VKC
Valdymo koordinavimo centras

LIETUVOS VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA

2025/2026



EIMIN
EKONOMIKOS IR INOVACIJŲ MINISTERIJA

3i INOVACIJOS INVESTICIJOS INSTITUCIJOS

Turinys

VVĮ PORTFELIO TRUMPA APŽVALGA **4**

EKONOMIKOS IR INOVACIJŲ MINISTRO ĮŽANGINIS ŽODIS **6**

VALDYMO KOORDINAVIMO CENTRO VADOVĖS ŽODIS **7**

SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR NAUJIENOS **8**

VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VALDYMO POLITIKA **10**
- Lietuvos VVĮ nuosavybės politika 13
- Kolegialių organų atranka 15
- VVĮ skaidrumas 16
- Valstybei atstovaujančių institucijų vaidmuo VVĮ veikloje 18

VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA **20**
- VVĮ portfelio rezultatų apžvalga 20
- Agreguota VVĮ finansinė informacija 22
- VVĮ rinkos vertė „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų biržoje 23
- VVĮ vadovų ir kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis 24
- Informacija apie VVĮ kolegialius priežiūros ar valdymo organus 34
- Specialieji įpareigojimai 36
- Suteikta parama 43
- Siektini pelningumo ir veiklos rodikliai 45
- Indėlis į valstybės biudžetą 49
- Grynasis pelnas 51
- Inovacijos 53

ĮMONIŲ APRAŠYMAI **54**

VERTINIMO METODIKA **113**

VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ SĄRAŠAS **115**

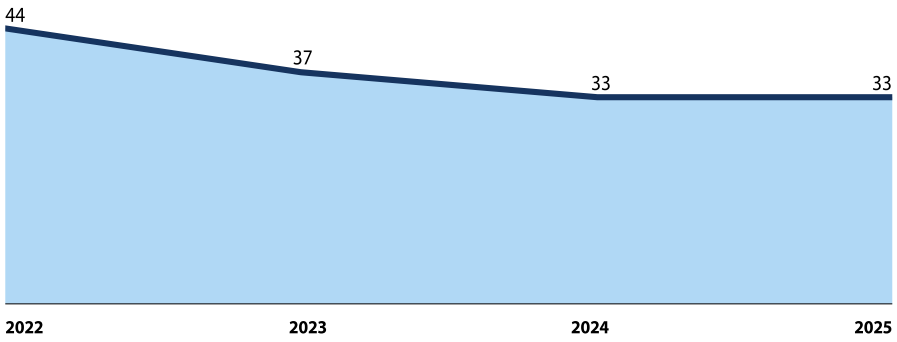
SANTRUMPOS IR APIBRĖŽIMAI **117**

Ataskaita internete – www.governance.lt
VšĮ Valdymo koordinavimo centras
Žalgirio g. 92, LT - 09303 Vilnius, Lietuva
Tel +370 620 73679, el. p. info@governance.lt

VVĮ portfelio trumpa apžvalga

33
ĮMONĖS

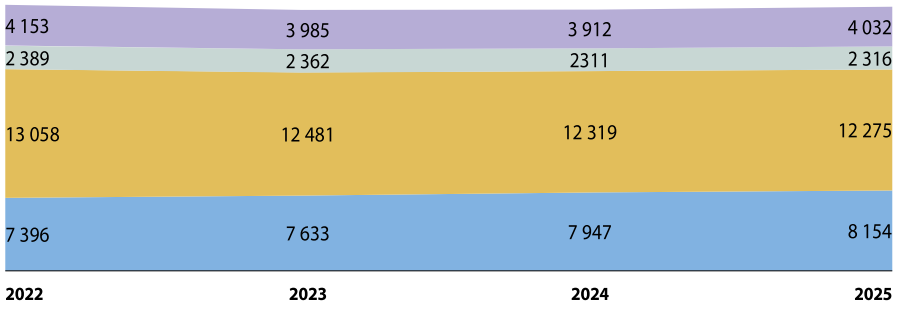
VVĮ SKAIČIUS IŠLIKO STABILUS



Įmonių skaičius

26 777
DARBUOTOJAI

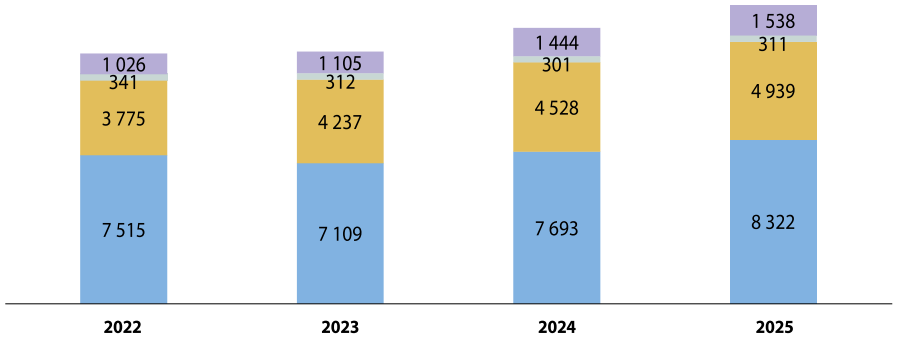
NUOSAIKIAI AUGANČIU DARBUOTOJŲ SKAIČIUMI PASIŽYMI ENERGETIKOS SEKTORIUS



Darbuotojų skaičius

15,1
MLRD. EURŲ
TURTAS

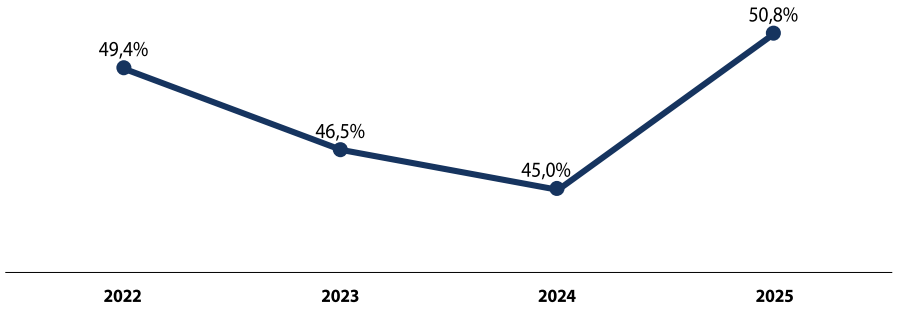
VVĮ PORTFELIO TURTO VERTĖ PADIDĖJO 8,2 PROC.



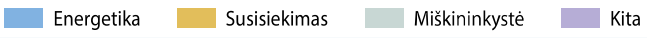
Turtas (mln. eurų)

50,8 %
D/E

VVĮ SKOLINTO IR NUOSAVO KAPITALO SANTYKIS BUVO DIDŽIAUSIAS PER KETVERIUS METUS



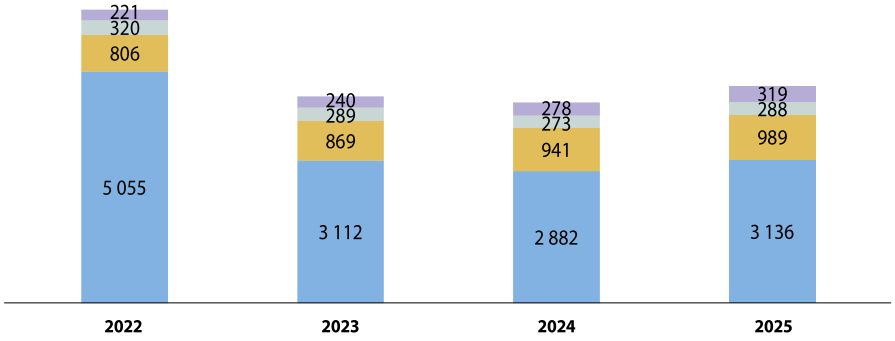
VVĮ portfelio D/E



2025 METAI

Pardavimo pajamos (mln. eurų)

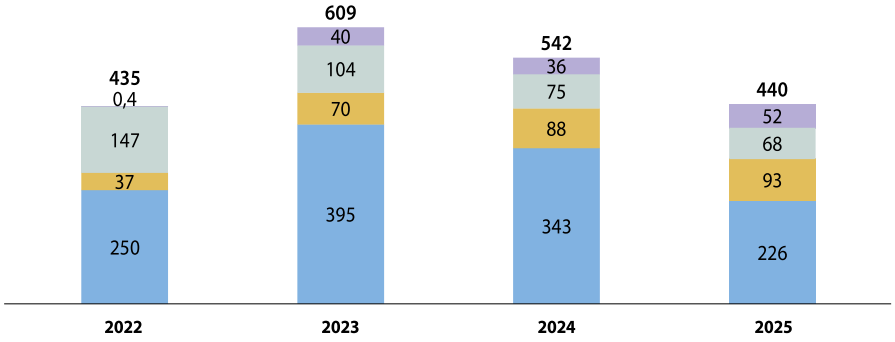
PORTFELIO PARDAVIMO PAJAMOS PADIDĖJO 8,2 PROC.



4,7
MLRD. EURŲ
PAJAMŲ

Grynasis pelnas (mln. eurų)

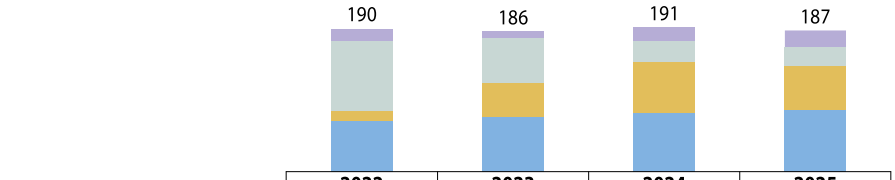
GRYNOJO PELNO* VVĮ UŽDIRBO 18,8 PROC. MAŽIAU



439,8
MLN. EUR
GRYNOJO PELNO*

Dividendai ir pelno įmokos (mln. eurų)

PASKIRTŲ DIVIDENDŲ IR PELNO ĮMOKŲ SUMA SUMAŽĖJO SIMBOLIŠKAI – 2,0 PROC.

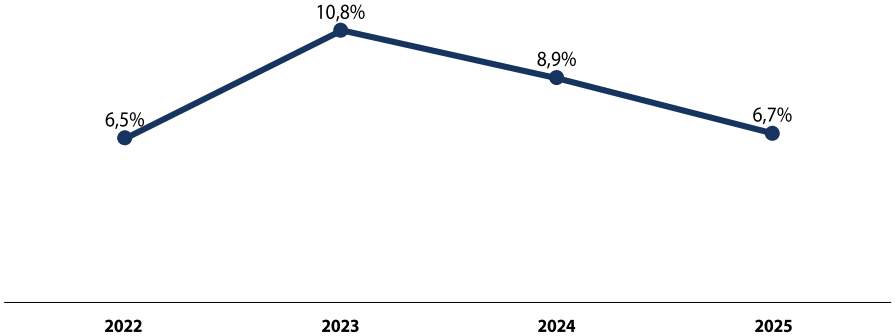


	2022	2023	2024	2025
Kitų įmonių sektorius	15	8	18	22
Miškininkystė	93	59	26	24
Susisiekimas	13	45	68	59
Energetika	68	74	79	83

187,4
MLN. EUR
DIVIDENDŲ IR PELNO ĮMOKŲ

VVĮ portfelio ROE

VVĮ NUOSAVO KAPITALO GRĄŽA SUMAŽĖJO 2,2 PROC. PUNKTO



6,7
PROC.
ROE

Energetika Susisiekimas Miškininkystė Kita

** Koreguotas grynasis pelnas*



Pastarųjų metų rezultatai rodo, kad daugelis valstybės valdomų įmonių (VVĮ) geba veikti atsakingai, todėl pagrįstai tikimės iš įmonių ne vien stabilumo, bet ir lyderystės. Visuomenės, kaip paslaugų gavėjų ir, tuo pačiu, VVĮ akcininkų plačiąja prasme, lūkesčiai ir susidomėjimas įmonių veikla taip pat auga – kiekvienas strateginis sprendimas turi būti siejamas su ilgalaike nauda valstybei ir jos žmonėms.

Ekonomikos ir inovacijų ministerija, kaip VVĮ politikos formuotoja, nuolat peržiūri ir tobulina teisinę bazę – artimiausiu metu planuojama stiprinti nepriklausomumo reikalavimus valstybės valdomų įmonių kolegialių organų nariams, optimizuojant dalyvaujamų valdybų skaičių iki ne daugiau kaip 2, įvedant „atšalimo“ laikotarpį buvusiems politikams ir politinio pasitikėjimo tarnautojams ir nustatant reikalavimus dėl kandidatų pajamų diversifikavimo. Siekiame, kad profesionali valdysena būtų ne tik skambus pažadas, tačiau realiai praktikoje vyraujanti norma, natūraliai vedanti link didesnio piliečių pasitikėjimo.

Pratęsiant lyderystės temą, šiame sparčių pokyčių laikmetyje, reikšmingą vietą įgauna inovacijos. Skaitmenizacija, dirbtinis intelektas, duomenimis grįsti sprendimai, energetinis efektyvumas, žalieji technologiniai sprendimai ir pažangi infrastruktūra nebėra tik ateities perspektyva – tai būtini šiandieniniai sprendimai, leidžiantys teikti kokybiškas paslaugas, mažinti sąnaudas ir stiprinti Lietuvos konkurencingumą. Didelė dalis VVĮ jau ne vienerius metus kryptingai dirba inovacijų kūrime ir pritaikyme bei demonstruoja puikius rezultatus – Lietuvoje formuojasi aplinka, skatinanti atsiskleisti kūrybingų žmonių potencialui.

Atsispirdami nuo ten, kur dabar esame, keliame tikslą – ne tik įvertinti pasiektus rezultatus, bet ir susitarti dėl dar aukštesnės ambicijos. Siekiame, kad bendra VVĮ valstybei skiriama 230 mln. eurų viršijanti arba beveik 76 eurų kiekvienam Lietuvos gyventojui siekianti finansinė grąža būtų nukreipta tolesniam šalies ekonominiam stiprinimui ir inovacinei pažangai.

Visa tai yra ir dalis mūsų Lietuvos ekonomikos transformacijos plano „3i“ – auginti investicijas, inovacijas ir institucijas. Tikslingai dirbame, kad turėtume daugiau aukštos pridėtinės vertės investicijų, sustiprintume inovacijų ekosistemą ir kurtume efektyviau veikiančias institucijas.

Pagarbiai
Edvinas Grikšas
Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministras

EIMIN EKONOMIKOS IR INOVACIJŲ MINISTERIJA

3i INOVACIJOS INVESTICIJOS INSTITUCIJOS



Pastarieji keleri metai valstybės valdomoms įmonėms buvo kupini iššūkių – geopolitinis neapibrėžtumas, išaugusi įvairaus pobūdžio atakų grėsmė, nuolatiniai pokyčiai šalies valdymo institucijose reikalavo profesionalaus požiūrio tiek į įmonių valdyseną, tiek ir į atsirandančias naujas galimybes. VVĮ, būdamos svarbia Lietuvos ekonomikos ir viešųjų paslaugų sistemos dalimi, sugebėjo užtikrinti patikimą šalies infrastruktūrą, energetinį saugumą, susisiekimo kokybę ir kitas kasdienes paslaugas gyventojams bei verslui.

Net ir prie sudėtingų aplinkybių, VVĮ sektorius tęsi savo pažadą visuomenei ir finansinės grąžos lygmenyje – už 2025 metų rezultatus valstybės biudžetui paskirta 230,9 mln. eurų. Tokios apimties dividendai ir pelno įmokos išlieka jau ketvirtus metus iš eilės ir tai rodo, kad nepaisant pajamų ar pelno svyravimų, profesionaliai valdomos VVĮ išlaiko savo įsipareigojimus bei yra tvirta paspirtis valstybei. Minėtas indėlis yra reikšmingas, tačiau ne mažiau svarbu, kad VVĮ gebėtų nuosekliai investuoti į pažangą, veiklos efektyvumą ir paslaugų kokybę.

Šių metų rezultatų kontekste ypač svarbus tampa inovacijų vaidmuo. Modernios technologijos, skaitmenizacija, dirbtinio intelekto sprendimai, klimato kaitos keliami reikalavimai ir augantys vartotojų lūkesčiai keičia nusistovėjusius veiklos modelius. Inovacijos valstybės valdomose įmonėse nebėra vien tik privalumas – jos tampa būtina sąlyga veiklos tęstinumui, efektyvumui ir visuomenės pasitikėjimui. Svarbu pastebėti, kad tik dėl pasiekto stabilumo VVĮ sektoriuje ir jo atsparumo išorės grėsmėms, šiandien galime ne tik kalbėti apie inovacijas, bet ir matyti jau pasiektų gerų pavyzdžių – nuo atsinaujinančios energetikos pajėgumų plėtros, šalto asfalto gamybos ir inovatyvių kelių priežiūros sprendimų iki naujos aviacijos saugumo rankinio bagažo ir keleivių asmeninių daiktų patikros linijos, modernių šalies medelynų bei kitų naujovių. Kartu matome ir erdvės tobulėjimui – inovacijų lūkesčiai įmonėms nėra vienodi, taip pat skiriasi ir pažangos tempas, todėl šiai temai turime skirti vis didesnį dėmesį.

Valdymo koordinavimo centro užduotis – padėti užtikrinti, kad VVĮ valdysena būtų skaidri, profesionali ir orientuota į ilgalaikę vertę. Nuolat palaikome konstruktyvų dialogą su visomis suinteresuotomis šalimis – 2026 m. birželio pradžioje turėjome vertingą diskusiją su akcininką atstovaujančiomis institucijomis ir atrankų agentūromis apie pasiteisinusias VVĮ valdybų atrankų praktikas – manome, kad sklandus procesas vienareikšmiškai prisideda prie didesnio ekspertų įsitraukimo į VVĮ valdyseną ir sukuria aukštos vertės galutinį rezultatą.

Ši ataskaita yra svarbi priemonė ne tik apžvelgti pasiektus rezultatus, bet ir įvardyti kryptis, kuriose būtinas didesnis dėmesys: veiklos efektyvumui, finansiniam tvarumui, inovacijų brandai, atsakingam kapitalo naudojimui ir aiškiam valstybės, kaip akcininkės, lūkesčių įgyvendinimui. Tikiu, kad nuoseklus duomenimis grįstas vertinimas, aiškūs tikslai ir aktyvus bendradarbiavimas padės valstybės valdomoms įmonėms dar geriau atliepti visuomenės poreikius ir stiprinti Lietuvos ekonomiką.

Pagarbiai
Jurgita Bagdonienė
Valdymo koordinavimo centro l. e. p. direktorė

VKC
Valdymo koordinavimo centras

2025 m. sausis

2025 m. vasaris

2025 m. kovas

2025 m. balandis

2025 m. gegužė

2025 m. birželis

2025 m. liepa

2025 m. rugpjūtis

2025 m. rugsėjis

VVĮ svarbiausi įvykiai ir naujienos

2025 metais atnaujinta VVĮ gerosios valdysenos indekso metodika, kurioje esminiai pakeitimai susiję su aiškesniu akcininko vaidmens vertinimo stiprinimu. Atnaujintuose kriterijuose reikšmingai išplėstas valstybės, kaip aktyvios ir profesionalios akcininkės vaidmens vertinimas. Nuo šiol didesnis dėmesys skiriamas strateginių lūkesčių formavimui, jų įgyvendinimo stebėsenai bei skaidrumo užtikrinimui.



2025 metais net 16-oje valstybės valdomų įmonių buvo paskelbtos valdybų narių atrankos naujai kadencijai. Šiuo metu beveik 70 proc. visų VVĮ valdybų narių yra nepriklausomi – tai atitinka gerąją EBPO praktiką. Didžiausias dėmesys skiriamas reikiamų kompetencijų užtikrinimui, nepriklausomumui ir gebėjimui efektyviau vykdyti priežiūros ir strategijos įgyvendinimo funkcijas.



2025 metais atnaujintos strateginio planavimo gairės, kuriose didesnis dėmesys skiriamas stiprybių, silpnybių, grėsmių ir galimybių (SSGG) analizės kokybei bei strateginių proveržio tikslų išsikėlimui. Šie pokyčiai susiję su augančia VVĮ strateginio planavimo branda ir siekiu, kad strateginis planavimas ir dokumentai būtų orientuoti ne tik į esamos veiklos palaikymą, bet ir į didesnės ilgalaikės vertės kūrimą. Be to, VKC kartu su LTG grupe pirmąjį kartą subūrė VVĮ strateginį planavimą kuruojančius specialistus aptarti aktualiausius šios srities klausimus. Šiuo renginiu skatinta megzti profesinį dialogą, dalytis gerąja VVĮ patirtimi bei ieškoti bendrų sprendimų valstybės naudai.



2025 metais buvo atnaujinti valstybės valdomų įmonių (VVĮ) lūkesčių raštai – iš viso peržiūrėti ir atnaujinti 24 iš 33 veikiančių įmonių dokumentai. Šie atnaujinimai atspindi siekį nuosekliai peržiūrėti valstybės kaip akcininkės lūkesčius bei užtikrinti jų aktualumą, atsižvelgiant į besikeičiančią ekonominę aplinką, strateginius prioritetus ir gerosios valdysenos principus.

2026 metais į VVĮ gerosios valdysenos indekso apimtį papildomai įtrauktas rizikų valdymo vertinimas. Kitaip nei kiti vertinami kriterijai, rizikų valdymo kriterijus bus vertinamas kartą per tris metus. Šiuo pokyčiu siekiama sustiprinti šios srities svarbą įmonių valdysenoje bei užtikrinti, kad rizikų identifikavimas, vertinimas ir valdymas taptų neatsiejama strateginio planavimo dalimi.



2026 m. balandžio 16 d. vyko jau penktus metus iš eilės organizuojamas VVĮ bendruomenės miškasodis. Prie tradicija tapusios iniciatyvos prisijungė gausus valstybės valdomų įmonių vadovų bei valdybų narių būrys. Miškasodžio metu buvo tęsiamos aplinkos puoselėjimo ir tvarumo stiprinimo iniciatyvos, dar kartą patvirtinusios šios veiklos svarbą bendrystei ir ilgalaikės vertės kūrimui.

2026 m. birželio 4 d. vyko VKC organizuota diskusija apie efektyvų VVĮ valdybų atrankų procesą. VVĮ kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atrankos procesuose dalyvaujantys valstybei atstovaujančių institucijų ir atrankų agentūrų atstovai dalinosi patirtimi apie didžiausius iššūkius, iškylančius bet kuriuo atrankos organizavimo etapu: nuo atrankos inicijavimo iki laimėtojo nominavimo. Didesnis atrankų proceso efektyvumas, tikimasi, sudarys galimybes į VVĮ valdymą pritraukti ir atrinkti aukščiausių kompetencijų profesionalus.

2025 m. spalio 2 d. paskelbtas Valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indeksas – VVĮ valdysena išlaiko stabilumą

Naujausias Valdymo koordinavimo centro sudarytas valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indeksas rodo, kad VVĮ valdysenos lygis pastaraisiais metais išlieka stabilus. Nuosekliai diegiant gerąsias praktikas bei atnaujinus vertinimo metodiką, pagal kurią griežčiau taikomas „žemiausio kriterijaus“ principas, šiuo metu vidutiniškai arba teigiamai vertinama 28 iš 32 VVĮ valdysena. Tarp stipriausių valdysenos praktikų – valdybų formavimo principai ir įmonių atskaitomybė, o žemiausiai tarp visų valdysenos kriterijų įvertintos tvarumo valdymo praktikos.





Didelių įmonių kategorijoje valdysenos lyderiai – **AB „Ignitis grupė“**, **AB „Lietuvos geležinkeliai“** ir **UAB „EPSO-G“**. Vidutinių įmonių kategorijoje – **AB „Smiltynės perkėla“** ir **UAB „Toksika“**. Mažų ir labai mažų įmonių kategorijoje – **AB „Detonas“**. **AB „Smiltynės perkėla“** vienintelė šiemet iš visų VVĮ gerosios valdysenos indekse įvertinta A+ balu. Tad vertinant įmonių pasiekimus konkrečiose srityse, ji pripažinta valdysenos lydere. Tai – geras įrodymas, kad gerosios valdysenos principus galima labai sėkmingai diegti ir mažesnėse įmonėse, tam nereikia didelių išteklių.

Už geriausią strateginį valdymą įvertinta **AB „Ignitis grupė“**, atskaitomybės lyderio nominacija skirta **AB „Detonas“**. Tvarumo valdymo lydere pripažinta **VĮ Valstybinių miškų urėdija**, o tvarumo atskaitomybės lydere – **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija**. Profesionaliausio valdytojo apdovanojimą gavo **Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija**.

VVĮ gerosios valdysenos rezultatai atspindi nuoseklų gerųjų praktikų diegimą, reguliavimo gairių aiškumą ir aktyvų tiek akcininkų, tiek pačių įmonių įsitraukimą. Nors žemiausiai buvo įvertintos tvarumo valdymo praktikos, net ir šioje srityje per pastaruosius penkerius metus padaryta didelė pažanga: didžiosios įmonės turi funkcinius tvarumo vadovus, atlieka poveikių analizes, tvirtina politikas ir keliasi su tvarumu susijusius tikslus. Vertinama, kad šiuo metu jau pasiekta pakankamai aukšta valdysenos branda, tačiau vis dar išlieka valdysenos lygio atskirtis tarp didžiųjų ir mažųjų įmonių. Minėtą takoskyrą lemia keli aspektai: pirma – mažesnės įmonės turi mažiau išteklių diegti gerosios valdysenos principus (tai ypač matyti vertinant įmonių korupcijos prevencijos praktikas ir tvarumo valdyseną); antra – į mažųjų įmonių kategoriją patenka kelios įmonės, kurios iš esmės nesiima priemonių valdysenai tobulinti ir iš dalies iškreipia visos grupės vertinimą.

Kasmet sudaromas VVĮ Gerosios valdysenos indeksas yra skirtas įvertinti ir pamatuoti, kaip kiekviena valstybės valdoma įmonė bei valstybei atstovaujanti institucija įgyvendina pagrindines gerosios valdysenos praktikas, kurios apima Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijas, Nuosavybės gairių, Skaidrumo gairių ir Atrankos gairių nuostatas bei kitus VVĮ veiklą reglamentuojančius dokumentus ir geriausias pasaulines praktikas. Šiuo metu VVĮ gerosios valdysenos indeksas yra plačiausiai visų VVĮ valdysenos kokybę įvertinantis įrankis. VVĮ indekso vertinimas yra itin svarbus ir jis dažnai įtraukiamas į akcininko lūkesčių raštus. Vėliau – į strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapius. Todėl VKC pastabos ir rekomendacijos, pateikiamos visoms VVĮ kartu su individualiais vertinimais, padeda VVĮ geriau suprasti valdysenos spragas ir jas tobulinti. Detaliau susipažinti su naujausiais VVĮ gerosios valdysenos indekso rezultatais galima internetinėje Valdymo koordinavimo centro svetainėje https://governance.lt/valdysenos-indeksas/#indekso-rezultatai.



Valstybės valdomų įmonių valdymo politika



Tarptautinė praktika rodo, kad VVĮ gali veikti efektyviai, generuoti reikšmingą naudą vartotojams bei sėkmingai konkuruoti rinkos sąlygomis, o jų veiklos rezultatai neretai prilygsta arba viršija privačiojo sektoriaus subjektų pasiekimus. Moderniai valdomos ir aukštu efektyvumu pasižyminčios VVĮ gali reikšmingai prisidėti prie valstybės biudžeto pajamų didinimo, sudarydamos galimybes papildomus finansinius išteklius nukreipti įvairioms viešosios politikos sritims – socialinės apsaugos stiprinimui, švietimo ir sveikatos apsaugos sektorių finansavimui bei strategiškai reikšmingų investicinių projektų įgyvendinimui. Be to, pažangius valdysenos modelius taikančios VVĮ gali funkcionuoti kaip skaidraus, atsakingo ir tvaraus verslo praktikos pavyzdys, taip prisidėdamos prie ilgalaikės šalies ekonominės plėtros. Siekiant užtikrinti šių įmonių modernumą ir veiklos efektyvumą, būtina nuosekliai diegti gerosios valdysenos principus bei įgyvendinti sistemingą ir profesionalią jų priežiūrą. Esminę reikšmę taip pat turi aiškiai apibrėžta valstybės nuosavybės politika, aukšti skaidrumo standartai bei ambicingų veiklos rezultatų lūkesčių formavimas valstybės valdomų įmonių atžvilgiu.

Valstybinio sektoriaus įmonių valdysenos tobulinimui didelę reikšmę turi Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (angl. *Organisation for Economic Co-operation and Development*) (toliau – EBPO) veikla. EBPO – tai daugiašalis forumas, kuriame diskutuojama, dalijamasi patirtimi bei plėtojamos naujos ekonominės bei socialinės politikos gairės. Organizacija nariams ir šalims partnerėms siūlo paramą, diegiant gerąsias pasaulines praktikas bei standartus viešosios politikos srityje. Lietuva pilnateise EBPO nare tapo nuo 2018 metų liepos 5 d.

Nepaisant įstojimo į EBPO fakto, Lietuva ir toliau deda dideles pastangas siekiant efektyvinti VVĮ veiklą.

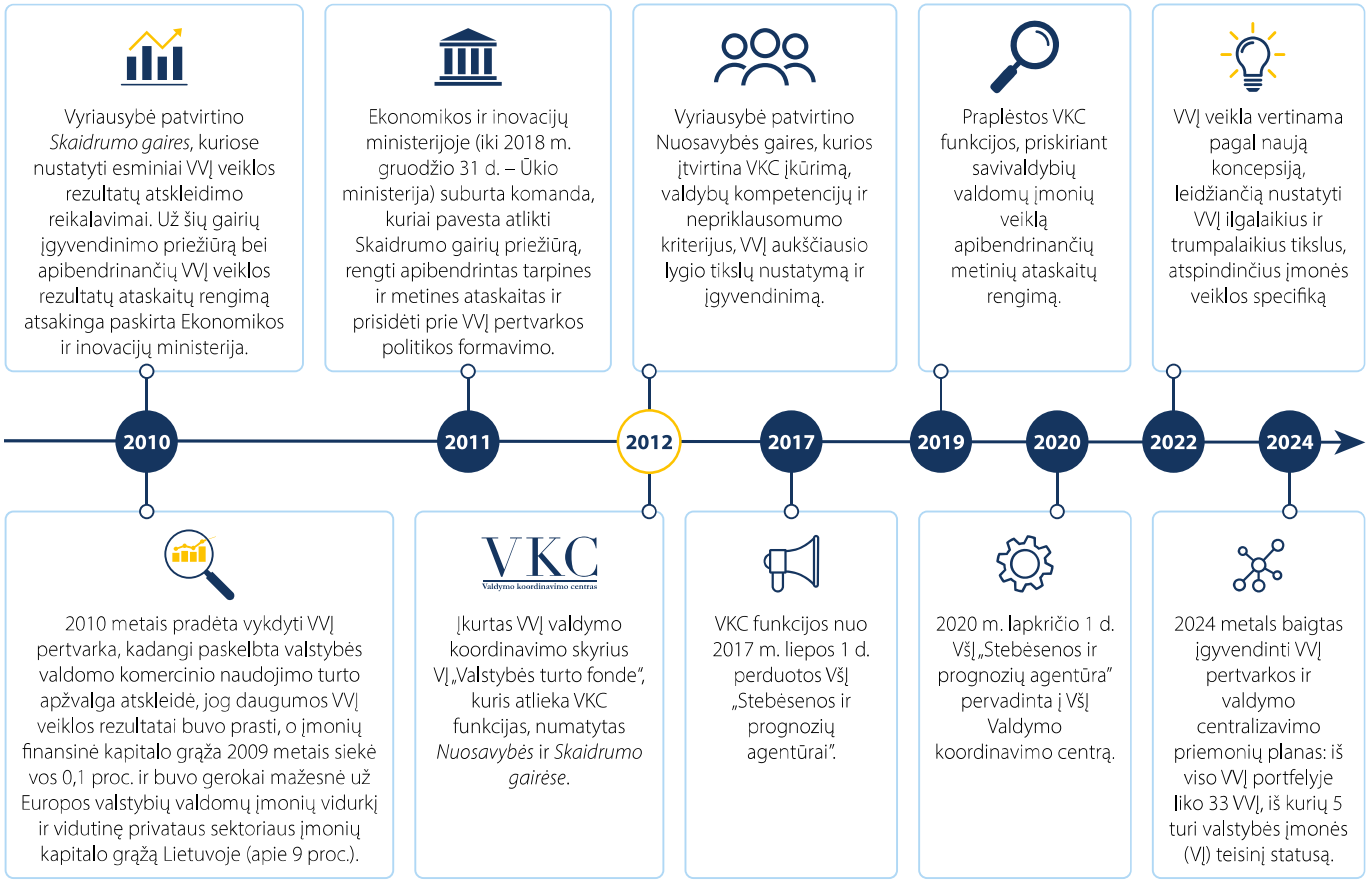
2024 m. spalio mėnesį EBPO pristatė atnaujintas VVĮ valdysenos gaires. Nors naujosios rekomendacijos grindžiamos 2015 m. nustatytais principais, jose išskiriami svarbūs pakeitimai ir papildymai. Papildomai įtraukta dalis – VVĮ ir tvarumas, kurioje akcentuojamas valstybės bei VVĮ įsipareigojimas prisidėti prie tvarios aplinkos kūrimo. Atnaujinimuose taip pat pabrėžiamas valstybės, kaip aktyvios įmonių savininkės vaidmuo, aukšti VVĮ skaidrumo, atsakomybės, sąžiningumo standartai bei apskaitos, audito, informacijos atskleidimo ir atitikties taisyklės. Tarp reikšmingų pakeitimų – dėmesys VVĮ valdybų sudėčiai, atsakomybei ir atskaitomybei. EBPO naujosiose gairėse dar kartą patvirtina įsipareigojimą skatinti aukštus VVĮ valdysenos standartus ir jų vaidmenį siekiant platesnių ekonominių tikslų.

Valdymo koordinavimo centras

Siekdama užtikrinti nuoseklų ir profesionalų VVĮ valdymą, Vyriausybė priėmė sprendimą įkurti Valdymo koordinavimo centrą – instituciją, stebinčią ir analizuojančią valstybės politikos valstybės valdomose įmonėse įgyvendinimą. Nuo 2017 metų liepos 1 d. VKC funkcijas vykdė viešoji įstaiga „Stebėsenos ir prognozių agentūra“, kuri nuo 2020 lapkričio 1 d. pervadinta į VšĮ Valdymo koordinavimo centrą. Įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendina Ekonomikos ir inovacijų ministerija. Sėkmingas geriųjų valdymo praktikų diegimas VVĮ lėmė tai, kad nuo 2019 metų sausio, įsigaliojus naujai Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo redakcijai, analogiškas gerąsias valdymo praktikas pradėta diegti ir savivaldybių valdomose įmonėse. VKC vykdomos funkcijos apima vis platesnį VVĮ ir SVĮ veiklos koordinavimą: nepriklausomų valdybos ir stebėtojų tarybos narių atranką, strateginių planų įgyvendinimo priežiūrą, analitinių ataskaitų rengimą, VVĮ ir SVĮ veiklos viešinimą, pagalbą formuojant VVĮ ir SVĮ sektoriaus politiką bei konsultacijas gerosios valdysenos diegimo klausimais. Šalia pagrindinio savo tikslo – skatinti gerojo valdymo principų diegimą valstybės ir savivaldybės valdomose įmonėse – VKC siekia šių pagrindinių sričių tobulinimo:

- didinti VVĮ ir SVĮ veiklos skaidrumą ir atskaitomybę;
- didinti nepriklausomų VVĮ ir SVĮ kolegialių priežiūros ir valdymo organų nepriklausomumą ir kompetencijas;
- skatinti VVĮ ir SVĮ centralizaciją ir efektyvų valdymą.

Pagrindinės VKC veiklos sritys ir funkcijos:



• Skaidrumas (apibendrintų ataskaitų rengimas, įmonių finansinių rezultatų ir efektyvumo vertinimas, VVĮ vadovaujančių darbuotojų atlyginimų analizė);
• Tikslų iškėlimas (VVĮ siektinų ilgalaikių pagrindinių finansinių rodiklių vertinimas, specializuotų rodiklių derinimas bei skelbimas, įmonių strateginių tikslų ambicingumo vertinimas ir įgyvendinimo stebėsena);
• Kolegialių organų darbas (potencialių kolegialių organų narių duomenų bazės sudarymas, kolegialių organų turimų kompetencijų vertinimas, įmonių valdybų ir stebėtojų tarybų konsultavimas, dalyvavimas VVĮ valdybos ir stebėtojų tarybos narių nominavimo komisijoje);
• Politikos formavimo iniciatyvos (metodinių rekomendacijų rengimas, naujų teisės aktų iniciatyvos, Vyriausybės ir Lietuvos Respublikos Ekonomikos ir inovacijų ministerijos konsultavimas dėl susijusios politikos formavimo); Konsultacijos (Vyriausybės ir valstybei atstovaujančių institucijų konsultavimas dėl VVĮ valdymo ir svarbiausių akcininko sprendimų priėmimo, dėl keliamų lūkesčių ir siektinų rezultatų, VVĮ konsultavimas dėl veiklos ir gerosios valdymo praktikos įgyvendinimo, patirties mainų renginių ir seminarų organizavimas, Vyriausybės ir Finansų ministerijos konsultavimas dėl dividendų ir pelno įmokų išmokėjimo).

Reguliacinė VVĮ aplinka

Užsienio valstybių patirtis rodo, kad VVĮ gerojo valdymo principų įgyvendinimas yra svarbi, tačiau sudėtinga iniciatyva. Pagrindinis iššūkis yra rasti pusiausvyrą tarp valstybės įsipareigojimo aktyviai vykdyti savo nuosavybės funkcijas (tokias kaip finansinių ir kitų tikslų nustatymas ir monitoringas) bei tarp nešališko sektoriaus, kuriame veikia įmonė, reguliavimo. Dėl šių priežasčių įvairios šalys priima nuosavybės politiką nustatančius teisės aktus, kuriuose aiškiai apibrėžia visų VVĮ valdyme dalyvaujančių suinteresuotų šalių teises ir pareigas. Nuosavybės politiką nustatančiuose dokumentuose taip pat apibrėžiama tvarka, pagal kurią nustatomi atlyginimai kolegialių valdymo ar priežiūros organų nariams, formalizuojami jų atrankos principai, nustatomi šių organų sudėties ir nepriklausomumo principai, nurodomi lauktini VVĮ rezultatai. Įtvirtinant nuosavybės funkcijas siekiama, kad valstybė būtų aktyvi turto savininkė – įmonėms nustatytų tikslus, keltų lūkesčius, susijusius su efektyvios veiklos ir gerų rezultatų užtikrinimu, nustatytų tarpusavio komunikacijos normas ir atsakomybes.

Lietuvos valstybė savo, kaip VVĮ savininkės, funkcijas įgyvendina per ministerijas ir kitas institucijas. Vyriausybės vaidmuo – įtvirtinti valstybės nuosavybės funkcijų vykdymo strategiją, pagrindines gaires. Tai yra pagrindinis sprendimų priėmėjas svarbiausiais VVĮ valdymo klausimais. Bendrąją VVĮ valdymo politiką formuoja Ekonomikos ir inovacijų ministerija, kuri rengia atitinkamus teisės aktus ir teikia Vyriausybei.

Pagrindiniai teisės aktai, reglamentuojantys valstybės valdomų įmonių veiklą Lietuvoje

VVĮ veiklai ir jos efektyvumui didelę įtaką daro šalies teisinė bazė. Įmonės savo veikloje, atsižvelgdamos į teisinę formą, sektorių bei kitus veiklos aspektus, turi remtis galiojančiais teisės aktais. Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu yra nustatyta valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo tvarka ir sąlygos, valstybės ir savivaldybių institucijų įgaliojimai šioje srityje.

Remiantis EBPO rekomendacijomis bei tarptautine gerąja patirtimi, 2010 metais Vyriausybė priėmė Nutarimą „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ (vadinamą *Skaidrumo gairėmis*, naujausia redakcija 2021-04-30), kuriuo iškėlė aukštus skaidrumo ir atskaitomybės reikalavimus visoms VVĮ, o 2012 metais – Nutarimą „Dėl valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (vadinamą *Nuosavybės gairėmis*, naujausia redakcija 2023-09-19), kuriuo buvo apibrėžta Vyriausybės nuosavybės politika VVĮ atžvilgiu. *Nuosavybės gairėse* pateikti sprendimai, kokių principų turi būti laikomasi apibrėžiant strateginius tikslus ir nustatant finansinius rodiklius, atskiriant reguliavimo ir nuosavybės funkcijas, sudarant VVĮ valdybas ir stebėtojų tarybas, ir kita. Nuosavybės gairėse įtvirtintos trys esminės VVĮ valdymo stiprinimo priemonės – stiprus akcininkas, stipri įmonių vadovybė bei aiškūs tikslai. Siekiant sustiprinti valdybų ir stebėtojų tarybų nepriklausomumo ir atrankos principus, priimtas Nutarimas „Dėl kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašo patvirtinimo“ (vadinamas *Atrankos gairėmis*, naujausia redakcija 2023-06-01). *Atrankos gairės* – unikalus teisės aktas EBPO ir kitų geriausių pasaulio praktikų apimtyje, kuris aiškiai ir viešai formalizuoja atrankos procesą, nustato VVĮ kolegialių organų sudėtį, reikalavimus kandidatams ir kita.

Nuosavybės gairės

- Apibrėžia tikslų įmonėms nustatymą: pagrindinių ir specializuotų rodiklių nustatymo, derinimo bei skelbimo procesą, įpareigoja VAI rengti lūkesčių raštus
- Įpareigoja VAI atskirti nuosavybės įgyvendinimo bei įmonės reguliavimo funkcijas
- Įpareigoja įmones rengti strategijas ir jomis vadovautis
- Įpareigoja didžiausias įmones turėti kolegialius valdymo organus bei svarbiausius komitetus

Skaidrumo gairės

- Nurodo, kokią informaciją apie savo veiklą privalo atskleisti visos VVĮ bei tokios informacijos pateikimo terminus
- Įpareigoja VVĮ rengti tarpinius finansinių ataskaitų rinkinius
- Įpareigoja visas VVĮ tvarkyti savo apskaitą pagal tarptautinius apskaitos standartus
- Įpareigoja VVĮ teikti informaciją apie vykdomus specialiuosius įpareigojimus
- Įpareigoja koordinuojančią instituciją (VKC) rengti apibendrinančias ataskaitas apie VVĮ ir jų veiklą ir jas viešinti

Atrankos gairės

- Nustato įmonių kolegialių valdymo ir priežiūros organų pagrindines kompetencijų sritis
- Formalizuoja kandidatų į kolegialius valdymo ir priežiūros organus atrankos ir skyrimo procesą
- Apibrėžia atrankos komisijos sudarymo ir veiklos principus

Lietuvos nuosavybės politikos įgyvendinimas

NUOSAVYBĖS GAIRIŲ TAIKYMAS

Nuosavybės gairėse įtvirtintos nuostatos yra privalomojo pobūdžio ir jų laikytis privalo visos VVĮ valdyme dalyvaujančios valstybės institucijos. Rekomendacinėms *Nuosavybės gairių* nuostatoms taikoma „laikykis arba paaiškink" taisyklė, leidžianti nukrypti nuo šių nuostatų tik objektyviai būtinais atvejais, kurie turi būti racionaliai pagrįsti ir paaiškinti VVĮ metinėje veiklos ataskaitoje arba metiniame pranešime.

AIŠKŪS TIKSLAI

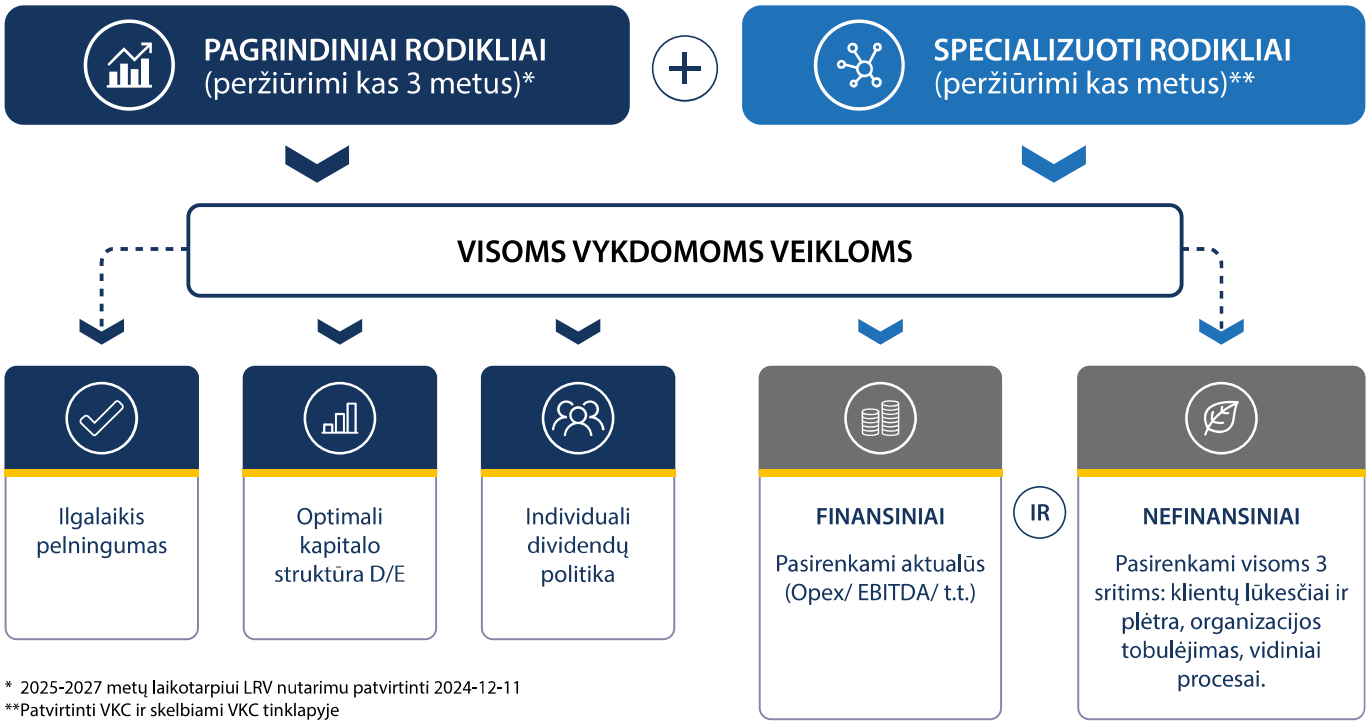
Siekiant, kad VVĮ veiktų kuo efektyviau ir turėtų aiškią informaciją, ko iš jų tikisi valstybė, VAI turi aiškiai įvardinti įmonėms keliamus finansinius tikslus bei lūkesčius dėl vykdomos veiklos. Kaip nurodyta *Nuosavybės gairėse* „valstybė, dalyvaudama valstybės valdomų įmonių valdyme, siekia verslo vertės augimo, dividendų ar pelno įmokos pajamingumo, nacionalinio saugumo interesų užtikrinimo, strateginių projektų įgyvendinimo ar kitų tikslų", todėl VAI lūkesčių raštuose individualiai VVĮ pateikia pagrindinius lūkesčius, susijusius su komerciniais tikslais, specialiųjų įpareigojimų vykdymu ir kt. Tai rodo, kad šalia reglamentuojamų bendrųjų valstybės tikslų VVĮ, tokių kaip finansinės grąžos reikalavimas, didėja ir individualizuotų tikslų nustatymas, susijusių su konkrečia įmonės veikla.

Esminės rekomendacijos VAI rengiamiems lūkesčių raštams pateikiamos Ekonomikos ir inovacijų ministrės 2022 m. gegužės 18 d. įsakymu Nr. 4-721 patvirtintose „Dėl valstybei atstovaujančios institucijos rašto dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir keliamų lūkesčių valstybės valdomai įmonei turinio reikalavimų ir rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo" gairėse" (toliau – *Lūkesčių gairės*). Šiose gairėse apibrėžiami keliamų finansinių ir nefinansinių lūkesčių formulavimo principai, nustatomi komunikacijos reikalavimai derinant ir nustatant siektinus rodiklius bei jų reikšmes, nurodomas įpareigojimas nustatyti pagrindinius reikalavimus vykdomiems specialiesiems įpareigojimams bei apibrėžiami atskaitomybės reikalavimai.

Lūkesčių raštai turi būti integralia įmonių strategijų dalimi. Keliami finansiniai ir nefinansiniai veiklos lūkesčiai turėtų būti ambicingi ir pamatuojami, kuriuos būtų galima kiekybiškai įvertinti. Tikslų įgyvendinimo monitoringui įmonės reguliariai turėtų būti vertinamos, kaip siekia nustatytų tikslų. Visa ši informacija, kaip nustato Nuosavybės gairės, yra viešai prieinama, todėl šie raštai turi būti viešinami VVĮ, VAI ir VKC svetainėse.

1. Valstybės tikslai VVĮ

1.1. Vyriausybė, būdama aktyvia Valstybės turto, išreikšto VVĮ akcijomis, valdytoja, siekia didinti to turto vertę bei finansinę grąžą, išlaikant subalansuotą riziką bei užtikrinant tinkamą specialiųjų įpareigojimų vykdymą. Tikslų ir juos matuojančių rodiklių nustatymas, reguliari jų pasiekimo analizė – svarbūs instrumentai, vertinant tolimesnės buvimo VVĮ savininke aktualumą bei formuluojant veiklos kryptis ateičiai. Veiklos vertinimas yra vienas naudingiausių vadybinių įrankių dėl gebėjimo sujungti strateginį planavimą ir įgyvendinimo kontrolę į vieną visumą. Vienas iš strategijos rengimo etapų yra pagrindinių veiklos rodiklių (angl. *Key Performance Indicators*, toliau – KPI) nusistatymas, kurių pagalba tiek Vyriausybė, tiek pačios VVĮ stebi ir vertina savo veiklą: įsivertina pažangą bei sėkmę arba atsilikimus nuo siekiamų rezultatų, o tai leidžia priimti geresnius verslo sprendimus tikslų pasiekimui. Siekiant, jog VVĮ turėtų aiškią informaciją, ko iš jų tikisi pagrindinis akcininkas – Valstybė, taip pat atsižvelgiant į gerąją EPBO priklausančių šalių praktiką, kad finansiniai bei nefinansiniai tikslai ir juos atspindintys KPI būtų formuluojami vadovaujantis vieninga veiklos matavimo samprata, Vyriausybė 2021 m. gruodžio mėnesį pritarė VKC pasiūlytai KPI koncepcijai, kuri yra taikoma nuo 2022 metų:



* 2025-2027 metų laikotarpiui LRV nutarimu patvirtinti 2024-12-11
**Patvirtinti VKC ir skelbiami VKC tinklapyje

1.2. Dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias bendrovių akcijas ir valstybės įmonių pelno įmokų mokėjimas

VVĮ, atsižvelgiant į jų teisinę formą, į valstybės biudžetą moka arba dividendus, arba pelno įmokas: bendrovės moka dividendus, valstybės įmonės – pelno įmokas. VVĮ dividendų ir pelno įmokų mokėjimo tvarką reglamentuoja Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimas Nr. 665 (Suvestinė redakcija nuo 2023-09-19) „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo"(toliau – *Nuosavybės gairės*). Remiantis šiais teisės aktais, VVĮ dividendus arba pelno įmokas moka nuo ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno. Konkrečius mokėtinų dividendų ar pelno įmokų mokėjimo dydžius nustato Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024 m. gruodžio 11 d. nutarimu Nr. 1074 „Dėl Valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2025–2027 metų laikotarpiu patvirtinimo" patvirtinti rodikliai ir jų reikšmės.

2. VVĮ strategijos

VVĮ turi turėti aiškius strateginius planus, kurie tarnautų kaip komunikacijos priemonė tarp Vyriausybės, akcininko ar savininko teises įgyvendinančios institucijos, įmonių valdybų bei vadovų. Vyriausybė yra įpareigojusi visas VVĮ rengti strateginius veiklos planus. Nuo 2019 metų rudens šis įpareigojimas taikomas ir VVĮ dukterinėms bendrovėms, o nuo 2022 m. ir paskesnės eilės, t. y. „anūkinėms" įmonėms. Strateginius veiklos planus bendrovės turėtų rengti bent trijų, valstybės įmonės – ketverių metų laikotarpiui, kasmet juos atnaujinant. Šiuose planuose turi būti nurodytos strateginės kryptys, kuriomis įmonė plėtos savo veiklą, ilgalaikiai ir trumpalaikiai tikslai bei uždaviniai su konkrečiomis rodiklių siektinomis reikšmėmis, kuriais remiantis bus matuojamas tikslų ir uždavinių įgyvendinimas. Planuose taip pat turi būti pateikiamos išsamios finansinės prognozės, investicijos, jų finansavimo šaltiniai ir atsiperkamumo vertinimas, įmonės aplinkos veiksnių bei rizikų analizė, turimi ištekliai ir kt.

VVĮ ir jų paskesnių eilių bendrovės yra įpareigotos kasmet iki lapkričio 15 d. pateikti savo strategijos projektus VKC, kuris teikia rekomendacijas ir siūlymus dėl jų tobulinimo. VKC taip pat vertina ir šiuose strateginiuose planuose išsikeltus rodiklius bei teikia rekomendacijas ir siūlymus tobulinimui. Patvirtinti strateginiai veiklos planai VKC teikiami iki tų pačių metų, kai yra patvirtinami, sausio 15 dienos.

Įmonės strateginis planas



KOLEGIALŪS VALDYMO ORGANAI

Siekiant pelningos ir efektyvios įmonės veiklos, vienas iš esminių veiksnių yra kompetentinga, motyvuota ir nepriklausoma valdyba arba stebėtojų taryba, jei ji sudaroma. Valdyba yra pagrindinis valdymo organas, nustatantis įmonės strateginius prioritetus, vertinantis įmonės vadovų veiklą bei užtikrinantis jų atskaitingumą.

Pasikeitus *Nuosavybės gairėms*, VVĮ nebėra skirstomos į penkias kategorijas, o pradėtos taikyti kituose įstatymuose apibrėžtos viešojo intereso įmonių (t. y. VVĮ, kurios pagal įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą laikomos didelėmis) ir įmonių, kurios priskiriamos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbioms įmonėms, sąvokos. Šios viešojo intereso ir svarbios nacionaliniam saugumui užtikrinti įmonės privalo turėti veikiančius kolegialius organus. Dėl valdybų (ar stebėtojų tarybų) sudarymo kitose VVĮ sprendimą priima valstybei atstovaujanti institucija.

Pagal teisinę formą visos valstybės valdomos įmonės (VVĮ) skirstomos į **valstybės įmones** *(VĮ) bei* ***valstybės valdomas bendroves*** *– akcines bendroves (AB) ir uždaraąsias akcines bendroves (UAB).*

VĮ yra iš valstybės turto įsteigtos arba įstatymų nustatyta tvarka valstybei perduotos įmonės, kurios nuosavybės teise priklauso valstybei ir joms perduotą ir jų įgytą turtą valdo, naudoja bei juo disponuoja patikėjimo teise. 2025 m. gruodžio 31 d. Lietuvoje buvo 5 VĮ, tarp jų VĮ Valstybinių miškų urėdija, VĮ Ignalinos atominė elektrinė ir kt.

Valstybės valdomos AB ir UAB yra ribotos civilinės atsakomybės privatieji juridiniai asmenys, kurių visas ar dalį akcijų valdo valstybė. Lietuvoje AB teisinę formą 2025 metų pabaigoje turėjo 18 VVĮ (keletas iš jų – AB „Ignitis grupė", AB Lietuvos paštas, AB „Lietuvos geležinkeliai"), o UAB teisinę formą – 10 VVĮ (UAB ILTE, UAB „EPSO-G", UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO" ir kt.).

KOMITETAI

VVĮ, kurios pagal Lietuvos Respublikos Finansinių ataskaitų audito įstatymą laikomos viešojo intereso įmonėmis, privalo suformuoti audito komitetus, kurie sustiprintų įmonės vidaus kontrolę – stebėtų įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą, įvairių vidaus kontrolės sistemų veiksmingumą, audito atlikimo procesą ir kt. Audito komitetą privalo sudaryti ne mažiau nei trys nariai, iš kurių daugiau nei pusė turi būti nepriklausomi. Audito komiteto pirmininku renkamas nepriklausomas narys.

Kiekvienoje valstybės valdomoje bendrovėje, kuri laikoma didele pagal Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą, taip pat turi būti sudarytas atlygio komitetas, kuris rengtų pasiūlymus dėl įmonės vadovaujančių darbuotojų atlygio sistemų.

ATLYGIS

Siekiant į kolegialių organų narius pritraukti kuo daugiau patyrusių nepriklausomų profesionalų, jiems už šį darbą mokamas atlygis. Kolegialių organų narių atlygio klausimas turi būti svarstomas kiekvienos bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime, ir akcijų valdytojas turi užtikrinti, jog valstybės valdomų bendrovių valdybų ir stebėtojų tarybų nariams būtų mokamas fiksuotas atlygis, kuris būtų ne mažesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio ir ne didesnis kaip bendrovės vadovo vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, o valdybų ir stebėtojų tarybų pirmininkams – rekomenduojama kad atlygis, sudarytų ne mažiau 1/3 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Kolegialių organų nariams, kurie yra valstybės tarnautojai mokamas atlygis – ne mažiau 1/8 ir ne daugiau kaip 1/4 dalies bendrovės vadovui mokamo atlygio. VĮ valdybos nariui skiriamas atlygis negali viršyti 1/5 įmonės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio.

Kolegialių organų narių atranka

Atrankos gairėse nustatyti kolegialių valdymo ir priežiūros organų sudėties formavimo principai, atrankos ir nominavimo procedūros, atrankos komisijos sudėtis. *Atrankos gairės* taikomos tik tiesiogiai atranką inicijuojančio subjekto (valstybei atstovaujančios institucijos arba valstybės valdomos bendrovės, į kurios dukterinės bendrovės kolegialų organą atliekama atranka, – toliau tekste vadinama VAI) renkamam kolegialiam organui, nepriklausomai nuo VVĮ (ar jos dukterinės) teisinės formos ar dydžio.

KOLEGIALIŲ ORGANŲ SUDĖTIS

Siekiant didesnio kolegialių organų nepriklausomumo, nemažiau nei 1/2 VVĮ kolegialaus organų narių turi atitikti *Disponavimo įstatyme* išdėstytus nepriklausomumo kriterijus, o valstybės valdomos bendrovės dukterinės bendrovės atveju nepriklausomi nariai turi sudaryti ne mažiau nei 1/3 įstatuose nurodyto kolegialaus organo narių skaičiaus. Taip pat nustatyta, kad kolegialaus organo nariais negali būti renkami politinio pasitikėjimo valstybės tarnautojai ar asmenys, atsakingi už ūkio šakos, kurioje veikia įmonė, politikos formavimą. Šiuo principu atskiriamos ūkio šakos politikos formavimo funkcijos nuo nuosavybės įgyvendinimo funkcijų.

REIKALAVIMAI KANDIDATAMS

Disponavimo įstatymas nustato bendruosius, specialiuosius ir nepriklausomumo reikalavimus. Bendruosius reikalavimus turi atitikti kiekvienas kandidatas į kolegialaus organo narius, tai yra kiekvienas kandidatas turi turėti aukštąjį išsilavinimą, būti nepriekaištingos reputacijos bei nebūti tos valstybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės, ar susijusios įmonės, į kuria kandidatuoja, akcininkas ar jo atstovas. Specialiuosius reikalavimus kandidatams nustato atranką inicijuojantis subjektas (AIS), atsižvelgdamas į konkrečios įmonės poreikius bei trūkstamas ar pageidaujamas kolegialaus valdymo organo kompetencijas.

Atrankos gairėse nustatytos kompetencijos, kurias turi turėti įmonės kolegialus organas. Kiekvienos VVĮ ar jos dukterinės bendrovės tiesiogiai AIS renkamo kolegialaus organo sudėtyje būtų narių, turinčių įvairių kompetencijų, įskaitant, bet neapsiribojant kompetencijomis finansų, strateginio planavimo ir valdymo bei ūkio šakos, kurioje veikia įmonė, srityse.

KANDIDATŲ ATRANKA

Siekiant didinti pridėtinę vertę, kuriamą VVĮ kolegialių organų narių, jie turėtų būti skiriami arba renkami, laikantis *Disponavimo įstatymo*, *Atrankos gairių* ir kitų teisės aktų nuostatų. Tai padeda depolitizuoti įmonių valdymą, pritraukti reikalingas valdysenos kompetencijas ir užtikrinti valstybės ir visuomenės interesų įgyvendinimą įmonėse. *Atrankos gairių* nuostatos nurodo, kad AIS nusprendus atrinkti nepriklausomą narį į valstybės valdomos įmonės kolegialaus organo nario vietą, privaloma informuoti įmonę, VKC ir atrankos agentūrą. Pastarosios per 7 dienas AIS turi pateikti pasiūlymus dėl kompetencijos sričių, kurių specialistai geriausiai galėtų prisidėti prie įmonės strateginių tikslų įgyvendinimo ir specialiųjų reikalavimų kandidatams nustatymo. Vykdant atranką į nepriklausomus narius atrankos procedūros pradedamos suformuojant reikalavimus kandidatams, paviešinant atrankos skelbimą. Kitų kolegialaus organo narių atrankai taikomi supaprastinti reikalavimai, tačiau jų parinkimo procedūra taip pat yra vieša ir vykdoma pagal patvirtintas taisykles.

VĮ kolegialaus organo nepriklausomų narių atrinkimo procedūra



Atrankos agentūra, atlikusi atitikties bendriesiems ir specialiesiems reikalavimams ir nepriklausomumo kriterijams vertinimo procedūras, potencialių kandidatų sąrašą perduoda atrankos komisijai. Atrankos komisija yra įgaliota rinkti nepriklausomus kolegialių organų narius sudarant galutinį atrankos pokalbiui kviestinių kandidatų sąrašą bei vykdyti atrankos pokalbius su atrinktais kandidatais. Atrankos laimėtojas nustatomas remiantis *Atrankos gairėse* nustatyta balsavimo ir laimėtojo paskelbimo tvarkomis. Atrinktą geriausią kandidatą atrankos komisija teikia atranką inicijavusiam subjektui, kuris savo ruožtu priima sprendimą skirti kandidatą kolegialaus organo nariu arba siūlyti už jį balsuoti visuotiniame akcininkų susirinkime.

Atrankos komisija, renkanti įmonės kolegialaus organo nepriklausomus narius sudaroma AIS sprendimu iš:

- penkių narių – vieno Ministro Pirmininko pasiūlyto atstovo, vieno VAI vadovo pasiūlyto atstovo, vieno ekonomikos ir inovacijų ministro pasiūlyto atstovo, vieno finansų ministro pasiūlyto atstovo ir vieno VKC atstovo, kai atliekama atranka į VVĮ kolegialaus organo narius;
- penkių narių – vieno VAI vadovo pasiūlyto atstovo, trijų patronuojančios valstybės valdomos bendrovės atstovų ir vieno VKC atstovo, kai atliekama atranka į valstybės valdomos bendrovės dukterinės bendrovės kolegialaus organo narius.

Taip pat į atrankos pokalbius VAI sprendimu gali būti kviečiami įvairių institucijų, įstaigų ar organizacijų ekspertai, kurie turi teisę konsultuoti komisijos narius. Sudarydamas atrankos komisiją AIS privalo skirti atsakingąjį sekretorių, kuris nėra atrankos komisijos narys, tačiau organizuoja visos atrankos komisijos darbą. Pirmame atrankos komisijos posėdyje turi būti išrinktas atrankos komisijos pirmininkas, kuris atsakingas už Atrankos gairėse numatytų procedūrų tinkamą laikymąsi ir komunikaciją su AIS. Visi komisijos nariai turi po vieną balsą. Nepriklausomų VVĮ narių paieškai turi būti pasitelkiamos personalo paieškos (atrankos) agentūros.

VVĮ skaidrumas

Veiklos skaidrumas VVĮ yra itin svarbus, nes kiekvienas Lietuvos pilietis yra VVĮ akcininkas. Siekiant gero įmonių valdymo, būtina ne tik paskelbti aiškius tikslus VVĮ ir jų vadovybei, tačiau taip pat periodiškai vertinti, kaip šiuos tikslus pavyko pasiekti.

Remiantis geriausia pasaulio praktika bei *EBPO gairėmis*, priimtos *Skaidrumo gairės*, kuriomis nustatyta, kad VVĮ turi laikytis panašių skaidrumo reikalavimų, kaip ir vertybinių popierių biržoje kotiruojamos kompanijos. Taip pat rekomenduota, kad tiek VVĮ apskaitos vykdymas, tiek jų metinių finansinių rinkinių auditas būtų atliekami laikantis tarptautinių standartų. *Skaidrumo gairių* nuostatomis VVĮ taip pat įpareigotos kartu su metinių finansinių ataskaitų rinkiniu teikti informaciją apie jų vykdomus specialiuosius įpareigojimus.

SKAIDRUMO GAIRIŲ TAIKYMAS

Skaidrumo gairėmis privalo vadovautis visos Lietuvos VVĮ. Remiantis naujausia šio teisės akto redakcija plečiama taikymo apimtis (įtraukiamos ir paskesnės eilės dukterinės bendrovės) bei aiškiau apibrėžiami privalomieji reikalavimai tiek valstybės valdomoms įmonėms, tiek ir jų dukterinėms bendrovėms. Visoms VVĮ, nepriklausomai nuo to, ar VVĮ yra kotiruojama biržoje, ar ne, yra keliamas reikalavimas laikytis „NASDAQ OMX Vilnius“ listinguojamų bendrovių valdymo kodekso dėl informacijos atskleidimo – siekiant įvertinti, kaip VVĮ laikosi *Skaidrumo gairių* bei kitų gerosios valdysenos principų, VKC rengia VVĮ gerojo valdymo indeksą, kurio rezultatai publikuojami VKC internetinėje svetainėje.

INFORMACIJOS PATEIKIMAS

Valstybės valdomos bendrovės privalo rengti metinius ir pusmetinius finansinių ataskaitų rinkinius, o valstybės įmonės – metinius ir ketvirtinius finansinių ataskaitų rinkinius. Visos VVĮ taip pat turi rengti vadovybės ataskaitas, anksčiau vadintas metiniais pranešimais (akcinių bendrovių ir uždarųjų akcinių bendrovių atveju) arba metinėmis veiklos ataskaitomis (valstybės įmonių atveju). Šiuose dokumentuose turi būti pateikiamas trumpas įmonės verslo modelio aprašymas, svarbiausi įvykiai bei įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai, pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai, informacija apie specialiųjų įpareigojimų vykdymą, bendrą metinį darbo užmokesčio fondą, vidutinį mėnesinį darbo užmokestį, vykdomus ir planuojamus investicinius projektus bei investicijas per ataskaitinius metus. Taip pat turi būti pateikiama ir informacija apie įmonėje taikomų rizikų valdymo, dividendų, atlyginimų bei investicijų politikų įgyvendinimą, informacija apie *Skaidrumo gairių* nuostatų laikymąsi ir kt. Didžiosios Lietuvos VVĮ taip pat turi rengti ir tarpinius šešių mėnesių pranešimus ar tarpines veiklos ataskaitas.

Šie dokumentai turi būti pateikiami laikantis *Skaidrumo gairėse* nurodytų terminų ir skelbiami internete, kur juos visuomenės atstovai galėtų lengvai pasiekti.

APIBENDRINTOSIOS ATASKAITOS

Skaidrumo gairėse nurodyti dokumentai pateikiami VKC, kuris agreguoja duomenis ir rengia apibendrintąsias metines bei 6 mėnesių tarpines VVĮ veiklos ataskaitas.

Apibendrinančiose metinėse VVĮ veiklos ataskaitose pateikiama bendra informacija apie įmones (įmonių skaičiaus ir teisinės formos, valstybės dalies valstybės valdomų bendrovių įstatiniame kapitale pokyčiai), VVĮ valdymo politikos apžvalga, bendra VVĮ vertė, finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų apžvalga, informacija apie įmonėms pavestų specialiųjų įpareigojimų vykdymą, bendrovių suteiktą paramą, bendra VVĮ atlygio politikos įgyvendinimo apžvalga, taip pat kita su VVĮ veikla susijusi informacija. Apibendrinančios ataskaitos bei nurodytos išvados ir pasiūlymai pateikiami Ekonomikos ir inovacijų ministerijai ir VAI bei pristatomos Vyriausybei laikantis *Skaidrumo gairėse* nustatytų terminų. Ataskaitos skelbiamos ir VKC interneto svetainėje (http://governance.lt), kurioje taip pat viešinamos visų VVĮ finansinės ataskaitos, metiniai ir pusmetiniai pranešimai ar veiklos ataskaitos bei kita aktuali informacija.

INFORMACIJOS APIE SPECIALIUOSIUS ĮPAREIGOJIMUS ATSKLEIDIMAS

Remiantis *EBPO gairėmis* ir siekiant didinti veiklos skaidrumą bei palengvinti finansinę analizę, VVĮ yra įpareigotos teikti informaciją apie vykdomas nekomercines funkcijas (*specialiuosius įpareigojimus*), kartu su metinėmis finansinėmis ataskaitomis. Tai reiškia, kad VVĮ turi skelbti ir visų socialinių įpareigojimų ar prisiimtų visuomeninių paslaugų teikimo kaštus, įvairias gaunamas subsidijas, finansinę pagalbą, naudojamą kapitalą ir kita. Specialiųjų įpareigojimų atskyrimas ir atskleidimas ypač svarbus siekiant įvertinti vykdomos komercinės veiklos rezultatus bei nustatyti aiškius ir skaidrius nekomercinių funkcijų finansavimo mechanizmus, kurie neiškraipytų rinkos – vykdydamos komercinę veiklą VVĮ privalo veikti sąžiningos konkurencijos sąlygomis.





Valstybei atstovaujančių institucijų vaidmuo VĮ veikloje

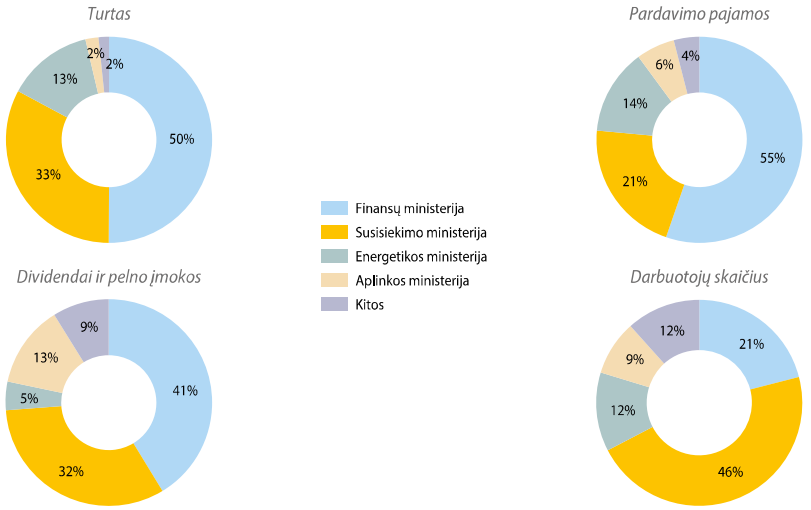
VĮ veikloje valstybei atstovavo 8-ios institucijos

Lietuvoje valstybė savo, kaip VĮ savininkės, funkcijas įgyvendina per ministerijas arba kitas institucijas. Kontroliuodama VĮ, valstybė neretai atsiduria dviprasmiškoje situacijoje, kai tenka derinti skirtingas pozicijas – VĮ akcininkės ir tam tikrų rinkos sektorių, kuriuose veikia ir VĮ, politikos formuotojos vaidmenis. Tai sprendžiama atskiriant įmonių valdymo funkcijų vykdymą nuo politikos formavimo institucijų viduje arba perduodant valdyti VĮ kitoms institucijoms nei atitinkamo sektoriaus politikos formuotojui.

Valstybei atstovaujanti institucija (toliau – VAI), kuri yra įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija arba akcijų valdytoja, formuoja veiklos lūkesčius VĮ, kurie apima komercinių tikslų, specialiųjų įpareigojimų vykdymo lūkesčius ir kitus su įmonių veikla susijusius tikslus. VAI taip pat yra pavesta užtikrinti gerosios valdysenos praktikų diegimą, sprendimų, susijusių su VĮ veikla, priėmimą bei spręsti kitus su VĮ veikla ir valdymu susijusius klausimus. Savo ruožtu Lietuvos VĮ privalo veikti laikantis tokių pat skaidrumo principų kaip ir bendrovės, kurių akcijomis prekiaujama biržoje.

2025 metų gruodžio 31 d. duomenimis, 33-iose Lietuvoje veikusių VĮ, savininko teises ir pareigas ar akcijų valdytojo funkcijas įgyvendino 8 institucijos, iš kurių trys valdė po vieną įmonę. Palyginus su 2024 ataskaitinių metų pabaiga, bendras VĮ skaičius 2025 metų gruodžio 31 d. nepasikeitė. Pabrėžtina, kad Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija, kuriai 2025 metų pabaigoje buvo pavaldžios trys VĮ, kartu formuoja ir bendrąją VĮ valdymo politiką, rengia ir teikia atitinkamus teisės aktus bei teikia Valdymo koordinavimo centro (VKC) parengtas ataskaitas Lietuvos Respublikos Vyriausybei, valdo įmones, bei vykdo VKC savininko teises ir pareigas, tad dalyvauja visose VĮ politikos formavimo ir įgyvendinimo grandyse.

2025 metų pabaigos duomenys pagal VAI:



LIETUVOS RESPUBLIKOS VYRIAUSYBĖ

Energetikos ministerija (3)

UAB „EPSO-G“
AB „KN Energies“
VĮ Ignalinos atominė elektrinė

Susisiekimo ministerija (12)

AB „Lietuvos geležinkeliai“
AB Lietuvos paštas
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras
AB „Smiltynės perkėla“
AB „Kelių priežiūra“
AB „Oro navigacija“
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
AB Lietuvos oro uostai
AB Vidaus vandens kelių direkcija
AB „Detonas“
AB „VIAMATIKA“
AB VIA Lietuva

Aplinkos ministerija (1)

VĮ Valstybinių miškų urėdija

Žemės ūkio ministerija (6)

AB „Jonavos grūdai“
AB „Lietuvos veislininkystė“
UAB „Lietuvos žirgynas“
UAB „Pieno tyrimai“
UAB „Genetiniai ištekliai“
VĮ Žemės ūkio duomenų centras

Lietuvos bankas (1)

UAB Lietuvos monetų kalykla

VKC

VĮ valdysenos koordinavimas

Ekonomikos ir inovacijų ministerija (3)

VĮ politikos formavimas

VĮ Registrų centras
UAB „Toksika“
UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“

Finansų ministerija (6)

AB „Ignitis grupė“
UAB ILTE
UAB „Būsto paskolų draudimas“
VĮ Turto bankas
AB Giraitės ginkluotės gamykla
UAB „Valstybės investicinis kapitalas“

Vidaus reikalų ministerija (1)

AB „Regitra“

Turto bankas

VĮ privatizavimas



Valstybės valdomų įmonių veikla

VVĮ portfelio rezultatų apžvalga

VVĮ skaičius per metus išliko stabilus – 2025 metų pabaigoje valstybė valdė 33 įmones

Visos VVĮ yra suskirstytos į keturis sektorius: susisiekimo, energetikos, miškininkystės ir kitų įmonių. Kitų įmonių sektoriui priklauso įmonės, nepriskirtos nė vienam iš trijų pirmųjų sektorių. Energetikos sektorių sudaro keturios VVĮ, kurios valdo 55,1 proc. (8,3 mlrd. eurų) portfelio turto. Šio sektoriaus pardavimo pajamos 2025 metais sudarė 66,3 proc. (3,1 mlrd. eurų) visų portfelio pajamų. Susisiekimo sektoriui yra priskirta 10 įmonių, kurios ilgą laikė apskaitė didžiausią dalį VVĮ sektoriaus valdomo turto, tačiau ketvirtus metus iš eilės nusileidžia energetikos sektoriaus įmonėms ir šiuo metu susisiekimo sektoriaus valdomo turto dalis sudaro 32,7 proc. (4,9 mlrd. eurų) portfelio turto, kuriuo disponuojant per 2025 metus uždirbta kiek daugiau nei penktadalis (989,1 mln. eurų) viso portfelio pajamų. Miškininkystės sektoriui priklauso vienintelė po reorganizacijos likusi **VĮ Valstybinių miškų urėdija**. Šios įmonės turtas sudaro 2,1 proc. (0,3 mlrd. eurų) analizuojamų VVĮ turto, o uždirbtos pajamos – 6,1 proc. (287,6 mln. eurų) viso portfelio apyvartos. Kitų įmonių sektoriui priskirta 18 įmonių, kurių pardavimo pajamos bendrai sudarė 6,8 proc. (319,4 mln. eurų) portfelio pajamų, o disponuojamas turtas – 10,2 proc. (1,5 mlrd. eurų) viso VVĮ portfelio turto.

Žemiau esančiame grafike palyginamas sektorius sudarančių įmonių skaičius, disponuojamo turto bei pajamų apimtys. Skritulių dydis atitinka pardavimo pajamų dydį (mln. eurų), įrašytą pačiuose skrituliuose.

Fiksuotas nedidelis VVĮ dirbančiųjų skaičiaus augimas

2025 metų pabaigoje VVĮ dirbo 26 777 darbuotojai – 288 darbuotojais daugiau nei prieš metus. Kaip ir ankstesniais metais beveik pusė (45,8 proc.) darbuotojų dirbo susisiekimo sektoriuje, o penki didžiausi darbdaviai – įmonių grupės **AB „Ignitis grupė“**, **AB „Lietuvos geležinkeliai“** kartu su įmonėmis **AB Lietuvos paštas**, **VĮ Valstybinių miškų urėdija** ir **AB „Kelių priežiūra“** – bendrai buvo įdarbinusios 65,4 proc. (17 510) visų VVĮ darbuotojų.

