P. Matusevičiaus knygų pristatymas ir aptarimas, bendruomenės susitikimas su kapelionu. Parengta ir pateikta medžiaga, iliustracijos rengiamam Universiteto tinklalapio puslapiui apie VA istoriją, rektorius, muziejaus istoriją. Pateikta medžiaga 2 istoriniams stendams, skirtiems Lietuvos universiteto šimtmečiui. Parengti straipsniai žiniasklaidai apie absolventę J. Griciūtę, dėstytoją R. Bukaveckienę.

Muziejus konsultavo ir teikė fondų medžiagą VA veteranams, dėstytojams, Universiteto padaliniams. Pateikti istoriniai klausimai televizijos laidai: „Lietuvos tūkstantmečio vaikai“. Atsakyta į užklausas Rinkodaros ir komunikacijos bei Personalo tarnyboms, dekanatui, Kalbų ir edukacijos katedrai. Suteikta konsultacija „Paprika filmai“ atstovui.

Tęsiamas Muziejaus fondo tvarkymas – medžiaga tyrinėjama, sisteminama, tvarkoma. Tvarkomas Lietuvos universiteto archyvas. Palaikomi ryšiai su Veterinarijos akademijos padaliniais, alumnais, VA veteranais.

Muziejaus vedėja dalyvavo nuotoliniuose edukacinės kompetencijos tobulinimo seminaruose ir mokymuose: „MS Teams pagrindai“ (4 val.), „Susitikimų, paskaitų planavimas naudojant MS Teams“ (4 val.), Konferencijoje „Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“, „Duomenų saugumas ir elektroninė etika“ (4 val.), „Kaip kūrybiškai pravesti edukaciją įvairiaus amžiaus moksleiviams?“(2 val.) „Muziejų objektų 3D skaitmeninimo pagrindai“ (4 val.). Dalyvavo tiesioginiame kultūrinės edukacijos forume Kaune „Kultūra atrakina“ (4 val.). Dalyvavo LSMU „Info dienų“ renginiuose (4 val.).

Muziejaus ūkinė veikla – nesandarių langų tvarkymas, nuolatos vykdoma Muziejaus patalpų priežiūra, administracinė veikla.

Muziejus planuoja tęsti fondų tvarkymą ir istorinės medžiagos rinkimą, toliau rengti arba padėti rengti Lietuvos universiteto šimtmečio metams skirtas edukacines veiklas, renginius, parodas, ekskursijas, dalyvauti televizijos laidose, surengti prof. M. Ružausko fotografijų parodą. Planuoja skaityti paskaitas VA pirmakursiams, vesti ekskursijas LSMU studentams, moksleiviams, įrengti informacinius QR kodus Veterinarijos akademijos miestelyje. Pagal galimybes dalyvauti mokslo festivalio „Erdvėlaivis žemė“ veikloje.

12.3. Anatomijos muziejus

Anatomijos muziejus (toliau – Muziejus) yra struktūrinis Anatomijos instituto padalinys, dalyvaujantis studijų procese, organizuojantis ir vykdantis muziejinių vertybių eksponavimo, atnaujinimo ir apsaugos funkcijas. Pagrindinės Muziejaus veiklos kryptys: suteikti mokslinę bazę LSMU studentų anatomijos studijoms, saugoti ir restauruoti Muziejaus eksponatus, vykdyti šviečiamąją veiklą.

Anatomijos muziejus yra žmogaus anatomijos studijų vieta. LSMU Medicinos akademijos studentams čia sudarytos patogios sąlygos anatomijos literatūrai skaityti. Muziejaus eksponatai sugrupuoti pagal organų sistemas, kad studentams būtų patogu rasti reikiamus preparatus. Anatomijos muziejuje įrengta kompiuterizuota žinių tikrinimo sistema. Čia Universiteto studentai laiko kolokviumų ir egzaminų teorines dalis, gali naudotis kompiuteriuose esančiomis anatomijos programomis.

Anatomijos muziejus, prisidėdamas prie Universiteto tikslo, – pritraukti studijuoti gabius talentingus ir motyvuotus moksleivius, organizuoja pažintines ekskursijas mokiniams. Šios ekskursijos stiprina bendradarbiavimą su mokyklomis, formuoja Universiteto, ugdančio sveiką visuomenę, įvaizdį. 2021 m. dėl karantino buvo apribotos ekskursijos, tačiau rugsėjo–gruodžio mėn. Muziejų suspėjo aplankyti daugiau nei 1000 žmonių. Pažintis su žmogaus anatomija padeda moksleiviams apsispręsti, ar jie norės ir galės studijuoti Lietuvos sveikatos mokslų universitete. Anatomijos muziejaus ekspozicijos ateina apžiūrėti ir kitų Lietuvos universitetų, Kauno kolegijos, profesinių mokyklų studentai, taip pat svečiai iš užsienio šalių.

2021 m. Anatomijos muziejuje vyko piešimo pamokos Vilniaus dailės akademijos Kauno fakulteto studentams. Rugpjūčio–rugsėjo mėnesiais PCL „Mega“ vyko paroda „Medicina“, kurioje buvo demonstruojami ir Anatomijos muziejaus eksponatai. Muziejaus vedėja parodos organizatoriams pateikė edukacinę medžiagą ir kitą aktualią informaciją apie perduotus preparatus. 2021 metais Anatomijos muziejus įsitraukė į projektą „Nacionalinės mokslo populiarinimo sistemos plėtra ir įgyvendinimas“ ir rugsėjo 14, 16 d. dalyvavo Mokslo festivalyje „Erdvėlaivis Žemė“. Lapkričio mėnesį su Anatomijos muziejaus ekspozicija galėjo susipažinti portalo „Kas vyksta Kaune“ skaitytojai.

Apibendrinant galima pažymėti, kad Anatomijos muziejus aktyviai dalyvauja studijų procese, čia išlaikomos tinkamos sąlygos LSMU studentams savarankiškai studijuoti. Anatomijos muziejus aktyviai prisideda prie Universiteto žinomumo didinimo tarp moksleivių, kitų aukštųjų mokyklų studentų. Muziejus aktyviai prisideda prie sveikos visuomenės ir bendruomenės ugdymo, Universiteto populiarinimo, aktyviai skatina moksleivius rinktis studijas LSMU.

2021 m. planuojama toliau dalyvauti studijų procese, suteikti mokslinę bazę LSMU studentų anatomijos studijoms, tęsti Muziejaus eksponatų saugojimą ir restauravimą, dalyvauti LSMU organizuojamuose renginiuose, prisidėti prie Universiteto populiarinimo, organizuojant kuo daugiau ekskursijų.

12.4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vaistinė

12.4.1. Universiteto Vaistinės misija

Universiteto Vaistinė yra Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūrinis padalinys, Lietuvos Respublikos farmacijos įstatymo nustatyta tvarka vykdantis visuomeninės gamybinės vaistinės funkcijas, išsilaikantis iš pajamų, gautų parduodant gyventojams ir įmonėms bei įstaigoms vaistus, vaistinės prekes ir kosmetikos gaminius. Universiteto Vaistinės paskirtis Universitete – LSMU Farmacijos fakulteto studentų pirmųjų praktinių įgūdžių suformavimas.

12.4.2. Studijų praktika Universiteto Vaistinėje per 2021 metus

Universiteto Vaistinė per 2021 metus 213 kartų garantavo studijų praktiką realios veiklos sąlygomis Farmacijos fakulteto penktojo kurso studentams ir propedeutinę praktiką 54 antrojo kur-

so studentams. Vaistinėje praktikos metu studentams buvo diegiami šie darbo vaistinės sąlygomis praktiniai įgūdžiai:

- vaistų ir vaistinių medžiagų kokybinės ir kiekybinės analizės;
- vaistinėje gaminamų ekstemporaliųjų vaistų bei kosmetikos priemonių gamybos;
- receptaro darbo;
- farmacinės veiklos organizavimo ir procesų kokybės garantavimo;
- vaistinės vadybos.

12.4.3. Universiteto Vaistinės indėlis garsinant Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vardą

Per 2021 metus daugiau kaip 70 tūkstančių Lietuvos, kitų Europos Sąjungos šalių ir trečiųjų šalių gyventojų įsigijo Universiteto Vaistinėje pagamintų vaistų ir kosmetikos gaminių su gamintojo – Lietuvos sveikatos mokslų universiteto – logotipu. Gaminius Universiteto Vaistinė platino per savo filialus, vaistų didmeninio platinimo įmones bei per Vaistinės internetinę parduotuvę.

12.4.4. Universiteto Vaistinės inovacinė veikla

Vaistinėje, naudojant uždirbtas lėšas, yra kuriami, komercializuojami ir parduodami gyventojams ir įmonėms bei įstaigoms nauji gydomosios kosmetikos gaminiai. Juos Vaistinė turi teisę platinti Europos Sąjungos šalyse. Didžioji šių gaminių dalis yra turintys Lietuvos sveikatos mokslų universiteto prekinį ženklą Basalio linijos emolientai – šiuo metu vienintelis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto intelektinės nuosavybės objektas, kuris yra komercializuotas ir parduodamas vartotojams. Pajamos, gaunamos iš intelektinės nuosavybės, yra vienas iš rodiklių, naudojamų vertinant Santakos slėnio jungtinės veiklos partnerių veiklą. Pagal šį rodiklį Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2021 metų pajamos (daugiau kaip 209 tūkst. eurų), pardavus Basalio linijos gaminius, sudarė didžiausią dalį bendrojoje partnerių veikloje.

12.4.5. Universiteto Vaistinės ūkinė veikla

Universiteto Vaistinės ūkinės veiklos metinis rezultatas yra teigiamas, Vaistinės pajamos viršijo veiklos sąnaudas. Per 2021 metus gyentojams ir Lietuvo sveikatos priežiūros įstaigoms buvo parduota vaistų ir kitų prekių iš viso už 3,24 mln. Eur. Savo uždirbtomis lėšomis Universiteto Vaistinė padengė darbo užmokestį, išlaidas darbo priemonėms, prekybos bei gamybos įrangai įsigyti bei jos priežiūrai bei remontui, papildomai įnešė 49,9 tūkst. eurų dydžio indėlį į bendrąjį Universiteto lėšų fondą.

12.5. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazija

12.5.1. Bendrosios žinios

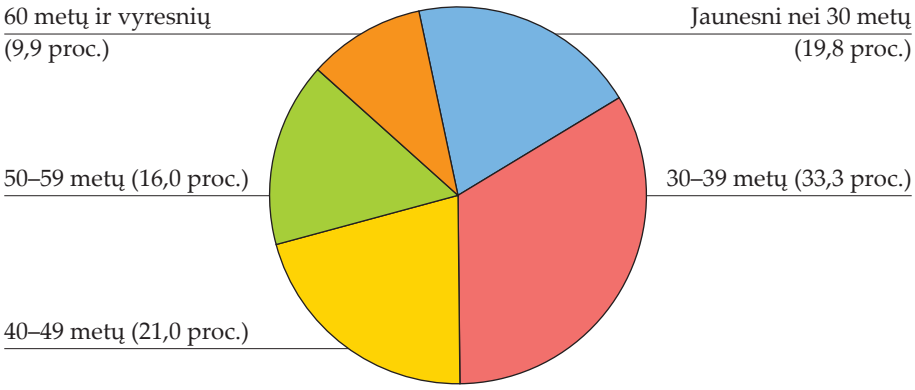
Pagal VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos (toliau – Gimnazija) įstatus Gimnazijos teisinė forma – viešoji įstaiga. Tai nevalstybinė bendrojo ugdymo mokykla, kurios steigėjas – vienintelis viešosios įstaigos savininkas Lietuvos sveikatos mokslų universitetas (toliau – LSMU).

Gimnazijoje vykdomos priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo ir neformaliojo vaikų švietimo programos.

2021 m. gruodžio 31 d. Gimnazijoje dirbo 113 darbuotojų (iš jų 32 Pradinėje mokykloje): 87 pedagoginiai darbuotojai ir 26 aplinkos darbuotojai (2020 m. Gimnazijoje dirbo 86 pedagoginiai darbuotojai ir 26 aplinkos darbuotojai, atitinkamai 2019 m. – 67 ir 17, 2018 m. – 64 ir 17).

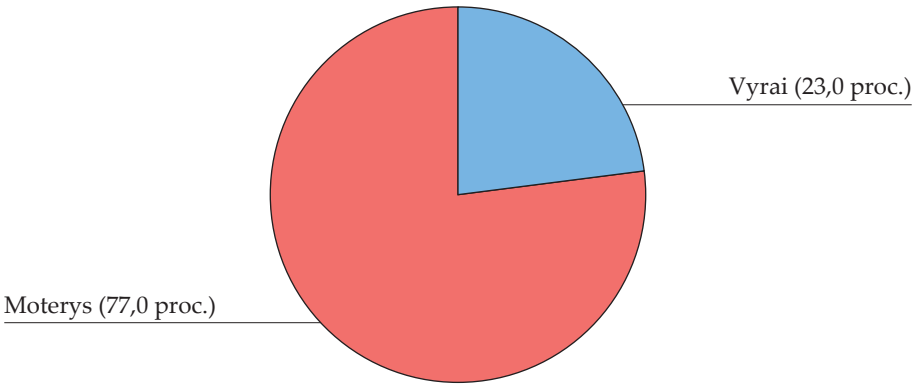
Pagal kvalifikacines kategorijas: 8 mokytojai ekspertai, 28 metodininkai (iš jų 5 – Pradinėje mokykloje), 9 vyr. mokytojai (iš jų 2 – Pradinėje mokykloje) (12.5.1.1, 12.5.1.2 pav.). Gimnazijoje dirbo 5 pedagoginiai darbuotojai, turintys mokslo daktaro laipsnį (iš jų 2 – Pradinėje mokykloje).