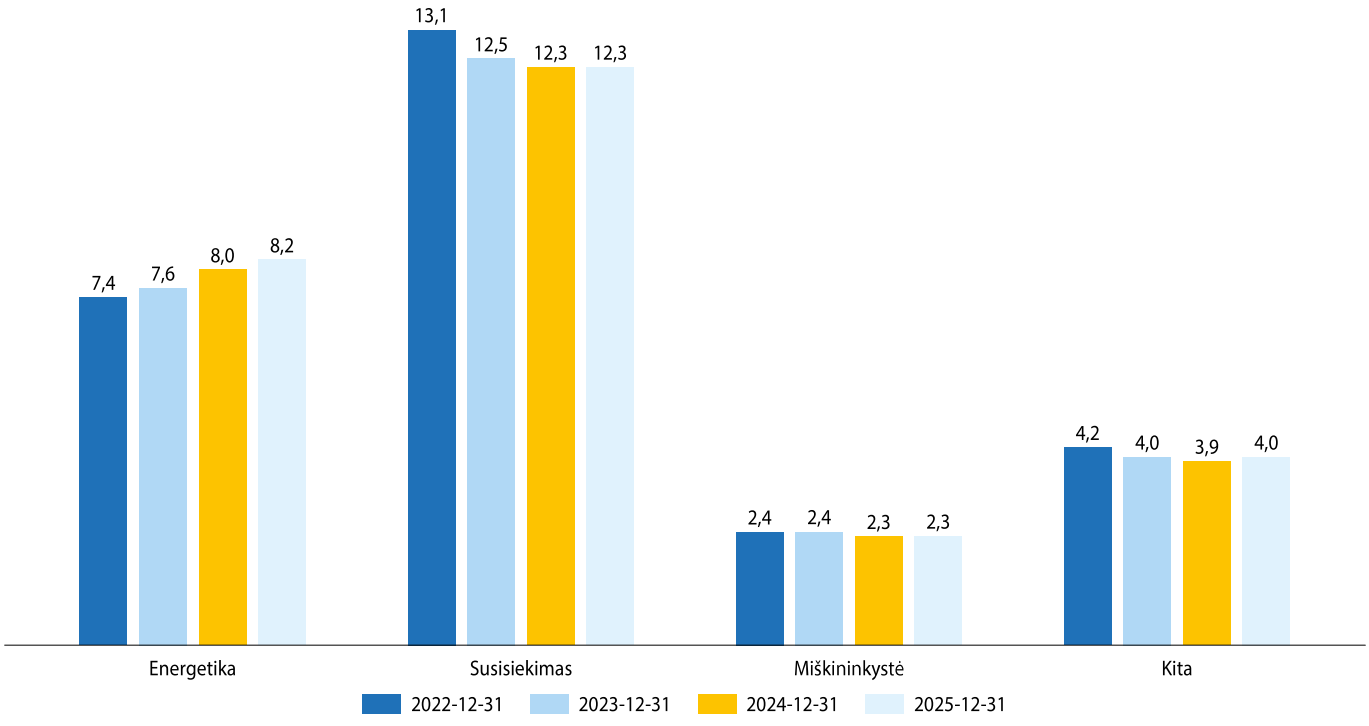
Energetikos sektoriaus įmonėse 2025 metų pabaigoje dirbo 8 064 darbuotojai – šiame sektoriuje dirbančiųjų didėja jau šeštus metus iš eilės (lyginant su 2019 metų duomenimis, 2025 metais energetikos sektoriaus įmonėse darbuotojų padaugėjo 15,6 proc.). 12-oje susisiekimo sektoriaus įmonių 2025 metų pabaigoje dirbo 12 275 asmenų, t. y. 0,4 proc. mažiau nei prieš metus. Per 2025 metus visame VVĮ portfelyje daugiausiai naujų asmenų įdarbino šios įmonių grupės: **AB „Ignitis**



grupė“ (+163 darbuotojai) ir **AB Lietuvos pašto įmonių grupė** (+72 darbuotojai). Priešinga, t. y. darbuotojų mažėjimo, tendencija ataskaitinio laikotarpio pabaigoje labiausiai buvo pastebima **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupėje** (-86 asmenys) ir **AB „Kelių priežiūra“** (-51 asmuo).

Miškininkystės sektoriaus darbuotojų skaičius kito neženkliai – padidėjo tik 0,2 proc. arba 5 dirbančiaisiais. 2025 metų pabaigoje šiame sektoriuje dirbo 2 316 darbuotojų. Kitose 18-oje įmonių, kurios nepriskirtos nei vienam iš pagrindinių sektorių, darbuotojų skaičius didėjo 3,1 proc. iki 4 032 darbuotojų.

Darbuotojų skaičiaus dinamika pagal sektorius (tūkst.)



Apibendrinta VVĮ finansinė informacija

Žemiau esančioje lentelėje pateikiama apibendrinta visų VVĮ finansinė informacija, parengta remiantis 2025 metų finansinių ataskaitų duomenimis.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	4 373 221	4 731 698	+8,2%
Pardavimo savikaina	2 641 919	2 924 012	+10,7%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**1 731 303**	**1 807 685**	**+4,4%**
Pardavimo sąnaudos	694 026	814 396	+17,3%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	448 869	490 441	+9,3%
Kitos veiklos rezultatai	18 337	32 301	+76,1%
Finansinė ir investicinė veikla	-50 172	-78 767	-57,0%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**556 573**	**456 381**	**-18,0%**
Pelno mokestis	49 697	53 024	+6,7%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**506 876**	**403 357**	**-20,4%**
Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)	**541 937**	**439 838**	**-18,8%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**11 277 163**	**12 261 029**	**+8,7%**
Trumpalaikis turtas	**2 646 942**	**2 783 488**	**+5,2%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	862 753	960 326	+11,3%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**41 346**	**65 466**	**+58,3%**
Turto iš viso	**13 965 451**	**15 109 983**	**+8,2%**
Nuosavas kapitalas	**6 419 196**	**6 707 394**	**+4,5%**
Dotacijos, subsidijos	**2 004 706**	**2 200 407**	**+9,8%**
Atidėjiniai	**303 369**	**410 429**	**+35,3%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**4 850 797**	**5 352 369**	**+10,3%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	3 190 602	3 556 039	+11,5%
Finansiniai įsipareigojimai	*2 634 445*	*2 996 255*	*+13,7%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	1 660 195	1 796 330	+8,2%
Finansiniai įsipareigojimai	*255 874*	*407 773*	*+59,4%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**387 382**	**439 384**	**+13,4%**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**13 965 451**	**15 109 983**	**+8,2%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	4,1%	3,0%	-1,0 p. p.
ROE	8,9%	6,7%	-2,2 p. p.
D/E	45,0%	50,8%	+5,8 p. p.
EBITDA	1 074 950	1 031 357	-4,1%
EBITDA marža	24,6%	21,8%	-2,8 p. p.
Grynojo pelno marža	12,4%	9,3%	-3,1 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	158 732	150 004	-5,5%
Paskirtos pelno įmokos	32 517	37 417	+15,1%
Dividendai ir pelno įmokos valstybei:	191 249	187 421	-2,0%
Turto ir žaliavos mokestis	41 249	43 430	+5,3%
Iš viso:	232 497	230 851	-0,7%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	26 489	26 777	+1,1%

VVĮ rinkos vertė „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų biržoje

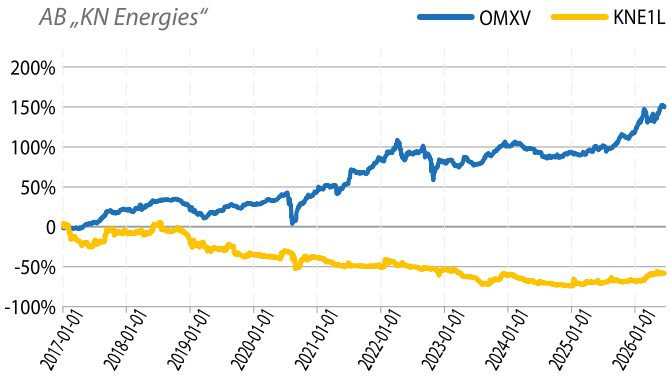
Listinguojamų VVĮ rinkos vertė augo 10,9 proc.

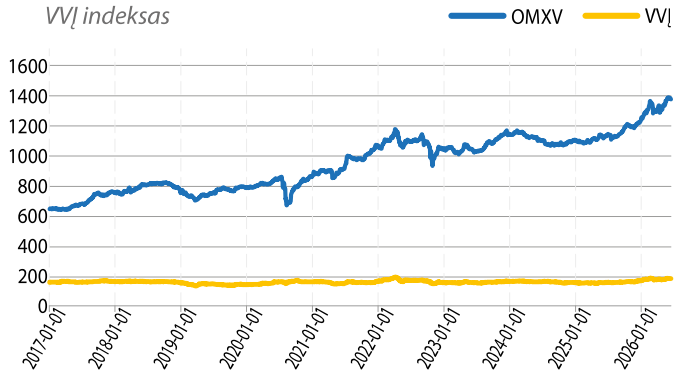
2025 metais į „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų prekybos sąrašą buvo įtrauktos keturios valstybės valdomos bendrovės bei jų dukterinės bendrovės. Visų šių bendrovių rinkos vertė, priklausanti valstybei, 2025 metų pabaigoje sudarė 1 898,8 mln. eurų ir buvo 10,9 proc. didesnė nei 2024 metų pabaigoje.

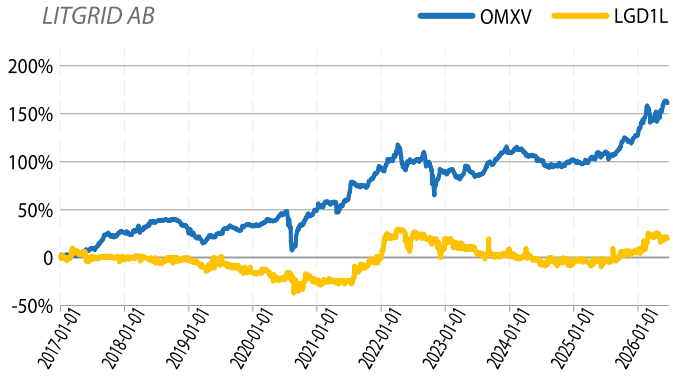
2025-12-31 VVĮ rinkos vertė akcijų biržoje	Akcijų vertė 2025-12-31 (tūkst. eurų)	Valstybės dalis*		Valstybės dalies vertė 2025-12-31		Metinis akcijų vertės pokytis	Metinis valstybės dalies pokytis
		2024-12-31	2025-12-31	Nominali vertė (tūkst. eurų)	Dalis nuo visos vertės		
AB „Ignitis grupė“	1 534 646	74,99%	74,99%	1 150 831	60,6%	+8,3%	+8,3%
LITGRID AB	422 630	97,50%	97,50%	412 075	21,7%	+7,4%	+7,4%
AB „KN Energies“	154 441	72,47%	72,47%	111 929	5,9%	+71,3%	+71,3%
AB „Amber Grid“	231 897	96,58%	96,58%	223 963	11,8%	+12,1%	+12,1%
VVĮ:	**2 343 614**	-	-	**1 898 798**	**100,0%**	-	**+10,9%**
Visų akcijų OMXV indeksas							**+25,56%**

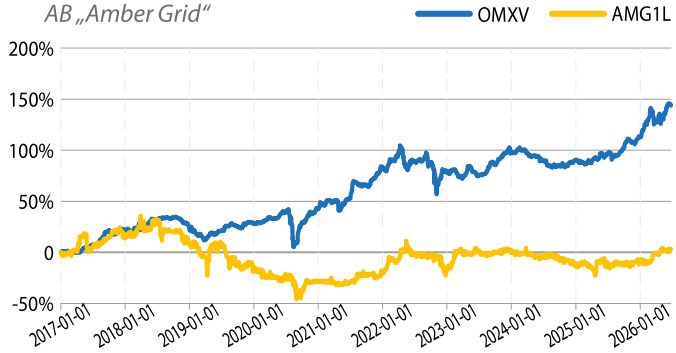
**Procentai yra suapvalinti iki šimtųjų dalių*

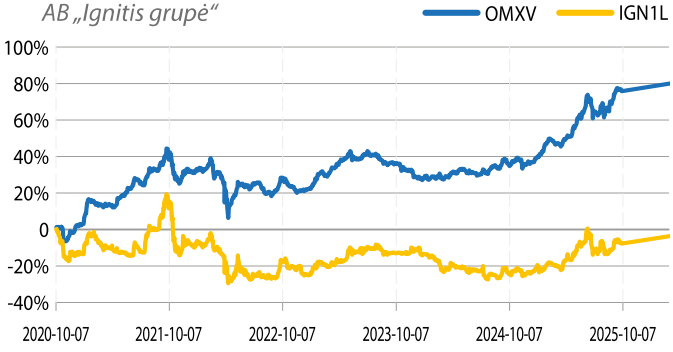
Didžiausią dalį (60,6 proc.) valstybės turimų VVĮ akcijų rinkos vertės 2025 metų pabaigoje sudarė **AB „Ignitis grupė“**, kurios valstybės valdomos dalies nominali vertė siekė 1 150,8 mln. eurų. Šios įmonės akcijų vertė per 2025 metus augo 8,3 proc. **„Litgrid“ AB**, kurios nominali valstybės dalies vertė sudarė 412,1 mln. eurų akcijų dalis per 2025 metus augo 7,4 proc. Dujotiekių operatorės **AB „Amber Grid“** akcijų vertė augo 12,1 proc., o **AB „KN Energies“** akcijų vertė augo 71,3 proc. – tai buvo didžiausias augimas tarp visų VVĮ, kurių akcijomis yra prekiaujama biržoje. Iš valstybei priklausančių VVĮ akcijų sudarytas indeksas parodo valstybės valdomo turto vertės pokyčius nuo 2017 metų pabaigos. Bendras VVĮ indeksas nuo 2024 metų pabaigos iki 2025 metų pabaigos augo 25,6 proc. – tiek pat kaip ir „NASDAQ OMX Vilnius“ akcijų indekso vertė. Palyginimui, „NASDAQ OMX Baltic Benchmark“ akcijų indekso vertė augo 19,3 proc.











VVĮ vadovų ir kolegialių priežiūros ir valdymo organų narių atlygis

SANTRAUKA

VVĮ vadovų atlygis

• Vidutinis VVĮ vadovų darbo užmokestis per 2025 metus padidėjo 11,8 proc. ir siekė 11 724 eurą (vidutinis bruto darbo užmokestis šalyje didėjo 8,5 proc.). Žemiausias VVĮ vadovų mėnesinis darbo užmokestis siekė 4 106 eurus, didžiausias – 26 701 eurą.

• VVĮ vadovams mokama kintamoji atlyginimo dalis vidutiniškai sudaro apie 16,5 proc. viso atlyginimo.

VVĮ kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis

• VVĮ valdybos pirmininkų atlygiai per metus padidėjo 7,2 proc. Tuo metu VVĮ KO nepriklausomų narių faktinis atlygis paaugo 5,3 proc. Vidutinis KO pirmininko atlygis siekė 2 773 eurus per mėnesį, KO nario – 2 059 eurus per mėnesį. Ataskaitiniais metais atlygis mokėtas ir visų VVĮ KO nariams – valstybės tarnautojams – vidutiniškai 1 337 eurai per mėn. Žemiausias VVĮ KO nepriklausomų narių atlygis siekė tik 886 eurus per mėnesį, didžiausias – 3 801 eurą per mėnesį.

• Vidutiniškai valdybos pirmininkui nustatytas tik apie 1,4 karto didesnis atlygis nei kitiems nepriklausomiems valdybos nariams, kai pasaulinėje praktikoje pirmininko atlygis yra apie 2 ir daugiau kartų didesnis.

VVĮ komitetų narių atlygis

• VVĮ komitetų narių atlygio principai teisės aktais nėra reguliuojami. Komitetai sudaromi pagrinde didelių įmonių kategorijai priskirtose VVĮ.

• Komitetų nepriklausomiems nariams dažniausiai taikoma tokia pat apmokėjimo sistema kaip ir komitetą sudariusiam organui. Daugiausiai taikyta fiksuoto atlygio sistema. Dažniausiai valstybės tarnautojams, kurie dirbo komitetuose, atlygis 2025 metais nebuvo mokamas.

• Vidutiniškai komiteto nario atlygis 2025 metais sudarė 61,3 proc. KO nario atlygio arba 1 262 eurus per mėnesį. Komiteto pirmininko atlygis vidutiniškai siekė 66,2 proc. KO pirmininko atlygio arba 1 837 eurus per mėnesį.

VVĮ vadovų atlygis

Valstybės valdomų įmonių vadovų veikla dažnai yra ypač kompleksinė, susidedanti tiek iš komercinių tikslų (kaip ir privataus sektoriaus įmonių), tiek socialinių tikslų, kuriuos specialiųjų įpareigojimų forma nustato valstybė. Dėl šių priežasčių vadovavimas valstybės valdomoms įmonėms tampa ne mažesniu iššūkiu, nei vadovauti privačiam verslui. Valstybės valdomoms įmonėms taikant aukščiausius korporatyvinės valdysenos standartus, VVĮ vadovų atlygis tampa vienu iš ypač svarbių valdysenos elementų, todėl yra reguliuojamas Vyriausybės nutarimais.

VVĮ VADOVŲ ATLYGIO POLITIKA

VVĮ vadovų atlygio politika reguliuojama Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. rugpjūčio 23 d. nutarimu Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“ (toliau – *Atlygio nutarimas*). Šiuo Atlygio nutarimu reguliuojamas tik valstybės įmonių (VĮ) vadovų (išskyrus VĮ Ignalinos atominę elektrinę) ir jų pavaduotojų darbo apmokėjimas. Valstybės valdomoms bendrovėms *Atlygio nutarimo* nuostatos yra rekomendacinio pobūdžio, t. y. taikomos, jei valstybei atstovaujanti institucija priima motyvuotą sprendimą vadovautis *Atlygio nutarimo* nuostatomis.

Laikantis *Atlygio nutarimo* nuostatų, VĮ vadovų mėnesinė alga susideda iš pastoviosios ir kintamosios atlyginimo dalies. Mėnesinės algos pastoviosios dalies dydį nulemia įmonės kategorija ir įmonei priskirtas atitinkamas koeficientas. Įmonės kategorija nustatoma pagal įmonės praėjusių metų pardavimo pajamų ir vidutinio darbuotojų skaičiaus arba valdomo turto rodiklius, o koeficientas priskiriamas pagal nustatytą kategoriją (sprendimą dėl konkretaus koeficiento priima įmonės vadovo atlygį nustatantis organas). Koeficientai sudaromi remiantis Lietuvos Respublikos Seimo nustatytais Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) baziniais dydžiais.

Kategorija	Pardavimo pajamos	Vidutinis darbuotojų skaičius arba valdomas turtas	Koeficientai*
I	>50,0 mln. eurų	>250 darbuotojų arba >25,0 mln. eurų	4,9 - 11
II	Pajamos > 15,0 mln. ir ≤50,0 mln. eurų arba darbuotojų >50 ir ≤250 arba valdomas turtas >7,5 mln. ir ≤25,0 mln. eurų		2,5 - 5,3
III	≤15,0 mln. eurų	≤50 darbuotojų ir ≤7,5 mln. eurų	1,9 – 4,3

**Lietuvos Respublikos Seimo nustatytais Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) baziniais dydžiais*

2025 metais Lietuvos Respublikos Seimo nustatytas Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) bazinis dydis siekė 1785,4 euro.

Remiantis *Atlygio nutarimu*, įmonės vadovui gali būti nustatyta kintamoji mėnesinės algos dalis, ne didesnė nei 50 proc. pastoviosios dalies dydžio. Kintamoji dalis yra susieta ir išmokama atsižvelgiant į pasiektus įmonės veiklos rezultatus (įmonės vadovui keliamus tikslus). Be to įmonės vadovui gali būti skiriama metinė premija, kurios dydis negali viršyti jo 4 mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžių (jei premija mokama iš įmonės pelno), arba vienos mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio (jei premija mokama iš sutaupytų lėšų, skirtų darbo užmokesčiui).

Nuo 2024 m. sausio 1 d. įsigaliojo nauja *Atlygio nutarimo* redakcija, pagal kurią VVĮ vadovų darbo užmokestį sudaro: pareiginė alga, kintamoji dalis ir premija. Šis skirstymas nepasikeitė, tačiau iš esmės pasikeitė proporcijos, nes didžiausias akcentas dabar skiriamas pareiginei algai. Pareiginė alga nustatoma koeficientais, atsižvelgiant į valstybės įmonės kategoriją (žr. lentelėje). Įmonės skirstomos į tris

kategorijas: dideles, vidutines, mažas ir labai mažas, pagal įmonių atskaitomybės įstatyme nurodytus rodiklius. Konkretų koeficiento dydį (atitinkamo rėžio ribose) nustato valstybės įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija (VĮ atveju) arba valdyba (bendrovių atveju), o konkreti pareiginė alga apskaičiuojama nustatytą koeficientą padauginus iš pareiginės algos (atlyginimo) bazinio dydžio.

Valstybės įmonių kategorijos	Koeficientai (Lietuvos Respublikos pareiginės algos (atlyginimo) bazinio dydžio nustatymo ir asignavimų darbo užmokesčiui perskaičiavimo įstatyme nustatytais pareiginės algos (atlyginimo) baziniais dydžiais)
Didelė	4,9–11
Vidutinė	2,5–5,3
Maža ir labai maža	1,9–4,3

Kintamoji dalis priklauso nuo įmonės vadovui nustatytų veiklos rodiklių, susijusių su įmonės tikslų įgyvendinimu ir (arba) įmonės vadovui numatytų užduočių, susijusių su įmonės vidaus administravimu, įvykdymu. Konkrečius veiklos rodiklius įmonės vadovui nustato savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija arba pagal kompetenciją valstybės įmonės valdyba. Kintamosios dalies už veiklos rodiklių įgyvendinimą dydį įmonės vadovui taip pat nustato valstybės įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija. Kintamoji dalis išmokama vieną kartą pasibaigus finansiniams metams ir patvirtinus finansinių ataskaitų rinkinius, atsižvelgus į praėjusių finansinių metų veiklos rodiklių įvykdymą. Kintamoji dalis negali viršyti 30 procentų (iki pakeitimo buvo 50 proc.) įmonės vadovui praėjusiais finansiniais metais išmokėtos pareiginės algos. Savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija už išskirtinį valstybės įmonės vadovo indėlį įgyvendinant tikslus arba pasiektus išskirtinius rezultatus, pasibaigus finansiniams metams ir patvirtinus finansinių ataskaitų rinkinius, vadovui iš įmonės pelno arba iš sutaupytų lėšų, skirtų darbo užmokesčiui, gali skirti premiją, kurios dydis negali viršyti jo 4 pareiginės algos dydžių. Atkreipiamas dėmesys, kad nauja *Atlygio nutarimo* redakcija, nors iš principo reglamentuojanti valstybės įmonių vadovų atlygio politiką, griežčiau rekomenduojama taikyti ir valstybės valdomoms bendrovėms, t. y. ši tvarka iš esmės taikoma visoms VVĮ, nebent AB ar UAB akcininkas motyvuotai nusprendžia jos netaikyti.

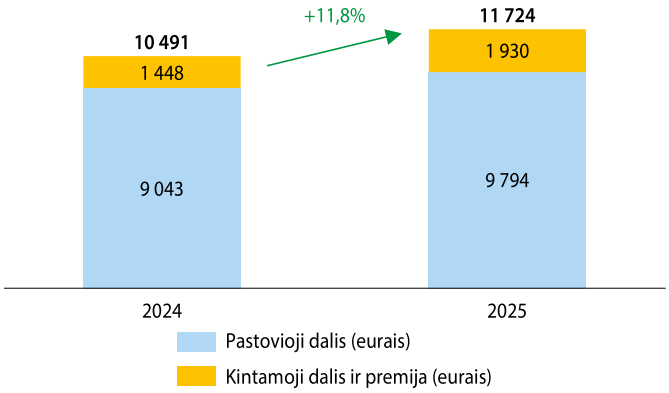
Toliau ataskaitoje pateikiami duomenys apima visų 2025 metų paskutinę dieną veikusių 33 VVĮ vadovų atlygio duomenis. Atlygio dydžiai pateikiami kaip vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis, į kurį įtraukiama nuolatinio vadovo pareiginė alga bei vienam mėnesiui tenkanti kintamoji dalis ir premija.

Nors valstybės valdomų bendrovių vadovų atlyginimai teisės aktais nėra reguliuojami, tačiau reikšmingai daliai bendrovių laikantis *Atlygio nutarimo* nuostatų bei siekiant duomenų palyginamumo, informacija apie valstybės valdomų bendrovių vadovų atlyginimus pateikiama tokiu pačiu principu kaip ir valstybės įmonių vadovų.

VVĮ VADOVŲ ATLYGIO DYDIS IR STRUKTŪRA

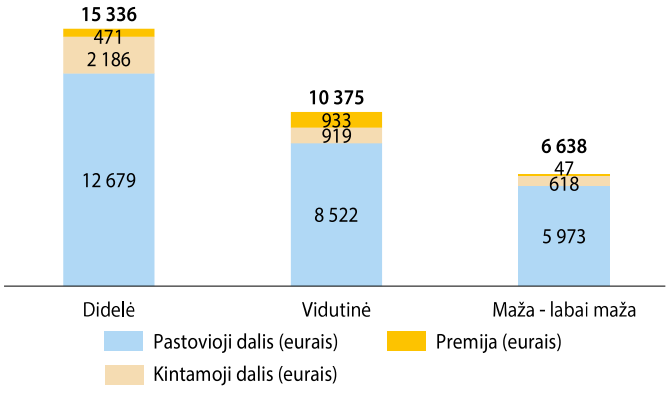
2025 metais VVĮ vadovų mėnesinis darbo užmokestis, įskaitant kintamąją dalį ir išmokėtą metinę premiją, svyravo nuo 4 106 eurų iki 26 701 euro (vidurkis siekė 11 724 eurus, mediana – 11 900 eurų). Pareiginės algos vidurkis siekė 9 794 eurus (83,5 proc. viso atlyginimo), mediana – 9 463 eurus. Kintamosios dalies vidurkis (įskaitant premijas) siekė 1 930 eurų (16,5 proc. viso atlyginimo), mediana – 1 963 eurus. Įmonių vadovų atlyginimo struktūros individualiais atvejais reikšmingai skyrėsi: nuo 64,7 proc. (**AB „VIAMATIKA“**) iki 100 proc. (**AB Lietuvos pašto įmonių grupė, VĮ Žemės ūkio duomenų centras, UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“, UAB „Valstybės investicinis kapitalas“, AB „Lietuvos veislininkystė“, UAB „Lietuvos žirgynas“, UAB „Lietuvos monetų kalykla“**) atlyginimo sudarė pareiginė alga. Atkreiptinas dėmesys, kad skirtingus įmonių vadovų atlyginimų dydžius lemia tiek labai reikšmingai besiskiriančios įmonių veiklos apimtys (įmonių apyvartos svyruoja nuo 73,9 tūkstančio eurų iki beveik 2,5 mlrd. eurų), tiek veiklos specifiškumas (pavyzdžiui, įmonė per fondus valdo reikšmingą turtą, kuris įmonės finansinėse ataskaitose neatsispindi), tiek faktiniai veiklos rezultatai, lemiantys įmonės vadovo kintamosios atlyginimo dalies dydį.

VVĮ vadovų mėnesinio atlyginimo struktūra



Vidutinis VVĮ vadovų darbo užmokestis per 2025 metus padidėjo 11,8 proc. Atlyginimai labiausiai augo didelių įmonių kategorijai priskirtose VVĮ – 16,6 proc. Pokytį lėmė daugiau nei dvigubai išaugusi kintama atlygio dalis (nuo 856 eurų 2024 metais iki 2 186 eurų 2025 metais). Tuo tarpu vidutinių įmonių kategorijai priskirtose VVĮ, vadovų darbo užmokestis vidutiniškai padidėjo 10,2 proc., o mažų ir labai mažų įmonių sumažėjo 3,0 proc. Per 2025 metus pareiginio atlyginimo dalis išaugo 8,3 proc., kai kintamoji (įtraukiant ir premijas) didėjo net 33,3 proc. Ataskaitiniais metais vadovų atlyginimai augo 24-iose VVĮ (vidutiniškai 18,4 proc.), o mažėjo tik 7-iose VVĮ (vidutiniškai – 9,8 proc.). Dviejų įmonių – **VĮ Žemės ūkio duomenų centro** ir **UAB „Lietuvos žirgynas“** – nuolatiniams vadovams 2025 metais atlygis nekito. **VĮ Žemės ūkio duomenų centro** vadovo, kuris pareigas ėjo iki balandžio 17 d., atlygis siekė 9 106 eurus, vėliau laikinai einančiai pareigas vadovei mokėtas 1 500 eurų priedas už direktoriaus funkcijų vykdymą. **UAB „Lietuvos žirgynas“** taip pat didžiąją metų dalį turėjo laikinai pareigas einančią vadovę, tačiau jai buvo mokamas tokio paties dydžio atlygis kaip ir nuolatiniam vadovui – 4 106 eurai. Lyginant VVĮ vadovų atlyginimo augimą su vidutiniu šalies darbo užmokesčio augimu, VVĮ vadovų atlyginimų augimas buvo 3,3 proc. punkto didesnis. Remiantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis, vidutinis darbo užmokestis šalyje per 2025 metus paaugo 8,5 proc.

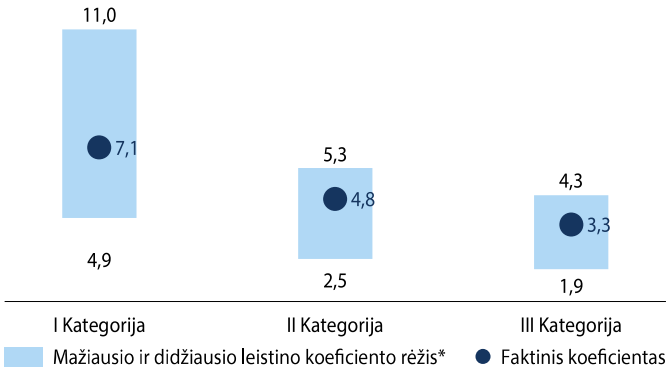
VVĮ vadovų mėnesinio atlyginimo struktūra pagal įmonių kategorijas



VVĮ ATLYGIO POLITIKOS ĮGYVENDINIMAS

Nuo 2024 m. sausio 1 d. įsigaliojus naujai Atlygio nutarimo redakcijai ne visos VVĮ buvo nustačiusios pareiginės algos koeficientus. Todėl Valdymo koordinavimo centras, remdamasis turima informacija, daliai įmonių pats apskaičiavo faktinius koeficientus. Visų trijų kategorijų vadovų faktiniai pareiginės algos koeficientai atitiko Atlygio nutarime leistinus rėžius. Pastebima, kad didelių įmonių kategorijoje faktinis pareiginės algos koeficientas buvo arčiau žemutinės reikšmės, vidutinių įmonių kategorijoje – arčiau viršutinio rėžio, mažų ir labai mažų įmonių kategorijoje – per vidurį tarp mažiausio ir didžiausio leistino koeficiento.

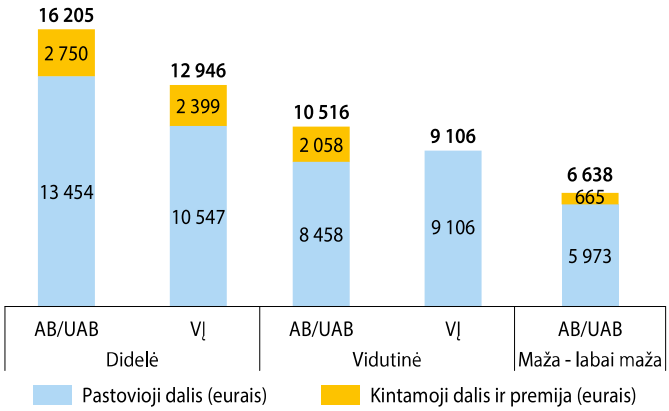
VVĮ vadovų pastoviosios dalies koeficientai



**Lietuvos Respublikos Seimo nustatytais Lietuvos Respublikos valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) baziniais dydžiais*

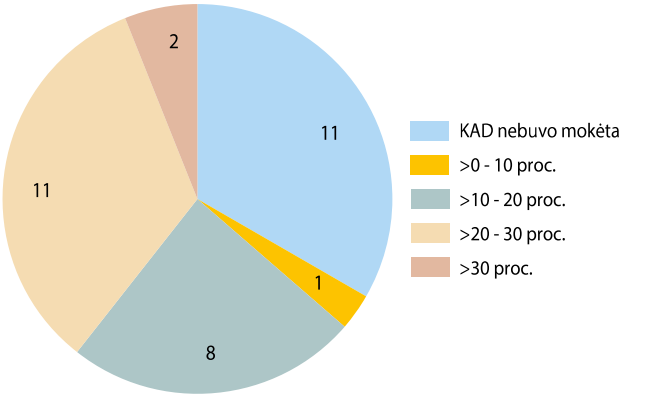
Atlygio nutarime esančių nuostatų poveikis pastebimas lyginant valstybės įmones (VĮ) ir valstybės valdomas bendroves (AB/UAB). Didelių įmonių kategorijai priskiriamų bendrovių vadovų atlyginimai yra didesni nei didelių valstybės įmonių. Labiausiai skiriasi pastovioji atlyginimo dalis – bendrovių pastovioji atlyginimo dalis buvo 27,6 proc. didesnė nei VĮ. Ataskaitiniais metais didelių bendrovių vadovams buvo mokėta aukštesnė pastovioji dalis, lyginant su valstybės įmonėmis. Skirtumus daugiausia lemia tai, kad didelės bendrovės labiau vadovaujasi rinkoje susiformavusiomis praktikomis, tuo tarpu VĮ privalo laikytis Atlygio nutarimo nuostatų. Vidutinei kategorijai priskirtose bendrovėse buvo mokėta kintama atlygio dalis arba/ir premija, todėl taip pat pastebimas aukštesnis atlygis.

Valstybės įmonių ir valstybės valdomų bendrovių vadovų atlyginimo struktūra pagal kategorijas, eurais



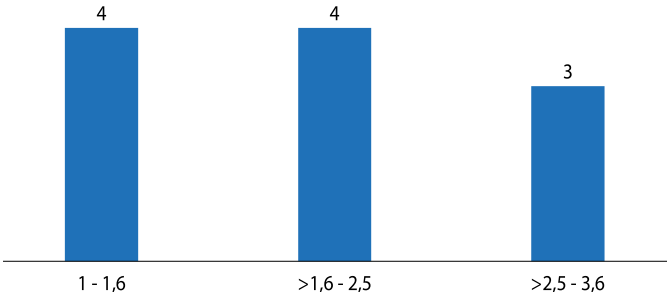
Ataskaitiniais metais didžioji dalis valstybės valdomų įmonių laikėsi nuo 2024 m. sausio 1 d. įsigaliojusios naujos *Atlygio nutarimo* redakcijos, kurioje kintamoji dalis ribojama iki 30 proc. praėjusių metų pareiginės algos. 2025 metais iš viso 22 VVĮ mokėjo kintamą atlygio dalį už 2024 metų rezultatus, vidutiniškai 22,4 proc. nuo pareiginio 2024 metų atlygio. Dažniausiai (11 VVĮ) vadovams buvo mokėta nuo 20 iki 30 proc. siekianti kintamoji atlygio dalis, vidutiniškai 26,9 proc. Tuo metu 8 VVĮ vadovams kintamosios atlygio dalies dydis siekė nuo 10 iki 20 proc., vidutiniškai – 15,3 proc. Šioje kategorijoje specifinė sistema nustatyta **AB Lietuvos oro uostai** vadovui: 10 proc. kintamosios dalies priklausė nuo vadovo rezultatų ir 10 proc. nuo visos komandos rezultatų, bendrai vadovui išmokėta 19,6 proc. Pastebima, kad dviejose įmonėse kintama atlygio dalis viršijo 30 proc.: **AB „VIA Lietuva“** – 31,2 proc. ir **AB „KN Energies“** – 37,9 proc. Beje, keturios VVĮ atlyginimo dalį, kuri siejama su keliamais rodikliais, vadovams išmokėjo per metines premijas, o septynios įmonės 2025 metais nemokėjo vadovams nei kintamos atlygio dalies, nei premijos.

VVĮ vadovų skaičius pagal kintamosios atlyginimo dalies dydį nuo pastoviosios dalies



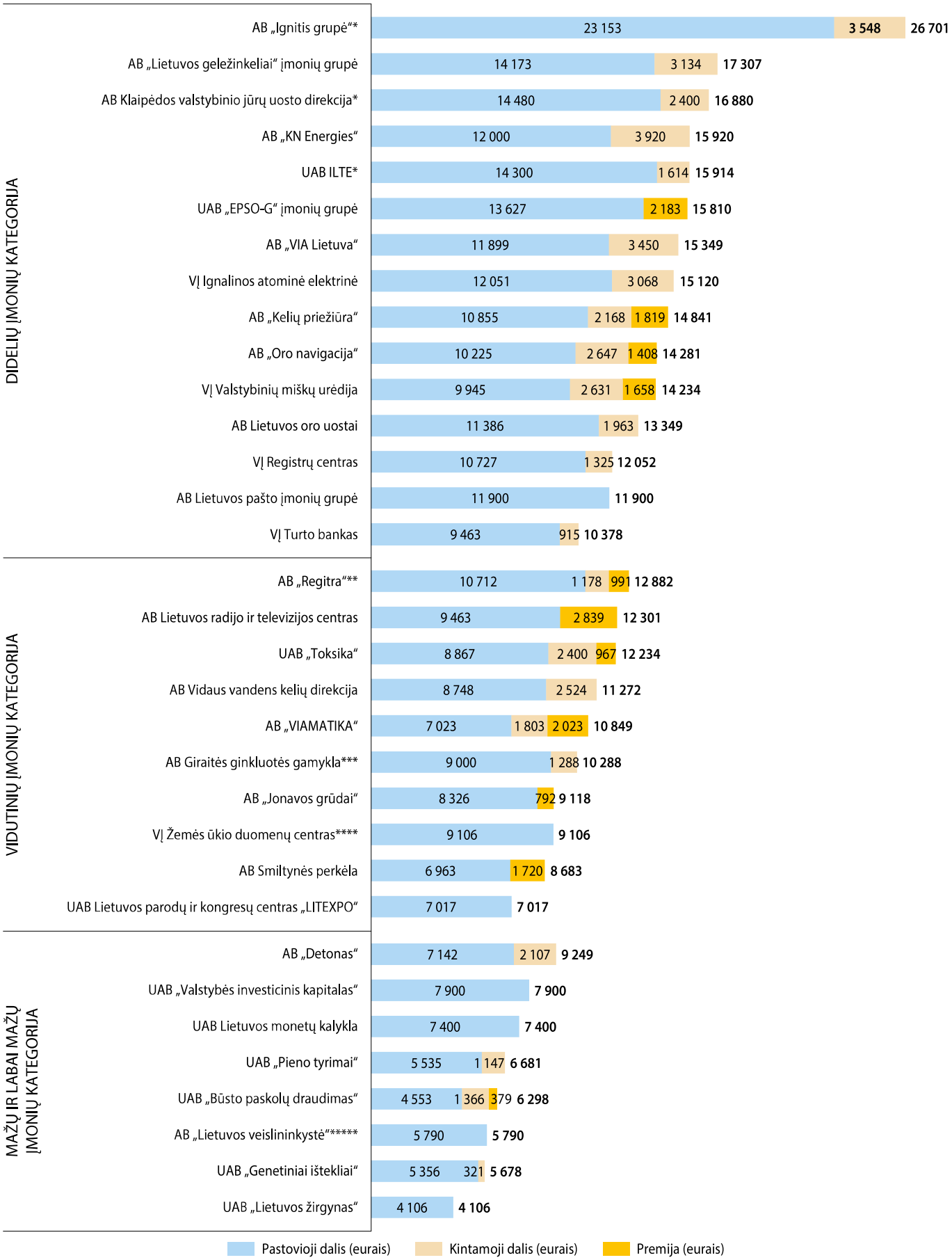
Be mėnesinės kintamosios atlyginimo dalies, VVĮ vadovams papildomai už išskirtinį indėlį įgyvendinant tikslus arba pasiektus išskirtinius rezultatus gali būti paskiriama ir metinė premija. 2025 metais premijos buvo mokėtos 11 iš 33 VVĮ vadovų. Vidutiniškai metinė premija siekė 2 mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžius. Atlygio nutarime numatyta, kad metinė premija negali viršyti 4 mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžių. Laikantis šio nutarimo 2025 metais įmonėse, kuriose buvo mokėta premija, vidutiniškai 4 pastovaus atlygio dydžiai sudarė 36 568 eurus, tuo metu vidutinės premijos dydis siekė 18 305 eurus. Įmonių vadovams premijos išmokėtos už gerus veiklos rezultatus, vidutiniškai VVĮ vadovo premijai skirta įmonės grynojo pelno dalis siekė 5,1 proc. (vertinamos tik įmonės, kuriose vadovams buvo mokėta premija). Septynios VVĮ - **AB „Oro navigacija“**, **AB „Kelių priežiūra“**, **VĮ Valstybinių miškų urėdija**, **UAB „Būsto paskolų draudimas“**, **AB „VIAMATIKA“**, **UAB „Toksika“**, **AB „Regitra“** - vadovams mokėjo tiek kintamą atlygio dalį, tiek ir premiją. Keturios VVĮ – **UAB „EPSO-G“ įmonių grupė**, **AB Lietuvos radijo ir televizijos centras**, **AB „Jonavos grūdai“**, **AB Smiltynės perkėla** – premiją mokėjo vietoje kintamosios atlygio dalies, tai yra už pasiektus veiklos rezultatus. Pastebėtina, kad metinės premijos dydis nėra tiesiogiai susiejamas su įmonės veiklos rodikliais ar grynojo pelno maržomis (nebent premija išmokama vietoje mėnesinės kintamosios atlyginimo dalies), t. y. sprendimą priimantis asmuo ne visada iš anksto nustato konkrečius tikslus ar rodiklius, kurių pagrindu būtų priimamas sprendimas dėl premijos paskyrimo.

VVĮ vadovų skaičius pagal premijos dydį nuo mėnesinės pastovios atlyginimo dalies



Neskaitant pareiginio atlygio, kintamos atlygio dalies ir premijos 11-os VVĮ vadovams dar buvo mokami ir kitokio pobūdžio mokėjimai, siekę nuo 395 eurų iki 10 496 eurų per visus 2025 metus. Sąlyginai didžiausios ir dažniausiai gaunamos šios papildomos išmokos buvo už vadovo darbą poilsio ir švenčių dienomis ir už laiką kelionėje komandiruočių metu.

VVĮ vadovų atlyginimo struktūra 2025 metais



**2025 metais Įmonių vadovai dirbo Valdybų pirmininkais ir jiems buvo mokamas atitinkamo dydžio atlygis, kuris įtrauktas į pastovaus atlygio dydį.*
***AB „Regitra“ nuo 2025 m. gegužės 1 d. vadovavo laikinai einantis pareigas vadovas, kurio pareiginis atlygis buvo 8 747 Eur/mėn., šioje analizėje šis atlygis nėra įtrauktas į vadovo VDU.*
****AB Giraitės ginkluotės gamykla 2025 m. išmokėjo kintamą atlygio dalį už 2024 m. vadovui, kuris pareigas ėjo iki 2024 m. spalio 8 d.*
*****VĮ Žemės ūkio duomenų centre nuo 2025 m. balandžio 18 d. laikinai direktoriaus funkcijas vykdo Administravimo departamento direktorė, kuriai mokamas 1 500 Eur/mėn. priedas.*
******AB „Lietuvos veislininkystė“ nuo 2025 m. vasario 15 d. vadovavo laikinai pareigas einanti vadovė, kurios pareiginis atlygis siekė 4 470 Eur/mėn.*

Kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių atlygis

Kolegialių priežiūros ir valdymo organų (toliau šioje ataskaitos dalyje apie atlygį vadinami valdybomis) narių atlygio klausimas – viena iš ypač svarbių VVĮ valdysenos sričių, kadangi valdybos visoje VVĮ valdysenos struktūroje užima ypatingą vaidmenį. Pasaulinė praktika rodo, kad nepriklausomiems VVĮ valdybų nariams mokamas atlygis turi motyvuoti ir skatinti į VVĮ valdybas pritraukti kompetentingus ir motyvuotus profesionalus. Valdybos nariams, kurie atstovauja akcininką (dažniausiai valstybės tarnautojai), 2025 metais VVĮ atlygio sistema buvo tokia pati kaip ir nepriklausomiems nariams, tik kai kuriais atvejais skyrėsi atlygio dydis. Lietuvos VVĮ valdybų narių atlygio politika yra reguliuojama Vyriausybės nutarimais.

VVĮ KOLEGIALIŲ PRIEŽIŪROS AR VALDYMO ORGANŲ NARIŲ ATLYGIO POLITIKA

Valdybų narių atlygio politika, priklausomai nuo įmonės teisinės formos, reguliuojama dviem Vyriausybės nutarimais: valstybės valdomų bendrovių – Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, o valstybės įmonių – Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. spalio 14 d. nutarimu Nr. 1092 „Dėl Valstybės įmonių ir savivaldybės įmonių valdybų narių atlygio skyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo ir valdybos narių civilinės atsakomybės draudimo“.

Ankstesniais metais (iki 2022 m.) valstybės įmonių valdybų narių atlygio politikoje buvo nustatyta, kad valdybos nariams taikoma valandinė apmokėjimo sistema, t. y. valdybos nariai pildo veiklos ataskaitas, o už dirbtas valandas atlyginama pagal valandinį įkainį, kurį nustato savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos. Pagal atnaujintą teisės aktų redakciją kolegialaus organo nariui mokamas fiksuotas mėnesinio atlygio dydis. Papildomai numatyta, kad atlygis KO nariui valstybės įmonėje negali būti didesnis nei 1/5 įmonės vadovo darbo užmokesčio. 2022 m. gegužės 1 d. įsigaliojus naujai Valstybės tarnybos įstatymo redakcijai valstybės tarnautojai turi teisę gauti darbo užmokestį už veiklą einant VVĮ kolegialaus organo nario pareigas. Valdybos nariams taip pat papildomai gali būti kompensuojamos patirtos kelionės išlaidos.

Valstybės valdomų bendrovių kolegialių organų nariams rekomenduojama, kad kolegialaus organo pirmininko atlygis būtų ne mažesnis kaip 1/3 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio; kolegialaus organo nepriklausomo nario ir kolegialaus organo nario, kuris yra kitas atranką inicijuojančio subjekto pasirinktas asmuo, – ne mažesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio ir ne didesnis kaip bendrovės vadovo vidutinis mėnesinis darbo užmokestis; valstybės tarnautojo – ne mažesnis kaip 1/8 ir ne didesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Sprendimą dėl valdybos narių atlygio mokėjimo ir dydžio nustatymo priima įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija.

Toliau ataskaitoje pateikiami duomenys apima tik tiesiogiai valstybei atstovaujančios institucijos renkamų kolegialių organų nepriklausomų narių atlygio informaciją. Į duomenis įtrauktos visos 33 VVĮ, kuriose 2025 metais buvo sudarytas renkamas kolegialus organas. Į analizę įtraukti nepriklausomi KO nariai ir valstybės tarnautojai, kiti nariai detaliai nenagrinėjami, kadangi šių narių kolegialių organų sudėtyje buvo labai maža dalis.

Dėl skirtingų apmokėjimo už veiklą valdybose praktikų, visų narių atlygis yra perskaičiuotas ir pateiktas kaip vidutinis už mėnesį priskaitytas (mėnesinis) atlygis. Perskaičiuojant atlygį remiamasi nario per 2025 metus dirbtų mėnesių skaičiumi, skaičiuojant dienų tikslumu. Ataskaitoje pateikiami duomenys apie paskutinę valstybės valdomų įmonių taikytą atlygio sistemą. Atlygio dydžiai pateikiami su visais mokėtinais mokesčiais ir įmokomis.

ATLYGIO SISTEMOS

Valstybės valdomos įmonės ataskaitiniais metais KO nariams buvo nustačiusios fiksuotą atlygį arba fiksuotą atlygio dalį nuo vadovo vidutinio darbo užmokesčio. Pastebėtina, jog nustatant atlygį valdybos nariams, numatomi ir papildomi apribojimai, ribojantys atlygio dydį. Pavyzdžiui, dalyje fiksuotą atlygį mokančių bendrovių nustatyta, kad atlygis turi būti mažinamas, jei KO narys nedalyvauja posėdžiuose, nepareiškia nuomonės darbotvarkės klausimais ir pan. Be šių apribojimų, VVĮ valdybų nariams faktiškai išmokamas atlygis gali būti sumažinamas ir dėl teisės aktuose numatytų reikalavimų, kurie aptarti anksčiau.

Atkreiptinas dėmesys, kad išsivysčiusiose šalyse susiformavusi praktika valdybos nariams mokėti fiksuotą metinį atlygį, kai kuriais atvejais jį papildant kintamąja dalimi, priklausančia nuo dalyvautų posėdžių skaičiaus. Fiksuota atlygio sistema pripažįstama kaip patogiausia ir tinkamiausia apmokant valdybos narių veiklą. 2025 metais šios praktikos laikėsi ir Lietuvoje veikiančios VVĮ.

SUTARTINIAI ATLYGIO DYDŽIAI

Valstybės valdomų įmonių valdybų narių atlygiai veiklos sutartyse gali būti nustatomi tiek su visais įskaičiuotais mokesčiais (bruto), tiek ir atskaičius mokesčius (neto). Ataskaitiniais metais visos 33 Įmonės sutartyse buvo nurodžiusios bruto atlygį.

2025 metų pabaigoje (arba paskutinį ataskaitinių metų valdybos darbo mėnesį, kai valdyba dirbo nepilnus metus) sutartyse numatyti atlygio dydžiai reikšmingai skyrėsi. Nepriklausomų narių atlygis siekė nuo 886 eurų per mėnesį iki 4 147 eurų per mėnesį (pirmininko nuo 1 160 eurų iki 6 780 eurų per mėnesį), valstybės tarnautojų nuo 443 eurų per mėnesį iki 3 390 eurų per mėnesį. Nustatant atlygį buvo atsižvelgiama į įmonės veiklos apimtis ir dažniausiai didesnių įmonių valdybų nariams mokamas didesnis atlygis.

Nepriklausomam valdybos pirmininkui sutartyje nustatytas atlygis buvo vidutiniškai apie 1,4 karto didesnis nei kitiems nepriklausomiems valdybos nariams.

Lyginant Lietuvoje susiformavusias praktikas su Vakarų Europos šalimis, matoma, kad Lietuvos VVĮ valdybų pirmininkams mokamas žemesnis atlygis. Vakarų Europos šalyse valdybos pirmininkui, įprastai, mokamas bent du kartus didesnis atlygis nei kitiems valdybos nariams. Panašios praktikos taikomos ir kaimyninių šalių (Švedijos, Norvegijos, Estijos) VVĮ valdybose – pirmininkui mokama apie du kartus daugiau. Tinkamas politikos suformavimas svarbus ne tik siekiant adekvačiai kompensuoti valdybos pirmininko indėlį, bet ir aktualizuojant pirmininko rolę, kuri yra ypač svarbi valdybos veiklos organizavimui bei komunikacijos su įmonės akcininkais palaikymui.

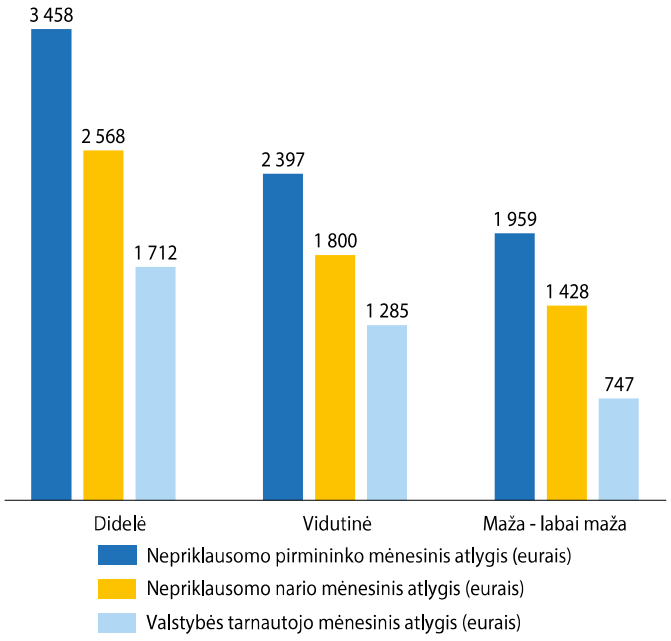
	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomas pirmininkas)	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomas narys)	Sutartinis atlygio dydis (Valstybės tarnautojas)
Didelių įmonių kategorija			
AB „Ignitis grupė“	6 780	4 070	3 390
UAB ILTE	6 221	4 147	2 074
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	4 766	3 575	2 860
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė[1]	4 400	3 300	2 600
AB „KN Energies“	4 369	3 277	2 621
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	4 352	3 264	1 632
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	3 974	2 981	1 490
AB Lietuvos oro uostai	3 368	2 526	1 263
AB „Kelių priežiūra“	3 255	2 441	1 221
AB „Via Lietuva“	3 019	2 265	1 132
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	2 823	2 016	2 016
AB „Oro navigacija“	2 791	2 093	1 047
VĮ Valstybinių miškų urėdija[2]	1 757	1 255	1 255
VĮ Registrų centras[3]	1 700	1 500	
VĮ Turto bankas	1 160	1 160	1 160
Vidutinių įmonių kategorija			
AB „Regitra“	3 974	2 933	2 981
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	3 043	2 283	1 141
AB „Jonavos grūdai“	3 015	2 153	1 077
UAB „Toksika“	2 900	2 175	2 175
AB Giraitės ginkluotės gamykla	2 168	1 626	813
AB „VIAMATIKA“	2 089	1 566	783
AB Vidaus vandens kelių direkcija	1 966	1 475	737
UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	1 900	1 500	1 500
AB Smiltynės perkėla	1 832	1 374	687
VĮ Žemės ūkio duomenų centras[4]	1 200	1 000	1 000
Mažų ir labai mažų įmonių kategorija			
UAB „Valstybės investicinis kapitalas“	2 581	1 935	968
UAB Lietuvos monetų kalykla	2 421	1 816	1 211
UAB „Pieno tyrimai“	2 338	1 670	835
AB „Detonas“	2 307	1 731	865
UAB „Genetiniai ištekliai“	1 875	1 339	670
AB „Lietuvos veislininkystė“[5]	1 565	1 118	559
UAB „Lietuvos žirgynas“[6]	1 437	1 027	513
UAB „Būsto paskolų draudimas“	1 181	886	443

[1] Jei valstybės tarnautojas vykdo veiklą kitos VĮ / VVĮ ir (ar) SĮ / SVĮ kolegialiame organe, tuomet nustatytas atlygis yra 1 700 Eur/mėn. Kitu atveju – 2 600 Eur/mėn.
[2] 2025 m. liepos 8 d. LR aplinkos ministro įsakymu atšaukta VĮ Valstybinių miškų urėdija valdyba.
[3] Ataskaitiniais metais VĮ Registrų centro valdyboje valstybės tarnautojų nebuvo.
[4] 2025 m. balandžio 17 d. LR žemės ūkio ministro atšaukta VĮ Žemės ūkio duomenų centras valdyba.
[5] 2025 metų liepos 11 d. baigėsi AB „Lietuvos veislininkystė“ valdybos kadencija. Naujai išrinktos valdybos kadencija prasidėjo 2026 m. vasario 2 d.
[6] 2025 metų kovo 6/7 d. atsistatydino visi UAB „Lietuvos žirgynas“ valdybos nariai.

PRISKAIČIUOTAS ATLYGIS

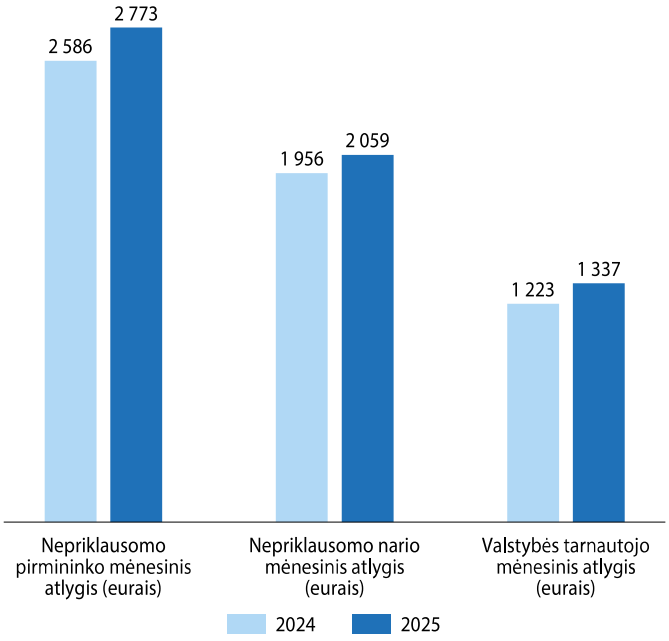
Per 2025 metus priskaitytas atlygis nepriklausomiems valdybos nariams reikšmingai skyrėsi, nuo vidutiniškai 886 eurų per mėnesį **UAB „Būsto paskolų draudimas“** iki 3 801 eurų per mėnesį **AB „Ignitis grupė“**. Reikšmingai atlygiai skyrėsi ir tarp tai pačiai įmonių kategorijai priklausančių įmonių – didelių įmonių kategorijai priskirtų įmonių nepriklausomų valdybų narių faktiniai atlygiai skyrėsi iki 3,3 karto, vidutinių įmonių – iki 2,9 karto, mažų įmonių – iki 2,2 karto. Atlygių skirtumai pastebimi ir valstybės tarnautojams, vidutiniškai nuo 443 eurų per mėnesį **UAB „Būsto paskolų draudimas“** iki 2 981 euro per mėnesį **AB „Regitra“**. Didelių įmonių kategorijai priskirtų įmonių valstybės tarnautojų faktiniai atlygiai skyrėsi iki 2,6 karto, vidutinių įmonių – iki 4,3 karto, mažų įmonių – iki 2,3 karto.

Nors tai pačiai kategorijai priskirtų VVĮ valdybų narių atlygiai gali reikšmingai skirtis, tačiau, vertinant bendrus atlygio dydžius pagal įmonių kategorijas, matoma atlygio priklausomybė nuo įmonės veiklos apimčių – didesnių įmonių valdybų nariai gauna didesnius atlygius. 2025 metais didelių įmonių kategorijai priskirtų VVĮ nepriklausomų valdybų narių atlygio vidurkis siekė 2 568 eurus, valstybės tarnautojų – 1 712 eurų; kai vidutinių įmonių nepriklausomų narių – 1 800 eurų, valstybės tarnautojų – 1 285 eurus; o mažų įmonių kategorijai priskiriamų nepriklausomų narių vidutinis atlygis siekė 1 428 eurus, valstybės tarnautojų – 747 eurus. Tai visų pirma lemia Vyriausybės taikoma politika, siejanti valdybos nario atlygį su įmonės vadovo atlygiu, kuris didesnėse įmonėse yra didesnis. Taip pat įtakos turi ir intensyvesnis didesnių įmonių valdybų narių įsitraukimas į įmonių priežiūrą ir kontrolę. Rezultatui reikšmingą įtaką daro ir dalies valstybei atstovaujančių institucijų priimti sprendimai dėl jų pavaldume esančių įmonių, pavyzdžiui, Žemės ūkio ministerijos, Finansų ministerijos ir Susisiekimo ministerijos pavaldume yra 24 iš 33 VVĮ, kuriose sudaryti kolegialūs organai, todėl vien šių ministerijų taikomos apmokėjimo politikos reikšmingai lemia bendrą VVĮ portfelio situaciją.



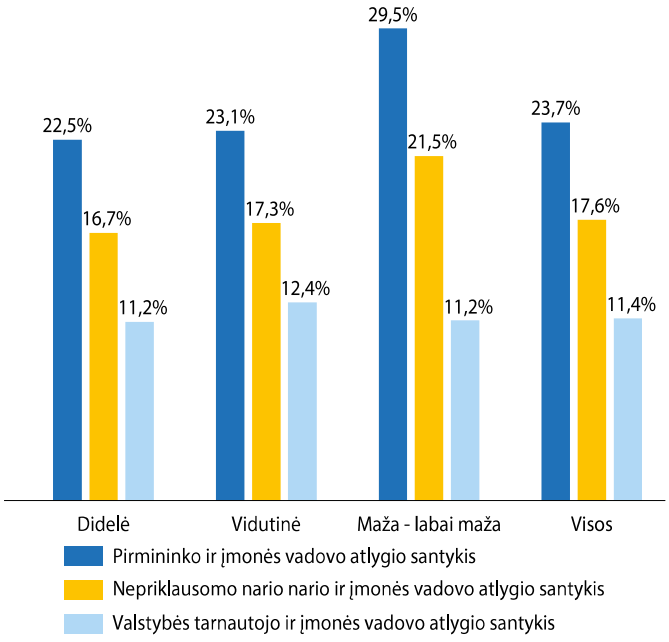
Per 2025 metus VVĮ nepriklausomų KO pirmininkų vidutinis faktinis atlygis paaugo – 7,2 proc., nepriklausomų narių – 5,3 proc., o valstybės tarnautojų – 9,3 proc. (atitinkamai 187, 103 ir 114 eurų). Pokytį labiausiai lėmė sutartinių atlygio dydžių pasikeitimai. Daugiausiai atlygis didėjo didelių įmonių kategorijai priskiriamų kolegialių organų nariams. Vertinant pokyčius per paskutinius trejus metus matoma, kad kolegialių organų narių atlygiai auga. Analizuojamu laikotarpiu didžiausią įtaką šiam augimui darė tai, kad keliose įmonėse buvo suformuotos naujos valdybos, o jų nariams nustatytas didesnis atlygis, siekiant išlaikyti proporciją nuo vadovo vidutinio darbo užmokesčio.

Lyginant nepriklausomų KO narių faktinius atlygius atitinkamose kategorijose pagal įmonių teisines formas pastebima, kad bendrovių KO nariams priskaitytas atlygis 2025 metais buvo didesnis nei valstybės įmonių KO nariams. Esamus skirtumus, be kitų priežasčių, lemia tai, kad valstybės įmonių valdybų funkcijos yra labai apribotos ir daugiau atitinka tik priežiūrą vykdančio kolegialaus organo funkciją. Dėl šių skirtumų dažniausiai reikalingas mažesnis VĮ valdybos narių įsitraukimas.

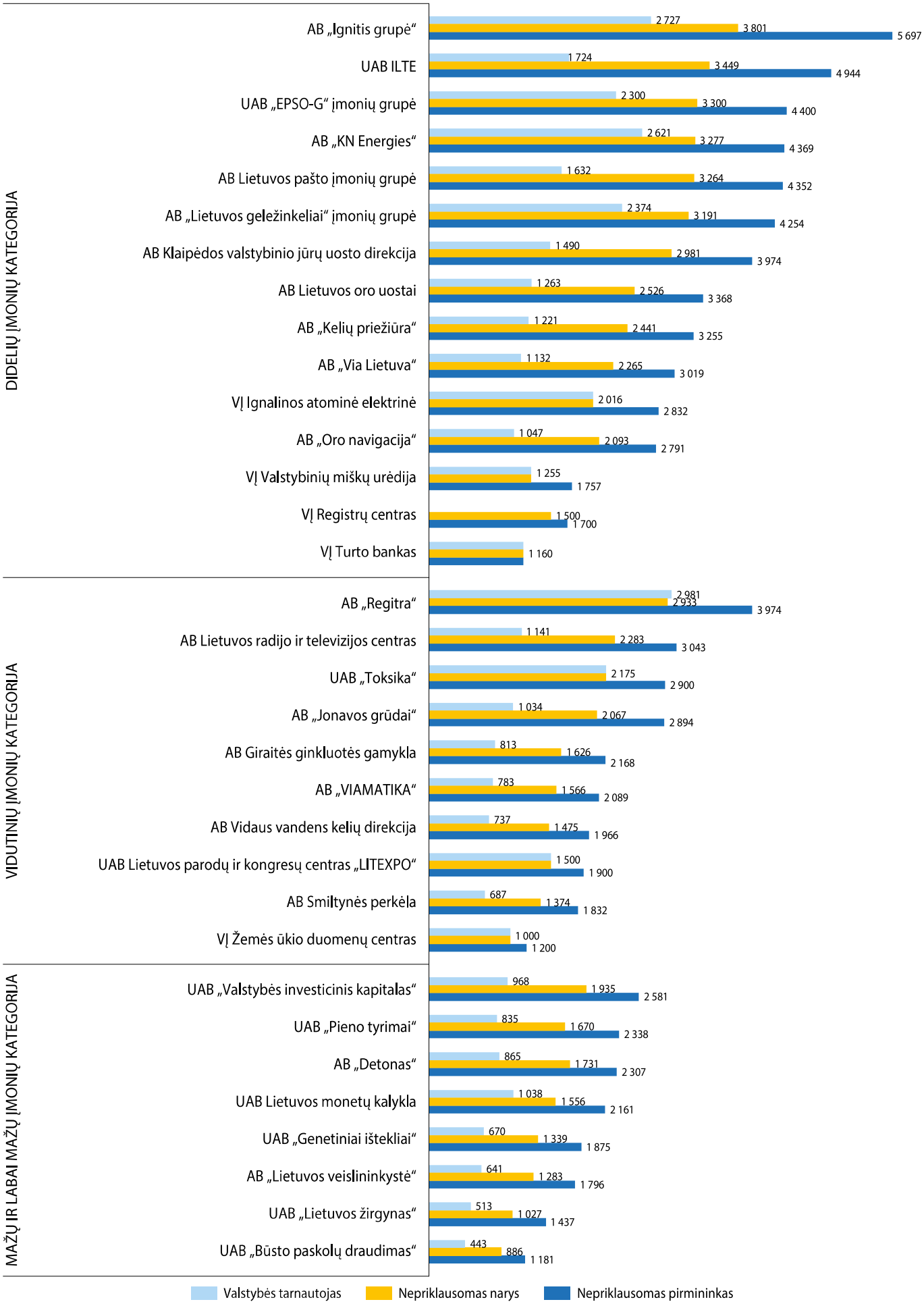


Vyriausybė visų VVĮ valdybų narių atlygio dydžius reguliuoja per įmonės vadovo atlygį, todėl valdybos nario ir įmonės vadovo atlygio santykis yra vienas iš esminių rodiklių vertinant atitikį Vyriausybės nustatytai politikai. 2025 metais VVĮ nepriklausomų pirmininkų atlygis vidutiniškai sudarė 23,7 proc. įmonės vadovo atlyginimo, tuo tarpu nepriklausomų narių – 17,6 proc., o valstybės tarnautojų – 11,4 proc. Vertinat pokyčius per 2025 metus pastebima, kad KO narių atlygiai sudarė mažesnę dalį įmonės vadovo atlyginimo nei 2024 metais, pirmininkų ir nepriklausomų narių atlygio santykis sumažėjo 1,0 proc. punkto, o valstybės tarnautojų – 0,3 proc. punkto. Pagrindinė priežastis, lėmusį šį pokytį – vadovų darbo užmokestis augo sparčiau negu KO narių. Atkreiptinas dėmesys, kad šalia esančiame grafike pateikta informacija apima palyginimą su įmonės vadovui nustatytu (ne išmokėtu) atlyginimu, įskaitant ir kintamąsias dalis (kintamąją atlyginimo dalį ir metines premijas).

VVĮ kolegialių organų narių atlygio dalis nuo vadovo atlyginimo



VVĮ KO nariams priskaitytas atlygis (eurai/mėn.)



KOMITETŲ NARIŲ ATLYGIS

Komitetai sudaromi tik viešojo intereso arba didelių įmonių kategorijai priskiriamose VVĮ. Dažniausiai sudaromi tik audito komitetai, kartais papildomai sudarant ir atlygio (skyrimo) arba kitus komitetus. Audito komitetą privalo suformuoti visos viešojo intereso VVĮ. Viešojo intereso apibrėžimą atitinka tos VVĮ, kurių vertybiniais popieriais prekiaujama Lietuvos Respublikos ir (arba) valstybės narės reguliuojamoje rinkoje ir (arba) kurios pagal Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą yra priskiriamos didelių įmonių kategorijai. Atlygio (skyrimo) komitetą sudaryti turi tik didelių įmonių kategorijai priskiriamos valstybės valdomos bendrovės, kurios turi bent vieną dukterinę bendrovę arba turi sudarytą ir valdybą, ir stebėtojų tarybą. Didelėms VVĮ, kurios neturi nei dukterinių įmonių nei dviejų lygių kolegialių priežiūros ar valdymo organų, atlygio komiteto sudarymo reikalavimas taikomas laikantis taisyklės „laikykis arba paaiškink". Kiti komitetai sudaromi pagal poreikį, o jų sudarymo principai nėra reguliuojami.

Atlygio principų, už veiklą komitetuose, Vyriausybė teisės aktais nereguliuoja. Valstybei atstovaujanti institucija gali pati priimti sprendimą, kaip bus apmokama veikla komitetuose.

Toliau ataskaitoje pateikiami duomenys apima tik nepriklausomų komitetų narių atlygio informaciją. Kadangi valstybės tarnautojams atlygis dažniausiai nebuvo mokamas, šiems nariams mokėta tik **AB „Ignitis grupė"** ir **VĮ Ignalinos atominėje elektrinėje**.

Dėl skirtingų apmokėjimo už veiklą komitetuose praktikų, visų narių atlygis yra perskaičiuotas ir pateiktas kaip vidutinis už mėnesį priskaitytas (mėnesinis) atlygis. Perskaičiuojant atlygį remiamasi nario per 2025 metus dirbtų mėnesių skaičiumi, skaičiuojant dienų tikslumu. Į atlygio dydį yra įtrauktos visos už veiklą komitete 2025 metais priskaičiuotos sumos nepaisant jų išmokėjimo datos. Atlygio dydžiai pateikiami su visais mokėtinais mokesčiais ir įmokomis.

2025 metų pabaigoje audito komitetus buvo sudariusios visos didelių įmonių kategorijai priskiriamos VVĮ, taip pat dvi vidutinių įmonių kategorijai priskiriamos įmonės: **AB Lietuvos radijo ir televizijos centras, AB „Regitra"**. Atlygio (skyrimo) komitetus buvo sudariusios aštuonios įmonės: **AB „Ignitis grupė", UAB „EPSO-G", AB „KN Energies", VĮ Ignalinos atominė elektrinė, AB „Lietuvos geležinkeliai", AB Lietuvos paštas, AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija** ir **UAB ILTE**. Dar po vieną komitetą buvo sudariusi **AB „Ignitis grupė"** (tvarumo) ir **UAB ILTE** (rizikų valdymo).

Dažniausiai veikla komitetuose apmokama laikantis tokios pat atlygio politikos, kaip ir apmokant nepriklausomų KO narių veiklą, t. y. jei įmonės KO nariams taikoma fiksuota atlygio praktika, fiksuotas atlygis mokamas ir komitetų nariams. Tik vienoje įmonėje (**VĮ Valstybinių miškų urėdija**) komiteto nariams atlygis mokėtas ne pagal tokią pat tvarką kaip KO nariams. 2025 metų pabaigoje 16 VVĮ taikė fiksuoto atlygio sistemas, o viena įmonė mokėjo už darbui skirtas valandas. Kaip ir KO veikloje, komitetų nariams atlygis gali būti mažinamas, jei pastarieji nedalyvauja posėdžiuose, nepareiškia nuomonės darbotvarkės klausimais ir pan. Ši praktika taikyta 6-iose VVĮ. Taip pat **UAB ILTE** buvo nustatytos papildomos sąlygos, numatančios, kad komiteto nariams, kurie veikia ir kaip įmonės kolegialių organų nariai, atlygis už veiklą komitete yra įtrauktas į jų atlygį už veiklą kolegialiame organe ir papildomas atlygis už veiklą komitetuose nėra mokamas. **VĮ Turto bankas** valdybos nariui, kuris dalyvavo Audito komiteto veikloje, papildomo atlygio taip pat nemokėjo.

	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomas pirmininkas)	Sutartinis atlygio dydis (Nepriklausomi nariai)
Fiksuoto atlygio sistema		
AB „Ignitis grupė"[1]	1 000 Eur/mėn.	500 Eur/mėn.
UAB „EPSO-G" įmonių grupė (Audito komitetas)	3 100 Eur/mėn.	2 200 Eur/mėn.
UAB „EPSO-G" įmonių grupė (Atlygio ir skyrimo komitetas)	3 006 Eur/mėn.	2 155 Eur/mėn.
AB „KN Energies" (Audito komitetas)	2 184 Eur/mėn.	1 638 Eur/mėn.
AB „KN Energies" (Atlygio ir skyrimo komitetas)	2 184 Eur/mėn.	819 Eur/mėn.
VĮ Ignalinos atominė elektrinė[2]	1 970 Eur/mėn.	1 560 Eur/mėn.
AB „Lietuvos geležinkeliai" įmonių grupė[3]	2 681 Eur/mėn.	1 787 Eur/mėn.
AB Lietuvos pašto įmonių grupė (Audito ir rizikos valdymo komitetas)[4]	2 448 Eur/mėn.	1 632 Eur/mėn.
AB „Oro navigacija"	1 571 Eur/mėn.	1 047 Eur/mėn.
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija[5]	2 235 Eur/mėn.	1 490 Eur/mėn.
AB Lietuvos oro uostai	1 895 Eur/mėn.	1 263 Eur/mėn.
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	1 712 Eur/mėn.	1 141 Eur/mėn.
AB „Kelių priežiūra"	1 832 Eur/mėn.	1 221 Eur/mėn.
AB „Via Lietuva"	1 698 Eur/mėn.	1 132 Eur/mėn.
VĮ Registrų centras	650 Eur/mėn.	480 Eur/mėn.
AB „Regitra"	1 600 Eur/mėn.	1 200 Eur/mėn.
VĮ Turto bankas	840 Eur/mėn.	840 Eur/mėn.
UAB ILTE[6]		2 074 Eur/mėn.
Atlygio sistema už darbui skirtas valandas		
VĮ Valstybinių miškų urėdija	30 Eur/val.	30 Eur/val.

[1] Iki naujos stebėtojų tarybos kadencijos, kuri prasidėjo 2025 m. spalio 27 d., veikė trys komitetai: Audito, Skyrimo ir atlygio bei Rizikos valdymo ir tvarumo. Stebėtojų tarybos nariams už veiklą komitetuose papildomas atlygis nebuvo mokamas. Kitiems nepriklausomiems nariams, kurie nebuvo stebėtojų tarybos nariai, mokėta 1987 Eur/mėn., pirmininkams – 2 208 Eur/mėn. Nuo 2025 m. spalio 31 d. pradėjo veikti trys komitetai: Audito ir rizikos, Skyrimo ir atlygio bei Tvarumo, ir stebėtojų tarybos nariams pradėtas mokėti papildomas atlygis už veiklą komitetuose.

[2] Įmonėje sudarytas Audito ir rizikų bei Skyrimo ir atlygio komitetai, kurių nariams mokamas tokio paties dydžio atlygis. Komiteto nariui, kuris yra ir valdybos narys, mokamas 710 Eur/mėn. atlygis, pirmininkui – 800 Eur/mėn.

[3] AB „Lietuvos geležinkeliai" įmonių grupėje sudarytas Audito komitetas bei Skyrimo ir atlygio komitetas, jų nariams mokamas tokio paties dydžio atlygis.

[4] AB Lietuvos pašto valdybos 2025 m. lapkričio 19 d. nutarimu Nr. 13-39 buvo sudarytas Atlygio ir skyrimo komitetas, 2025 metais komiteto nariai veiklos nevykdė, todėl jiems atlygis nemokėtas.

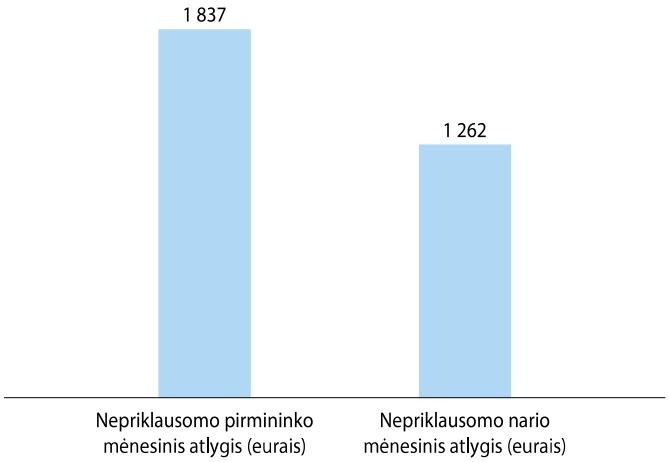
[5] AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos Audito ir Atlygio komitetų nepriklausomiems pirmininkams buvo nustatytas vienodas atlygis; nepriklausomi nariai dirbo tik Audito komitete, nustatytas atlygis siekė 1 490 Eur/mėn.; Atlygio komitete dirbo valstybės tarnautojai, kuriems atlygis nebuvo mokamas.