2020 m. gruodžio 31 d. pedagoginių darbuotojų amžiaus vidurkis – 41 metai. Gimnazijoje dirbo 16 pedagogų, jaunesnių nei 30 metų, 27 pedagogai – 30–39 metų, 17 pedagogų – 40–49 metų, 13 pedagogų – 50–59 metų, 8 pedagogai – vyresni nei 60 metų (12.5.1.1 pav.).



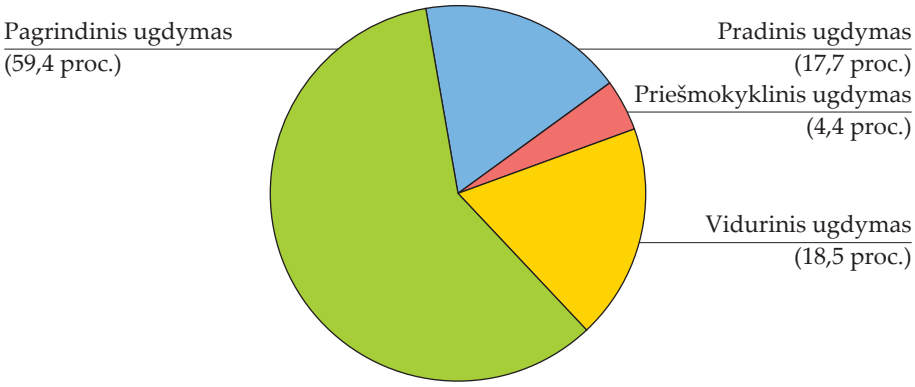
12.5.1.1 pav. Pedagoginių darbuotojų skirstinys pagal amžių, proc.

Gimnazijoje 2021 m. 23,0 proc. visų pedagoginių darbuotojų sudarė vyrai (12.5.1.2 pav.).



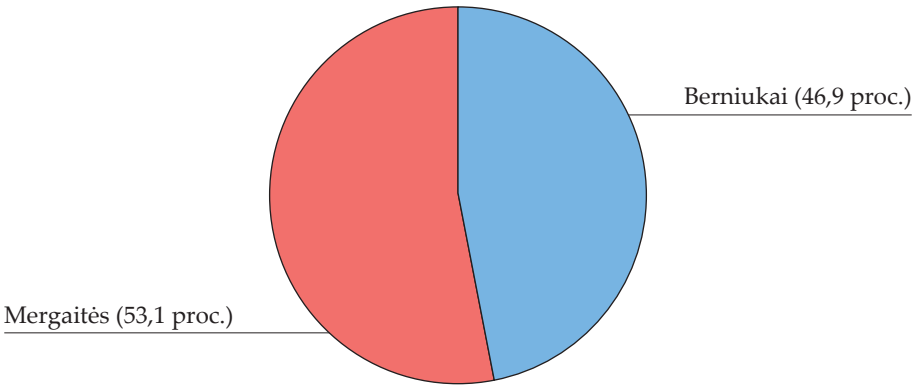
12.5.1.2 pav. Pedagoginių darbuotojų skirstinys pagal lytį, proc.

2021 m. Gimnazijoje sudaryti 32 klasių komplektai. 2021 m. gruodžio 31 d. mokėsi 779 mokiniai: 34 mokiniai – pagal priešmokyklinio ugdymo programą; 138 mokiniai – pagal pradinio ugdymo programą; 463 mokiniai – pagal pagrindinio ugdymo ir 144 mokiniai – pagal vidurinio ugdymo programą (12.5.1.3 pav.).



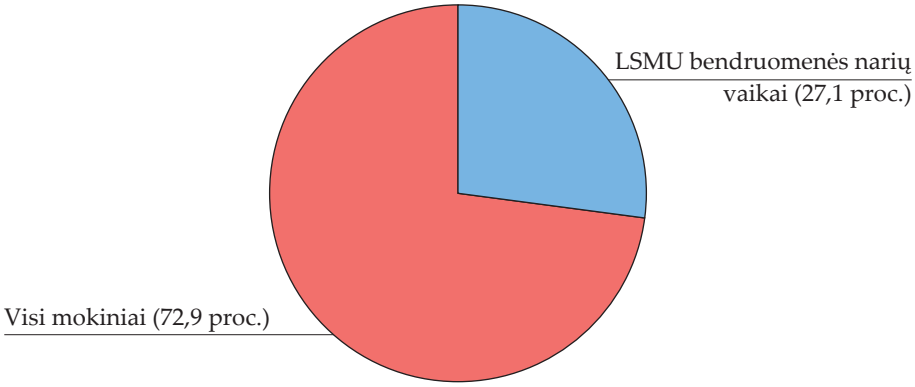
12.5.1.3 pav. Mokinių skaičius, proc.

Gimnazijoje mokėsi 365 berniukai, 414 mergaičių. Tai sudaro atitinkamai 46,9 ir 53,1 proc. (12.5.1.4 pav.).



12.5.1.4 pav. Mokinių skirstinys pagal lytį, proc.

Šiuo metu Gimnazijoje mokosi 211 mokinių, kurių tėvai – LSMU bendruomenės nariai. Tai sudaro 27,1 proc. visų mokinių (12.5.1.5 pav.).



12.5.1.5 pav. Besimokančių LSMU bendruomenės narių vaikų skaičius, proc.

2021 m. panaudojant projekto „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos modernizavimas siekiant veiklos efektyvumo didinimo (LSMU – GYM)“ lėšas įsigyta dvylika vaizdo konferencinių įrangų, trys interaktyvieji ekranai, interaktyvusis ekranas su minikompiuteriu, skaitmeninis pianinas, skaitmeninis daugiafunkcis (mikšerinis) pultas, penki stacionarieji kompiuteriai, kurių vertė 36,1 tūkst. Eur.

LSMU lėšomis atliktas Iškilmių salės paprastasis remontas (129,7 tūkst. Eur), baigtas III aukšto koridoriaus (palangių) paprastasis remontas (2,2 tūkst. Eur). Gimnazijos tėvų lėšomis Iškilmių salė aprūpinta kėdėmis, salėje įrengta kompiuterių zona (18,9 tūkst. Eur).

2021 m. įgyvendintas Sporto rėmimo fondo ir Gimnazijos lėšomis finansuojamas projektas „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos bendruomenės fizinio aktyvumo skatinimas, įsigyjant sporto inventorių ir įrangą“. 2021 m. projekto veikloms įgyvendinti gautos sporto rėmimo fondo lėšos sudarė 18,3 tūkst. Eur, bendruomenės nariams surengta 50 fizinio aktyvumo pratybų.

Per ataskaitinį laikotarpį į Pradinę mokykla LSMU investavo nuosavybės teise priklausantį ilgalaikį ir trumpalaikį turtą, kurio vertė 218 268,22 Eur.

12.5.2. Gimnazijos valdymas

Pagal Gimnazijos įstatus ir Pradinės mokyklos nuostatus aukščiausiasis valdymo organas yra visuotinis dalininkų susirinkimas. Gimnazijai ir Pradinei mokyklai vadovauja visuotinio dalininkų susirinkimo skiriami direktoriai.

Aukščiausioji Gimnazijos savivaldos institucija (atsovaujanti ir Pradinei mokyklai) yra Gimnazijos taryba, kurią sudaro 6 mokytojų, 6 tėvų, 3 mokinių ir 2 LSMU bendruomenės atstovai. Kitos savivaldos institucijos: dvi Mokytojų tarybos, du Tėvų komitetai, Mokinių taryba.

Mokytojų atestaciją vykdo dvi Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacinės komisijos.

Darbuotojų interesams atstovauja Darbo taryba.

12.5.3. Ugdomojo proceso organizavimas

2021 m. Pradinio ir priešmokyklinio ugdymo plane priimti šie sprendimai dėl ugdymo proceso organizavimo:

- Įgyvendinant Visos dienos mokyklos modelį bei siekiant užtikrinti sisteminę švietimo pagalbą, kuri apima žemų pasiekimų prevenciją, ir pagalbą aukštesniųjų mokymosi gebėjimų turintiems mokiniams, skiriamos papildomos pamokos mokinių dalykinėms ir bendrosioms kompetencijoms ugdyti (12.5.3.1 lentelė).

12.5.3.1 lentelė

Papildomos pamokos pradinio ir priešmokyklinio ugdymo plane

Dalykas	0 klasė	1 klasė	2 klasė	3 klasė	4 klasė
Užsienio kalba (anglų)	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.
Užsienio kalba (prancūzų)	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.
Tenisas	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.
Dailė (meno terapija)	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.	1 pam. / sav.
Gamtamokslinis ugdymas (integruojant anglų kalbą)	1 pam. / sav.	2 pam. /sav.	2 pam. /sav.	2 pam. /sav.	2 pam. /sav.

- 10 dienų per mokslo metus skiriama integruotam patirtiniam ugdymui, pažintinei, kultūrinei, meninei, kūrybinei veiklai;
- 1–2 kartus per mėnesį pamokos organizuojamos netradicinėse aplinkose, lankant muziejus, dalyvaujant edukacinėse programose.
- Įgyvendinant 2021–2022 m. m. pagrindinio ir vidurinio ugdymo planą priimti šie susitarimai:
- Dėl pamokų, skirtų mokinio ugdymosi poreikiams ir mokymosi pagalbai teikti, panaudojimo: mokinių ugdymo poreikiams tenkinti panaudota 298 valandos per savaitę (pagrindinio ugdymo programoje – 222 val., vidurinio ugdymo programoje – 76 val.). 72 val. per 2021 m. buvo skirtos priemonėms mokinių mokymosi praradimams, patirtiems COVID-19 pandemijos metu, kompensuoti (matematikos modulis IV g. klasių mokiniams).
- Dėl priemonių mokinių mokymosi praradimams, patirtiems COVID-19 pandemijos metu, kompensavimo: buvo organizuotos anglų kalbos (8 klasės mokiniams), matematikos ir chemijos (II g. klasių mokymas) ilgalaikės konsultacijos. Nuo rugsėjo iki gruodžio mėnesio organizuota 112 konsultacijų, kuriose dalyvavo 147 mokiniai.
- Pagrindinio ir vidurinio ugdymo organizavimo ypatumai pateikti 12.5.3.2 lentelėje.

12.5.3.2 lentelė

Pagrindinio ir vidurinio ugdymo organizavimo ypatumai

Organizavimo ypatumai	Pagrindinis ugdymas			Vidurinis ugdymas
	5–6 kl.	7–8 kl.	I–II g. kl.	III–IV g. kl.
Mokomųjų dalykų konsultacijos pagal poreikį	Skirta 25,5 val. / sav.)		Skirta 17,25 val. / sav.	Skirta 21,25 val. / sav.
Pasirenkamieji dalykų moduliai	Skirta 17 val. / sav.	Skirtos 8 val. / sav.	Skirtos 5 val. / sav.	Skirta 11 val. / sav.
Mokinių rengimas olimpiadoms	Skirta 12,25 val. / sav.		Skirta 9 val. / sav.	Skirta 7,75 val. / sav.

12.5.3.2 lentelės tęsinys

Organizavimo ypatumai	Pagrindinis ugdymas			Vidurinis ugdymas
	5–6 kl.	**7–8 kl.**	**I–II g. kl.**	**III–IV g. kl.**
Nuotolinis mokymas TEAMS aplinkoje	Per 2021 m. nuotoliniu būdu buvo organizuota 49 proc. pamokų 5 klasių mokiniams ir 56 proc. 6 klasių mokiniams	Per 2021 m. nuotoliniu būdu buvo organizuota 51 proc. pamokų 7 klasių mokiniams ir 48 proc. 8 klasių mokiniams	Per 2021 m. nuotoliniu būdu buvo organizuota 51 proc. pamokų I g. klasių mokiniams ir 48 proc. II g. klasių mokiniams	Per 2021 m. nuotoliniu būdu buvo organizuota 50 proc. pamokų III g. klasių mokiniams ir 48 proc. IV g. klasių mokiniams
Pagilintas prancūzų kalbos mokymas	3–4 val. / sav. Iš jų 1 val. / sav. – kalbinėms kompetencijoms ugdyti su prancūzakalbiais mokytojais	4 val. / sav. Iš jų 1 val. / sav. – kalbinėms kompetencijoms ugdyti su prancūzakalbiais mokytojais	4 val. / sav.	4 val. / sav.

Pagrindinio ir vidurinio ugdymo procese, atsižvelgiant į ypatingas aplinkybes, sudarytos sąlygos mokiniams dalyvauti tiesioginio vaizdo pamokose. Jose 2021 m. dalyvavo 10 proc. mokinių.

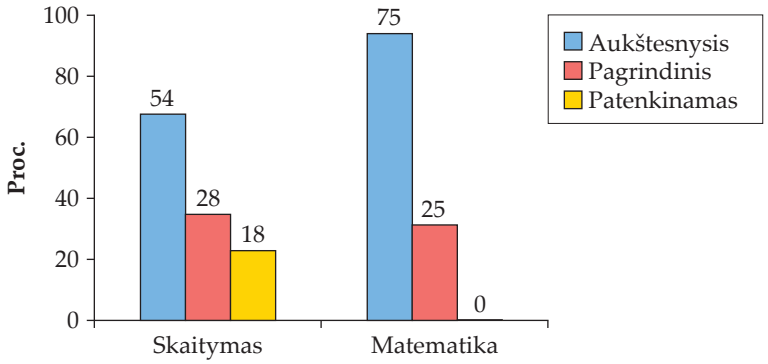
Paskutinę ugdymo proceso savaitę 5–8 ir I–III g. klasių mokiniams mišriu ugdymo proceso organizavimo būdu organizuotos finansinio raštingumo, karjeros ugdymo, socialinių emocinių kompetencijų ugdymo, sportinės bei mokomųjų dalykų ugdymo turiniu paremtos netradicinio ugdymo veiklos.