[6] Stebėtojų tarybos sprendimu 2025 m. sudaryti 3 nauji stebėtojų tarybai pavaldūs komitetai (Atlygio ir skyrimo, Rizikų valdymo ir Audito) ir panaikintas stebėtojų tarybai pavaldus Audito ir rizikos valdymo komitetas. Keičiant įstatus akcininko buvo apsispręsta, kad į stebėtojų tarybos nariui mokamą atlygį bus įtrauktas ir atlygis už stebėtojų tarybos nario dalyvavimą komiteto veikloje, o komiteto nariams ir komiteto pirmininkams, jei jie nėra stebėtojų tarybos nariai, bus mokamas komiteto nario arba komiteto pirmininko atlygis. Atsižvelgiant į šiuos pokyčius, buvo peržiūrėti ir padidinti stebėtojų tarybos nariams ir stebėtojų tarybos pirmininkui mokamo atlygio dydžiai.

Dažniausiai komiteto nariams buvo nustatomas mažesnis atlygis nei KO nariams, tačiau praktikos tarp VVĮ reikšmingai skyrėsi. Komitetų nepriklausomų narių atlygiai buvo ženkliai mažesni negu KO narių, mažiausias komiteto nario priskaitytas atlygis sudarė vos 5,4 proc. KO nepriklausomo nario vidutinio atlygio.

Vertinant faktiškai priskaitytus atlygio dydžius už 2025 metus, vidutinis nepriklausomam komiteto pirmininkui priskaičiuotas atlygis siekė 1 837 eurus per mėnesį, tuo tarpu komiteto nariui priskaičiuotas atlygis – 1 262 eurus per mėnesį. Nepriklausomų komiteto narių atlygis tarp VVĮ reikšmingai skyrėsi – nuo 112 eurų per mėnesį VĮ Valstybinių miškų urėdija iki 2 200 eurų per mėnesį UAB „EPSO-G“ įmonių grupės. Visgi dauguma atvejų atlygiai svyravo nuo 1 000 iki 1 700 eurų per mėnesį.

Analizuojant komitetų narių ir valdybos narių atlygio santykius nustatyta, kad vidutiniškai nepriklausomo komiteto nario atlygis 2025 metais sudarė 61,3 proc. KO nario atlygio. Komiteto pirmininko atlygis vidutiniškai siekė 66,2 proc. KO pirmininko atlygio.





VVĮ kolegialių priežiūros ar valdymo organų apžvalga

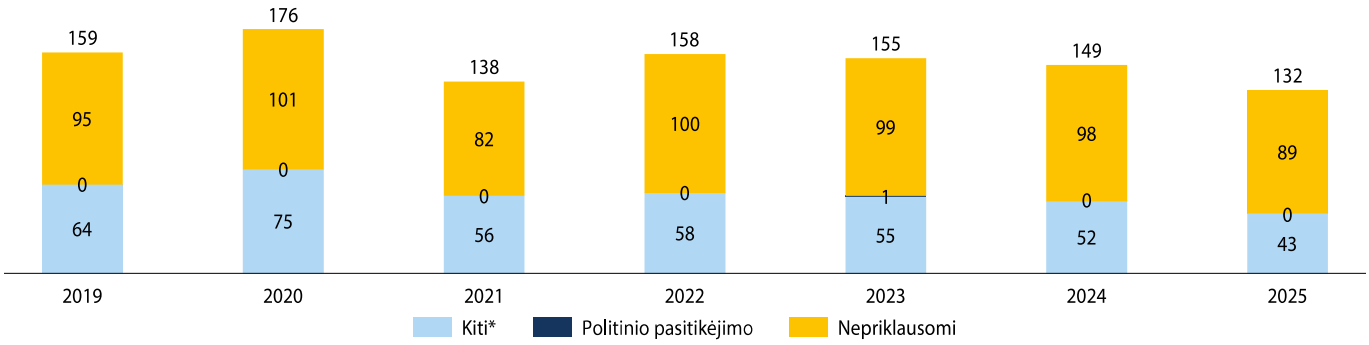
Valstybės valdomų įmonių (VVĮ) veiklos pelningumui ir efektyvumui užtikrinti, labai svarbų vaidmenį atlieka aukščiausi įmonės priežiūros ar valdymo organai, dar kitaip vadinami kolegialias organais. Profesionali, motyvuota ir nepriklausoma valdyba arba stebėtojų taryba (jei ji sudaroma) turi didelę įtaką nustatant įmonės strateginius prioritetus, be to, vertina įmonės vadovų veiklą bei užtikrina jų atskaitingumą. Galiojantys teisės aktai numato, kad viešojo intereso ir nacionaliniam saugumui svarbios įmonės privalo turėti veikiančius kolegialius organus. Dėl valdybų (ar stebėtojų tarybų) sudarymo kitose VVĮ sprendimą priima valstybei atstovaujanti institucija.

VVĮ veiklos skaidrumui ir efektyvumui užtikrinti bei diegiant gero valdymo principus, į valstybės valdomų akcinių ir uždarųjų akcinių bendrovių kolegialius organus, o nuo 2015 m. kovo 1 d. ir į valstybės įmonių (VĮ) valdybas, renkami nepriklausomi nariai. Nuo 2018 m. sausio 1 d. VVĮ kolegialių organų nepriklausomumas dar labiau sustiprintas teisės aktais įpareigojant, kad iki šios datos visose VVĮ (neatsižvelgiant į jų dydį ar kitus rodiklius) suformuotų kolegialių organų sudėtyje ne mažiau nei 1/2 visų valdybos narių (jei nėra sudaryta stebėtojų taryba) atitiktų nepriklausomumo kriterijus.

Pagal galiojančius teisės aktus stebėtojų tarybos gali būti paskirtos tik akcinėse bendrovėse ir uždarosiose akcinėse bendrovėse. Valstybės įmonėse (VĮ) stebėtojų tarybos negali būti formuojamos, taip pat VĮ valdybose ne mažiau nei 1/5 visų valdybos narių turi sudaryti darbuotojų atstovai.

Nuo 2018 metų įvyko ženklūs pokyčiai VVĮ kolegialių organų formavimo procesuose. Siekiant profesionalaus ir depolitizuoto valdymo jau 2018 metų pabaigoje kolegialių organų sudėtyse neliko nei vieno politinio pasitikėjimo nario, kai dar 2017 metais jie sudarė beveik 19 proc. visų narių. 2025 metų pabaigoje kolegialių organų sudėtyje nebuvo nei vieno politinio pasitikėjimo nario. Ankstesnėse, 2016 metais sudaromų kolegialių organų sudėtyse, vyravo valstybės tarnautojai (akcininko/savininko atstovai), įmonės darbuotojai ir kiti paskirti asmenys, kurie sudarė arti 70 proc. visų narių, ir tik 17 proc. narių atitiko nepriklausomumo kriterijus. Pradedant 2018 metais galime matyti reikšmingai pasikeitusią situaciją, kai daugumą tiesiogiai valstybei atstovaujančių institucijų renkamų kolegialių organų narių sudaro nepriklausomi profesionalai, o 2025 metų pabaigoje atrankos komisijos atrenkamų nepriklausomų narių skaičius siekė gerokai daugiau nei pusę, t. y. – net 67 proc.

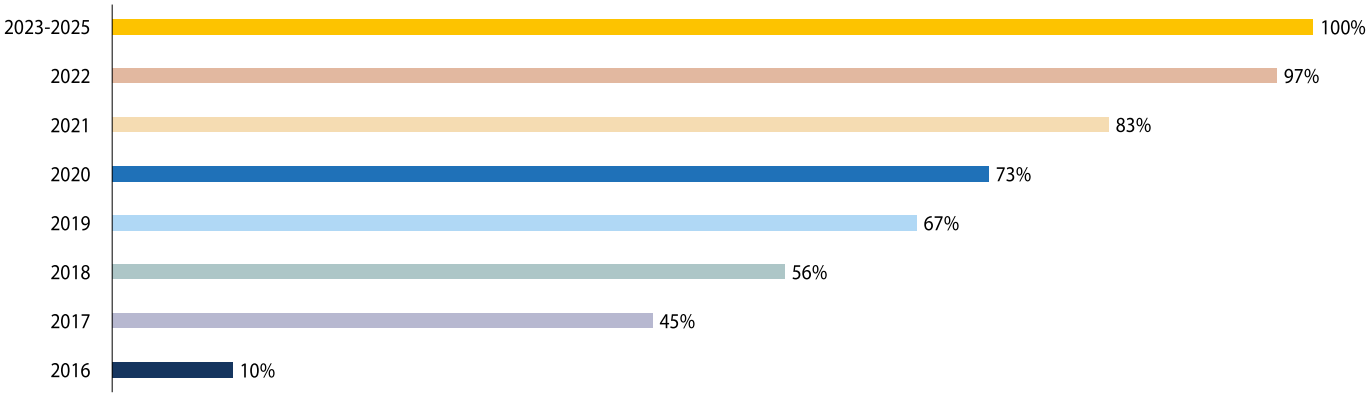
Renkamų KO narių sudėtis



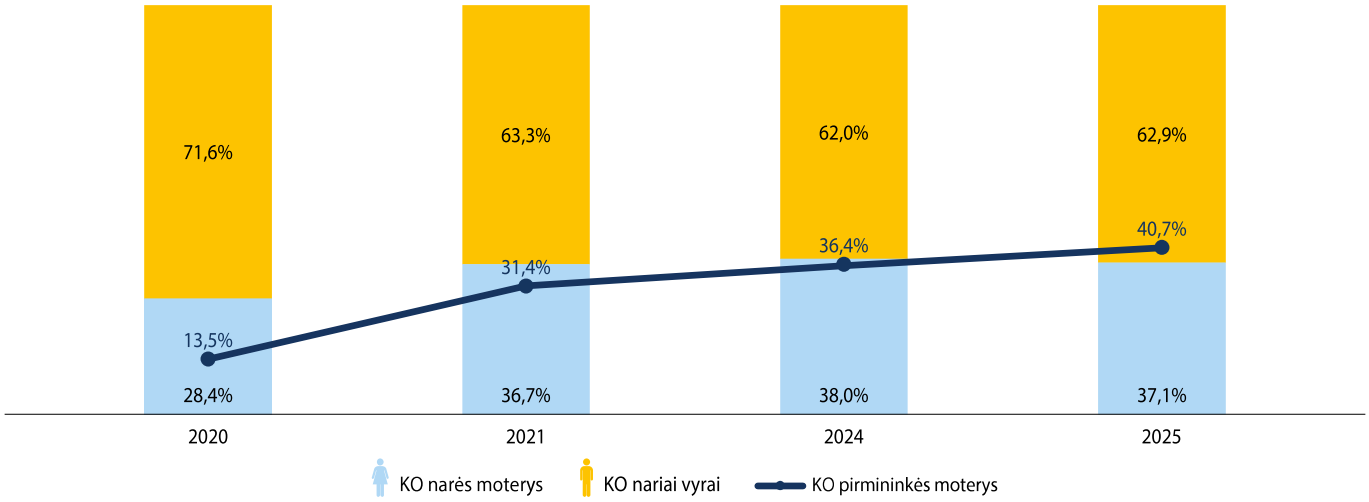
**valstybės tarnautojai (akcininko / savininko atstovai), įmonės darbuotojai ir kt.*

2023 metais VVĮ valdysenoje buvo pasiektas naujas kokybės lygis – visi VVĮ renkamų kolegialių organų pirmininkai buvo nepriklausomi. 2024 bei 2025 metais ši tendencija išliko nepakitusi – visiems VVĮ KO pirmininkauja nepriklausomi asmenys. 2025 metų pabaigoje visi kolegialių organų pirmininkai tenkino nustatytus nepriklausomumo kriterijus – tokių buvo 27. Vienas tiesiogiai valstybei atstovaujantis institucijų renkamas kolegialių organų pirmininkas buvo užsienio pilietis.

Nepriklausomi VVĮ valdybų ir stebėtojų tarybų pirmininkai



Analizuojant Lietuvos VVĮ valdybų ir stebėtojų tarybų narių pasiskirstymą pagal lytį, pastebima, kad bendrai vyrų kolegialių organų sudėtyse yra 1,7 karto daugiau nei moterų. Žvelgiant į tendenciją nuo 2018 metų, 2024 metais vyrų dalis KO sudėtyse buvo mažiausia – 62 proc. Atitinkamai tarp asmenų, užimančių kolegialaus organo pirmininko poziciją, moterys jau sudaro daugiau nei 40%. Lyginant su 2024 metais, 2025 metais moterų, paskirtų pirmininkėmis, skaičius siekė 11, o procentine išraiška buvo stebimas 4,3 proc. punkto augimas.



Pastebėtina, kad kai kurių šalių VVĮ yra nustatyta, kiek minimaliai Valdybos narių turi sudaryti moterys. Pavyzdžiui, Suomijoje, Vokietijoje, Islandijoje, Slovėnijoje, Prancūzijoje, Italijoje VVĮ Valdyboje daugiau kaip 40 proc. turi sudaryti moterys. Norvegijoje kiekvienos lyties atstovų turi būti bent po 40 proc. **2024 m. gruodžio 1 d. Lietuvoje įsigaliojo Europos Parlamento ir Europos Tarybos direktyvos dėl biržinių bendrovių direktorių pareigas einančių asmenų lyčių pusiausvyros gerinimo ir susijusių priemonių** nuostatas perkeliantys nacionalinės teisės pakeitimai. Jais siekiama užtikrinti, kad didelių įmonių valdymo ir priežiūros organuose (vadovo, valdybos narių, stebėtojų tarybos narių pozicijose) nepakankamai atstovaujamos lyties asmenys užimtų ne mažiau kaip trečdalį vietų. Šiuos tikslus įmonės turėtų pasiekti ne vėliau kai iki 2026 m. birželio 30 d.

Iš 2025 metų pabaigoje esamų didelių (ar potencialiai artimiausioje ateityje pateksiančių į didelių įmonių kategoriją) VVĮ, 7-iose buvo tenkinamas lyčių balanso reikalavimas.

Įmonės pavadinimas	Vadovas		Valdyba		Stebėtojų taryba		Viso		%
	V	M	V	M	V	M	V	M	
AB „Ignitis grupė“	1	0	4	1	2	7	7	8	53%
VĮ Registrų centras	1	0	3	3			4	3	43%
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	1	0	2	2			3	2	40%
AB „Via Lietuva“	1	0	2	2			3	2	40%
AB „Regitra“	1	0	3	2			4	2	33%
UAB ILTE	1	0	3	2	6	3	10	5	33%
UAB „EPSO-G“	1	0	3	2			4	2	33%
AB Lietuvos paštas	1	0	3	1			4	1	20%
AB „Kelių priežiūra“	1	0	3	1			4	1	20%
AB „Oro navigacija“	1	0	3	1			4	1	20%
VĮ Turto bankas	1	0	4	1			5	1	17%
AB Lietuvos oro uostai	1	0	4	1			5	1	17%
AB „Lietuvos geležinkeliai“	1	0	6	1			7	1	13%
AB „KN Energies“	1	0	5	1			6	1	14%
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	1	0	4	0	3	1	8	1	11%
VĮ Valstybinių miškų urėdija	1	0					1	0	0%

2025 metų pabaigoje 3-jose Susisiekimo ministerijai pavaldžių įmonių valdybose bei 2-jose Finansų ministerijai pavaldžių įmonių stebėtojų tarybose savo tarptautine patirtimi dalijosi ir dirbo iš viso vienuolika užsienio ekspertų. Taip pat, vadovaujantis gerosiomis valdysenos praktikomis ir siekiant kokybiškų rezultatų, vienam asmeniui rekomenduojama dirbti ne daugiau nei trijose kolegialių organų sudėtyse. 2025 metų pabaigoje 10 asmenų tuo pačiu metu nariais buvo 2-jų kolegialių organų sudėtyse, likę nariai dirbo vienoje pozicijoje.

2026 metų gegužės mėn. valdybos buvo suformuotos 29-iose įmonėse (iš 33-ių VVĮ), stebėtojų tarybos 3-jose bendrovėse – jose suformuotos tiek valdyba, tiek stebėtojų taryba. Lietuvos VVĮ 2026 metų gegužę iš viso buvo 131 VVĮ valdybos nario vieta, kurias užėmė 117 asmenų. VVĮ stebėtojų tarybose buvo 22 nario vietos, jas užėmė tiek pat asmenų. Nepriklausomi nariai sudarė 70 proc. visų renkamų KO narių.

Aktualius, kas ketvirtį atnaujinamus, kolegialių priežiūros ar valdymo organų narių sąrašus galima rasti VKC interneto svetainėje www.governance.lt

Specialieji įpareigojimai

SANTRAUKA

• 16 iš 33 VVĮ 2025 metais vykdė 56 specialiuosius įpareigojimus. 5 VVĮ vykdė tik specialiuosius įpareigojimus, t. y. neturėjo komercinės veiklos. Įmonėje specialiųjų įpareigojimų skaičius svyravo nuo 1 iki 11.
• Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos siekė 549,6 mln. eurų ir buvo 5,2 proc., didesnės nei 2024 metais. Iš šio skaičiaus nėra eliminuota AB „Lietuvos geležinkeliai" įmonių grupės vidaus sandorių įtaka.
• Specialiųjų įpareigojimų grynasis pelnas siekė 38,1 mln. eurų, nes tik trims VVĮ šios funkcijos buvo nepelningos. Visgi vertinant grąžos rodiklius, specialiųjų įpareigojimų turto grąžos rodiklis siekė tik 0,9 proc., kai komercinės veiklos – 3,5 proc.
• 2025 metais, valstybės biudžetui specialiųjų įpareigojimų vykdymas tiesiogiai kainavo 309,0 mln. eurų. Dar 106,5 mln. eurų buvo skirti iš ES ar kitų užsienio partnerių fondų. Likusi dalis finansuota iš paslaugų vartotojų gaunamomis pajamomis.
• Reikšminga dalis sąnaudų, patiriamų vykdant specialiuosius įpareigojimus, neatsispindi įmonių finansinėse ataskaitose. Taip yra todėl, kad dalis sąnaudų yra kompensuojamos dotacijomis, t. y. dotacijomis mažinama patirtų sąnaudų dalis. Tokių sąnaudų dalis 2025 metais sudarė 124,5 mln. eurų.

VVĮ specialiųjų įpareigojimų politika

VVĮ vykdoma veikla, vadovaujantis *Specialiųjų įpareigojimų rekomendacijomis*[1] skirstoma į tris kategorijas: specialusis įpareigojimas, valstybės pavesta komercinė funkcija ir komercinė veikla.

Specialieji įpareigojimai – tai funkcijos, kurių VVĮ nesiimtų vykdyti komerciniais pagrindais (arba tai darytų už didesnę kainą, nei yra nustatyta) ir kurias šioms įmonėms yra pavesta vykdyti valstybės sprendimu. VVĮ vykdoma funkcija laikoma specialiuoju įpareigojimu, jei pareiga ją atlikti yra nustatyta Lietuvos Respublikos įstatymuose arba Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimuose ir atitinka bent vieną iš šių kriterijų:

1. funkcijai atlikti yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai;
2. funkcijos atlikimas finansuojamas Europos Sąjungos ir (arba) kitų fondų lėšomis;
3. funkcijos atlikimo sąnaudos yra dengiamos kitų VVĮ vykdomų veiklų pajamomis;
4. su funkcijos atlikimu susijusią kainodarą reglamentuoja įstatymai, Vyriausybė arba jos įgaliota institucija, o į nustatomą prekės ar paslaugos kainą pelno marža neįskaičiuojama arba ribojama taip, kad neleidžia padengti alternatyviųjų kaštų;
5. funkcijos atlikimas Lietuvos Respublikos viešojo administravimo įstatyme nustatytose viešojo administravimo srityse.

Apibendrinant aukščiau įvardintus kriterijus, funkcija, bus laikoma specialiuoju įpareigojimu, jei ji negeneruoja pakankamai pajamų sąnaudoms padengti (arba tokios pajamos neužtikrina pakankamos pelno maržos) arba jei ji priskiriama viešajam administravimui. Atkreiptinas dėmesys, kad funkcijos priskyrimas specialiesiems įpareigojimams galimas tik gavus raštišką Valdymo koordinavimo centro patvirtinimą. Remiantis taikomu reguliavimu įmonė arba valstybei atstovaujanti institucija turi kreiptis į Valdymo koordinavimo centrą su prašymu peržiūrėti ir įtraukti funkciją į specialiųjų įpareigojimų sąrašą. Valdymo koordinavimo centras išnagrinėjęs užklausą priima sprendimą ar funkcija atitinka specialiojo įpareigojimo kriterijus ir esant teigiamam sprendimui informuoja LR Ekonomikos ir inovacijų ministeriją dėl poreikio atnaujinti *Specialiųjų įpareigojimų sąrašą*[2]. Šis sąrašas yra tvirtinamas Ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu. Svarbu tai, kad funkcija bus laikoma specialiuoju įpareigojimu tik tada, kai yra įtraukiama į *Specialiųjų įpareigojimų sąrašą*. Tais atvejais, kai funkcija atitinka aukščiau nurodytus kriterijus, bet nėra įtraukta į sąrašą, pavyzdžiui, nebuvo kreiptasi į Valdymo koordinavimo centrą, ji nebus laikoma specialiuoju įpareigojimu. Todėl praktikoje funkcijų, atitinkančių specialiųjų įpareigojimų sąvoką, gali būti daugiau nei, kad šiuo metu yra nustatyta.

2025 metais *Specialiųjų įpareigojimų sąraše* buvo įtraukti 56 specialieji įpareigojimai, kuriuos vykdė 16 VVĮ. Daugiausiai specialiųjų įpareigojimų turėjo **VĮ Valstybinių miškų urėdija** – 11, **VĮ Turto bankas** – 10 ir **VĮ Registrų centras** – 8. Kitose įmonėse vykdomų specialiųjų įpareigojimų skaičius svyravo nuo 1 iki 5. Svarbu tai, kad specialiųjų įpareigojimų skaičius dauguma atvejų priklauso nuo pačios įmonės ar valstybei atstovaujančios institucijos sprendimo. Tai reiškia, kad įmonė gali skaidyti funkcijas į smulkesnius vienetus ir turėti daugiau išskirtų specialiųjų įpareigojimų arba kaip **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** ar **VĮ Žemės ūkio duomenų** centras visas vykdomas funkcijas apibrėžti kaip vieną specialųjį įpareigojimą. Nagrinėjant specialiuosius įpareigojimus svarbiau ne jų skaičius įmonėje, bet tai ar įmonė vykdo kombinuotą veiklą (komercinę ir specialiuosius įpareigojimus) ar tik specialiuosius įpareigojimus, ar tik komercinę veiklą. 2025 metais viso veikė 33 VVĮ iš jų 17 vykdė tik komercinę veiklą ir specialiųjų įpareigojimų neturėjo. Tuo tarpu iš 16 vykdančių specialiuosius įpareigojimus, kombinuotą veiklą vykdė 11 įmonių ir tik 5 buvo laikomos vykdančiomis tik specialiuosius įpareigojimus (**AB „VIA Lietuva"**, **UAB ILTE**, **VĮ Turto bankas**, **VĮ Ignalinos atominė elektrinė**, **AB „Regitra"**).

56	Funkcijos, laikomos specialiaisiais įpareigojimais
16	VVĮ, vykdančių specialiuosius įpareigojimus
5	VVĮ, kurios vykdė tik specialiuosius įpareigojimus ir neturėjo komercinės veiklos
1	VVĮ, kurios visa veikla vienas specialusis įpareigojimas (neaktualus funkcijų atskyrimas)

Nagrinėjant specialiuosius įpareigojimus svarbu tai, kad specialiojo įpareigojimo statuso suteikimas nėra pagrindas įmonei pavesti konkrečią funkciją. Funkcija pavedama valstybės sprendimu, o specialiojo įpareigojimo statusas tik nurodo, kad funkcija turės būti atskirai apskaitoma ir atskleidžiama. Vadovaujantis *Specialiųjų įpareigojimų rekomendacijomis* bei *Skaidrumo gairėmis*, VVĮ privalo atskirti specialiųjų įpareigojimų apskaitą nuo vykdomų komercinių funkcijų. Šio atskyrimo tikslas – didesnis VVĮ veiklos skaidrumas, atskleidžiant, kiek įmonėms bei valstybei kainuoja specialiųjų įpareigojimų vykdymas. Iš 16 VVĮ, vykdančių specialiuosius įpareigojimus, tik **VĮ Ignalinos atominei elektrinei** nėra aktualus funkcijų atskyrimas, nes jos visa vykdoma veikla

1. *Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymas Nr. 4-1100 „Dėl valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo"*
2. *Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministrės 2023 m. balandžio 27 d. įsakymas Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo"*

yra vienas specialusis įpareigojimas, tuo tarpu kitos 15 įmonių turi arba komercinės veiklos, arba daugiau nei vieną specialųjį įpareigojimą, dėl ko joms funkcijų ir apskaitos politikos atskyrimas yra aktualus.

Valstybės pavestos komercinės funkcijos – tai funkcijos, kurias atlikti VVĮ, besivadovaudamos įstatymais arba Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, turi išskirtines teises ir už kurių atlikimą pajamos yra gaunamos tiesiogiai iš paslaugos vartotojų. Šios veiklos įkainius nustato nepriklausomas reguliatorius, įtraukęs pelno maržą, kuri leidžia padengti įmonės alternatyviuosius kaštus. Vykdydamos šias funkcijas VVĮ generuoja pakankamą grąžą, todėl tokia veikla laikoma komerciškai patrauklia. 2025 metais dvi įmonės: **AB „Smiltynės perkėla“** ir **AB „Oro navigacija“**, vykdė valstybės pavestas komercines funkcijas.

Komercinėmis funkcijomis yra laikoma visa kita VVĮ veikla, kuri nėra pavesta teisės aktais: įstatymais arba Vyriausybės nutarimais ir / arba neatitinka kitų specialiųjų įpareigojimų kriterijų ar nėra įtraukta į *Specialiųjų įpareigojimų sąrašą*.

VVĮ specialiųjų įpareigojimų finansiniai rezultatai

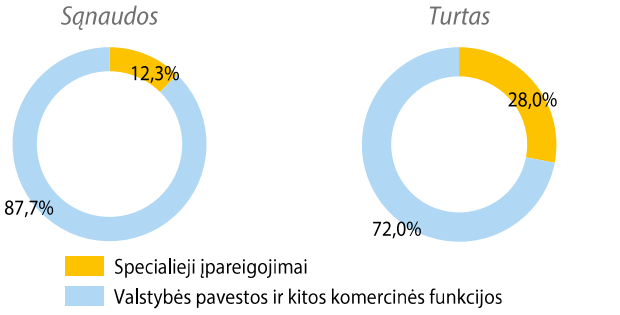
2025 metais specialiuosius įpareigojimus vykdė 16 iš 33 VVĮ. Žemiau pateikiama apibendrinta VVĮ portfelio informacija, išskaidyta į specialiųjų įpareigojimų, komercinės veiklos bei nepaskirstytos dalies segmentus. Valstybės pavestos komercinės funkcijos yra priskiriamos prie komercinių funkcijų, kadangi jų pobūdis yra panašus į komercinę veiklą. Kadangi nėra galimybės tinkamai eliminuoti vidaus sandorių įtaką dėl **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės** vykdomų specialiųjų įpareigojimų, žemiau pateikiamuose finansiniuose duomenyse nėra eliminuojami vidaus sandoriai, bet pateikiami duomenys apie jų apimtis.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI	KOMERCINĖS FUNKCIJOS	NEPASKIRSTYTA DALIS
Pardavimo pajamos	571 933,3	4 396 061,6	12 793,0
Iš jų - vidinių sandorių pardavimo pajamos	*94 598,0*	*154 492,4*	*0,0*
Pardavimo savikaina	411 855,1	2 757 318,5	2 064,1
Iš jų - vidinių sandorių pardavimo savikaina	*166 656,9*	*80 568,5*	*0,0*
Bendrasis pelnas	160 078,2	1 638 743,1	10 728,9
Pardavimo sąnaudos	30 735,6	822 987,8	0,0
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	109 977,6	336 986,6	7 149,8
Veiklos pelnas (nuostoliai)	22 365,1	478 768,7	3 579,1
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	44 235,9	413 299,0	-1 153,5
Grynasis pelnas (nuostoliai)	38 132,9	368 429,1	-3 205,3
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI**	**KOMERCINĖS FUNKCIJOS**	**NEPASKIRSTYTA DALIS**
Turtas	4 231 709,6	10 861 592,5	16 681,5
Nuosavas kapitalas	1 874 912,2	4 825 701,5	6 780,1
Dotacijos, subsidijos	1 506 804,2	691 319,9	2 283,0
Įsipareigojimai	849 993,3	5 344 571,0	7 618,2

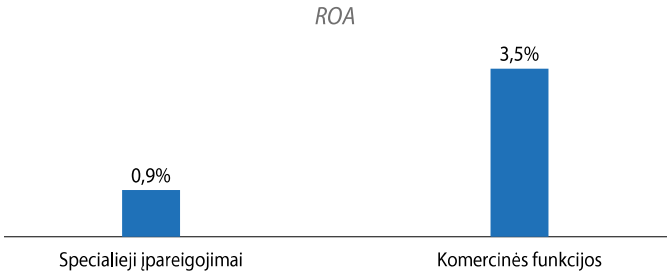
2025 metais specialiųjų įpareigojimų pajamos siekė 571,9 mln. eurų ir buvo 54 mln. eurų arba 10,5% didesnės nei 2024 metais. Didžiausią teigiamą pokytį turėjo 27 mln. eurų išaugusios **VĮ Registrų centro** specialiųjų įpareigojimų pajamos (dėl susidariusios valstybės skolos reikšmingos dalies grąžinimo, kuris buvo apskaitytas pajamose), taip pat 22 mln. eurų augo **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės** pajamos (dėl augusių pajamų iš valstybės dotacijų, už keleivių vežimą ir infrastruktūros valdytojo funkcijas). Tuo tarpu sąnaudos augo ženkliai mažiau nei pajamos ir buvo tik 27 mln. eurų arba 5,2% didesnės nei 2024 metais. Reikšmingiausią sąnaudų augimą užfiksavo šios įmonės: **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė** (22 mln. eurų, dėl išaugusių darbo užmokesčio sąnaudų ir mokestinių korekcijų), **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** (-11 mln. eurų, dėl atidėjinio eksploatavimo nutraukimui perskaičiavimo - ženkliai išaugo diskonto norma, dėl ko sumažinta atidėjinio vertė). Vertinant viso VVĮ portfelio lygiu, specialiųjų įpareigojimų veiklos sąnaudos sudarė apie 12,3 proc. visų sąnaudų ir siekė 549,6 mln. eurų. Atkreiptinas dėmesys, kad šiame skaičiuje nėra eliminuoti **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės** vidaus sandoriai. 2025 metų specialiųjų įpareigojimų pelnas siekė net 38,1 mln. eurų, kai 2024 metais buvo fiksuotas 3,7 mln. eurų pelnas. Didžiąja dalimi pokytį nulėmė 16 mln. eurų išaugęs **VĮ Registrų centro** veiklos rezultatas (dėl jau minėtos ženklios valstybės skolos grąžinimo dalies) bei **VĮ Ignalinos atominė elektrinės** 10 mln. eurų didesnis rezultatas (dėl atidėjinių eksploatacijos nutraukimui perskaičiavimo (ženklaus sumažėjimo). Įtaką augusiam rezultatui turėjo ir reikšmingiau išaugęs **UAB ILTE** pelnas (7 mln. eurų dėl sumažėjusių sąnaudų atidėjinių garantijų išmokoms) bei **AB Lietuvos pašto** įmonių grupės pelnas (5 mln. eurų dėl išaugusių dotacijų pajamomis (subsidijų) apimčių). Kaip matoma didžiausią įtaką tokiam ženkliam grynojo pelno augimui turėjo ne veiklos apimčių augimas, o valstybės finansavimo apimčių augimas arba apskaitiniai įrašai (atidėjinių performavimas).

Jei sąnaudų prasme specialieji įpareigojimai sudaro santykinai nežymią viso VVĮ portfelio dalį, tai turto lygiu specialiųjų įpareigojimų įtaką yra didesnė. 2025 metais specialiesiems įpareigojimams vykdyti skirtas turtas siekė 4,2 mlrd. eurų ir sudarė 28,0 proc. viso VVĮ portfelio turto. Per metus specialiesiems įpareigojimams skirto turto dalis išaugo gana reikšmingai – 10,1 proc. arba 389,6 mln. eurų. Daugiausiai augo **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės** specialiesiems įpareigojimams skirtas turtas – 282 mln. eurų (dėl vykdomų stambių projektų, kaip Rail Baltica statyba ir geležinkelio linijų elektrifikavimas) bei **UAB ILTE** - 60 mln. eurų (dėl reikšmingai didinto įstatinio kapitalo). Taip pat ženkliau augo ir **VĮ Registrų centro** (24 mln. eurų, ženkliai išaugęs trumpalaikis turtas dėl gautų pajamų už valstybės skolą) ir **VĮ Turto banko** (21 mln. eurų, dėl išaugios NT vertės, dėl vykdomų investicijų). Tuo tarpu **AB „Via Lietuva“** turtas sumažėjo 36 mln. eurų (dėl sumažėjusių gautų administruojamų lėšų trumpalaikiame turte). Nuosavas kapitalas siekė 1,9 mlrd. eurų (augo 7,4 proc.), o dotacijų dalis didėjo iki 1,5 mlrd. eurų. Kadangi specialieji įpareigojimai reikšminga dalimi yra dotuojami – sudaro 68,5 proc. viso VVĮ portfelio dotacijų, tai įsipareigojimų dalis yra

gana nežymi ir siekia 850,0 mln. eurų – tik 13,7 proc. viso VVĮ portfelio įsipareigojimų. Didžiausią dotacijų dalį, skirtą specialiųjų įpareigojimų vykdymui, apskaitė **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė** – 1,2 mlrd. eurų arba 83 proc. visų specialiesiems įpareigojimams skirtų dotacijų.



Vertinant specialiųjų įpareigojimų rezultatą taip pat svarbu atskirti komercinę veiklą ir specialiuosius įpareigojimus ir palyginti šių veiklų grąžos rodiklius. Vertinant turto grąžos rodiklį (ROA) tik specialiesiems įpareigojimams, jis siekė tik 0,9 proc., kai tuo tarpu komercinės veiklos turto grąža siekė 3,5 proc. Nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodiklio skirtumas dar didesnis – specialiųjų įpareigojimų nuosavo kapitalo grąžos rodiklis buvo 2,1 proc., tuo tarpu komercinės veiklos – 7,8 proc. Vertinant viso portfelio rezultatus, ROA siekė 2,8 proc. o ROE – 6,1 proc. Analizuojant šiuos rodiklius galima matyti, kad komercinė veikla yra pakankamai pelninga, o įmonių bendrą rezultatą reikšmingai paveikia vykdomi specialieji įpareigojimai. Visgi 2025 metais reikia pastebėti, kad ženkliai išaugo specialiųjų įpareigojimų pelnas, kai komercinės veiklos gana smarkiai nukrito. Augusi specialiųjų įpareigojimų rezultatą nulėmė kai kurių įmonių atveju ženkliai išaugusios valstybės dotacijos ar subsidijos, o tai bent iš dalies atsvėrė stipriai krituisius komercinės veiklos pelningumus.

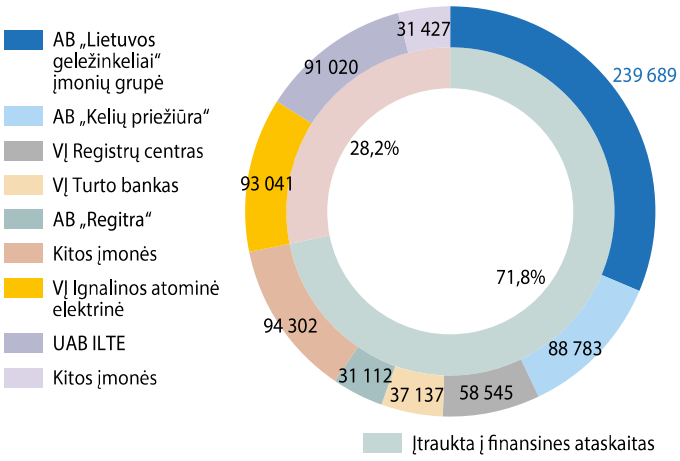


Vertinant specialiųjų įpareigojimų mastą bei rezultatą svarbu atsižvelgti ir į įmonių finansines ataskaitas tiesiogiai neįtraukiamas pajamas, sąnaudas bei turtą. Pastarieji atsiranda tokiu atveju, kai specialusis įpareigojimas, pavyzdžiui, kontroliuojančiųjų fondų valdymas yra vykdomas per tam tikslui įsteigus fondus ir atskirus apskaitos vienetus, arba patiriamos sąnaudos yra dotuojamos ir neatsispindi finansinėse ataskaitose. Į VVĮ finansines ataskaitas neįtraukiamos specialiųjų įpareigojimų pajamos ataskaitiniu laikotarpiu sudarė 87,2 mln. eurų (2024 metais – 33,4 mln. eurų). Šios pajamos tai **UAB ILTE** fondų veiklos rezultatas. Tuo tarpu finansinėse ataskaitose neatsispindinčios sąnaudos 2025 metais sudarė 189,1 mln. eurų. Daugumoje tai sąnaudos, kurios buvo kompensuotos gautomis dotacijomis, susijusiomis su pajamoms. Šių dotacijų pagrindu yra mažinama patirtų sąnaudų apimtis, todėl finansinėse ataskaitose atsispindi mažesnė sąnaudų apimtis nei įmonės patiria iš tikrųjų. Daugiausiai tokių dotacijų 2025 metais gavo **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** – 93,0 mln. eurų (2023 metais – 82,6 mln. eurų). Kitų įmonių dotacijos, susijusios su pajamomis, sudarė 31,5 mln. eurų.

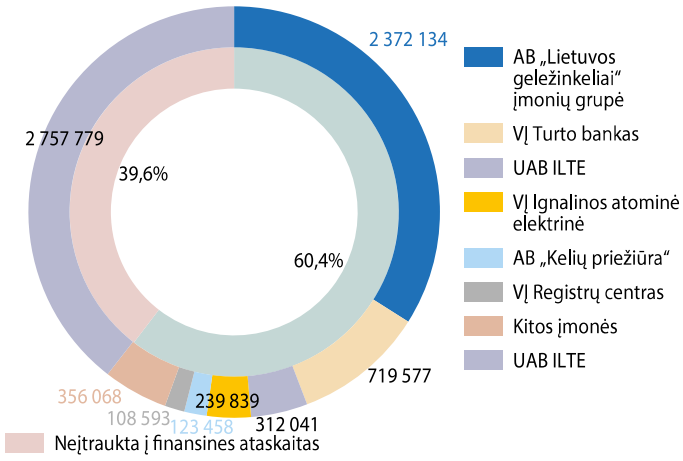
Daugiausiai sąnaudų, patirtų vykdant specialiuosius įpareigojimus patyrė **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė** – 239,7 mln. eurų (atkreiptinas dėmesys, kad šioje sumoje nėra eliminuota vidaus sandorių įtaka, todėl realus rezultatas butų mažesnis). Taip pat ženklesnes sąnaudas vykdant specialiuosius įpareigojimus patyrė **AB „Kelių priežiūra“** – 88,8 mln. eurų, **VĮ Registrų centras** – 58,5 mln. eurų, **VĮ Turto bankas** – 37,1 mln. eurų ir **AB „Regitra“** – 31,1 mln. eurų. Tačiau tai nereiškia, kad minėtos funkcijos tiek tiesiogiai kainuoja valstybės biudžetui, kadangi dalį pajamų sąnaudoms padengti įmonės gauna iš paslaugų vartotojų, dalis finansuojama iš ES ar kitų užsienio partnerių fondų lėšų.

Fondų valdytojų turtas, tiesiogiai neįtraukiamas į pačių VVĮ finansines ataskaitas sudarė 38,0 proc. viso specialiesiems įpareigojimams vykdyti naudojamo turto – 2,8 mlrd. eurų. Visas šis turtas priklausė **UAB ILTE** valdomiems fondams. Kaip minėta fondų rezultatai yra apskaitomi atskirai nuo valdytojo finansinių ataskaitų. Neskaitant **UAB ILTE** valdomų fondų, daugiausiai turto, skirto specialiųjų įpareigojimų vykdymui apskaitė **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė** – 2,4 mlrd. eurų. Taip pat reikšmingesnį turtą, skirtą specialiųjų įpareigojimų vykdymui apskaitė **VĮ Turto bankas** – 720 mln. eurų, **UAB ILTE** – 312 mln. eurų (įtraukimas į įmonės finansines ataskaitas), **VĮ Ignalinos atominė elektrinė** – 240 mln. eurų, **AB „Kelių priežiūra“** – 123 mln. eurų ir **VĮ Registrų centras** – 108 mln. eurų.

Specialiųjų įpareigojimų sąnaudos, tūkst. eurų



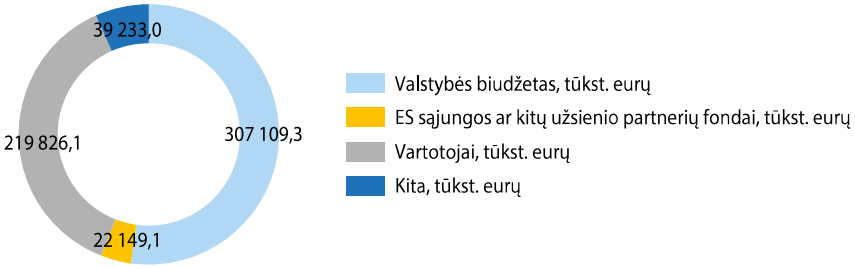
Specialiųjų įpareigojimų turtas, tūkst. eurų



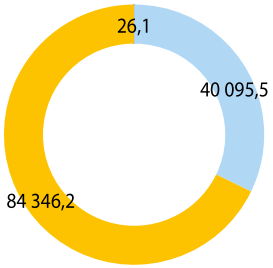
Specialiųjų įpareigojimų finansavimo mechanizmai labai skiriasi. Daliai įmonių yra numatytos pelno maržos, pavyzdžiui, **AB „Regitra“,** tuo tarpu kai kurioms VVĮ vykdomi specialieji įpareigojimai nėra net kompensuojami pilna apimtimi, pavyzdžiui, **VĮ Valstybinių miškų urėdija**. Taip pat dalis įmonių dalį pajamų gauna iš paslaugos vartotojų, o kitas įmones finansuoja iš valstybės biudžeto arba ES ar kitų užsienio partnerių lėšų. Vertinant bendrą specialiųjų įpareigojimų portfelio pajamų kilmę galima išskirti tris pagrindines finansavimo grupes: valstybės biudžetą – kurio finansavimo apimtys 2025 metais siekė 307,1 mln. eurų, ES ar kitų užsienio partnerių fondus – 22,1 mln. eurų ir paslaugos vartotojus – 219,8 mln. eurų. Taip pat nei vienai iš šių grupių nepriskirtos pajamos sudarė 39,2 mln. eurų. Didžiąja dalimi tai **VĮ Turto banko** pajamos, kurių įmonė nepriskyrė nei vienai iš minėtų trijų grupių. Kaip jau minėta anksčiau, įmonės taip pat gauna dotacijų,

susijusių su pajamomis, kurios neatsispindi finansinėse ataskaitose, t. y. jų apimtimi sumažinamos patirtos sąnaudos. Vertinant šių dotacijų kilmę, daugiausiai tai ES ar kitų užsienio partnerių fondų lėšos – 84,3 mln. eurų. Didžioji dalis šios sumos yra skirta Ignalinos atominės elektrinės eksploatacijos nutraukimui (77 mln. eurų). Taip pat reikšminga dalis dotacijų, kuriomis mažinamos sąnaudos, ateina iš valstybės biudžeto. Ši suma 2025 metais sudarė 40,1 mln. eurų. Vertinant bendrai, galima teigti, kad 2025 metais valstybės biudžetui specialiųjų įpareigojimų vykdymas tiesiogiai kainavo 347,2 mln. eurų, kai 2024 metais – 290,0 mln. eurų. Didžiąją to dalį sudarė dvi įmonės - **AB „Lietuvos geležinkeliai“** įmonių grupė (125 mln. eurų – tai dotacijos/subsidijos, skirtos kompensuoti keleivių vežimo patiriamus nuostolius bei infrastruktūros kaštus dėl Rusijos karo prieš Ukrainą sumažėjusių krovinių vežimo srautų) ir **AB „Kelių priežiūra“** (92 mln. eurų – tai iš kelių priežiūros fondo skiriamos lėšos kelių priežiūrai vykdyti).

Specialiųjų įpareigojimų pajamų kilmė



Dotacijų, kuriomis kompensuojamos specialiųjų įpareigojimų sąnaudos, kilmė



Žemiau lentelėje pateikiama pagrindinė visų VĮ vykdomų specialiųjų įpareigojimų finansinė informacija. Pasvyru šriftu lentelėje yra nurodomos visos patirtos pajamos, sąnaudos ar priskaitytas turtas, kuris nėra įtraukiamas (neatsispindi) į įmonių finansines ataskaitas. Dauguma atveju tai dotacijos, susijusios su pajamomis, kurių apimtimi yra sumažintos patiriamos sąnaudos. UAB ILTE atveju, tai fondų veiklos rezultatas, kuris yra apskaitomas atskirai. Kaip galima matyti iš pateiktos informacijos, didesnei daliai įmonių specialiųjų įpareigojimų vykdymas buvo pelningas, tuo tarpu reikšmingiausią nuostolį dėl vykdomų specialiųjų įpareigojimų patyrė **VĮ Valstybinių miškų urėdija** (-21,6 mln. eurų nuostolis). Atkreiptinas dėmesys į **AB „Jonavos grūdai“**, įmonė turi jai pavestą specialųjį įpareigojimą, valstybės maisto atsargų rezervo saugojimas, tačiau faktiškai specialiojo įpareigojimo nevykdė, nes valstybė 2025 metais nebuvo pavedusi saugoti jokio rezervo. Taip pat į sąrašą dar nėra įtraukti **AB„Oro navigacija“** specialiųjų įpareigojimų veiklos rezultatai, kadangi įmonei specialiojo įpareigojimo vykdymo statusas buvo suteiktas tik 2025 metų lapkričio mėnesį.

Įmonė	Specialiojo įpareigojimo pajamos (tūkst. eurų)	Specialiojo įpareigojimo sąnaudos (tūkst. eurų)	Specialiojo įpareigojimo pelnas prieš apmokestinimą (tūkst. eurų)	Specialiajam įpareigojimui priskirtas turtas (tūkst. eurų)
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	208,0	208,0	0,0	31 870,0
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	73,9	-7 419,5 *93 041,3*	6 407,9	239 839,3
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė*	246 550,5	239 689,2 *3 439,3*	938,1	2 372 134,3
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	13 000,6	28 085,1	1 299,5	29 863,5
AB „Kelių priežiūra“	92 370,3	88 782,7	3 289,6	123 457,9 *1 660,4*
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	2 887,6	3 347,4	-1 114,2	83 175,4
AB Vidaus vandens kelių direkcija	0,0	544,4 *3 679,0*	-544,4	44 435,8
AB „Via Lietuva“	25 178,0	23 530,9	2 219,6	96 263,4
VĮ Valstybinių miškų urėdija	797,7	21 226,2 *4 149,5*	-21 226,2	31 144,1
VĮ Turto bankas	39 233,0	37 137,0 *2 886,0*	6 355,0	719 577,0 *10 419,0*
UAB ILTE	34 609,5 *87 230,0*	23 751,1 *91 020,0*	19 936,0	312 040,6 *2 757 778,6*
VĮ Registrų centras	80 190,9	58 545,4 *10 083,9*	21 615,5	108 592,6
AB „Regitra“	35 792,8	31 112,0	5 047,4	32 584,1
AB „Jonavos grūdai“	0,0	0,0	0,0	0,0
VĮ Žemės ūkio duomenų centras	1 040,5	1 028,4 *7 188,8*	12,1	6 731,6

Lentelėje pasviru šriftu pateikiami duomenys, tiesiogiai neįtraukti (neatsispindi) į įmonių finansinę atskaitomybę
**AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupėje nėra eliminuota vidaus sandorių įtaka*

VVĮ specialiųjų įpareigojimų sąrašas

Žemiau lentelėje pateikiamas visas 2025 metais buvusių specialiųjų įpareigojimų sąrašas. 2025 metais sąrašas pasipildė viena naujomis funkcija - Bendrų informacijos paslaugų teikimas sistemos „U-space“ oro erdvėse. Šį specialiųjį įpareigojimą buvo pavesta vykdyti **AB „Oro navigacija“**.

Eil. Nr.	Specialusis įpareigojimas	Specialųjį įpareigojimą vykdanti įmonė
1.	Sėklinių miško medžių plantacijų ir bandomųjų želdinių įveisimas, jų priežiūra ir apsauga	VĮ Valstybinių miškų urėdija
2.	Naujiems miškams įveisti skirtų iš Laisvos valstybinės žemės fondo perimtų žemės sklypų, taip pat naudojimui perduotų miško sklypų formavimo, kadastro duomenų bylų sudarymo, registravimo, miškų įveisimo, priežiūros ir tvarkymo veikla, kol medynas pasieks 20 metų amžių	VĮ Valstybinių miškų urėdija
3.	Miško priešgaisrinė apsauga visų nuosavybės formų miškuose	VĮ Valstybinių miškų urėdija
4.	Miško kelių tiesimas, rekonstrukcija, remontas ir priežiūra, darbų administravimas	VĮ Valstybinių miškų urėdija
5.	Gamtotvarkos priemonių įgyvendinimas miškuose, darbų administravimas	VĮ Valstybinių miškų urėdija
6.	Kitų naudotojų miškų (įskaitant rezervuotus nuosavybės teisėms atkurti) priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai	VĮ Valstybinių miškų urėdija
7.	Rekreacinių objektų miškuose įrengimas, priežiūra ir tvarkymas, darbų administravimas	VĮ Valstybinių miškų urėdija
8.	Miestų miškų priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai, darbų administravimas	VĮ Valstybinių miškų urėdija
9.	Nenukirsto valstybinio miško malkinės medienos pardavimas gyventojams, nenukirsto valstybinio miško pardavimas su nuolaida asmenims, nukentėjusiems nuo stichinių nelaimių	VĮ Valstybinių miškų urėdija
10.	Valstybinių miškų pareigūnų veikla miško pažeidimų tyrimo, prevencijos ir miško išteklių apsaugos srityse	VĮ Valstybinių miškų urėdija
11.	Miškų mokslinio tyrimo ir mokymo objektų įrengimas ir priežiūra, darbų administravimo sąnaudos	VĮ Valstybinių miškų urėdija
12.	Nekilnojamojo turto registro ir Nekilnojamojo turto kadastro tvarkymas	VĮ Registrų centras
13.	Juridinių asmenų registro tvarkymas	VĮ Registrų centras
14.	Adresų registro tvarkymas	VĮ Registrų centras
15.	Gyventojų registro tvarkymas	VĮ Registrų centras
16.	Turto arešto aktų registro, Testamentų registro, Įgaliojimų registro, Sutarčių ir teisių suvaržymų registro, Vedybų sutarčių registro, Neveiksnių ir ribotai veiksnių asmenų registro tvarkymas	VĮ Registrų centras
17.	Miškų valstybės kadastro tvarkymas	VĮ Registrų centras
18.	E. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos tvarkymas	VĮ Registrų centras
19.	Nacionalinės elektroninių siuntų pristatymo, naudojant pašto tinklą, informacinės sistemos (E. pristatymo sistema) tvarkymas	VĮ Registrų centras
20.	Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
21.	Viešuosius interesus atitinkančių paslaugų lėšų administravimo veikla	UAB „EPSO-G“ įmonių grupė
22.	Skolų valstybei išieškojimas ir pagal pavedimo sutartis su Lietuvos Respublikos finansų ministerija perduotų paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų administravimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su skolų valstybei išieškojimu ir paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų administravimu	VĮ Turto bankas
23.	Valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimu	VĮ Turto bankas
24.	Valstybės nekilnojamojo turto atnaujinimo organizavimas ir koordinavimas	VĮ Turto bankas

Eil. Nr.	Specialusis įpareigojimas	Specialųjį įpareigojimą vykdanti įmonė
25.	Centralizuotai valdyti perduoto administracinės ir kitos paskirties valstybės nekilnojamojo turto valdymas ir priežiūra pagal nuomos sutartis, valstybės institucijų ir įstaigų aprūpinimas administracinės paskirties nekilnojamuoju turtu, įgyvendinant centralizuotai valdomo administracinės paskirties nekilnojamojo turto atnaujinimo ir energijos vartojimo efektyvumo didinimo projektus, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su centralizuotu valstybės nekilnojamojo turto valdymu	VĮ Turto bankas
26.	Valstybės nekilnojamojo turto ir jam priskirtų valstybinės žemės sklypų bei kitų nekilnojamųjų daiktų pardavimas, taip pat valstybinės žemės sklypų, priskirtų parduodamam savivaldybių nekilnojamajam turtui, pardavimo sandorių sudarymas ir administravimas	VĮ Turto bankas
27.	Valstybės turto informacinės paieškos sistemos (toliau – VTIPS) tvarkytojo funkcijų atlikimas, įskaitant turto valdytojų sprendimų dėl jų valdomo valstybės nekilnojamojo turto panaudos, nuomos ar perdavimo patikėjimo teise privalomą derinimą, valstybės nekilnojamojo turto valdymo efektyvumo analizės atlikimą ir metinių valstybės turto valdymo ataskaitų rengimą, naudojantis VTIPS	VĮ Turto bankas
28.	Bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto, akcinių bendrovių ir uždarųjų akcinių bendrovių akcijų administravimas, pardavimas ir (arba) privatizavimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto ir akcinių bendrovių ir uždarųjų akcinių bendrovių akcijų administravimu	VĮ Turto bankas
29.	Juridinių asmenų likvidavimas	VĮ Turto bankas
30.	Nurašyto valstybės nekilnojamojo turto likvidavimo (griovimo) darbų organizavimas	VĮ Turto bankas
31.	Vyriausybės nustatyta tvarka atstovavimas valstybei bylose dėl nekilnojamojo turto valdymo nuosavybės teise fakto nustatymo ir kitose bylose dėl valstybės nekilnojamojo turto nuosavybės teisių gynimo, kai šis turtas nėra perduotas kitai valstybės institucijai ar įstaigai	VĮ Turto bankas
32.	Valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla	UAB ILTE
33.	Dotacijų, įskaitant dotacijas taikant sąlygas, ir (ar) subsidijų, įskaitant grąžinamąsias subsidijas, kai jos susijusios su finansine priemone, finansine paslauga ar skatinamąja finansine priemone, teikimas ir tarpinės institucijos funkcijų 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje atlikimas	UAB ILTE
34.	Kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, specialiųjų fondų valdymas ir atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių ir finansinių priemonių įgyvendinimas	UAB ILTE
35.	Žaliųjų finansų instituto veikla	UAB ILTE
36.	Viešosios keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugos	AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė
37.	Viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūra, atnaujinimas ir plėtra, minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugų teikimas bei disponavimas viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise	AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė
38.	Universaliosios pašto paslaugos teikimo užtikrinimas visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje ne mažiau nei 5 darbo dienas per savaitę	AB Lietuvos paštas
39.	Periodinių leidinių pristatymas kaimo gyvenamųjų vietovių ir miestų, kurie patenka į retai ir vidutiniškai tankiai apgyvendintas gyvenamąsias vietoves, prenumeratoriams	AB Lietuvos paštas
40.	Galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra karinėms jūrų pajėgoms sudarymas	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
41.	Laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
42.	Jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
43.	Programos „Susisiekimo vandens keliais užtikrinimas“ vykdymas	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
44.	Valstybinės reikšmės (magistralinių, krašto ir rajoninių) kelių priežiūra ir tvarkymas	AB „Kelių priežiūra“
45.	Karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimas	AB „Kelių priežiūra“

Eil. Nr.	Specialusis įpareigojimas	Specialųjį įpareigojimą vykdanti įmonė
46.	Karinio kontrmobilumo priemonių, siekiant didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą, įgyvendinimas	AB „Via Lietuva“
47.	Valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas, siekiant įgyvendinti eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose	AB „Via Lietuva“
48.	Bendrų informacijos paslaugų teikimas sistemos „U-space“ oro erdvėse	AB „Oro navigacija“
49.	Kelių transporto priemonių registravimas ir Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registro tvarkymas	AB „Regitra“
50.	Vairuotojo pažymėjimų ir Vairuotojo kvalifikacijos kortelių išdavimas bei Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registro tvarkymas	AB „Regitra“
51.	Asmenų, siekiančių įgyti teisę vairuoti kelių transporto priemones, egzaminavimas	AB „Regitra“
52.	Motorinės transporto priemonės ir (ar) jos priekabos nuosavybės teisės deklaravimas ir Transporto priemonių savininkų apskaitos informacinės sistemos valdymas ir tvarkymas	AB „Regitra“
53.	Motorinių transporto priemonių registracijos mokesčio administravimas	AB „Regitra“
54.	Valstybės atsargų (kviečių, rugių) rezervo saugojimas	AB „Jonavos grūdai“
55.	Valstybės atsargų (druskos, cukraus) rezervo saugojimas	AB „Jonavos grūdai“
56.	Žemės ūkio informacinių ir kontrolės sistemų veiklos užtikrinimas	VĮ Žemės ūkio duomenų centras



VVĮ suteikta parama

Valstybės valdomos bendrovės, teikdamos paramą, vadovaujasi Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatymu Nr. I-172 (toliau – *Paramos įstatymas*). Pagrindinės nuostatos apima šiuos principus: bendrovės paramos negali teikti, jeigu ataskaitiniais finansiniais metais patiria nuostolių, bendrovės yra įpareigotos informaciją apie paramą skelbti savo interneto svetainėje. Joje turi būti skelbiamos bendrovės paramos valdymo taisyklės arba paramos fondo paramos valdymo taisyklės, informacija apie einamaisiais metais ir ne mažiau kaip už trijų praėjusių finansinių metų laikotarpiu suteiktą paramą, nurodant paramos gavėjus, paramos tikslą, sumą ir teikimo laikotarpį.

Nuo 2020 m. gegužės 1 d. įsigaliojo *Paramos įstatymo* pakeitimai, kuriais nustatyta daugiau reikalavimų valstybės valdomų bendrovių teikiamos paramos viešinimui. Teisės akto nauja redakcija nurodo, jog valstybės valdomos bendrovės įpareigotos savo interneto svetainėse skelbti informaciją apie jų patronuojamųjų ir per patronuojamąsias bendroves susijusių paskesnių eilių patronuojamųjų bendrovių suteiktą paramą. Taip pat nuo 2020 m. gegužės 1 d. valstybės valdomos bendrovės, prieš teikdamos paramą, turi įsivertinti, ar teikiama parama atitinka valstybės pagalbos kriterijus. Tais atvejais, kai šis atitikimas nustatomas, parama gali būti teikiama tik laikantis Europos Sąjungos valstybės pagalbos taisyklių.

Vadovaujantis *Paramos įstatymu*, parama gali būti skiriama tik Lietuvos Respublikoje įregistruotiems juridiniams asmenims bei pelno nesiekiantiems Europos ekonominės erdvės valstybėse įsteigtiems juridiniams asmenims ar kitoms organizacijoms. Reaguojant į plataus masto karo veiksmus Ukrainoje, Lietuvos Respublikos Prezidentas 2022 m. kovo 17 d. pasirašė *Paramos įstatymo* 7 straipsnio pakeitimo įstatymą, kurio nuostatose papildyta, kad paramos gavėjais gali tapti ir į Vyriausybės sudarytą sąrašą įtrauktose demokratinėse bei teisinėse valstybėse, patiriančiose nusikaltimus, kaip jie suprantami pagal Tarptautinio baudžiamojo teismo Romos statutą, įsteigtiems juridiniams asmenims.

Valstybės valdomos bendrovės, teikdamos paramą, privalo vadovautis visuomeninės naudos, efektyvumo ir racionalumo principais ir Paramos įstatyme numatytais apribojimais, kurių vienas pagrindinių nurodo, kad paramai skiriama valstybės valdomos bendrovės ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno dalis negali būti didesnė kaip:

- 10 proc. VVĮ ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis neviršijo 500 000 eurų;
- 5 proc. VVĮ ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis buvo intervale nuo 500 001 eurų iki 2 mln. eurų imtinai;
- 3 proc. VVĮ ataskaitinių finansinių metų grynojo pelno, jeigu jis buvo didesnis kaip 2 mln. eurų.

Paramos įstatyme numatyta paramos vienam gavėjui per metus skiriama suma šiuo metu negali viršyti 200 tūkst. eurų. Taip pat *Paramos įstatyme* nustatyta, kad valstybės valdomos įmonės, turinčios valstybės įmonės (VĮ) juridinį statusą, ir kurių savininkė (o ne akcininkė) yra valstybė, paramos teikti iš viso negali.

2025 METAIS SUTEIKTA PARAMA			
Įmonės pavadinimas	**Suteikta parama 2025 metais (tūkst. eurų)**	**Įmonės praėjusio laikotarpio (2024 m.) grynasis pelnas (tūkst. eurų)**	**Suteiktos paramos dalis nuo praėjusio laikotarpio grynojo pelno**
AB „Ignitis grupė“	1 991,0	276 154,0	0,7%
AB „EPSO-G“	113,0	54 887,0	0,2%
AB „KN Energies“	100,0	15 366,0	0,7%
AB Lietuvos paštas	12,0	241,9	5,0%
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	1,5	1 226,6	0,1%
AB „Smiltynės perkėla“	3,5	1 248,7	0,3%
UAB „Toksika“	7,4	634,4	1,2%
AB „Oro navigacija“	151,3	2 441,8	6,2%
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	26,0	25 303,0	0,1%
UAB „Genetiniai ištekliai“	5,0	21,0	23,8%

Remiantis valstybės valdomų bendrovių pateiktais duomenimis, 2025 metais paramą suteikė 10 iš visų į portfelį įtrauktų valstybės valdomų bendrovių. 2025 metais didžiausią paramos sumą skyrė **AB „Ignitis grupė“ –** beveik 2 mln. eurų, kas sudarė 0,7 proc. įmonės grynojo pelno. Didžioji dalis šios paramos, t. y. 1,7 mln. eurų buvo skirta humanitarinei pagalbai Ukrainos energetikos infrastruktūrai, skirta „Energy Community“ Sekretoriatui. Likusi paramos dalis paskirstyta devynioms švietimo įstaigoms.

Antroji pagal skiriamos paramos dydį **– AB „Oro navigacija“**, kuri skyrė 6,2 proc. nuo grynojo pelno - tai sudarė 151,3 tūkst. eurų. Didžioji dalis – beveik 100 tūkst. eurų, paramos buvo skirta Ukrainos valstybei. Ši parama suteikta siekiant sumažinti karo padarinius Ukrainoje ir padengti su Moldovos oro erdvės uždarymu patirtas personalo, mokymų ir kitas, su paslaugų tęstinumu susijusias išlaidas, teikiant oro navigacijos paslaugas eismui atsistačius. Taip pat parama skirta nevyriausybinei organizacijai VšĮ „Mėlyna ir geltona“ bei dviem švietimo įstaigoms.

Trečioje vietoje **– AB „EPSO-G“**, kuri skyrė 113,0 tūkst. eurų (0,2 proc. nuo grynojo pelno). Beveik visa paramos suma, t. y. 102 tūkst. eurų, buvo skirta humanitarinei pagalbai Ukrainos valstybei. Ši suma buvo išmokėta dviem etapais: 57 tūkst. eurų skirta JSC „Khmelnytskoblenergo“ bei 45 tūkst. eurų skirti Ukrainos įrenginių demontavimo ir parengimo transportavimui išlaidoms. Likusi parama – 11 tūkst. eurų buvo skirta studentų stipendijoms Lietuvos švietimo įstaigose.

AB „KN Energies“, esanti ketvirtoje vietoje pagal suteiktos paramos dydį, skyrė 100 tūkst. eurų iš viso 11-kai paramos gavėjų. Didžioji dalis sumos, t. y. 70 tūkst. eurų skirta šešioms švietimo įstaigoms, daugiausiai Klaipėdos regione. Likusi suma buvo skirta keturioms asociacijoms bei vienai viešajai įstaigai – šia parama buvo skatinamas bendruomeniškumas, verslumas bei sveikatingumas.

Penktoje vietoje, pagal suteiktą paramą **– AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija,** skyrusi 26 tūkst. eurų penkiems paramos gavėjams. Visa ši suma buvo skirta visuomenei naudingiems tikslams

įgyvendinti bei bendruomeniškumo skatinimui.

AB Lietuvos paštas skyrė 12,0 tūkst. eurų, lygiomis dalimis, t. y. po 6,0 tūkst. eurų, paskirstytų Lietuvos pašto profsąjungai ir Lietuvos ryšių darbuotojų profesinei sąjungai.

Toliau sąraše rikiuojasi **UAB „Toksika“**, skyrusi 7,4 tūkst. eurų. Parama skirta dviem asociacijoms – „Bridų bendruomenė“, „Šakynos bendruomenė", taip pat Šiaulių kultūros centrui bei dviem švietimo įstaigoms – Naujojo Šiaulių trečiojo amžiaus universitetui ir Vilniaus universitetui.

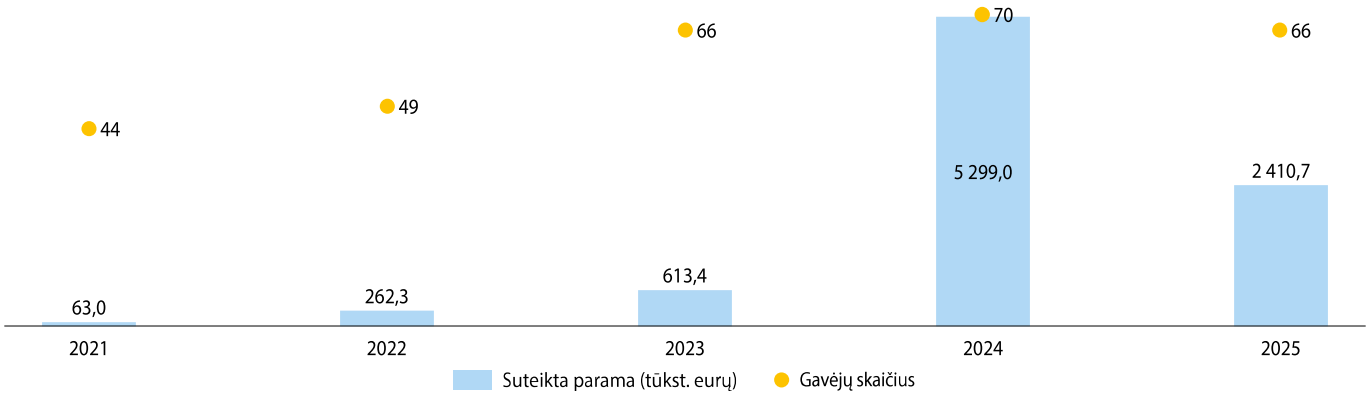
UAB „Genetiniai ištekliai“ paramą suteikė vos vienam paramos gavėjui – Panevėžio rajono savivaldybei. Nors paramos suma – 5 tūkst. eurų yra santykinai nedidelė, bendrovė pirmauja pagal paramos dalį nuo grynojo pelno – ji sudarė 23,8 proc. Šios bendrovės parama skirta paminklui „Lietuvos žemdirbiams" Upytės kaime.

AB „Smiltynės perkėla“ paramą suteikė 23 skirtingiems paramos gavėjams – kultūros projektams, socialinės globos ir rūpybos iniciatyvoms.

Mažiausią paramos sumą – 1,5 tūkst. eurų skyrė **AB Lietuvos radijo ir televizijos centras**. Parama suteikta Lietuvos bėgimo mėgėjų asociacijai, kuri organizavo Sausio 13-osios laisvės bėgimą Antakalnis - TV bokštas.

Įmonės pavadinimas	2022		2023		2024		2025	
	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius	Suteikta parama (tūkst. eurų)	Gavėjų skaičius
AB „Ignitis grupė“	-	-	291,0	9	4 480,0	11	1991,0	10
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	-	-	41,2	2	621,9	9	113,0	4
AB „KN Energies“	-	-	-	-	53,2	6	100,0	11
AB Lietuvos paštas	-	-	10,0	1	12,0	2	12,0	2
UAB „Toksika“	29,4	8	13,9	3	17,0	3	7,4	5
AB „Lietuvos geležinkeliai" įmonių grupė	46,3	1	-	-	-	-	-	-
AB „Smiltynės perkėla“	2,0	32	3,1	27	4,1	36	3,5	23
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	11,5	3	6,0	3	0,8	1	1,5	1
UAB „Šilutės veislininkystė“	-	-	0,1	1	-	-	-	-
UAB Lietuvos monetų kalykla	0,8	2	2,2	3	-	-	-	-
UAB „Pieno tyrimai“	2,9	1						
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	168,0	1	28,1	1	-	-	-	-
AB „Oro navigacija“	-	-	155,4	1	110,0	2	151,3	4
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	-	-	48,5	1	-	-	26,0	5
UAB „GVT LT“	-	-	12,0	13	-	-	-	-
UAB „Genetiniai ištekliai“	1,4	1	2,0	1	-	-	5,0	1
Iš viso:	**262,3**	**49**	**613,4**	**66**	**5 299,0**	**70**	**2 410,7**	**66**

2024 metais paramą teikė 8 įmonės 70-čiai paramos gavėjų, o lyginant su 2023 metais, paramos suma buvo išaugusi daugiau nei 8 kartus. Ataskaitiniais, 2025 metais, paramą teikė 10 bendrovių, tačiau paramos suma, lyginant su 2024 metais, gerokai sumažėjo – ji siekė **2 410,7 tūkst. eurų**, t. y. buvo daugiau nei **2 kartus** mažesnė, nei 2024 metų teiktos paramos suma. Parama buvo suteikta 66-iems subjektams, o didžioji jos dalis buvo skirta Ukrainai bei karo Ukrainoje sukeltų padarinių energetikos ir oro transporto sektoriuose mažinimui. Didžiausią paramą 2024-2025 metais skyrė **AB „Ignitis grupė“**, **UAB „EPSO-G“** ir **AB „Oro navigacija“**.



Pagrindinių ilgalaikių finansinių tikslų įgyvendinimas 2025 metais

2022 metais pradėtas taikyti atnaujintas valstybės valdomų įmonių (toliau – VVĮ) veiklos rezultatų vertinimo modelis, pagal kurį trejų metų laikotarpiui nustatomi trys pagrindiniai ilgalaikiai finansiniai tikslai: pelningumo, optimalios kapitalo struktūros bei dividendų ar pelno įmokų.

Pirmasis šio modelio taikymo laikotarpis, apėmęs 2022–2024 metus sudarė galimybę sistemiškiau, tiksliau ir labiau į įmonių veiklos specifiką orientuotai vertinti VVĮ veiklos rezultatus. Vertinimo rodikliai buvo nustatomi individualiai kiekvienai įmonei, atsižvelgiant į jos veiklos pobūdį, strateginius tikslus bei kitus specifinius veiklos aspektus, parenkant aktualiausius ir įmonės veiklos rezultatus geriausiai atspindinčius kriterijus.

Tęsiant VVĮ strateginį planavimą, nauji 2025–2027 metų laikotarpio siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai buvo patvirtinti 2024 m. gruodžio 11 d. Vyriausybės nutarimu Nr. 1074 „Dėl Valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2025–2027 metų laikotarpiui patvirtinimo“. Šis sprendimas žymi pradėto modelio tęstinumą ir atspindi siekį stiprinti VVĮ skaidrumą, efektyvumą bei ilgalaikį tvarumą.

Eil. Nr	VVĮ	Ilgalaikis pelningumas		Optimali kapitalo struktūra		Dividendai/ pelno įmokos	
		Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta
1.	AB „Ignitis grupė"	Vidutinė metinė 2025-2027 m. koreguota panaudoto kapitalo grąža ROCE ≥ 6,5-7,5 proc.	2025 m. - 7,5 proc.	Vidutinis metinis 2025-2027 m. grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA < 5 kartai	2025 m. – 3,5 karto	Paskirti dividendai visiems akcininkams už 2025 kalendorinius metus ≥ 98,8 mln. eurų	98,9 mln. eurų
2	UAB „EPSO-G“	Metinė koreguota nuosavo kapitalo grąža (ROE) 2025-2027 m. ≥ 6,5 proc.	8 proc.	Metinis grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA 2025–2027 m. ≤ 4,0 karto	1,2 karto	0,5 proc. nuo metinio paskirstytinojo pelno	0,5 proc. (523 tūkst. eurų)
3.	AB „KN Energies“	Vidutinė metinė koreguota EBITDA 2025–2027 m. ≥ 46,0 mln. eurų	2025 m. – 53,5 mln. Eur	Vidutinis metinis finansinių skolų santykis su EBITDA ≤ 7,2 karto	7,1	65 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 10,8 proc.)	65 proc. (10,9 mln. eurų)
4.	VĮ Ignalinos atominė elektrinė (Altra)	Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI ≥ 1	1,028	Ignalinos programos biudžeto paskirstymo procentas 2025 m. ≥ 78 proc.	79,2 proc.	Netaikoma	-
5.	AB „Lietuvos geležinkeliai“	Vidutinis metinis koreguotos EBITDA pelningumas 2025–2027 m. ≥ 27 proc.	34,5 proc.	Metinis grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA ≤ 4 kartai	(-0,3)	75 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 3,6 proc.)	80 proc. (25,6 mln. eurų)
6.	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	Metinis EBITDA pelningumas ≥ 50 proc.	60,8 proc.	Metinis grynosios skolos santykis su EBITDA ≤ 5 kartai	1,96	75 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 4,5 proc.)	75 proc. (18,1 mln. eurų)
7.	AB Lietuvos paštas	Vidutinė metinė koreguota EBITDA 2025-2027 m. ≥ 4,1 mln. eurų	9,2 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu ≤ 1,7 karto	0,8	80 proc. paskirstytinojo pelno (ROE - 2,7 proc.)	80 proc. (791,5 tūkst. eurų)
8.	AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	2025 m. EBITDA ≥ 5,7 mln. eurų	7,2 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu 2025-2027 m. ≤ 1 kartas	0,3	70 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 6,8 proc.)	70 proc. (2,18 mln. eurų)
9.	AB „Smiltynės perkėla“	Vidutinis metinis EBITDA pelningumas 2025–2027 m. ≥ 30 proc.	2025 m. - 33 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba ≤ 2,5 karto	1,7 karto	65 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 10,2 proc.)	65 proc. (582 tūkst. eurų)
10.	AB „Kelių priežiūra	Komercinės veiklos pelningumas prieš mokesčius (EBT) 2025 m. ≥ 5,0 proc.	4,2 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba ≥ 0,15 karto	0,20	75 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 4,9 proc.	75 proc. (4,3 mln. eurų)

Eil. Nr	VVĮ	Ilgalaikis pelningumas		Optimali kapitalo struktūra		Dividendai/ pelno įmokos	
		Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta
11.	AB „Oro navigacija"	Koreguotas metinis EBIT pelningumas ≥ 6,3 proc.	10 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu rėžis 2025 m. - 0,04-0,08 karto	0	70 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 6,6 proc.)	70 proc. (2,4 mln. eurų)
12.	AB Lietuvos oro uostai	Metinė EBITDA 2025 m. ≥ 21 mln. eurų	23,8 mln. eurų	Grynosios finansinės skolos santykis su EBITDA ≤ 5,5 karto	3,2	75 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 3,1 proc.)	75 proc. (4,07 mln. eurų)
13.	AB Vidaus vandens kelių direkcija	Grynasis metinis pelnas 2025 m. – 30 tūkst. eurų	-333 tūkst. eurų (nuostolis)	Investicijų finansavimo struktūra 2025–2027 m. atliekamų investicijų skolintomis arba ES lėšomis finansuoti ≥ 50 proc.	93,5 proc.	Dėl sukaupto balansinio nuostolio dividendai neskirti	-
14.	AB „VIA Lietuva"	Metinė koreguota EBITDA 2025 m. – 3,8 mln. eurų	4,6 mln. eurų	Investicijų finansavimo struktūra 2025–2027 m. atliekamų investicijų dalis kitomis nei KPPP lėšomis (skolintomis, ES arba kitomis) finansuoti ≥ 30 proc.	49,6 proc.	65 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 10,6 proc.)	65 proc. (1 mln. eurų)
15.	VĮ Valstybinių miškų urėdija	Vidutinis metinis koreguotos EBITDA pelningumas 2025–2027 m. ≥ 47,3 proc.	2025 m. - 39,2 proc.	Pinigų ir pinigų ekvivalentų, vertybinių popierių likučių santykis su visu turtu ≤ 18,1 proc.	41,2 proc.	Vidutinė metinė pelno įmoka su netipiniais mokesčiais 2025-2027 m. – 71,7 mln. eurų	67,1 mln. eurų
16.	VĮ Turto bankas	Metinis EBITDA pelningumas 2025 m. – 15 proc.	36 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu 2025 m. - 0,1 karto	0,1	85 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 0,2 proc.)	85 proc. (710 tūkst. eurų)
17.	UAB „Valstybės investicinis kapitalas"	Nenustatyta	-	Nenustatyta	-	Nenustatyta	Paskirta 0,5 proc. (18,8 tūkst. eurų)
18.	UAB „Lietuvos monetų kalykla"	Metinė EBITDA 2025 m. – 0,61 mln. eurų	0,53 mln. eurų	Metinis nuosavo kapitalo santykis su visa nuosavybe ≥ 55 proc.	63 proc.	Dėl sukaupto balansinio nuostolio dividendai neskirti	-
19.	AB „Detonas"	Vidutinė metinė EBITDA 2025–2027 m. ≥ 668 mln. Eur	2025 m. - 1,0 mln. eurų	Koreguotas metinis finansinių skolų santykis su EBITDA ≤ 3 kartai	0,35	60 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 15,8 proc.)	65 proc. (484 tūkst. eurų)
20.	AB „Viamatika"	Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE ≥ 15 proc.	20 proc.	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,1–0,2 karto	0,02	60 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 20 proc.)	85 proc. (1,34 mln. eurų)
21.	VĮ Registrų centras	Metinė EBITDA 2025 m. ≥ 4 mln. eurų	29,7 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu 2025 m. ≤ 0,64 karto	0,42	60 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 44,6 proc.)	60 proc. (12,6 mln. eurų)
22.	AB Giraitės ginkluotės gamykla	Metinė EBITDA 2025 m. ≥ 4,0 mln. eurų	5,2 mln. eurų	Metinis nuosavo kapitalo santykis su visu turtu 2025 m. ≥ 0,68 karto	0,82	70 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 8,6 proc.)	72 proc. (2,57 mln. eurų)
23.	UAB ILTE	Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE 2025–2027 m. ≥ 3 proc.	3,9 proc.	Netaikoma	-	Netaikoma vadovaujantis LRV nacionalinio plėtros banko įstatymu	-
24.	UAB „Toksika"	Vidutinė metinė EBITDA 2025-2027 m. ≥ 1,8 mln. eurų	2025 m. – 2,9 mln. eurų	Metinis nuosavo kapitalo santykis su visu turtu > 0,3 karto	0,4 karto	65 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 10,5 proc.)	65 proc. (847 tūkst. eurų)

Eil. Nr	VVĮ	Ilgalaikis pelningumas		Optimali kapitalo struktūra		Dividendai/ pelno įmokos	
		Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta	Nustatyta	Pasiekta
25.	UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „Litexpo“	Metinė EBITDA 2025 m. ≥ 0,9 mln. eurų	0,62 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu 2025 m. - 0,5 karto	0,48	Dėl sukaupto balansinio nuostolio dividendai neskirti	-
26.	AB„Regitra"	Vidutinis metinis grynasis pelnas 2025–2027 m. ≥ 2,85 mln. eurų	2025 m. – 4,2 mln. eurų	Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu ≤ 0,31 karto	0,16	60 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 21,5 proc.)	65 proc. (2,7 mln. eurų)
27.	AB„Jonavos grūdai"	Metinė EBITDA 2025 m. ≥ 910 tūkst. eurų	1,14 mln. eurų	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu ≤ 1,85 karto	1,44 karto	70 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 7,3 proc.)	70 proc. (403 tūkst. eurų)
28.	AB„Lietuvos veislininkystė“	Metinis bendrasis pelningumas 2025–2027 m. ≥ 40,0 proc.	40,5 proc.	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu 0,1 karto	0,18 karto	Dėl sukaupto balansinio nuostolio dividendai neskirti	-
29.	UAB„Lietuvos žirgynas“	Vidutinis metinis grynasis pelningumas 2025–2027 m. ≥ 2,4 proc.	2025 m. – 8,6 proc.	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu ≤ 0,75 karto	0,5 karto	Dėl sukaupto balansinio nuostolio dividendai neskirti	-
30.	UAB„Genetiniai ištekliai“	Metinis EBIT pelningumas 2025 ≥ 2,99 proc.	1,02	Metinis visų įsipareigojimų santykis su visa nuosavybe 2025 m. 0,12–0,3 karto	0,14	85 proc. paskirstytinojo pelno (ROE – 0,9 proc.)	85 proc. (20 tūkst. eurų)
31.	UAB„Pieno tyrimai“	Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE 2025–2027 m. ≥ 5,8 proc.	2025 m. – 6,2 proc.	Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu riba 0,2–0,3 karto	0,24	Vidutiniai paskirti dividendai 2025-2027 m. ≥ 75 proc. paskirstytinojo pelno	44 proc. (135,7 tūkst. eurų)
32.	VĮ Žemės ūkio duomenų centras	Vidutinis metinis grynasis pelningumas 2025-2027 m. ≥ 10 proc.	2025 m. – 2,4 proc.	Netaikoma	-	Dėl sukaupto balansinio nuostolio dividendai neskirti	-

Pastaba. UAB „Būsto paskolų draudimas“ ilgalaikiai pagrindiniai veiklos matavimo rodikliai nebuvo nustatomi.