Paskutinę ugdymo proceso savaitę ir savaitę po jo pabaigos 5–8, I–II g. klasių mokiniams, nepasiekusiems įvertinimo 7 (pakankamai) iš 1–3 mokomųjų dalykų, organizuotas Vasaros semestras. Jame dalyvavo 6 proc. mokinių.

12.5.4. Mokinių pasiekimai ir vertinimas

2020–2021 m. m. 28,8 proc. Pradinės mokyklos mokinių visus mokomuosius dalykus baigė aukštesniuoju lygiu, labai gerai – su vieno mokomojo dalyko įvertinimu pagrindiniu lygiu baigė 18 proc. 1–4 klasių mokinių. Nepasiekusių patenkinamo lygio mokinių nebuvo, pažangumas – 100 proc..

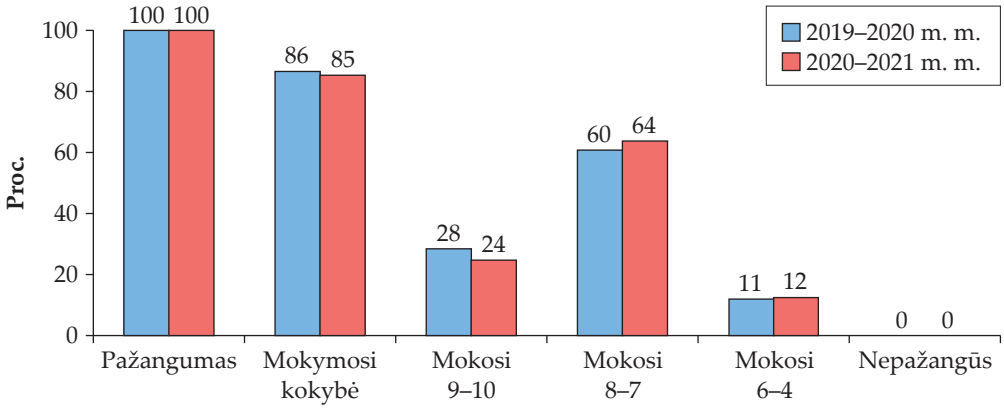
2021 m. 4 klasių mokiniai dalyvavo Nacionalinės švietimo agentūros (toliau – ***NŠA)*** organizuotame Nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinime (toliau – NMPP). Buvo tikrinami matematikos ir skaitymo gebėjimai. Matematikos aukštesnįjį pasiekimų lygį pasiekė 75 proc., o pagrindinį lygį – 25 proc. mokinių. Atlikus skaitymo testą, 53 proc. 4 klasių mokinių pasiekimai atitinka aukštesnįjį lygį (pagal rezultato procentinę dalį ir surinktų taškų skaičių), 28 proc. – pagrindinį lygį, 18 proc. – patenkinamą lygį (12.5.4.1 pav.).



12.5.4.1 pav. 4 klasių mokinių NMPP rezultatai, proc.

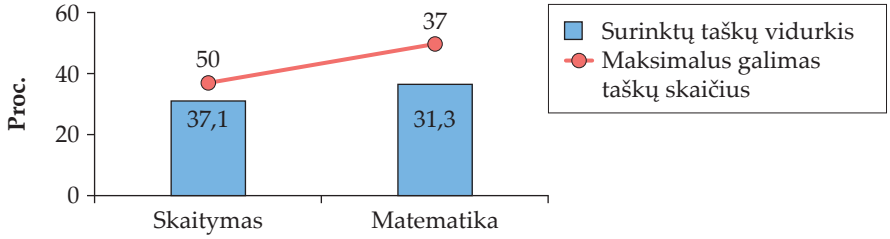
2021 m. Pradinės mokyklos mokiniai dalyvavo 13 Kauno m. ugdymo įstaigų organizuotų renginių (rašinių konkurso „Aš myliu savo senelius“, dailyraščio konkurso „Geroji žinia“ – laureatai); 28 respublikiniuose renginiuose (konkurse-parodoje „Mano vasaros pasaka“ – 3 vieta) ir 15 tarptautinių renginių (užimtos prizinės vietos: piešinių konkurse „Rieduliukas“ – 1 vieta; gamtos fotografijų konkurse „Aš myliu savo šalį“ – 3 vieta; matematikos konkurse KENGŪRA – 3 vieta (tarp Kauno m. sav. mokinių).

2020–2021 m. m. pagrindinio ir vidurinio ugdymo mokinių mokymosi vidurkis atitinka aukštesnįjį pasiekimų lygmenį ir yra 8,9 balo, mokymosi pažangumas – 100 proc., mokymosi kokybė (mokinių, kurie mokosi pagrindiniu ir aukštesniuoju lygmenimis, dalis) – 84,2 proc; 24,3 proc. mokinių visų mokomųjų dalykų pasiekimai – aukštesniojo lygmens (147 iš 605 mokinių), 16 mokinių mokėsi tik dešimtukais (12.5.4.2 pav.).



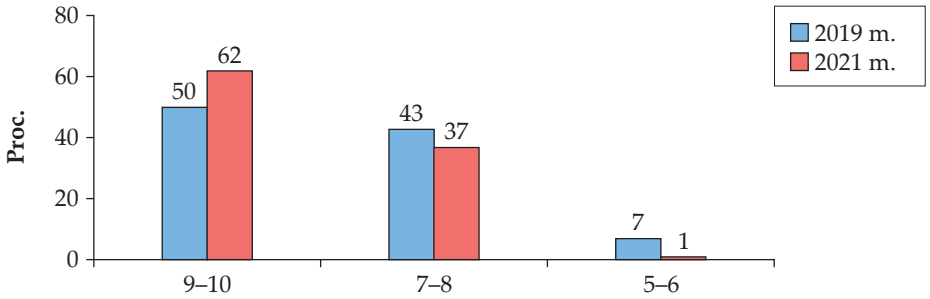
12.5.4.2 pav. Mokinių pažangumo kaita, proc.

2021 m. 8 klasių mokinių matematikos ir skaitymo gebėjimų pasiekimai įvertinti pasinaudojant NŠA parengtais NMPP elektroniniais testais. Gimnazijos mokinių NMPP pasiekimai nebuvo palyginti su miesto ar šalies mokinių pasiekimais. 8 klasių mokinių NMPP matematikos dalyko surinktų taškų vidurkis atitinka pagrindinį, o skaitymo taškų vidurkis atitinka aukštesnįjį pasiekimų lygmenį.

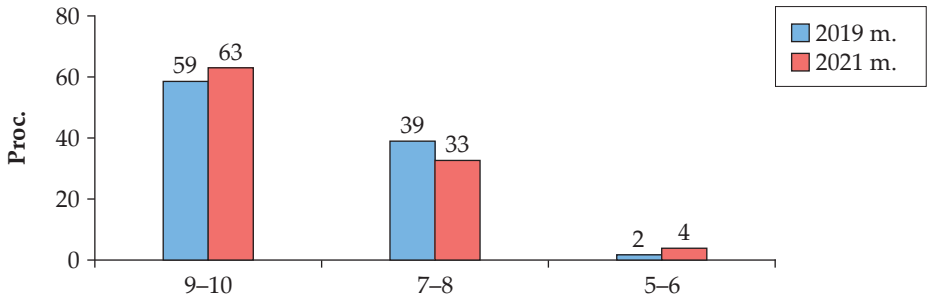


12.5.4.3 pav. 8 klasių mokinių NMPP surinktų taškų vidurkio ir galimų taškų palyginimas

II g. klasių mokiniai dalyvavo Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinime (toliau – PUPP). Palyginus 2019 m. PUPP rezultatus ir 2021 m. rezultatus (dėl susidariusios karantino situacijos 2020 m. PUPP nebuvo organizuotas), stebimas teigiamas pokytis. Pagal šalies mokyklų matematikos ir lietuvių kalbos vidutiniškai surinktus PUPP taškus II g. klasių mokinių matematikos ir lietuvių kalbos pasiekimai yra aukšti.

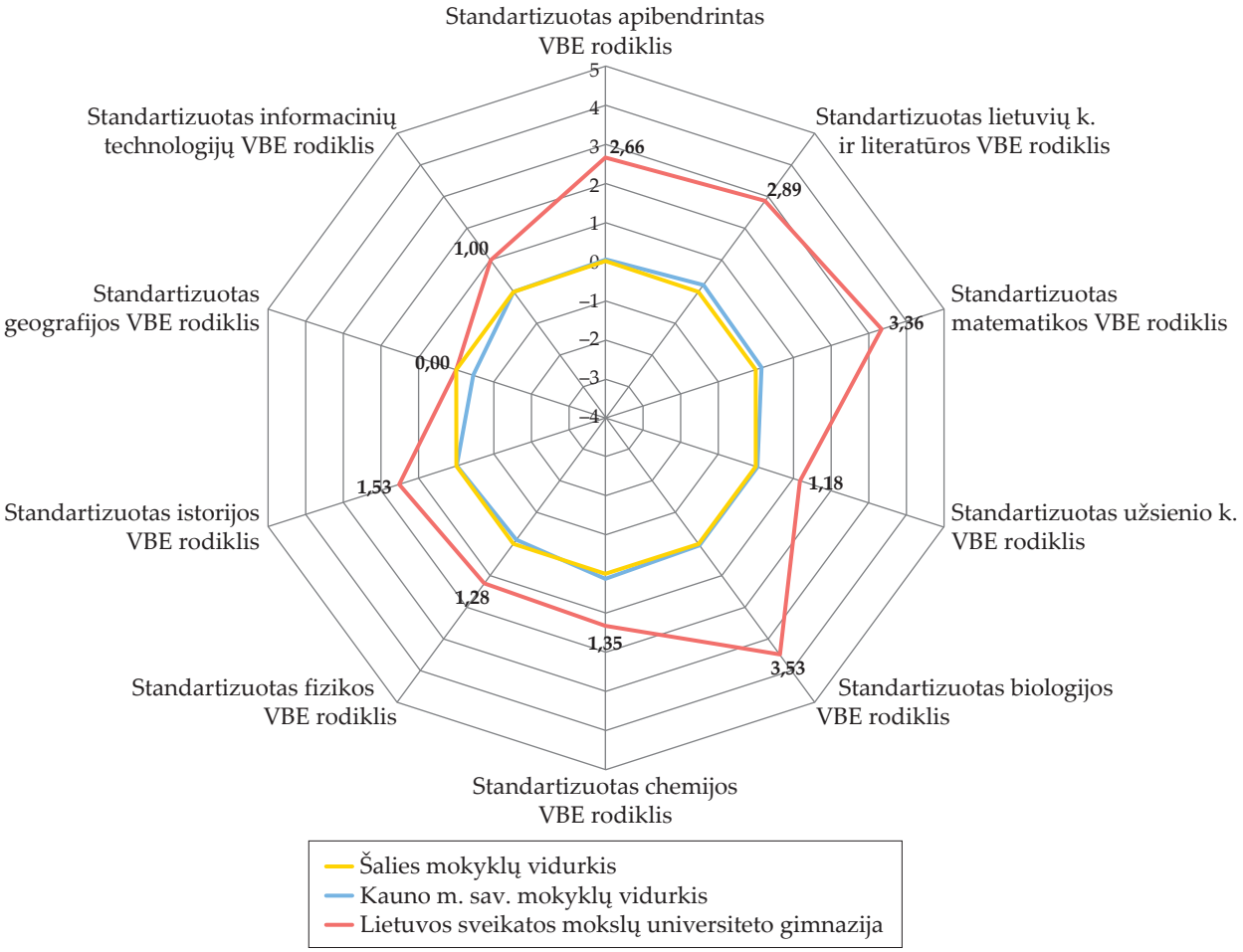


12.5.4.4 pav. PUPP lietuvių kalbos rezultatų pasiskirstymas, balais



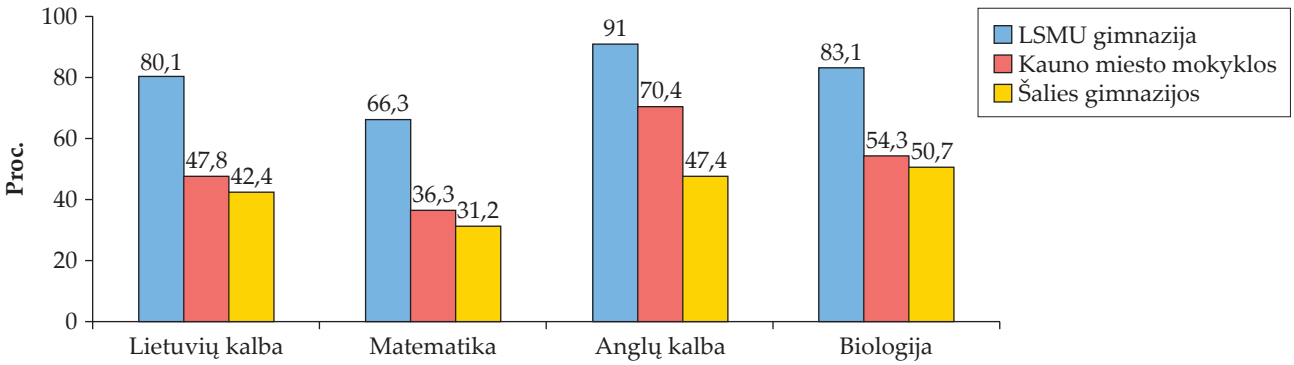
12.5.4.5 pav. PUPP matematikos rezultatų pasiskirstymas, balais

Valstybinių brandos egzaminų (toliau – VBE) rezultatai parodė, kad pagal lietuvių kalbos, biologijos standartizuotų taškų rodiklius Gimnazija yra tarp 2 proc., matematikos, anglų k., informatikos – tarp 3 proc., chemijos – istorijos, fizikos – tarp 5 proc. geriausių šalies gimnazijų. Pagal apibendrintą standartizuotą VBE rodiklį Gimnazija yra 6 vietoje tarp 367 Lietuvos gimnazijų (12.5.4.6 pav.).



12.5.4.5 pav. Apibendrintų gimnazijos 2021 m. VBE rezultatų palyginimas su šalies ir savivaldybės mokyklų rezultatais, naudojant standartizuotus taškus

Bendras Gimnazijos visų VBE įvertinimų vidurkis 2021 m. – 77,52. Jis 24,89 balo aukštesnis nei Kauno miesto mokyklų ir 20,29 balo – nei šalies gimnazijų. Kiekvieno mokomojo dalyko VBE rezultatų vidurkis Gimnazijoje aukštesnis už Kauno miesto mokyklų ir šalies gimnazijų VBE rezultatų vidurkį (12.5.4.6 pav.). Šešiems abiturientams įteikti brandos atestatai su pagyrimu.



12.5.4.6 pav. 2021 m. VBE rezultatų palyginimas su Kauno miesto mokyklų ir šalies gimnazijų rezultatais, balais

28,13 proc. Gimnaziją baigusių abiturientų 2021 m. pasirinko studijas keturiose LSMU studijų programose („Medicina“, „Odontologija“, „Visuomenės sveikata“, „Sveikatos psichologija“).

2021 m. Gimnazijos mokiniai Kauno m. organizuotose mokyklinėse olimpiadose užėmė 26 prizines vietas (iš jų 13 pirmųjų), respublikinėse olimpiadose – 18 prizinių vietų (iš jų 10 pirmųjų), tarptautinėse olimpiadose – 4 prizinės vietos (iš jų 2 pirmosios). Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklų I–IV gimnazijos klasių matematikos olimpiadoje mergaičių ir vaikinų komandos užėmė I vietą. I nacionalinėje 7–8 klasių mokinių geografijos užimtos dvi I vietos, viena – II vieta. Tarptautinėje geografijos olimpiadoje R. Urbonavičius laimėjo aukso, o R. Kondratavičius – sidabro medalius. 15-oje Vidurio Europos (MEMO) matematikos olimpiadoje individualiose varžybose P. Šapnagis iškovojo bronzos medalį. Baltijos šalių prancūzų kalbos olimpiadoje komandoje drauge su atstovais iš Latvijos ir Estijos L. Grybauskaitė laimėjo I vietą. Kauno miesto konkursuose laimėta 36 prizinės vietos (iš jų 29 – pirmosios), respublikiniuose konkursuose – 24 (iš jų 39 – pirmosios), tarptautiniuose – 47 prizinės vietos (iš jų 18 – pirmosios).

Mokinių mokomoji bendrovė (toliau – MMB) „Kiemo higiena“ laimėjo „Geriausio picho“ nominaciją, MMB „Lumos“ sėkmingai pasirodė Sveikatos naujovių skaitmeniniame Hospitone.

2021 m. Gimnazijos mokinių komanda dalyvavo Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklų protų kovų konkurse „Europos kalbų labirintas’21“ ir užėmė I vietą bei europarlamentarų A. Kubiliaus ir R. Juknevičienės kvietimu lankėsi Europos Parlamente Briuselyje.

Europos jaunųjų mokslininkų konkurse K. Balžekaitė ir E. Kačerginskis pelnė prestižinės Pasaulio intelektinės nuosavybės organizacijos (PINO) specialųjį apdovanojimą.

S. Bartninkaitė šalies 53-ojo Lietuvos mokinių jaunųjų filologų konkurso etape Poezijos sekcijoje užėmė užėmė I vietą, A. Makštelytė Kalbos sekcijoje – II vietą.

Septintokų konkurse „Je parle francais et toi?“ šalies etape I. Brazytė laimėjo III vietą.

Respublikiniame kūrybinio programavimo ir techninės kūrybos konkurse „Žiema su micro:bit“ I. Vasiliauskaitė, O. Lagunovas, A. Domeika užėmė I vietą.

2021 m. tarptautiniame muzikos kūrybos konkurse „MT online“ I. Raubytė ir E. Raubytė laimėjo Grand Prix apdovanojimą.

12.5.5. Neformalusis vaikų švietimas

2021 m. Pradinėje mokykloje buvo vykdomos 6 neformaliojo vaikų švietimo programos, skirta 15 valandų per savaitę. Neformaliojo vaikų švietimo veikloje dalyvavo daugiau nei 77 proc. pradinio ugdymo programos mokinių.

Pradinėje mokykloje organizuota 12 renginių, organizuotos 3 socialinės, pilietinės akcijos: „Mokinių pagalba Pasauliui“, „Švaros talka mokyklos kieme“, gerumo akcija „Pagalba gyvūnų globos namams“. Pradinės mokyklos 3a klasės mokinių ansamblis sėkmingai atstovavo mokyklai XIII Lietuvos jaunųjų dainininkų festivalyje „Dainų namai“, Respublikiniame 1–8 kl. mokinių muzikos ir šokio festivalyje „Kalėdų taurė“. Priešmokyklinio ugdymo ir pirmų klasių mokinių ansamblis sėkmingai dalyvavo XVI Tarptautiniame muzikos festivalyje-konkurse „Rasos lašeliai“ bei tarptautiniame festivalyje „EDELWEISS 2021“.

Gruodžio mėnesį Pradinė mokykla organizavo Respublikinį 1–5 klasių mokinių muzikinį projektą – virtualųjį koncertą „TEO TORRIATTE“ („Būkime kartu“), kuriam 30 įrašų pateikė 25 ugdymo įstaigos iš visos Lietuvos. Koncerto įrašas padovanotas Kauno klinikų personalui ir pacientams.

2021 m. pagrindinio ir vidurinio ugdymo mokiniams buvo vykdomos 33 neformaliojo vaikų švietimo programos (skirtos 92,5 valandos per savaitę), kuriose dalyvavo daugiau nei 63 proc. pagrindinio ir vidurinio ugdymo programos mokinių.

2021 m. organizuota daugiau nei 10 tradicinių Gimnazijos renginių, vyko 8 įvairios pilietinės ir socialinės akcijos. Metų pabaigoje organizuotas kalėdinis labdaros vakaras-miuziklas „Apie Romeo ir Džuljetą“. Renginio metu surinktos lėšos (2 500,00 Eur) paaukotos LSMU ligoninės Kauno klinikų Vaikų ligų klinikai.

Mokinių taryba organizavo apskritojo stalo diskusijas, akcijas, susitikimus su įžymiomis asmenybėmis, akustinį vakarą „Partizanų šūvių aidais“, protų mūšius, 5 ir I g. klasių mokinių krikštynas, filmavo Mokinių tarybos žinias ir kitus renginius.

Per ataskaitinius metus vyko 23 susitikimai su žinomais Lietuvos kultūros, politikos veikėjais. Buvo tęsiamas aktyvus bendradarbiavimas su Gimnazijos alumnais.

12.5.6. Švietimo pagalbos teikimas

2021 m. organizuota dešimt Pradinės mokyklos Vaiko gerovės komisijos posėdžių.

Pradinės mokyklos logopedė organizavo 414 grupinių ir 26 individualius užsiėmimus. Teiktos 38 konsultacijos mokytojoms dėl vaikų kalbos ir kalbėjimo ugdymo, mokymosi sunkumų, rekomendacijos mokytojams ir tėvams dėl mikčiojimo įveikimo. Tėvams buvo teiktos 26 individualios konsultacijos (iš jų 21 nuotolinė). Taip pat birželio mėn. buvo atliktas būsimų pirmokų pirminis įvertinimas ir pakartotinis – rugsėjo mėn.

Pradinės mokyklos psichologo asistentai suteikė: 44 individualias konsultacijas mokiniams, 15 konsultacijų mokinių tėvams ir 6 konsultacijas mokytojams. 8 kartus stebėjo mokinius pamokų metu dėl elgesio, mokymosi sunkumų, vedė visų klasių mokiniams prevencinio ugdymo pamoką „Susipažinimas su psichologo profesija“; atliko dvi edukacijas apie sprendimų priėmimą ir bendradarbiavimą klasėje.

Trylikai pagrindinio ir vidurinio ugdymo programos mokinių buvo skirtos 4 ilgalaikės konsultacijos. 2021 m. parengti du individualūs Pagalbos vaikui planai. Įgyvendinant smurto ir patyčių prevenciją, buvo registruota 11 smurto ir patyčių atvejų pranešimų, 10 pranešimų – dėl netinkamo mokinių elgesio, 1 pranešimas – dėl galbūt netinkamo mokytojo elgesio. Nemokamas maitinimas buvo teikiamas 2 pagrindinio ugdymo programos mokiniams. Iš valstybės biudžeto lėšų kompensuojama pavėžėjimo iš užmiesčio paslauga naudojosi 21 mokinys.

Gimnazijos psichologas vedė 226 individualias konsultacijas mokiniams, 57 konsultacijas mokinių tėvams, 31 individualią konsultaciją mokytojams, klasių vadovams / kuratoriams. Bendradarbiaudamas su KTU mokslininkais, psichologas vykdė projektą „Tikslų laboratorija“, skirtą I g. klasių mokiniams, kurio tikslas – išsiaiškinti, kokius tikslus mokiniai sau kelia, kas padeda juos formuluoti ir jų siekti.

Pradinėje mokykloje įgyvendinti sveikatos ugdymo projektai („Sveikas gyvenimo būdas“, „Sveikata visus metus 2021“, „Orientacinis žygis 2021“); paramedikų komanda organizavo pirmosios medicinos pagalbos mokymus 1–4 klasių mokiniams. Sveikatos priežiūros specialistas organizavo ir vedė integruotas sveikatos ugdymo veiklas visų klasių mokiniams. Bendradarbiaujant su LSMU bendruomene mokiniams organizuotos 25 paskaitos. Lapkričio mėn. mokinių tėvams, mokytojams organizuota paskaita-diskusija „Smurtas artimoje aplinkoje“.

Pradinės mokyklos visi 1–4 klasių mokiniai dalyvavo Geros savijautos programoje (užsakytos psichologų paskaitos, emocinio intelekto mokymai).

Gimnazijos sveikatos priežiūros specialistas organizavo ir vedė pirmosios medicinos pagalbos mokymus 5, 7 ir 8 klasių mokiniams. Prisijungdami prie iniciatyvos „Vasaris – sveikatos mėnuo“, sveikatos priežiūros specialistas ir psichologas organizavo Sveikatos ugdymo dienos renginį, kurio metu buvo pravestos 28 fizinės, emocinės ir socialinės sveikatos pamokos. Sveikatos ugdymo dienos renginyje dalyvavo 35 kviestiniai lektoriai.

12.5.7. Ugdymas karjerai

2021 m. karjeros ugdymo klausimais buvo organizuotos klasės valandėlės, vestos individualios konsultacijos 5–8, I–IV klasių mokiniams ir jų tėvams.

Per ataskaitinį laikotarpį gimnazijos klasių mokiniai dalyvavo paskaitose ir susitikimuose, skirtuose karjeros ugdymui: „Karjeros galimybės fizikos moksle. Mechanikos inžinerija“, „Karjeros ugdymas pasirenkant mokymosi kryptį“, „Individualaus plano pasirinkimo galimybės“, „Egzaminų pasirinkimo galimybės, kokybiškiausios aukštosios mokyklos bei perspektyviausios 2022–2027 m. profesijos“, „Ateities kūrimo dirbtuvės“, „Stojimai į aukštąsias mokyklas“.

Kovo mėn. II–IV kl. mokiniai dalyvavo virtualiojoje aukštųjų mokyklų mugėje.

Mokslo metų pabaigoje III g. klasių mokiniai dalyvavo Valstybinės darbo inspekcijos projekte „Nešvaistyk ateities – dirbk legaliai“.

Lapkričio 24 d. vyko kasmetinė Gimnazijos Karjeros ugdymo diena. Paskaitas mokiniams skaitė kviestiniai lektoriai. I–IV g. klasių mokiniai turėjo galimybę rinktis paskaitas ir diskusijas net iš 40 specialistų ir lektorių. Mokiniai susipažino su skirtingų profesijų atstovais, kurie išsamiai pristatė savo profesiją, darbo ypatumus, įvardijo, kokių įgūdžių bei savybių reikia norint jų darbą, papasakojo apie darbo galimybes Lietuvoje ir užsienyje.

Tradiciškai II–IV g. kl. mokinių susitiko su Lietuvoje studijuojančiais Gimnazijos alumnais.

12.5.8. Bibliotekos ir informacinio centro veikla

Gimnazijos bibliotekos-informacinio centro ir Pradinės mokyklos bibliotekos (toliau – Bibliotekos) fonduose yra 7825 leidiniai, 8 elektroniniai dokumentai-duomenų bazės, 15296 vadovėliai. Prenumeruojami 4 periodiniai leidiniai. 2021 m. Bibliotekų fondai papildyti mokymo priemonėmis, vadovėliais ir grožine literatūra už 60 613,24 Eur.

Gimnazijos bibliotekos / skaityklos sistemos savitarnoje „Ugnė V2“ yra skaitmenizuoti 10700 leidiniai (vadovėliai, mokymo priemonės, grožinė literatūra), buvo pravesti mokymai, kaip naudotis savitarnos sistema.

Bibliotekų erdvėse įrengtos 32 darbo / mokymosi vietos, 6 vietos pritaikytos darbui kompiuteriu su prieiga prie interneto, daugiafunkcis aparatas (spausdinimas, kopijavimas, skenavimas). Įdiegtos šios kompiuterio programos: GIMP 2, *Microsoft Edge, VLC media player, CodeBlocks, Scratch – saitas, Imagine Logo, Google Chrome, Acrobat Reader DC, Firefox, K9 Web Protection.*

Per ataskaitinį laikotarpį Bibliotekose iš viso buvo aptarnauti 302 asmenys, apsilankė 3 506 lankytojai, naujai užsiregistravo 84 skaitytojai, buvo perregistruota 218 skaitytojų, išduota 821 spaudinys. 2021 m. šalyje buvo karantinas ir didelę dalį laiko mokiniai mokėsi nuotolyje, todėl šiek tiek sumažėjo Bibliotekos lankytojų ir skaitytojų skaičius.