Apibendrinant ataskaitinio laikotarpio rezultatus, pažymėtina, **kad 62 proc. VVĮ (20 įmonių) pasiekė visus Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintus ilgalaikius finansinius tikslus ir skyrė finansinę grąžą valstybei** (išimtys dėl dividendų ar pelno įmokų mokėjimo buvo taikomos tik UAB ILTE ir VĮ Ignalinos atominei elektrinei). Šie rezultatai rodo nuoseklų valstybės valdomų įmonių veiklos efektyvumo didinimą bei kryptingas pastangas užtikrinti efektyvesnį valstybės turto valdymą.

2025 metais ILGALAIKIO PELNINGUMO TIKSLUS sėkmingai įgyvendino 78 proc. arba 25 VVĮ. Jei ankstesniais laikotarpiais buvo stebima galimai neambicingo planavimo tendencija, kai pusės VVĮ faktiniai rezultatai viršydavo nustatytas reikšmės >150 proc., tai ataskaitiniais metais tokie atvejai buvo pavieniai (pvz. žemiau). Tai leidžia daryti prielaidą, jog didžioji dalis VVĮ savo finansinius tikslus planuoja nuosekliau ir arčiau realių veiklos prognozių.

- **VĮ Registrų centrui** nustatytas ilgalaikio pelningumo tikslas, matuojamas metine EBITDA suma, ataskaitiniais metais buvo reikšmingai viršytas dėl iš Valstybės biudžeto gautų mokėjimų už neatlygintinai suteiktas paslaugas vartotojams (pati įmonė sunkiai gali prognozuoti kiek per metus bus faktiškai gaunama tokių lėšų, nes istoriškai visuomet yra nemažas vėlavimas tarp patirtų sąnaudų ir Valstybės atlyginimo už jas);
- **UAB „Toksika“** ilgalaikis pelningumas matuojamas vidutine metine EBITDA suma 2025-2027 m. laikotarpiu. Įvertinus faktinį 2025 metų rezultatą (kurį lėmė tiesiog geresni nei planuota veiklos rezultatai) ir strateginiame veiklos plane pateiktas 2026-2027 m. EBITDA prognozes, tikėtina, jog iškeltas vidutinis 1,8 mln. eurų EBITDA dydis bus taip pat reikšmingai viršytas (prognozuojamas vidutinis metinis EBITDA sieks 2,5 mln. eurų);
- **VĮ Turto banko** teigimu, pasiekus ženklią kaštų kontrolę, suplanuotas pelningumo tikslas – metinė EBITDA ataskaitiniais metais buvo viršyta daugiau nei 2 kartus. Paradoksalu, tačiau 2025 metais šios VVĮ sąnaudos (savikaina ir veiklos sąnaudos) kaip tik augo ~10 proc., o ir istoriškai EBITDA marža siekdavo 18-40 proc.
- **UAB „Lietuvos žirgynas“** dėl reikšmingai sumažintų administracinių sąnaudų ir buhalterinio anksčiau nurašytų lėšų atstatymo ataskaitiniais metais uždirbo neįprastai aukštą 8,6 proc. grynojo pelno maržą.

Vis tik dalis VVĮ susidūrė su tam tikrais iššūkiais, vykdydamos ilgalaikio pelningumo tikslus, pvz. :

- **AB Vidaus vandens kelių direkcija** vietoje iškelto 30 tūkst. eurų tikslo grynajam pelnui, ataskaitiniais metais patyrė 332,9 tūkst. eurų nuostolių (nepaisant 26,7 proc. augusių pajamų, metalinių gaminių projekto medžiagų įsigijimo išlaidos didėjo beveik 4 kartus ir lėmė nuostolingą 2025 metų veiklą);
- **AB „Kelių priežiūra“** komentuoja, jog ataskaitiniais metais susidūrė su nebūdingai didele konkurencija bei patyrė daugiau nei planuota sąnaudų (+8,5 mln. eurų dėl didesnių sunaudotų medžiagų įsigijimo, transporto ir mechanizmų kaštų ir darbuotojų DU augimo), todėl ilgalaikio pelningumo tikslas – ikimokestinis komercinės veiklos pelningumas EBIT buvo įgyvendintas tik 84 proc.;
- Nors ir pirmą kartą per paskutinius kelerius metus **UAB „Lietuvos monetų kalykla“** metus užbaigė pelningai, ilgalaikio pelningumo tikslą, matuojamą uždirbtos metinės EBITDA suma, vykdė iš dalies (87 proc.);

• **VĮ Valstybinių miškų urėdija** yra įsipareigojusi užtikrinti ne mažesnę, kaip 47,3 proc. vidutinę metinę koreguoto EBITDA maržą 2025-2027 m. laikotarpiu. Faktinis 2025 metų rezultatas (39,2 proc.) ir prognozės patvirtintame strateginiame veiklos plane leidžia numatyti, jog ilgalaikio pelningumo rodiklis bus įgyvendintas tik ~72 proc. Pagrindinė tokio nuokrypio priežastis – reikšmingas žaliavinės medienos kainų kritimas rinkose bei akcininko lūkestis mažinti kirtimų normas. Atsižvelgiant į šias išorines aplinkybes, bus svarstoma šio ilgalaikio pelningumo tikslo korekcija;

• **UAB Lietuvos parodų ir kongresų centro „Litexpo“** parodų organizavimo pajamos buvo ~0,8 mln. eurų mažesnės, nei planuotos, todėl ataskaitiniais metais uždirbta 0,62 mln. eurų EBITDA lėmė tik 68 proc. metinio ilgalaikio pelningumo tikslo įgyvendinimą;

• **UAB „Genetiniai ištekliai“** siektino pelningumo tikslo įgyvendino vos 30 proc. Įmonės teigimu, dėl nuo pačios VĮ nepriklausančių aplinkybių – 2025 metų pradžioje valstybės reikmėms paimta 339 h žemė sumažino žemės ūkio naudmenų sklypų plotą. Tačiau 2026 m. sausio mėn. patvirtintame strateginiame veiklos plane numatyta ženkliai geresnė 2025 metų rezultato prognozė (EBIT – 2 proc.) leidžia manyti, jog realios priežastys nėra įvardintos;

• **VĮ Žemės ūkio duomenų centrui** nustatytas ilgalaikio pelningumo tikslas – ne mažesnė kaip 10 proc. vidutinė metinė 2025-2027 m. grynojo pelno marža. Faktinis ataskaitinių metų 2,4 proc. rezultatas reikšmingai skiriasi nuo siektino vidurkio, o įvertinus pateiktas 2026-2027 m. prognozes, geriausiu atveju leidžia tikėtis vidutinės metinės vos 1,75 proc. grynojo pelno maržos arba 17,5 proc. siektino dydžio. Pati VĮ komentaro neteikė, tačiau akivaizdu, jog siūlant pelningumo tikslo siektinas vertes buvo vadovaujamasi 2023 metų rezultatu (kai grynasis pelningumas siekė 10 proc.), neįvertinus ženklaus sąnaudų (ypatingai – administracinių kaštų) augimo ateinančiais laikotarpiais.

Finansinio tikslo, susijusio su **OPTIMALIA KAPITALO STRUKTŪRA** 2025 metais neįgyvendino vos 3 VĮ (pažymėtina, jog kai kurioms VĮ dėl jų veiklos specifikos šio finansinio tikslo buvo nutarta nekelti: VĮ Žemės ūkio duomenų centrui, UAB ILTE ir pan.). Tai rodo, kad didžioji dalis VĮ sugebėjo išlaikyti tvarius skolų ir nuosavo kapitalo santykius bei efektyviai valdyti grynųjų pinigų srautus. Visgi kelios įmonės susidūrė su reikšmingais nukrypimais nuo nustatytų rodiklių:

• **VĮ Valstybinių miškų urėdijai** buvo keliamas tikslas užtikrinti, jog piniginių lėšų ir joms prilyginamų turto straipsnių (pvz., trumpalaikių investicijų) suma neviršytų 18,1 proc. bendro įmonės turto. Tačiau ataskaitiniais metais ši riba buvo reikšmingai viršyta – terminuoti indėliai, investicijos į Vyriausybės vertybinius popierius bei sąskaitose laikomos lėšos sudarė 41,2 proc. visų įmonės aktyvų. Net ir įvertinus 2025 m. gruodžio 31 d. balanse apskaitytą mokėtiną pelno įmoką akcininkui, piniginių lėšų ir joms prilyginamų straipsnių dalis išlieka pernelyg didelė - 32 proc. viso turto. Tokia perteklinė likvidumo pozicija rodo nepakankamai efektyvų disponuojamų finansinių išteklių naudojimą. Pažymėtina, kad analogiška tendencija stebima ir istoriškai – per pastaruosius ketverius metus piniginių lėšų bei joms prilyginamų straipsnių dalis sudarė apie 30–50 proc. visų įmonės aktyvų;

• **AB „Oro navigacija “**, planavusi pritraukti skolintų lėšų, ataskaitiniais metais pasirinko kitą investicijų finansavimo modelį: nuosavas ir pritrauktas ES fondų lėšas, todėl nevykdė finansinių skolų santykio su nuosavu kapitalu rodiklio.

Pastebimi tam tikri ženkliai siektinas vertes viršijantys nuokrypiai nuo pačių VĮ pasiūlytų ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintų siektinų optimalios kapitalo struktūros rodiklių reikšmių – tai gali indikuoti išliekantį pernelyg atsargų ir nepakankamai ambicingą planavimo procesą, pvz.:

• **AB„Lietuvos geležinkeliai“** optimalios kapitalo struktūros rodiklio – grynosios finansinės skolos santykio su koreguota EBITDA – faktinė 2025 metų reikšmė buvo neigiama (-0,3 karto), t. y. ataskaitinių metų pabaigoje grupė disponavo didesniu piniginių lėšų kiekiu nei turėjo finansinių įsipareigojimų. Šis rezultatas reikšmingai skyrėsi nuo nustatyto siektino ne didesnio kaip 4 kartų rodiklio. Nors bendrovė tokį rodiklio viršijimą aiškina tuo, kad metų pabaigoje iš valstybės biudžeto buvo pervesta vienos iš grupės įmonių specialiųjų įpareigojimų vykdymui skirta finansavimo suma, pažymėtina, kad ir 2025 m. II ketvirčio grynosios finansinės skolos santykio su koreguota EBITDA reikšmė sudarė tik 0,5 karto bei išliko reikšmingai mažesnė už nustatytą maksimalią siektiną ribą.

Šie atvejai atskleidžia skirtingo pobūdžio kapitalo struktūros valdymo iššūkius – dalis VĮ susiduria su apyvartinio kapitalo trūkumu ir yra priverstos didinti skolinimąsi, o kita dalis kaupia perteklinius likvidžius išteklius, jų neįveiklinant produktyviai veiklai ar investicijoms. Abu scenarijai rodo poreikį stiprinti kapitalo planavimo bei valdymo praktiką ir užtikrinti nuoseklesnį VĮ finansinio efektyvumo vertinimą.

DIVIDENDŲ IR PELNO ĮMOKŲ RODIKLIUS ataskaitiniu laikotarpiu tinkamai vykdė didžioji dauguma VĮ: įmonės arba laikėsi Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintos individualios dividendų politikos, arba vadovavosi teisės aktuose nustatytomis finansinės grąžos skyrimo nuostatomis. Pastarosios numato, kad paskirstytinojo pelno dalis, skiriama dividendams arba pelno įmokoms, apskaičiuojama remiantis faktine nuosavo kapitalo grąža (ROE), kaip tai apibrėžta LRV nutarimo Nr. 665 151 punkte. Žemiau pateikiami keli šios finansinės grąžos tikslo neįvykdymo atvejai:

• **UAB „Pieno tyrimai“** privalomasis rezervas iki ataskaitinių metų pelno paskirstymo sudarė vos 3,6 proc. įstatinio kapitalo, nors teisės aktai numato ne mažesnį kaip 10 proc. šio rezervo dydį. Siekiant suformuoti tinkamo dydžio privalomąjį rezervą, VĮ dividendams skyrė 44 proc. nuo paskirstytinojo pelno, kitą dalį nukreipdama minėto rezervo papildymui;

• **VĮ Valstybinių miškų urėdija**, vertindama gerus praėjusių laikotarpių finansinius rezultatus, buvo užsibrėžusi valstybei skirti vidutines metines 71,7 mln. eurų pelno įmokas kartu su netipiniais mokesčiais 2025-2027 m., tačiau dėl aukščiau nurodytų priežasčių, finansinės grąžos prognozė reikšmingai kinta – įvertinus faktinius 2025 metų rezultatus ir 2026-2027 m. prognozes, vidutinė grąža akcininkui galimai sieks ~78 proc. nustatyto dydžio.

Išskirtinas **UAB „Valstybės investicinis kapitalas“** atvejis: nors įmonė pagal savo veiklos pobūdį ataskaitiniais metais negeneravo realių piniginių pajamų, ataskaitinius metus baigė pelningai dėl finansinio turto perkainojimo. Nors šiai įmonei dividendų tikslai nebuvo keliami, tačiau buvo priimtas sprendimas skirti simbolinę, 0,5 proc. dydžio finansinę grąžą, siekusią 18,8 tūkst. eurų.

Atkreiptinas dėmesys į tas VĮ, kurios dėl sukauptų balansinių nuostolių per pastaruosius 5 metus neskiria finansinės grąžos valstybei. Nors tokiais atvejais dividendų ar pelno įmokų rodikliai formaliai nėra laikomi neįvykdytais, ši situacija rodo poreikį skirti didesnį dėmesį tokių įmonių finansinės būklės tvarumui ir veiklos efektyvumui:

• **AB Vidaus vandens kelių direkcija**, po nemažai nuostolingų laikotarpių, 2023-2024 metais jau dirbusi su minimaliu pelnu, ataskaitiniais metais vėl patyrė reikšmingą – 332,9 tūkst. eurų nuostolį. Tai dar labiau padidino sukauptą nuostolį balanse, kuris 2025 metų pabaigoje sudarė apie 40 proc. įstatinio kapitalo dydžio;

• **UAB Lietuvos parodų ir kongresų centro „Litexpo“** sukauptas balansinis nuostolis 2025 metų pabaigoje siekė 3,7 mln. eurų. Atsižvelgiant į nepastovius įmonės veiklos rezultatus, artimiausiais laikotarpiais prielaidos dividendams mokėti išlieka ribotos;

• Valstybė finansinės grąžos artimiausiu metu taip pat neturėtų tikėtis ir iš **UAB „Lietuvos monetų kalykla“**: nors įmonė 2025 metais uždirbo 85 tūkst. eurų pelno, tačiau sukauptas balansinis nuostolis vis dar siekia 1,9 mln. eurų;

• **VĮ Žemės ūkio duomenų centras** nuo pat reorganizacijos pradžios 2023 metais kasmet didina balansinį nuostolį, kuris ataskaitinių metų pabaigoje pasiekė 46 proc. įstatinio kapitalo. Kaip jau minėta aukščiau, nevykdomas pelningumo tikslas taip pat riboja galimybes artimoje ateityje užtikrinti grąžą valstybei;

• 2024-2025 m. apskaitytas grynasis **UAB „Lietuvos žirgynas“** pelnas yra susijęs su vienkartinio pobūdžio sandoriais, pvz. NT pardavimu arba nepiniginių straipsnių apskaitos „atstatymu“. Tuo tarpu nestabilios arba mažėjančios pagrindinės veiklos pajamos nekuria tvarios finansinės padėties įspūdžio. Dividendų mokėjimo galimybes taip pat riboja išliekantis balansinis nuostolis;

• Paskutinį kartą bent simbolinius dividendus valstybei išmokėjusi **AB „Lietuvos veislininkystė“** susiduria su pardavimų pajamų mažėjimu bei nuostolinga veikla, todėl prielaidų tikėtis finansinės grąžos taip pat nėra.

Indėlis į valstybės biudžetą

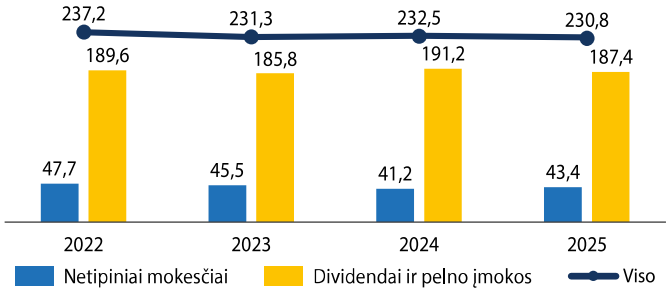
Valstybės valdomų bendrovių dividendų bei valstybės įmonių pelno įmokų mokėjimo tvarką reglamentuoja Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas bei Nuosavybės gairės. Atsiradus VVĮ veiklos vertinimo koncepcijai, dividendų ir pelno įmokų skyrimas jau priklausė nuo Vyriausybės nutarimu trejų metų laikotarpiui patvirtintų VVĮ individualių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių, kurie apima ir dividendus. Už 2025 metų veiklos rezultatus VVĮ skiriami dividendai ir pelno įmokos vertinami, atsižvelgiant į **2024 m. gruodžio 11 d. Vyriausybė nutarimą Nr. 1074 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2025-2027 metų laikotarpiu patvirtinimo“ (toliau tekste – KPI nutarimas), kuriuo patvirtinti ilgalaikiai finansiniai veiklos rodiklių rinkiniai bei siektinos jų vertės.**

Tais atvejais, kai *KPI nutarime* nėra konkrečiai nustatytas siektinas dividendų ar pelno įmokos rodiklio dydis, apskaičiuota valstybės valdomos bendrovės dividendų suma kiekvienais kalendoriniais metais negali būti mažesnė, nei numatyta *Nuosavybės gairėse* – didžioji dalis VVĮ pasiliko prie dividendų apskaičiavimo, susieto su ataskaitiniais metais pasiektu nuosavo kapitalo grąžos rodikliu. VVĮ dividendus arba pelno įmokas moka iš ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno. Vadovaujantis *Nuosavybės gairėmis* – kuo ataskaitinių metų ROE didesnis, tuo mažesnį procentą nuo ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno VVĮ privalo sumokėti į valstybės biudžetą. Valstybės valdomų bendrovių skiriami dividendai skaičiuojami nuo bendrovės, ne nuo įmonių grupės konsoliduoto paskirstytinojo pelno.

Ataskaitinių metų paskirstytinojo pelno dalis, skiriama dividendams arba pelno įmokai	Ataskaitinių metų nuosavo kapitalo grąža
85 proc.	Neviršija 1 proc.
80 proc.	Didesnė nei 1 proc., bet neviršija 3 proc.
75 proc.	Didesnė nei 3 proc., bet neviršija 5 proc.
70 proc.	Didesnė nei 5 proc., bet neviršija 10 proc.
65 proc.	Didesnė nei 10 proc., bet neviršija 15 proc.
60 proc.	Didesnė nei 15 proc.

Už 2025 metų rezultatus VVĮ į valstybės biudžetą paskyrė 187,4 mln. eurų dividendų ir pelno įmokų, t. y. 2,0 proc. mažiau, nei prieš metus, kai buvo paskirta 191,3 mln. eurų suma už 2024 metų laikotarpį. Už ataskaitinius 2025 metus valstybės biudžetą papildyti nusimatė 25 įmonės, iš kurių 22 – akcinės arba uždarosios akcinės bendrovės. Netipiniams mokesčiams, kurie taip pat skaičiuojami prie indėlio į valstybės biudžetą, už 2025 metus buvo paskirta 43,4 mln. eurų – 2,2 mln. eurų arba 5,3 proc. daugiau, nei už praėjusį ataskaitinį laikotarpį.

VVĮ indėlis į valstybės biudžetą (mln. eurų)



12 VVĮ, t. y. net penkiomis įmonėmis mažiau, nei prieš metus, už ataskaitinių metų rezultatus paskyrė didesnius dividendus ar pelno įmokas. Priešinga dinamika pasižymėjo 14 VVĮ, t. y. jos paskyrė mažiau. Didžiausius neigiamus pokyčius dividendų ar pelno įmokų skyrime fiksavo 3 VVĮ: **AB „Lietuvos geležinkeliai“**, **UAB ILTE** ir **VĮ Turto bankas** – jos kartu už 2025 metų rezultatus vlstybės biudžetą nusimatė papildyti 26,3 mln. eurų, kai tuo tarpu prieš metus ši suma siekė 43,8 mln. eurų. Iš paminėtų 3 įmonių reikšmingiausi pasikeitimai buvo **AB „Lietuvos geležinkeliai“** rezultatuose, kurie nulėmė, jog už 2025 metus paskirti dividendai buvo beveik ketvirtadaliu arba 7,7 mln. eurų, mažesni nei prieš metus. Visgi, net ir reikšmingai sumažėjusi **AB„Lietuvos geležinkeliai“** paskirtų dividendų suma, siekusi 25,6 mln. eurų, – ji antra didžiausia paskirtų dividendų suma visame VVĮ portfelyje (po AB „Ignitis grupės“). Reikšmingai didesnę dalį pelno, išaugusią 11,1 mln. eurų iki 12,6 mln. eurų, skyrė **VĮ Registrų centras**, taip pat valstybės biudžetą 6,4 kartais daugiau pildė ir **AB„Regitra“**, kurios dividendai už 2025 metų rezultatus siekė 2,7 mln. eurų. Jau keletą metų stebima, kad tinkamai diversifikuotas VVĮ portfelis valstybei ir toliau garantuoja stabilų indėlį į biudžetą – analizuojamuoju laikotarpiu labiausiai prie to prisidėjo **AB„Ignitis grupė“**, už ataskaitinio laikotarpio rezultatus paskyrusi kasmet nuosekliai didėjančią dividendų sumą, siekusią 74,2 mln. eurų. 2020 metų rugsėjo 4 d. įsigaliojus naujajai AB „Ignitis grupė“ individualizuotai dividendų politikai (kuri atsispindi ir KPI nutarime), šios įmonės dividendų skyrimas yra fiksuotas ir stabiliai augantis – kiekvienais metais išmokami 3 procentais didesni dividendai nei buvo už praėjusį ataskaitinį laikotarpį.

Už 2025 metų rezultatus daugiausiai finansinės grąžos paskyrusios VVĮ	Dividendai / Pelno įmokos (valstybės dalis, tūkst. eurų)
1. **AB „Ignitis grupė“**	74 153
2. **AB „Lietuvos geležinkeliai“**	25 634
3. **VĮ Valstybinių miškų urėdija**	24 120
4. **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija**	18 123
5. **VĮ Registrų centras**	12 587

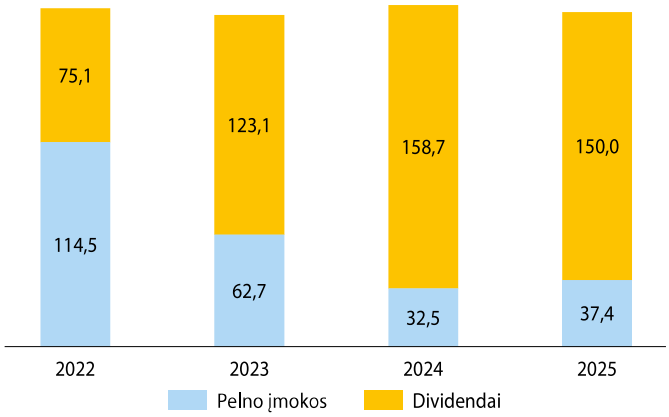
Pastaruosius 5 ir daugiau metų dividendų neskiriančios VVĮ
1. **UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“**
2. **AB Vidaus vandens kelių direkcija**
3. **UAB „Lietuvos monetų kalykla“**
4. **UAB „Lietuvos žirgynas“**
5. **VĮ Žemės ūkio duomenų centras** (įkurtas 2023 m. pradžioje)

VĮ Ignalinos atominė elektrinei (Altrai) dėl veiklos specifikos nėra nustatyto valstybės lūkesčio dividendams.

Atkreiptinas dėmesys, kad kai kurioms įmonėms buvo pritaikytos išimtys ir teisės aktų tvarka sumažinti mokami dividendai ar pelno įmokos, arba jos yra iš viso atleistos nuo šių mokėjimų:

- vadovaujantis 2023 m. kovo 29 d. Vyriausybės nutarimu Nr. 208 "Dėl **UAB „EPSO-G“** mokamų dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias akcijas“ Energetikos ministerijai, kaip UAB„EPSO-G“ akcijų valdytojai, pavesta kasmet 2023-2027 metais priimti sprendimą bendrovės išmokamiems dividendams už 2012-2026 metus skirti 0,5% bendrovės paskirstytinojo pelno (tais atvejais, jeigu ji dalyvauja įgyvendinant ar vykdo Vyriausybės arba Seimo sprendimais pripažintus ypatingos valstybinės svarbos projektus);
- remiantis Lietuvos Respublikos nacionalinio plėtros banko įstatymo Nr. XIV-3098 pakeitimo įstatymo Nr. XV-485 11 straipsniu (pakeisti 15 straipsnio 3 dalį ir ją išdėstyti taip:„3. NPB pelnas naudojamas šiame įstatyme, Akcinių bendrovių įstatyme, Finansų įstaigų įstatyme ir NPB įstatuose numatytiems rezervams sukaupti ir (ar) didinti, NPB veiklai užtikrinti. NPB pelnas nenaudojamas dividendams išmokėti.“), t. y. **UAB ILTE** dividendų neskiria.

VVĮ dividendai ir pelno įmokos (mln. eurų)



Už 2025 metus valstybės įmonės į šalies biudžetą sumokėjo 43,4 mln. eurų netipinių mokesčių valstybei – 5,3 proc. daugiau, nei už 2024 metus. Šiuos mokesčius, kuriuos moka tik valstybės įmonės (VĮ) juridinę formą turinčios įmonės (pastarųjų likę 5), sudarė:

- mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise (turto mokestis);
- bendrosioms miškų ūkio reikmėms ir bendrosioms valstybės biudžeto reikmėms tenkinti nustatyti privalomieji atskaitymai į valstybės biudžetą iš pajamų už parduotą žaliavinę medieną ir nenukirstą mišką (žaliavos mokestis).

Tradiciškai daugiausia arba beveik visus netipinius mokesčius 2025 metais į valstybės biudžetą sumokėjo **VĮ Valstybinių miškų urėdija** – sumokėtas turto ir žaliavos mokestis sudarė 43,0 mln. eurų arba 99,0 proc. visų sumokėtų netipinių mokesčių ataskaitiniais metais.

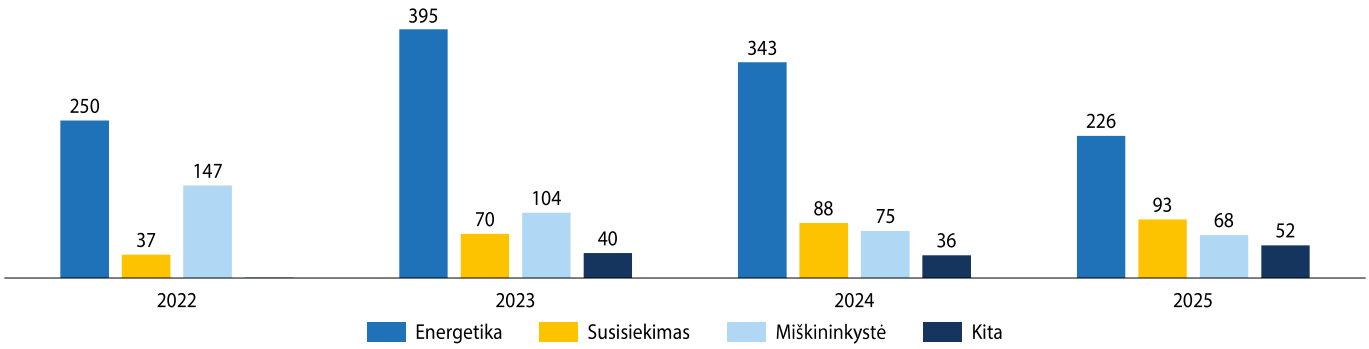
Žemiau pateikiama informacija apie individualių VVĮ, kurios veikė 2025 metų pabaigoje, valstybei paskirtus dividendus arba pelno įmokas.

Įmonė	Už metus paskirti dividendai ir pelno įmokos (valstybės dalis), tūkst. eurų		Pokytis, proc.
	2024 metai	2025 metai	
AB „Ignitis grupė“	71 981,4	74 152,6	+3,0
UAB „EPSO-G“	392,3	523,1	+33,3
AB „KN Energies“	6 248,4	7 878,9	+26,1
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	0,0	0,0	-
AB „VIA Lietuva“	0,0	1 000,0	-
AB „Lietuvos geležinkeliai“	33 283,9	25 633,5	-23,0
AB Lietuvos paštas	2 167,0	791,5	-63,5
AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	1 180,3	2 184,0	+85,0
AB „Smiltynės perkėla“	753,5	576,6	-23,5
AB „Kelių priežiūra“	3 125,4	4 268,5	+36,6
AB „Oro navigacija“	2 028,1	2 399,5	+18,3
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	18 977,1	18 123,4	-4,5
AB Lietuvos oro uostai	6 942,9	4 069,1	-41,4
AB Vidaus vandens kelių direkcija	0,0	0,0	-
VĮ Valstybinių miškų urėdija	26 278,8	24 120,2	-8,2
UAB „Būsto paskolų draudimas“	9,6	3,2	-66,7
VĮ Turto bankas	4 733,1	710,0	-85,0
UAB „Valstybės investicinis kapitalas"	34,1	18,8	-44,9
UAB „Lietuvos monetų kalykla“	0,0	0,0	-
AB „Detonas“	633,8	484,0	-23,6
AB „VIAMATIKA“	1 592,6	1 337,2	-16,0
VĮ Registrų centras	1 504,9	12 586,7	+736,4
AB Giraitės ginkluotės gamykla	2 022,5	2 583,9	+27,8
UAB ILTE	5 762,8	0,0	-
UAB „Toksika“	522,4	800,7	+53,3
UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	0,0	0,0	-
AB „Regitra“	428,0	2 736,8	+539,4
AB „Jonavos grūdai“	274,4	282,6	+3,0
AB „Lietuvos veislininkystė“	0,0	0,0	-
UAB „Lietuvos žirgynas“	0,0	0,0	-
UAB „Genetiniai ištekliai“	21,2	20,3	-4,4
VĮ Žemės ūkio duomenų centras	0,0	0,0	-
UAB „Pieno tyrimai“	350,3	135,7	-61,3

Grynasis pelnas

2025 metais VVĮ sektoriaus grynojo pelno mažėjimas beveik penktadaliu labiausiai sietinas su energetikos įmonių rezultatais

Grynasis pelnas pagal sektorius, mln. eurų



Ataskaitiniais 2025 metais visos VVĮ kartu uždirbo 439,8 mln. eurų grynojo pelno – 18,8 proc. mažiau nei 2024 metais. **Energetikos sektoriaus** rezultatas ir toliau išliko reikšmingiausias VVĮ portfelyje: šio sektoriaus įmonių pelnas sudarė 51,5 proc. viso agreguoto grynojo pelno. Vis dėlto, ženklus 112,2 mln. eurų (40,6 proc.) grynojo pelno smukimas **AB „Ignitis grupė“** turėjo esminę įtaką bendram energetikos įmonių rezultatui, kuris ataskaitiniais metais buvo trečdaliu mažesnis. Grynasis pelnas mažėjo ir **miškininkystės sektorių** atstovaujančioje **VĮ Valstybinių miškų urėdijoje**, kuri 2025 metais uždirbo 68,3 mln. eurų koreguoto (atstatant valstybei sumokėtus netipinius mokesčius) pelno arba 9,0 proc. mažiau, nei ankstesniais metais. Nuosaikiai teigiama pelno dinamika buvo stebima **susisiekimo sektoriuje** – visos šį sektorių atstovaujančios įmonės kartu uždirbo 6,2 proc. didesnį grynąjį pelną - 93,1 mln. eurų. Čia didžiausią 46,5 proc. indėlį sudarė **AB „Lietuvos geležinkelių“ įmonių grupės** rezultatas, ataskaitiniais metais augęs 16,9 proc. **Kitų įmonių sektoriaus** metinis grynasis pelnas augo net 44,1 proc., tačiau bendras indėlis į agreguotą VVĮ rezultatą nesudarė nei 12 proc.

5 VVĮ, kurių agreguotas grynasis pelnas sudarė 75 proc. viso VVĮ portfelio rezultato

- **AB „Ignitis grupė“ –** 163,9 mln. eurų
- **VĮ Valstybinių miškų urėdija –** 68,3 mln. eurų (koreguotas)
- **AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė –** 43,3 mln. eurų
- **UAB „EPSO-G“ įmonių grupė –** 37,8 mln. eurų
- **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija –** 24,2 mln. eurų

VVĮ portfelio grynojo pelno pokyčio detalizavimas pagal įmones (mln. eurų)



↓ **Beveik ketvirtadalį VVĮ portfelio metinio rezultato sudaręs AB „Ignitis grupė“ grynasis pelnas siekė 163,9 mln. eurų ir buvo 40,6 proc. mažesnis nei ankstesniais finansiniais metais.** Nors pardavimų pajamų ir savikainos dinamika leido išlaikyti bendrąjį pelną ankstesnių metų lygyje, reikšmingas veiklos bei finansinių sąnaudų augimas turėjo lemiamos įtakos metiniam Grupės rezultatui. Vykdomos investicijos 23 proc. arba 42 mln. eurų augino ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudas. Darbo užmokesčio fondo didinimas bei techninės priežiūros ir remonto išlaidų augimas prisidėjo prie bendro veiklos sąnaudų padidėjimo 21,3 proc. Finansinių įsipareigojimų portfeliui išaugus penktadaliu, atitinkamai padidėjo ir palūkanų sąnaudos. 2025 metais patirtos didesnėmis draudimo, nuomos įsipareigojimų bei kitomis finansinės veiklos sąnaudomis jos papildomai mažino apmokestinamąjį pelną. Grynojo pelno marža siekė 6,6 proc. ir buvo beveik dvigubai žemesnė, nei 2024 metais.

↓ **UAB „Epso-G“ įmonių grupės 2025 metų grynasis pelnas siekė 37,8 mln. eurų ir buvo trečdaliu mažesnis, nei ankstesniais finansiniais metais.** Ataskaitiniais metais įskaitytos perkrovų valdymo įplaukos tarifo mažinimui, taip pat VERT nustatyta 28 proc. didesnė papildomų paslaugų įsigijimo dedamoji prie perdavimo kainos ~11 proc. augino Grupės pardavimų pajamas. Tačiau spartesnis elektros energijos ir susijusių paslaugų brangimas mažino bendrojo pelno maržą 5,1 proc. punkto, o pačią bendro pelno masę – 2,9 proc. iki 193,5 mln. eurų. Didesnės dažnio atkūrimo rezervų sąnaudos bei papildomų paslaugų kaštų augimas sumažino veiklos pelną 43,1 iki 27,8 mln. eurų. Galutinį rezultatą šiek tiek sušvelnino iš kitos veiklos gautas 3,6 mln. eurų pelnas, taip pat 7 mln. eurų teigiamas atidėtojo pelno mokesčio sudengimo rezultatas.

↓ **VĮ Valstybinių miškų urėdija ataskaitinius metus užbaigė uždirbusi 68,3 mln. eurų koreguoto grynojo pelno, t. y. 9,0 proc. mažiau nei ankstesniais metais.** Koreguotas grynasis pelnas apskaičiuotas eliminuojant sumokėtų netipinių mokesčių poveikį. Tolygus pajamų ir kintamųjų sąnaudų augimas leido Įmonei uždirbti 5,1 proc. didesnį bendrąjį pelną. Vis dėlto, galutinį 2025 metų rezultatą neigiamai veikė 11 proc. išaugusios veiklos sąnaudos – jų didėjimą daugiausia lėmė papildomos miško atkūrimo ir gausinimo sąnaudos, didesni specialiųjų įpareigojimų kaštai bei išaugusios administracinės išlaidos. Sumažėjusį pelningumo atspindi ir pagrindiniai maržų rodikliai: veiklos pelno marža sumažėjo 3,1 proc. punkto ir siekė 12,1 proc., o grynasis pelningumas ataskaitinių metų pabaigoje sudarė 23,7 proc. – 3,8 proc. punkto mažiau nei ankstesniais metais.

↓ **Grynasis metinis pelnas mažėjo iš viso 18-oje VVĮ iš 33-jų, be aukščiau išvardintų įmonių, neigiamą jo pokytį apskaitė ir AB „Kelių priežiūra“ (-18,3 proc. arba -1,3 mln. eurų), AB Lietuvos oro uostai (-51,6 proc. arba -5,8 mln. eurų), AB „Viamatika“ (-32,3 proc. arba -0,8 mln. eurų), AB „Regitra“ (-17,2 proc. arba -0,9 mln. eurų) ir t.t.**

↑ **UAB ILTE uždirbtas grynasis pelnas siekė 14,3 mln. eurų ir buvo beveik dvigubai didesnis, nei praėjusius ataskaitiniu laikotarpiu.** Reikšmingai (4,7 mln. eurų) mažėjusios sąnaudos atidėjinių garantijų išmokoms ir paskolų nuvertėjimui bei teigiamas 5,7 mln. eurų investicijų į fondus tikrosios vertės pokytis lėmė ženklų metinio rezultato augimą.

↑ **VĮ Registrų centras ataskaitinių metų pabaigoje apskaitė aštuonis kartus didesnį - 20,6 mln. eurų grynąjį pelną.** Valstybei padengus reikšmingą dalį įsiskolinimo už neatlygintinai suteiktas paslaugas, šia gautos dotacijos suma buvo padidintos pajamos ir įgalino 2025 metais Įmonę apskaityti rekordiškai didelį pelną.

↑ **VĮ Ignalinos atominės elektrinės 2025 metų rezultatas – grynasis 6,4 mln. eurų pelnas** – neatspindi įprastinės veiklos, nes tėra buhalterinis atidėjinių IAE eksploatavimo nutraukimui perskaičiavimas.

↑ **Teigiamą grynojo pelno pokytį apskaitė iš viso mažiau nei pusė visų VVĮ – 15 įmonių: AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės pelnas augo 17 proc. arba 6 mln. eurų, AB „KN Energies“ – 18,5 proc. arba 2,9 mln. eurų, AB „Lietuvos paštas“ įmonių grupės – iki 5,7 mln. eurų ir pan.**



Inovacijos

Valstybės valdomos įmonės (VVĮ) inovacijų kontekste užima ypatingą vietą. Viena vertus, jos veikia strategiškai svarbiose srityse, kuriose paslaugų kokybė ir prieinamumas turi tiesioginį poveikį visų gyventojų kasdieniam gyvenimui, kita vertus – dėl savo dydžio, rinkos padėties ir glaudžių ryšių su valstybe, VVĮ tradiciškai veikia mažiau konkurencingoje aplinkoje – tai ne visada skatina aktyvią naujovių paiešką. Tačiau aplinka, kurioje veikia VVĮ, keičiasi iš esmės. Technologinė pažanga, skaitmeninė transformacija ir klimato kaitos keliami reikalavimai kuria spaudimą priimti drąsesnius sprendimus. Vartotojai – tiek privatūs asmenys, tiek verslo subjektai – vis labiau tikisi sklandžių, greitų ir personalizuotų paslaugų, kurias galima gauti bet kuriuo metu. Reguliacinė aplinka, formuojama tiek nacionalinių, tiek Europos Sąjungos politikos dokumentų, taip pat kelia vis aukštesnius efektyvumo, tvarumo ir skaitmeninimo standartus. Šiomis sąlygomis inovacinė veikla VVĮ tampa ne pasirenkamu prioritetu, o veiklos tęstinumo prielaida.

Svarbu pabrėžti, kad VVĮ inovacinės veiklos logika skiriasi nuo privačių įmonių. Privataus sektoriaus įmonėms inovacijos pirmiausia yra konkurencinio pranašumo ir pelno didinimo priemonė. VVĮ inovacinę veiklą įprastai grindžia platesniu visuomeniniu interesu: geresnė paslaugų kokybė turi pasiekti visus gyventojus, o ne tik tuos, kurie gali mokėti daugiau; efektyvesnis išteklių naudojimas turi atsispindėti ne tik įmonės finansiniuose rodikliuose, bet ir viešųjų lėšų taupyme; nauji sprendimai turi prisidėti prie tokių tikslų kaip energetinis saugumas, ekologinė atsakomybė ar skaitmeninė transformacija. Taigi VVĮ inovacijos yra dviguba atsakomybė – tiek prieš rinką, tiek prieš visuomenę.

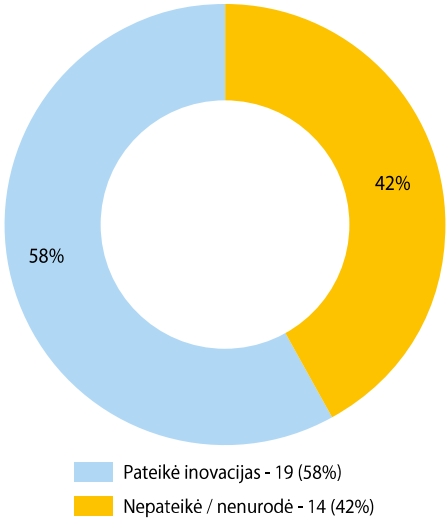
Analizuojant valstybės valdomoms įmonėms keliamus akcininko lūkesčius, pastebima, kad inovacijų diegimo tikimasi ne iš visų įmonių. Visgi, per 2025 metus atnaujinus lūkesčių raštus didžiajai daliai VVĮ, inovacijoms skirtas didesnis dėmesys – prioritetai numatyti dirbtinio intelekto pritaikyme, skaitmenizavimo sprendimuose, naujausių technologijų, modernių darbo metodų taikyme, energetikos / transporto dekarbonizacijos siekyje, procesų automatizavime, infrastruktūros modernizavime, kibernetinio saugumo srityje, naujų paslaugų kūrime ir pan.

Apklausus valstybės valdomas įmones, kokias inovacijas jie įgyvendino per pastaruosius keletą metų, daugiau nei pusė, t. y. 19-ka, įmonių nurodė konkrečius projektus arba sritis bei kryptis, kuriose diegiami inovatyvūs sprendimai. Nors atsižvelgiant į įmonės dydį, skiriasi ir diegiamų inovacijų kompleksiškumas, tačiau realūs technologiniai, skaitmeniniai, energetinio efektyvumo ar paslaugų modernizavimo sprendimai geriausiai atspindėti **AB „Ignitis grupė“**, **UAB „EPSO-G“**, **AB „KN Energies“**, **AB „Lietuvos geležinkeliai“**, **AB „Lietuvos radijo ir televizijos centras“**, **AB „Kelių priežiūra“**, **AB „Oro navigacija“**, **AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija**, **AB Lietuvos oro uostai**, **VĮ Registrų centras**, **UAB „Toksika“**, **VĮ Valstybinių miškų urėdija**, **AB „Jonavos grūdai“** ir **UAB „Pieno tyrimai“** pateiktoje informacijoje. Galima pasidžiaugti, kad valstybė per savo įmones siekia būti inovatyvi ir šiuo metu didžiausias progresas fiksuojamas atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumuose, naujų technologijų pritaikyme – nuo šalto asfalto gamybos ir inovatyvių kelių priežiūros sprendimų iki naujos aviacijos saugumo rankinio bagažo ir keleivių asmeninių daiktų patikros linijos ir modernių šalies medelynų bei kitų pažangių sprendimų.

Pagrindinės įžvalgos

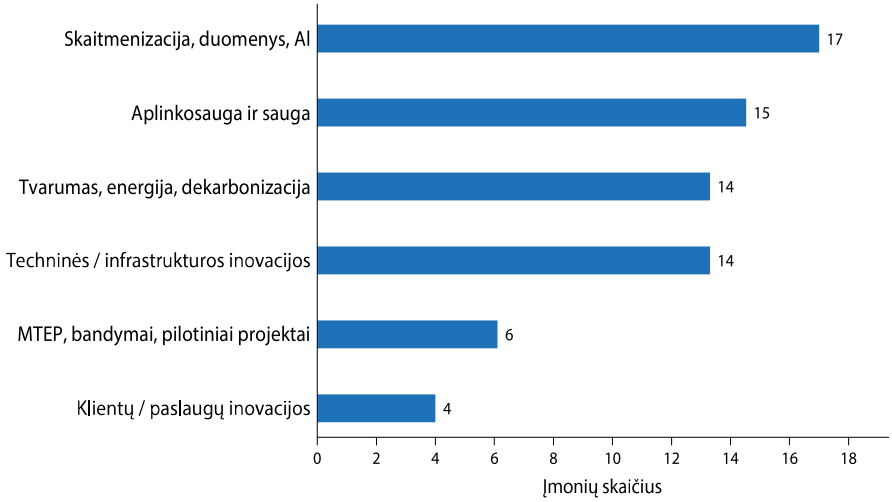
- Dominuoja skaitmenizacijos, duomenų ir AI sprendimai.
- Ryški ir tvarumo bei energetinio efektyvumo kryptis - saulės elektrinės, energijos kaupimas, emisijų matinimas.
- Aktyviausios inovacijų sritys - energetika, transportas ir infrastruktūra.
- Silpnoji vieta - netolygi atskaitomybė.

Inovacijų pateikimo aprėptis



Dažniausios inovacijų kryptys

Įmonės gali kartotis keliose kryptyse



Įmonių aprašymai



AB „Ignitis grupė“ 58

UAB „EPSO-G“ įmonių grupė 62

AB „KN Energies“ 66

VĮ Ignalinos atominė elektrinė 68

AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė 70

AB Lietuvos paštas 74

AB „Kelių priežiūra“ 76

AB „Oro navigacija“ 78

AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija 80

AB Lietuvos oro uostai 82

VĮ Valstybinių miškų urėdija 84

AB Registrų centras 86

AB „Via Lietuva“ 90

AB „Regitra“ 92

UAB ILTE 94

AB „Smiltynės perkėla“ 95

AB Lietuvos radijo ir televizijos centras 96

AB Vidaus vandens kelių direkcija 97

UAB „Būsto paskolų draudimas“ 98

VĮ Turto bankas 99

VĮ Žemės ūkio duomenų centras 100

AB Giraitės ginkluotės gamykla 101

UAB „Lietuvos monetų kalykla“ 102

AB „Detonas“ 103

AB „VIAMATIKA“ 104

UAB „Toksika“ 105

UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“ 106

AB „Jonavos grūdai“ 107

AB „Lietuvos veislininkystė“ 108

UAB „Lietuvos žirgynas“ 109

UAB „Genetiniai ištekliai“ 110

UAB „Pieno tyrimai“ 111

UAB „Valstybes investicinis kapitalas“ 112

Įmonė	Pardavimo pajamos		Grynasis pelnas		Dividendai/Pelno įmokos		Turtas		Nuosavas kapitalas	
	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)	Tūkst. eurų	Poveikis portfelio rezultatui (proc.)	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)	Tūkst. eurų	Dalis portfelyje (proc.)
AB „Ignitis grupė“	↑ 2 497 734	52,8%	↓ 163 936	37,3%	↑ 74 153	39,6%	↑ 6 278 829	41,6%	↑ 2 494 603	37,2%
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	↑ 532 523	11,3%	↓ 37 775	8,6%	↑ 523	0,3%	↑ 1 248 263	8,3%	↑ 433 158	6,5%
AB „KN Energies“	↑ 105 209	2,2%	↑ 18 211	4,1%	↑ 7 879	4,2%	↑ 554 958	3,7%	↑ 172 592	2,6%
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	↓ 74	0,0%	↑ 6 408	1,5%	0	0,0%	↑ 239 839	1,6%	↑ 33 956	0,5%
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	↑ 514 327	10,9%	↑ 43 268	9,8%	↓ 25 633	13,7%	↑ 3 022 939	20,0%	↑ 1 207 139	18,0%
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	↑ 108 265	2,3%	↑ 5 944	1,4%	↓ 792	0,4%	↓ 115 900	0,8%	↑ 38 191	0,6%
AB „Kelių priežiūra“	↑ 141 267	3,0%	↓ 5 691	1,3%	↑ 4 269	2,3%	↑ 169 992	1,1%	↑ 116 857	1,7%
AB „Oro navigacija“	↑ 35 744	0,8%	↑ 3 419	0,8%	↑ 2 399	1,3%	↑ 71 251	0,5%	↑ 52 498	0,8%
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	↑ 63 310	1,3%	↓ 24 164	5,5%	↓ 18 123	9,7%	↑ 904 686	6,0%	↑ 540 961	8,1%
AB Lietuvos oro uostai	↑ 72 478	1,5%	↓ 5 425	1,2%	↓ 4 069	2,2%	↑ 419 405	2,8%	↓ 175 212	2,6%
VĮ Valstybinių miškų urėdija	↑ 287 622	6,1%	↓ 68 234	15,5%	↓ 24 120	12,9%	↑ 310 560	2,1%	↑ 226 354	3,4%
VĮ Registrų centras	↑ 91 525	1,9%	↑ 20 573	4,7%	↑ 12 587	6,7%	↑ 123 941	0,8%	↑ 55 647	0,8%
AB „Via Lietuva“	↑ 25 178	0,5%	↓ 1 879	0,4%	↑ 1 000	0,5%	↓ 96 264	0,6%	↑ 18 602	0,3%
VĮ Turto bankas	↑ 41 552	0,9%	↓ 1 136	0,3%	↑ 710	0,4%	↑ 728 131	4,8%	↑ 561 478	8,4%
UAB ILTE	↑ 40 380	0,9%	↑ 14 315	3,3%	↑ 0	0,0%	↑ 312 041	2,1%	↑ 273 401	4,1%

Įmonė	Darbuotojai		Kolegialių valdymo ir priežiūros organų struktūra (2026-05-28)					ROE (proc.)
			Valdyboje		Nepriklausomi nariai (proc.)	Stebėtojų taryboje		Nepriklausomi nariai(proc.)	
	Vnt.	Dalis portfelyje (proc.)	Nepriklausomi	Iš viso		Nepriklausomi	Iš viso		
AB „Ignitis grupė“	↑ 4 851	18,1%	0	5	0,0%	6	9	66,7%	↓ 6,6%
UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	↑ 1 396	5,2%	3	5	60,0%			-	↓ 9,5%
AB „KN Energies“	↑ 416	1,6%	4	6	66,7%			-	↑ 10,8%
VĮ Ignalinos atominė elektrinė	↓ 1 491	5,6%	3	4	75,0%			-	↑ 20,8%
AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė	↓ 5 617	21,0%	5	7	71,4%			-	↑ 3,6%
AB Lietuvos pašto įmonių grupė	↑ 2 563	9,6%	4	4	100,0%			-	↑ 16,4%
AB „Kelių priežiūra“	↓ 2 163	8,1%	4	5	80,0%			-	↓ 4,9%
AB „Oro navigacija“	↑ 306	1,1%	3	4	75,0%			-	↑ 6,6%
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	↑ 223	0,8%	0	4	0,0%	2	4	50,0%	↓ 4,5%
AB Lietuvos oro uostai	↑ 757	2,8%	4	5	80,0%			-	↓ 3,1%
VĮ Valstybinių miškų urėdija	↑ 2 316	8,6%						-	↓ 38,4%
VĮ Registrų centras	↑ 1 601	6,0%	5	7	71,4%			-	↑ 44,6%
AB „Via Lietuva“	↑ 325	1,2%	3	4	75,0%			-	↓ 10,6%
VĮ Turto bankas	↓ 249	0,9%	3	5	60,0%				↓ 0,2%
UAB ILTE	↑ 375	1,4%	0	5	0,0%	6	9	66,7%	↑ 5,9%

** 2025 m. liepos 8 d. LR aplinkos ministro įsakymu atšaukta VĮ Valstybinių miškų urėdija valdyba.*

↑ *Rodyklė vaizduoja teigiamą pokytį;*
↓ *Rodyklė vaizduoja neigiamą pokytį;*

AB „Ignitis grupė“

www.ignitisgrupe.lt

Elektros ir šilumos energijos gamyba, tiekimas, elektros energijos importas bei eksportas, skirstymas ir prekyba ir gamtinių dujų tiekimas bei skirstymas, taip pat elektros energetikos ūkio aptarnavimas ir plėtra

Grupę sudaro AB „Ignitis gamyba“ (valdoma akcijų dalis – 100 proc.) ir jos dukterinė bendrovė; AB „Energijos skirstymo operatorius“ (100 proc.), UAB „Ignitis“ (100 proc.) ir jos dukterinės bendrovės; UAB Elektroninių mokėjimų agentūra (100 proc.), UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė (100 proc.), UAB Kauno kogeneracinė jėgainė (51 proc.), UAB „Ignitis grupės paslaugų centras“ (100 proc.), UAB „Transporto valdymas“ (100 proc.), UAB „Gamybos optimizavimas“ (100 proc.), UAB "Ignitis Data Center Solutions" (100 proc.), UAB „Ignitis renewables“ (100 proc.) ir jos dukterinės bendrovės.



Generalinis direktorius
Darius Maikštėnas



Stebėtojų tarybos pirmininkas
Alfonso Maximiliano Faubel Frauendorff

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai 2025–2027 metų laikotarpiu:

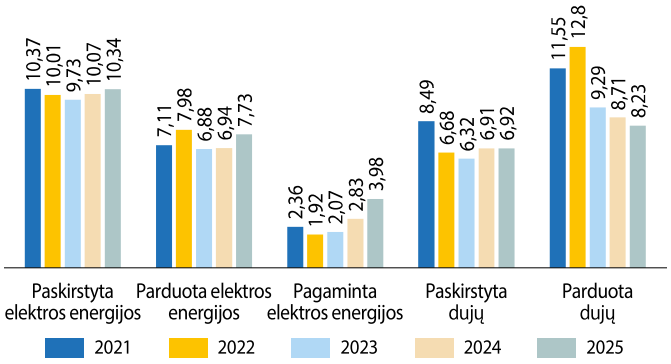
- **Vidutinė metinė koreguoto panaudoto kapitalo grąža (koreguotas ROCE):**
  2022 m. ≥ 5,0 proc.,
  2023–2024 m. ≥ 5,5 proc.
- **Vidutinis metinis grynosios skolos santykis su koreguotu EBITDA:**
  2025–2027 m. < 5,0 kartai
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus (minimalus 3 proc. augimas kasmet):**
  2025 m. ≥ 98,8 mln. eurų
  2026 m. ≥ 101,7 mln. eurų
  2027 m. ≥ 104,8 mln. eurų

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Sausio mėn.*** *pristatyta daugiašalė elektromobilių įkrovimo programėlė, kuri leidžia vairuotojams visose Baltijos šalyse patogiai rasti ir naudotis visomis „Ignitis ON“ įkrovimo stotelėmis;*
- ***Vasario mėn.*** *pradėjo veikti bendra Baltijos šalių balansavimo pajėgumų rinka, taip pat Baltijos šalių elektros tinklai buvo sėkmingai sinchronizuoti su kontinentinės Europos tinklais;*
- ***Birželio – rugsėjo mėn.*** *komercinės veiklos pradžią pasiekė: Kelmės VP II (199,6 MW) Lietuvoje, Varmės SP (94 MW) Latvijoje, Stelpės SP I (72,5 MW) Latvijoje, Silezijos VP II (136,8 MW) Lenkijoje, Stelpės SP II (72,5 MW) Latvijoje ir Lenkijos saulės elektrinių portfelis (24 MW) Lenkijoje;*
- ***Rugsėjo mėn.*** *"S&P Global Ratings“ patvirtino „BBB+“ kredito reitingą su stabilia perspektyva;*
- ***Gruodžio mėn.*** *užbaigta išmaniųjų skaitiklių diegimo programa (bendras įdiegtų išmaniųjų skaitiklių skaičius – 1,3 mln.).*

Paskirstytos elektros energijos kiekis 2025 metais išaugo 2,7 proc. ir siekė 10,34 TWh, tuo tarpu Grupės elektros energijos pardavimai buvo 0,79 TWh, t. y. 11,4 proc. didesni nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu ir siekė 7,73 TWh. Užfiksuotas pardavimų verslo klientams augimas – labiausiai Lenkijos regione. Ataskaitiniu 2025 metų laikotarpiu komercinės veiklos pradžią pasiekė šeši Grupės vystomi projektai. Dėl šios priežasties, veikiantys žalieji pajėgumai padidėjo nuo 1,4 GW iki 2,1 GW. Grupės pagamintos elektros energijos (neto) kiekis išaugo net 40,6 proc. ir siekė 3,98 TWh, iš kurių 70,2 proc. yra žaliosios gamybos dalis. Pagamintos elektros energijos augimą lėmė naujų pajėgumų, įskaitant Kelmės VP ir Silezijos VP II (Žalieji pajėgumai), gamyba, taip pat išaugusi energijos gamyba Elektrėnų komplekse, teikiant naujas paslaugas. Mažesni pardavimai didmeninėje rinkoje sąlygojo 0,47 TWh arba 5,4 proc. mažesnes 2025 metais parduotų gamtinių dujų apimtis. Grupės **paskirstytas dujų kiekis**, lyginant su ankstesniu laikotarpiu, **išliko beveik nepakitęs ir siekė** 6,92 TWh gamtinių dujų.

Paslaugų teikimo apimtys, TWh



2025 metais Grupės pagrindiniai elektros kokybės rodikliai ataskaitiniu laikotarpiu pagerėjo. SAIFI rodiklis, parodantis neplanuotų nutrūkimų dažnį tenkantį vienam vartotojui, buvo gerokai mažesnis nei praėjusiais metais ir siekė 1,08 karto (2024 m. – 1,41 karto). SAIDI rodiklis, parodantis vidutinę neplanuotų elektros energijos persiuntimo nutraukimų trukmę, taip pat reikšm-

- Grynasis pelnas sumažėjo 112,3 mln. eurų, arba 40,6 proc.
- Paskirti dividendai per 2025 metus valstybei išliko stabiliai augantys ir siekė 74,2 mln. eurų
- Apskaityta dešimtadaliu daugiau turto

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI*	2025 METAI*	POKYTIS
Pardavimo pajamos	2 307 024	2 497 734	+8,3%
Pardavimo savikaina	1 444 691	1 625 067	+12,5%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**862 333**	**872 667**	**+1,2%**
Pardavimo sąnaudos	512 364	621 302	+21,3%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	0	-37	-
Finansinė ir investicinė veikla	-41 688	-61 239	+46,9%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**308 281**	**190 089**	**-38,3%**
Pelno mokestis	32 127	26 153	-18,6%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**276 154**	**163 936**	**-40,6%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31***	**2025-12-31***	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**4 750 271**	**5 281 282**	**+11,2%**
Trumpalaikis turtas	**932 861**	**954 166**	**+2,3%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	234 536	296 289	+26,3%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**22 909**	**43 381**	**+89,4%**
Turto iš viso	**5 706 041**	**6 278 829**	**+10,0%**
Nuosavas kapitalas	**2 436 759**	**2 494 603**	**+2,4%**
Dotacijos, subsidijos	**287 514**	**272 451**	**-5,2%**
Atidėjiniai	**128 971**	**220 733**	**+71,1%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**2 512 763**	**2 891 758**	**+15,1%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	1 882 746	2 100 668	+11,6%
Finansiniai įsipareigojimai	*1 779 685*	*1 985 829*	*+11,6%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	630 017	791 090	+25,6%
Finansiniai įsipareigojimai	*67 105*	*222 450*	*+231,5%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**340 034**	**399 284**	**+17,4%**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**5 706 041**	**6 278 829**	**+10,0%**
RODIKLIAI	**2024-12-31***	**2025-12-31***	**POKYTIS**
ROA	5,0%	2,7%	-2,3 p. p.
ROE	11,8%	6,6%	-5,2 p. p.
D/E	75,8%	88,5%	+12,7 p. p.
EBITDA	531 498	458 296	-13,3%
EBITDA marža	23,0%	18,3%	-4,7 p. p.
Grynojo pelno marža	12,0%	6,6%	-5,4 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis) per metus	71 980	74 153	+3,0%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	4 688	4 851	+3,5%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)**	23 493	26 701	+13,7%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**
Lietuvos Respublika, atstovaujama LR finansų ministerija			75,0%
Smulkieji investuotojai			25,0%
VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)			
Generalinis direktorius			Darius Maikštėnas
Valdybos pirmininkas			Darius Maikštėnas
Valdybos nariai			Živilė Skibarkienė Jonas Rimavičius Vytenis Koryzna Mantas Mikalajūnas
Stebėtojų tarybos pirmininkas			Alfonso Maximiliano Faubel Frauendorff***
Stebėtojų taryba			Judith Buss*** Lorraine Mary Wrafter*** Timothy Guy Brooks*** Sian Lloyd Rees*** Jutta Maria Hildegard Dissen*** Lina Liubauskaitė Aušra Vičkačkienė Ingrida Muckutė

** Lyginant su Grupės viešinama informacija, šioje lentelėje galimas pateiktų duomenų neatitikimas (skirtingas pasiskirstymas tarp eilučių), atsirandantis atvaizduojant informacija pagal skirtingus apskaitos standartus.*
*** Įskaitant atlygį už valdybos pirmininko pareigas*
**** Nepriklausomas narys (ė)*

ingai pagerėjo ir siekė 75 min. (2024 m. – 399 min). Elektros tinklų kokybės rodikliams įtakos turėjo stabilesnės oro sąlygos, taip pat įdiegtos prevencinės bei automatizavimo priemonės, tokios kaip pavojingų medžių šalinimas, elektros linijų kabeliavimas ir padidintas automatizuotų sprendimų skaičius.

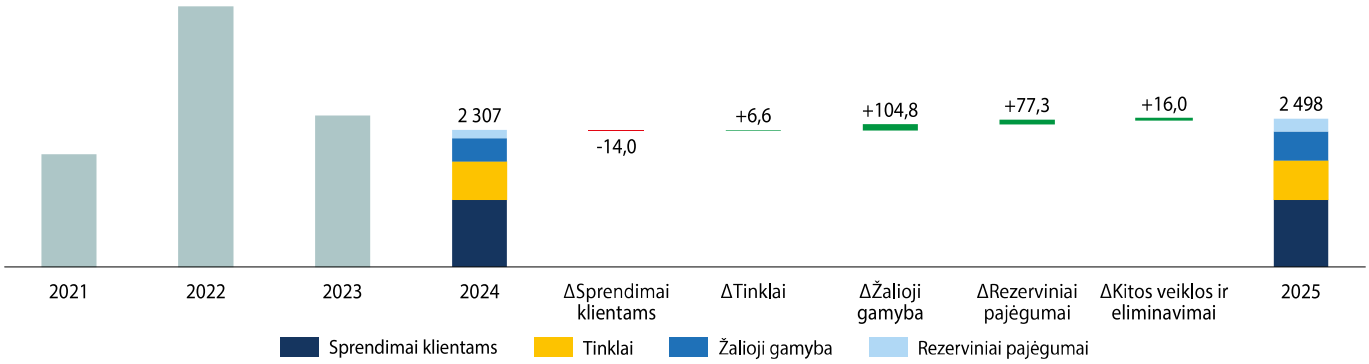
Pagrindiniai Grupės pajamų šaltiniai – keturi veiklos segmentai. Ataskaitiniu laikotarpiu **Grupės pardavimo pajamos padidėjo 8,3 proc. ir siekė 2,5 mlrd. eurų.** Pagrindinės priežastys lėmusios pajamų pokytį:

• Sprendimų klientams segmento pajamos 2025 metais išliko gana stabilios – sumažėjo vos 1,1 proc. ir 2025 metų pabaigoje siekė 1,2 mlrd. eurų.

• Antras didžiausias pagal uždirbtas pajamas – Tinklų segmentas – 2025 metais sugeneravo 0,7 mlrd. eurų pajamų ir su minimaliu prieaugiu išliko panašiame lygyje, kaip ir 2024 metais.

• Žalieji ir Rezerviniai pajėgumai augino Grupės pajamas. Per 2025 metus Žaliųjų pajėgumų segmento pajamos padidėjo ketvirtadaliu ir metų pabaigoje siekė 0,5 mlrd. eurų – tam reikšmingos įtakos turėjo pradėję veikti nauji pajėgumai (Kelmės VP, Silezijos VP II, Varmės SP ir Stelpės SP I ir II) bei naujų paslaugų teikimas. Rezervinių pajėgumų segmentas, sudarydamas mažiausią, t. y. 9,1 proc. siekiančią visų konsoliduotų Grupės pajamų dalį, pasižymėjo sparčiausiu augimu – per 2025 metus paaugo 51,5 proc. ir metų pabaigoje siekė 0,2 mlrd. eurų. Šio segmento pajamas labiausiai augino ataskaitiniu laikotarpiu pagamintas didesnis energijos kiekis (2025 metais 1,2 TW, kai 2024 metais buvo pagaminta 0,5 TW) ir pradėtos teikti naujos paslaugos.

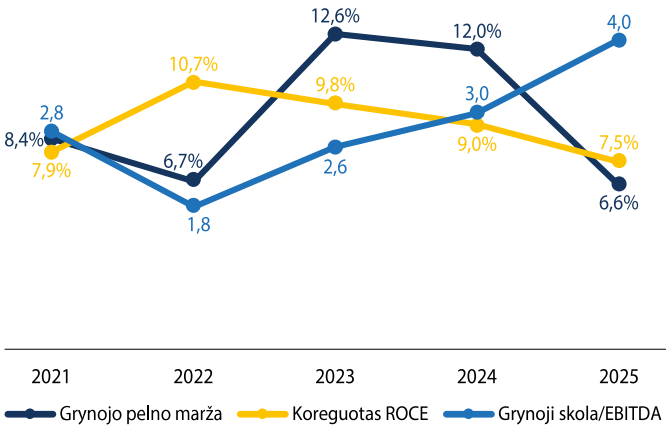
Pardavimo pajamos (mln. eurų)

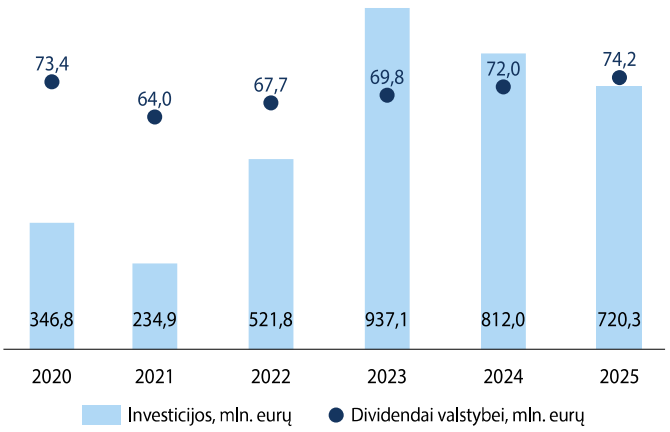


Ataskaitiniu laikotarpiu išaugusi Grupės apyvarta turėjo teigiamą poveikį ir EBITDA rodikliui – **Grupės koreguoto EBITDA 2025 metais augo 3,4 proc. ir siekė 546,1 mln. eurų**. Svarbu paminėti, kad **Žaliųjų pajėgumų ir Tinklų segmentų rezultatai ir toliau sudaro didžiausią Koreguoto EBITDA dalį (atitinkamai 53,4 proc. ir 48,2 proc. viso koreguoto EBITDA dydžio)**. Tinklų segmento Koreguotas EBITDA išaugo daugiausia dėl reguliuotojo nustatytos didesnės WACC (svertinė kaina) ir didesnės RAB (reguliuojamos turto bazės) – šį pokytį lėmė tęsiamos Investicijos į skirstymo tinklą. **Neigiamam Grupės grynojo pelno rezultato pokyčiui esminę įtaką darė mažesnis EBIT bei finansinės veiklos sąnaudos, nulemtos 18,6 proc. išaugusios grynosios skolos.**

Grupės indėlis į valstybės biudžetą arba kitaip paskirti dividendai valstybei per 2025 metus sudarė 74,2 mln. eurų, tai yra 3,0 proc. daugiau nei 2024 metais. Bendrai per 2025 metus paskirtų dividendų suma visiems akcininkams (ne tik valstybei) siekė 98,9 mln. eurų ir tai atitinka LR Vyriausybės nustatytą minimalų siektiną finansinį rodiklį. Kiti nustatyti siektini finansiniai rodikliai taip pat buvo pasiekti – **koreguota panaudoto kapitalo grąža (ROCE) 2025 metais siekė 7,5 proc., grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA – 3,5 karto**. Net ir atsižvelgiant į tai, kad pastarieji du rodikliai numato vidutines 2025-2027 metų laikotarpio reikšmes, 2025 metų rezultatai rodo AB „Ignitis grupė" gebėjimą vykdyti LR Vyriausybės patvirtintus įsipareigojimus.

Grupės investicijos 2025 metais siekė 720,3 mln. eurų ir tai yra 11,3 proc. mažiau nei 2024 metų laikotarpiu – 77,1 proc. visų investicijų skirta projektams Lietuvoje. Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, investicijos labiausiai sumažėjo į Žaliųjų pajėgumų segmentą, daugiausia – dėl užbaigtų vėjo ir saulės parkų projektų ir jų paleidimo į eksploataciją.







AB „Ignitis grupė“ valdomos įmonės

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2026-05)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2025 m. veiklos rodikliai	Finansiniai rezultatai	Valdomos įmonės (2026-05)
ignitis gamyba	**AB „Ignitis gamyba“** Bendrovės vadovė: Asta Sungailienė Valdybos pirmininkas: Mantas Mikalajūnas	Valdo ir vysto strateginės svarbos elektros energijos gamybos pajėgumus Lietuvoje – Kruonio hidroakumuliacinę elektrinę, Kombinuoto ciklo bloką bei rezervinę elektrinę Elektrėnų komplekse, Kauno Algirdo Brazausko hidroelektrinę ir Vilniaus trečiąją termofikacinę elektrinę. Bendrovė padeda užtikrinti viso Baltijos ir Šiaurės šalių regiono energetikos sistemų patikimumą ir saugumą bei prisideda prie istorinio energetikos pokyčio – trijų Baltijos valstybių sinchronizacijos su kontinentinės Europos elektros tinklų sistema 2025 metais.	2025 metais Bendrovės valdomose elektrinėse buvo pagaminta 1,9 TWh elektros energijos (neto), t. y. 34 proc. daugiau, nei 2024 metais.	**Pardavimų pajamos – 453,3 mln. eurų** (+31,1 proc.); **EBITDA – 222,0 mln. eurų** (+11,5 proc.); **Grynasis pelnas – 170,0 mln. eurų** (+9,2 proc.); **Grynoji finansinė skola/ EBITDA buvo neigiama – -0,02 karto.**	UAB „Ignitis gamyba projektai“
eso	**AB „Energijos skirstymo operatorius“** Bendrovės vadovas: Renaldas Radvila. Valdybos pirmininkas: Nerijus Datkūnas	Skirsto elektrą ir dujas bei prižiūri skirstomuosius tinklus, juose diegia išmaniuosius sprendimus, kad tinklai būtų atsparūs ir efektyvūs, rūpinasi jų gedimų šalinimu ir naujų klientų prijungimu. Bendrovė rūpinasi daugiau nei 132,7 tūkst. km elektros oro ir kabelių linijomis, eksploatuoja per 9,7 tūkst. km skirstomųjų dujotiekių.	Per 2025 metus įmonės klientams paskirstyta 10,34 TWh elektros energijos bei 6,92 TWh gamtinių dujų. Nuo išmaniųjų skaitiklių masinio diegimo pradžios iš viso sėkmingai įdiegta apie 1 302 mln. išmaniųjų skaitiklių, iš kurių per 2025 metus buvo įdiegta apie 270 tūkst. vnt.	**Pardavimų pajamos – 710,0 mln. eurų** (+0,9 proc.); **EBITDA – 191,1 mln. eurų** (-7,0 proc.); **Grynasis pelnas – 28,3 mln. eurų** (-54,7 proc.); **Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 6,44 karto.**	-
ignitis renewables	**UAB „Ignitis renewables“** Bendrovės vadovas: Petrus Maria Oomen Valdybos pirmininkas: Jonas Rimavičius	Valdo atsinaujinančios energetikos projektus Baltijos šalyse ir Lenkijoje bei yra atsakinga už efektyvų veikiančių vėjo jėgainių darbą, statomų parkų priežiūrą ir naujų vystymą. Vykdydama naujus energijos gamybos iš vėjo ir saulės projektus, bendrovė įgyvendina strateginį „Ignitis grupės“ siekį didinti žaliosios generacijos portfelį.	2025 metais užtikrintas pajėgumas padidėjo 206 MW ir pasiekė 2 085 MW (anksčiau – 1 879 MW), kai Lietuvoje Kelmės EEKS (147,4 MW) ir Mažeikių EEKS (45,1 MW) pasiekė statybos etapą. Taip pat, Kelmės I ir Kelmės II vėjo jėgainių parkai padidino pajėgumą 13,7 MW.	**Pardavimų pajamos – 140,0 mln. eurų** (+64,3 proc.); **EBITDA – 36,6 mln. eurų** (-6,2 proc.); **Grynasis nuostolis – 46,2 mln. eurų** (2024 m. fiksuotas 4,6 mln. eurų pelnas); **Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 36,8 karto.**	UAB „Ignitis renewables projektai“; UAB „Ignitis renewables projektai 2“; UAB „Ignitis renewables offshore development“; UAB „Ignitis renewables projektai 5“; UAB „Ignitis renewables projektai 7“; UAB „Ignitis renewables projektai 8“; UAB „Ignitis renewables projektai 9“; UAB „Ignitis renewables projektai 10“; UAB „Ignitis renewables projektai 11“; UAB „EURAKRAS“; UAB „Vėjo gūsis“; UAB „Vėjo vatas“; UAB „VVP Investment“; UAB „Plungės vėjo energija“; UAB „Vėjas LT“; WINDLT, UAB; UAB „Offshore wind farm 1“; UAB ARROW CLUSTER; UAB ARROW HOLDCO; UAB „Nord Wind Park“; Pomerania Wind Farm sp. z o.o.; Silesia1 Wind Farm Sp. z o.o.; Silesia2 Wind Farm S.A.; Ignitis Renewables Polska sp. z o.o.; Ignitis Res Dev sp. z o.o.; Sunrise 1 sp. z o.o.; Sunrise 2 sp. z o.o.; Sunrise 4 sp. z o.o.; IGN RES DEV1 SIA; IGN RES DEV2 SIA; IGN RES DEV3 SIA; IGN RES DEV4 SIA; IGN RES DEV5 SIA; IGN RES DEV6 SIA; IGN RES DEV7 SIA; Ignitis renewables Latvia SIA; SIA CVE; SIA BRVE; „SP Venta“ SIA; „Tuuleenergia osaühing“; Estonia offshore Wind DevCo OÜ (50%); Ignitis Renewables DevCo1 OÜ; Kadrina 1 Energiapark OÜ (50%); Pärnu 1 Energiapark OÜ (50%); Tõrva 1 Energiapark OÜ (50%); Väike-Maarja 1 Energiapark OÜ (50%); Pärnu 2 Energiapark OÜ (50%); Haljala 1 Energiapark OÜ (50%); Hapsalu 1 Energiapark OÜ (50%); Ignitis Renewables Estonia OÜ; Moray West Holdings Limited (5%)
ignitis	**UAB „Ignitis“** Bendrovės vadovas: Artūras Bortkevičius Valdybos pirmininkas: Vytenis Koryzna	Tiekia elektros energiją ir gamtines dujas daugiau kaip 1,4 mln. klientų visoje Lietuvoje, ir užima vis didesnes rinkos dalis kitose Baltijos valstybėse bei Lenkijoje. UAB „Ignitis“ plėtoja išmanių paslaugų asortimentą, rinkai siūlo elektromobilių įkrovimo sprendimus, teikia elektros energijos balansavimo paslaugas, saulės elektrinių gaminamos elektros energijos sprendimus bei kitus technologinėmis naujovėmis grįstus energetinius pasiūlymus.	Bendras parduotos elektros energijos kiekis mažmeninėje rinkoje 2025 metais padidėjo nuo 6,7 TWh iki 7,4 TW. Gamtinių dujų pardavimai sudarė 8,2 TWh – tai buvo 5,7 proc. mažesni nei 2024 metais. 2025 m. gruodžio 31 d. Baltijos šalyse buvo įrengta 1 799 elektromobilių įkrovimo prieiga, 65 proc. daugiau negu 2024 m. pabaigoje.	**Pardavimų pajamos – 1,2 mlrd. eurų** (-1,1 proc.); **EBITDA – -16,1 mln. eurų** (2024 m. 39,0); **Grynasis nuostolis – 25,2 mln. eurų** (2024 m. uždirbtas 21,5 mln. eurų pelnas); **Grynoji finansinė skola/ EBITDA – išliko neigiamas dydis (-0,8 karto).**	Ignitis Eesti OÜ Ignitis Latvija SIA Ignitis Polska sp. z o.o Ignitis Suomi Oy

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2026-05)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2025 m. veiklos rodikliai	Finansiniai rezultatai	Valdomos įmonės (2026-05)
ignitis grupė	**UAB „Ignitis grupės paslaugų centras"** Bendrovės vadovė: Irma Kaukienė Valdybos pirmininkė: Živilė Skibarkienė	Vidinis „Ignitis grupės" paslaugų centras, sutelkiantis kartotines ir palaikančias paslaugas ar veiklą, funkcijas ar jų dalis, kurių reikia Grupei greitai ir efektyviai konkuruoti (įgauti pranašumą), taupyti kaštus, išgauti sinergiją, didesnę kokybę, kontrolę, skaidrumą, taip pat turėti ekspertiškumą ir kompetencijų centrą, gebantį aptarnauti globalią organizaciją.	2025 metais įgyvendinant ambicingesnius tikslus paslaugų valdymo brandos lygis padidėjo iki 3,63 balo. Bendras Bendrovės paslaugų gavėjų patirties (paslaugų teikimo kokybės) vidutinis metinis vertinimas išliko aukštas – 9,1 balo.	**Pardavimų pajamos – 59,4 mln. eurų** (+15,7 proc.); **EBITDA – 11,0 mln. eurų** (+13,2 proc.); **Grynasis pelnas – 2,0 mln. eurų** (+0,9 proc.); **Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 2,10 karto.**	-
ignitis grupė	**UAB Elektroninių mokėjimų agentūra** Bendrovės vadovė: Jurgita Blažienė Valdybos pirmininkas: Andrius Kavaliauskas	Rūpinasi įmokų už namų ūkio paslaugas, tokias kaip elektra, dujos, vanduo, šildymas, namų priežiūra, ryšys, atliekų išvežimas ir apsauga, surinkimu per internetinę svetainę mano.ignitis.lt ir e.ignitis.lt.	Šiuo metu per savitarnos svetainę e.ignitis.lt galima sumokėti visiems didiesiems komunalinių paslaugų teikėjams, tačiau ir toliau plečiamas partnerių, kurių skaičius šiuo metu siekia virš 300, tinklas.	**Pardavimų pajamos – 1,0 mln. eurų, Grynasis pelnas – 0,1 mln. eurų.**	-
Vilniaus kogeneracinė jėgainė	**UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė** Bendrovės vadovas: Mantas Burokas Valdybos pirmininkas: Mantas Mikalajūnas	Vienintelė jėgainė Lietuvoje, kuri šilumai ir elektrai gaminti turi ir biokuro, ir atliekų katilus. VKJ pajėgi aprūpinti šilumos energija beveik pusę Vilniaus ir utilizuos sostinės bei Utenos regiono netinkamas perdirbti komunalines atliekas.	Pradėjusi veikti pilnu pajėgumu, Vilniaus jėgainė pagamino viso 0,42 TWh elektros energijos, įskaitant 0,30 TWh – iš biokuro. Pagamintos šilumos energijos kiekis siekė 1,35 TWh – iš biokuro 0,94 TWh.	**Pardavimų pajamos – 107,5 mln. eurų** (+21,0 proc.); **EBITDA – 53,3 mln. eurų** (+37,7 proc.); **Grynasis pelnas – 27,3 mln. eurų** (+55,9 proc.); **Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 2,99 karto.**	-
Kauno kogeneracinė jėgainė	**UAB Kauno kogeneracinė jėgainė** Bendrovės vadovas: Ramūnas Paškauskas Valdybos pirmininkas: Mantas Bartuška	Viena moderniausių Baltijos šalyse Kauno kogeneracinė jėgainė elektros energija ir šiluma verčia po rūšiavimo likusias ir perdirbti netinkamas buitines ir nepavojingas pramonines atliekas. Jėgainėje galima pagaminti beveik pusę Kaunui reikalingos šilumos.	Per 2025 metus įmonė sutvarkė 226,5 tūkst. tonų atliekų, pagamino ir pardavė 425,4 GWh šiluminės energijos (neto) bei 162,5 GWh elektros energijos (neto).	**Pardavimų pajamos – 55,4 mln. eurų** (+2,9 proc.), **EBITDA – 39,0 mln. eurų** (+5,6 proc.), **Grynasis pelnas – 28,4 mln. eurų** (+7,3 proc.), **Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 1,4 karto.**	-
Transporto valdymas	**UAB „Transporto valdymas** Generalinė direktorė: Jurgita Navickaitė-Dedelienė	Rūpinasi transporto priemonių nuoma, lizingu, remontu, priežiūra, atnaujinimu bei aptarnavimu.	Įmonė nuomoja ir prižiūri daugiau, nei 900 vnt. transporto priemonių, šias paslaugas teikdama visoje šalies teritorijoje.	**Pardavimų pajamos – 4,2 mln. eurų, Grynasis pelnas – 0,3 mln. eurų.**	-
ignitis gamybos optimizavimas	**UAB „Gamybos optimizavimas"** Bendrovės vadovas: Tomas Tumonis	Vykdo elektros energijos ir kitų energijos išteklių gamybos režimų planavimo, optimizavimo, prognozavimo, prekybos bei prekybos tarpininkavimo veiklas.	Pagrindiniai Įmonės klientai – Ignitis grupės įmonės AB „Ignitis gamyba", UAB „Kauno kogeneracinė jėgainė", UAB „Vilniaus kogeneracinė jėgainė" ir UAB „Ignitis renewables".	**Pardavimų pajamos – 3,8 mln. eurų, Grynasis nuostolis – 5,4 mln. eurų.**	-
ignitis grupė	**UAB "Ignitis Data Center Solutions"** (įsteigta 2026 m. kovo 21 d.)	-	-	-	-



UAB „EPSO–G“ įmonių grupė

www.epsog.lt

Svarbiausia naujosios energetikos grupės „EPSO-G“ veikla – užtikrinti nepertraukiamą ir stabilų elektros energijos perdavimą aukštos įtampos tinklais bei dujų transportavimą aukšto slėgio vamzdynais. Grupė atsakinga už efektyvų šių perdavimo sistemų valdymą, priežiūrą, rangą ir plėtrą. Taip pat grupė valdo 200 MW galios baterijų kaupimo sistemą, kuri užtikrina stabilų elektros perdavimo sistemos darbą izoliuotu režimu ir ribota galia (iki 40 MW) teikia balansavimo paslaugas. Grupei priklausančios bendrovės valdo ir plėtoja biokuro bei medienos prekybos platformas, skirtas užtikrinti skaidrios konkurencijos sąlygas energijos išteklių ir apvaliosios medienos rinkose. Be to, grupės įmonės vykdo elektros energetikos rangos projektus ir teikia infrastruktūros eksploatavimo paslaugas žemos, vidutinės ir aukštos įtampos tinklo operatoriams. „EPSO-G“ grupė, bendradarbiaudama su partneriais, investuoja į valstybei reikšmingos gynybos pramonės plėtrą Lietuvoje.



Generalinis direktorius Mindaugas Keizeris



Valdybos pirmininkas Robertas Vyšniauskas

Grupę sudaro valdymo įmonė UAB „EPSO-G“ (valstybės akcijų dalis – 100 proc.) ir jos tiesiogiai patronuojamos AB „Litgrid“ (valdoma akcijų dalis – 97,5 proc.) ir jos asocijuota UAB „Baltic RCC“ OÜ (33,3 proc.), UAB „Baltpool“ (67,0 proc.) ir UAB „Tetas“ (100,0 proc.), UAB „Energy cells“ (100,0 proc.), AB „Amber Grid“ (96,6 proc.). Taip pat UAB „EPSO-G“ valdo įmonės TSO HOLDING AS 39,6 proc. akcijų. Per 2024 metus buvo įsteigta – UAB „EPSO-G Invest“, kurios 51,0 proc. akcijų priklauso UAB „EPSO-G“. Ši įmonė įsigijo 48 proc. UAB Rheinmetall Defence Lietuva akcijų.

Vykdomi spec. įpareigojimai: VIAP lėšų administravimo veikla (funkciją vykdo UAB „EPSO-G“ dukterinė bendrovė UAB „Baltpool“)

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

- **Metinė koreguota nuosavo kapitalo grąža (ROE):**
  2025–2027 m. ≥ 6,5 proc.
- **Metinis grynosios skolos santykis su koreguotu EBITDA:**
  2022–2024 m. ≤ 4,0 karto

Paskirti dividendai už kalendorinius metus:
2025–2027 m. – 0,5 proc. nuo paskirstytinojo pelno

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Sausio 31 d.*** *vykusiame Rheinmetall Defence Lietuva, UAB, neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime nuspręsta padidinti šios įmonės įstatinį kapitalą, nustatant, kad UAB „EPSO-G Invest“ turi teisę įsigyti 36 500 000 vnt. įmonės akcijų, kurių bendra vertė 36 500 000 eurų;*
- ***Vasario 8 d.*** *visų trijų Baltijos šalių elektros sistemos sėkmingai atsijungė nuo Rusijos valdomos sinchroninės zonos ir pradėjo izoliuoto sistemos darbo bandymą. Bandymas baigėsi sekančią,* ***vasario 9 d.*** *Po jo iškart buvo prisijungta prie kontinentinės Europos tinklų;*
- ***Kovo 20 d.*** *atidarytas naujas, pažangiausiomis technologijomis aprūpintas „Amber Grid“ sistemos valdymo centras. Į projektą, kuris įgyvendintas per pusantrų metų, investuota apie 1,6 mln. eurų;*
- ***Birželio 20 d.*** *„EPSO-G“ grupė tapo Lietuvos įvairovės chartijos asociacijos nare;*
- ***Liepos 2 d.*** *Šiaurės ir Baltijos šalių vandenilio koridoriaus galimybių studijai skirta maksimali 6,8 mln. eurų parama. Projekte dalyvauja „Amber Grid“;*
- ***Rugsėjo 10 d.*** *„Amber Grid“ ir „MT Group“ pasirašė 30,9 mln. eurų vertės sutartį dėl pirmojo elektrinio kompresoriaus įrengimo;*
- ***Spalio 13 d.*** *„Amber Grid“ ir EEX užbaigė „GET Baltic“ pardavimo sandorį;*
- ***Lapkričio 4 d.*** *oficialiai pradėti 155 mm artilerijos šaudmenų gamyklos Baisogaloje statybos darbai. Projektą įgyvendina įmonė Rheinmetall Defence Lietuva, UAB, kurios kapitale dalyvauja „EPSO-G Invest“;*
- ***Gruodžio 10 d.*** *prie „Litgrid“ perdavimo tinklo prisijungė pirmoji komercinė baterijų kaupimo sistema Lietuvoje;*
- ***Gruodžio 11 d.*** *„EPSO-G Invest“, Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministerija, „KNDS Deutschland“ ir „Rheinmetall Landsysteme“ pasirašė memorandumą dėl pramoninio bendradarbiavimo, susijusio su pagrindinių kovos tankų „Leopard 2 A8“ surinkimo bei priežiūros infrastruktūros kūrimu Lietuvoje.*

Elektros energijos aukštos įtampos perdavimo tinklais apimtys per 2025 metus gyventojams ir verslo poreikiams susitraukė 3,5 proc., iš viso perduota 9 177 GWh elektros energijos. Tarpsisteminių jungčių – Švedijos „Nordbalt“ ir Lenkijos „LitPol Link“ – bendras prieinamumas siekė atitinkamai 97,4 proc. ir 99,1 proc., kuriuos lėmė planiniai kasmetiniai darbai, gedimo remonto darbai. **2025 metai pažymėti rekordine AEI plėtra** – prie perdavimo tinklo prijungta ir veiklą pradėjo apie 2 GW AEI įrenginių. Kartu buvo sėkmingai plėtoti elektros energijos kaupimo įrenginių projektai: kaupiklių rezervacijos pasiekė apie 4,2 GW, o metų pabaigoje pradėta 119 MW įrengtosios galios komercinių kaupiklių eksploatacija.

2025 metais per Lietuvos dujų perdavimo sistemą į gretimas perdavimo sistemas buvo transportuota 37 414 GWh dujų, tai yra 2,5 proc. mažiau nei per praėjusį laikotarpį, kai buvo patiekta 38 361 GWh dujų. Per 2025 metus Lietuvos dujų vartotojams perduota 15,9 TWh dujų arba 6,2 proc. mažiau, nei 2024 metais (16,9 TWh). Metinį dujų vartojimo mažėjimą lėmė

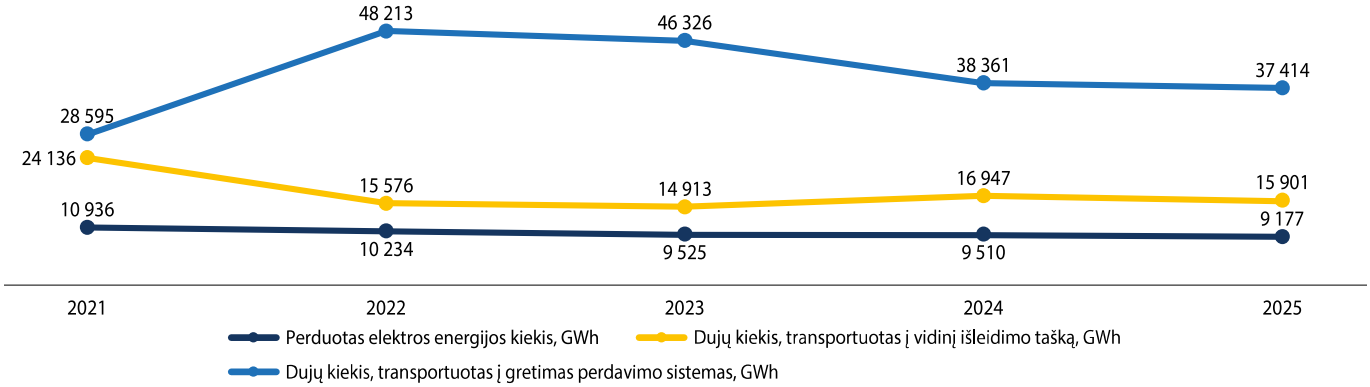
- ↓ Grupės grynasis pelnas sumažėjo 31,2 proc.
- ↓ Trumpalaikis turtas susitraukė 29,1 proc., iki 287,4 mln. eurų.
- ↑ Grupės nuosavas kapitalas padidėjo 19,9 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	480 888	532 523	+10,7%
Pardavimo savikaina	281 480	338 986	+20,4%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**199 408**	**193 537**	**-2,9%**
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	150 475	165 714	+10,1%
Kitos veiklos rezultatai	0	3 654	-
Finansinė ir investicinė veikla	-99	-651	-557,6%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**48 834**	**30 826**	**-36,9%**
Pelno mokestis	-6 053	-6 949	-14,8%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**54 887**	**37 775**	**-31,2%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**802 672**	**960 863**	**+19,7%**
Trumpalaikis turtas	**405 108**	**287 400**	**-29,1%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	101 562	51 293	-49,5%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**0**	**0**	**-**
Turto iš viso	**1 207 780**	**1 248 263**	**+3,4%**
Nuosavas kapitalas	**361 193**	**433 158**	**+19,9%**
Dotacijos, subsidijos	**0**	**0**	**-**
Atidėjiniai	**18 424**	**10 482**	**-43,1%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**828 163**	**804 623**	**-2,8%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	486 901	463 624	-4,8%
Finansiniai įsipareigojimai	*161 784*	*138 048*	*-14,7%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	341 262	340 999	-0,1%
Finansiniai įsipareigojimai	*15 731*	*63 176*	*+301,6%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**0**	**0**	**-**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**1 207 780**	**1 248 263**	**+3,4%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	4,5%	3,0%	-1,5 p. p.
ROE	16,4%	9,5%	-6,9 p. p.
D/E	49,1%	46,5%	-2,7 p. p.
EBITDA	94 305	76 695	-18,7%
EBITDA marža	19,6%	14,4%	-5,2 p. p.
Grynojo pelno marža	11,4%	7,1%	-4,3 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	392	523	+33,3%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	1 353	1 396	+3,2%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	14 921	15 810	+6,0%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija			100,0%
VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn.)			
Generalinis direktorius			Mindaugas Keizeris
Valdybos pirmininkas			Robertas Vyšniauskas*
Valdybos nariai			Rasa Balevičienė* Liudas Liutkevičius* Dovilė Kavaliauskienė Dainius Bražiūnas

**Nepriklausomas narys (-ė)*

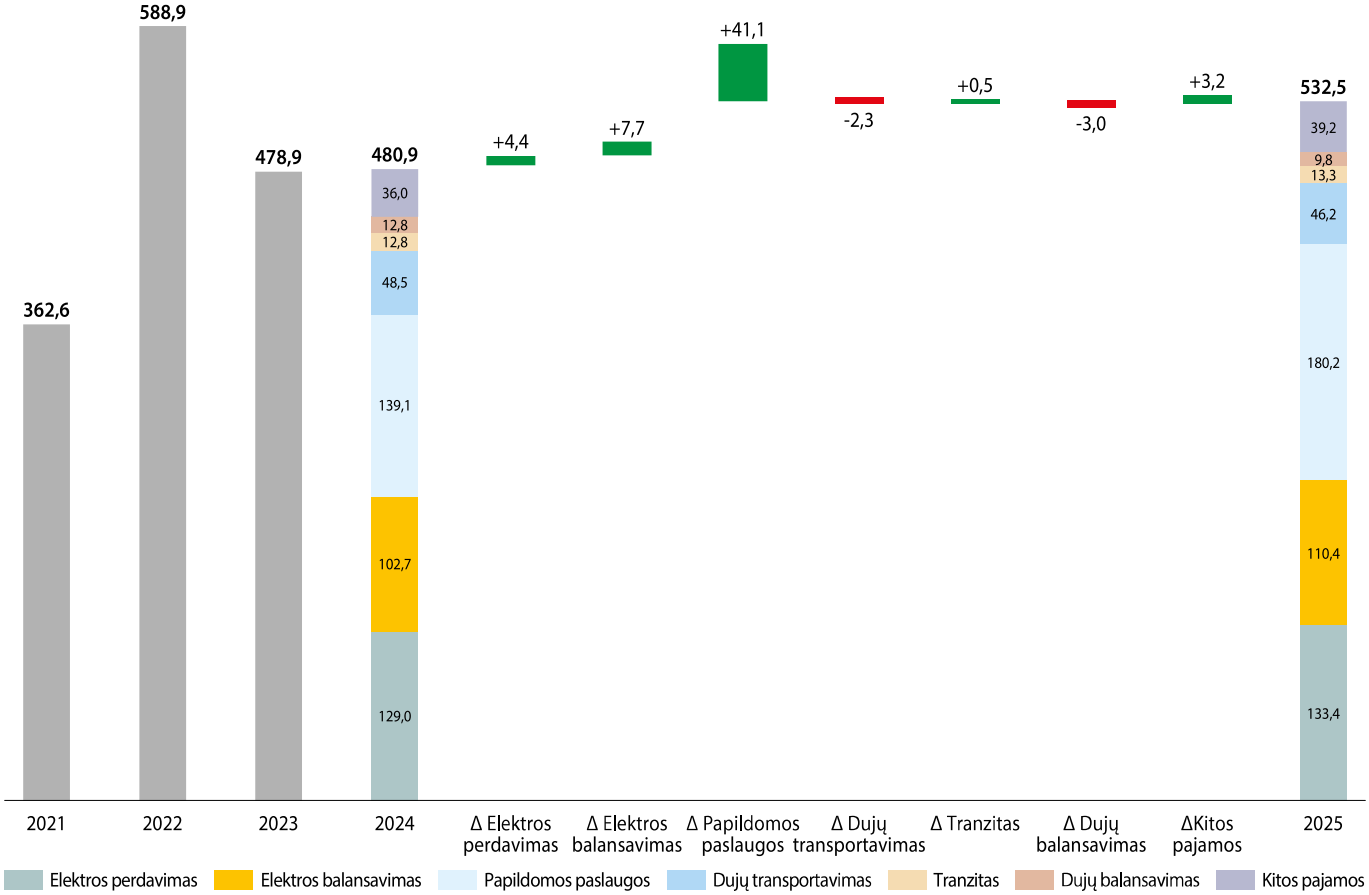
reikšmingai sumenkęs (28,6 proc.) trąšų gamybos sektoriaus dujų poreikis. Atmetus šio sektoriaus įtaką, dujų vartojimas Lietuvoje augo – padidėjo beveik 14 proc., nuo 8,9 TWh iki 10,1 TWh.

Biokuro prekybos apimtys per ataskaitinį laikotarpį išaugo 2,6 proc. iki 8 754 GWh, iš kurių 7 025 GWh energijos išteklių buvo parduota Lietuvoje. Per 2025 metus čia prekybos apimtys išliko stabilios, o pirkėjų struktūroje reikšmingų pokyčių nefiksuota. Tuo tarpu apyvarta užsienio rinkose didėjo 13,2 proc.: nuo 1 528 GWh 2024 metais iki 1 729 GWh 2025 metais, didžiausią įtaką turėjo suintensyvėjusi SIA „Rīgas Siltums" ir SIA „Rīgas BioEnerģija" prekybinė veikla, ženkliai padidinusi bendrai realizuotus kiekius.



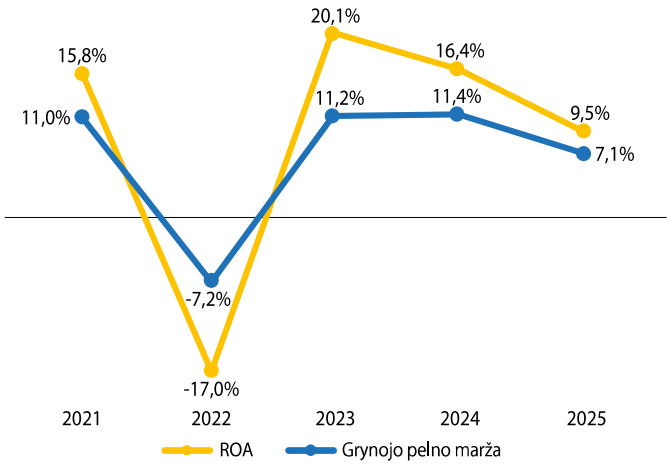
Konsoliduotos Grupės pajamos per ataskaitinį laikotarpį augo 10,7 proc. iki 532,5 mln. eurų. „Litgrid" pajamos už elektros perdavimo ir susijusias paslaugas, sudariusios beveik 81 proc. visų Grupės pajamų, ataskaitiniais metais didėjo 52,8 mln. eurų, iki 431,1 mln. eurų. Žvelgiant į pajamų segmentus, labiausiai augo papildomų paslaugų pajamos – 29,5 proc. Pagrindinė pokyčio priežastis – VERT nustatyta 28 proc. didesnė papildomų paslaugų įsigijimo dedamoji prie perdavimo kainos. Per 2025 metus Grupė gavo 69,7 mln. eurų už gamtinių dujų transportavimą ir susijusias paslaugas (6,5 proc. mažiau nei 2024 metais), o tai sudaro 13 proc. visų Grupės pajamų. Didžioji šių pajamų dalis, t. y. 46,2 mln. eurų, gauta už gamtinių dujų perdavimą; jos ataskaitiniais metais susitraukė 4,7 proc., tam įtakos turėjo 2025 metams VERT nustatyta 4 proc. mažesnė perdavimo veiklos viršutinė pajamų riba. Kitos Grupės pajamos, įvertinus tarpusavio sandorių eliminavimą, sudarė 31,7 mln. eurų arba 6 proc. visų Grupės pajamų ir, palyginus su 2024 metais, didėjo 3,7 mln. eurų – pokytį lėmė „Energy cells" delspinigiai iš rangovo.

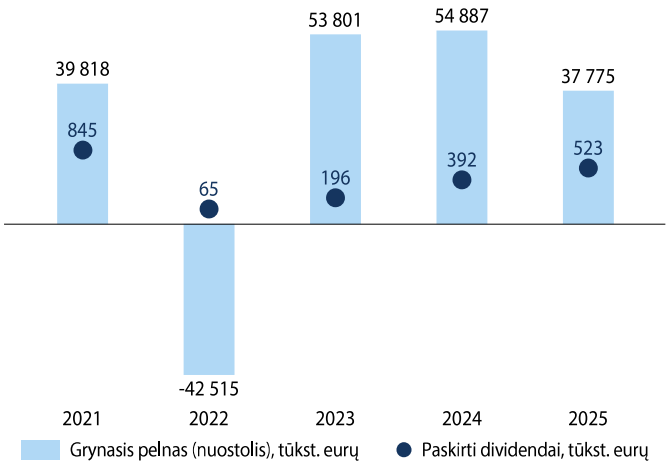
Pardavimo pajamos (mln. eurų)



Grupės sąnaudos 2025 metais didėjo 67,9 mln. eurų arba 15,6 proc. ir siekė 504,7 mln. eurų. Didžiausią dalį (65,2 proc.) visų sąnaudų sudarė elektros energijos ir susijusių paslaugų sąnaudos, kurios išaugo 57,4 mln. eurų. Pokytį daugiausia lėmė 44 proc. didėjusios papildomų paslaugų sąnaudos (174,7 mln. eurų) dėl išaugusių dažnio atkūrimo rezervų sąnaudų. „Amber Grid" veiklos sąnaudos didėjo 4,1 mln. eurų arba 6,4 proc. ir sudarė 67,1 mln. eurų arba 13,3 proc. Grupės veiklos sąnaudų. Kitų sąnaudų didėjimą iš dalies atsvėrė mažesnės sąnaudos balansavimo veiklos reikmėms (dėl sumažėjusio kiekio).

2025 metais Grupės grynasis pelnas mažėjo 31,2 proc. ir sudarė 37,8 mln. eurų. Pokytį lėmė išaugusios papildomų paslaugų sąnaudos, susijusios su balansavimo rezervų sąnaudomis, taip pat laikinas neigiamas balansavimo rezultatas dėl disbalanso kainodaros ypatumų; mažėjusios pajamos iš gamtinių dujų perdavimo veiklos, didėjusios gamtinių dujų įsigijimo sąnaudos savoms technologinėms reikmėms ir sąnaudos, susijusios su vienkartine kompensacine įmoka Lenkijos dujų sistemos operatoriui (angl. CBCA contribution) dėl Lietuvos dujotiekio jungties su Lenkija (GIPL) statybos. Dėl sumažėjusio grynojo pelno, nuosavybės grąžos rodiklis (ROE) atitinkamai susitraukė 6,9 proc. punkto ir siekė 9,5 proc.





Grupės valdomo turto vertė 2025 metų pabaigoje siekė 1,2 mlrd. eurų, t. y. 3,4 proc. daugiau nei 2024 metų pabaigoje, elektros energijos perdavimo operatoriaus investicijos į ilgalaikį turtą atsvėrė laikiną laisvų lėšų mažėjimą dėl apyvartinių lėšų poreikio. Ilgalaikio turto dalis sudarė 77,0 proc. viso turto – per ataskaitinį laikotarpį fiksuotas 19,7 proc. arba 158,2 mln. eurų augimas dėl atliktų investicijų į elektros infrastruktūros perdavimo sistemas bei investicijos į Rheinmetall Defence Lietuva, UAB, kapitalą. Grupės finansiniai įsipareigojimai, įskaitant nuomos įsipareigojimus, 2025 metų pabaigoje siekė 201,2 mln. eurų, t. y. 13,4 proc. daugiau negu 2024 metais. Daugiausia dėl „Litgrid“ sukauptų perkrovų įplaukų grynieji pinigai ir ekvivalentai bei terminuoti indėliai ir trumpalaikės investicijos (įskaitant sukauptas palūkanas) periodo pabaigai sudarė 111,4 mln. eurų, o grynoji finansinė skola siekė 89,8 mln. eurų. **Ataskaitiniu laikotarpiu „EPSO-G“ grupės investicijos siekė 211,1 mln. eurų ir buvo 25,0 mln. eurų arba 11,0 proc. mažesnės nei 2024 metais (236,1 mln. eurų).** Absoliučiai didžioji dalis investicijų nukreipta į elektros energijos perdavimo infrastruktūrą – iš 187,9 mln. eurų, skirtų šioms investicijoms, 64,0 proc. nukreipta perdavimo tinklo rekonstrukcijai, plėtrai bei veiklos palaikymui, o 36,0 proc. skirti strateginiams ir valstybei svarbiems elektros energetikos projektams įgyvendinti.



UAB „EPSO-G“ įmonių grupės valdomos įmonės

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2026-04)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2025 m. veiklos rodikliai	Finansiniai 2025 m. rodikliai	Valdomos įmonės
Litgrid	**LITGRID AB** Vadovas: **Andrius Šemeškevičius** Valdybos pirmininkas: Tomas Varneckas	Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorius, užtikrinantis stabilius elektros energijos srautus ir patikimą elektros perdavimą vartotojams.	Įmonė prižiūri 7 193,6 km elektros tinklo oro linijų bei 354,5 km kabelių aukštosios įtampos linijų, 251 transformatorių pastotę, ir skirstyklą, 1 aukštos įtampos nuolatinės srovės keitiklį. 2025 metais perduotos elektros energijos kiekis siekė 9 177 GWh. Vidutinis energijos perdavimo nutrūkimų laikas (AIT) – 0,41 min.	**Pardavimų pajamos – 431,1 mln. eurų** (+14,0 proc.), **EBITDA – 48,9 mln. eurų** (-19,2 proc.), **Grynasis pelnas – 34,2 mln. eurų** (-30,2 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 0,5 karto.	Baltic RCC OU, Estija (33,3 proc.)
Amber Grid	**AB „Amber Grid“** Vadovas: **Nemunas Biknius** Valdybos pirmininkas: **Paulius Butkus**	Lietuvos dujų perdavimo sistemos operatorius, užtikrinantis saugų ir patikimą gamtinių dujų perdavimą klientams aukšto slėgio dujotiekiais. Bendrovė įgyvendino du strateginius energetikos projektus GIPL ir ELLI, kuriais sujungė Lenkijos ir Lietuvos dujų perdavimo sistemas ir sustiprino Baltijos bei Suomijos dujų rinkų integraciją į bendrą Europos Sąjungos rinką.	2025 metais Įmonė valdė 2,29 tūkst. km magistralinių dujotiekių. Per ataskaitinius metus dujų perdavimo tinklais iš viso buvo transportuota 53,3 TWh dujų, tame tarpe Lietuvos poreikiams suvartota 15,9 TWh.	**Pardavimų pajamos – 69,7 mln. eurų** (-6,5 proc.), **EBITDA – 17,3 mln. eurų** (-34,7 proc.), **Grynasis pelnas – 1,4 mln. eurų** (-83,6 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 7,2 karto.	-
Baltpool	**BALTPOOL UAB** Vadovas: **Andrius Smaliukas** Valdybos pirmininkė: **Simona Grinevičienė**	Licencijuotas Lietuvos energijos išteklių biržos operatorius, turintis teisę organizuoti centralizuotą prekybą biokuro produktais, medienos produktais bei šilumos energijos aukcionus. VIAP lėšų, nacionalinės biokuro tvarumo schemos RED BP, leidžiančios užtikrinti atitikimą ES reikalavimams, administratorius. Bendrovė taip pat vykdo DAEI apskaitos vienetų sistemos valdytojo funkciją. Veikla vykdoma tiek Lietuvos, tiek užsienio rinkose.	2025 metais biokuro biržoje Lietuvoje ir kitose rinkose sudaryta sandorių viso 180,7 mln. eurų sumai, kurių apimtis siekė 8,8 TWh. Energetinės vertės žaliavos kiekis deklaruotas per RED BP – 7,7 TWh. Taip pat ataskaitiniais metais administruojamų VIAP lėšų biudžetas sudarė 25,3 mln. eurų.	**Pardavimų pajamos – 2,2 mln. eurų** (+4,8 proc.), **EBITDA – 0,1 mln. eurų** (-4,8 proc.), **Grynasis nuostolis – 59,5 tūkst. eurų,** Grynoji finansinė skola/ EBITDA – neigiamas dydis.	-
TETRAS	**UAB „TETAS“** Vadovas: **Ovidijus Martinonis** Valdybos pirmininkas: **Darius Kašauskas**	Inžinierinių tinklų, t. y. elektros įrenginių iki 400 kV įtampos statyba, remontas ir techninė priežiūra, elektros pastočių statyba.	Sinchroninių kompensatorių įrengimas Telšių, Alytaus ir Neries transformatorinėse pastotėse. Atlikti Darbėnų 330 kV skirstyklos projektavimo ir statybos darbai Kretingos Rajone. Taip pat Markučių, Druskininkų, Zoknių, Ekrano transformatorinės pastotės 110 kV skirstyklų rekonstrukcijos, 110 kV elektros perdavimo oro linijos Panevėžys–Velžys I rekonstrukcija, 110 kV kabelinės linijos Kaunas–Ramygala tiesimas.	**Pardavimų pajamos – 49,0 mln. eurų** (+5,8 proc.), **EBITDA – 3,9 mln. eurų** (+100,4 proc.), **Grynasis pelnas – 1,2 mln. eurų** (+60,4 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 2,7 karto.	-
ENERGY CELLS	**UAB „Energy cells“** Vadovas: **Andrius Gudzinskas** Valdybos pirmininkas: **Paulius Butkus**	Pagridinė veikla – Lietuvos elektros energijos perdavimo sistemos operatoriui „Litgrid“ teikti izoliuotam elektros energetikos sistemos darbui reikalingą elektros energijos rezervo užtikrinimo paslaugą.	Izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo užtikrinimo paslauga suplanuota 200 MW galia.	**Pardavimų pajamos – 14,3 mln. eurų** (+55,6 proc.), **EBITDA – 9,5 mln. eurų** (+131,3 proc.), **Grynasis pelnas – 8,7 mln. eurų** (+308,9 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 0,01 karto.	-
EPSO-G Invest	**UAB EPSO-G Invest** Vadovas: **Tomas Varneckas**	Pagridinė veikla – projektų valdymas ir investicijos į gynybos pramonę.	2025 metais „EPSO-G Invest“ į Rheinmetall Defence Lietuva, UAB investavo 73,1 mln. eurų. Ši suma buvo suformuota iš „EPSO-G“ ir „Valstybės investicinis kapitalas“ įnašų į „EPSO-G Invest“ nuosavą kapitalą.	-	-

AB „KN Energies“

www.kn.lt

AB „KN Energies“ – listinguojama tarptautinė energijos terminalų operatorė, užtikrinanti saugius ir patikimus skystosios energijos srautus, chemijos ir žaliavų krovą Baltijos jūros regiono vartotojams, o klientams visame pasaulyje padedanti žiniomis ir gebėjimais plėtoti tvarios energetikos infrastruktūros projektus. Bendrovė šiuo metu eksploatuoja tris skystųjų energijos produktų terminalus Klaipėdoje, Subačiuje ir Marijampolėje, yra SGD terminalų Lietuvoje ir Brazilijoje operatorė. Taip pat teikia komercinio eksploatavimo paslaugas keturiems Vokietijos plaukiojantiems SGD terminalams, o vienam jų ir techninio eksploatavimo ir priežiūros paslaugas.



Generalinis direktorius Darius Šilenskis



Valdybos pirmininkė Jūratė Lingienė

AB „KN Energies“ valdo 100 proc. UAB „KN Global Terminals” akcijų bei 100 proc. UAB „KN New Energy Solutions” akcijų.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- **Vidutinė metinė koreguota EBITDA:**
  2025 – 2027 m. ≥ 46,0 mln. Eur
- **Vidutinis finansinių skolų santykis su EBITDA:**
  2025–2027 m. ≤ 7,2 karto
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**
  Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***2025 m. sausio 1 d.*** *KNE su Lenkijos kapitalo grupės ORLEN valdoma AB „ORLEN Lietuva“ sudarė naują trijų metų sutartį dėl krovos Klaipėdos skystųjų energijos produktų terminale, su galimybe pratęsti;*
- ***2025 m. birželio 13 d.*** *Verslo vizito Hanojuje metu KNE ir Pietų Korėjos bendrovė „SK Innovation E&S“ („SKI E&S“) pasirašė strateginio bendradarbiavimo sutarties pratęsimą. Šis susitarimas įgalina bendrovių bendradarbiavimo plėtrą SGD ir žaliosios energijos projektuose visame Azijos ir Ramiojo vandenyno regione;*
- ***2025 m. gruodžio 31 d.*** *2025-ieji tapo reikšmingais metais „KN Energies“ Baltijos rinkoje: Bendrovės akcijų kaina per metus išaugo daugiau kaip 70 proc., todėl „KN Energies“ tapo geriausiai veikiančia akcija vietinėje rinkoje ir užėmė pirmąją vietą biržos rezultatų reitinguose.*

Per ataskaitinius metus Įmonės skystųjų energijos produktų terminaluose Klaipėdoje ir Subačiuje skystųjų energijos produktų krova išaugo 5,5 proc. ir sudarė 3 592 tūkst. t. Tuo pat metu bendros pajamos išaugo 7,4 proc. (nuo 26,7 mln. eurų iki 28,6 mln. eurų). Teigiamus veiklos rezultatus iš esmės lėmė tęstinis bendradarbiavimas su ilgamečiu partneriu AB „ORLEN Lietuva“. Ataskaitiniu laikotarpiu fiksuotas itin reikšmingas **AB „ORLEN Lietuva“** dyzelino krovos augimas, kuris 2025 metais, lyginant su 2024 metais, padidėjo beveik dvigubai. Be to, krovos portfelis buvo sėkmingai diversifikuotas įtraukiant izomerizatą, kurio pagrindinis srautas buvo nukreiptas per Klaipėdos terminalą. 2025 metais AB „KN Energies“ toliau plėtė terminaluose kraunamų biodegalų asortimentą. Biodegalų segmentas fiksavo sparčiausią augimą – krova padidėjo 16 proc. AB „KN Energies“ išliko centriniu regiono biodegalų centru, jungiančiu vietinius ir Ukrainos gamintojus su tarptautiniais prekybos kanalais. 2025 metais Įmonės krovinių asortimentas buvo sėkmingai išplėstas įtraukiant panaudotą maistinį aliejų (UCO) bei tvarųjį aviacinį kurą (SAF). Be to, ataskaitinių metų pabaigoje užbaigti metanolio krovos infrastruktūros įrengimo darbai ir pasirašyta paslaugų teikimo sutartis, kurios įgyvendinimas pradėtas 2026 metų sausio mėnesį.

Reguliuojamas SGD terminalas: per 2025 metus išdujinimas ir perkrova siekė 33,7 TWh gamtinių dujų – 21,7 proc. daugiau nei 2024 metais. Ataskaitiniu laikotarpiu Klaipėdos SGD terminalo paslaugomis naudojosi šeši vartotojai iš Lietuvos, Latvijos, Estijos, Lenkijos bei Norvegijos, o per visus 2025 metus terminale priimti 83 dujovežiai, vykdę krovos ir perkrovos operacijas. Bendros išdujinimo apimtys siekė 30,5 TWh – tai žymiai viršijo šalies poreikius, kurių metinis suvartojimas sudarė apie 15,9 TWh. Pažymėtina, kad Klaipėdos terminalo vidutinis panaudojimo lygis siekė 68 proc. ir buvo reikšmingai aukštesnis už Europos terminalų vidurkį, kuris sudarė apie 52 proc.

Sėkmingą komercinės SGD veiklos segmento rezultatą lėmė reikšmingai **išaugusi Klaipėdos mažos apimties SGD terminalo** krova bei gautos pajamos. Šio terminalo pajėgumais nuo 2020 m. balandžio mėnesio naudojasi Lenkijos energetikos bendrovė „Orlen“, su kuria strateginės partnerystės sutartis praėjusiais metais buvo pratęsta iki 2030 metų. Per 2025 metus į Klaipėdos mažos apimties SGD terminalą mažaisiais dujovežiais pristatyti 26 kroviniai, kurie vėliau buvo perkrauti į SGD autocisternas ir paskirstyti vartotojams Lietuvoje, Lenkijoje, Latvijoje bei Estijoje. Iš viso per ataskaitinius metus SGD paskirstymo stotyje buvo užpildytos 1 834 autocisternos. **2025 metais Grupės pardavimo pajamos sudarė 105,2 mln. eurų ir, lyginant su 2024 metų duomenimis, padidėjo 12,3 proc.** Konsoliduotos Grupės pajamos nuosekliai augo pastaruosius ketverius metus ir, lyginant su 2021 metais (61,8 mln. eurų), bendras padidėjimas sudarė 70 proc. Didžiausią įtaką metiniam prieaugiui turėjo reguliuojamos SGD veiklos segmentas, kurio pajamos, pasižymint aukštam Klaipėdos SGD terminalo

- ↑ KN Energies Grupės grynasis pelnas išaugo 18,5 proc. iki 18,2 mln. eurų
- ↑ KN Energies (KNE1L) akcijos kaina 2025 metais pabrango 71,3 proc.
- ↑ Grupės paskirti dividendai į valstybės biudžetą išaugo 26,1 proc. ir siekė 7,9 mln. eurų.

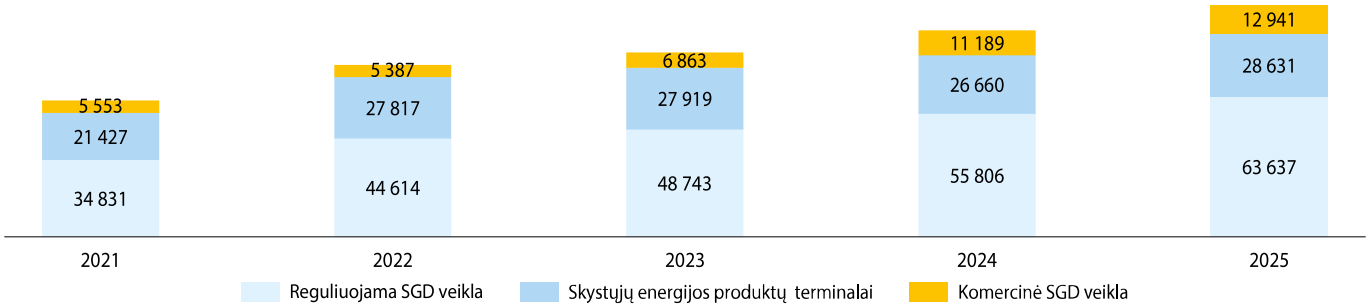
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	93 655	105 209	+12,3%
Pardavimo savikaina	54 518	62 941	+15,4%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**39 137**	**42 268**	**+8,0%**
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	14 765	15 271	+3,4%
Kitos veiklos rezultatai	158	596	+277,2%
Finansinė ir investicinė veikla	-5 186	-6 592	-27,1%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**19 344**	**21 001**	**+8,6%**
Pelno mokestis	3 978	2 790	-29,9%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**15 366**	**18 211**	**+18,5%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**446 433**	**435 094**	**-2,5%**
Trumpalaikis turtas	**100 697**	**119 864**	**+19,0%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	17 203	12 361	-28,1%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**0**	**0**	**-**
Turto iš viso	**547 130**	**554 958**	**+1,4%**
Nuosavas kapitalas	**163 128**	**172 592**	**+5,8%**
Dotacijos, subsidijos	**4 942**	**6 198**	**+25,4%**
Atidėjiniai	**6 783**	**6 900**	**+1,7%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**372 277**	**369 268**	**-0,8%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	326 859	309 558	-5,3%
Finansiniai įsipareigojimai	*325 813*	*306 536*	*-5,9%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	45 418	59 710	+31,5%
Finansiniai įsipareigojimai	*20 205*	*29 770*	*+47,3%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**0**	**0**	**-**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**547 130**	**554 958**	**+1,4%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	2,8%	3,3%	+0,5 p. p.
ROE	9,8%	10,8%	+1,1 p. p.
D/E	212,1%	206,4%	-5,7 p. p.
EBITDA	46 748	47 847	+2,4%
EBITDA marža	46,6%	44,6%	-2,0 p. p.
Grynojo pelno marža	16,4%	17,3%	+0,9 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	6 248	7 879	+26,1%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	395	416	+5,3%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	13 390	15 920	+18,9%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA		**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**	
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija			72,47%
UAB KONCERNAS "ACHEMOS GRUPĖ"			10,43%
Kiti akcininkai			17,10%
VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)			
Generalinis direktorius			Darius Šilenskis
Valdybos pirmininkė			Jūratė Lingienė*
Valdybos nariai			Roderick Guy Mason* Lasse Bolander* Casper Willem Maurits Pieper* Karolis Švaikauskas Aurimas Salapėta

**Nepriklausomas narys (-ė)*

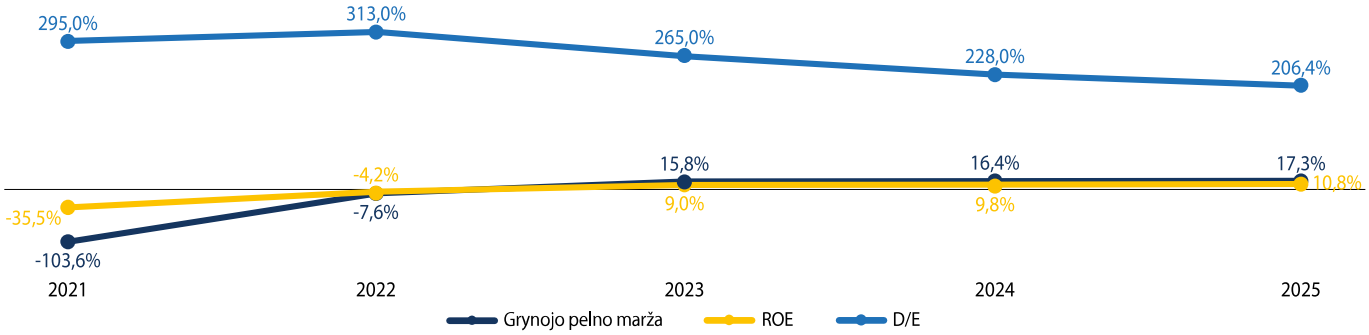
panaudojimo lygiui, augo 14,0 proc. ir pasiekė 63,6 mln. eurų (2024 m. – 55,8 mln. eurų). Skystųjų energijos produktų terminalų segmento pajamos didėjo 7,4 proc. iki 28,6 mln. eurų, o komercinės SGD veiklos segmente, plečiant veiklą Klaipėdoje bei užsienio rinkose, fiksuotas 14,7 proc. augimas iki 12,9 mln. eurų. **Pajamų struktūra išliko geografiškai subalansuota: 52,8 mln. eurų gauta iš Lietuvos, o 52,4 mln. eurų – iš užsienio klientų, kas rodo veiklos atsparumą bei klientų portfelio diversifikaciją.**

Ataskaitiniais metais visos Grupės išlaidos išaugo 12,9 proc. ir siekė 78,2 mln. eurų. Pardavimo savikaina, sudariusi 80,5 proc. visų Grupės sąnaudų, išaugo 15,4 proc. arba 8,4 mln. eurų. Likusią sąnaudų dalį sudariusios veiklos sąnaudos, per 2025 metus augo 3,4 proc. nuo 14,8 mln. eurų iki 15,3 mln. eurų. **Esminius sąnaudų pokyčius lėmė suintensyvėjusi reguliuojama bei komercinė SGD veikla.** Skystųjų energijos produktų segmente fiksuotas sąnaudų mažėjimas, pagrindžiantis įgyvendinamų veiklos efektyvumo iniciatyvų naudą. **Bendram sąnaudų bazės didėjimui didžiausią įtaką turėjo išaugusios personalo išlaidos, su FSRU susiję kaštai bei didesni aplinkosauginiai mokesčiai.** Tuo tarpu tam tikrų kategorijų, tokių kaip draudimo sąnaudų bei turto vertės sumažėjimo nuostolių, mažėjimas iš dalies kompensavo bendrą išlaidų augimą.

AB „KN Energies“ pardavimo pajamų struktūra, tūkst. eurų

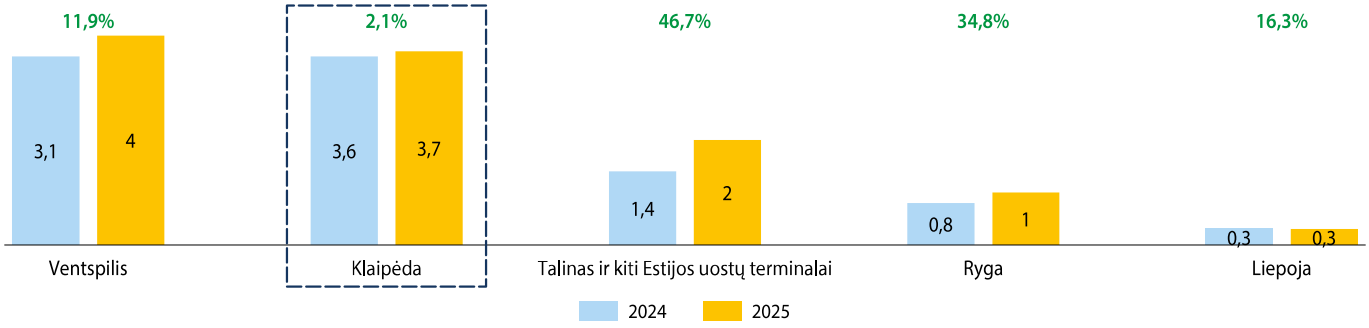


2025 metais Grupė uždirbo 18,2 mln. eurų grynojo pelno, fiksuodama 18,5 proc. augimą, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu (15,4 mln. eurų). Pokytį lėmė anksčiau aptartas pajamų prieaugis, atsvėręs lėčiau augusias sąnaudas. Ataskaitiniais metais Grupės normalizuota EBITDA siekė 47,8 mln. eurų, kai prieš metus šis rodiklis buvo 46,8 mln. eurų. Finansiniai rezultatai teigiamai veikė ir pelningumo rodiklius: grynojo pelno marža didėjo iki 16,7 proc. (+1,3 proc. punkto), nuosavo kapitalo grąža augo nors ir neženkliai, tačiau buvo didžiausia per paskutinių ketverių metų laikotarpį ir siekė 10,3 proc. „KN Energies“ užsitikrino finansavimą Klaipėdos CO2 terminalo tyrimams bei SGD laivo-saugyklos elektrifikavimui ir 2025 metais gavo pirmąsias Europos Komisijos bei ES modernizavimo fondo dotacijų dalis projektų sąnaudoms dengti.



Nuo 2022 metų, reaguojant į Rusijos invaziją Ukrainoje bei Vakarų šalių įvestas sankcijas, Klaipėdos uostas faktiškai nutraukė prekybinius ryšius su Rusija. Dėl plataus masto sankcijų įgyvendinimo ir reikšmingai sumažėjusių krovinių srautų konkurencija su Rusijos uostais nebevyksta, todėl tolesnėje analizėje pateikiami tik Baltijos šalių uostų duomenys. Statistiniais duomenimis, Rytinės Baltijos jūros pakrantės uostai 2025 metais perkrovė apie 11 mln. tonų naftos produktų. Lyginant su 2024 metais, Klaipėdos uosto naftos produktų krova ataskaitiniu laikotarpiu augo 2,1 proc., tuo tarpu kaimyniniuose uostuose fiksuoti spartesni augimo tempai: Rygos uoste krova didėjo 34,8 proc., Ventspilyje – 11,9 proc., o Talino ir kitų Estijos uostų terminaluose – 46,7 proc. Vis dėlto krova, tiek Latvijoje, tiek Estijoje, išliko gerokai mažesnė nei 2022-aisiais ir ankstesniais metais.

Naftos produktų krovos dinamika Baltijos jūros rytinės pakrantės uostuose (mln. t)



AB „KN Energies“ valdomos įmonės

UAB „KN Global Terminals“ – dukterinė AB „KN Energies“ bendrovė įsteigta 2015 m. lapkričio 20 d., siekiant dalyvauti tarptautiniuose suskystintųjų dujų ir energetikos projektuose, teikti projektų vystymo ar terminalų eksploatavimo paslaugas arba investuoti į juos, taip pat vykdyti visą kitą susijusią veiklą. Pagrindinė veikla – tarptautinė SGD terminalų veiklos plėtra, SGD transportavimo veikla, kita veikla.

UAB „KN New Energy Solutions“ – 2018 m. gruodžio 27 d. įregistruota dukterinė AB „KN Energies“ bendrovė, atsakinga už projektų, susijusių su naujų energijos šaltinių, anglies dioksido transportavimo, trumpalaikio saugojimo ir perkrovimo infrastruktūra Lietuvoje ir užsienyje, kūrimą, įgyvendinimą ir valdymą. Tai apima bendrovės investicijas į tokią infrastruktūrą, taip pat naujų energijos šaltinių infrastruktūros kūrimą, įgyvendinimą ir valdymą. 2024 m. gruodžio mėn. įmonės pavadinimas buvo pakeistas iš UAB „SGD Terminalas“ į UAB „KN New Energy Solutions“.

VĮ Ignalinos atominė elektrinė

www.altra.lt



Generalinis direktorius Linas Baužys



Valdybos pirmininkė Jurgita Radzevičė

Iki 2010 metų Įmonės esminė veikla buvo elektros energijos gamyba, tačiau po energijos blokų galutinio sustabdymo (pirmasis Ignalinos AE energijos blokas buvo galutinai sustabdytas 2004 m. gruodžio 31 d., antrasis energijos blokas – 2009 m. gruodžio 31 d.) **Įmonės pagrindine veikla plačiaja prasme tapo radioaktyviųjų atliekų tvarkymas.** Įmonės vykdoma veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų (toliau – RA) tvarkymo veiklas (įrangos išmontavimą, sukauptų atliekų išėmimą iš senų saugyklų, statinių griovimą ir visų šių procesų metu susidarančių atliekų sutvarkymą (rūšiavimą, apdorojimą, pakavimą, transportavimą, saugojimą ir t. t.)), tiek tokiai veiklai reikalingos infrastruktūros (saugyklų, atliekynų bei įvairių atliekų tvarkymo įrenginių) įrengimą bei jų eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas.

2019 metais prie VĮ Ignalinos AE buvo prijungta VĮ RATA, tuo pačiu Įmonei buvo perduota VĮ RATA infrastruktūra ir veikla – Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimas bei kitos šios organizacijos vykdytos funkcijos. Nuo to laiko VĮ Ignalinos AE yra ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, kuri vykdo radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą.

Vykdomi spec. įpareigojimai – branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą). Įmonei nustatytas vienas specialusis įpareigojimas apima visą jos veiklą.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- **Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI**
  2025–2027 m. ≥ 1, (2025 m. faktinė CPO reikšmė – 1,019)
- **Ignalinos programos biudžeto paskirstymo procentas**
  2025 m. – 78 proc.,
  2026 m. – 82 proc.,
  2027 m. – 85 proc.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- *pasirašyta sutartis ir paskelbtas konkursas užteršty pastatų griovimo ir užteršto betono atliekų tvarkymo galimybių studijai parengti;*
- *parengtos dvi reaktoriaus šerdies išmontavimo koncepcijos, pradėti techninio projektavimo etapo darbai (parengta dotacijos paraiška , pradėtas rangovo atrankos procesas);*
- *Įmonei paskirta ekspertinė funkcija Vyriausybės darbo grupėje branduolinės energetikos ir mažųjų modulinių reaktorių (MMR) plėtros galimybėms Lietuvoje įvertinti;*
- ***2026 m. vasario 25 d.** Vašingtone pasirašytas trišalis bendradarbiavimo memorandumas su JAV bendrove GE Vernova Hitachi Nuclear Energy ir Lenkijos įmone SGE S.A. dėl pažangios BWRX-300 MMR technologijos galimybių įvertinimo Lietuvoje;*
- *parengta ir patvirtinta Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo sumininio poveikio aplinkos vertinimo (PAV) ataskaita; 2026 m. sausio mėn. įvyko viešas pristatymas Latvijoje pagal Espo konvenciją;*
- ***2025 m. spalio mėn.** Ignalinos atominė elektrinė pristatė naują veiklos prekės ženklą – „Altra". Svarbu paminėti, kad juridinis įmonės pavadinimas — VĮ Ignalinos atominė elektrinė — nepasikeitė; „Altra" yra tik naujas veiklos vardas.*

Įmonės veikla yra orientuota į valstybės viešojo intereso tenkinimą – valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis finansuojamą IAE eksploatavimo nutraukimą, vykdomą sąnaudų kompensavimo principu. 2000-2027 m. laikotarpiui Europos Komisija eksploatavimo nutraukimui įsipareigojo skirti 2 111,8 mln. eurų, o Lietuvos Respublika iki 2025 metų imtinai skyrė 283,2 mln. eurų.

Vykdant pagrindinę veiklą – Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą – nuo 2010 metų iki 2025 metų pabaigos išmontuota 45 proc., arba 81,6 tūkst. tonų įrangos iš 180 tūkst. tonų. Ataskaitiniais metais buvo išmontuota 4 803 t IAE įrangos ir 11 t Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos (šio objekto išmontavimas pilnai užbaigtas)i, 2025 metų išmontavimo planas buvo viršytas 12 proc. Iš viso 2025 metais buvo apdorota apie 6 477 m^3 radioaktyviųjų atliekų, iš kurių 3 024 t buvo išvalytos ir perduotos tolimesniam tvarkymui kaip neradioaktyvios. Metalo laužas ir betono skalda, tinkama antriniam panaudojimui, yra parduodama aukcione, taip grąžinant medžiagas kaip antrinę žaliavą į ekonomikos ciklą.

Pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 metų lapkričio 25 d. įsakymą Nr. 1-386 pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą įmonė perveda į valstybės iždo specialiąją sąskaitą, skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Išmontavus nereikalingą neužterštą arba nukenksmintą įrangą Įmonė ją parduoda viešai skelbiamuose aukcionuose. Ataskaitiniais metais bendroje pajamų struktūroje pajamos gautos už nenaudojamo turto pardavimą sudarė 74,1 proc. visų pajamų, t. y. 1,3 mln. eurų – tai 31,7 proc. daugiau negu 2024

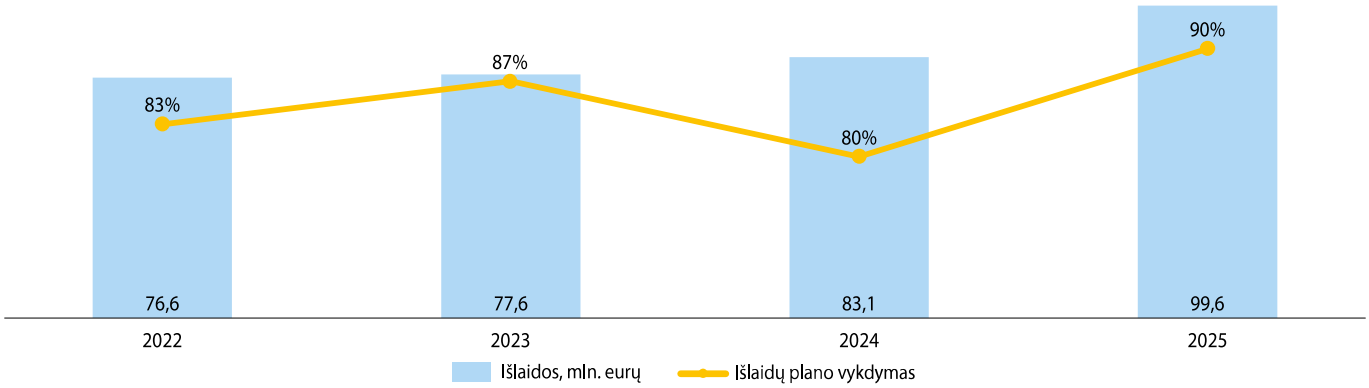
- ↑ Grynasis pelnas dėl atidėjinio perskaičiavimo siekė 6,4 mln. eurų
- ↑ Įmonės išlaidų plano vykdymas 2025 metais siekė 90,0 proc.
- ↑ IAE eksploatavimo nutraukimui panaudota 21,0 proc. daugiau lėšų lyginant su 2024 m., t. y. 97,0 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	91	74	-19,1%
Pardavimo savikaina	0	0	-
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**91**	**74**	**-19,1%**
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	3 320	-7 420	-
Kitos veiklos rezultatai	-16	-151	-
Finansinė ir investicinė veikla	-153	-935	-513,0%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**-3 397**	**6 408**	**-**
Pelno mokestis	0	0	-
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**-3 397**	**6 408**	**-**
Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)	**-3 397**	**6 408**	**-**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**145 383**	**153 897**	**+5,9%**
Trumpalaikis turtas	**85 952**	**85 101**	**-1,0%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	31 543	29 976	-5,0%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**680**	**841**	**+23,7%**
Turto iš viso	**232 015**	**239 839**	**+3,4%**
Nuosavas kapitalas	**27 574**	**33 956**	**+23,1%**
Dotacijos, subsidijos	**160 551**	**169 795**	**+5,8%**
Atidėjiniai	**29 240**	**18 483**	**-36,8%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**14 530**	**17 502**	**+20,5%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0	0	-
Finansiniai įsipareigojimai	*0*	*0*	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	14 530	17 502	+20,5%
Finansiniai įsipareigojimai	*0*	*0*	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**121**	**103**	**-14,3%**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**232 015**	**239 839**	**+3,4%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	-1,5%	2,7%	+1,2 p. p.
ROE	-11,6%	20,8%	+32,2 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA	-2 720	7 057	-
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis)/ pelno įmokos	0	0	-
Turto mokestis	0	0	-
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	1 511	1 491	-1,3%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	12 490	15 120	+21,1%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA		**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**	
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija			
VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)			
Generalinis direktorius		Linas Baužys	
Valdybos pirmininkė		Jurgita Radzevičė*	
Valdybos nariai		Laimonas Belickas* Karolis Sankovski* Patricija Ceiko	

**Nepriklausomas narys (-ė)*

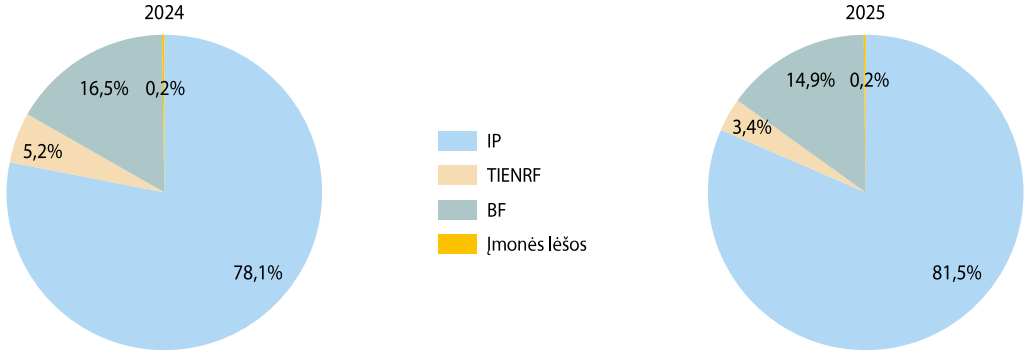
metais. Finansinės veiklos pajamos 2025 metais sumažėjo beveik perpus ir siekė 0,36 mln. eurų, sudarydamos 20,7 proc. visų pajamų. Bendra Įmonės pajamų suma 2025 metais siekė 1,8 mln. eurų ir buvo 3,6 proc. mažesnė nei 2024 metais.

2021–2025 metų laikotarpiu Įmonė kasmet vidutiniškai patyrė apie 84,2 mln. eurų išlaidų, o 2025 metais išlaidos siekė 99,6 mln. eurų. 2025 metų išlaidų plano vykdymas siekė 90 proc. – reikšmingai daugiau nei 2024 metais (80 proc.). 2025 metų išlaidos išaugo 19,9 proc., lyginant su 2024 metais, daugiausia dėl padidėjusių darbo užmokesčio sąnaudų bei infrastruktūrinių projektų vykdymo (pradėtų paviršinio atliekyno statybos darbų, tęsiamo būgnų-separatorių išmontavimo projekto, vykdomų reaktorių R3 zonos įrangos išmontavimo priešprojektinių darbų).



Elektrinės eksploatavimo nutraukimui 2025 metais buvo panaudota 97,0 mln. eurų, t. y. 21,3 proc. daugiau nei 2024 metais. Didžiąją dalį lėšų – 81,5 proc. (79,1 mln. eurų) – sudarė Ignalinos programos (toliau – IP) lėšos – ketvirtadaliu daugiau negu 2024 metais. Iš Tarptautinio Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondo (TIENRF) buvo panaudota 3,3 mln. eurų. Iš Lietuvos Respublikos biudžeto (toliau – BF) buvo panaudota 14,5 mln. eurų ir, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, lėšų panaudojimas padidėjo 9,5 proc. Įmonės lėšomis finansuota suma siekė 0,18 mln. eurų.

Finansavimo struktūra



2025 metus Įmonė užbaigė fiksuodama 6 408 tūkst. eurų grynojo pelno. Šį rezultatą lėmė ne operacinė veikla, o buhalterinis atidėjinio IAE eksploatavimo nutraukimui perskaičiavimas – pratęsus pinigų naudojimo laikotarpį nuo 2038 m. iki 2049 m. ir padidinus diskonto normą nuo 3,32 iki 4,44 proc., atidėjinys sumažėjo 12 mln. eurų, kas pelno (nuostolių) ataskaitoje atsispindėjo kaip sąnaudų sumažėjimas. 2024 metų pabaigoje Įmonė turėjo iš ankstesnių laikotarpių susikaupusių 537,7 mln. eurų nuostolių. Nepaskirstytų nuostolių suma 2025 metų pabaigoje sumažėjo iki 531,3 mln. eurų. Vadovaujantis 1994 m. gruodžio 21 d. Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo Nr. I-722 15 straipsniu Įmonės veikla negeneruoja pelno, t. y. Įmonė veikia nuostolingai, todėl yra dotuojama, o pelno įmoka į valstybės biudžetą neskaičiuojama ir nemokama. Turto grąžos rodiklis (ROA) 2025 metais buvo teigiamas ir siekė 2,7 proc., o įdarbinto kapitalo grąža (ROCE) – 2,1 proc. Tokie rezultatai yra nulemti anksčiau minėtų priežasčių ir Įmonės veiklos ypatumų:

- Pagrindinė vykdoma veikla negeneruoja teigiamo pinigų srauto, nes yra orientuota į viešąjį interesą tenkinančią veiklą – Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą, kuri yra dotuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis;
- Eksploatavimo nutraukimo metu bus likviduojama didžioji dalis Įmonės valdomo turto, kuris beveik negalės būti panaudotas ar kitaip realizuotas.



AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė

www.litrail.lt

AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdo 100 proc. įmonių akcijų: UAB Geležinkelio tiesimo centras, UAB „Rail Baltica statyba“, AB „LTG Cargo“, AB „LTG Infra“, UAB „LTG Link“, UAB „LTG Kompetencijų centras“.

Krovinių ir keleivių vežimo geležinkeliais paslaugos, geležinkelių tinklo administravimas, viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymas, priežiūra ir plėtra, geležinkelio riedmenų remontas ir gamyba.

Vykdomi specialieji įpareigojimai – viešosios keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugos; viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūra, atnaujinimas ir plėtra, minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugų teikimas bei disponavimas viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise.



Generalinis direktorius
L.e.p. Arūnas Rumskas



Valdybos pirmininkas
Robertas Vyšniauskas

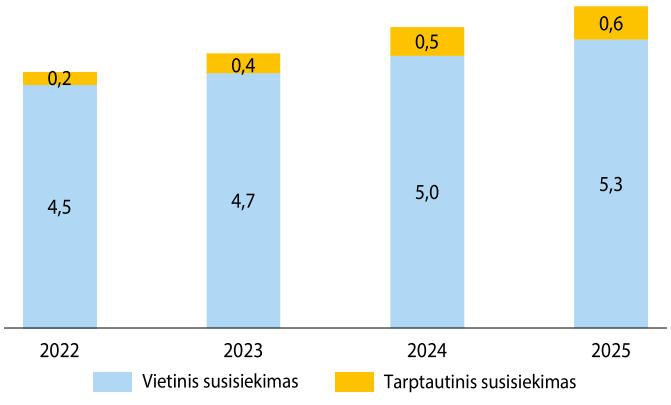
Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- **Vidutinis metinis koreguotos EBITDA pelningumas:**
  2025-2027 m. ≥ 27 proc.
- **Metinis grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA:**
  2025-2027 m. ≤ 4 kartai
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**
  Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Sausio mėn.*** *Suderinus „LTG Link“, „Vivi“ ir „Elron“ tvarkaraščius, užtikrintas nuolatinis geležinkelio susisiekimas maršrutu Vilnius–Ryga–Talinas;*
- ***Vasario mėn.*** *LTG grupės bendrųjų paslaugų įmonėje „LTG Kompetencijų centras“ pradėjo dirbti daugiau nei 500 iš AB „Lietuvos geležinkeliai“ perkeltų darbuotojų“;*
- ***Kovo mėn.*** *„LTG Infra“ savo riedmenyse baigė rusiškų saugos sistemų KLUB-U keitimą modernia Ukrainos gamintojo „SRPA Impulse“ įranga, taip stiprinant technologinį atsparumą ir nepriklausomybę nuo nedraugiškų šalių;*
- ***Kovo mėn.*** *„LTG Infra“ pradėjo statyti pirmąją Baltijos šalyse baterinių traukinių krovimo stotelę, kurią suprojektuos ir įrengs UAB „Fima“. Krovimo stotelę planuojama įrengti iki 2026 m. III ketvirčio pabaigos, stotelės kaina sieks 3,2 mln. eurų;*
- ***Balandžio mėn.*** *Įsigaliojo naujos 50 proc. lengvatos moksleiviams, pensinio amžiaus žmonėms ir tėvams, savaitgaliais ir švenčių dienomis keliaujantiems kartu su vaikais;*
- ***Liepos mėn.*** *Strateginiam „Rail Baltica“ projektui trijose Baltijos šalyse skirta dar 295,5 mln. eurų Europos Sąjungos investicijų pagal „Connecting Europe Facility“ (CEF) programą;*
- ***Liepos mėn.*** *„LTG Cargo“ pirmą kartą pervežė Lietuvos kariuomenės krovinį – geležinkeliu iš Panevėžio į Pabradę perdislokavo šarvuotą ratinę ir vikšrinę karinę techniką bei karius. Šis pervežimas– svarbi Lietuvos kariuomenės Pėstininkų brigados „Geležinis Vilkas“ Karaliaus Mindaugo husarų bataliono lauko taktinių pratybų „Karaliaus kirtis 2025“ dalis;*
- ***Liepos mėn.*** *patvirtinta nauja AB „Lietuvos geležinkeliai“ (LTG) įmonių grupės valdyba. Naujoje valdyboje dirbs trys nepriklausomi nariai – Tomas Zdanavičius, Michael Fohrer ir Peter Nielsen. Įmonių grupės valdymo struktūrą taip pat formuos du Susisiekimo ministerijos valstybės tarnautojai – Saulius Kerza ir Agnė Amelija Mikalonė. Gruodžio mėnesį valdybą papildė du nauji nepriklausomi nariai Aurimas Tomas Staškevičius ir Robertas Vyšniauskas;*
- ***Spalio mėn.*** *LTG grupės infrastruktūros bendrovė „LTG Infra“, įgyvendinanti tarptautinį „Rail Baltica“ projektą Lietuvoje, pasirašė 2 naujas rangos darbų sutartis ir sėkmingai įgyvendino tikslą – iki metų pabaigos Lietuvoje statomą ruožą išplėsti iki 114 km.*
- ***Spalio mėn.*** *Vilniaus geležinkelio stotyje pristatytas naujos kartos elektrinis traukinys „Stadler Flirt“, vienas iš 15 naujų – elektrinių ir baterinių – riedmenų, papildysiančių LTG grupės keleivių vežimo bendrovės „LTG Link“ parką.*

Keleivių pervežimo apimtys (mln. keleivių)



- Grupės grynasis pelnas augo 16,9 proc. ir siekė 43,3 mln. eurų
- Valstybės dotacijų pajamos augo 17,9 mln. eurų iki 118,2 mln. eurų
- Už 2025 metų rezultatus valstybei paskirta 25,6 mln. eurų dividendų

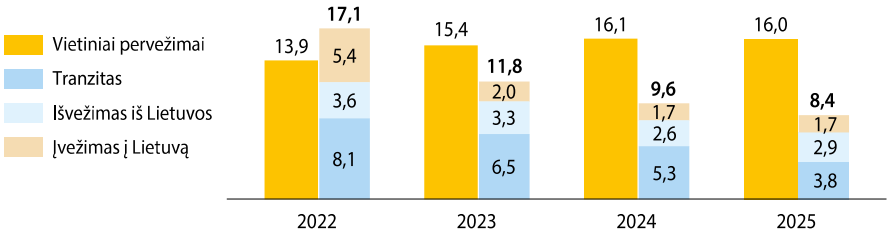
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos (įvertinus subsidijų pajamas)	496 741	514 327	+3,5%
Pardavimo savikaina	444 683	453 418	+2,0%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**52 057**	**60 909**	**+17,0%**
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	1 294	2 862	+121,2%
Finansinė ir investicinė veikla	-5 278	-8 009	-51,8%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**48 074**	**55 762**	**+16,0%**
Pelno mokestis	11 050	12 493	+13,1%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**37 023**	**43 268**	**+16,9%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**2 417 722**	**2 639 961**	**+9,2%**
Trumpalaikis turtas	**268 124**	**372 503**	**+38,9%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	176 539	261 556	+48,2%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**8 597**	**10 476**	**+21,9%**
Turto iš viso	**2 694 443**	**3 022 939**	**+12,2%**
Nuosavas kapitalas	**1 197 208**	**1 207 139**	**+0,8%**
Dotacijos, subsidijos	**1 119 665**	**1 316 983**	**+17,6%**
Atidėjiniai	**16 951**	**39 998**	**+136,0%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**339 944**	**441 156**	**+29,8%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	170 536	231 416	+35,7%
Finansiniai įsipareigojimai	*113 082*	*185 989*	*+64,5%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	169 408	209 741	+23,8%
Finansiniai įsipareigojimai	*24 257*	*26 900*	*+10,9%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**20 675**	**17 663**	**-14,6%**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**2 694 443**	**3 022 939**	**+12,2%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	1,4%	1,5%	+0,1 p. p.
ROE	3,1%	3,6%	+0,5 p. p.
D/E	11,5%	17,6%	+6,1 p. p.
EBITDA	169 720	175 325	+3,3%
EBITDA marža	34,2%	34,1%	-0,1 p. p.
Grynojo pelno marža	7,5%	8,4%	+0,9 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	33 284	25 633	-23,0%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	5 703	5 617	-1,5%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	14 827	17 307	+16,7%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA		**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**	
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			100,0%
VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn.)			
Generalinis direktorius		L.e.p. Arūnas Rumskas	
Valdybos pirmininkas		Robertas Vyšniauskas*	
Valdybos nariai		Tomas Zdanavičius* Michael Fohrer* Peter Nielsen* Aurimas Tomas Staškevičius* Agnė Amelija Mikalonė Saulius Kerza	

**Nepriklausomas narys (-ė)*

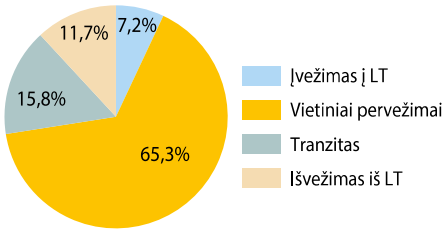
Keliaujančių traukiniais skaičius nuosekliai augo – 2025 metais geležinkelių transportu vežta 5,9 mln. keleivių, t. y. 6,2 proc. daugiau nei 2024 metais. Keleivių skaičiaus augimas fiksuotas tiek vietinėje, tiek tarptautinėje rinkose. Vietinio susisiekimo maršrutais 2025 metais keliavo 89,9 proc. visų keleivių, tarptautinio – 10,1 proc. Teigiamos įtakos augimui turėjo tvarkaraščių pritaikymas pagal keleivių poreikius, paslaugų ir aptarnavimo kokybės gerinimas, bilietų pardavimo kanalų plėtra, dinaminės kainodaros taikymas bei taikomos lojalumo programos ar kitos kampanijos, didinančios keliavimo traukiniais patrauklumą.