12.5.9. Veiklos kokybės stebėsena ir tyrimai

2021 m. Pradinėje mokykloje atlikti tyrimai skirti ugdymo kokybei gerinti: „Pedagoginių darbuotojų veiklos analizė ir rezultatai mokyklos ugdomosios veiklos kontekste“, „Ketvirtų klasių mokinių pažangos kaita“.

Siekiant išsiaiškinti tam tikrų klasių mikroklimatą, Pradinės mokyklos psichologas atliko tyrimus:„Pirmų klasių mokinių adaptacija”, „Trečių – ketvirtų klasių mokinių savijauta mokykloje“.

2021 m. atlikti 2 tyrimai / apklausos, skirti mokytojų susipažinimui su ugdymo turinio atnaujinimu įvertinti bei nuotolinio mokymosi poveikio mokinių socialinei-emocinei aplinkai įvertinti. Tyrimus ir jų analizę vykdė SEKA institutas, ugdymo ir pagalbos skyriaus vedėjas, direktoriaus pavaduotojas ugdymui: „Ugdymo turinio atnaujinimas“, „Socialinės-emocinės aplinkos bei nuotolinio mokymosi poveikis mokiniams“.

Siekdami išsiaiškinti tam tikrų klasių mikroklimatą, Gimnazijos psichologas ir socialinis pedagogas atliko tris apklausas: „Penktų klasių mokinių adaptacija ir mikroklimatas“, „I g. klasių mokinių mikroklimatas“, „IIg. Klasių mokinių mikroklimatas“.

Bendradarbiaujant su LSMU ir KTU Gimnazijoje buvo atlikti šie tyrimai: „Tikslų laboratorija“, „Mobilaus telefono reikšmė skirtingo amžiaus paaugliams“, „Vaikų fizinio pajėgumo ir sporto trau-

ma rizikos analizė“, „N gimnazijų 3–4 kl. moksleivių žinių ir požiūrio į cukrinį diabetą sąsajos“, „Nuotolinio darbo poveikis sausos akies sidromo išsivystymui“.

12.5.10. Pedagogų atestacija ir kvalifikacijos tobulinimas

2021 m. Pradinės mokyklos mokytojai, pagalbos mokiniui specialistai dalyvavo 16 seminarų, 6 konferencijose, 7 metodiniuose renginiuose.

Atsižvelgiant į 2021 m. Pradinės mokyklos veiklos planą, pedagogams buvo organizuotas emocinių kompetencijų lavinimo vebinarų ciklas „Aukšta vidinė ir tarpasmeninė emocinė kultūra“, kuriame dalyvavo 24 pedagogai; 10 mokytojų baigė 56 val. VšĮ „Drąsa augti“ organizuotą psichoemocinio klimato gerinimo mokykloje programą STEP-M.

Pradinėje mokykloje mokytojai per metus organizavo 25 gerosios praktikos sklaidos renginius. Iš jų: 16 atvirų / integruotų pamokų, 2 patirties pasidalijimo renginius, 7 metodinės veiklos sklaidos renginius mieste / respublikoje, vadovauta 3 studentų pedagoginei praktikai. 1 mokytoja dalyvavo leidyklos „Šviesa“ organizuotame bandomajame projekte vertinant integruoto ugdymo vadovėlį 1 klasei; gamtos mokytojas nuo 2021 m. yra bendrojo ugdymo dalykų vadovėlių turinio vertintojas.

Bendradarbiaudami su Kauno švietimo inovacijų centru Pradinės mokyklos mokytojai organizavo respublikinį pradinio ugdymo kūrybinį-edukacinį projektą „Medžio pasas“. Direktorė A. Burbienė dirbo VDU Švietimo akademijos lektore ir studentų praktikos vadove. Gamtos mokytojas dalyvavo renginyje „Kultūros naktis 2021“ ir pristatė instaliaciją „Dienius ir Nakčius“. Du Pradinės mokyklos mokytojai baigė VDU Švietimo akademijos organizuotas priešmokyklinio ir pradinio ugdymo kvalifikacines studijas, vienas mokytojas studijuoja VDU doktorantūroje.

2021 m. vykusiame Gimnazijos atestacinės komisijos posėdyje G. Aldakauskienei buvo suteikta chemijos mokytojo metodininko kvalifikacinė kategorija, J. Žulpienei – istorijos mokytojo metodininko kvalifikacinė kategorija.

Atsižvelgiant į 2021 m. Gimnazijos veiklos planą, pagal pagrindinio ir vidurinio ugdymo dirbantiems pedagogams buvo organizuoti šie mokymai: 93 proc. mokytojų dalyvavo ilgalaikėje (40 val.) kvalifikacijos tobulinimo programoje „Ugdymo praktikų ir IT įrankių taikymas brandžios asmenybės ugdymui“; ilgalaikėje (40 val.) mokinių viešojo kalbėjimo įgūdžių ugdymo programoje „Įtaigi kalba – raktas į klausytojų protą ir širdį“ dalyvavo 56 proc. užsienio kalbos mokytojų; 14 val. mokymuose „Darbas su Moodle virtualia mokymosi aplinka“, kuriuos organizavo Gimnazijos informacinių technologijų mokytojai, dalyvavo 44 proc. mokytojų; seminare „Emocinės ir socialinės raidos ypatumai bei sutrikimai paauglystėje. Veiksmingos pagalbos principai“ dalyvavo 89 proc. Gimnazijos pedagoginių darbuotojų; penkių darbuotojų komanda dalyvavo SEU konsultantų rengimo seminare „Socialinio ir emocinio ugdymo ir LionsQuest programos integravimo mokykloje tvarumas“.

Gimnazijos mokytojai patirties sėmėsi tarptautiniuose renginiuose: prancūzų kalbos mokytojos J. Busilienė ir G. Vaidelienė dalyvavo „France Éducation international“ organizuojamuose nuotoliniuose mokymuose prancūzų kalbos mokytojams; darbo stebėjimo veiklose pagal mokytojų kvalifikacijos tobulinimo *Erasmus*+ projektą „Moksleivių socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymas“ Madrido *IES Barrio Simancas* mokykloje (Ispanija) dalyvavo kuratorė B. Budriūtė, psichologė J. Zelmikienė ir ugdymo ir pagalbos skyriaus vedėja D. Varkalienė.

2021 m. Gimnazijos mokytojai, pagalbos mokiniui specialistai dalyvavo 148 seminaruose / paskaitose (iš jų 131 nuotoliniu būdu), 19 konferencijų (iš jų 18 nuotoliniu būdu), 8 metodiniuose renginiuose (iš 9 nuotoliniu būdu). Vienas pedagogas vidutiniškai dalyvavo 3 kvalifikacijos kėlimo renginiuose.

Mokytojai per metus organizavo 61 gerosios praktikos sklaidos renginį: 9 atviras / integruotas pamokas Gimnazijoje, 4 patirties pasidalijimo renginius Gimnazijoje, 10 patirties sklaidos renginių Gimnazijos mokytojų „Žinių popietėje“, vedė 9 seminarus, mokymus, skaitė pranešimus miesto / respublikos pedagogams, dalyvavo 5 metodinės veiklos sklaidos renginiuose mieste / respublikoje, organizavo 14 renginių / akcijų Gimnazijoje, 2 renginius Kauno mieste, vadovavo 8 studentų pedagoginei praktikai.

12.5.11. Gimnazijos tarptautinė veikla

2021 m. spalio mėn. Pradinėje mokykloje vykdytas *eTwinnig* projektas PENFRIENDS, susirašinėjimas vyko su Čekijos ir Ispanijos pradinių mokyklų mokiniais. Gruodžio mėn. priešmokyklinukai su klasių ir anglų kalbos mokytojais dalyvavo tarptautiniame skirtukų (ISLM *Bookmark Exchange*) projekte, kurio metu keitėsi pačių pagamintais knygų skirtukais su bendraamžiais Portugalijoje.

2021 m. pradėtas bendradarbiavimas su pradine mokykla Klermonte Prancūzijoje.

2021 m. Gimnazijos tarptautiniai projektai persikėlė į virtualiąją erdvę. Montgomerio mokyklos (*Montgomery Bell Academy*) ir Gimnazijos projekte „LSMUG-MBA viena šeima" I–III g klasių moksleiviai, kuruojami mokytojos A. Budrienės, kartu su amerikiečiais moksleiviais rengė projektus apie Lietuvos bei Amerikos kultūrą. 7–8 klasių mokiniai dalyvavo mokytojos J. Radavičiūtės kuruojamose „Knygų klubo" veiklose. III g. klasės mokiniai A. Grafke ir K. Boguslauskas dalyvavo tarptautiniame mokyklų simpoziume, organizuotame *Colegio Claustro Moderno* (Kolumbija) bei Montgomerio (*Montgomery Bell Academy*) (JAV) mokyklų – CCMMBAIS 21 tema „Teisingumas". 2021 m. kovo 20–21 d. ir 27–28 d. nuotoliniu būdu įvyko vienuoliktasis pasaulinis mokyklų simpoziumas, kuriame kartu su Gimnazijos mokiniais dalyvavo atstovai iš pasaulio elito mokyklų iš JAV, Japonijos, Čekijos, Slovėnijos, Indijos, Pakistano, Australijos ir Pietų Afrikos. Be mokinių, simpoziume dalyvavo Gimnazijos direktorius A. Bučnys ir mokytoja A. Budrienė. Nuo rugsėjo mėn. Gimnazijos mokiniai M. Tamelytė ir M. Pileičikas toliau tęsia dalyvavimą tarptautiniame MBAIS simpoziume, kurio tema „Sveikata".

Tęsiant projektą „Mes ir Sugihara" gegužės mėn. organizuotas nuotolinis tarptautinis užsienio kalbų ir vaizdo filmų konkursas „Mes Z karta: išsaugokim žemę ateities kartom", kuriame dalyvavo ir mokiniai iš *Shonan Gakuen* mokyklos. 2021 m. Gimnazija inicijavo elektroninės knygos projektą „Managing Our Daily Life during Covid – 19 Pandemic", kuriame dalyvavo Japonijos *Shonan Gakuen* vidurinė mokykla ir Ispanijos TL instituto *Thos I Codina* mokykla.

Rugsėjo mėn. pradėtas tarptautinis verslumo projektas „Tvarus verslas" su *Mercantec* (Viborgas, Danija) gimnazija ir *Thoren* verslo mokykla (Jevlė, Švedija) mokykla. Projekto veiklose dalyvavo III g. klasių gimnazistai, įvyko 2 nuotoliniai susitikimai su mokyklomis partnerėmis.

2021 m. gruodžio 15 d. gauta 26 758 Eur dotacija *Erasmus*+ projektui „Aš esu Europos pilietis – mokausi iš praeities ir kuriu ateitį". Moksleivių mobilumo projektas bus įgyvendinamas 2022 m. vasario 1 d.–2023 sausio 31 d. su *Pieter Groen is onderdeel van Stichting Andreas College* mokykla (Katvikas, Nyderlandai). Jo tikslas – atskleisti Europos istorijos, kultūros ir politikos įtaką šiuolaikiniam gyvenimui bei gilinti moksleivių suvokimą apie demokratijos veikimo principus ir esmines Vakarų Europos vertybes.

12.5.12. Bendradarbiavimas su LSMU

Per ataskaitinius metus Pradinėje mokykloje organizuotos bendros veiklos su Kauno klinikų lopšeliu-darželiu „Lašeliai", pradėtas bendradarbiavimas su Emanuelio Levino centru. LSMU dirbantys Pradinės mokyklos mokinių tėvai dėstytojai vedė integruotas pamokas ir renginius.

2021 m. pasirašyta trišalė Jungtinės veiklos sutartis tarp Kauno klinikų, LSMU ir Gimnazijos.

Gimnazija bendradarbiavo su Visuomenės sveikatos fakultetu: Profilaktinės medicinos katedroje anglų kalba 5 ir 6 klasių mokiniams buvo vedamos pamokos akių sveikatos tematika; organizuotas seminaras „Sveikatai palankios gyvensenos aktualijos. Ar galime ir mokame gyventi sveikai?"; Sveikatos psichologijos katedra organizavo paskaitą I kurso psichologijos studentams apie psichologo darbo veiklą gimnazijoje; pasirašytos trys psichologijos praktikos sutartys; atlikta mokinių ir mokytojų apklausa „Mobilaus telefono reikšmė skirtingo amžiaus paaugliams".

Visuomenės sveikatos studentų draugijos nariai 5 ir 7 klasių mokiniams vedė pamokas apie koronavirusinę infekciją.

Bendradarbiauta su LSMU Medicinos ir Veterinarijos akademijomis, Kauno klinikomis: LSMU mokslininkai dalyvauvo ir konsultavo rengiant brandos darbus; organizuotos netradicinės anglų kalbos pamokos: „Genetika: galimybės ir grėsmės (LSMU Veterinarijos akademija) ir „Kalėdos Kaune“ (LSMU E. Levino centras); LSMU dėstytojai, VšĮ Kauno klinikų ligoninės gydytojai ir rezidentai skaitė paskaitas, vedė seminarus Karjeros ir Sveikatos ugdymo dienų metu.

Bendradarbiaujant su LSMU ligoninės Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikos gydytojais rezidentais, 5–8, I–IV g. klasių mokiniams skaitytos įvairios paskaitos lytiškumo tematika.

LSMU Farmacijos fakultete Gimnazijos aukštesniųjų gebėjimų mokiniai Analizinės ir toksikologinės chemijos katedroje išklausė paskaitų ciklus ir atliko laboratorinius darbus.

2021 m. LSMU mokslininkai suteikė tėvų bendruomenei konsultacijas dėl mokinių grįžimo į Gimnaziją, mokinių skiepijimo.

12.5.13. Finansai

Gimnazija finansinę atskaitomybę rengia ir teikia vadovaudamasi LR viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymais, viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais ir kitais viešojo sektoriaus teisės aktais, Gimnazijos įstatais ir patvirtintomis tvarkomis.

2021 m. gauta 3 229,7 tūkst. Eur lėšų (12.5.13.1 lentelė).

12.5.13.1 lentelė

Gimnazijos gautos lėšos 2021 m., tūkst. Eur

Finansavimo šaltinis	Paskirtis	Gautos lėšos, tūkst. Eur		
		Gimnazija	Pradinė mokykla	Iš viso
1. Valstybės ir savivaldybės biudžetų asignavimai	1.1. Mokymo lėšos	1 195,0	216,5	1 437,2
	1.2. NŠA lėšos už valstybinių brandos egzaminų vertinimą	5,1	0,0	
	1.3. Savivaldybės biudžeto lėšos	2,3	0,0	
	1.4. Sporto rėmimo fondo lėšos	18,3	0,0	
2. Europos Sąjungos fondų lėšos	2.1. Projektas „Aš esu Europos pilietis – mokausi iš praeities ir kuriu ateitį“ pagal Erasmus+ programą	21,4	0,0	33,3
	2.2. Projektas „LSMU gimnazijos modernizavimas, siekiant veiklos efektyvumo didinimo (LSMU-GYM)“	11,9	0,0	
3. Paramos lėšos		235,7	0,0	235,7
4. Dalininko investuotos lėšos		151,5	0,0	151,5
5. Kitos gautos lėšos	5.1. Tėvų įnašai už ugdymą	763,1	600,6	1 372,0
	5.2. Lėšos, gautos už suteiktas paslaugas	8,3	0,0	
Iš viso		**2 412,6**	**817,1**	**3 229,7**

2021 m. gautų lėšų panaudojimas pateiktas 13.5.13.2 ir 13.5.13.3 lentelėse.

12.5.13.2 lentelė

Gautų lėšų panaudojimas 2021 m., tūkst. Eur

Paskirtis	Gimnazija	Pradinė mokykla	Iš viso, tūkst. Eur
Darbo užmokestis	1 901,4	606,0	2 507,4
Socialinio draudimo įmokos ir garantinis fondas	35,4	10,7	46,1
Socialinės išmokos	2,5	1,6	4,1
Išlaidos prekėms, paslaugoms, paprastajam remontui	327,9	113,4	441,3
Išlaidos ilgalaikiam turtui įsigyti	58,5	5,0	63,5
Iš viso panaudota lėšų	**2 325,7**	**736,7**	**3 062,4**

12.5.13.3 lentelė

Gautų lėšų panaudojimas prekėms, paslaugoms, paprastajam remontui 2021 m., tūkst. Eur

Paskirtis		Gimnazija	Pradinė mokykla	Bendra suma, tūkst. Eur
Išlaidos prekėms (mokomosioms priemonėms, ūkiniam inventoriui ir kitam trumpalaikiam turtui)		58,0	54,3	112,3
Paprastojo remonto išlaidos		136,3	3,1	139,4
Išlaidos paslaugoms	Apsaugos paslaugos	18,0	22,5	40,5
	Informacinių ir komunikacinių technologijų, spausdinimo / kopijavimo, skaitmeninio ugdymo plėtros ir kitos IKT paslaugos	23,6	6,1	29,7
	Komunalinės ir ryšio paslaugos	24,9	1,8	26,7
	Moksleivių skatinimas, pažintinė veikla ir profesinis orientavimas, dalyvavimas konkursuose, mugėse, užsiėmimai baseine, Mokinių tarybos išlaidos, vasaros stovyklos organizavimo išlaidos	10,6	12,1	22,7
	Transporto paslaugos	2,4	7,1	9,5
	Kvalifikacijos kėlimas	7,8	1,0	8,8
	Turnyro (Ketvirtokų žinių lyga), stojamojo testo vykdymo paslaugos	8,8	0,0	8,8
	Treniruoklių aikštelės dangos įrengimo paslaugos	7,6	0,0	7,6
	Komandiruotės	4,0	0,0	4,0
Išlaidos paslaugoms (*tęsinys*)	Renginių organizavimo ir reprezentacinės išlaidos	3,0	0,0	3,0
	Moksleivių profesinio kryptingumo įvertinimo, gebėjimų vertinimo paslaugos	3,0	0,0	3,0
	Medicinos išlaidos (profilaktinio darbuotojų sveikatos tikrinimo ir antikūnų tyrimų paslaugos)	0,1	2,7	2,8
	Narystės mokesčio išlaidos (*Label France Education*, LAKMA)	2,6	0,0	2,6
	Higienos ir apsaugos priemonių nuomos ir papildymo paslaugos	2,4	0,0	2,4
	Mokinių vežimo paslauga	2,3	0,0	2,3
	Projektavimo paslaugos	1,8	0,0	1,8
	Darbuotojų skatinimas (edukacinės išvykų, emocinių poilsio pertaukėlių vykdymo paslaugos)	1,6	0,0	1,6
	Draudimo paslaugos	1,0	0,6	1,6
	Patalpų nuoma	1,4	0,0	1,4
	Paskaitų organizavimas moksleivių tėvams, gimnazijos bendruomenei	0,6	0,0	0,6
	Teisinės paslaugos	0,7	0,0	0,7
	Kitos paslaugos (banko paslaugos, kilimėlių nuoma, nemokamo maitinimo gamybos išlaidos, pirmos pagalbos/higienos įgūdžių mokymai, prenumeratos, ūkio išlaidos, kitos veiklos išlaidos)	5,4	2,1	7,5
Iš viso		327,9	113,4	441,3

Gimnazija 2021 m. įsigijo baldų, mašinų ir įrenginių, kompiuterinės įrangos, kito ilgalaikio materialiojo turto ir nematerialiojo ilgalaikio turto už 58,5 tūkst. Eur, Gimnazijos filialas Pradinė mokykla ilgalaikio turto įsigijo už 5,0 tūkst. Eur.

12.6. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto praktinio mokymo ir bandymų centro veikla

VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centras (toliau – VšĮ LSMU PMBC) yra Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų ir kitų įstatymų nustatyta tvarka įsteigtas savarankiškas pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, veikiantis švietimo, studijų, mokslo ir žemės ūkio produkcijos gamybos bei ekologinės žemdirbystės srityse, vykdantis įstatuose nurodytų rūšių veiklą ir viešai teikiantis šių sričių paslaugas. Įstaigos tikslas – tenkinti viešuosius interesus, vykdant įstatuose numatytą visuomenei naudingą veiklą, organizuo-

jant studentų ir kitų asmenų mokslu pagristą praktinį mokymą. Šiuo metu VšĮ LSMU PMBC yra vienintelė gyvulininkystės srityje besispecializuojanti viešoji įstaiga, jungianti veterinarinės medicinos ir gyvulininkystės sričių studijas ir mokslinius tyrimus bei prisidedanti prie šiuolaikiško, inovatyviojo žemės ir gyvulininkystės sektoriaus plėtros.

VŠĮ LSMU PMBC veiklą vykdo sujungdamas žemės ūkio produkcijos gamybos veiklas su LSMU Veterinarijos (VF) ir Gyvūnų mokslų (GMF) fakultetų studijomis ir mokslo veiklomis – taip suformuojamas į studijas ir mokslinius tyrimus orientuotas gamybinis procesas. Todėl VšĮ LSMU PMBC yra viena pagrindinių LSMU VF ir GMF studijų programų praktinių mokymų bazė, kurioje praktinius įgūdžius lavina VF ir GMF studijų programų studentai. Per 2021 metus VšĮ LSMU PMBC pirminius praktinius įgūdžius įgijo 2343 studentai arba 87,4 proc. daugiau nei 2020 metais (1250 studentų). Vidutiniškai vieno studento pirminiams praktiniams įgūdžiams ugdyti buvo skiriama 4,49 val. vieno apsilankymo Centre metu, iš viso 10525 val. (neįtraukiant klinikinės, gamybinės, įgūdžių ir papildomos praktikos laiko). Studentai pagal praktinio mokymo programą, suderintą su LSMU VA fakultetų studijų programų dalykų tikslais ir uždaviniais, atliko praktines užduotis vadovaujant LSMU VA dėstytojams arba centro darbuotojams. 2021 m. VšĮ LSMU PMBC taip pat priėmė studentus atlikti klinikinę ir gamybinę praktikas (4 studentai) bei 22 VMF II kurso studentus atlikti ikiklinikinę produkcijos gyvūnų praktiką (iš viso 126 kreditai). Centre papildomą praktiką atliko 5 VF studentai ir 4 GMF studentai (iš viso 1418 val.). Atkreiptinas dėmesys, kad pasenusi ir nusidėvėjusi VšĮ LSMU PMBC infrastruktūra nesudaro sąlygų įgyvendinti visos apimties studijų programose numatytų poreikių studentams įgyti praktinių įgūdžių bei vykdyti šiuolaikinius mokslinius tyrimus. 2021 m. VšĮ LSMU PMBC sudarė sąlygas įgyti pirminius praktinius įgūdžius 33 Vilniaus kolegijos Agrotechnologijų fakulteto studentams (iš viso 248 val.).

VšĮ LSMU PMBC pagrindiniai į studijas ir mokslinius tyrimus orientuotos žemės ūkio produkcijos gamybos veiklos rodikliai pateikti 12.6.1 lentelėje.

12.6.1 lentelė

VšĮ „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto praktinio mokymo ir bandymų centras“ veiklos rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklių pavadinimas	Mato vnt.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
1	Gyvulių skaičius (2021-12-31)	vnt.	471	463	493	470	457	453	498
2	Iš jų – melžiamų karvių	vnt.	230	237	257	224	214	227	232
3	Primelžta pieno	t	1310	1521	2013	2065	1943	1892	1661
4	Primilžis iš karvės	kg	5696	6418	7833	9219	9079	8641	7644
5	Grūdinių kultūrų derlius	t	1889	1491	1685	1645	2096	2804	2234
6	Darbuotojų skaičius	vnt.	38	41	41	39	38	34	28
7	Iš jų – darbuotojai, dirbantys 0,5 etato	vnt.	3	4	2	1	0	2	3

VšĮ LSMU PMBC ir toliau efektyvinama ir optimizuojama gyvulininkystės veikla: bendradarbiaujant su LSMU VA Veisimo katedros mokslininkais atnaujinti karvių ir telyčių porų parinkimo planai, siekiant didinti gyvulių produktyvumą, ilginti ilgaamžiškumą, ir tęsiama kryptinga selekcija nealergiško pieno (A2A2) gamybai. Bendradarbiaujant su LSMU VA Mitybos katedros mokslininkais optimizuoti galvijų šėrimo racionai (atlikti pašarų tyrimai, pieno produkcijos potencialas, baltymų bei energijos poreikis, peržiūrėtos galvijų šėrimo technologijos atsisakant perteklinių pašarinių žaliavų pirkimo). Centre plačiau taikomi tvarios žemdirbystės principai efektyvinant augalininkystės veiklas: taikoma sėjomaina, siekiama kasmet atnaujinti iki 45 ha daugiamečių žolių žolynų, į žolių sėklų mišinius įterpiant baltyminių augalų, taikant nearimines technologijas, leisiančias sumažinti CO_2 emisiją iš dirvožemio ir padidinti anglies kaupimąsi dirvožemyje.

VšĮ LSMU PMBC 2021 metais aktyviai dalyvavo vykdant projektines veiklas:

1. Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos srities „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“

projektas „Subalansuotų mikroelementais srutų naudojimas tręšimui ir pritaikymas prie azotą išsaugančių technologijų gyvulininkystės ūkiuose“ Nr. 14PA-KK-20-1-09757-PR001.

2. Projektas „Suprasti atrajotojų mikrobiomą (HoloRuminant)“ (Nr. 001791 / 2021-PRO-00065), finansuojamas ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizon 2020“. Dalyvauja 25 partneriai. 2021-10-01–2026-09-30.
3. Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ projektas „Išsiskiriančio iš srutų azoto išsaugančių technologijų diegimas galvijininkystės ir kiaulininkystės ūkiuose“ (laukų tręšimas skystu mėšlu). LSMU VA GI mokslininkai centre praktiškai demonstravo, kaip organinės kilmės trąšas (mėšlą) tvarkyti aplinkai palankiu būdu.
4. Projektas „Išmanus priedų dozavimas“ („Pitstop+“; 2019–2020 m., „Horizon 2020“ IOT-01-2016 programa „Internet of Food and Farm 2020“). Projekte dalyvauja Danijos, Vokietijos, Latvijos ir Lietuvos ūkiai (vienas iš dviejų – VšĮ LSMU PMBC). VšĮ LSMU PMBC projekto metu bandomi mineralinių priedų dozatoriai ir programinė įranga, kuria bus galima naudotis ir pasibaigus projektui.
5. Projektas „Pašarų konversijos ir mitybinės vertės didinimas, melžiamų karvių sveikatingumo ir produktyvumo gerinimas panaudojant funkciškai aktyvius augalinės kilmės produktus, sinergiškai veikiančių probiotinių kultūrų, organinių rūgščių ir adsorbentų derinius“ 14PA-KK-20-1-09758-PR001.
6. Dalyvavimas moksliniuose tyrimuose tiriant šernų gaišenų kompostavimo įtaką afrikinio kiaulių maro virusų išgyvenamumui. Tyrime dalyvauja LSMU VA Afrikinio kiaulių maro kompetencijos centras, VMVT, NMVRVI ir Frydricho Lioflerio institutas (Vokietija). Tyrimo trukmė 2021-11–2022-03. VšĮ LSMU PMBC kaip projekto partneris dalyvauja stebėsenos tyrimuose ir užtikrina tinkamų eksperimentų sąlygų įgyvendinimą.