Vežimai vietinio susisiekimo maršrutais, palyginti su 2024 metais, išaugo 5,4 proc. ir siekė 5,3 mln. keleivių. Populiariausiu maršrutu išliko Vilnius–Kaunas–Vilnius (37,9 proc. visų vietinių vežimų), kuriuo per 2025 m. keliavo 2 mln. keleivių. Vietinėje rinkoje strateginiai prioritetai apima patogaus susisiekimo užtikrinimą tarp Lietuvos didžiųjų miestų, naujų priemiesčio stotelių įrengimą regiono gyventojams, taip pat „Nuo durų iki durų" kelionių vystymą kartu su miestų viešojo transporto vežėjais. Bendras keleivių skaičius tarptautinių pervežimų segmente 2025 metais išaugo 13,5 proc. ir siekė 0,6 mln. keleivių. Strateginiai prioritetai tarptautinėje rinkoje skiriami susisiekimo gerinimui su Ryga, Talinu, Varšuva ir patogiomis jungtimis su kitais Europos miestais, atsižvelgiant į patogias jungtis iš Varšuvos.

Krovinių vežimas (mln. t)



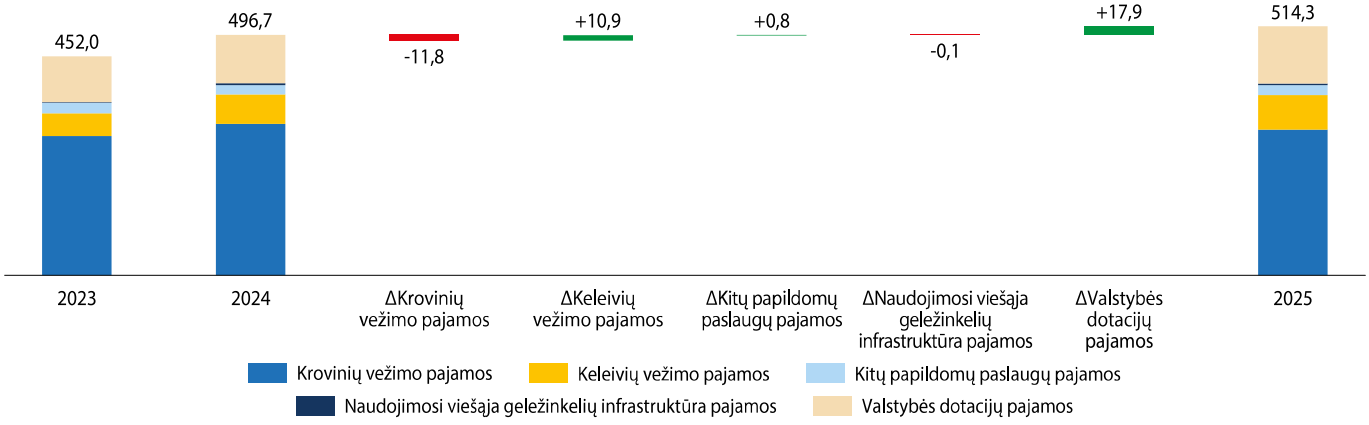
Grupės krovinių struktūra 2025 metais:



2025 m. krovinių vežimo apimtys šalies tinkle (vežėjas „LTG Cargo"), palyginti su 2024 m., sumažėjo 4,7 proc. iki 24,4 mln. tonų. Vietiniai pervežimai išliko stabilūs ir siekė 16,0 mln. tonų. Ataskaitiniais metais vietiniais maršrutais daugiau vežta trąšų, kuriuos lėmė atnaujinta AB „Lifosa" veikla. Tarptautiniai pervežimai, krovinių struktūroje sudarę 34,7 proc., sumažėjo 11,6 proc. ir siekė 8,4 mln. tonų. **Tranzitu vežamų krovinių kiekis sumažėjo 27,1 proc. iki 3,8 mln. tonų. Intermodalinių pervežimų konteineriniais traukiniais apimtys krito 35,0 proc. iki 68,5 tūkst. TEU, o puspriekabių vežimai išliko stabilūs (5 220 puspriekabių).** Intermodalinių pervežimų konteineriniais traukiniais mažėjimui įtakos turi toliau mažėjantys srautai susisiekime su NVS šalimis. Bendra krovinių vežimo apyvarta sudarė 6,3 mlrd. tonų kilometrų. **Verslo plėtra į užsienio rinkas, integracija į Europą ir paslaugų diversifikacija išlieka viena esminių strateginių LTG grupės krypčių.**

LTG grupės pardavimo pajamos 2025 metais siekė 514,3 mln. eurų ir, lyginant su 2024-aisiais, išaugo 17,6 mln. eurų arba 3,5 proc. Daugiau nei pusę visų pajamų (58,2 proc.) Grupė uždirbo iš krovinių vežimo veiklos, kurios mažėjo 3,8 proc. (arba 11,8 mln. eurų) iki 301,2 mln. eurų. Kritimą, kurį sąlygojo mažesnės tranzito apimtys, iš dalies kompensavo padidinti vežimo tarifai, išaugusios vagonų nuomos pajamos bei kariniai ir kiti projektiniai vežimai. **Keleivių vežimo pajamos 2025 metais išaugo 18,0 proc.** (arba 10,8 mln. eurų) ir siekė **71,2 mln. eurų**. Pajamų augimui įtakos turėjo didėjantys keleivių srautai, aukštesni tarifai tranzito segmente bei nuo 2025 m. balandžio išplėstos socialinės lengvatos, kurias kompensuoja valstybė. Valstybės dotacijų pajamos per 2025 metus siekė 118,2 mln. eurų (2024 m. – 100,3 mln. eurų). „LTG Link" dotacijos viešosioms paslaugoms siekė 36,0 mln. eurų, o „LTG Infra" gavo 82,2 mln. eurų pagal MAC (angl. Multi Annual Contract) sutartį, skirtą subalansuoti viešosios geležinkelių infrastruktūros pajamas ir išlaidas dėl sumažėjusių srautų iš Rytų. Papildomų paslaugų pajamos (remontas, nuoma, metalo laužas) sudarė 3,9 proc. pajamų struktūroje (20,4 mln. eurų). Ataskaitiniu laikotarpiu daugiau teikta geležinkelių riedmenų remonto ir techninės priežiūros paslaugų ne Grupės įmonėms – šių paslaugų apimtys priklauso nuo rinkos poreikio ir remonto kainų.

Pardavimo pajamos (mln. eurų)



Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, Grupės sąnaudos išliko gana stabilios ir 2025 metais sudarė 453,5 mln. eurų, t. y. 1,7 proc. daugiau nei 2024-aisiais. Didžiąją Grupės patiriamų sąnaudų dalį, kaip ir ankstesniais laikotarpiais, sudarė sąnaudos **darbo užmokesčiui (38,0 proc.), turto nusidėvėjimui ir amortizacijai (25,0 proc.)** bei **energetiniams ištekliams (10,4 proc.)**. Išmokos darbuotojams augo **5,2 proc. iki 172,4 mln. eurų**. Nors darbuotojų skaičius sumažėjo **1,5 proc. iki 5 617**, vidutinis mėnesinis atlyginimas (VDU) padidėjo **10,0 proc.** (iki 2 589 eurų) – tai lėmė 12 proc. didesnis MMA bei pavasarį atlikta metinė atlyginimų peržiūra. Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos sudarė 113,4 mln. eurų ir per metus paaugo 1,1 proc. Nuosaikų augimą lėmė tęstinės investicijos į ilgalaikį turtą. Reikšmingiausias šuolis fiksuotas „LTG Cargo" bendrovėje dėl vykdomos vagonų parko atnaujinimo programos – pradėtų eksploatuoti naujų grūdvežių ir pusvagonių. Energetinių išteklių sąnaudos sumažėjo **10,8 proc. iki 47,0 mln. eurų**. Tai lėmė ne tik kritusios dyzelino bei elektros energijos kainos rinkoje, bet ir mažesnės traukinių darbo apimtys krovinių vežimo segmente bei sėkmingai įgyvendintos energijos taupymo iniciatyvos. Krovinių pervežimo bendrovė „LTG Cargo" 2025 m., didindama lokomotyvų veiklos efektyvumą sutaupė apie 700 tūkst. l arba apie 3 proc. viso suplanuoto panaudoti kuro. Pradėjusi stebėti asmeninių mašinistų kuro suvartojimo normų stebėjimą ir sutaupymo priemonių siūlymą, „LTG Link" per metus dyzelino sąnaudos vienam kilometrui kelio sumažino 6 proc. (palyginus su 2024 metais).

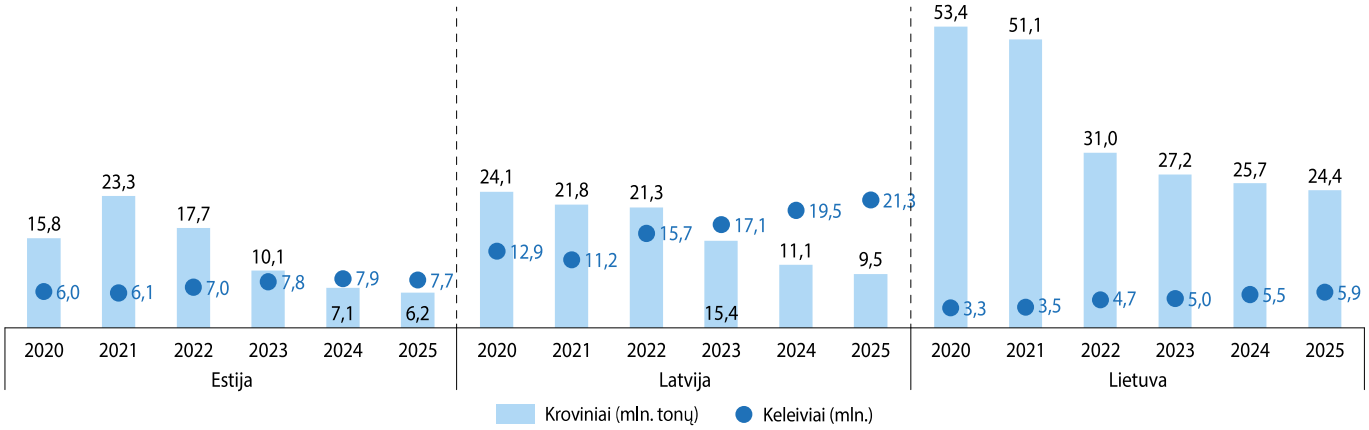
Ataskaitiniu 2025 metų laikotarpiu LTG grupės rezultatai bei pelningumo rodikliai toliau gerėjo. LTG grupės grynasis pelnas 2025 metais sudarė 43,3 mln. eurų ir buvo didžiausias per pastaruosius šešerius metus. Tam įtakos turėjo ir didesnės valstybės dotacijų pajamos, skirtos viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo „LTG Infra" veiklai subalansuoti, reikšmingai sumažėjus krovinių vežimo srautams, bei Grupės įmonių vykdytos veiklos efektyvumo didinimo ir sąnaudų optimizavimo iniciatyvos. Už 2025 metų rezultatus dividendai siekė 25,6 mln. eurų ir sudarė 80 proc. paskirstytinojo Bendrovės (ne Grupės) pelno, tai yra tiek, kiek nustatyta Nuosavybės gairėse. Tuo tarpu didesnį dividendų išmokėjimą už 2024 metų rezultatus sąlygojo su akcininko pritarimu panaudoti kiti rezervai, padidinę paskirstytinąjį pelną bei dividendams skiriamą pelno dalį.

LTG grupės investicijos 2024 metais sudarė 376,0 mln. eurų, iš kurių 75,5 proc. (apie 284 mln. eurų) buvo nukreipta į šalies geležinkelių tinklo moderni-

zavimą ir plėtrą – „Rail Baltica“ europinės vėžės projektui skirta 177,0 mln. eurų, taip pat buvo tęsiami tinklo elektrifikavimo darbai, įrengiant kontaktinio tinklą nuo Vilniaus iki Klaipėdos bei įrengiant baterijų įkrovimo infrastruktūrą, vykdomi karinio mobilumo infrastruktūros projektai.

Pastebima, jog krovinių pervežimo apimtys nuosekliai mažėja visose Baltijos šalyse – šis pokytis tiesiogiai susijęs su strateginiu atsiribojimu nuo Rytų rinkų ir tranzito srautų traukimusi. Lietuvoje 2025 metais geležinkeliais pervežta 24,4 mln. tonų krovinių (palyginti su 25,7 mln. t 2024 m.). Nepaisant šio kritimo, Lietuva pagal krovinių vežimo rodiklį išlieka pirmaujančia valstybe tarp Baltijos šalių. Analizuojant keleivių pervežimus tarp Baltijos šalių, svarbu pažymėti, kad 2025 m. sausio mėnesį, bendradarbiaujant su Latvijos („Vivi“) ir Estijos („Elron“) partneriais buvo užtikrintas kasdienis geležinkelio susisiekimas tarp visų trijų Baltijos šalių sostinių (maršrutas Vilnius–Ryga–Talinas). Tuo tarpu, pagal keleivių pervežimo rodiklius Latvija ir toliau išlaiko pirmaujančią poziciją tarp Baltijos šalių.

Keleivių ir krovinių vežimo apimtys Baltijos šalių geležinkeliais



Šaltinis: AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupė, Statistics Estonia, Central Statistical Bureau of Latvia



AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės valdomos įmonės

Logotipas	Pavadinimas ir vadovybė (2026-04 mėn.)	Veiklos sritis	Pagrindiniai 2025 m. veiklos rodikliai	Pagrindiniai 2025 m. finansiniai rodikliai	Valdomos įmonės
LTG CARGO	**AB „LTG Cargo“** Generalinė direktorė: Eglė Šimė Valdybos pirmininkas: Vitalij Rakovski	Krovinių pervežimas geležinkelių transportu, geležinkelio riedmenų remonto ir techninės priežiūros paslaugos.	Geležinkelių transportu per 2025 metus pervežta 24,4 mln. tonų krovinių, t. y. 4,7 proc. mažiau nei 2024 metais. Besitęsiantį krovinių srauto sumažėjimą lėmė geopolitiniai pokyčiai, susiję su Rusijos vykdomu karu Ukrainoje bei Baltarusijai ir Rusijai taikomomis sankcijomis. Vietinių pervežimų kiekiai, bendroje pervežtų krovinių struktūroje sudarantys beveik 2/3 visų krovinių kiekio, išliko stabilūs ir siekė 16,0 mln. tonų (2024 m. 16,1 mln. tonų). Tarptautinių krovinių transportavimas ir toliau mažėjo – 2025 metais siekė 8,4 mln. tonų (-11,6 proc.), iš kurių labiausiai susitraukė tranzito skaičiai (-27,1 proc. mažėjimas iki 3,8 mln. tonų).	**Pardavimų pajamos – 298,4 mln. eurų** (-2,6 proc.), EBITDA – 66,9 mln. eurų (+6,9 proc.), **Grynasis pelnas – 26,5 mln. eurų** (+14,2 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 1,5 karto.	„LTG Cargo Polska“ Sp. zo. o. (100 proc. akcijų) LLC „LTG Cargo Ukraine“ (100 proc. akcijų)
LTG LINK	**AB „LTG Link"** Generalinė direktorė: Kristina Meidė Valdybos pirmininkė: Aurelija Kazlauskienė	Keleivių vežimas geležinkelių transportu ir susijusių paslaugų teikimas.	2025 metais pervežtų keleivių skaičius augo 6,2 proc. iki 5,9 mln. Vietiniais maršrutais keliavusiųjų dalis, kaip ir visuomet, sudarė didžiausią – 89,9 proc. dalį. Skaitmeniniais kanalais parduodamų bilietų dalis augo 24,8 proc. ir ataskaitinių metų pabaigoje sudarė 82,9 proc. viso kiekio. Keleivių rekomendacijos rodiklis NPS per ataskaitinį laikotarpį augo 4 balais ir pasiekė 74 balų rodiklį.	**Pardavimų pajamos – 109,6 mln. eurų** (+13,7 proc.), EBITDA – 42,2 mln. eurų (+17,2 proc.), **Grynasis pelnas – 22,1 mln. eurų** (+15,7 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – neigiamas dydis	-
LTG INFRA	**UAB „LTG Infra“** Generalinis direktorius: Vytis Žalimas Valdybos pirmininkas: Gediminas Almantas	Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymas, naudojimas ir disponavimas ja patikėjimo teise bei viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymas.	Traukinių darbo apimtis 2025 metais neženkliai mažėjo (-5,1 proc.) ir sudarė 13,0 mlrd. tonų km bruto bruto. Toliau Tęsiamas didžiausias geležinkelių infrastruktūros plėtros projektas – „Rail Baltica“. Bendras I-ojo etapo Lietuvos dalies veiklų techninis progresas padidėjo iki 17 proc.	**Pardavimų pajamos – 216,5 mln. eurų** (+17,2 proc), EBITDA – 57,9 mln. eurų (+2,7 proc.), **Grynasis nuostolis – 8,6 mln. eurų** (+2,2 proc.), Grynoji finansinė skola/ EBITDA – 1,6 karto.	-
GTC	**UAB „Geležinkelio tiesimo centras“** Generalinis direktorius: Rolandas Zabilevičius	Geležinkelių infrastruktūros priežiūra, statybos, remonto ir modernizacijos projektų vykdymas.	Ataskaitiniais metais įmonė vykdė geležinkelių infrastruktūros tiesimo ir remonto, techninės priežiūros projektus (surinko/ perrinko 30 km geležinkelio kelių, demontavo 29 km, nutiesė 29 km bėgių, atliko ešmų įrengimo (5 komplektai) ir ištaisymo (38 komplektai) darbus).	**Pardavimų pajamos – 12,8 mln. eurų** (-15,2 proc.), EBITDA – 2,2 mln. eurų (+2,4 mln. eurų), **Grynasis nuostolis – 0,3 mln. eurų,** Grynoji finansinė skola/ EBITDA – neigiamas dydis.	-
RAIL BALTICA STATYBA	**UAB „Rail Baltica statyba“** Generalinis direktorius: Arenijus Jackus	RBS yra dukterinė LTG įmonė, įsteigta dalyvauti bendros Baltijos šalių įmonės RB Rail AS, koordinuojančios „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimą, valdyme.	Atsižvelgiant į Bendrovės veiklos objekto specifiką, Bendrovė tiesiogiai projektų nevykdo ir vykdyti neplanuoja. Bendrovės veikla apima ne tiesioginį projektų vykdymą, o dalyvavimą su projekto vykdymu susijusiuose procesuose, siekiant jų sukoordinavimo.	**Pardavimų pajamos – 58 tūkst. eurų, Grynasis pelnas – 13,2 tūkst. eurų.**	RB Rail AS (33,33 proc. akcijų)
LTG KOMPETENCIJŲ CENTRAS	**UAB „LTG Kompetencijų centras“** Generalinė direktorė: Ieva Lauraitytė Valdybos pirmininkė: Giedrius Dzekunskas	2024 m. lapkričio 29 d. įsteigta nauja dukterinė įmonė, į kurią 2025 m. vasario mėn. perkelta vidaus administravimo veikla: apskaita, pirkimai, turto valdymas, IT paslaugos, žmogiškieji ištekliai ir t.t.	-	**Pardavimų pajamos – 42,7 mln. Eurų,** EBITDA – 6,2 mln. eurų, **Grynasis pelnas – 1,8 mln. eurų,** Grynoji finansinė skola/ EBITDA – neigiamas dydis.	-

AB Lietuvos pašto įmonių grupė

www.post.lt

Pašto, įskaitant universaliąją pašto paslaugą, kurjerių, finansinių ir kitų paslaugų teikimas

AB Lietuvos pašto įmonių grupę sudaro Akcinė bendrovė Lietuvos paštas ir 100 proc. akcijų valdomos dukterinės įmonės: UAB LP mokėjimų sprendimai (veiklos nevykdo), 2023 m. lapkričio 23 d. Latvijoje įsteigta Unisend Latvija SIA ir 2023 m. lapkričio 29 d. Estijoje įsteigta Unisend Eesti OÜ. Šių Latvijoje ir Estijoje veikiančių Grupės įmonių pagrindinės veiklos – pašto ir kurjerių paslaugų teikimo veikla ir su šia veikla susijusių paslaugų teikimas.

Vykdomi spec. įpareigojimai – Universaliosios pašto paslaugos (UPP) teikimo užtikrinimas visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje; periodinių leidinių pristatymas kaimo gyvenamųjų vietovių prenumeratoriams.



Generalinis direktorius
Kastytis Valantinas



Valdybos pirmininkas
Jūratė Stanišauskienė

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- **Vidutinis metinis koreguotas EBITDA:**
  2025–2027 m. ≥ 4,1 mln. eurų
- **Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:**
  2025–2027 m. ≤ 1,7 karto
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**
  atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio

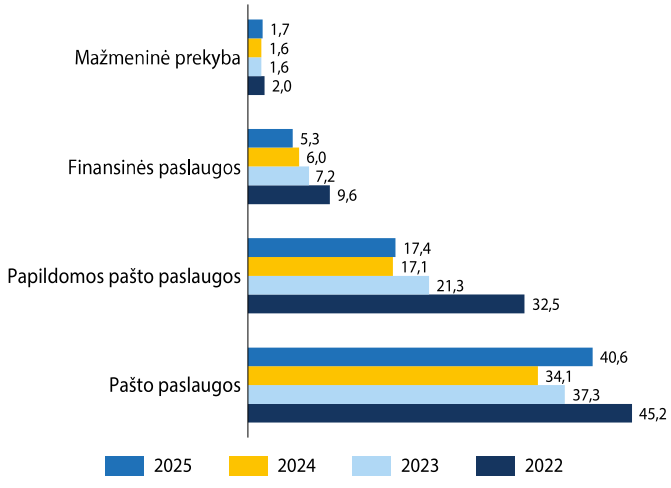
SVARBIAUSI 2025 METŲ ĮVYKIAI:

- ***Kovo mėn.*** *LP EXPRESS užfiksavo naują rekordą – nuo 2025 m. pradžios iki kovo antros pusės pristatė 3,5 mln. vienetų siuntų Baltijos šalyse;*
- ***Rugsėjo mėn.*** *Pradėta rekordinė plėtra Baltijos šalyse: įrengti 232 nauji ir praplėsta 160 senų paštomatų Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje;*
- ***Rugsėjo mėn.*** *LP EXPRESS paštomatuose pradėta teikti tarptautinio siuntimo paslauga, leidžianti klientams siųsti siuntas į 237 pasaulio kryptis;*
- ***Spalio mėn.*** *Lietuvos paštas pradėjo transporto parko elektrifikaciją – laiškininkų darbui visoje Lietuvoje pradėti naudoti 164 elektromobiliai „Dacia Spring" ir „Renault 5 E-Tech".*

2025 metų pabaigoje Lietuvos pašto grupės (toliau Grupė) paslaugų teikimo vietų tinklą sudarė: 166 pašto skyrių, 2 UPP teikimo vietos kaimiškose vietovėse, bei 135 geltonosios pašto dėžutės. 2025 metų pabaigoje Lietuvos pašto grupė, į kurią įeina dukterinės įmonės Latvijoje ir Estijoje, valdė 511 siuntų savitarnos paštomatų LP EXPRESS tinklą Lietuvoje ir 482 paštomatų „Unisend" tinklą kitose Baltijos šalyse, o bendras siuntų dėžučių skaičius viršijo 104 tūkst. vienetų. Be to, Latvijoje prie bendro Lietuvos pašto paštomatų tinklo prijungta 440 „Latvijas Pasts" paštomatų. 2025 metais Grupės krovininių transporto priemonių parką sudarė 97 komerciniai automobiliai, iš jų – trys elektriniai, ir 330 (iš jų 240 Lietuvoje) subrangovų naudojamų komercinių automobilių. Logistikos maršrutų skaičius paaugo nuo 251 maršrutų 2024-aisiais iki 299 maršrutų 2025 metais.

Ataskaitiniais metais buvo suteikta 64,9 mln. vienetų pagrindinių paslaugų, lyginant su 2024 metais, suteiktų paslaugų skaičius išaugo 10,4 proc. 2025 metais Lietuvos pašto vidaus rinkoje stebėtas bendras veiklos apimčių augimas, kurį labiausiai skatino 15,5 proc. padidėjęs siuntų srautas, nors korespondencijos kiekis nežymiai traukėsi ir buvo 1,9 proc. mažesnis nei 2024 metais. Augo siuntų kiekiai, siunčiami per pašto skyrius ir paštomatus – jų apimtys padidėjo atitinkamai 8,3 proc. ir 21,1 proc. Tuo tarpu kurjeriais siunčiamų siuntų kiekis sumažėjo 5,0 proc. Lyginant 2025 metų duomenis su 2024 metų rezultatais, eksporto rinkos apimtys susitraukė 12,5 proc., o šį nuosmukį tiesiogiai lėmė nutrauktas ETOE (Pasaulinės pašto sąjungos (angl. Universal Postal Union, UPU) srautas. Priešingai, **importo rinkoje užfiksuotas spartus augimas, siekiantis 50,5 proc., kurį sąlygojo bendras siuntų srauto į Lietuvą padidėjimas**.

Suteiktų paslaugų apimtys, mln. vnt.



- ↑ Grupės konsoliduotas grynasis pelnas išaugo nuo 0,2 mln. eurų iki 5,9 mln. eurų
- ↓ Už 2025 metų rezultatus iš Bendrovės uždirbto pelno paskirta 792 tūkst. eurų dividendų – 63,5 proc. mažiau, nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu
- ↑ Grupės EBITDA per 2025 metus išaugo 71,6 proc. iki 17,6 mln. eurų.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	99 370	108 265	+9,0%
Pardavimo savikaina	0	0	-
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**99 370**	**108 265**	**+9,0%**
Pardavimo sąnaudos	109 442	120 968	+10,5%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	11 006	20 486	+86,1%
Finansinė ir investicinė veikla	-454	-820	-80,7%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**480**	**6 962**	**+>1000,0%**
Pelno mokestis	239	1 018	+326,7%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**242**	**5 944**	**+>1000,0%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**62 840**	**67 832**	**+7,9%**
Trumpalaikis turtas	**53 775**	**47 046**	**-12,5%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	26 313	18 186	-30,9%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**823**	**1 023**	**+24,2%**
Turto iš viso	**117 438**	**115 900**	**-1,3%**
Nuosavas kapitalas	**34 414**	**38 191**	**+11,0%**
Dotacijos, subsidijos	**79**	**171**	**+117,2%**
Atidėjiniai	**0**	**0**	**-**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**65 661**	**62 086**	**-5,4%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	23 510	24 755	+5,3%
Finansiniai įsipareigojimai	*22 627*	*23 195*	*+2,5%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	42 151	37 331	-11,4%
Finansiniai įsipareigojimai	*7 788*	*8 639*	*+10,9%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**17 283**	**15 452**	**-10,6%**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**117 438**	**115 900**	**-1,3%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	0,2%	5,1%	+4,9 p. p.
ROE	0,7%	16,4%	+15,7 p. p.
D/E	88,4%	83,4%	-5,0 p. p.
EBITDA	10 256	17 596	+71,6%
EBITDA marža	10,3%	16,3%	+6,0 p. p.
Grynojo pelno marža	0,2%	5,5%	+5,3 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	2 167	792	-63,5%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	2 491	2 563	+2,9%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	13 857	11 900	-14,1%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA		**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**	
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			100%
VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn.)			
Generalinis direktorius			Kastytis Valantinas
Valdybos pirmininkas			Jūratė Stanišauskienė*
Valdybos nariai			Vaidotas Dirmeikis* Liutauras Varanavičius* Vytautas Vorobjovas* Kristina Semėnė

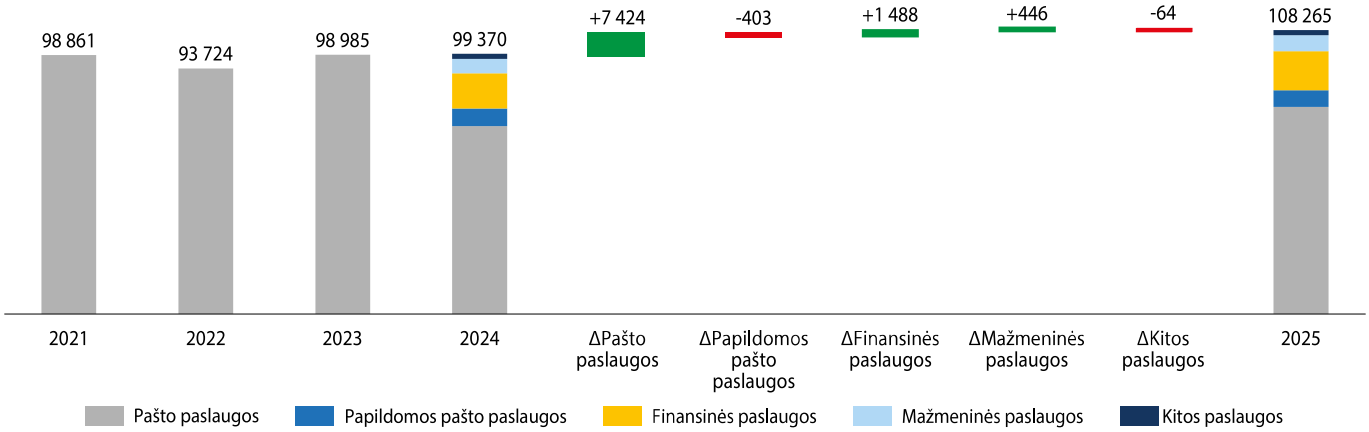
**Nepriklausomas narys (-ė)*

Per ataskaitinį laikotarpį Grupės pardavimo pajamos išaugo 9,0 proc. ir siekė 108,3 mln. eurų. Pašto paslaugų pajamos sudaro didžiausią pardavimo pajamų struktūros dalį, t. y. 73,0 proc. visų pardavimo pajamų. **2025 metais, lyginant su 2024 metais, pašto paslaugų pajamos ir kiekiai išaugo: pajamos didėjo 7,4 mln. eurų (10,4 proc.), o kiekiai - 6,4 mln. vnt. (18,9 proc.).** Pajamų didėjimui esminės įtakos turėjo augantys vidaus ir importo siuntų srautai per paštomatų tinklą bei tikslinga šio tinklo plėtra, užtikrinusi didesnį paslaugų prieinamumą klientams. Teigiamą efektą Grupės pardavimo pajamoms ir kiekiams turėjo 2024 metais veiklą pradėjusios naujai įsteigtos dukterinės siuntų pristatymo bendrovės Latvijoje ir Estijoje, kurios pradėjo teikti siuntų pristatymo paslaugas. Nepaisant mažėjusių paslaugų apimčių, pajamos iš finansinių paslaugų teikimo 2025 metais pastebimai augo ir, lyginant su 2024 metais, padidėjo 1,5 mln. eurų arba 11,1 proc., o tam pagrindinę įtaką turėjo išaugusios pašalpų bei kitų išmokų sumos. Mažmeninės prekybos pajamos tuo pačiu laikotarpiu augo 0,5 mln. eurų (7,9 proc.) dėl padidėjusių pardavimų apimčių, sėkmingo naujų tiekėjų pritraukimo bei tikslingai išplėsto prekių asortimento.

2025 metais pajamos iš privačių klientų siekė 15,7 mln. eurų, tai yra 2,4 mln. eurų arba 13,2 proc. mažiau nei 2024 metais. Pagrindinė šio neigiamo pokyčio priežastis – kritusios pajamos iš eksporto ir importo rinkų siuntų, kurios, lyginant su 2024 metais, sumažėjo po 1,2 mln. eurų (atitinkamai 16,2 proc. ir 21,8 proc.).

Priešinga tendencija pastebima verslo klientų kontekste – 2025 metais pajamos iš pastarųjų siekė 62,5 mln. eurų, t. y. 9,0 mln. eurų arba 16,8 proc. daugiau nei 2024 metais. Gausesnes pajamas iš verslo klientų lėmė net 6,0 mln. eurų didesnės pajamos iš importo rinkos siuntų. Be to, fiksuotas pajamų augimas vidaus rinkos siuntų segmente, kurios padidėjo 3,2 mln. eurų (16,0 proc.), bei eksporto rinkos siuntų kategorijoje – čia pajamos augo 1,3 mln. eurų (10,7 proc.). Mažiau pajamų gauta iš korespondencijos pajamų, kurios lyginant su 2024 metų rezultatais, susitraukė 1,5 mln. eurų. (10,3 proc.).

Pardavimo pajamos (tūkst. eurų)



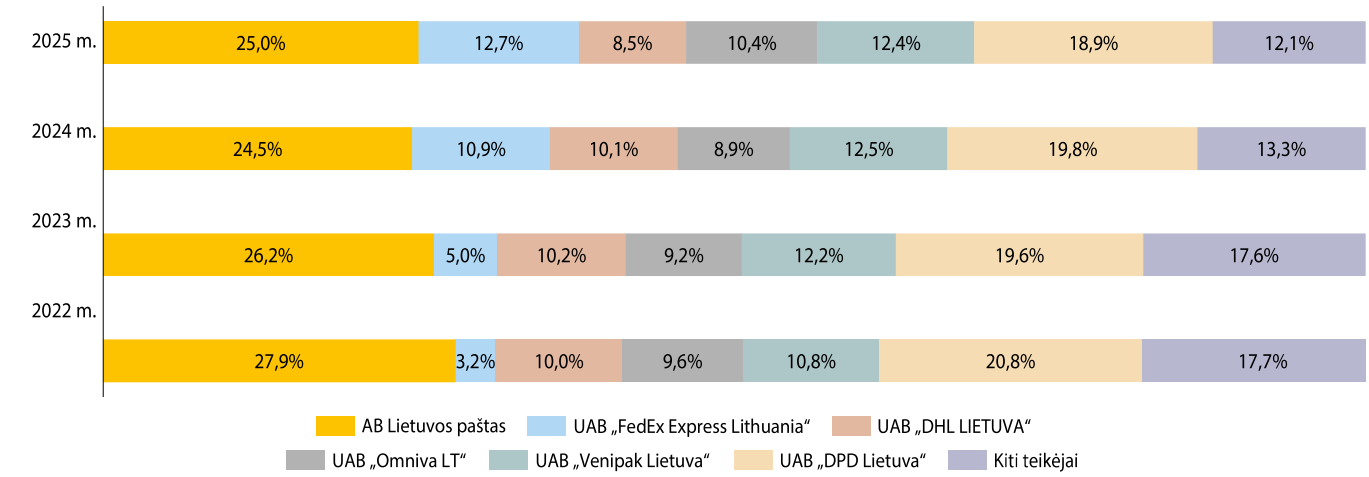
Ataskaitiniu laikotarpiu Grupės veiklos sąnaudos išaugo 10,5 proc. ir siekė 121,0 mln. eurų. 2025 metais su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, sudariusios 45,5 proc. visų sąnaudų arba 55,0 mln. eurų, augo 13,4 proc. – pokytį lėmė daugiausiai nuo sausio mėnesio didėjęs minimalus darbo užmokestis, kasmetinė darbuotojų atlygio peržiūra bei papildomos darbuotojų nuomos paslaugos dėl išaugusio siuntų srauto. Tarptautinio pašto vežimo ir atsiskaitymų su užsienio paštais sąnaudos, sudariusios 13,3 proc. visų sąnaudų, sumažėjo 1,1 mln. eurų arba 6,5 proc. – jas paveikė sustabdyta anksčiau minėta ETOE veikla. 2025 metais reikšmingai, net 3,9 mln. eurų arba 35,3 proc. išaugo kurjerių paslaugų ir paštomatų sąnaudos dėl didesnių siuntų srautų paštomatų kanalu.

2025 m. Grupės pardavimo pajamos augo 9,0 proc., o kitos veiklos pelnas, daugiausia dėl gautų valstybės kompensacijų už 2023–2024 m. veiklos nuostolius, padidėjo 86,1 proc. Šie veiksniai leido pasiekti 5,9 mln. eurų konsoliduotą grynąjį pelną, kuris ženkliai viršijo 2024 m. rezultatą (0,2 mln. eurų). EBITDA taip pat ženkliai kilo, 2025 metais EBITDA siekė 17,6 mln. eurų, t. y. 71,6 proc. daugiau negu 2024 metais. Nepaisant ženkliai išaugusio konsoliduoto grynojo pelno, Bendrovės valstybei paskirti dividendai smuko 63,5 proc. iki 792 tūkst. eurų (dividendai mokami tik iš Bendrovės (o ne konsoliduoto) grynojo pelno, 2025 metų pabaigoje siekusio 989 tūkst. eurų (2024 metų Bendrovė uždirbo 3 096 tūkst. eurų)).

2025 metų pabaigoje Grupė apskaitė 1,3 proc. mažiau turto – šio vertė siekė 115,9 mln. eurų. Daugiausiai įtakos pokyčiui turėjo sumažėjusios trumpalaikio turto apimtys nuo 53,8 mln. eurų iki 47,0 mln. eurų dėl 30,9 proc. mažiau sukauptų pinigų ir jų ekvivalentų. **2025 m. Grupės investicijos siekė 7,7 mln. eurų ir, lyginant su 2024 metais, išaugo net daugiau nei dvigubai.** Didžiausią kapitalo dalį bendrovė nukreipė į paštomatų tinklo plėtrą (4,8 mln. eurų), programinės įrangos vystymą (1,1 mln. eurų) bei konvejerių modernizavimą (0,7 mln. eurų). Likusios lėšos buvo investuotos į pastatų atnaujinimą, baldų įsigijimą bei apsaugos sistemų diegimą.

Remiantis Ryšių reguliavimo tarnybos duomenimis, 2025 metų gruodžio 31 d. pašto paslaugas šalyje teikė 42 ūkio subjektai, t. y. 2 ūkio subjektais mažiau nei 2024 metų gruodžio 31 d. Ataskaitiniais metais už suteiktas pašto paslaugas įmonės uždirbo 323 mln. eurų, 12 proc. daugiau nei 2024 metais. **Bendroje pašto paslaugų rinkoje pagal 2025 metais gautas pajamas, didžiausią rinkos dalį, t. y. 25,0 proc. užėmė Lietuvos pašto grupė.** Lyginant su 2024 metų duomenimis, Grupės rinkos dalis išliko beveik nepakitusi (+0,5 proc. punkto). Antram didžiausiam pašto paslaugų teikėjui UAB „DPD Lietuva“ 2024 metais teko 18,9 proc. rinkos dalis, lyginant su 2023 metų duomenis, susitraukusi 0,9 proc. punkto.

Pašto paslaugos teikėjų užimama rinkos dalis pagal pajamas, gautas už pašto siuntų pristatymą



Šaltinis: Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnyba

AB „Kelių priežiūra“

www.keliuprieziura.lt

Nuolatinė ir periodinė valstybinės reikšmės kelių priežiūra, susisiekimo komunikacijų projektavimas, kelių priežiūros ir remonto darbai savivaldybėms ir kitiems juridiniams bei fiziniams asmenims, kelių dangų horizontalus ženklinimas, kelių apšvietimo sistemų įrengimas ir priežiūra, medžiagų gavyba ir gamyba, technikos nuoma.





Generalinis direktorius Audrius Vaitkus

Valdybos pirmininkas Vygantas Sliesoraitis

Vykdomi specialieji įpareigojimai:

- *Valstybinės reikšmės (magistralinių, krašto ir rajoninių) kelių priežiūra ir tvarkymas;*
- *Karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimas.*

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

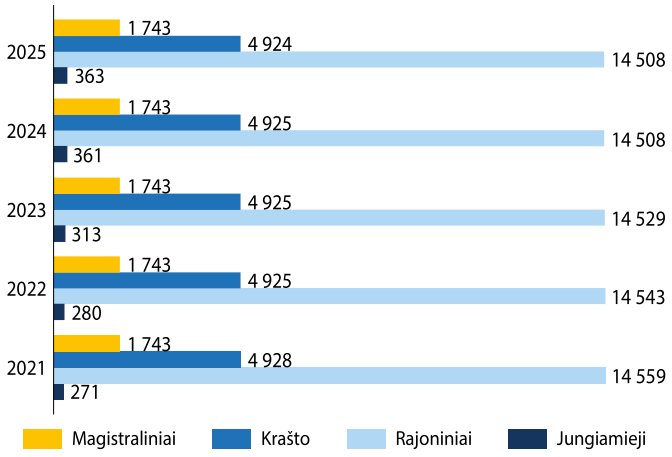
- **Komercinės veiklos pelningumas prieš mokesčius (EBT):**
  2025 m. ≥ 5,0 proc.;
  2026 m. ≥ 5,1 proc.;
  2027 m. ≥ 5,2 proc.
- **Metinis finansinių skolų iš kredito institucijų santykis su nuosavu kapitalu:**
  2025–2027 m. riba 0,15 karto
- **Paskirti dividendai už kalendorinius metus:**
  Dydis, atitinkantis *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Kovo mėn.*** *Vyriausybės nutarimu 2025 metams Bendrovei skirtas 10,7 mln. eurų su PVM mažesnis finansavimas valstybinės reikšmės keliams prižiūrėti, lyginant su 2024-2026 m. kelių priežiūros ir plėtros sąmatoje numatytu finansavimu. Tų pačių metų lapkričio mėn. po KPPP peržiūros, buvo atstatyta ir 0,3 mln. Eur su PVM padidinta Bendrovei skirta KPPP dalis;*
- ***Liepos mėn.*** *įgyvendinta kelių tarnybų pertvarka – optimizuota veikla, vietoje 20 tarnybų veikia 16. Taip efektyviau paskirstomi ištekliai, stiprinamas komandinis bendradarbiavimas ir sudaromos geresnės sąlygos kiekvienam darbuotojui prisidėti prie svarbiausių Bendrovės tikslų įgyvendinimo;*
- ***Spalio mėn.*** *paminėtas Kelių muziejaus 30-metis. Šia proga vyko šventinis renginys, pritraukęs šimtus lankytojų.*

Valstybinės reikšmės keliai nuo 2020 m. sausio 1 d. pagal eismo intensyvumą ir svarbą skirstomi į penkis kelių priežiūros lygius. **Aukščiausio prioriteto yra šie magistraliniai keliai: „Via Baltica“, Vilnius–Kaunas–Klaipėda, Vilnius–Panevėžys, Vilnius–Trakai, Vilniaus pietinis aplinkkelis.** Šiuos kelius Įmonės darbuotojai prižiūri visą parą. Kelių priežiūros darbai skirstomi į nuolatinius ir periodinius, taip pat į žiemos ir vasaros.

Prižiūrimi kilometrai pagal kelių lygius, km



Siekdama užtikrinti tinkamą kelių priežiūrą, Įmonė yra išvysčiusi didelį teritorinį tinklą ir infrastruktūrą, kurią sudaro 16 kelių tarnybų ir 49 meistrijos visuose šalies regionuose. Turima struktūra yra pritaikyta kelių priežiūros paslaugoms teikti – technikos parkas sudarytas pagal poreikį, yra įrengti sandėliai medžiagoms bei stoginės druskos sandėliavimui. Įmonė valdo daugiau kaip 2 000 savaeigių technikos priemonių ir 3 000 jiems skirtų arba atskirai naudojamų specializuotų įrenginių ir mechanizmų.

Žiemą 55 proc. valstybinės reikšmės kelių yra barstomi technine druska (NaCl) ir / ar tam tikrų proporcijų smėlio ir druskos mišiniu. Esant žemai temperatūrai (< –10 °C), naudojamas kalcio chloridas ($CaCl_2$). Likusius 45 proc. sudaro žemiausio (penkto) priežiūros lygio keliai (keliai su žvyro danga ir labai mažo eismo intensyvumo keliai). Sniegas valomas visuose keliuose. **Dėl išskirtinai šaltos ir gausios pūgomis 2025/2026 metų žiemos (iki 2026 02 28) kelių priežiūrai sunaudota reikšmingai daugiau techninės druskos, smėlio**

↑ Už 2024 metų rezultatus Įmonė pirmą kartą per pastaruosius ketverius metus valstybei paskyrė dividendų. Ataskaitiniu laikotarpiu, rezultatus Įmonė prie valstybės biudžeto prisidėjo paskirdama 4,3 mln. eurų dividendų, fiksuodama 36,6 proc. augimą.

↓ Įmonės grynasis pelnas mažėjo 18,3 proc. iki 5,7 mln. eurų.

↓ Įmonės EBITDA smuko 11,2 proc. iki 18,5 mln. eurų.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	135 778	141 267	+4,0%
Pardavimo savikaina	117 012	124 127	+6,1%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**18 766**	**17 140**	**-8,7%**
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	11 148	11 455	+2,8%
Kitos veiklos rezultatai	1 277	554	-56,6%
Finansinė ir investicinė veikla	-1 001	-874	+12,7%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**7 894**	**5 365**	**-32,0%**
Pelno mokestis	932	-326	-
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**6 962**	**5 691**	**-18,3%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**102 649**	**108 444**	**+5,6%**
Trumpalaikis turtas	**55 715**	**61 548**	**+10,5%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	31 484	42 644	+35,4%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**0**	**0**	**-**
Turto iš viso	**158 364**	**169 992**	**+7,3%**
Nuosavas kapitalas	**114 291**	**116 857**	**+2,2%**
Dotacijos, subsidijos	**88**	**113**	**28,4%**
Atidėjiniai	**2 967**	**3 445**	**+16,1%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**41 018**	**49 577**	**+20,9%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	13 000	14 834	+14,1%
Finansiniai įsipareigojimai	*12 363*	*14 224*	*+15,1%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	28 018	34 743	+24,0%
Finansiniai įsipareigojimai	*5 846*	*5 969*	*+2,1%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**0**	**0**	**-**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**158 364**	**169 992**	**+7,3%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	4,5%	3,5%	-1,0 p. p.
ROE	6,3%	4,9%	-1,4 p. p.
D/E	15,9%	17,3%	+1,4p. p.
EBITDA	20 843	18 505	-11,2%
EBITDA marža	15,4%	13,1%	-2,3 p. p.
Grynojo pelno marža	5,1%	4,0%	-1,1 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	3 125	4 269	+36,6%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	2 214	2 163	-2,3%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	10 200	14 841	+45,5%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			100%
VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn.)			
Generalinis direktorius			Audrius Vaitkus
Valdybos pirmininkas			Vygantas Sliesoraitis*
Valdybos nariai			Živilė Valeišienė* Nerijus Datkūnas* Vidmantas Tamulis

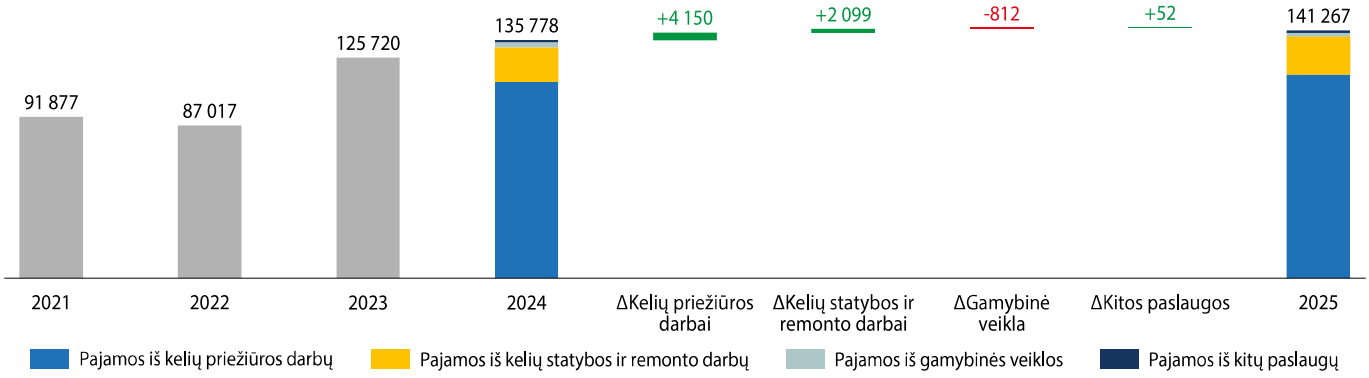
**Nepriklausomas narys (-ė)*

ir degalų, palyginti su tipinės žiemos prognozuotu scenarijumi. Grynos techninės druskos sunaudojimas siekė 150 329 t – apie 38 proc. daugiau nei prognozuotas vidurkis, o druskos ir smėlio mišinių sunaudojimas prognozuotą vidurkį viršijo apie 50 proc. Atliekant žiemos kelių priežiūros darbus nuvažiuota daugiau kaip 2,6 mln. km, kai 2024/2025 metais – 1,0 mln. km.

Įmonei yra suteiktas Lietuvos geologijos tarnybos prie Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos leidimas naudoti žemės gelmių išteklius 74-iuose smėlio ir žvyro karjeruose. Bendras šių karjerų plotas yra didesnis nei 1,0 tūkst. hektarų. Bendrovė turi vieną modernią asfalto gamyklą Kuršėnuose. Didžioji dalis pagaminamos produkcijos skirta Bendrovės kelių tarnybų poreikiui užtikrinti.

Įmonės pardavimo pajamos 2025 metais, lyginant su 2024 metų rezultatais, augo 4,0 proc. ir siekė 141,3 mln. eurų. Pagrindinis Įmonės klientas yra AB „Via Lietuva“, iš kurios gautos pajamos už kelių priežiūros ir kelių remonto darbus bendrai sumažėjo nuo 107,6 mln. eurų 2024 metais iki 104,3 mln. eurų 2025 metais. Pagrindinės veiklos – kelių priežiūros pajamos (vertinant visus klientus: AB „Via Lietuva“, savivaldybes ir kitus ūkio subjektus) padidėjo 3,7 proc. iki 116,1 mln. eurų. Augimas daugiausiai buvo nulemtas 26,4 proc. išaugusių pajamų iš kelių priežiūros darbų savivaldybėms ir kitiems ūkio subjektams. Tačiau pajamos iš pagrindinio kliento – AB „Via Lietuva“ – krito, o tam didžiausią įtaką turėjo pagal administravimo sutarties su „Via Lietuva“ sąlygas numatytas dalies pajamų grąžinimas, jei Bendrovė viršija nustatytą maksimalų sutarties pelningumą. Įmonė numato, kad už 2025 metus grąžintina suma sieks 1,5 mln. eurų. **Reikšmingai, 28,7 proc., arba 0,8 mln. eurų, sumažėjo gamybinės veiklos pajamos, gautos už parduotą asfaltą, žvyrą ir panašias medžiagas, ataskaitiniais metais siekusios 2,0 mln. eurų. Pajamos iš kelių remonto darbų augo 10,7 proc. ir siekė 21,8 mln. eurų – į šias pajamas yra įtraukiamas ir karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimo specialusis įpareigojimas.**

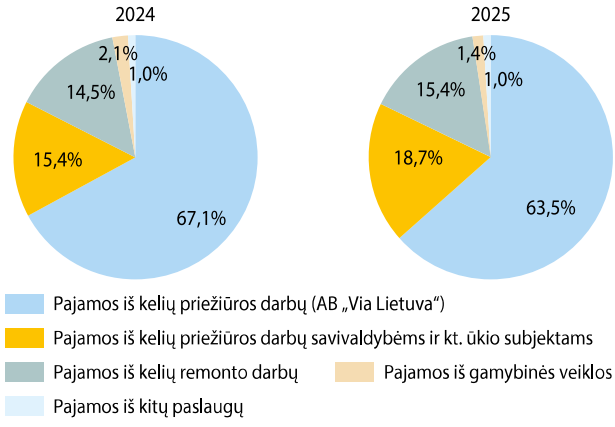
Pardavimo pajamos (tūkst. eurų)

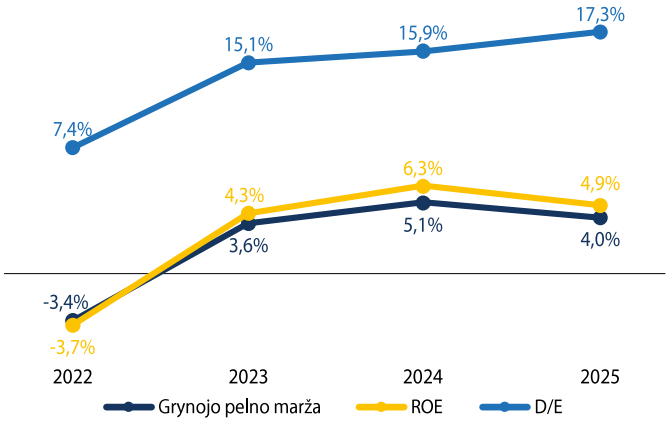


Pajamų struktūroje išskiriamos dvi didžiausios pajamų grupės: t. y. pajamos už kelių priežiūros darbus AB „Via Lietuva“ (specialusis įpareigojimas) ir komercinės veiklos pajamos. Didžiausią dalį apyvartos sudaro kelių priežiūros pajamos, gaunamos specialiajam įpareigojimui vykdyti iš AB „Via Lietuva“. Ataskaitiniais metais ši pajamų dalis sudarė 63,5 proc. visų pajamų. Lyginant su ankstesniais metais, esminių pasikeitimų pajamų struktūroje nėra – antroje vietoje pagal pardavimus išliko kelių priežiūros savivaldybėms ir kitiems ūkio subjektams veikla, trečioje vietoje palikdama kelių remonto veiklą. 2023–2025 metų laikotarpiu nuosekliai didėjo komercinės veiklos įtaka pajamų struktūroje. Komercinių pajamų apimtyje didžiausią dalį sudarė kelių priežiūros savivaldybėms ir kitiems ūkio subjektams apimčių augimas. Prie komercinių pajamų dalies didėjimo prisidėjo per 2025 metus 2,3 mln. eurų išaugusi karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimo specialiojo įpareigojimo veikla. Per trejus metus komercinės veiklos dalis padidėjo 9,4 proc. punkto ir 2025 metais siekė 36,5 proc. Tokiam pokyčiui įtaką darė 17,5 mln. eurų išaugusios komercinės veiklos apimtys bei 2,0 mln. eurų sumažėjusios valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir tvarkymo specialiojo įpareigojimo (įskaitant specialiuosius pavedimus) apimtys. **Žemiau paveiksluose pateikiama pastarųjų dviejų, t. y. 2024 ir 2025 metų pajamų struktūros dinamika.**

2025 metais Įmonės pardavimo savikaina, sudariusi 124,1 mln. eurų, lyginant su 2024 metais, padidėjo 6,3 proc. Didžiausią dalį (42,2 proc.) pardavimo savikainos struktūroje sudarė atlygio darbuotojams išlaidos, per ataskaitinius metus išaugusios 5,8 proc. iki 52,4 mln. eurų. Sąnaudų augimas daugiausiai susijęs su poreikiu neatsilikti nuo rinkoje vyraujančio darbo užmokesčio. Kitos savikainos sąnaudos (apima subrangos, patalpų eksploatacines ir remonto, energijos ir kitas sąnaudas) mažėjo 15,3 proc. Didžiąją dalį šio pokyčio nulėmė subrangos sąnaudų mažėjimas – Bendrovė daugiau darbų atliko savo jėgomis. Sumažėjusios subrangos darbų apimtys prisidėjo prie didesnio medžiagų poreikio, kas lėmė išaugusias medžiagų sąnaudas. Lyginant su 2024 metais, medžiagų sąnaudos padidėjo 4,6 mln. eurų, arba 18,7 proc. Sąnaudų augimą didžiąja dalimi lėmė augęs medžiagų poreikis komercinėje veikloje bei atliekant periodinės kelių priežiūros darbus. Ataskaitiniais metais fiksuotas 7,8 proc. transporto eksploatacinių sąnaudų augimas – didžiausią įtaką šios sąnaudų grupės augimui turėjo išaugusios išlaidos transporto paslaugų ir mechanizmų nuomai, kurios siekė 1,5 mln. eurų arba 146,6 proc.

Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, 2025 metais uždirbtas 5,7 mln. eurų grynasis pelnas, (18,3 proc. mažesnis nei ankstesniais ataskaitiniais metais), buvo labiausiai nulemtas išaugusių pardavimo savikainos sąnaudų, kurios didėjo sparčiau, nei augo įmonės pardavimo pajamos. Pažymėtina, kad grynojo pelno kritimą iš dalies sušvelnino atidėtojo pelno mokesčio turto padidėjimas, dėl kurio 2025 metais pelno mokesčio eilutė buvo teigiama (+326 tūkst. eurų), priešingai nei 2024 metais užfiksuotos 932 tūkst. eurų sąnaudos. Įmonės EBITDA rodiklis, 2025 metais siekęs 18,5 mln. eurų, lyginant su praėjusiu laikotarpiu, sumažėjo 11,2 proc., daugiausiai dėl tos pačios pajamų-sąnaudų dinamikos, kuri sumažino ikimokestinį pelną. Dėl smukusio grynojo pelno, atitinkamai mažėjo ir grąžos rodikliai.





2025 metais atliktų investicijų vertė siekė 16,3 mln. eurų ir, lyginant su 2024 metais, išaugo trimis ketvirtadaliais, arba 6,9 mln. eurų. Didžiausia investicijų suma skirta transporto ir technikos parko atnaujinimui. Naujoms transporto priemonėms, mašinoms ir įrangai įsigyti buvo išleista 12,8 mln. eurų, ši suma sudarė 78,8 proc. visų įvykdytų investicijų.

AB „Oro navigacija“

www.oronavigacija.lt

Oro navigacijos paslaugos Lietuvos Respublikos oro erdve skrendantiems orlaiviams





Generalinis direktorius Saulius Batavičius

Valdybos pirmininkė Jūratė Stanišauskienė

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- **Koreguotas EBIT pelningumas**
  2025–2027 m. ≥ 6,3 proc.
- **Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu**
  2025 m. – 0,04–0,08 karto,
  2026–2027 m. – 0,03–0,1 karto
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**
  Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• ***Vasario 25 d.*** *Įmonei išduotas bendrosios informacijos paslaugų (toliau CIS, angl. Common Information Service) teikėjo pažymėjimas. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos aviacijos įstatymu, Įmonė yra vienintelė CIS paslaugų teikėja Lietuvoje. Tai yra svarbus žingsnis tolesnei U-space paslaugų plėtrai;*

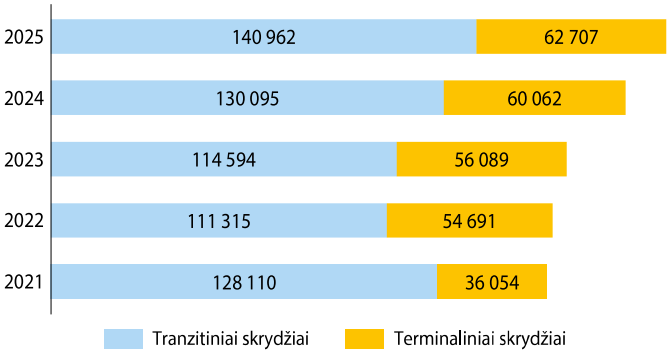
• ***Balandžio 1 d.*** *Įmonė pasirašė sutartį su partneriu SAAB AB (Švedija) dėl Nuotolinio skrydžių valdymo centro projekto įgyvendinimo. Pirmasis projekto etapas apima Vilniaus bokšto rezervinio centro techninės dalies diegimą, kurį planuojama užbaigti iki 2026 m. lapkričio 30 d., o sertifikavimą – 2027 m. pradžioje. Sprendimai dėl antrojo ir trečiojo projekto etapų įgyvendinimo bus priimti per artimiausius penkerius metus;*

• ***Gruodžio 30 d.*** *Įmonės pradėta meteorologinės informacijos apsikeitimo veikla – patikima meteorologinės informacijos mainų sistema yra būtina saugiam ir prognozuojamam oro eismo valdymui, o sklandus duomenų srautas per SWIM (System Wide Information Management) aplinkas tampa operacine būtinybe.*

Penktus metus iš eilės buvo fiksuojamas suteiktų paslaugų (aptarnautų skrydžių) apimčių augimas teikiant tiek maršruto, tiek terminalo paslaugas. Terminalo paslaugų apimtys ataskaitiniais 2025 metais nuosaikiai augo ir pasiekė 62,7 tūkst. skrydžių, tai buvo tik 3,4 proc. mažiau nei 2019 metais, todėl galima teigti, kad terminalo oro eismas faktiškai sugrįžo į priešpandeminį lygį. Tranzito srautai išlieka struktūriškai mažesni nei priešpandeminiu atskaitos laikotarpiu (2019 m.), o tranzito dalis bendrame sraute yra žemesnė (2025 m. – 69 proc., 2019 m. – apie 76 proc.). Tai atspindi ilgalaikį maršrutų perskirstymo poveikį, susijusį su apribota rytinės Europos oro erdve – dėl šios priežasties regiono oro eismo srautai persiorientavo ir išliko pasikeitę.

2025 metais aptarnautų skrydžių skaičius siekė 203,7 tūkst., o tai sudarė 75,7 proc. visų 2019 metais prieš pandemiją aptarnautų skrydžių. Ataskaitiniais metais, lyginant su tuo pačiu 2024 metų laikotarpiu, skrydžių skaičius augo 7,1 proc. Didžiąją dalį, t. y. 69,2 proc., skrydžių struktūroje sudarė tranzitiniai skrydžiai, kurių skaičius 2025 metais padidėjo 8,4 proc. ir siekė 141,0 tūkst. skrydžių. Teigiamas pokytis pastebimas ir terminalinių skrydžių apimtyse – pastarųjų skaičius ataskaitiniais metais didėjo 4,4 proc.

Lietuvos oro erdvėje aptarnautų skrydžių skaičius



Dešimties daugiausiai tranzitinių skrydžių Lietuvos Respublikos oro erdvėje vykdžiusių aviakompanijų dalis sudarė 62,0 proc. visų tranzitinių skrydžių skaičiaus, o dešimties pagrindinių aviakompanijų vykdytų terminalinių skrydžių dalis siekė 73,0 proc. bendro terminalinių skrydžių skaičiaus.

Įmonės pagrindinės veiklos pajamas sudaro maršruto ir terminalo rinkliavos, kurios padengia patirtas sąnaudas, susijusias su oro navigacijos paslaugų teikimu. **Ataskaitiniais metais didėjant paslaugų apimtims, 11,3 proc. augo pagrindinės veiklos pajamos, siekusios 35,7 mln. eurų.** 2025 metų laikotarpiu pajamos už maršruto oro navigacijos paslaugas didėjo 14,0 proc. ir sudarė 25,6 mln. eurų., o pajamos už terminalo paslaugas didėjo 5,0 proc. ir siekė 10,1 mln. eurų. Terminalo paslaugų dalis pagrindinės veiklos pajamose išliko beveik nepakitusi ir sudarė apie trečdalį, o maršruto paslaugų dalis – 69,0 proc. visų Įmonės pajamų. Kitos, ne iš oro navigacijos paslaugų teikimo gautos pajamos, išliko panašiame

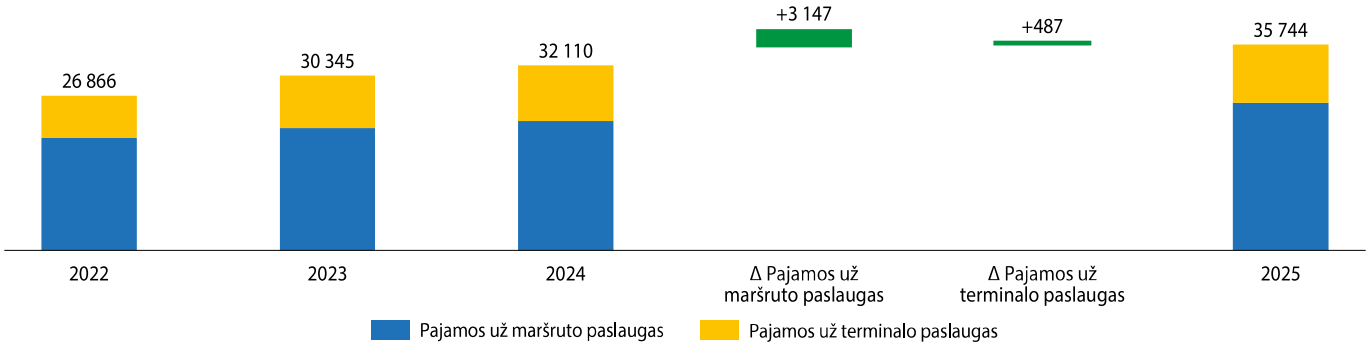
↑ Grynasis pelnas augo 40,0 proc., iki 3,4 mln. eurų.
↑ Pinigai ir pinigų ekvivalentai padidėjo 70,2 proc.
↓ Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai augo 64,9 proc.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	32 110	35 744	+11,3%
Pardavimo savikaina	22 517	23 874	+6,0%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**9 593**	**11 870**	**+23,7%**
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	7 042	7 749	+10,0%
Kitos veiklos rezultatai	-218	-1 015	-365,6%
Finansinė ir investicinė veikla	554	430	-22,4%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**2 887**	**3 536**	**+22,5%**
Pelno mokestis	445	117	-73,7%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**2 442**	**3 419**	**+40,0%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**38 518**	**44 235**	**+14,8%**
Trumpalaikis turtas	**22 599**	**23 025**	**+1,9%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	6 583	11 208	+70,2%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**3 521**	**3 991**	**+13,3%**
Turto iš viso	**64 638**	**71 251**	**+10,2%**
Nuosavas kapitalas	**51 112**	**52 498**	**+2,7%**
Dotacijos, subsidijos	**0**	**0**	**-**
Atidėjiniai	**0**	**0**	**-**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**9 196**	**15 164**	**+64,9%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	4 809	8 640	+79,7%
Finansiniai įsipareigojimai	*76*	*64*	*-15,8%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	4 388	6 524	+48,7%
Finansiniai įsipareigojimai	*12*	*12*	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**4 330**	**3 589**	**-17,1%**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**64 638**	**71 251**	**+10,2%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	3,7%	5,0%	+1,3 p. p.
ROE	4,8%	6,6%	+1,8 p. p.
D/E	0,2%	0,1%	-0,1 p. p.
EBITDA	6 552	6 940	+5,9%
EBITDA marža	20,4%	19,4%	+1,0 p. p.
Grynojo pelno marža	7,6%	9,6%	+2,0 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	2 028	2 399	+18,3%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	303	306	+1,0%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	11 470	14 281*	+24,5%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			100%
VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn.)			
Generalinis direktorius			Saulius Batavičius
Valdybos pirmininkė			Jūratė Stanišauskienė**
Valdybos nariai			Mantas Šukevičius** Andrius Šniuolis** Darius Stravinskas

**Įtraukiant 1/12 premijos dalį už 2020-2024 m. ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatų plano įgyvendinimą pagal reglamento (ES) 2019/317 nuostatas.*
***Nepriklausomas narys, -ė*

lygyje kaip ir 2024 metais. Reikšmingiausią kitos veiklos pajamų dalį (apie 62 proc.), kaip ir ankstesniais metais, sudarė pajamos, gautos iš ES finansavimo programų už dalyvavimą SESAR programos mokslinių tyrimų ir sprendimų diegimo projektuose bei CEF (Connecting Europe Facility) finansuojamuose projektuose.

Pardavimo pajamos (tūkst. eurų)

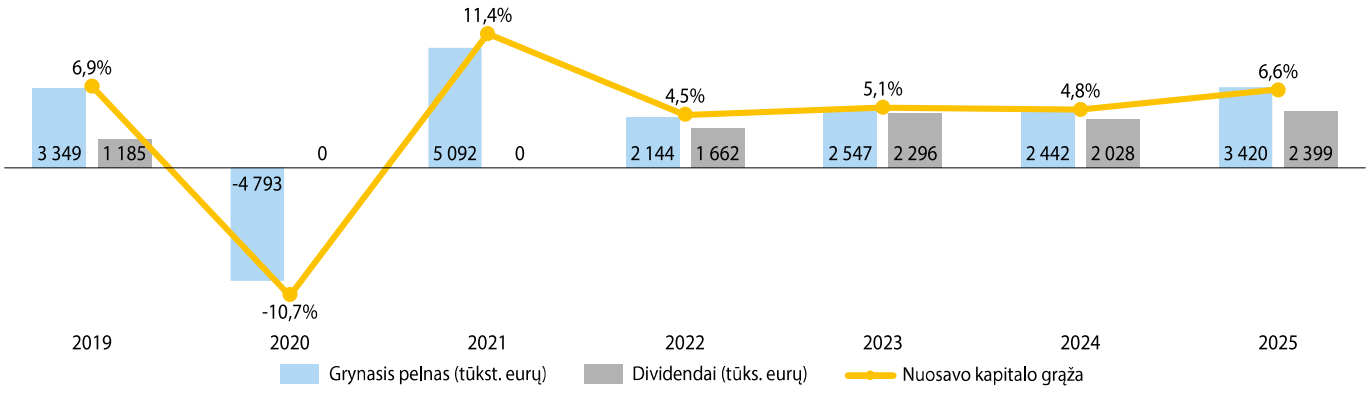


Įmonės veiklos sąnaudos ataskaitiniais metais augo 9,2 proc. ir siekė 33,9 mln. eurų. Sąnaudų padidėjimą, lyginant su 2024 metais, daugiausia lėmė išaugusios darbo užmokesčio ir su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, kurioms įtakos turėjo didėjęs vidutinis darbuotojų darbo užmokestis ir nežymiai išaugęs darbuotojų skaičius. Su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos sudarė apie 71,2 proc. visų sąnaudų ir, lyginant su 2024 metais, padidėjo 11,6 proc. Kitos operacinės veiklos sąnaudos ataskaitiniais metais augo 7,5 proc. Išskirtinos biuro išlaikymo sąnaudos, kurios nuosekliai didėja jau keletą metų iš eilės dėl augančio IT sistemų ir sprendimų skaičiaus, programinės įrangos, licencijų ir palaikymo poreikio bei bendro kainų augimo. Reikšmingas sąnaudų augimas taip pat siejamas su nustatytu įpareigojimu teikti bendros informacijos paslaugas (ang. CIS) bepiločiams orlaiviams, įskaitant bepiločių orlaivių informacinės sistemos diegimo, licencijų ir eksploatavimo kaštus.

Įmonės grynasis pelnas ataskaitiniais metais didėjo 40,0 proc. iki 3,4 mln. eurų. Pokytį lėmė investiciniam turtui taikoma pelno mokesčio lengvata bei didesnės suteiktų paslaugų apimtys. Dėl išaugusio grynojo pelno nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodiklis didėjo 1,8 proc. punkto ir siekė 6,6 proc. Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, Įmonė 2025 metų pabaigoje apskaitė 10,2 proc. daugiau turto – šį pokytį lėmė materialiojo turto didėjimas dėl reikšmingų investicijų į naują turtą. Per 2025 metus įsigyto naujo ilgalaikio turto vertė sudarė 12,0 mln. eurų – tai apie 6 kartus daugiau nei 2024 metais. Taip pat ataskaitiniais metais augo ir trumpalaikis turtas: pinigai ir pinigų ekvivalentai didėjo 70,2 proc. Teigiamą pokytį lėmė išaugę pagrindinės veiklos pinigų srautai, kurie kompensavo investicinės veiklos pinigų srautų neigiamą poveikį, susijusį su intensyvia investicijų programa.

Nuo 2023 m. sausio 1 d. Įmonei pakeitus teisinę formą ir tapus akcine bendrove Valdyba patvirtino dividendų mokėjimo politiką. Paskirstant ir mokant dividendus Įmonė vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu bei kitais aktualiais valstybės valdomų įmonių veiklą reglamentuojančiais teisės aktais bei Įmonės dividendų politika. **Kaip ir nustatyta Lietuvos Respublikos Vyriausybės, už 2025 metų rezultatus Įmonė dividendams skyrė 70 proc. paskirstytinojo pelno , t .y. 2,4 mln. eurų.**

2025 metais atliktos investicijos sudarė 12,0 mln. eurų, t. y. 6,2 karto daugiau nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Vykdydama investicinius projektus, Įmonė siekia užtikrinti reikalaujamą skrydžių saugos ir paslaugų teikimo kokybės lygį bei įgyvendina vietinio Bendro Europos dangaus diegimo plano (angl. Local Single Sky Implementation Plan (LSSIP)) uždavinius ir tęstinius Europos projektus, vykdo vietinius ir regioninius projektus. Įmonės vykdomi / planuojami vykdyti investiciniai projektai tiesiogiai susiję su technologinių užduočių, nurodytų Europos OEV Pagrindinio plano 3 lygmens dokumente, SESAR Diegimo valdytojo programoje, Nustatytų charakteristikų navigacijos (angl. – Performance Based Navigation, PBN) plane. **2025 metais buvo sėkmingai įgyvendinti šie pagrindiniai investiciniai projektai: plačios aprėpties daugiajutiklinės stebėjimo sistemos (WAM) diegimas, Automatizuotos aerodromo informacinės sistemos (ATIS/DATIS) diegimas ir Duomenų mainų bei transformacijų platformos (SWIM) sukūrimas. Visi šie projektai ženkliai prisidėjo prie skrydžių saugos, duomenų kokybės ir Bendrovės technologinio brandumo stiprinimo.**





AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija

www.portofklaipeda.lt

Pagrindinės įmonės funkcijos: saugios laivybos Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste užtikrinimas, uosto infrastruktūros priežiūra ir plėtra.

Vykdomi spec. įpareigojimai – galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra Lietuvos Respublikos karinėms jūrų pajėgoms sudarymas; laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas; jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas.



Generalinis direktorius
Algis Latakas



Stebėtojų tarybos pirmininkas
Nemunas Biknius

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- **Metinis EBITDA pelningumas:**
  2025–2027 m. ≥ 50 proc.
- **Metinis grynosios skolos santykis su EBITDA:**
  2025–2027 m. ≤ 5 kartai
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**
  atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio

SVARBIAUSI 2025 METŲ ĮVYKIAI:

- ***Balandžio mėn.*** *Baigta Laivyno bazės pastato statyba;*
- ***Liepos mėn.*** *Klaipėdos uosto direkcija nuo liepos vartoja vien tik iš atsinaujinančių išteklių pagamintą elektros energiją;*
- ***Lapkričio mėn.*** *Klaipėdos uoste pradėtas testuoti pirmasis privatus 5G tinklas šalyje;*
- ***Gruodžio mėn.*** *Lietuvos pramonininkų konfederacijos kasmetiniame konkurse „Lietuvos metų gaminys" aukso medaliu įvertintas Smiltynėje pastatytas Klaipėdos jūrų uosto radiolokacinės kontrolės sistemos bokštas.*

2025 metais Klaipėdos uosto krovos apyvarta padidėjo 3,5 mln. tonų, arba 10,0 proc., ir sudarė 39,0 mln. tonų. Daugiausia tam įtakos turėjo 29 proc. augusi krovinių konteineriuose krova, +6,5 proc. ro-ro krovinių ir +19 proc. SGD apyvarta. Klaipėdos uosto konteinerių krovos augimą ir konkurencingumą lemia sėkminga transformacija į regioninį paskirstymo centrą, auganti intraeuropinė prekyba bei investicijos į infrastruktūrą, padedančios atliepti geopolitinius iššūkius. **Uostas efektyviai kompensuoja mažėjantį Rytų tranzitą diversifikuodamas eksportą ir stiprindamas savo vaidmenį Baltijos jūros regione.** Ro-ro krovinių augimą Klaipėdos uoste paskatino išplėstas keltų operatorių „TT-Line" ir „DFDS" reisų tinklas bei dažnis Vokietijos, Švedijos ir Danijos kryptimis. Ši plėtra sustiprino uosto pozicijas intraeuropinėje prekyboje, efektyviai konkuruojant su kelių transportu ir orientuojantis į Vakarų Lietuvos vežėjų poreikius. Reaguojant į geopolitinę situaciją ir atsisakius rusiškų dujų importo, pastaraisiais metais žymiai išaugo Klaipėdos SGD terminalo strateginė reikšmė. 2022–2023 metais terminalas veikė arti maksimalių pajėgumų, užtikrindamas ne tik Lietuvos, bet ir regiono dujų tiekimą. Krovos apimčių 2025 ir 2024 metais skirtumą ryškino tai, kad 2024 metais SGD laivas-saugykla „Independence" dėl planinės patikros ir remonto mėnesį nedirbo.

2025 metais Klaipėdos uoste viešėjo 5 314 laivų, tai yra 3 proc. arba 165 laivais mažiau nei tuo pačiu laikotarpiu pernai. Iš visų uoste apsilankiusių laivų, 4 193 vykdė krovą. 2025 metais į/iš uostamiestį (-io) laivais plaukė 415 tūkst. keleivių, tai yra 9 proc. arba 34 tūkst. keleivių daugiau nei fiksuota prieš metus. 2025 metais Klaipėdos uoste švartavosi ir 59 kruiziniai laivai (2024 metais – 53), šiais laivais uostamiestį aplankė 77 tūkst. keleivių.

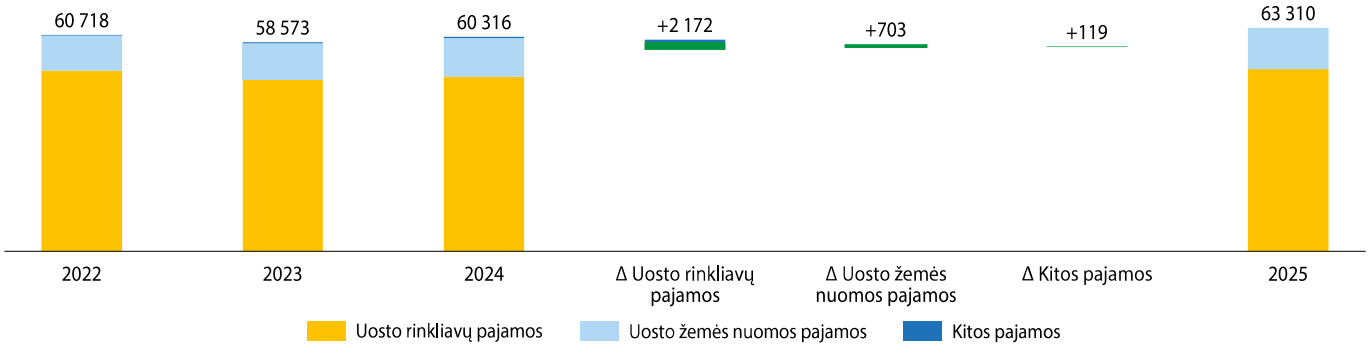
Pagrindinės veiklos pajamos (uosto rinkliavos, uosto žemės nuoma, kitos paslaugos) 2025 metais siekė 63,3 mln. eurų (+3,0 mln. eurų, lyginant su 2024 metais, ir +3,5 mln. eurų lyginant su 2025 metų planu). Pagrindinės veiklos pajamų pokyčius daugiausiai lemia surinktų uosto rinkliavų apimtys, kurios pagal 2025 metų duomenis, pagrindinės veiklos pajamų struktūroje sudarė 81 proc. Dešimtadaliu išaugusi ataskaitinio laikotarpio Klaipėdos uosto krovos apyvarta sąlygojo teigiamą uosto rinkliavų pajamų pokytį +4,5 proc. (+2,2 mln. eurų) – pastarosios siekė 51,0 mln. eurų. Žemės nuomos pajamos (pagal 2025 metų duomenis sudariusios apie 18 proc. pagrindinės veiklos pajamų) yra surenkamos iš uosto naudotojų, su kuriais yra sudarytos ilgalaikės žemės nuomos sutartys. 2025 metais žemės nuomos pajamos, lyginant su 2024 metais, padidėjo 6,5 proc. (+0,7 mln. eurų) ir siekė 11,6 mln. eurų. Šį teigiamą pajamų pokytį iš esmės lėmė 2022 metais įsigaliojusi mokesčio apskaičiavimo taisyklių nauja redakcija bei gautos papildomos pajamos pagal su uosto žemės nuomininku sudarytą sutartį. Kitų paslaugų pajamos jau treti metai iš eilės augo sparčiausiai – 2022–2025 m. laikotarpiu jos išaugo beveik tris kartus.

- ↑ Pinigai ir jų ekvivalentai augo beveik ketvirtadaliu (+6,5 mln. eurų)
- ↓ Už 2025 metų rezultatus valstybei paskirta 4,5 proc. mažiau dividendų
- ↓ Įmonės finansiniai įsipareigojimai išaugo dvigubai iki beveik 100 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	60 316	63 310	+5,0%
Pardavimo savikaina	0	0	-
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**60 316**	**63 310**	**+5,0%**
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	36 628	39 327	+7,4%
Kitos veiklos rezultatai	175	133	-24,0%
Finansinė ir investicinė veikla	-1 571	-2 132	-35,7%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**22 292**	**21 984**	**-1,4%**
Pelno mokestis	-3 011	-2 180	+27,6%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**25 303**	**24 164**	**-4,5%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**801 676**	**864 498**	**+7,8%**
Trumpalaikis turtas	**37 764**	**40 188**	**+6,4%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	27 216	33 719	+23,9%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**0**	**0**	**-**
Turto iš viso	**839 440**	**904 686**	**+7,8%**
Nuosavas kapitalas	**535 775**	**540 961**	**+1,0%**
Dotacijos, subsidijos	**227 579**	**227 216**	**-0,2%**
Atidėjiniai	**510**	**3 495**	**+585,3%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**75 576**	**113 014**	**+76,0%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	46 394	99 777	+115,1%
Finansiniai įsipareigojimai	*46 339*	*99 676*	*+115,1%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	29 182	33 237	+13,9%
Finansiniai įsipareigojimai	*4 199*	*9 394*	*+123,7%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**0**	**0**	**-**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**839 440**	**904 686**	**+7,8%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	3,1%	2,8%	-0,3 p. p.
ROE	4,7%	4,5%	-0,2 p. p.
D/E	9,4%	20,2%	+10,7 p. p.
EBITDA	38 171	38 515	+0,9%
EBITDA marža	63,3%	60,8%	-2,5 p. p.
Grynojo pelno marža	42,0%	38,2%	-3,8 p. p.
INDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Dividendai (valstybės dalis)	18 977	18 123	-4,5%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	221	223	+0,9%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)*	15 180	16 880	+11,2%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			100%
VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn.)			
Generalinis direktorius			Algis Latakas
Stebėtojų tarybos pirmininkas			Nemunas Biknius**
Stebėtojų tarybos nariai			Aurimas Vilkelis** Gytis Mažeika Kristina Petraitienė
Valdybos pirmininkas			Algis Latakas
Valdybos nariai			Vidmantas Paukštė Martynas Armonaitis Džiugas Šaulys

**Vadovo atlygis nurodytas įskaitant atlygį už valdybos pirmininko pareigas*
***Nepriklausomas narys, -ė*

Pardavimo pajamos (tūkst. eurų)

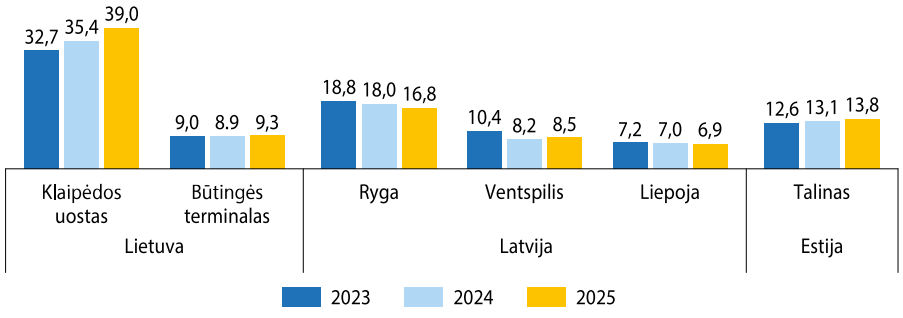


Ataskaitiniu laikotarpiu Uosto direkcijos sąnaudos (įskaitant finansinės veiklos sąnaudas) sudarė 41,8 mln. eurų, t. y. 2,9 mln. eurų (+7,3 proc.) daugiau nei 2024 metais. Dėl veiklos specifikos bei intensyvios investicinės veiklos **didžiausią dalį sąnaudų struktūroje, 34 proc., sudaro ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir amortizacija**. Šių sąnaudų dydis priklauso nuo turto, kuris atiduodamas eksploatuoti užbaigus investicinius projektus, vertės ir turto rūšies bei nusidėvėjimo laikotarpio. Antra pagal dydį sąnaudų grupė – **išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos, kurios sąnaudų struktūroje sudaro 29 proc. visų sąnaudų**. Kitos Bendrovės patiriamos sąnaudos sudarė atitinkamai mažesnę dalį sąnaudų struktūroje. Sąnaudų pokyčiui 2025 metais, lyginant su atitinkamu praėjusiu laikotarpiu, esminės įtakos turėjo: 1,3 mln. eurų didesnės su Įmonės veikla susijusios sąnaudos, labiausiai dėl teisinių paslaugų poreikio (+0,5 mln. eurų) ir atidėjinių pokyčio (+0,8 mln. eurų); 0,6 mln. eurų didesnės su personalo išlaikymu susijusios išlaidos; 0,3 mln. eurų didesnės išlaidos privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui, kurių 2024 metais patirta nebuvo; po 0,2 mln. eurų didesnės uosto eksploatavimo, akvatorijos valymo darbų ir finansinės veiklos išlaidos bei 0,1 mln. eurų didesnės ilgalaikio turto nusidėvėjimo, amortizacijos sąnaudos, susijusios su naujų investicinių projektų pradėjimu eksploatuoti. Lyginant su 2025 metais planuotomis sąnaudomis, įskaitant ir finansinės veiklos sąnaudas, patirta 5,8 mln. eurų arba 12,2 proc. mažiau sąnaudų. **Sąnaudų ekonomija 2025 metais, lyginant su planuotomis sąnaudomis tuo pačiu laikotarpiu, fiksuota beveik visose sąnaudų grupėse (išskyrus teisinių paslaugų poreikį, draudimo sąnaudas).**

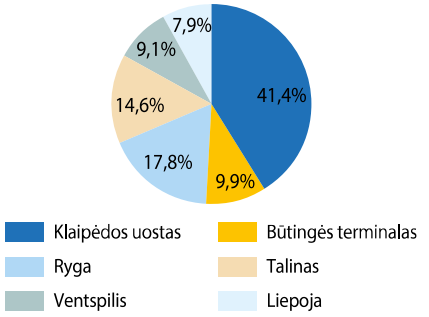
2025 metais Įmonės grynasis pelnas sumažėjo 4,5 proc. iki 24,2 mln. eurų. Atsižvelgiant į Įmonės įgyvendinamus investicinius projektus, 2023–2025 metais buvo apskaičiuotas neigiamas pelno mokestis – tai turėjo įtakos atitinkamo laikotarpio grynojo pelno dydžiui. Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, 2025 metais Įmonės EBITDA paaugo simboliškai, t. y. 0,9 proc., arba 0,3 mln. eurų. 2025 metų pabaigoje Įmonė apskaitė 904,7 mln. eurų turto, kuris, lyginant su 2024 metais, išaugo 7,8 proc. Turto pokytį iš esmės sąlygojo ilgalaikio turto augimas 7,8 proc., iki 864,5 mln. eurų. Trumpalaikis turtas augo 6,4 proc. ir metų pabaigoje siekė 40,2 mln. eurų – šiam pokyčiui reikšmingą įtaką turėjo daugiau nei penktadaliu išaugę grynieji pinigai, laikomi bankų sąskaitose (2025 metų pabaigoje tokio trumpalaikio turto Įmonė turėjo 33,7 mln. eurų). **Ilgalaikio materialiojo turto didėjimui įtakos turėjo vykdoma investicinė veikla, dėl kurios 2025 metais pradėta 33 mln. eurų vertės ilgalaikio materialiojo turto eksploatacija.**

2025 metais Uosto direkcijos investicijos sudarė 59,7 mln. eurų. Daugiausiai lėšų skirta infrastruktūros jūrinei inžinerinei pramonės plėtrai (29 proc.), tvarumo iniciatyvoms (28 proc.) bei statiniams ir priemonėms uosto funkcijoms vykdymui bei Įmonės veiklai (14 proc.). Iš viso per ataskaitinį laikotarpį suremontuota 800 m geležinkelių kelių.

Krova Baltijos šalių uostuose 2023–2025 m. mln. t



Klaipėdos uosto rinkos dalis tarp Baltijos šalių uostų 2025 m.



Šaltinis: AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija

Vertinant visas krovinių grupes bendrai, pagrindiniai Klaipėdos uosto konkurentai yra geografiškai artimiausi uostai. Uostų konkurencijai didelę įtaką turi sausumos transporto jungtys, ypač geležinkelis, dėl to didesnė konkurencija vyksta tarp uostų, sujungtų to paties standarto geležinkelio vėže. Pagrindiniais Klaipėdos uosto konkurentais laikomi Baltijos šalių uostai. **Klaipėdos uosto rinkos dalis šių uostų kontekste 2025 metais paaugo 2,4 proc. punkto ir sudarė 41,4 proc.** Užtikrintas praėjusių metų krovos augimas dar labiau stiprino Klaipėdos uosto lyderystę tarp Baltijos valstybių uostų. Per 2025 metus nė vienam iš šių uostų nepavyko pasiekti dviženklio augimo, o Ryga ir Liepoja vis dar sprendžia krovos mažėjimo iššūkį. **Tiek Latvijos, tiek Estijos uostai istoriškai buvo labiau orientuoti į Rusijos produktų krovą (vidaus ekonomikos augimas neatsveria prarasto tranzito), kai Klaipėdos uostas daugiau remiasi Lietuvos ekonomika. Taip pat labai svarbūs aspektai, lemiantys Klaipėdos uosto lyderystę, yra uosto infrastruktūros ir technologijų kokybė bei krovinių diversifikacija.**



AB Lietuvos oro uostai

www.ltou.lt

LIETUVOS ORO UOSTAI
VNO KUN PLQ

Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostų eksploatavimas, pastatų ir automobilių aikštelių nuoma, reklama.





Generalinis direktorius Simonas Bartkus

Valdybos pirmininkas Gediminas Almantas

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- **Metinė EBITDA:**
  2025 m. ≥ 21 mln. eurų,
  2026 m. ≥ 23 mln. eurų,
  2027 m. ≥ 24 mln. eurų
- **Grynosios metinės finansinės skolos santykis su EBITDA:**
  2025–2027 m. ≤ 5,5 karto
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**
  Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Vasario mėn. oficialiai atidarytas naujasis Vilniaus oro uosto (VNO) T4 išvykimo terminalas;***
- ***Birželio mėn.*** *užbaigtas architektūrinis konkursas naujam Vilniaus oro uosto atvykimo terminalui, kurį laimėjo „Zaha Hadid Architects";*
- ***Lapkričio mėn.*** *įgyvendinta ir keleiviams atverta Kauno oro uosto terminalo erdvė;*
- ***Spalio–gruodžio*** *mėnesiais Vilniaus oro uostas susidūrė su hibridinėmis atakomis, kurios paveikė apie 350 skrydžių ir 51 tūkst. keleivių.*

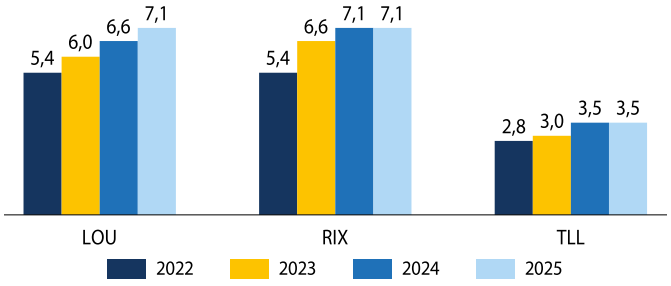
Nuoseklus maršrutų plėtros modelio taikymas, naujų skrydžių pasiūla Kauno ir Palangos oro uostose leido Lietuvos oro uostams 2025 metais pasiekti **visų laikų keleivių rekordą** – iš viso aptarnauta beveik **7,2 mln. keleivių**. Tai yra 8,4 proc. daugiau nei 2024 metais ir 10 proc. daugiau nei prieš pandemiją (2019 metų lygmuo viršytas 10 proc.). Nors bendras skrydžių kiekis (59,3 tūkst.) dar nepasiekė priešpandeminio lygio, tačiau pasiūlytų vietų skaičius 2019 metų apimtis viršijo 8 proc.

Keleivių skaičiaus augimas lėmė, jog per tris Lietuvos oro uostus pervežtas keleivių skaičius susilygino su Rygos oro uosto (RIX) keleivių pervežimais ataskaitiniu laikotarpiu. Vertinant Baltijos šalių pervežtų keleivių rinką, Lietuvos oro uostai užėmė 40,3 proc., Rygos oro uostas užėmė 40,0 proc., o Talino oro uostas užėmė 19,6 proc. rinkos.

2025 metai visiems trims šalies oro uostams buvo rekordiniai, o sėkmingus veiklos rezultatus lydėjo strateginė infrastruktūros plėtra. Vilniaus oro uoste (VNO) aptarnauta 5,1 mln. keleivių, fiksuojant 6 proc. metinį augimą; prie veiklos efektyvumo didinimo reikšmingai prisidėjo vasarį atidarytas naujasis išvykimo terminalas (T4). Kauno oro uostas (KUN) pasiekė 1,6 mln. keleivių srautą (12 proc. augimas), o lapkritį oficialiai užbaigta terminalo plėtra leido padidinti paslaugų erdves bei bendrą oro uosto pralaidumą. Sparčiausias augimas stebėtas Palangos oro uoste (PLQ), kur aptarnauta 448 tūkst. keleivių (beveik 19 proc. metinis augimas), kurį iš dalies lėmė sėkmingai pradėta užsakomųjų skrydžių programa į Turkijos bei Egipto kurortus.

2025 metais Lietuvos oro uostų tinkle didžiausią rinkos dalį išlaikė oro bendrovė „Ryanair", kuriai teko 46 proc. viso srauto. Antrąja ir trečiąja vietomis dalijosi „Wizz Air" bei „airBaltic", užėmusios po 14 proc. rinkos, o ketvirtoje vietoje pagal aptarnautų keleivių skaičių liko „LOT Polish Airlines", užėmusi 6 proc. rinkos dalies. Be to, praėjusiais metais pritrauktos 2 naujos oro bendrovės: „FlyDubai" (tiesioginis ryšys su Dubajumi) ir „Israir" (skrydžiai į Tel Avivą). Iš viso 2025 metais keleiviams pasiūlyta **113 krypčių** (16 reguliarių vežėjų), tarp kurių **7 visiškai naujos kryptys**: iš Vilniaus į Tiraną, Budapeštą, Praną, Turku, Bergeną, Kataniją bei iš Kauno į Peskarą. Taip pat sparčiai didinti dažniai strategiškai svarbiomis kryptimis į Amsterdamą, Dubajų, Taliną, Briuselį, Frankfurtą ir Kopenhagą.

Keleivių skaičius Baltijos šalyse (mln.)



Šaltinis: AB Lietuvos oro uostai

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės pardavimo pajamos augo 10,7 proc. ir pasiekė 72,5 mln. eurų. Aviacinės veiklos pajamos, kurios bendroje pajamų struktūroje sudarė 64,1 proc., didėjo 11,6 proc. ir siekė 46,5 mln. eurų. Neaviacinės veiklos pajamos augo lėčiau – jos didėjo 9,2

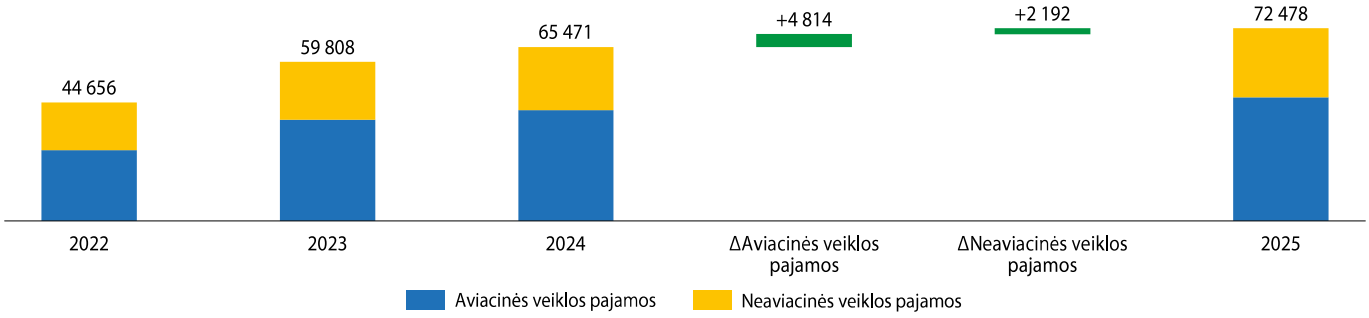
- ↑ Keleivių skaičius visuose trijuose oro uostuose padidėjo 8,4 proc. iki 7,16 mln. keleivių
- ↑ Įmonės pajamos augo 10,7 proc. iki 72,5 mln. eurų
- ↑ Įmonės koreguota EBITDA augo 13 proc. iki 25 mln. eurų

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	65 471	72 478	+10,7%
Pardavimo savikaina	0	0	-
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**65 471**	**72 478**	**+10,7%**
Pardavimo sąnaudos	56 153	64 366	+14,6%
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	0	0	-
Kitos veiklos rezultatai	0	0	-
Finansinė ir investicinė veikla	-1 403	-2 008	-43,2%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**7 916**	**6 103**	**-22,9%**
Pelno mokestis	-3 287	678	-
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**11 202**	**5 425**	**-51,6%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**365 656**	**391 280**	**+7,0%**
Trumpalaikis turtas	**30 632**	**28 125**	**-8,2%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	22 274	15 840	-28,9%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**0**	**0**	**-**
Turto iš viso	**396 288**	**419 405**	**+5,8%**
Nuosavas kapitalas	**176 730**	**175 212**	**-0,9%**
Dotacijos, subsidijos	**110 457**	**109 846**	**-0,6%**
Atidėjiniai	**11 918**	**12 596**	**+5,7%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**97 183**	**121 750**	**+25,3%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	66 425	85 016	+28,0%
Finansiniai įsipareigojimai	*66 227*	*84 813*	*+28,1%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	30 759	36 734	+19,4%
Finansiniai įsipareigojimai	*14 430*	*16 545*	*+14,7%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**0**	**0**	**-**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**396 288**	**419 405**	**+5,8%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	2,8%	1,3%	-1,5 p. p.
ROE	6,3%	3,1%	-3,2 p. p.
D/E	41,0%	53,0%	+12,0 p. p.
EBITDA	21 714	23 815	+9,7%
EBITDA marža	33,2%	32,9%	-0,3 p. p.
Grynojo pelno marža	17,1%	7,5%	-9,6 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	6 943	4 069	-41,4%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	736	757	+2,8%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	10 680	13 349	+25,0%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			100%
VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn.)			
Generalinis direktorius			Simonas Bartkus
Valdybos pirmininkė			Gediminas Almantas*
Valdybos nariai			Eglė Čiužaitė* Tadas Arvydas Vizgirda* Vilius Veitas Dan Stromberg*

**Nepriklausomas narys (-ė)*

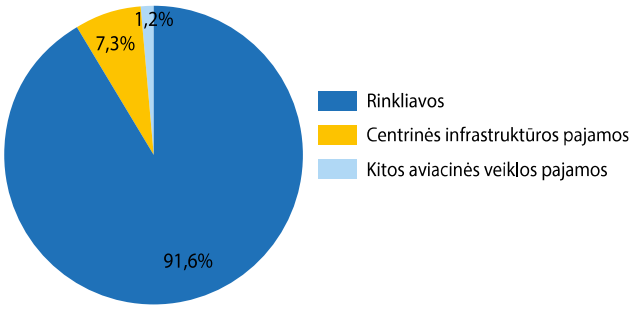
proc. iki 26,0 mln. eurų ir sudarė 35,9 proc. visos pajamų struktūros. Tiek aviacinių, tiek neaviacinių pajamų dinamiką tiesiogiai sąlygojo pasiektas 8 proc. keleivių srauto augimas, naujos reklamos paslaugų sutartys bei sėkmingai įgyvendinta skrydžių plėtros strategija.

Pardavimo pajamos (tūkst. eurų)

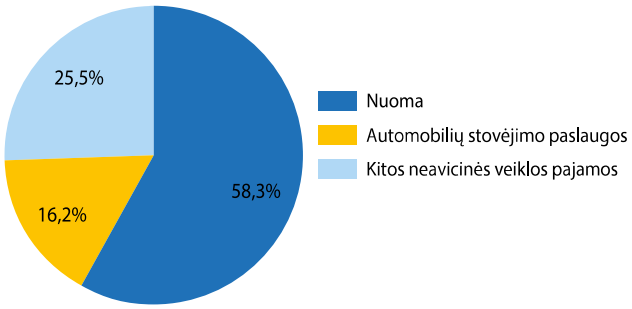


2025 metais aviacinės veiklos pajamos padidėjo 12 proc. ir siekė **46,5 mln. eurų**. Šių pajamų struktūroje rinkliavos sudarė **91,6 proc.** (palyginimui 2024 m. – 94 proc.), o jų metinis augimas siekė 8,7 proc., kurį lėmė išaugęs skrydžių skaičius. Centrinės infrastruktūros pajamos, kurios tiesiogiai priklauso nuo reguliarių skrydžių srauto, 2025 metais padidėjo 55 proc. ir sudarė apie **3,4 mln. eurų**. 2025 metais neaviacinės komercinės veiklos pajamos augo **9,2 proc.** iki **26,0 mln. eurų**. Didžiausią neaviacinių pajamų dalį tradiciškai generavo komercinių patalpų nuoma (**58,3 proc.**) bei pajamos iš automobilių stovėjimo aikštelių (**16,2 proc.**).

Aviacinių pajamų struktūra



Neaviacinių paslaugų struktūra

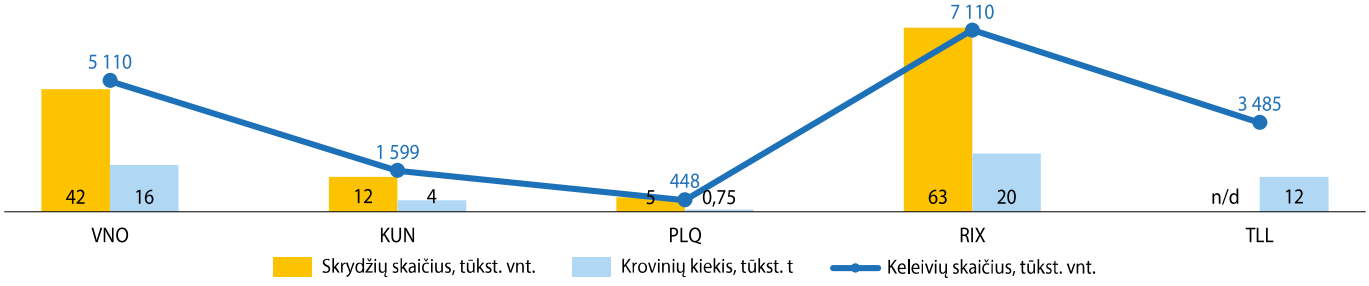


Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės veiklos sąnaudos (apimančios valdymą, administravimą bei pardavimų organizavimą) padidėjo 10 proc. ir siekė 51,9 mln. eurų. Didžiausią šių sąnaudų dalį – 53 proc. – sudarė su personalo išlaikymu susijusios išlaidos, kurios 2025 metais siekė 27,4 mln. eurų ir, lyginant su 2024 metais, augo 12 proc.. Šį augimą lėmė darbuotojų skaičiaus didėjimas, nulemtas augančių Bendrovės veiklos apimčių (dėl dažnesnių skrydžių kiekio ir augusių keleivių srautų). Energijos ir komunalinių paslaugų sąnaudos 2025 metais, lyginant su ankstesniu laikotarpiu, padidėjo 17 proc. – tokį augimą lėmė ne tik rekordiniai keleivių srautai ir oro sąlygos, bet ir išsiplėtę Vilniaus bei Kauno oro uostų terminalų plotai. Rizikos pasidalijimo sąnaudos augo 17 proc. iki 4,5 mln. eurų dėl 2024 metais pasirašytų naujų sutarčių su oro bendrove Air Baltic Corporation AS dėl skrydžių: 2024 m. kovo 1 d. Vilnius – Lisabona (LIS) ir Vilnius – Hamburgas (HAM), 2024 m. rugpjūčio 1 d. Vilnius – Diuseldorfas (DUS).

LTOU 2025 metus baigė pelningai, uždirbusi 5,4 mln. eurų grynojo pelno. Nors ši suma yra 51,6 proc. mažesnė nei pernai, 2024 metų išaugusį grynąjį pelną lėmė pelno mokesčio korekcijos dėl 2024 metais atlikto Įmonės investicinio turto įsivertinimo. Ataskaitinio laikotarpio grynojo pelno susitraukimą lėmė didesnės nusidėvėjimo ir finansinės sąnaudos. Augusios veiklos apimtys lėmė EBITDA augimą 9,7 proc. iki 23,8 mln. eurų.

Siekiant gerinti ir plėsti oro uostų teikiamas paslaugas, modernizuoti infrastruktūrą, užtikrinti skrydžių saugą bei optimizuoti veiklos procesus, Įmonė įgyvendino investicinius projektus – per 2025 metus atliktų investicijų suma siekė 41,8 mln. eurų (2024 m. – 69,8 mln. eurų su dotacijomis). LTOU per 2025 metus daugiausia investavo į pastatų ir statinių kategoriją, kuriai skirta 21,6 mln. eurų. Didžiausios investicijos: Kauno oro uosto (KUN) terminalo plėtra (11 mln. eurų) bei KUN daugiaaukštės automobilių stovėjimo aikštelės įrengimas (6 mln. eurų). Be to, 2025 m. buvo pradėtas naujas svarbus etapas – Vilniaus oro uosto senųjų terminalų (T2 ir T3) rekonstrukcija bei pasirašyta sutartis su „Zaha Hadid Architects“ dėl naujojo VNO atvykimo terminalo projektavimo (sutarties vertė – 7,9 mln. eurų be PVM). Kauno oro uoste taip pat pradėtos bendrovės „Ryanair“ trečiojo orlaivių remonto ir techninės priežiūros (MRO) pastato statybos.

Baltijos šalių oro uostų veiklos apimtys 2025 metais



Šaltinis: AB Lietuvos oro uostai

Vertinant Baltijos šalių oro uostų veiklos apimtis 2025 metais, Lietuvos oro uostose fiksuotas apimčių augimas, kai Latvijoje ir Estijoje pagrindiniai veiklos apimčių rodikliai išliko panašiame lygyje. Tai parodo Lietuvos oro uostų sėkmingą veiklos plėtrą ir jų strateginę svarbą oro vežėjams, o pasirinkta maršrutų plėtros strategija bei proaktyvus santykių su oro bendrovėmis palaikymas veikia sėkmingai. Taip pat pastebima, jog iš visų Baltijos šalių Lietuvos oro uostuose toliau pergabenamas **didžiausias krovinių kiekis** – 2025 m. srautas siekė **21,2 tūkst. tonų**, kai tuo tarpu Rygoje pergabenta 20,1 tūkst. t, o Taline – 12,0 tūkst. t krovinių.

VĮ Valstybinių miškų urėdija

www.vmu.lt

Valstybės įmonė Valstybinių miškų urėdija (toliau tekste – VMU, VĮ VMU, Įmonė) įkurta po reorganizavimo, įvykusio 2018 m. sausio 8 d. VMU yra strateginės svarbos valstybės valdoma įmonė, užsiimanti miškotvarkos, miškininkystės, medienos ruošos bei prekybos veikla ir yra didžiausia miškininkystės sektoriaus įmonė Lietuvoje, veikianti pagal aukščiausius verslo, socialinius ir aplinkosaugos standartus. Prioritetinis VMU tikslas – užtikrinti, kad valstybiniai miškai (VMU patikėjimo teise prižiūri daugiau kaip 1,0 mln. ha miškų) būtų prižiūrimi, tvarkomi ir saugomi pagal tvaraus miškų ūkio principus, tarpusavyje derinant ekonomines, ekologines ir socialines miškų funkcijas. Pagrindinės Įmonės veiklos: miško įveisimas, atkūrimas ir priežiūra, miško sodmenų išauginimas, medienos ruoša ir prekyba, miškotvarka, sanitarinė miško apsauga, apsauga nuo gaisrų ir miško apsauga nuo neteisėtų veiksmų, miško kelių priežiūra ir taisymas (remontas) visų nuosavybės formų miškuose, miško kelių statyba, rekreacinių objektų įrengimas ir priežiūra, profesionaliosios medžioklės plotų priežiūra ir medžioklės organizavimas, gamtotvarkos priemonių miškuose įgyvendinimas, rūšių ir buveinių apsauga.



Generalinis direktorius Valdas Kaubrė

Valdybos pirmininkas Nepaskirtas

Vykdomi specialieji įpareigojimai: Sėklinių miško medžių plantacijų ir bandomųjų želdinių įveisimas, jų priežiūra ir apsauga (D,Į); Naujiems miškams įveisti skirtų iš Laisvos valstybinės žemės fondo perimtų žemės sklypų, taip pat naudojimui perduotų miško sklypų formavimo, kadastro duomenų bylų sudarymo, registravimo, miškų įveisimo, priežiūros ir tvarkymo veikla, kol medynas pasieks 20 metų amžių (D,Į); Miško priešgaisrinė apsauga visų nuosavybės formų miškuose (D,Į);Miško kelių tiesimas, rekonstrukcija, remontas ir priežiūra, darbų administravimas (D,Į); Gamtotvarkos priemonių įgyvendinimas miškuose, darbų administravimas (D,Į); Kitų naudotojų miškų (įskaitant rezervuotus nuosavybės teisėms atkurti) priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai (D,Į); Rekreacinių objektų miškuose įrengimas, priežiūra ir tvarkymas, darbų administravimas (D,Į); Miestų miškų priežiūros, apsaugos ir tvarkymo darbai, darbų administravimas (D,Į); Nenukirsto valstybinio miško malkinės medienos pardavimas gyventojams, nenukirsto valstybinio miško pardavimas su nuolaida asmenims, nukentėjusiems nuo stichinių nelaimių (Į); Valstybinių miškų pareigūnų veikla miško pažeidimų tyrimo, prevencijos ir miško išteklių apsaugos srityse (Į); Miškų mokslinio tyrimo ir mokymo objektų įrengimas ir priežiūra, darbų administravimo sąnaudos.

**Finansavimo šaltinis: D – dotacija, Į - įmonės lėšos*

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

• Vidutinis metinis koreguoto EBITDA pelningumas:
2025-2027 m. ≥ 47,3proc.

• Pinigų ir pinigų ekvivalentų, trumpalaikių ir ilgalaikių vertybinių popierių likučių vidutinis metinis santykis su visu turtu:
2025–2027 m. ≤ 18,1 proc.

• Vidutinė metinė pelno įmoka su netipiniais mokesčiais:
2025–2027 m. – 71,7 mln. eurų

SVARBIAUSI 2025 METŲ ĮVYKIAI:

- ***Balandžio - gegužės mėn.*** *dėl žievėgraužio tipografo skelbiama stichinė nelaimė Kazlų Rūdoje ir Vilniaus rajone;*
- ***Liepos 8 d.*** *Aplinkos ministerija atšaukė VMU valdybą;*
- ***Rugsėjo mėn.*** *veiklą pradėjo naujas VMU biokuro padalinys;*
- ***Nuo 2026 m. sausio 1 d.*** *įsigaliojo nauji miško kirtimų apribojimai. Naujieji apribojimai iš esmės griežtina miško kirtimų sąlygas prie valstybės sienos su Rusija ir Baltarusija, taip pat prie kelių, miestų ir miestelių. Jų tikslas – užtikrinti valstybės sienos apsaugą, išlaikyti kraštovaizdžio vientisumą, mažinti neigiamą vizualinį ir ekologinį poveikį, bei skatinti tvaresnį miškų atkūrimą ir darnesnį jų naudojimą.*

Pagal Lietuvos miškų įstatymą VMU atlieka šias valstybines funkcijas:

→ patikėjimo teise valdo, naudoja valstybinės žemės sklypus, kurie skirti miškui įveisti ir (ar) kuriuose yra miško žemė, ir jais disponuoja įstatymų nustatyta tvarka, taip pat vykdo juose kompleksinę miškų ūkio veiklą;

→ miškuose, nesvarbu, kokia yra jų nuosavybės forma, įgyvendina bendrą valstybinę miško priešgaisrinės apsaugos sistemą;

→ Vyriausybės nustatyta tvarka organizuoja ir (ar) įgyvendina bendrą miško kelių priežiūrą ir taisymą (remontą) visų nuosavybės formų miškuose;

→ diegia pažangias miškų įveisimo, atkūrimo, apsaugos, tvarkymo ir miško išteklių naudojimo technologijas;

→ vykdo miško medžių selekciją ir vysto sėklinę miško bazę;

→ organizuoja ir vykdo prevencinę veiklą.

2025 metais VMU baigė vykdyti periodinę, kas 10 m. atliekamą miškų inventorizaciją ir perėjo prie nepertraukiamos visų VMU valdomų miškų inventorizacijos principo. Miško išteklių duomenys nuolat atnaujinami, atsižvelgiant į pokyčius medynuose po atliktų miško ūkinių priemonių. Tauragės regioniniame padalinyje, naudojant lazerinį miškų skenavimą, 2025 metais surinkti duomenys pradėti taikyti, rengiant pilotinį nuotoliniais metodais surinktais duomenimis grįstą Tauragės regioninio padalinio vidinės miškotvarkos projektą. Gauti duomenys naudojami miško išteklių parametrams tikslinti, miško ūkinių priemonių apimčių modeliavimui ir vidinės miškotvarkos projekto sprendinių rengimui.

2025 metais VMU įveisė naujai – 198 ha ir atkūrė 11 068 ha miško. Įmonė per paskutinius penkerius metus vidutiniškai 47 proc. miškų atkuria miško želdinimo būdu, 30 proc. – mišriuoju būdu, 23 proc. – miško žėlimo būdu. Medelynuose 2025 metais išauginta ir paruošta realizacijai 41,81 mln. vnt. miško sodmenų. 2025 m. iš miško sodmenų ir miško sėklų pardavimų Ataskaitiniu laikotarpiu gautos pajamos sudarė 1,98 mln. eurų (2024 metais – 1,96 mln. eurų). Iš miško sodmenų pardavimų Lietuvos rinkoje gauta 1,56 mln. eurų, o eksportuojant į ES šalis – 0,397 mln. eurų.

- ↓ Parduotas žaliavinės medienos kiekis sumažėjo 1,7 proc.
- ↓ Komercinės veiklos grynasis pelnas[1] mažėjo 5,7 proc ir siekė 85,9 mln. eurų.
- ↑ Paskirta pelno įmoka, žaliavinės medienos ir valstybės turto mokesčiai sudarė 67,1 mln. eurų.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	272 851	287 622	+5,4%
Pardavimo savikaina	90 739	96 224	+6,0%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**182 112**	**191 398**	**+5,1%**
Pardavimo sąnaudos	5 888	7 783	+32,2%
Veiklos sąnaudos	134 790	148 773	+10,4%
Kitos veiklos rezultatai	2 187	822	-62,4%
Finansinė ir investicinė veikla	4 153	2 545	-38,7%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**47 774**	**38 209**	**-20,0%**
Pelno mokestis	7 333	6 049	-17,05%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**40 441**	**32 160**	**-20,5%**
Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)[1]	**75 420**	**68 234**	**-9,5%**
Komercinės veiklos grynasis pelnas (nuostoliai)[1]	**91 082**	**85 875**	**-5,7%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**142 855**	**126 518**	**-11,4%**
Trumpalaikis turtas	**157 489**	**183 327**	**+16,4%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	14 047	47 621	+239,0%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	616	715	16,1%
Turto iš viso	**300 960**	**310 560**	**+3,2%**
Nuosavas kapitalas	**220 765**	**226 354**	**+2,5%**
Dotacijos, subsidijos	**24 306**	**23 704**	**-2,5%**
Atidėjiniai	**20 893**	**24 254**	**+16,1%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**34 869**	**36 130**	**+3,6%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0	0	-
Finansiniai įsipareigojimai	*0*	*0*	-
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	34 869	36 131	+3,6%
Finansiniai įsipareigojimai	*0*	*0*	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	127	118	-7,0%
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**300 960**	**310 560**	**+3,2%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	29,7%	28,1%	-1,6 p. p.
ROE	39,6%	38,4%	-1,2 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA	54 563	48 862	-10,4%
EBITDA marža	20,0%	17,0%	-3,0 p. p.
Grynojo pelno marža	33,4%	29,9%	-3,5 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirta pelno įmoka	26 279	24 120	-8,2%
Privalomieji atskaitymai už parduotą medieną (be atidėjinio)	38 253	40 509	+5,9%
Turto mokestis	2 494	2 493	0,0%
Specialieji įpareigojimai	18 426	21 001	+14,0%
Įmokų ir netipinių mokesčių bei darbų valstybei iš viso	85 452	88 122	+3,1%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	2 311	2 316	+0,2%
Vidutinis vieno vadovaujančio darbuotojo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	10 455	14 234	+36,2%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			
Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija			
VADOVYBĖ (2026-04-01)			
Generalinis direktorius			Valdas Kaubrė
Valdybos pirmininkas			Nepaskirtas
Valdybos nariai			Nepaskirta

[1] *Komercinės veiklos grynasis pelnas (nuostoliai) apskaičiuojamas pagal formulę: Grynasis pelnas + Privalomieji atskaitymai * 0,84 + Turto mokestis * 0,84 + Spec. įpareigojimai * 0,84. Jis parodo, kiek įmonė uždirbtų pelno, jei veiktų kaip privataus kapitalo įmonė, neturinti specialiųjų atskaitymų ir įpareigojimų. Koreguotas grynasis pelnas apskaičiuojamas pagal analogišką formulę, iš jos eliminuojant spec. įpareigojimus.*

Per 2025 metus Lietuvos miškuose kilo 111 gaisrų 42,44 ha plote. VMU priešgaisrinės komandos pagal gautus pranešimus apie kilusius miško gaisrus 301 kartą buvo išvykusios į gaisravietes. 2025 metais žievėgraužio tipografo 2330 ha plote pakenkta 295,3 tūkst. ktm (2024 metais buvo nustatyta 497,1 tūkst. ktm medienos 3 882 ha plote). Vėjo pažeidimai nustatyti 780,2 ha plote – pažeista 56,2 tūkst. ktm medienos (2024 metais vėjo pažeidimai nustatyti 1 114 ha plote, buvo pažeista 80,1 tūkst. ktm medienos arba 30 proc. daugiau nei 2025 metais).

VMU per 2025 metus atliko miško kelių priežiūrą, remontą ir statybą už 12,67 mln. eurų. Iš viso rekonstruota ir sutaisyta 1 488 km miško kelių, nutiesta 8 km naujų kelių, prižiūrėta daugiau nei 14,1 tūkst. km kelių.

2025 metais VMU rinkai patiekė 4,1 mln. ktm (2024 metais – 4,2 mln. ktm) žaliavinės medienos (įskaitant pagrindinius ir tarpinius kirtimus) ir 0,34 mln. ktm (2024 metais – 0,37 mln. ktm) miško kirtimo liekanų. Vidutinė žaliavinės medienos kaina 2025 metais buvo 65,6 Eur/ktm, o miško kirtimo liekanų – 28,6 Eur/ktm.

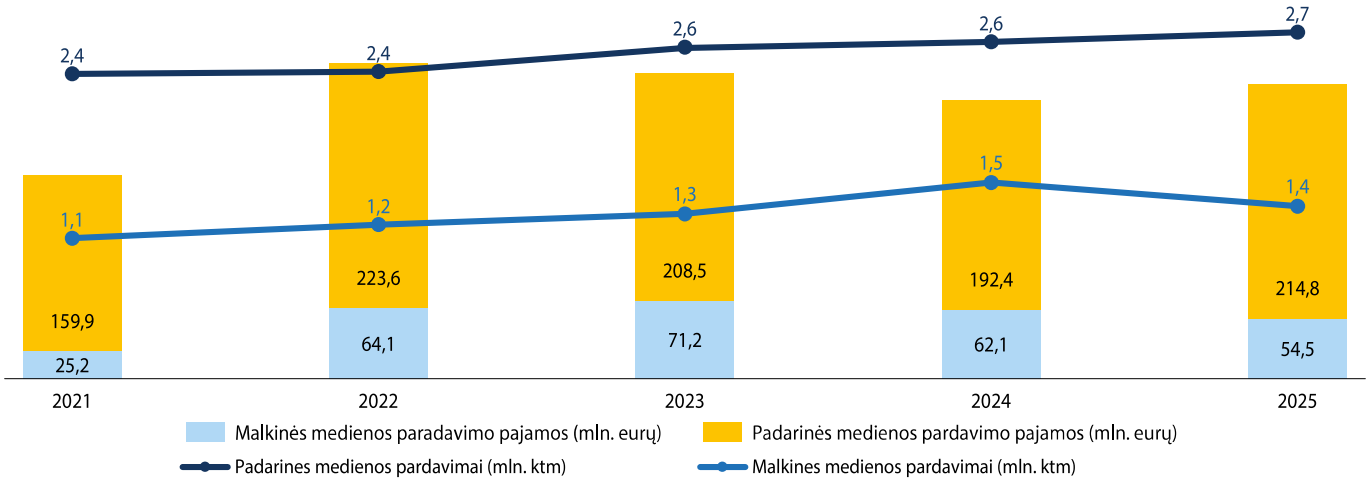
Ataskaitiniu laikotarpiu VMU pajamos už žaliavinę medieną sudarė 269,3 mln. eurų ir, lyginant su 2024 metais gautomis pajamomis (254,5 mln. eurų), padidėjo 5,8 proc. Atitinkamai pajamos už miško kirtimo liekanas 2025 metais sudarė 9,8 mln. eurų ir, lyginant su 2024 metais gautomis pajamomis (9,5 mln. eurų), padidėjo 3,0 proc. **2025 metais VMU medienos produkcija prekiavo su 302 (2024 metais – 368) didmeninės prekybos klientais.** Iš jų, pirkusių daugiau kaip 100 tūkst. ktm žaliavinės medienos, buvo 8 pirkėjai ir 6 pirkėjai, pirkę daugiau kaip 20 tūkst. ktm miško kirtimo liekanų. VMU tiekiama medienos produkcija atitinka FSC gamybos grandies sertifikavimo reikalavimus, todėl yra paklausi rinkoje. Pagal parduodamą medienos struktūrą pjautinieji rąstai sudarė 28,8 proc., tarrąščiai – 21,8 proc., popierrąščiai – 16,2 proc., plokščių mediena ir malkos – 33,2 proc. medienos. Pastaraisiais metais VMU pagamina apie pusę viso šalyje pagaminamo medienos kiekio.

Taip pat 2025 metais VMU įsigijo įrenginius biokuro gamybai ir transportavimui – nuo spalio mėn. pradėta gaminti ir pardavinėti biokurą energijos išteklių biržoje. Iš viso per ataskaitinius metus šilumos gamintojams parduota 42,8 tūkst. MWh pagaminto biokuro.

Nors bendra Įmonės turto bazė 2025 metais, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, išliko gana stabili, tačiau itin reikšmingai – net 3,4 karto – išaugo trumpalaikio turto apimtys pinigų ir jų ekvivalentų pavidalu bei 2025 metų pabaigoje siekė 47,6 mln. eurų. Didžiausią šio turto dalį – 30 mln. eurų – sudarė trumpalaikiai terminuotieji indėliai. Priešinga tendencija pastebima ilgalaikio turto dalyje, kur Įmonės turimų ilgalaikių valstybės vertybinių popierių (VVP) apimtis sumažėjo daugiau nei 20 mln. eurų. Iš ilgalaikio į trumpalaikį finansinį turtą perėjo 22,4 mln. eurų vertės ilgo laikotarpio LRV obligacijos, kurių išpirkimo laikas numatytas 2026 metų rugpjūtį.

PAJAMOS IR BENDRASIS PELNAS. Lyginant su 2024 metais, ataskaitiniu laikotarpiu pardavimo pajamos padidėjo 5,4 proc., o bendrasis pelnas – 5,1 proc. Tam didžiausią įtaką turėjo žaliavinės medienos ir kirtimo liekanų pardavimai. **Žaliavinės medienos ir kirtimo liekanų pardavimų pajamų augimą lėmė didesnė medienos pardavimo kaina.** Medienos ir kirtimo liekanų kainą didžiąja dalimi suformuoja pusmetiniai aukcionai. Žaliavinės medienos pardavimų bendrasis pelnas sudarė 94 proc. (iki privalomųjų atskaitymų nuo pajamų ir miško atkūrimo sąnaudų), o kartu su kirtimo ir medienos ruošos liekanomis – 98 proc. viso bendrojo pelno. Pajamų dėl medienos likučių pokytis 2025 metais mažino pajamas 0,4 mln. eurų (2024 metais didino 2,7 mln. eurų). Kitų pajamų grupių pardavimų įtaka bendro pajamų lygio ir bendrojo pelno pokyčiui buvo nedidelė.

Medienos pardavimo pajamos ir kiekiai



Įmonės sąnaudų struktūroje didžiausią dalį sudaro mokos fondas (darbo užmokestis su gyventojų pajamų mokesčiu ir socialiniu draudimu, priedai, premijos, išmokos darbuotojams) **ir rangovų paslaugos** (medienos ruošos ir miško atkūrimo bei tvarkymo darbai). **Šios dvi sąnaudų grupės 2025 metais sudarė 63,9 proc. visų sąnaudų, o eliminavus privalomuosius atskaitymus jos sudarytų 75,9 proc. sąnaudų.** Veiklos mokesčių sąnaudos sudarė 17,0 proc. Didžioji jų dalis - tai privalomieji atskaitymai į valstybės biudžetą nuo pajamų už žaliavinę medieną ir nenukirstą mišką (15 proc. nuo pajamų) bei turto mokestis (2,5 mln. eurų).

Įmonės gaunamos dotacijos iš valstybės finansuojamų programų padidėjo 0,2 mln. eurų (didžioji dotacijų dalis skirta miško kelių priežiūrai bei remontui, likusi dalis – kitiems specialiesiems įpareigojimams ir miško atkūrimui). Sumažėjo dotacijos, susijusios su pajamomis, skiriamos įmonės miško įveisimo darbų, bei privačių kelių remonto ir priežiūros finansavimui. Atitinkamai mažėjo ir šių darbų apimtys. **Bendrai Įmonė einamosios veiklos finansavimui ir mokesčiams išleido 21,3 mln. eurų daugiau nei 2024 metais.**

2025 metais Įmonė uždirbo 68,2 mln. eurų koreguoto grynojo pelno – tai 9,5 proc. mažiau nei fiksuotas 2024 metų pabaigos rezultatas. Teigiamą įtaką pelnui turėjo padidėjusi medienos pardavimo kaina, tačiau pelną mažino sumažėję medienos pardavimų kiekiai. Medienos antrinės ir šalutinės produkcijos pardavimų pajamos didėjo dėl didesnių pardavimų kainų – Įmonė iš šių pozicijų uždirbo 0,3 mln. eurų daugiau pajamų. Iš 2025 metų spalio mėnesį pradėtos vykdyti biokuro gamybos veiklos įmonė uždirbo 0,9 mln. eurų pajamų. Kitos Įmonės gautos pajamos (už sodmenis, nenukirstą mišką, suteiktas paslaugas ir kt.) rezultato pokyčiui turėjo nežymią įtaką. Pajamų dėl medienos likučių pokytis (įvertinus privalomųjų atskaitymų atidėjinį) pelno pokyčiui turėjo neigiamą 2,6 mln. eurų įtaką. Padidėjusios pajamos už parduotą medieną lėmė ir 2,2 mln. eurų didesnius privalomuosius atskaitymus į valstybės biudžetą. **Augo rangovų ir darbo užmokesčio sąnaudos. Finansinės veiklos pajamos sumažėjo 1,6 mln. eurų.**

Grynojo pelno marža sumažėjo 3,5 procentinio punkto ir 2025 metų pabaigoje siekė – 29,9 proc. **Komercinės veiklos grynasis pelnas siekė 85,9 mln. eurų ir, lyginant su 2024 metais, sumažėjo 5,7 proc.** [1]

Už 2025 metų rezultatus į valstybės biudžetą Įmonė paskyrė 24,1 mln. eurų pelno įmoką ir 43,0 mln. eurų netipinių mokesčių (privalomųjų atskaitymų ir turto mokesčio).

INVESTICIJOS. 2025 metais reikšmingą dėmesį Įmonė skyrė naujoms investicijoms ir įmonės veiklos modernizavimui. Į materialųjį ir nematerialųjį turtą investuota 21,3 mln. eurų – atnaujinta techninė bazė, infrastruktūra, tęsiama medelynų modernizacija, kuri užtikrins miškų genetinės įvairovės išsaugojimą, garantuos kokybiškų sodmenų auginimą.

2025 METAIS ĮGYVENDINTOS INVESTICIJOS

Investicijų straipsnis	Suma (tūkst. EUR)
Materialiojo turto įsigijimai	**20,2**
Pastatai ir statiniai	6,7
Mašinos ir įranga	4,3
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	0,8
Transporto priemonės	8,4
Nematerialiojo turto įsigijimai	**1,1**
Ruošiamas naudoti kitas nematerialus turtas*	1,1
Programinė įranga	0,0
Koncesijos patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės	0,0
VISO:	**21,3**

**0,5 mln. eurų – vidiniai miškotvarkos projektai.*

[1] *Komercinės veiklos grynasis pelnas (nuostoliai) apskaičiuojamas pagal formulę: Grynasis pelnas + Privalomieji atskaitymai * 0,84 + Turto mokestis * 0,84 + Spec. įpareigojimai * 0,84. Jis parodo, kiek įmonė uždirbtų pelno, jei veiktų kaip privataus kapitalo įmonė, neturinti specialiųjų atskaitymų ir įpareigojimų. Koreguotas grynasis pelnas apskaičiuojamas pagal analogišką formulę, iš jos eliminuojant spec. įpareigojimus.*

VĮ Registrų centras

www.registrucentras.lt

Įmonės veiklos paskirtis – teikti administracines ir viešąsias paslaugas, vykdyti specialiuosius įpareigojimus tinkamai kuriant, tvarkant, plėtojant registrų informacines sistemas ir valstybės informacines sistemas, kurių tvarkytoja yra Įmonė, ir tvarkant juose esančius duomenis.

Vykdomi specialieji įpareigojimai – Nekilnojamojo turto registro ir Nekilnojamojo turto kadastro tvarkymas, Juridinių asmenų registro tvarkymas, Adresų registro tvarkymas, Gyventojų registro tvarkymas, Turto arešto aktų registro, Testamentų registro, Įgaliojimų registro, Sutarčių ir teisių suvaržymų registro, Vedybų sutarčių registro, Neveiksnių ir ribotai veiksnių asmenų registro tvarkymas, Miškų valstybės kadastro tvarkymas, E. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos tvarkymas, Nacionalinės elektroninių siuntų pristatymo, naudojant pašto tinklą, informacinės sistemos (E. pristatymo sistema) tvarkymas.



Generalinis direktorius
L. e. p. Giedrius Cininas



Valdybos pirmininkė
Rasa Balevičienė

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- **Metinė EBITDA suma:**
  2025 m. ≥ 4 mln. eurų,
  2026 m. ≥ 6,5 mln. eurų,
  2027 m. ≥ 6,5 mln. eurų
- **Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:**
  2025 m. ≤ 0,64 karto,
  2026 m. ≤ 0,59 karto,
  2027 m. ≤ 0,53 karto
- **Paskirtos pelno įmokos už kalendorinius metus:**
  Dydis, atitinkantis *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• sukurta ir visuomenei pristatyta E. sveikatos mobilioji programėlė. Ji suteikia galimybę patogiai peržiūrėti informaciją apie buvusius ir planuojamus vizitus pas gydytojus, aktyvius siuntimus, pažymas, išrašytus elektroninius receptus bei visą sveikatos istoriją, taip pat leidžia greitai ir paprastai registruotis vizitams;

• gautas ISO 27001 sertifikatas pagal naujausią sugriežtintą EN ISO/IEC 27001:2022 standarto redakciją. Sertifikatas patvirtina, kad Įmonė atitinka aukštus duomenų centrų ir informacinių išteklių valdymo, paslaugų teikimo, neviešos informacijos ir asmens duomenų apsaugos reikalavimus;

• pradėjo veikti atnaujinta Registrų centro interneto svetainė ir modernizuotas savitarnos portalas, sujungiantys technologiškai pažangius sprendimus ir naują naudotojų patirtį. Esminis pokytis – paslaugų struktūravimas pagal gyvenimo įvykius, o ne registrus, taip išsprendžiant klientams aktualią paslaugų paieškos problemą;

• nuo 2025 m. liepos 1 d. Registrų centras pradėjo tikrinti visų žemės sklypų kadastro duomenų bylas. Ši funkcija, vadovaujantis Nekilnojamojo turto kadastro įstatymo pakeitimais, buvo perimta iš Nacionalinės žemės tarnybos prie Aplinkos ministerijos;

• 2025 m. atliktas masinis visos šalies nekilnojamojo turto vertinimas, kurio metu nustatytos statinių ir žemės sklypų vidutinės rinkos vertės. Nuo 2026 m. sausio 1 d. įsigaliojo naujos statinių – butų, gyvenamųjų namų ir kitų objektų – mokestinės vertės, kurias gyventojai gali pasitikrinti Registrų centro interneto svetainėje;

• 2025 metais Ekonomikos ir inovacijų ministerija Registrų centrui apmokėjo 34,3 mln. eurų – visiškai padengdama 2023 m. skolą (19,8 mln. eurų) ir iš dalies 2024 metų skolą (14,5 mln. eurų). 2025 m. pabaigoje nepadengtas skolos likutis sudarė 33,8 mln. eurų;

• Registrų centro kainodaros įkainių klausimui 2025 metais sukurta tarpinstitucinė darbo grupė, kuri sprendžia Registrų centro įkainių klausimą tarp suinteresuotų šalių.

Siekdamas savo vizijos – būti pažangiu visuomenės partneriu, efektyviai tvarkančiu valstybės informacinius išteklius, vystančiu ir teikiančiu patogias skaitmenines paslaugas, 2025 m. Registrų centras fiziniuose klientų aptarnavimo padaliniuose kasdien aptarnavo vidutiniškai po 2 500 klientų, o per elektroninę savitarnos sistemą gaudavo vidutiniškai 60 245 prašymus per mėnesį. Ataskaitiniu laikotarpiu vykdyto masinio vertinimo metu buvo įvertinta 6,3 mln. nekilnojamųjų daiktų, kurių bendra vertė yra 196 mlrd. eurų.

Gyventojams, verslui ir viešajam sektoriui 2025 metais Įmonė suteikė 745,1 mln. vienetų paslaugų (atlygintinai ir neatlygintinai suteiktų registravimo, duomenų teikimo ir komercinių paslaugų), t. y. 15,1 proc. mažiau, lyginant su 2024 metais. Didžiausias pokytis fiksuotas kompensuojamų duomenų teikimo paslaugose, kurių apimtys sumažėjo ketvirtadaliu arba 165,9 mln. vnt. ir siekė 498,4 mln. vnt. Šį pokytį daugiausia lėmė Įmonės įgyvendinamos priemonės, skirtos optimizuoti duomenų teikimo apimtis viešojo sektoriaus subjektams.

Įmonės suteiktų paslaugų apimties (visų suteiktų paslaugų vertė, kuri įvardijama kaip suteiktų paslaugų apimtis – atlygintinai ir neatlygintinai suteiktų registravimo, duomenų teikimo ir komercinių paslaugų gautinų pajamų apimtys pagal paslaugų pobūdį) struktūroje **administracinės (mokamos ir**

↑ Registrų centro grynasis pelnas 2025 metais, lyginant su 2024 metais, padidėjo 18 mln. eurų, ir siekė 20,4 mln. eurų. Reikšmingiausią įtaką šiam pokyčiui turėjo 2025 metais gautos lėšos už ankstesniais laikotarpiais suteiktas neatlygintinas administracines paslaugas.

↑ Daugiau nei perpus išaugo sukauptos piniginės lėšos ar jų atitikmenys ir siekė 18,4 mln. eurų – dėl Valstybės skolos grąžinimo už neatlygintinai teikiamas paslaugas.

↓ 2025 metais įgyvendinta 40 proc. planuotų investicijų be E. sveikatos investicijų.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	62 060	91 525	+47,5%
Nekomercinių paslaugų pajamos	*56 563*	*85 549*	*+51,2%*
Suteiktų paslaugų pajamos	*66 288*	*68 671*	*+3,6%*
Nepripažintos finansinėje apskaitoje pajamos	*-9 726*	*-6 319*	*-35,0%*
Valstybės skolos grąžinimas už neatlygintinai teikiamas paslaugas		*23 197*	
Komercinių paslaugų pajamos	*5 498*	*5 976*	*+8,7%*
Pardavimo savikaina	48 463	54 103	+11,6%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**13 598**	**37 422**	**+175,2%**
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	10 497	14 948	+42,4%
Kitos veiklos rezultatai	125	2 066	+>1000
Finansinė ir investicinė veikla	-600	-502	+16,4%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**2 627**	**24 039**	**+815,3%**
Pelno mokestis	477	3 669	+669,7%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**2 150**	**20 370**	**+847,5%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**67 573**	**70 857**	**+4,9%**
Trumpalaikis turtas	**28 734**	**50 558**	**+76,0%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	11 633	18 386	+58,1%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**1 592**	**2 527**	**+58,7%**
Turto iš viso	**97 899**	**123 941**	**+26,6%**
Nuosavas kapitalas	**36 651**	**55 647**	**+51,8%**
Dotacijos, subsidijos	**19 369**	**18 853**	**-2,7%**
Atidėjiniai	**1 560**	**2 245**	**+43,9%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**40 319**	**47 195**	**+17,1%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	20 452	20 322	-0,6%
Finansiniai įsipareigojimai	*20 452*	*20 322*	*-0,6%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	19 866	26 873	+35,3%
Finansiniai įsipareigojimai	*2 685*	*3 307*	*+23,2%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**0**	**0**	**-**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**97 899**	**123 941**	**+26,6%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	2,3%	18,4%	+16,1 p. p.
ROE*	6,6%	44,6%	+38,0 p. p.
D/E	63,1%	42,5%	-20,6 p. p.
EBITDA	7 960	29 233	+267,2%
EBITDA marža	12,8%	31,9%	+19,1 p. p.
Grynojo pelno marža	3,5%	22,3%	+18,8 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Pelno įmokos (valstybės dalis)	1 505	12 587	+736,4%
Turto mokestis	242	242	-
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	1 746	12 828	+634,3%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	1 480	1 525	+3%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	11 294	12 333	+9%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			
Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija			
VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)			
Generalinis direktorius		L. e. p. Giedrius Cininas	
Valdybos pirmininkas		Rasa Balevičienė**	
Valdybos nariai		Mindaugas Kvekšas** Ana Parafinaitė** Andrius Šemeškevičius** Nerijus Šeputis** Ieva Bacytė Vaidotas Rudokas	

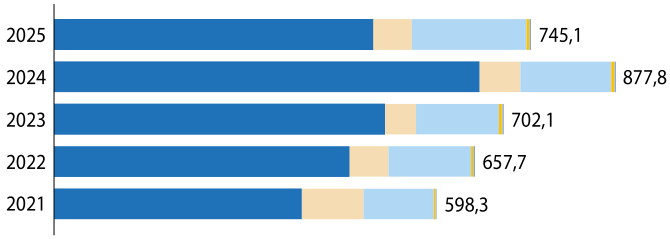
**Dėl skirtingos skaičiavimo metodikos, rodiklio reikšmės gali skirtis nuo pateiktų Įmonės finansinėse ataskaitose*
***Nepriklausomas narys, -ė*

neatlygintinos) paslaugos sudaro 92 proc. arba 68, 7 mln. eurų, o komercinės paslaugos – 8,0 proc. arba 6,0 mln. eurų.

Per pastaruosius keletą metų buvo susidariusi pakankamai didelė valstybės biudžeto lėšų suma, kuri turėjo padengti Registrų centro sąnaudas, patirtas neatlygintinai teikiant duomenis valstybės ir savivaldybių institucijoms jų funkcijoms vykdyti. **2024 m. pabaigoje ši suma siekė 44,7 mln. eurų. Registrų centras ir Ekonomikos ir inovacijų ministerija per 2025 metus atliko tarpusavio atsiskaitymus už 34,3 mln. eurų**, kurie iš dalies kompensavo šias patirtas sąnaudas. **2025 m. įskaitymų situacija atsispindi Registrų centro finansinėse ataskaitose**. 2025 m. pabaigoje **valstybės biudžeto skola už 2024 m.** Registrų centro sąnaudas, patirtas neatlygintinai teikiant duomenis valstybės ir savivaldybių institucijoms, sudarė **10,5 mln. eurų**. Sąnaudos, patirtos neatlygintinai teikiant paslaugas **už 2025 m., sudaro 23,4 mln. eurų**, tad **bendra skolos suma 2025 metų pabaigoje siekė 33,8 mln. eurų**. **Šis likutis yra laikytinas gautina suma, kurią valstybė turės padengti būsimais biudžeto laikotarpiais.**

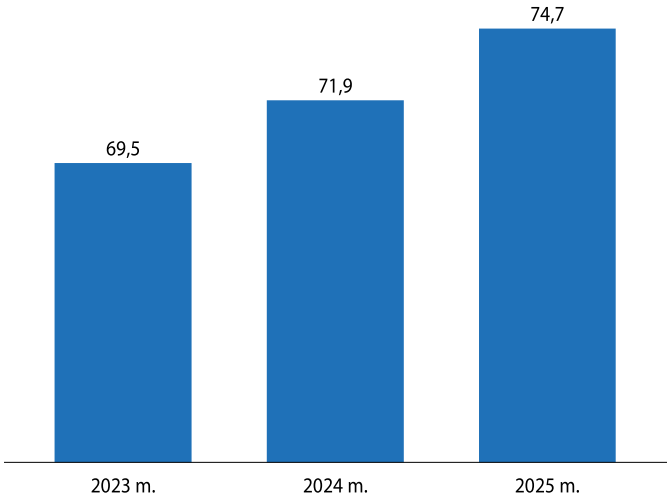
Atkreiptinas dėmesys, kad Įmonės finansinės atskaitomybės dokumentuose neatlygintinai teikiamų paslaugų pajamos apskaitomos tik ta dalimi, kuriai buvo gauta (planuojama gauti) valstybės biudžeto dotacija. Bendra negauto apmokėjimo už neatlygintinai suteiktas viešąsias ir administracines paslaugas suma 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 33,8 mln. eurų. Asignavimų valdytojui neapmokant už neatlygintinai suteiktas paslaugas pilna apimtimi, Įmonė patiria dotacijomis nepadengtas sąnaudas, kas gali lemti atitinkamai Įmonės grynojo nuostolio susiformavimą.

Suteiktų paslaugų kiekiai, mln. vnt.

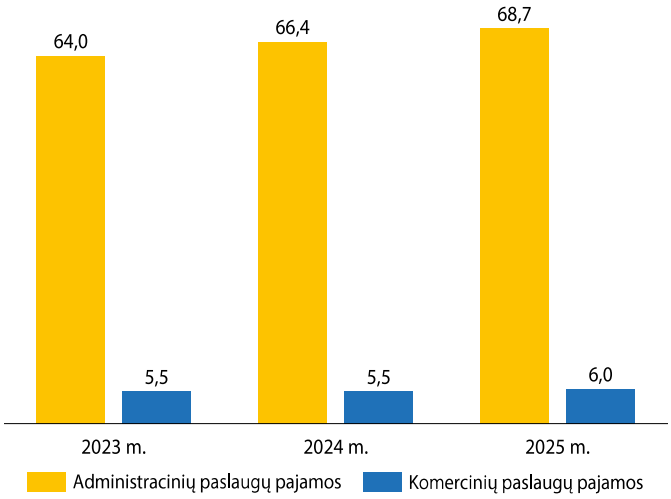


	2021	2022	2023	2024	2025
	386,8	461,3	516,7	664,2	498,4
	97,0	61,1	48,9	64,3	60,7
	109,1	129,1	129,4	142	178,8
	2,6	3,0	4,8	4,6	4,1
	2,3	2,5	1,9	2,1	2,6
	0,4	0,7	0,5	0,4	0,5

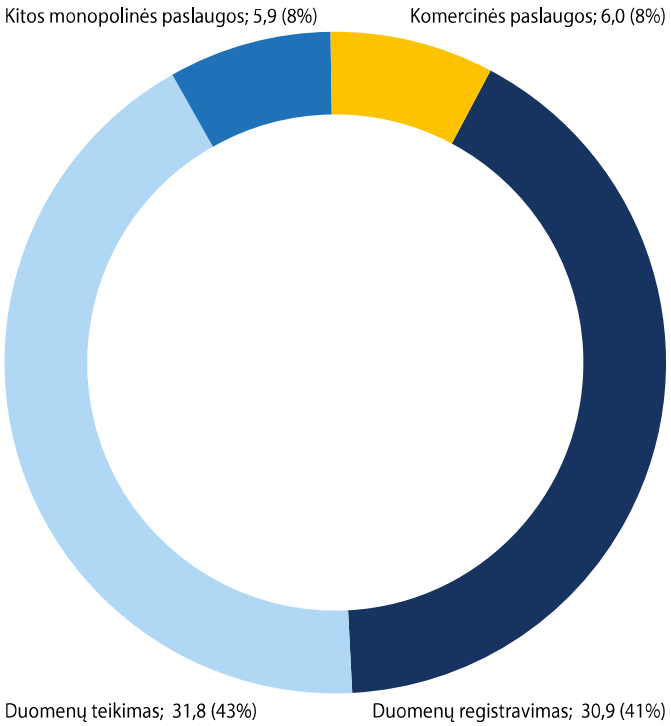
Suteiktų paslaugų apimtys, mln. eurų



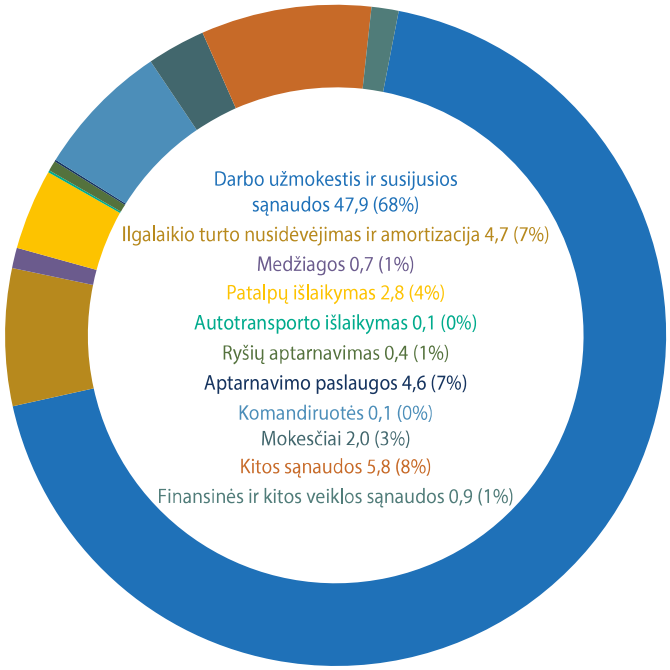
Suteiktų administracinių ir komercinių paslaugų apimtys, mln. eurų



2025 m. suteiktų paslaugų apimčių struktūra, mln. eurų

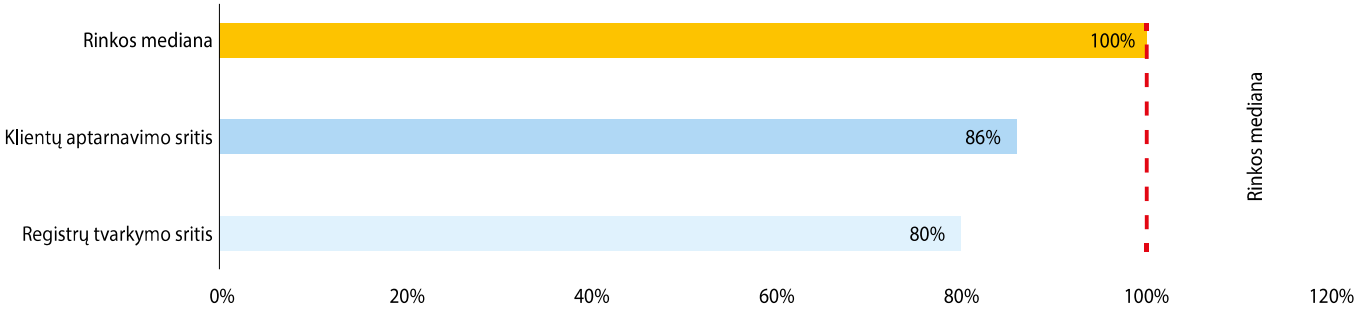


2025 m. suteiktų paslaugų apimčių struktūra, mln. eurų



Įmonės sąnaudos per ataskaitinį laikotarpį padidėjo 10,2 mln. eurų ir buvo 70,0 mln. eurų. Sąnaudų struktūroje dominavo darbo užmokesčio sąnaudos (68 proc.). 2025 metais darbo užmokestis buvo didintas dėl rinkos atsilikimo, taip pat pokytis siejamas su bendrais darbo rinkos veiksniais, žmogiškųjų išteklių struktūros kaita ir vidutinio darbo užmokesčio augimu. Be to, reikšmingą dalį išlaidų sudaro informacinių sistemų vystymas ir aptarnavimas bei patalpų išlaikymas.

Atlygio konkurencingumas



Ataskaitinių metų pabaigoje Įmonė apskaitė 20,4 mln. eurų grynąjį pelną, kuris susidarė valstybei padengus reikšmingą įsiskolinimo už neatlygintinai suteiktas paslaugas dalį, šia gautos dotacijos suma buvo padidintos pajamos ir įgalino Įmonę apskaityti didelį pelną. Reikšmingai išaugęs 2025 metų pabaigos grynasis rezultatas turėjo įtakos ir visiems Įmonės finansiniams rodikliams – lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu EBITDA marža 2025 metais augo 19,1 proc. punkto iki 31,9 proc., kapitalo grąža, pakilusi net 30,7 proc. punkto, siekė 36,6 proc.

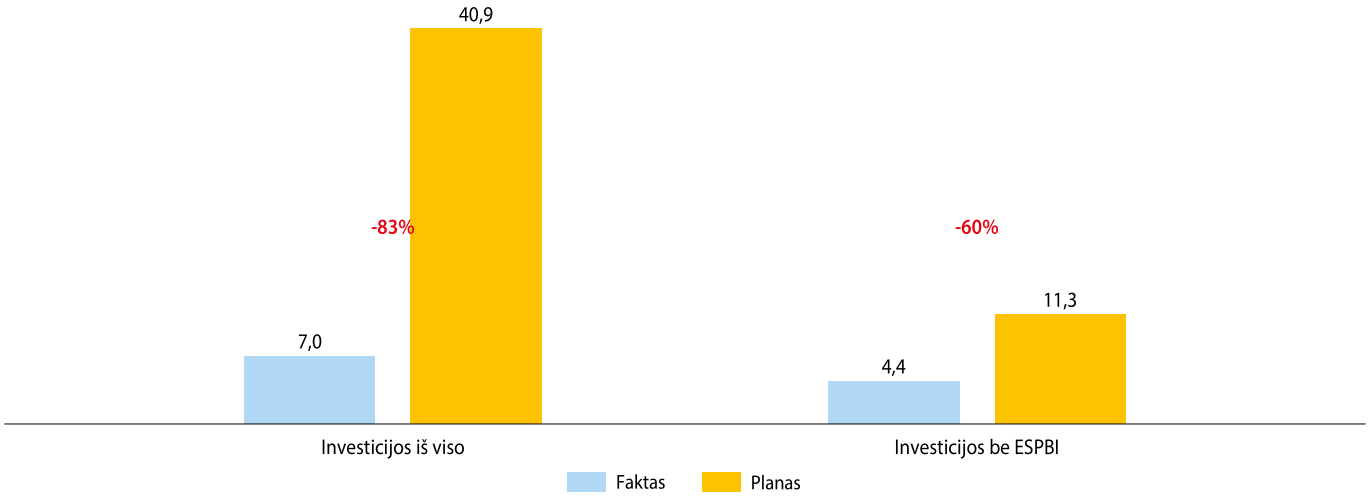
2025 metais grynasis pelnas sąlygojo ir gerokai didesnį indėlį į valstybės biudžetą pelno įmokos pavidalu – už ataskaitinių metų rezultatus ji siekė 12,2 mln. eurų ir išaugo net 8 kartus. Aptarti rezultatai ir rodikliai atskleidžia, kad Įmonės veikla yra stipriai veikiama minėto kompensacinio mechanizmo už neatlygintinai teikiamas paslaugas.

2026 m. gegužės 19 d. Ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu buvo patvirtinta, kad Registrų centrui iš dalies kompensuojamos 2025 m. patirtos sąnaudos (23 396 149,07 eurų) mokama pelno įmokos suma (12 586 695,00 eurų), mažinant ateities Valstybės biudžeto asignavimus už neatlygintinai teikiamas paslaugas.

2025 metais Įmonės investicijos, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, sumažėjo 23,2 proc. ir siekė 7,0 mln. eurų. 2025 metais buvo numatyta įgyvendinti investicijų už 40,9 mln. eurų. Pasikeitus E. sveikatos projektų finansavimo sąlygoms, dauguma suplanuotų investicijų buvo perkelta į 2026 metus ir vėlesnius laikotarpius. Perkeltos sumos:

- **ESPBI IS sudarančių posistemių dekomponavimas – 16,4 mln. eurų (RRF lėšos);**
- **ESPBI nacionalinės medicininių vaizdų archyvavimo ir mainų sistemos „MedVAIS" ir jos teikiamų elektroninių paslaugų efektyvumo didinimas – 4,7 mln. eurų (RRF lėšos);**
- **Nepabaigtas Antstolių IS modernizavimo projektas – 428 tūkst. eurų (RRF lėšos).**

Investicijos 2025 metais, mln. eurų



Įmonė vykdydama veiklą teikia paslaugas fiziniams ir juridiniams asmenims. **Kaip ir ankstesniais metais, analizuojamu ataskaitiniu laikotarpiu daugiausiai paslaugų suteikta juridiniams asmenims.**

Paslaugos gavėjai	2021	2022	2023	2024	2025
			(tūkst. vnt.)		
Juridiniai asmenys	585 100	644 391	689 284	864 444	730 434
Fiziniai asmenys	3 280	3 520	3 324	3 725	3 872
Notarai ir jų padėjėjai	7 759	7 878	7 370	7 598	8 980
Advokatai ir jų padėjėjai	309	295	332	341	349
Antstoliai ir jų padėjėjai	1 814	1 621	1 804	1 643	1 436
Iš viso:	598 262	657 705	702 114	877 751	745 071



AB „Via Lietuva“

www.vialietuva.lt

Bendrovės pagrindinė veikla - valstybės pavestų specialiųjų įpareigojimų, nustatytų Lietuvos Respublikos teisės aktuose bei įtrauktų į valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų sąrašą, vykdymas. 1) Valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas, įgyvendinant eismo saugumo priemones. 2) Karinio kontrmobilumo priemonių įgyvendinimas, siekiant didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą.