VšĮ LSMU PMBC 2021 metais įgyvendino ir 3 užsakomuosius bandymus:

1. „Fitoterapinių preparatų efektyvumo įvertinimas gydant karves, sergančias slaptuoju mastitu ir gimdos subinvoliucijos prevencijai“, užsakovas UAB „Balic agro“;
2. „Natūrali kvėpavimo takų infekcijų prevencija; bandymų metodika panaudojant Herb-All-TMRESP“, užsakovas Life Circle Nutrition AG;
3. „Kukurūzų tręšimas per lapus“, užsakovas UAB „Aminagra“.

2021 m. VšĮ LSMU PMBC kartu su verslo įmonėmis suorganizavo 3 lauko dienas:

1. Vyko „Deutz Fahr“ traktorių pristatymas ir mokymai, organizatorius UAB „Biržų Žemtiekimas“;
2. Vyko tiesioginės sėjos Junkkari D400 sėjamosios demonstracija, partneris UAB „Biržų Žemtiekimas“;
3. Vyko kukurūzų aga SAAT veislių apžiūra ir aptarimas, partneris kompanija „Aga saat“ (Vokietija).

VšĮ LSMU PMBC 2021 metais aktyviai dalyvavo teikdamas paraiškas projektams vykdyti, bendradarbiauta su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, Kauno technologijos universiteto ir Vytauto Didžiojo universiteto mokslininkais:

1. VšĮ LSMU PMBC kaip projekto partneris įtrauktas į pateiktą EIP projekto paraišką „Šviežiapienių karvių ankstyvojo laktacijos periodo sveikatingumo valdymas panaudojant kompiuterizuotos technologinės įrangos automatinius sveikatos būklės optimizavimo modulius“, Nr. 35BV-KK-21-1-08330-PR001.
2. VšĮ LSMU PMBC yra partneris 2021 m. gruodžio 30 d. pateiktoje Žemės ūkio ministerijai galimybių studijoje „Pieninių galvijų mitybos valdymo optimizavimas šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijoms mažinti“.
3. VšĮ LSMU PMBC kaip projekto partneris įtrauktas į pateiktą pieno ūkių tvarumo galimybių studiją.
4. VšĮ LSMU PMBC kaip projekto partneris įtrauktas į pateiktą Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos srities „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“ projektą „Telemetrija ir jos

duomenų skaitmeninis valdymas tvaraus ūkininkavimo bei klimato kaitos monitoringui“ Nr. 14PA-KK-21-1-08720-PR001.

5. VšĮ LSMU PMBC kaip projekto partneris įtrauktas į pateiktą Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos srities „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“ projektą „Pieninių galvijų išskiriamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) stebėsena ir mažinimas“.
6. VšĮ LSMU PMBC kaip projekto partneris įtrauktas į projektą „Žemo dažnio akustinių virpesių įtaka melžiamų karvių pieno liaukos fiziologinei funkcijai stimuliuoti bei patologijai atstatyti“. LSMU ir KTU projektas.
7. VšĮ LSMU PMBC kaip paraiškos partneris dalyvavo atliekant pirminius tyrimus siekiant pateikti galimybių studiją tema „Naujų biožymenų paieška vertinant veršelių sveikatingumą“.

Pagrindiniai 2022 metų VšĮ LSMU PMBC veiklos planai:

1. Gerinti sąlygas studentų praktiniams įgūdžiams formuoti, klinikinėms, gamybinėms ir papildomoms praktikoms atlikti bei rezidentų kvalifikacijai kelti.
2. Skatinti bendradarbiavimą su verslo įmonėmis vykdant mokslinius tiriamuosius bandymus bei didinti dalyvavimą plėtojant bendrus su LSMU mokslininkais tyrimų projektus (H2020, EIP veiklos grupės ir kt.).
3. Modernizuoti galvijų laikymo sąlygas įgyvendinant gyvūnų gerovės reikalavimus ir didinant melžiamų karvių produktyvumą ir ilgaamžiškumą.
4. Taikyti tvarios žemdirbystės technologijas siekiant sumažinti CO_2 emisiją iš dirvožemio ir padidinti anglies kaupimąsi dirvožemyje bei žolinių ir grūdinių kultūrų derlių.
5. Įdiegti savanoriško melžimo sistemą su nuotoliniu bandos valdymo moduliu gerinant VšĮ LSMU PMBC studijų, mokslinės veiklos ir gamybos plėtros galimybes.
6. Ne mažiau kaip 5 proc. (palyginti su 2021 metais) prailginti studentų apsilankymo VšĮ LSMU PMBC laiką, skirtą praktiniam mokymui ir praktiniams įgūdžiams įgyti.

13. STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS VERTINIMO RODIKLIAI

Strateginis tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas	Siektinas rezultatas
	Kodas	Pavadinimas		
1. Parengti tarptautiniu mastu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu	**E-1-1**	Absolventų įsidarbinamumo po 12 mėn. rodiklis	82 proc.	Absolventų įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo baigimo ne mažesnis kaip 82 proc.
	E-1-2	Absolventų pasitenkinimas	2016 m. – 73,68 proc.	Didėjantis absolventų pasitenkinimas
	E-1-3	Darbdavių pasitenkinimas	nd	Didėjantis darbdavių pasitenkinimas
2. Vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus kurti sveikatos technologijas ir inovacijas bei jas diegti į praktiką	**E-2-1**	Cituojamumo h indeksas	Biomedicinos mokslų srities – 42 Žemės ūkio mokslų srities – 10	Cituojamumo h indekso padidėjimas 5 proc. iki 2021 m.
3. Ugdyti Universiteto atvirumą skirtingoms kultūroms, tradicijoms ir religijoms, plėtoti ir puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse	**E-3-1**	Užsienio studentų, dėstytojų ir tyrėjų skaičiaus santykis su visa akademine bendruomene	8,9 proc.	Didėjantis užsienio studentų, dėstytojų ir tyrėjų skaičiaus santykis su visa akademine bendruomene, ne mažiau kaip 0,5 proc. per metus
	E-3-2	Mokslo straipsnių su užsienio partneriais *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	43 proc.	Mokslo straipsnių su užsienio partneriais, publikuotų *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose, santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose, ne mažesnis kaip 50 proc.
	E-3-3	Bendruomenės pasitenkinimas	nd	Didėjantis bendruomenės pasitenkinimas
	E-3-4	Studentų pasitenkinimas	3,83 (95 proc. PI 3,77–3,89)	Didėjantis studentų pasitenkinimas
4. Kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai	**E-4-1**	Dalyvavimas nacionalinėse vėžio profilaktikos programose	Apsilankiusieji vėžio profilaktikos programose 2016 m. (VLK duomenimis) – 497 357 žmonės	Didėjantis dalyvavimas nacionalinėse vėžio profilaktikos programose, +5 proc. iki 2021 m. (pagal VLK duomenis)
	E-4-2	Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičius	5255	Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičiaus didėjimas: ne mažiau kaip 10 proc. kasmet ir ne mažiau kaip 20 proc. kasmet, pradėjus eksploatuoti sukurtą infrastruktūrą
	E-4-3	Pacientų pasitenkinimas suteiktomis paslaugomis	18,8 balo	Pacientų pasitenkinimas išreiškiamas ne mažiau kaip 18 balų iš 20
	E-4-4	Gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę	nd	Gerėjantys gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę
	E-4-5	Studentų atsiliepimai apie galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių	nd	Didėjantis studentų pasitenkinimas

Pasiektas rezultatas					Komentarai
2017 m.	**2018 m.**	**2019 m.**	**2020 m.**	**2021 m.**	
83,39 proc.	83,75 proc.	82,32 proc.	82,14 proc.	86,94 proc.	
85,09 proc. (95 proc. PI 80,03–90,15)	76,22 proc. (95 proc. PI 71,13–81,31)	89,71 proc. (95 proc. PI 84,61–94,81)	90,1 proc. (95 proc. PI 87,56–92,64)	78,9 proc. (95 proc. PI 78,56–79,24)	Respondentų vertinimas palankiai (≥ 3 balais) pagal Likerto skalę
nd	80,88 proc.	97,96 proc. (95 proc. PI 97,96–101,92)	92,53 proc. (95 proc. PI 89,06–96,00)	90,0 proc. (95 proc. PI 88,30–91,7)	Respondentų vertinimas palankiai (≥ 3 balais) pagal Likerto skalę
56 (+33 proc.)	65 (+54,8 proc.)	72 (+71,4 proc.)	81 (+92,8 proc.)	92 (+119 proc.)	
13 (+30 proc.)	16 (+60 proc.)	19 (+90 proc.)	19 (+ 90 proc.)	26 (+160 proc.)	
10,4 proc. (+1,5 proc.)	13,1 proc. (+2,7 proc.)	13,5 proc. (+0,4 proc.)	15,2 proc. (+1,7 proc.)	17,5 proc. (+2,3 proc.)	
47 proc.	43 proc.	49 proc.	51 proc.	56 proc.	
3,69 (95 proc. PI 3,60–3,78)	3,74 (95 proc. PI 3,69–3,79)	4,01 (95 proc. PI 3,95–4,07)	4,07 (95 proc. PI 4,02–4,13)	4,10 (95 proc. PI 4,04–4,16)	
3,53 (95 proc. PI 3,45–3,61)	3,59 (95 proc. PI 3,54–3,65)	3.74 (95 proc. PI 3,65–3,83)	3,72 (95 proc. PI 84,30–89,80)	3,89 (95 proc. PI 3,80–3,97)	
551 737 (+10,9 proc.)	576 026 (+15,8 proc.)	591 805 (+19 proc.)	522 432 (+5 proc.)	nd	
5542 (+5,5 proc.)	13 071 (+136 proc.)	15 930 (+22 proc.)	37 207 (+133,5 proc.)	30 521 (–17,96 proc.)	
18,72 balo	19,2 balo	19,3 balo	19,3 balo	19,2 balo	
89,36 proc.	90,2 proc.	90,6 proc.	90,9 proc.	90,0 proc.	
75 proc.	78 proc.	78,1 proc.	71 proc.	69 proc.	

Strateginis tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas	Siektinas rezultatas
	Kodas	Pavadinimas		
5. Ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą, ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę, kurios suformuoti tikslai ir uždaviniai tampa Universiteto strateginiais tikslais, o kiekvieno padalinio tikslai integruojasi į strateginius Universiteto tikslus	**E-5-1**	Absolventų, einančių vadovaujamas pareigas, skaičiaus santykis su visais absolventais	9,3 proc.	Absolventų, einančių vadovaujamas pareigas, skaičiaus santykis su visais absolventais ne mažesnis nei 10 proc.
	E-5-2	Akademinių darbuotojų, kurių pagrindinė darbovietė yra Universitetas arba Universiteto ligoninė, santykis su visais akademiniais Universiteto darbuotojais	85,8 proc.	Akademinių darbuotojų, kurių pagrindinė darbovietė yra Universitetas arba Universiteto ligoninė, santykis su visais akademiniais Universiteto darbuotojais ne mažesnis kaip 85 proc. (±2 proc.)
	E-5-3	Bendruomenės pasitenkinimas	nd	Didėjantis bendruomenės pasitenkinimas

Pastaba: LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. įgyvendinimo plano 2020 m. stebėsena paskelbta Universiteto intranete.

Strateginis tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas	Siektinas rezultatas
	Kodas	Pavadinimas		
6. Sudarant patrauklias darbo, bendrųjų ir dalykinių kompetencijų didinimo, poilsio ir socialines sąlygas, telkti aukščiausių kompetencijų darbuotojus Universiteto strateginiams tikslams įgyvendinti	**R-6-1**	Nacionaliniu arba tarptautiniu lygiu pripažintų ir/ar įvertintų Universiteto akademinių darbuotojų skaičius	15	Nacionaliniu arba tarptautiniu lygiu pripažintų ir/ar įvertintų Universiteto akademinių darbuotojų skaičiaus padidėjimas 20 iki 2021 m.
	R-6-2	Darbuotojų, turėjusių metinius vertinamuosius pokalbius, skaičiaus santykis su visais darbuotojais	0	Darbuotojų, turėjusių metinius vertinamuosius pokalbius, skaičiaus santykis su visais darbuotojais – 100 proc. 2021 m.
	R-6-3	Darbuotojų pasitenkinimas	nd	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas
7. Plėtoti infrastruktūrą ir IT sistemas, leidžiančias efektyviai organizuoti Universiteto pagrindinių veiklų procesus	**R-7-1**	Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, m^2	10,96 m^2	Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų ploto, tenkančio vienam studentui didėjimas 2 proc. iki 2021 m.
	R-7-2	Studentų pasitenkinimo indeksas	nd	Didėjantis studentų pasitenkinimas
	R-7-3	Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	nd	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas
8. Didinti sprendimų ir procesų efektyvumą bei gerinti jų kokybę	**R-8-1**	Administravimui skirto akademinių darbuotojų darbo laiko dalis	nd	Administravimui skirto akademinių darbuotojų laiko darbo dalies mažėjimas 3 proc. kasmet, pradedant 2018 m.
	R-8-2	Studentų pasitenkinimo indeksas	2,34 (95 proc. PI 2,27–2,41)	Didėjantis studentų pasitenkinimas
	R-8-3	Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	nd	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas
9. Garantuoti Universiteto veiklos tęstinumą susidarius nepalankioms sąlygoms	**R-9-1**	Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui	6300,66 Eur	Stabilios arba didėjančios (+5 proc.) Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui
10. Panaudojant šiuolaikines rinkodaros ir komunikacijos priemones didinti Universiteto žinomumą ir formuoti įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje	**R-10-1**	Universiteto matomumas pasauliniame tinkle (*Ranking Web of Universities – Webometrics*)	7 vieta	Universiteto matomumas pasauliniame tinkle (*Ranking Web of Universities – Webometrics*), 1–3 vietos Lietuvoje

Pastaba: LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. įgyvendinimo plano 2020 m. stebėsena paskelbta Universiteto intranete.

Pasiektas rezultatas					Komentarai
2017 m.	**2018 m.**	**2019 m.**	**2020 m.**	**2021 m.**	
12,98 proc.	15,9 proc.	12,5 proc.	10,07 proc.	13,6 proc.	
nd	nd	nd	nd	nd	
2,96 (95 proc. PI 2,88–3,07)	2,93 (95 proc. PI 2,88–2,98)	3,16 (95 proc. PI 3,08–3,23)	3,48 (95 proc. PI 3,42–3,55)	3,50 (95 proc. PI 3,44–3,57)	

Pasiektas rezultatas					Komentarai
2017 m.	**2018 m.**	**2019 m.**	**2020 m.**	**2021 m.**	
6 per 2017 m.	8 per 2018 m.	10 per 2019 m.	19 per 2020 m.	16 per 2021 m.	59 per 5 metus
0	14	34	50	98,1	
3,69 (95 proc. PI 3,58–3,81)	3,96 (95 proc. PI 3,86-4,06)	4,02 (95 proc. PI 3,95-4,1)	4,17 (95 proc. PI 4,10-4,24)	4,15 (95 proc. PI 4,08-4,23)	
10,77 m^2	10,92 m^2	11,16 m^2	11,1 m^2	12,1 m^2	+10 proc. per 5 metus
2,54 (95 proc. PI 2,97–3,16)	2,61 (95 proc. PI 2,55–2,68)	3,01 (95 proc. PI 2,90–3,13)	3,28 (95 proc. PI 3,18–3,38)	3,51 (95 proc. PI 3,42–3,61)	
3,27	3,40 (95 proc. PI 3,29–3,52)	3,62 (94 proc. PI 3,52–3,71)	3,90 (95 proc. PI 3,81–3,99)	3,90 (95 proc. PI 3,81–3,99)	
45 (95 proc. PI 39,05–50,88)	50,53 (95 proc. PI 44,14–56,92)	34,20 (95 proc. PI 29,07–39,33)	36,68 (95 proc. PI 30,91–42,45)	36,68 (95 proc. PI 31,51–41,87)	
2,36 (95 proc. PI 2,27–2,45)	2,39 (95 proc. PI 2,33–2,45)	2,27 (95 proc. PI 2,33–2,38)	3,05 (95 proc. PI 2,95–3,15)	2,93 (95 proc. PI 2,83–3,03)	
2,93 (95 proc. PI 2,81–3,06)	3,27 (95 proc. PI 3,15–3,40)	3,2 (95 proc. PI 3,1–3,3)	3,59 (95 proc. PI 3,50–3,68)	3,46 (95 proc. PI 3,35–3,56)	
6483,82 Eur (+2,9 proc.)	7469,44 Eur (+15,2 proc.)	8843,70 Eur (+18,4 proc.)	10149,67 Eur (+14,8 proc.)	10337,11 (+ 1,8 proc.)	
5 vieta	4 vieta	4 vieta	4 vieta	3 vieta	

PRIEDAI

1 priedas

2021 M. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO SENATO PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pedagoginių ir garbės vardų suteikimo nuostatai, 2021-01-21, Nr. 145-03.
2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vardinės stipendijos už pasiekimus plėtojant universiteto tarptautiškumą skyrimo nuostatai, 2021-01-21, Nr. 145-08.
3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Atminties ir kitų pažinimo funkcijų sutrikimų centro nuostatai, 2021-01-21, Nr. 146-04.
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2021 m. studentų priėmimo taisyklės, 2021-03-04, Nr. 147-02.
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Studijų reglamentas, 2021-04-22, Nr. 148-03.
6. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų programos komiteto nuostatai, 2021-04-22, Nr. 148-04.
7. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto grįžtamojo ryšio studijų kokybei gerinti organizavimo tvarka, 2021-04-22, Nr. 148-05.
8. 2021 metų bendrojo priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Vilniaus universiteto rezidentūros studijas principai, 2021-04-22, Nr. 148-07.
9. Studentų priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universitetą 2021 metais taisyklės, 2021-04-22, Nr. 148-08.
10. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Emanuelio Levino centro nuostatai, 2021-04-22, Nr. 148-09.
11. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Slaugos fakulteto profilinės Slaugos klinikos nuostatai, 2021-06-17, Nr. 150-03.
12. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Žurnalų leidybos centro nuostatai, 2021-06-17, Nr. 150-03.
13. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Komunikacijos tarnybos nuostatai, 2021-06-17, Nr. 150-05.
14. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų dalyko (modulio) aprašo rengimo tvarka, 2021-06-17, Nr. 150-07.
15. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Sveikatos inovacijų vystymo centro nuostatai, 2021-06-17, Nr. 150-08.
16. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos nuostatai, 2021-06-17, Nr. 150-09.
17. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto nuotolinių studijų dalyko (modulio) asinchroninių paskaitų ir (a)sinchroninių seminarų kokybės pirminės savianalizės tvarkos aprašas, 2021-06-17, Nr. 150-10.
18. Nuotolinių studijų dalyko (modulio) kokybės pirminės savianalizės kriterijai, 2021-06-17, Nr. 150-10.
19. Nuotolinės asinchroninės paskaitos kokybės pirminė savianalizė, 2021-06-17, Nr. 150-10.
20. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Studijų kokybės vadovas, 2021-09-30, Nr. 151-05.
21. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Plėtros tarnybos nuostatai, 2021-09-30, Nr. 151-06.

22. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Sveikatos inovacijų vystymo centro nuostatai, 2021-09-30, Nr. 151-06.
23. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos fakulteto nuostatai, 2021-10-28, Nr. 152-06.
24. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dalyko (modulio) aprašo rengimo tvarka, 2021-10-28, Nr. 152-07.
25. Studentų priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universitetą 2022 metais taisyklės, 2021-11-25, Nr. 153-08.

2 priedas

2021 M. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO TARYBOS PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2020 m. pajamų ir išlaidų sąmatos, 2021-02-11, Nr. UT1-2-4.
2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2021 m. pajamų ir išlaidų sąmatų patikslinimai, 2021-02-11, Nr. UT1-2-5.
3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2020 m. veiklos ataskaita, pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaita ir finansinė atskaitomybė, 2021-03-25, Nr. UT1-4-1.
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos 2020 m. veiklos ataskaita ir 2020 m. finansinių ataskaitų rinkinys, 2021-03-25, Nr. UT1-4-2.
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro 2020 m. veiklos ataskaita ir 2020 m. finansinių ataskaitų rinkinys, 2021-04-23, Nr. UT1-5-1.
6. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro darbuotojų darbo apmokėjimo sistema, 2021-04-23, Nr. UT1-5-2.
7. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto valdymo schema, 2021-05-20, Nr. UT1-6-4.
8. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairių ir jų įgyvendinimo plano rengimo, tvirtinimo, įgyvendinimo, stebėsenos, vertinimo, atsiskaitymo už pasiektus rezultatus ir koregavimo tvarka, 2021-06-17, Nr. UT1-7-2.
9. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos darbo reglamento pakeitimas, 2021-06-17, Nr. UT1-7-3.
10. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2022–2026 m. strateginės plėtros gairės ir jų įgyvendinimo planas, 2021-11-25, Nr. UT1-11-1.
11. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos 2022-2026 m. strategija, 2021-12-22, Nr. UT1-13-1.
12. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais tvarka, 2021-12-22, Nr. UT1-13-5.
13. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2021 metų pajamų ir išlaidų sąmatų patikslinimai, 2021-12-22, Nr. UT1-13-6.
14. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2022 metų pajamų ir išlaidų sąmatos ir 2022–2024 metų strateginis veiklos planas: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai, 2021-12-22, Nr. UT1-13-8.

2021 METAIS REKTORIAUS ĮSAKYMAIS PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Tipinių studijų sutarčių (Užsienio kalba studijuojančio studentų, Parengiamųjų kursų) formos, 2021-01-19, Nr. 2021-V-0032.
2. Privalomojo epidemiologinio registravimo objektų registravimo, informacijos apie juos teikimo, pacientų izoliavimo, infekcijos profilaktikos ir kontrolės Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Neuromokslų instituto Palangos klinikoje tvarka, 2021-02-24, Nr. 2021-V-0086.
3. LSMU gimnazijos mokėjimo už ugdymą tvarka, 2021-02-25, Nr. 2021-V-0090.
4. LSMU transporto priemonių naudojimo ir priežiūros tvarka, 2021-02-26, Nr. 2021-V-0092.
5. LSMU nuotolinio darbo organizavimo tvarka, 2021-03-22, Nr. 2021-V-0137.
6. Mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnaziją 2021–2022 m. m. tvarka, 2021-04-01, Nr. 2021-V-0175.
7. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų siuntimo į komandiruotę ir komandiruočių išlaidų apmokėjimo tvarkos pakeitimas, 2021-04-01, Nr. 2021-V-0177.
8. Dėl Universiteto darbuotojų tyrimų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) atlikimo organizavimo, 2021-04-09, Nr. 2021-V-0194.
9. Duomenų subjektų teisių įgyvendinimo Lietuvos sveikatos mokslų universitete taisyklės, 2021-04-12, Nr. 2021-V-0195.
10. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto laikinosios motyvacijos pokalbio stojant į rezidentūros studijas organizavimo tvarka, 2021-04-28, Nr. 2021-V-0234.
11. Mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos filialą pradinę mokyklą 2021–2022 m. m. tvarka, 2021-05-07, Nr. 2021-V-0260.
12. Laikinasis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų programos „Farmacija“ magistro baigiamojo darbo rengimo ir gynimo tvarkos aprašas, 2021-05-20, Nr. 2021-V-0286.
13. Dėl LSMU NI Palangos klinikos gydytojų ir diagnostinių procedūrų metodikų papildymo, 2021-05-24, Nr. 2021-V-0290.
14. 2019 m. rugpjūčio 28 d. įsakymo Nr. V-546 „Dėl tipinių studento praktinio mokymo sutarčių ir susitarimo dėl lėšų pervedimo priimančiai organizacijai formos patvirtinimo bei įgaliojimų suteikimo“ papildymas, 2021-05-25, Nr. 2021-V-0296.
15. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studentų, turinčių specialiųjų mokymosi poreikių, dokumentų pateikimo ir atsiskaitymo alternatyviais būdais tvarka, 2021-05-26, Nr. 2021-V-0299.
16. Dėl studijų programų baigiamųjų egzaminų organizavimo, 2021-05-27, Nr. 2021-V-0298.
17. Profesinės kvalifikacijos tobulinimo kainos nustatymo ir gautų lėšų paskirstymo tvarka, 2021-06-11, Nr. 2021-V-0343.
18. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendrosios aprangos taisyklės, 2021-06-11, Nr. 2021-V-0350.
19. Studijų proceso organizavimo nuo rugsėjo 1 d. ir būtinųjų studijavimo sąlygų tvarkos aprašas, 2021-06-18, Nr. 2021-V-0359.
20. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų darbo vietos stebėsenos aprašas, 2021-06-22, Nr. 2021-V-0365.
21. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto stojančiųjų į antrosios pakopos studijų programas motyvacijos vertinimo tvarkos aprašas, 2021-06-25, Nr. 2021-V-0375.
22. Rektoriaus 2018 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. V-524 patvirtintos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mokslinės vasaros praktikos organizavimo tvarkos pakeitimas, 2021-07-05, Nr. 2021-V-0393.

23. Papildomo priėmimo į LSMU gimnazijos filialo pradinę mokyklą 2021–2022 m. m. tvarka, 2021-07-21, Nr. 2021-V-0431.
24. Korupcijos prevencijos Lietuvos sveikatos mokslų universitete 2021–2023 metų programa, 2021-07-27, Nr. 2021-V-0435.
25. Tikslinių skatinamųjų stipendijų skyrimo tvarka studentams, studijuojantiems LSMU vientisųjų studijų programose „Veterinarinė medicina“, pirmosios pakopos studijų programoje „Maisto mokslas“ ir „Gyvūnų mokslas“, 2021-09-02, Nr. 2021-V-0472.
26. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos 2021–2022 m. m. ugdymo planas, 2021-09-02, Nr. 2021-V-0475.
27. Laipsnio nesuteikiančių gretutinių studijų klausytojo sutarties forma, 2021-09-23, Nr. 2021-V-0505.
28. Pastato (unikalus Nr. 7197-6007-5047), esančio Grinkiškio g. 22 Baisogala, Radviliškio raj., pirkimo komisijos darbo reglamentas, 2021-11-05, Nr. 2021-V-0578.
29. Universiteto darbuotojų civilinės saugos mokymo tvarkos aprašas, 2021-11-29, Nr. 2021-V-0607.
30. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų privačių interesų deklaravimo ir nusišalinimo ar nušalinimo nuo veiksmų, galinčių sukelti interesų konfliktą, tvarkos aprašas, 2021-11-12, Nr. 2021-V-0611.
31. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ekstremaliųjų situacijų prevencijos priemonių planas 2022-2024 m., 2021-12-16, Nr. 2021-V-0649.
32. Bibliotekos ir informacijos centro taisyklės, 2021-12-17, Nr. 2021-V-0651.
33. Lygių galimybių politikos įgyvendinimo ir vykdymo priežiūros programa, 2021-12-23, Nr. 2021-V-0669.
34. Lyčių lygybės planas, 2021-12-23, Nr. 2021-V-0670.
35. Mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos filialą Pradinę mokyklą 2022–2023 m. m. tvarka, 2021-12-28, Nr. 2021-V-0676.
36. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dokumentų ir jų metaduomenų įkėlimo į informacinę sistemą DSPACE CRIS tvarkos aprašas, 2021-12-30, Nr. 2021-V-0699.

2022-03-07. 34,75 spaudos l.
Tiražas 75 egz. Užsakymo Nr. 2022/50

Leido LSMU Leidybos namai,
A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas.

Spausdino UAB „Igmovila“,
Laisvės al. 38A-12, LT-44240 Kaunas.