Generalinis direktorius Martynas Gedaminskas



Valdybos pirmininkas Rūta Butautaitė-Pivoriūnienė

„Via Lietuva“ vykdo du specialiuosius įpareigojimus:

- *Valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas, siekiant įgyvendinti eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose.*
- *Karinio kontrmobilumo priemonių, siekiant didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą, įgyvendinimas.*

Grynasis Įmonės pelnas ataskaitiniu laikotarpiu traukėsi 6,9 proc., iki 1,8 mln. eurų. Pažymėtina, kad grynojo pelno kritimas neatspindi Įmonės operacinės veiklos pablogėjimo – pelnas prieš apmokestinimą ataskaitiniu laikotarpiu augo 7,0 proc. Grynojo pelno mažėjimą lėmė reikšmingas pelno mokesčio sąnaudų padidėjimas: 2025 metais pelno mokestis siekė 341 tūkst. eurų, lyginant su 56 tūkst. eurų 2024 metais, t.y. išaugo 509 proc.

Įmonės finansinių skolų ir nuosavybės santykis smuko 26,0 proc. punkto iki 13,3 proc. Šį pokytį lėmė 2025 metų gruodžio 29 d. grąžinta paskola, buvusi paimta atstuminės kelių rinkliavos sistemos investicijų projektui finansuoti – iš viso 3,8 mln. eurų. Metų pabaigoje Įmonė neturi negrąžintų paskolų likučio.

Įmonės turtas sumažėjo 27,3 proc. iki 96,2 mln. eurų. Reikšmingas turto ir įsipareigojimų sumažėjimas nėra susijęs su Įmonės finansinės būklės pablogėjimu – jį lėmė įprastas administruojamų valstybės lėšų srautų ciklškumas. Didžiąją trumpalaikio turto sumažėjimo dalį nulėmė gautinų administruojamų lėšų (dotacijų valstybinės reikšmės kelių statybos ir plėtros darbams) sumažėjimas 50 proc. – nuo 67,8 mln. eurų iki 33,7 mln. eurų. Atitinkamai sumažėjo ir trumpalaikiai įsipareigojimai rangovams bei paslaugų teikėjams.

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai

- **Metinis koreguotas EBITDA**
  2025 m. ≥ 3,8 mln. eurų
  2026 m. ≥ 4,0 mln. eurų
- **Investicijų finansavimo struktūra:**
  2025–2027 m. atliekamų investicijų dalis kitomis nei KPPP lėšomis (skolintomis, ES arba kitomis) finansuoti ≥ 30 proc.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Vasario 7 d.*** *„Via Lietuva“ valdybos sprendimu iš pareigų buvo atšauktas Bendrovės generalinis direktorius Marius Švaikauskas. Laikinai generalinio direktoriaus pareigas buvo pavesta eiti Martynui Gedaminskui.*
- ***Gegužės mėn.*** *paskelbtas viešasis pirkimas dėl atstuminės kelių rinkliavos sistemos (e-tolling) nuomos.*
- ***Birželio mėn.*** *Lietuvos Respublikos Seimas pritarė Valstybinio kelių fondo įsteigimui.*
- ***Rugpjūčio 8 d.*** *„Via Lietuva“ generaliniu direktoriumi po viešos atrankos buvo paskirtas Martynas Gedaminskas.*

Įmonė, 2025 metų pabaigoje valdžiusi 21,1 tūkst. km valstybinės reikšmės kelių, įtraukta į nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąrašą. Įmonės valdomų valstybinės reikšmės kelių vertė – 3,18 mlrd. eurų. **2025 metais valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti Įmonė panaudojo 98,3 proc. į Kelių priežiūros ir plėtros programą (KPPP) surinktų lėšų.** Įmonė, įgyvendindama KPPP, taip pat yra atsakinga už dalies KPPP lėšų, skirtų vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, administravimą. Siekiant užtikrinti valstybinės ir vietinės reikšmės kelių plėtrą ir įgyvendinti kelių infrastruktūros projektus bendradarbiaujama ir su savivaldybėmis.

2025 metais įvykdyta 120,2 km valstybinės reikšmės kelių tvarkymo darbų. **Per ataskaitinius metus Įmonė išasfaltavo 7,5 km žvyrkelių bei sutvarkė 27,3 km dviračių ar pėsčiųjų takų.**

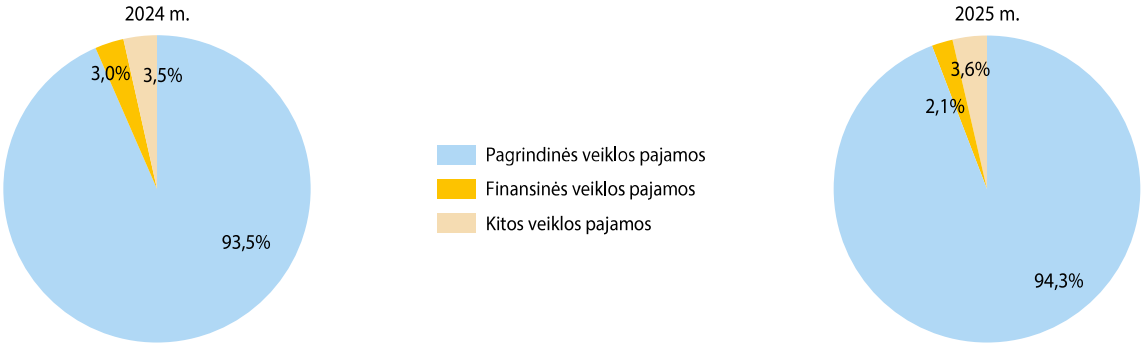
Didžiąją dalį Įmonės veiklos sudaro dviejų specialiųjų įpareigojimo vykdymas: 1) Valstybinės reikšmės kelių valdymas bei saugių eismo sąlygų užtikrinimo organizavimas ir koordinavimas, įgyvendinant eismo saugumo priemones. 2) Karinio kontrmobilumo priemonių įgyvendinimas, siekiant didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą.

Ataskaitiniais metais visos Įmonės pajamos siekė 26,7 mln. eurų. Lyginant su 2024 metais, pajamos padidėjo 12,1 proc., pokytį lėmė 13,2 proc. augusios pardavimo pajamos arba kitaip, pajamos iš pagrindinės veiklos, gautos už specialiojo įpareigojimo vykdymą, kurios 2025 metais siekė 25,2 mln. eurų ir bendroje pajamų struktūroje sudarė 94,3 proc. Finansinės veiklos pajamos (kitos palūkanų ir panašios pajamos) sumažėjo iki 565,5 tūkst. eurų ir bendroje pajamų struktūroje sudarė 2,1 proc. Svarbu paminėti, jog bendra finansinė ir investicinė veikla buvo nuostolinga ir siekė -243 tūkst. eurų. Kitos veiklos pajamos sudarė 3,6 proc. visų pajamų ir siekė 951,0 tūkst. eurų, šiai kategorijai priskiriami garantai, servitutai ir kitos netipinės kitos veiklos pajamos – dotacijos pripažintos pajamomis.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	22 248	25 178	13,2%
Pardavimo savikaina	0	0	-
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**22 248**	**25 178**	**13,2%**
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	20 981	23 667	12,8%
Kitos veiklos rezultatai (tik pajamos)	837	951	13,6%
Finansinė ir investicinė veikla	-30	-243	-710,0%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**2 074**	**2 220**	**7,0%**
Pelno mokestis	56	341	508,9%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**2 018**	**1 879**	**-6,9%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**23 796**	**22 199**	**-6,7%**
Trumpalaikis turtas	**108 255**	**73 559**	**-32,1%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	11 052	14 323	29,6%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**369**	**506**	**37,1%**
Turto iš viso	**132 420**	**96 264**	**-27,3%**
Nuosavas kapitalas	**16 723**	**18 602**	**11,2%**
Dotacijos, subsidijos	**954**	**653**	**-31,6%**
Atidėjiniai	**211**	**182**	**-13,7%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**114 533**	**76 827**	**-32,9%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	15 005	14 875	-0,9%
Finansiniai įsipareigojimai	*1 907*	*2 471*	*29,6%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	99 528	61 952	-37,8%
Finansiniai įsipareigojimai	*4 662*	*0*	-
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**0**	**0**	**-**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**132 420**	**96 264**	**-27,3%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	1,5%	1,6%	+0,1 p. p.
ROE	12,8%	10,6%	-2,2 p. p.
D/E	39,3%	13,3%	-26,0 p. p.
EBITDA	4 694	5 570	+18,7%
EBITDA marža	21,2%	21,2%	-
Grynojo pelno marža	9,1%	7,5%	-1,6 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirti dividendai (valstybės dalis)	0	0	-
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	324	325	+1,9%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	12 966	15 349	+18,4%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA			
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija			100%
VADOVYBĖ (2025-05-22)			
Generalinis direktorius			Martynas Gedaminskas
Valdybos pirmininkas			Rūta Butautaitė-Pivoriūnienė*
Valdybos nariai			Agnė Amelija Mikalonė Liudas Liutkevičius* Tadas Jagminas*

**Nepriklausomas narys (-ė)*

Pajamų struktūra

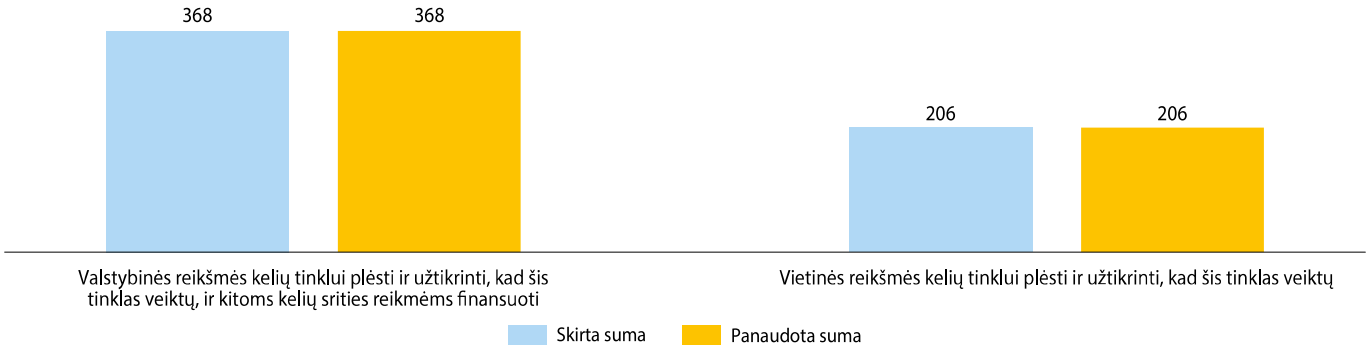


Ataskaitiniais metais Įmonės pagrindinės veiklos sąnaudos padidėjo 13,0 proc. ir siekė 23,7 mln. eurų. Didžiausią sąnaudų struktūros dalį, kaip ir ankstesniais metais, sudarė su personalo išlaikymu susijusios išlaidos – 16,0 mln. eurų, arba 67,5 proc. visų pagrindinės veiklos sąnaudų. Tačiau 2025 metais šios sąnaudų grupės augimo tempas ataskaitiniu laikotarpiu buvo santūresnis ir išaugo 9,0 proc., lyginant su 2024 metais. Sąnaudų augimą lėmė išmokėtos išeitinės išmokos, kasmetinė atlygio peržiūra ir su darbo užmokesčio skaidrumo direktyvos reikalavimų įgyvendinimu susijęs atlygio didinimas, o ne reikšmingas darbuotojų skaičiaus pokytis – per metus jų padaugėjo vos dviem: 2024 metų pabaigoje Įmonėje dirbo 324 asmenys, o 2025 metų pabaigoje – 326. Ryškiausias augimo tempas ataskaitiniu laikotarpiu fiksuotas konsultacinių paslaugų sąnaudose, kurios išaugo 197,0 proc. – nuo 95 tūkst. eurų iki 281 tūkst. eurų, nors absoliučia suma šios sąnaudos tebėra santykinai nedidelės ir sudaro 1,2 proc. visų pagrindinės veiklos sąnaudų. Materialaus turto nusidėvėjimo ir nematerialaus turto amortizacijos sąnaudos ataskaitiniais metais padidėjo 19,0 proc. ir siekė 3,1 mln. eurų, sudarydamos 13,1 proc. visų pagrindinės veiklos sąnaudų. Išaugusios nusidėvėjimo sąnaudos sietinos su TFAS 16 automobilių bei ilgalaike biuro nuoma. Telekomunikacijų sąnaudos augo 44,0 proc. ir siekė 1,8 mln. eurų, sudarydamos 7,6 proc. visų veiklos sąnaudų – augimą lėmė Įmonės valdomų valstybinės reikšmės sistemų (pvz., KTVIS, EIS) palaikymo, vystymo bei skaitmenizavimo poreikiai.

Įmonės vykdomi investiciniai projektai finansuojami KPPP, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir kitomis lėšomis. 2025 metais karinio mobilumo ir dvejopo naudojimo (civilinėms ir karinėms reikmėms) transporto infrastruktūros projektams skirtas finansavimas iš Valstybės gynybos fondo buvo panaudotas 100 proc., iš viso 55,4 mln. eurų. Finansavimas, skirtas karinio kontrmobilumo priemonių įgyvendinimui pagal 2024 m. liepos 31 d. LR Vyriausybės nutarimą Nr. 641, buvo panaudotas 100 proc., iš viso 3,2 mln. eurų – šios lėšos panaudotos 21 objekte kelius ir tiltus paruošiant blokuoti ir sprogdinti. 101,0 mln. eurų ES fondų Sanglaudos Fondo ir Europos rekonstrukcijos ir plėtros fondo lėšų buvo panaudota strateginių projektų kelio „Via Baltica" I ir IV ruožų rekonstravimui, magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 99,0 iki 100,47 km vidurinio tilto per Nerį (A. Meškinio tiltas) rekonstravimui bei magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožo nuo 21,5 iki 64,332 km (I–V ruožai) rekonstravimui. Be to, 4,0 mln. eurų ERPF ir 3,6 mln. eurų Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės (RRF) lėšų gauta ir panaudota dviračių takams įrengti prie valstybinės reikšmės magistralinių ir krašto kelių. Papildomai iš Susisiekimo ministerijos skirto finansavimo buvo panaudota 0,9 mln. eurų magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožų projektavimui, rekonstravimui, kapitaliniam remontui ir techninei priežiūrai.

Pagrindinis valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros finansavimo bei saugaus eismo priemonių diegimo šaltinis – KPPP finansavimo lėšos, skiriamos iš Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto ir patvirtintos LR Vyriausybės 2025 m. kovo 19 d. nutarimu Nr. 147. Iš 2025 metais skirtų 583,2 mln. eurų KPPP lėšų buvo panaudota 573,1 mln. eurų, t. y. 98,3 proc. nuo patvirtintos sąmatos. Principinis KPPP lėšų paskirstymas 2025 metais išsiskaido taip: 64,1 proc. skiriama valstybinės reikšmės keliams; 35,9 proc. – vietinės reikšmės keliams. Lyginant su 2024 metais, pastebimas struktūrinis KPPP lėšų perskirstymas: valstybinės reikšmės kelių dalis sumažėjo nuo 69,0 proc. iki 64,1 proc., o vietinės reikšmės kelių finansavimo dalis atitinkamai išaugo nuo 31,0 proc. iki 35,9 proc. Vertinant KPPP sąmatą, ataskaitiniais metais Įmonė daugiausiai lėšų panaudojo valstybinės reikšmės kelių tinklo plėtrai ir tinkamo veikimo užtikrinimui bei kitoms sritims, panaudojant 367,6 mln. eurų. Vietinės reikšmės kelių tinklo plėtrai buvo panaudota 205,5 mln. eurų.

KPPP lėšų panaudojimas (mln. eurų)





AB „Regitra“

www.regitra.lt

Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių ir Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registrų duomenų tvarkymas, motorinių transporto priemonių ir jų priekabų registravimas, vairuotojų egzaminavimas, vairuotojo pažymėjimų ir vairuotojo kvalifikacijos kortelių išdavimas, transporto priemonių registracijos mokesčio apskaičiavimas ir administravimas, transporto priemonių savininkų apskaitos informacinės sistemos (TPSAIS) valdymas ir tvarkymas.



Generalinis direktorius L.e.p. Rytis Polikauskas



Valdybos pirmininkė Giedrė Blazgienė

Vykdomi specialieji įpareigojimai:

- ***Kelių transporto priemonių registravimas ir Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registro (KTPR) tvarkymas.***
- ***Vairuotojo pažymėjimų ir Vairuotojo kvalifikacijos kortelių išdavimas bei Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registro (KTPVR) tvarkymas.***
- ***Asmenų, siekiančių įgyti teisę vairuoti kelių transporto priemones, egzaminavimas.***
- ***Motorinės transporto priemonės ir (ar) jos priekabos nuosavybės teisės deklaravimas ir Transporto priemonių savininkų apskaitos informacinės sistemos (TPSAIS) valdymas ir tvarkymas.***
- ***Motorinių transporto priemonių registracijos mokesčio administravimas.***

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai:

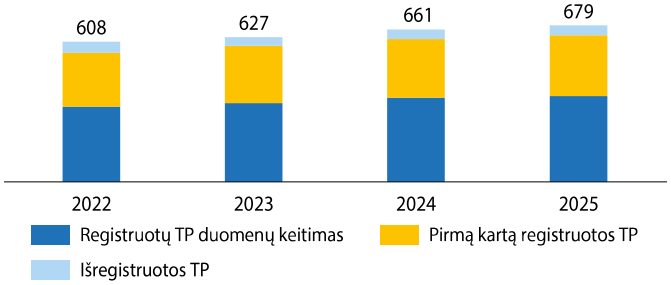
- **Vidutinis metinis grynasis pelnas:**
2025–2027 m. ≥ 2,85 mln. eurų
- **Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:**
2025–2027 m. ≤ 0,31 karto
- **Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:**
atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio

SVARBIAUSI 2025 METŲ ĮVYKIAI:

- ***Balandžio mėn.*** *Europos Komisijai patvirtinus eIDAS2 Reglamentą, kuris įteisina ES skaitmeninę tapatybę, bei paskelbus ARF – techninės architektūros reikalavimus dėklei, prasidėjo projekto, kuriame dalyvauja ir AB „Regitra“, įgyvendinimas. Projekte dalyvauja 19 ES valstybių narių. Lietuvoje bus išbandomas skaitmeninis vairuotojo pažymėjimas;*
- ***Sausio mėn.*** *Medicininės pažymos galiojimas susietas su vairuotojo pažymėjimu (~70 tūkst. vairuotojų turi gauti pažymą);*
- ***Balandžio mėn.*** *Bendrovę paliko generalinis direktorius Vaidas Dominauskas. Įmonės vadovavimą perėmė Rytis Polikauskas, laikinai einantis pareigas generalinis direktorius;*
- ***Lapkričio mėn.*** *Atnaujinti 7 klientų aptarnavimo centrai.*

Daugiausia klientų Įmonė aptarnauja teikdama transporto priemonių registracijos paslaugas ir išduodama savininko deklaravimo kodus (SDK). Ataskaitinius metus lyginant su 2024 metais transporto priemonių registracijos paslaugų apimtys augo 3,0 proc. Labiausiai didėjo pirmą kartą registruojamų transporto priemonių paslaugų apimtys – jos augo 3,9 proc., nuo 254,3 tūkst. 2024 metais iki 264,0 tūkst. 2025 metais. Registruotų transporto priemonių duomenų keitimo apimtys ataskaitiniais metais siekė 372,0 tūkst. (fizinis ir skaitmeninis kanalai kartu), t. y. 1,9 proc. daugiau negu praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Teikiant minėtas paslaugas, buvo atliktos 157,3 tūkst. vizualios patikros, t. y. 0,7 proc. mažiau nei 2024 metais. Ataskaitiniais metais transporto priemonių savininkai sumokėjo 0,5 proc. daugiau registracijos mokesčio – 37,5 mln. eurų, kai 2024 metais surinkta 37,1 mln. eurų.

Transporto priemonių registracijos paslaugų apimtys (tūkst. vnt.)



Ataskaitiniu laikotarpiu priimta 312,3 tūkst. teorijos ir praktikos egzaminų, t. y. 11,0 proc. daugiau negu 2024 metais. Teorinių žinių patikrinimo egzaminų apimtys, 2024 metais siekusios 136,7 tūkst. vnt., 2025 metais augo 15,4 proc. ir siekė 157,8 tūkst. vnt., tuo pačiu metu praktinių motorinės transporto priemonės valdymo įgūdžių ir gebėjimų patikrinimo apimtys didėjo 6,9 proc. ir siekė 154,4 tūkst. egzaminų. Išduodamų pažymėjimų skaičius 2025 metais sumažėjo 7,7 proc. iki 244,9 tūkst. vnt. – tai lemia pirmą kartą teisę vairuoti įgyjančių asmenų skaičiaus svyravimai ir vairuotojo pažymėjimų galiojimo termino ciklišumas. **Vertinant 2025 metų egzaminų išlaikymo pirmuoju bandymu rezultatus, stebima toliau gerėjanti praktinio vairavimo egzamino išlaikymo tendencija – bendras praktikos egzaminų išlaiko-**

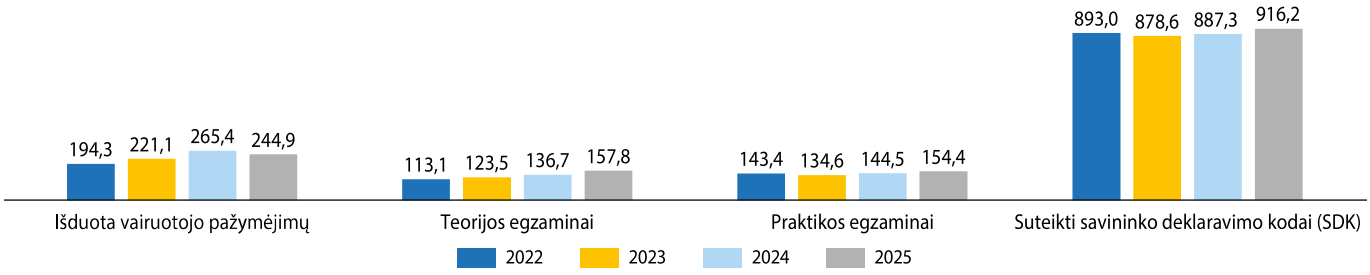
- Koreguotas grynasis pelnas smuko 18,2 proc. iki 4,2 mln. eurų.
- Pinigai ir pinigų ekvivalentai antrus metus iš eilės augo daugiau nei 2 kartus ir padidėjo iki 3,9 mln. eurų.
- Įmonės turtas išaugo beveik ketvirtadaliu iki 32,6 mln. eurų.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA (TŪKST. EURŲ)	2024 METAI	2025 METAI	POKYTIS
Pardavimo pajamos	33 626	35 793	+6,4%
Pardavimo savikaina	21 002	23 033	+9,7%
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	**12 624**	**12 760**	**+1,1%**
Pardavimo sąnaudos	0	0	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	7 002	8 079	+15,4%
Kitos veiklos rezultatai	146	246	+68,5%
Finansinė ir investicinė veikla	231	121	-47,6%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	**5 998**	**5 047**	**-15,9%**
Pelno mokestis	915	837	-8,5%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	**5 083**	**4 210**	**-17,2%**
Koreguotas grynasis pelnas (nuostoliai)	**5 149**	**4 210**	**-18,2%**
BALANSAS (TŪKST. EURŲ)	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Ilgalaikis turtas	**13 803**	**17 890**	**+29,6%**
Trumpalaikis turtas	**11 935**	**14 396**	**+20,6%**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 762	3 885	+120,5%
Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	**367**	**298**	**-18,8%**
Turto iš viso	**26 104**	**32 584**	**+24,8%**
Nuosavas kapitalas	**17 729**	**21 512**	**+21,3%**
Dotacijos, subsidijos	**49**	**85**	**+72,7%**
Atidėjiniai	**187**	**172**	**-8,0%**
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	**8 132**	**10 782**	**+32,6%**
Po vienų metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	3 179	3 199	+0,6%
Finansiniai įsipareigojimai	*2 259*	*2 278*	*+0,8%*
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	4 953	7 583	+53,1%
Finansiniai įsipareigojimai	*970*	*1 077*	*+11,0%*
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	**6**	**34**	**+466,7%**
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	**26 104**	**32 584**	**+24,8%**
RODIKLIAI	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
ROA	20,4%	14,3%	-6,1 p. p.
ROE	30,4%	21,5%	-8,9 p. p.
D/E	18,2%	15,6%	-2,6 p. p.
EBITDA	8 018	7 572	-5,6%
EBITDA marža	23,8%	21,2%	-2,6 p. p.
Grynojo pelno marža	15,1%	11,8%	-3,3 p. p.
ĮNDĖLIS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ (TŪKST. EURŲ)	**2024 METAI**	**2025 METAI**	**POKYTIS**
Paskirta pelno įmoka/dividendai	428	2 737	+539,4%
Turto mokestis	78	0	-
Įmokų ir netipinių mokesčių valstybei iš viso	506	2 737	+440,8%
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**POKYTIS**
Darbuotojų skaičius	576	611	+6,1%
Vidutinis vadovo mėnesio atlyginimas (bruto, eurai)	12 052	11 572*	-3,9%
VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA		**PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS**	
Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija			100%
VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn.)			
Generalinis direktorius			L.e.p. Rytis Polikauskas
Valdybos pirmininkė			Giedrė Blazgienė**
Valdybos nariai			Indrė Gasperė Kęstutis Motiejūnas** Vytautas Bitinas** Liutauras Varanavičius**

** Į šią sumą įtrauktas l.e.p. direktoriaus, kuris pareigas eina nuo 2025 m. gegužės mėn., atlygis.*
***Nepriklausomas narys, -ė*

mumas siekė 32,2 proc., lyginant su 29,9 proc. 2024 metais. Įmonė nuo 2020 metų sausio mėnesio pradėjo išduoti tarptautinius vairuotojo pažymėjimus. Per ataskaitinius metus buvo išduota 10,1 tūkst. tarptautinių vairuotojo pažymėjimų, kai per 2024 metus išduotų pažymėjimų skaičius siekė 7,1 tūkst. vnt. Vairuotojų kvalifikacijos kortelių paslauga teikiama nuo 2024 m. liepos 1 d., ir per visus 2025 metus buvo išduota 22,2 tūkst. kortelių.

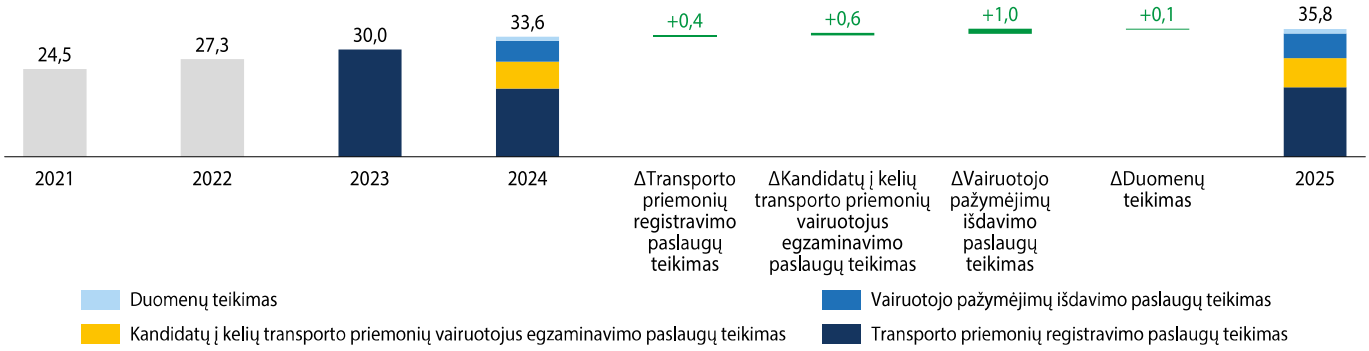
Suteiktų paslaugų apimtys (tūkst. vnt.)



Ataskaitiniais metais 36,1 proc. transporto priemonių registracijų atlikta skaitmeniniu būdu – internetu registravimo paslaugų suteikta 119,0 tūkst. vnt., t. y. 0,8 procentinio punkto daugiau nei 2024 metais. Vairuotojų pažymėjimų skaitmeniniais kanalais išduota dalis sudarė 37,9 proc., lyginant su 36,5 proc. 2024 metais. Virtualus asistentas „REVIS" ataskaitiniu laikotarpiu aptarnavo 59,4 tūkst. pokalbių – 7 proc. mažiau nei praėjusiais metais, o tarp visų konsultavimo kanalų išsiskiria augantis el. pašto ir „Live Chat" užklausų skaičius.

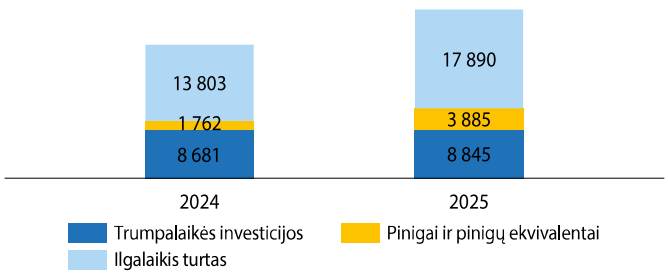
2025 metais Įmonės pardavimo pajamos augo nuosaikiai – t. y. 6,4 proc. nuo 33,6 mln. eurų iki 35,8 mln. eurų. Bendroje pajamų struktūroje 54,4 proc. sudariusios transporto priemonių registravimo paslaugų teikimo pajamos 2025 metais padidėjo 2,2 proc. iki 19,5 mln. eurų. Šios kategorijos augimą labiausiai lėmė naujos komercinės paslaugos – registracijos liudijimo dėklų ir valstybinio numerio ženklų rėmelių pardavimai, iš kurių uždirbta 0,3 mln. eurų, tačiau vardinių ir išskirtinių valstybinio registracijos numerio ženklų pardavimai mažėjo, o pajamos iš jų sumažėjo 0,2 mln. eurų. **Pajamos už vairuotojų egzaminavimą padidėjo 8,3 proc. iki 8,2 mln. eurų, už vairuotojo pažymėjimų išdavimą – 17,3 proc. iki 6,9 mln. eurų, iš jų reikšminga dalis tenka skubos tvarka išduodamiems pažymėjimams ir vairuotojų kvalifikacijos kortelėms,** o už duomenų teikimą pajamos augo 9,6 proc. iki 1,2 mln. eurų. **Ataskaitiniais metais pajamų struktūroje 69,6 proc. sudarė pajamos už reguliuojamų paslaugų teikimą ir 30,4 proc. – komercinės pajamos.**

Pardavimo pajamos (mln. eurų)

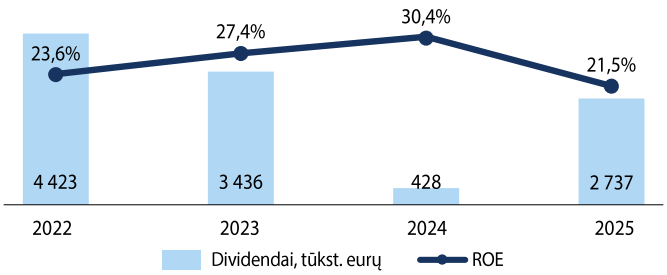


Įmonės sąnaudos ataskaitiniais metais padidėjo 11,0 proc. iki 31,2 mln. eurų. Didžiausią dalį, t. y. 61,9 proc., sudarė su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, siekusios 19,4 mln. eurų. Lyginant su 2024 metais, 2025-aisiais šios sąnaudos augo 13,4 proc. – pardavimų savikainoje darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 13,5 proc., nes darbuotojų bazinis darbo užmokestis padidintas 8,9 proc., o darbuotojų skaičius išaugo 4,8 proc. (be to, 2025 m. birželį darbuotojams buvo išmokėtas papildomas 0,98 mln. eurų darbo užmokestis už įvykdytus 2024 metų finansinius tikslus – šis vienkartinis mokėjimas tiesiogiai padidino ataskaitinio laikotarpio sąnaudas); veiklos sąnaudose darbo užmokesčio sąnaudos augo dar sparčiau – 25,8 proc. Išduodamų dokumentų ir prekių įsigijimo sąnaudos sudarė 10,8 proc. visų sąnaudų ir siekė 3,4 mln. eurų. Materialaus ir nematerialaus turto nusidėvėjimo sąnaudos siekė 2,4 mln. eurų, t. y. 7,7 proc. visų sąnaudų, ir augo 27,7 proc. – augimą lėmė nauji ilgalaikio turto vienetai bei padidėjusios nuomojamų patalpų ir transporto priemonių nuomos kainos.

Turto struktūros dinamika, tūkst. eurų



Pelno įmoka / dividendai, mln. eurų



2025 metai pasižymėjo nuosekliu augimu – pardavimo pajamos išaugo 6,4 proc. ir pasiekė 35,8 mln. eurų. Dėl spartesnio sąnaudų augimo, pelningumo rodikliai ataskaitiniu laikotarpiu koregavosi - grynasis pelnas sudarė 4,2 mln. eurų (–18,2 proc.), EBITDA – 7,6 mln. eurų (–5,6 proc.), o grynojo pelno marža sumažėjo 3,3 proc. punkto iki 11,8 proc. Šiems pokyčiams didžiausią įtaką turėjo keli veiksniai. Visų pirma, sąnaudos (+11,0 proc.) augo sparčiau nei pardavimo pajamos. Be to, 2024 metų finansinis rezultatas dėl pokyčio kainodaroje buvo teigiamai paveiktas komercinių pajamų – 0,9 mln. eurų iš valstybinio registracijos numerio ženklų pardavimų, todėl lyginamoji bazė buvo aukštesnė.

Turto grąžos (ROA) mažėjimą lėmė ne tik pelno pokytis, bet ir išaugusi turto bazė – Įmonė 4,0 mln. eurų investavo į Vyriausybės vertybinius popierius, kurie apskaityti kaip ilgalaikis turtas. Atitinkamai nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodikliui įtakos turėjo spartus nuosavo kapitalo augimas (+21,3 proc.), kuris viršijo pelno pokytį.

Svarbu pažymėti, kad nepaisant šių dinamikų, Įmonė išlaikė stiprią finansinę poziciją ir viršijo visus valstybės nustatytus rodiklius. Grynasis pelnas 4,2 mln. eurų viršijo ≥2,85 mln. eurų tikslą 47,7 proc., finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykis siekė 0,16 karto ir išliko gerokai žemiau ≤0,31 ribos. Nuosavo kapitalo grąža (21,5 proc.) taip pat viršijo strateginį >15 proc. tikslą, o pardavimo pajamos buvo didesnės nei planuota.

UAB ILTE

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn.)	
Generalinis direktorius	Dainius Vilčinskas
Stebėtojų tarybos pirmininkas	Thomas Bjorn Östros*
Stebėtojų tarybos nariai	Aivaras Čičelis* Povilas Kriaučeliūnas Pascal Lagarde* Irma Patapienė Eugenijus Preikša* Aurimas Saladžius Susan Marie Goeransson* Daina Kleponė*

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	100 %

UAB ILTE VALDOMOS ĮMONĖS	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
UAB „Kofinansavimas“	100 %
UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“	100 %

www.ilte.lt

Skatinamojo finansavimo veiklos vykdymas, finansinių paslaugų teikimas, finansinių ir kitokių finansinių paramos priemonių administravimas ir įgyvendinimas, užtikrinant nenuostolingą veiklą ilguoju laikotarpiu.

Vykdomi specialieji įpareigojimai: valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla; dotacijų, įskaitant dotacijas taikant sąlygas, ir (ar) subsidijų, įskaitant gražinamąsias subsidijas, kai jos susijusios su finansine priemone, finansine paslauga ar skatinamąja finansine priemone, teikimas ir tarpinės institucijos funkcijų 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje, vykdymas; kontroliuojančiųjų fondų, Fondų fondų, specialiųjų fondų valdymas ir atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių bei finansinių priemonių įgyvendinimas; Žaliųjų finansų instituto veikla.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Liepos mėn.*** *LRV pritarė 150 mln. eurų dydžio įstatinio kapitalo didinimui 2025-2027 m (kasmet po 50 mln. eurų);*
- ***Gruodžio mėn.*** *ILTE pritraukė 112 mln. Eur lėšų daugiabučių namų renovacijai, išplatinusi pirmąsias sekiuritizuotas žaliąsias obligacijas su aukščiausiu kredito reitingu (AAA)*

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	32 934	40 380	↑ +22,6%
EBITDA	10 444	21 025	↑ +101,4%
Grynasis pelnas	7 684	14 315	↑ +86,3 %
Turtas	252 506	312 041	↑ +23,6%
Dividendai (valstybės dalis)	5 763	0	↓ -

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	5,6%	6,3%	↑ +0,3 p. p.
D/E	0,0%	1,1%	↑ +1,1 p. p.
EBITDA marža	31,3%	51,5%	↑ +20,2 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	330	375	↑ +13,6%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE:
2025 m. ≥ 3,0 proc.
2026-2029 m. ≥ 2 proc.

Paskirti vidutiniai dividendai už kalendorinius metus
2025–2027 m. ≥ 75 proc. nuo paskirstytinojo pelno, tačiau remiantis vėlesniu Lietuvos Respublikos nacionalinio plėtros banko įstatymo pakeitimu, nurodoma, kad Nacionalinio plėtros banko pelnas nenaudojamas dividendams išmokėti.

Grynasis pelnas

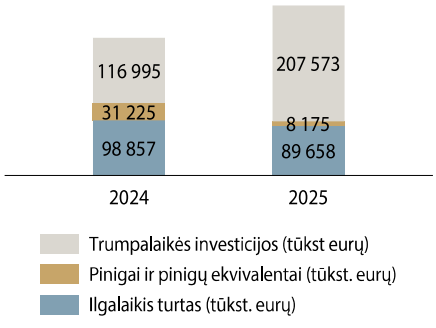
Pradėjus įgyvendinti naujas priemones ir padidėjus esamų priemonių finansavimui, 2025 metais Grupė pasiekė penktadaliu didesnę apyvartą. Dėl padidėjusių veiklos apimčių, pajamos ir OPEX kaštai kito nuosekliai, tačiau reikšmingai sumažėjusios sąnaudos atidėjinių garantijų išmokoms ir paskolų nuvertėjimui bei pelningas investicijų į fondus tikrosios vertės pokytis lėmė **reikšmingą grynojo pelno prieaugį (+86,3 proc.)**.

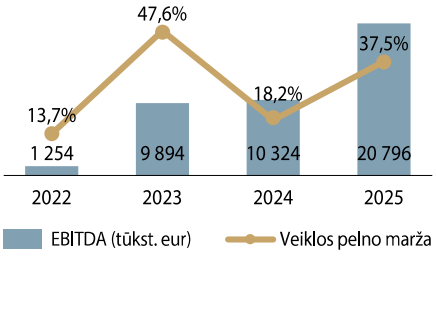
Turtas

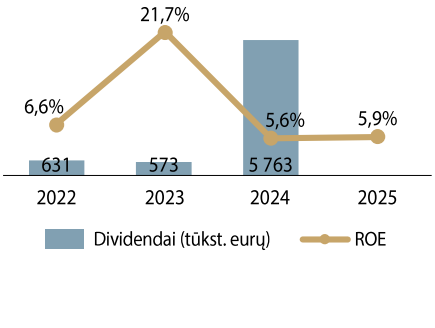
Grupės valdomas turtas per 2025 metus augo gana reikšmingai – iki 312,0 mln. eurų. Minėtą pokytį labiausiai sąlygojo finansinio turto ir piniginių lėšų kiekis dėl **įstatinio kapitalo didinimo rugsėjo mėnesį 50 mln. eurų suma**. Grupės turto augimą lėmė nuoseklus įstatinio kapitalo didinimas ir investavimo veiklos masto plėtra.

Investicijos

Ataskaitiniu laikotarpiu ILTE grupės įmonės investicijų neturėjo, o patronuojamosios bendrovės investicijų neplanuoja ir strateginiu laikotarpiu. Transformacija į nacionalinį plėtros banką atitinkamai reikalauja veiklos pajėgumų stiprinimo. **Investicijos ILTE 2026-2030 m. strateginiu laikotarpiu bus nukreiptos į pagrindinių veiklos procesų automatizavimą ir skaitmenizavimą.** Kryptingos investicijos į veiklos ir valdysenos infrastruktūrą sudarys prielaidas pereiti prie duomenimis grįsto veiklos modelio, užtikrinti augančių veiklos apimčių valdymą, spartesnį sprendimų priėmimą, aukštesnę paslaugų kokybę bei ilgalaikį institucijos patikimumą ir tvarumą.







AB „Smiltynės perkėla“

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn)	
Generalinis direktorius	Mindaugas Čiakas
Valdyba	Nesudaryta

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	99,61 %

www.keltas.lt

Keleivių ir transporto priemonių perkėlimas keltais per Klaipėdos valstybinį jūrų uostą į/iš Kuršių neriją (-os).

Vykdoma valstybės pavesta komercinė funkcija: Neringos, Smiltynės gyventojų, ten registruotų juridinių asmenų, įstaigų, spec. tarnybų darbuotojų ir jų transporto priemonių perkėlimas keltais per Klaipėdos valstybinį jūrų uostą į (iš) Kuršių neriją (-os).

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	9 595	8 998	↓ -6,2 %
EBITDA	3 528	2 994	↓ -15,1%
Grynasis pelnas	1 249	888	↓ -28,9 %
Turtas	21 314	27 061	↑ +27,0 %
Dividendai (valstybės dalis)	753	577	↓ -23,5 %

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Liepos mėn.*** *Paskelbta apie AB „Smiltynės perkėla“ planuojamą reorganizaciją prijungiant prie Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos;*
- ***Rugpjūčio mėn.*** *Siekiant pagerinti keleivių informavimą ir bilietų pirkimą, paleista nauja mobili aplikacija.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	15,1%	10,2%	↓ -4,9 p. p.
D/E	113,2%	169,0%	↑ +55,8 p. p.
EBITDA marža	36,8%	33,3%	↓ -3,5 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	97	90	↓ -3,2%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinis metinis EBITDA pelningumas:
2025–2027 m. ≥ 30 proc.

Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:
2025–2027 m. ≤ 2,5 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

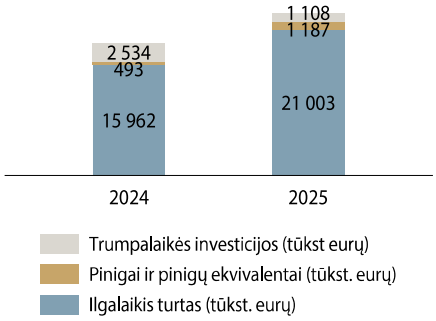
Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, **Įmonės grynasis pelnas 2025 metais sumažėjo daugiau nei ketvirtadaliu.** Šis pokytis iš esmės buvo nulemtas sumažėjusių perkėlimo srautų – lyginant su 2024 metais, perkelta 5 proc. mažiau transporto priemonių ir 16 proc. mažiau keleivių, mokančių už perkėlimus. **Įmonės įplaukoms neigiamą poveikį turėjo sumažėjusios kitos ir finansinės veiklos pajamos –** daugiausiai dėl kuklesnių pajamų iš reklaminių plotų, patalpų ir keltų nuomos.

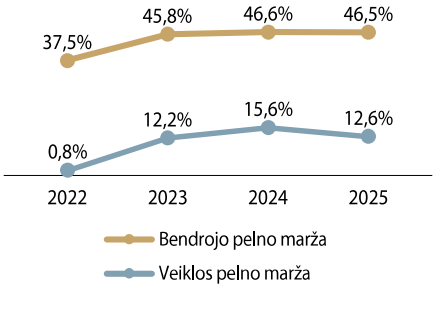
Turtas / įsipareigojimai

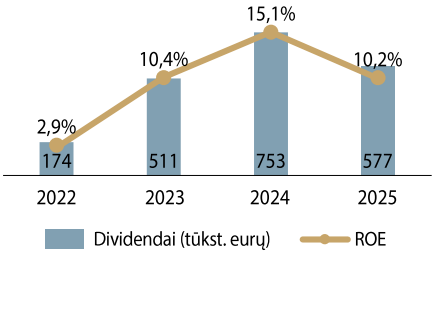
Įmonės turto augimą iš esmės lėmė ilgalaikio turto vertės padidėjimas – 2024 metų atžvilgiu jis išaugo 31,6 proc. – daugiausiai dėl reikšmingų investicijų. Labiausiai išaugo nebaigtos statybos vertė. Teigiamą poveikį turto augimui turėjo ir trumpalaikio turto didėjimas – jis augo kiek mažiau, t. y. 13 proc., labiausiai dėl ženkliai išaugusių gautinų sumų iš pirkėjų, kurios siekė 3,3 mln. eurų ir sudarė daugiau nei pusę viso trumpalaikio turto. Reikšmingai, net 53,6 proc. išaugusių ilgalaikių įsipareigojimų didžiąją dalį sudarė paskolos už keleivinės stoties rekonstrukcijos darbus.

Investicijos

2025 m. iš viso atlikta investicijų už 6,8 mln. eurų (planas – 8,6 mln. eurų), iš jų 6,1 mln. eurų į keleivinės stoties rekonstrukciją ir už 0,5 mln. eurų atliktas kelto „Žalgiris“ dokinis remontas. Investicijų įgyvendinimas sudarė 79 proc.: dėl statybos darbų vėlavimo nebaigta, kaip planuota, keleivinės stoties rekonstrukcija, o dėl nepakankamų lėšų skyrimo už kompensuotinus perkėlimus ir Bendrovei siekiant suvaldyti likvidumo riziką, neįsigyti kelto „Baltija“ varikliai ir neatlikti kelto „Žalgiris“ variklių kapitaliniai remontai. Šios investicijos numatytos 2026 m. I pusmetį.







AB Lietuvos radijo ir televizijos centras

VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)	
Generalinis direktorius	Remigijus Šeris
Valdybos pirmininkas	Nepaskirtas
Valdybos nariai	Saulius Urbanavičius* Roma Andruškevičienė Jūratė Puodžiukaitė-Dildienė* Ramutė Ribinskienė* Raimondas Geleževičius*

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100 %

www.telecentras.lt

Radijo ir televizijos programų siuntimas, duomenų centrų ir susijusios IT paslaugos, telekomunikacijų infrastruktūros nuoma, duomenų perdavimas, pramogų ir viešojo maitinimo paslaugos Vilniaus TV bokšte.

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	17 447	17 228	↓ -1,3 %
EBITDA	4 492	7 231	↑ +61,0 %
Grynasis pelnas	1 227	2 741	↑ +123,4%
Turtas	61 462	63 589	↑ +3,5%
Dividendai už einamuosius metus (valstybės dalis)	1 180	2 184	↑ +85,0 %

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Balandžio 16 d.*** *Vilniaus TV bokšte atidaryta nauja apžvalgos aikštelė su stiklinėmis grindimis;*
- ***Gegužės mėn.*** *pradėtas eksploatuoti valstybinis duomenų centras VDC3;*
- ***Lapkričio mėn.*** *baigta saulės jėgainių statyba, kurios bendra pasiektoji galia – 9,3 megavato. Šio projekto įgyvendinimas leis apsirūpinti nuosava saulės energija ir sumažinti veiklos sąnaudas bei poveikį klimato kaitai.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	3,1%	6,8%	↑ +3,7 p. p.
D/E	31,2%	33,7%	↑ +2,5 p. p.
EBITDA marža	25,7%	42,0%	↑ +16,3 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	147	157	↑ +6,8%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinis EBITDA:
2025 m. ≥ 5,7 mln. eurų;
2026 m. ≥ 6,0 mln. eurų;
2027 m. ≥ 6,3 mln. eurų.

Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:
2025–2027 m. ≤ 1 kartas

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys Nuosavybės gairių reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

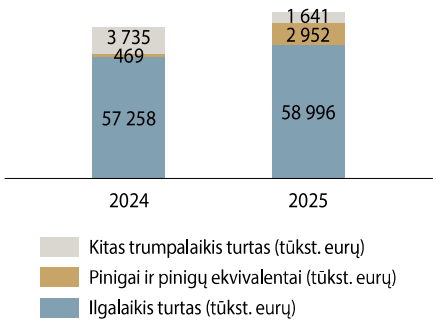
Ataskaitiniu laikotarpiu įmonės grynasis pelnas išaugo daugiau nei dvigubai. Tai aukščiausias rezultatas per pastaruosius ketverius metus – didžiausią įtaką grynojo pelno augimui turėjo pagrindinių veiklos sąnaudų sumažėjimas dėl atidėjinių atstatymo išsprendus teisminį ginčą. Ši vienkartinė korekcija atitinkamai teigiamai paveikė EBITDA dydį bei visus kitus pelningumo rodiklius.

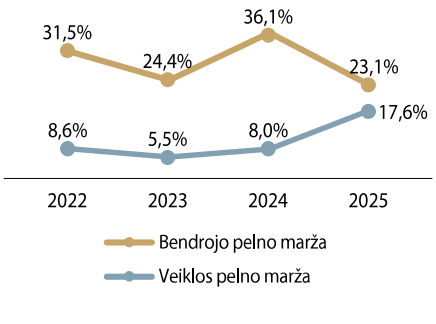
Turtas / įsipareigojimai

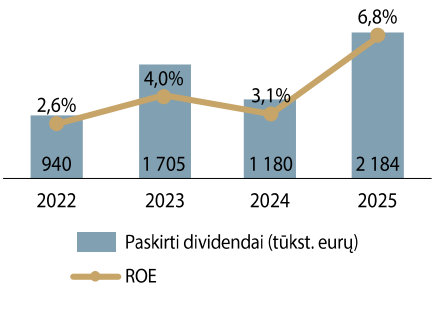
Įmonė 2025 metais savo veikloje naudojo 63,6 mln. eurų vertės turtą. Bendroje turto struktūroje beveik 93 proc. sudarantis ilgalaikis turtas ataskaitiniu laikotarpiu paaugo 3 proc. ir siekė 59,0 mln. eurų. Pokytį lėmė investicijos į ilgalaikį turtą, tai kartu padidino ir įsipareigojimus bankams. Finansinių skolų ir nuosavybės santykis padidėjo 2,5 proc. punkto iki 33,7 proc. Trumpalaikis turtas 2025 metais padidėjo dėl iš klientų atgautų pradelstų skolų.

Investicijos

2025 metais Įmonė didžiausią investicijų dalį skyrė Vilniaus televizijos bokšto rekonstrukcijai. Šios investicijos siekė 2,7 mln. eurų ir leido TV bokšto lankytojams atverti naujas pramogines erdves „360ore". Intensyviai tęsiant antrojo etapo rekonstrukcijos darbus, „Paukščių tako" restoraną lankytojams planuojama atidaryti 2026 metų antrąjį ketvirtį.
Eksploatuojant valstybinius duomenų centrus VDC3 ir VDC4, papildomai investuota 0,8 mln. eurų, taip pat užbaigti saulės elektrinių projektai, kuriems skirta 0,7 mln. eurų investicijų.







AB Vidaus vandens kelių direkcija

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn)

L. e. p. generalinis direktorius	Gediminas Vasiliauskas
Valdybos pirmininkas	Jurgita Šilinskaitė-Venslovienė*
Valdybos nariai	Manfred Seitz*
	Jurgita Rimkuvienė
	Vilma Skrypnikovaitė*

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100 %

www.vvkd.lt

Valstybinės reikšmės vidaus vandenų kelių laivakelio ženklinimas, jo valymo darbai, upės vagos reguliavimas hidrotechnikos statiniais (bunomis), siekiant suformuoti nustatytų parametrų laivakelį; hidrografinių darbų vykdymas, Lietuvos Respublikos hidrografinio tinklo kartografavimas, vidaus vandenų kelių infrastruktūros aptarnavimas ir priežiūra; laivų statyba ir remontas; krovinių gabenimas vidaus vandens keliais.

Specialieji įpareigojimai: Programos „Susisiekimo vandens keliais užtikrinimas" vykdymas.

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	1 851	2 345	↑ +26,7%
EBITDA	425	188	↓ -55,7%
Grynasis pelnas	9	-333	↓ -
Turtas	41 928	48 145	↑ +14,8%
Dividendai (valstybės dalis)	0	0	-

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• ***Kovo mėn.*** *Pasitelkiant žemsiurbės techninius pajėgumus, teikta pagalba Pabradėje dingusių JAV karių paieškos operacijoje;*

• ***Gegužės mėn.*** Pasirašyta sutartis dėl elektrinio laivo projektavimo ir statybos darbų

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	0,1%	-4,3%	↓ -4,4 p. p.
D/E	15,8%	21,1%	↑ +5,3 p. p.
EBITDA marža	23,0%	8,0%	↓ -15,0 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	92	74	↓ -19,6%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Grynasis metinis pelnas:
2025 m. 30 tūkst. eurų
2026 m. 40 tūkst. eurų
2027 m. 50 tūkst. eurų

Investicijų finansavimo struktūra:
2025-2027 m. atliekamų investicijų skolintomis arba ES lėšomis finansuoti ≥ 50 proc.

Grynasis pelnas

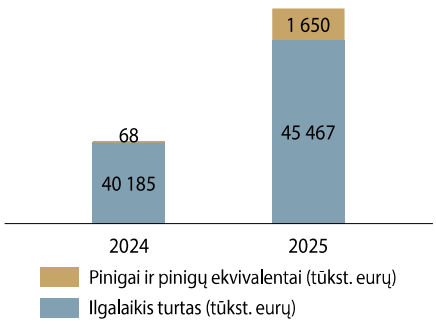
Nepaisant to, kad Įmonės komercinės veiklos pajamos 2025 metais pasiekė rekordinę 2 345 tūkst. eurų apimtį ir, lyginant su 2024 metais, padidėjo kiek daugiau nei ketvirtadaliu, ataskaitiniu laikotarpiu fiksuotas grynasis nuostolis. **Beveik 70 proc. išaugus pardavimo savikainai, 2025 metais Įmonė patyrė 332,9 grynojo nuostolio.** Daugiau nei 3 kartus išaugusios gamybos medžiagų ir beveik 2 kartus padidėjusios uostų priežiūros sąnaudos, atitinkamai 731 tūkst. eurų ir 13 tūkst. eurų, susijusios su metalinių konstrukcijų, įskaitant pantono gamyba bei Marvelės uosto plėtra. Šie veiksniai reikšmingai paveikė Įmonės pelningumą nepaisant pajamų augimo.

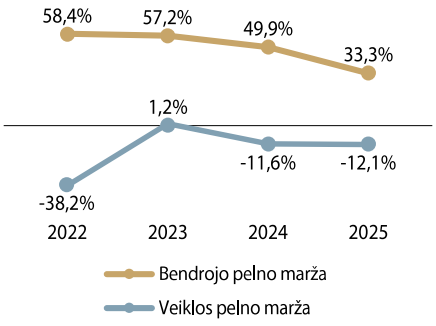
Turtas / įsipareigojimai

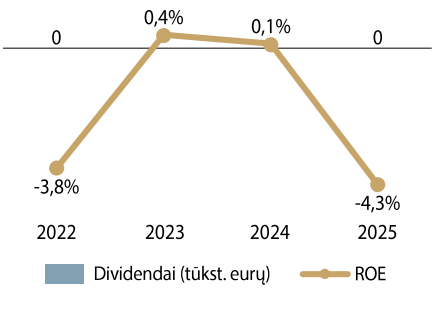
2025 metais Įmonės apskaitinė turto vertė augo saikingai – 14,8 proc. Šiam pokyčiui daugiausiai įtakos turėjo ilgalaikio materialaus turto vertės augimas – mašinų ir įrangos vertė išaugo 3 kartus. **Investuojant į ilgalaikį materialųjį turtą, buvo pasirašytos paskolų sutartys su kredito įstaigomis. 2025 metais buvo toliau vykdomi Marvelės krovinės prieplaukos plėtros darbai.** Minėti ilgalaikiai įsipareigojimai pakoregavo Įmonės kapitalo struktūrą bei skolos su nuosavu kapitalu rodiklį pakėlė iki 21,1 proc.

Investicijos

2025 metais Įmonė vykdė 8 investicinius projektus. Šalia valstybės vidaus vandenims reikšmingų projektų, ataskaitiniu laikotarpiu Įmonė sėkmingai įgyvendino pirmąjį tarptautinį gamybos užsakymą – Skandinavijos rinkai buvo pagamintos specializuotos metalo konstrukcijos: pantonas, platforma ir rampa – **2025 metais Įmonė pirmą kartą žengė į tarptautinę rinką kaip gamintojas.**







UAB „Būsto paskolų draudimas“

VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)	
Direktorius	Egidijus Velička
Valdybos pirmininkas	Šarūnas Nedzinskas*
Valdybos pirmininko pavaduotojas	Saulius Jokubaitis*
Valdybos nariai	Vilija Petronienė
	Giedrė Gečiauskienė*
	Lolita Šumskaitė

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	100 %

www.bpd.lt

Būsto kreditų bei kreditų daugiabučiams namams modernizuoti draudimo sutarčių administravimas

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	270	316	↑ +17,0%
EBITDA	24	17	↓ -32,4%
Grynasis pelnas	10	2	↓ -77,7%
Turtas	9 074	8 427	↓ -7,1%
Dividendai (valstybės dalis)	10	3	↓ -66,7%

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	0,2%	0,0%	↓ -0,2 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA marža	9,0%	5,2%	↓ -3,8 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	10	9	↓ -10,0%

Svarbiausi įvykiai

2025 metais Įmonė atsisakė vykdyto ciklinio teisių ir pareigų pagal kredito draudimo sutartis perleidimo proceso organizavimo būdo, kadangi 2024 metais pakviesti 28 potencialiai suinteresuoti asmenys kainos pasiūlymų dėl teisių ir pareigų pagal kredito draudimo sutartis įsigijimo nepateikė. 2025 metais potencialiems teisių ir pareigų pagal kredito draudimo sutartis perėmėjams sudaryta galimybė bet kuriuo metu pateikti neįpareigojantį pasiūlymą Įmonei dėl teisių ir pareigų pagal kredito draudimo sutartis perleidimo.

Grynasis pelnas

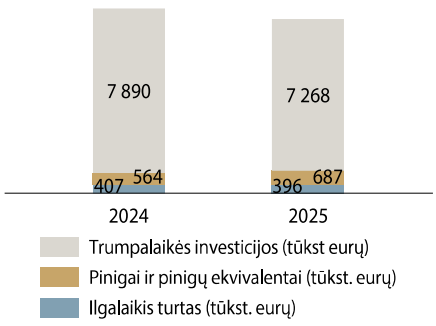
Nors Įmonės veiklos pajamos iš draudimo įmokų, gautų draudimo sutarties sudarymo metu, natūraliai mažėja dėl mažėjančio galiojančių draudimo sutarčių skaičiaus, tačiau ženklią teigiamą įtaką vis dar sudaro techninių atidėjinių teigiamas pokytis. Tačiau išaugusi pardavimo savikaina ir sumažėjęs investicinės veiklos rezultatas nulėmė kuklesnį grynąjį pelną, kuris per 2025 metus siekė 2,3 tūkst. eurų ir buvo beveik 5 kartus mažesnis nei 2024 metais.

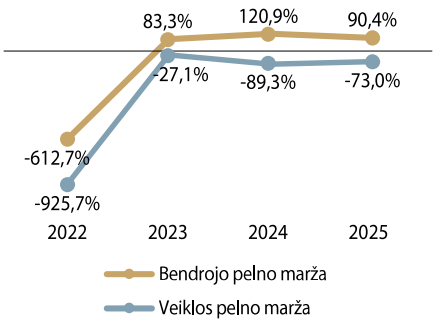
Turtas / įsipareigojimai

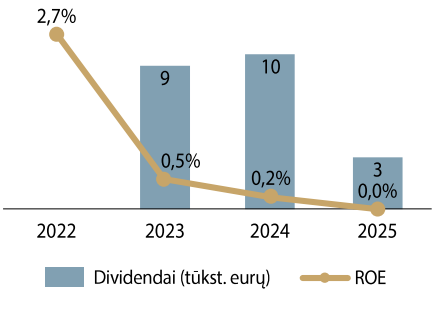
2025 metais Įmonės turtas sumažėjo nuo 9,1 mln. eurų iki 8,0 mln. eurų – daugiausia dėl trumpalaikio turto vertę mažinusios Įmonės veiklos sąnaudų dinamikos. **Įmonės turto prognozė strateginiu 2025 – 2029 m. laikotarpiu numato, kad Įmonės turtas nuosekliai mažės kasmet ir 2029 m. II ketv. bus perleistas pasirinktai įstaigai.**

Svarbūs pokyčiai

2025 metais akcininkas Įmonei atnaujino lūkesčių raštą. Vadovaujantis minėtu raštu, parengtas Įmonės strateginis veiklos planas 2025 – 2029 metams, kuris numato **Įmonės teisių ir pareigų pagal kredito draudimo sutartis ir Įmonės turto perleidimą bei Įmonės likvidavimą ir išregistravimą iš Juridinių asmenų registro iki 2029 metų III ketv.**







VĮ Turto bankas

VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)	
Generalinis direktorius	Gintaras Makšimas
Valdybos pirmininkas	Laimonas Belickas*
Valdybos nariai	Marius Junda*
	Aurimas Tomas Staškevičius*
	Lina Frejutė
	Ramūnas Narbutas

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	100 %

www.turtas.lt

Centralizuotas valstybės nekilnojamojo turto valdymas, valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimas, skolų ir pagal pavedimo sutartis perduotų paskolų valstybei išieškojimas, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų vykdymas

Specialiej įpareigojimai: Skolų valstybei išieškojimas ir pagal pavedimo sutartis su Lietuvos Respublikos finansų ministerija perduotų paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų administravimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su skolų valstybei išieškojimu ir paskolų, valstybės garantijų ir kitų turtinių įsipareigojimų administravimu; Valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimas; kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su valstybei ir savivaldybėms nuosavybės teise priklausančių akcijų privatizavimu; Valstybės nekilnojamojo turto atnaujinimo organizavimas ir koordinavimas; Centralizuotai valdyti perduoto administracinės ir kitos paskirties valstybės nekilnojamojo turto valdymas ir priežiūra pagal nuomos sutartis, valstybės institucijų ir įstaigų aprūpinimas administracinės paskirties nekilnojamuoju turtu, įgyvendinant centralizuotai valdomo administracinės paskirties nekilnojamojo turto atnaujinimo ir energijos vartojimo efektyvumo didinimo projektus, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su centralizuotu valstybės nekilnojamojo turto valdymu;Valstybės nekilnojamojo turto ir jam priskirtų valstybinės žemės sklypų bei kitų nekilnojamųjų daiktų pardavimas, taip pat valstybinės žemės sklypų, priskirtų parduodamam savivaldybių nekilnojamajam turtui, pardavimo sandorių sudarymas ir administravimas; Valstybės turto informacinės paieškos sistemos (toliau – VTIPS) tvarkytojo funkcijų atlikimas, įskaitant turto valdytojų sprendimų dėl jų valdomo valstybės nekilnojamojo turto panaudos, nuomos ar perdavimo patikėjimo teise, privalomą derinimą, valstybės nekilnojamojo turto valdymo efektyvumo analizės ir metinių valstybės turto valdymo ataskaitų rengimą, naudojantis VTIPS;Bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto, akcinių bendrovių ir uždarųjų akcinių bendrovių akcijų administravimas, pardavimas ir (arba) privatizavimas, kitos teisės aktuose nustatytos veiklos, susijusios su bešeimininkio, konfiskuoto, valstybės paveldėto, valstybei perduoto nekilnojamojo turto ir akcinių bendrovių ir uždarųjų akcinių bendrovių akcijų administravimu;Juridinių asmenų likvidavimas;Nurašyto valstybės nekilnojamojo turto likvidavimo (griovimo) darbų organizavimas;Vyriausybės nustatyta tvarka atstovavimas valstybei bylose dėl nekilnojamojo turto valdymo nuosavybės teise fakto nustatymo ir kitose bylose dėl valstybės nekilnojamojo turto nuosavybės teisių gynimo, kai šis turtas nėra perduotas kitai valstybės institucijai ar įstaigai.

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	41 350	41 552	↑ +0,5%
EBITDA	15 640	14 623	↓ –6,5 %
Koreguotas grynasis pelnas	5 314	1 136	↓ -78,6%
Turtas	706 463	728 131	↑ +3,1%
Pelno įmoka	4 733	710	↓ -85,0%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Balandžio mėn.*** *automatizuota dalis Įmonės valdomų pastatų inžinerinių sistemų, taip siekiant taupyti energijos išteklius;*
- ***Birželio mėn.*** *vadovų komitetas patvirtino investicijas į 145 Įmonės valdomas patalpas, atitinkančias priedangų reikalavimus. Šiose patalpose bus įrengta įeigos kontrolė, apšvietimas, aprūpinta būtinomis priemonėmis ir įranga;*
- ***Lapkričio mėn.*** *LR Seimas pritarė Įmonės pertvarkymui iš Valstybės įmonės į akcinę bendrovę.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	1,0%	0,2%	↓ -0,8 p. p.
D/E	5,4%	9,3%	↑ +3,9 p. p.
EBITDA marža	37,8%	35,2%	↓ –2,6 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	256	249	↓ -2,7%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinis EBITDA pelningumas:
2025 m. – 15 proc.,
2026 m. – 17 proc.,
2027 m. – 25 proc.

Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:
2025 m. – 0,1 karto,
2026 m. – 0,2 karto,
2027 m. – 0,3 karto.

Paskirtos pelno įmokos už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

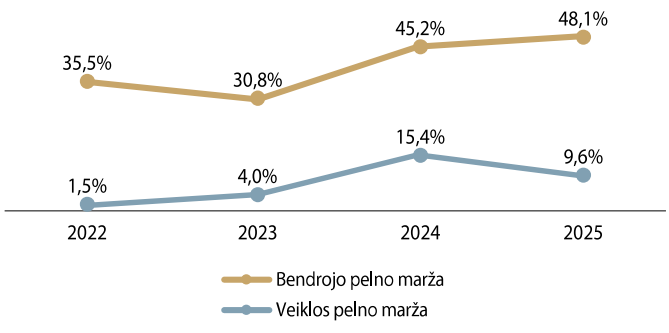
Nepaisant simboliškai augusių Įmonės pardavimo pajamų, 2025 metų pabaigoje fiksuotas grynasis pelnas sumažėjo beveik 80 proc. Toks reikšmingas grynojo pelno pokytis labiausiai buvo nulemtas išaugusių sąnaudų – labiausiai dėl amortizacijos ir nusidėvėjimo – pastarosios, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, augo penktadaliu ir sudarė 25 proc. visų įmonės sąnaudų. Reikšmingą įtaką nusidėvėjimo sąnaudų augimui turėjo 2025 metais pirmą kartą taikomi tarptautiniai apskaitos standartai, įskaitant atliktą turto vertės nustatymą bei turto apskaitinių verčių perskaičiavimą pagal TFAS reikalavimus. Dėl šių pokyčių padidėjo dalies ilgalaikio turto balansinės vertės, o tai atitinkamai lėmė didesnes nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas. Nors Įmonės veikla 2025 metais buvo pelninga, tačiau stipriai neigiamas grynojo rezultato pokytis atitinkamai paveikė ir visus pelningumo rodiklius bei sumažino finansinę grąžą savininkui – **už 2025 metų rezultatus Įmonė valstybės biudžetą papildys 0,7 mln. eurų pelno įmoka, t. y. 85,0 proc. mažiau** nei už praėjusį ataskaitinį laikotarpį, kai ji siekė 4,7 mln. eurų.

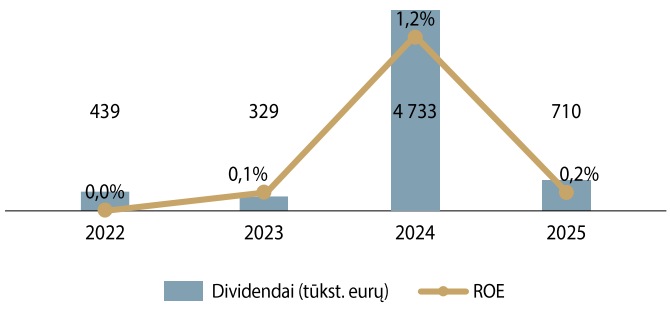
Turtas / įsipareigojimai

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Įmonė apskaitė 728,1 mln. eurų turto. Daugiausia dėl investicijų į valstybės nekilnojamojo turto atnaujinimą ir pastatų renovaciją turto vertė per 2025 metus paaugo 3,1 proc. Nuosavas kapitalas išliko stabilus, o tuo tarpu įsipareigojimai padidėjo apytikriai penktadaliu, labiausiai dėl išaugusių ilgalaikių įsipareigojimų, susijusių su valstybės nekilnojamo turto atnaujinimu.

Investicijos

Įmonė 2025 metais investicijoms skyrė 273,8 mln. eurų. Nors ataskaitiniu laikotarpiu investuota iš viso į 37 projektus visoje Lietuvoje, tačiau akivaizdžiai didžiausia skiriamų lėšų koncentracija yra sostinėje – Vilniuje buvo vystoma 17 projektų, kuriems reikėjo 222,0 mln. eurų investicijų.





VĮ Žemės ūkio duomenų centras

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn)	
L. e. p. generalinė direktorė	Lina Zinkevičienė
Valdybos pirmininkas	Nepaskirta
Valdybos nariai	Nesudaryta

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	100 %

ŽEMĖS ŪKIO DUOMENŲ CENTRAS

www.zudc.lt

Valstybės įmonės pagrindinė veikla – registrų, kadastrų ir valstybės informacinių sistemų, kurių tvarkytoja paskirta valstybės įmonė, administravimas, projektavimas, diegimas, eksploatavimas, tobulinimas, geodezijos, kartografijos darbų atlikimas, teritorijų planavimo dokumentų rengimas, melioracijos statinių ir melioruotos žemės plotų apskaita.

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	5 347	6 397	↑ +19,6 %
EBITDA	-65	327	↑ -
Koreguotas grynasis pelnas (nuostolis)	-96	237	↑ -
Turtas	11 390	11 234	↓ -1,4%
Pelno įmoka (valstybės dalis)	-	-	-

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Rugpjūčio mėn.*** *parengta 10 karinės infrastruktūros projektų penkių savivaldybių teritorijose;*
- ***Lapkričio mėn.*** *Žemės ūkio duomenų centras ėmėsi Lietuvoje dar nenaudoto sprendimo - melioruotos žemės būklę vertins nuotoliniu metodu, pasitelkdamas naujausią ortofotografinę medžiagą ir erdvinių duomenų analizę.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	-3,3%	8,7%	↑ +12,0 p. p.
D/E	0,0%	0,0%	-
EBITDA marža	-1,2%	5,1%	↑ +6,3 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	329	329	-

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinis metinis grynasis pelningumas:
2025–2027 m. ≥ 10 proc.

Paskirta pelno įmoka savininkui už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

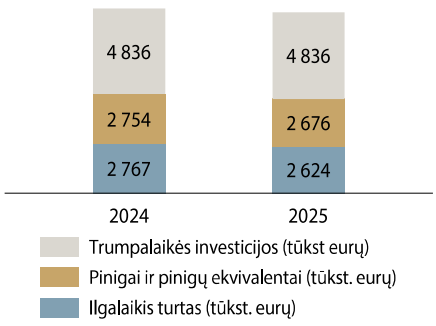
Sėkmingas finansinių rodiklių pasiekimas Įmonėje daugiausia priklauso nuo veikloje patiriamų sąnaudų valdymo. 2025 metais didelis dėmesys, skirtas racionaliam sąnaudų planavimui ir kontrolei sąlygojo, kad **Įmonės pajamos augo gerokai sparčiau už savikainą ir leido uždirbti 236,8 tūkst. eurų grynojo pelno**, kai prieš metus Įmonės vykdoma veikla buvo nuostolinga. Finansuojant Įmonės veiklą 2025 metais didžiausią lėšų dalį sudarė biudžeto lėšos – 47,7 proc., Įmonės lėšos – 47,2 proc., ES lėšos – 5,1 proc.

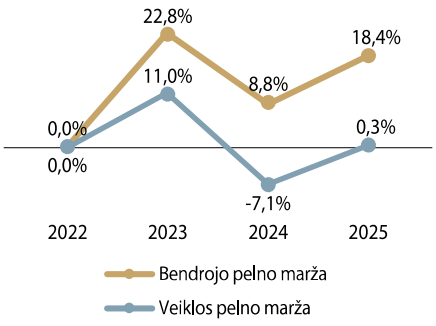
Turtas

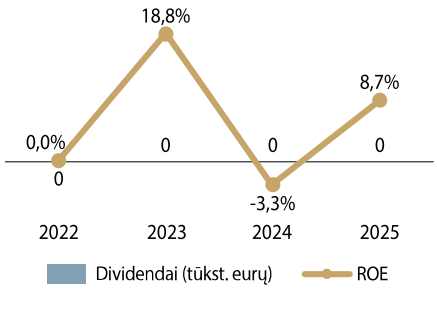
Įmonės aktyvai 2025 metų pabaigoje sudarė 11,2 mln. eurų – didžiausią turto dalį, t. y. 8,5 mln. eurų sudarė trumpalaikis turtas – šioje turto klasėje daugiausiai **(net 4,8 mln. eurų arba 56,8 proc. viso trumpalaikio turto) buvo apskaityta trumpalaikių investicijų pavidalu**, dar 2,7 mln. eurų sudarė piniginės lėšos.

Pelno įmokos ir investicijos

Ataskaitiniu laikotarpiu Įmonė investavo 207,8 tūkst. eurų į ilgalaikį turtą (iš viso biudžeto lėšomis per 2025 metus įsigyta ilgalaikio turto už 126,4 tūkst. eurų, iš Įmonės komercinių lėšų įsigyta už 81,4 tūkst. eurų). Šios lėšos buvo panaudotos licencijų įsigijimui, taip pat veiklos tęstinumui reikalingos kompiuterinės įrangos, prietaisų (žemės matavimo prietaisų) pirkimui.
Nors Įmonė metus užbaigė pelningai, tačiau už 2025 metų rezultatus dividendai nebuvo skiriami. Vadovaujantis teisės aktais, pelnas gali būti skirstomas tik tuomet, kai sukauptas nuostolis yra visiškai padengtas, todėl šiuo metu prioritetas išlieka finansinio stabilumo užtikrinimas – **2025 metų pabaigoje Įmonė turi sukauptą ankstesnių laikotarpių nuostolį, siekiantį 2,2 mln. eurų.**







AB Giraitės ginkluotės gamykla

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn)

Direktorius	Mindaugas Kurauskas
Valdybos pirmininkas	Dangirutis Janušas*
Valdybos nariai	Giedrius Nomeika*
	Aldas Beginskas
	Remigijus Štaras*
	Laima Kalinauskienė

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	100 %

GIRAITĖS GINKLUOTĖS GAMYKLA
PASSION. PERFORMANCE. PRECISION.

www.ggg-ammo.lt

Ginklų ir šaudmenų gamyba

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	22 959	28 409	↑ +23,7 %
EBITDA	4 724	4 995	↑ + 5,7 %
Grynasis pelnas	3 002	3 582	↑ +19,3%
Turtas	40 074	67 382	↑ +68,1%
Dividendai (valstybės dalis)	2 023	2 584	↑ +27,8%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Rugpjūčio mėn.*** *Pritarta papildomų „Rheinmetall Defence Lietuva UAB" (RDL) akcijų įsigijimui;*
- ***Lapkričio mėn.*** *„Rheinmetall" gamyklos statybų pradžia Baisogaloje.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	14,1%	8,6%	↓ -5,5 p. p.
D/E	28,8%	14,7%	↓ -14,1 p. p.
EBITDA marža	20,6%	17,6%	↓ -3,0 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	114	121	↑ +6,1%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinė EBITDA:
2025 m. ≥ 4,0 mln. eurų
2026 m. ≥ 4,1 mln. eurų
2027 m. ≥ 4,2 mln. eurų

Metinis nuosavo kapitalo santykis su visu turtu:
2025 m. ≥ 0,68 karto
2026 m. ≥ 0,80 karto
2027 m. ≥ 0,73 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

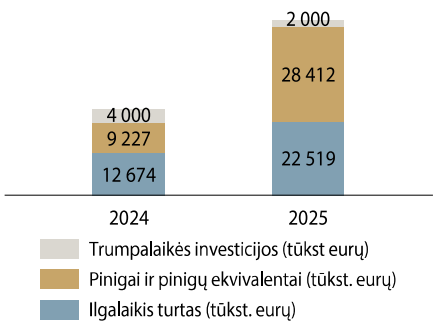
Per 2025 metus beveik ketvirtadaliu išauginusi savo apyvartą, Įmonė daugiausiai pajamų gavo iš šovinių, skirtų karinėms struktūroms – įplaukos už šio tipo produktus padidėjo 61 proc., kai tuo tarpu civilinei rinkai skirtų šovinių pardavimo pajamos išliko stabilios. Intensyvėjant pardavimo apimtis, atitinkamai kiekybiškai augo ir pardavimo savikaina, tačiau, savikaina didėjo 4 proc. daugiau nei pardavimo pajamos, nes didėjanti konkurencija neleido Bendrovei didėjančių žaliavų kainų įtraukti į pardavimo kainą – reikšmingą įtaką turėjo išbrangę žaliavos, kurios 2025 metais sudarė net 79,3 proc. produkcijos savikainos. Dėl išvardintų priežasčių **Įmonės grynasis pelnas augo kukliau nei apyvarta, tačiau buvo pakankamas didesniam indėliui į valstybės biudžetą, siekusiam 2,6 mln. eurų.**

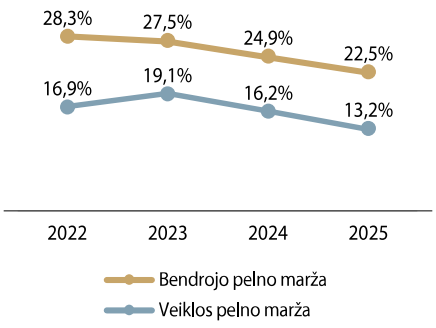
Turtas / Nuosavas kapitalas / įsipareigojimai

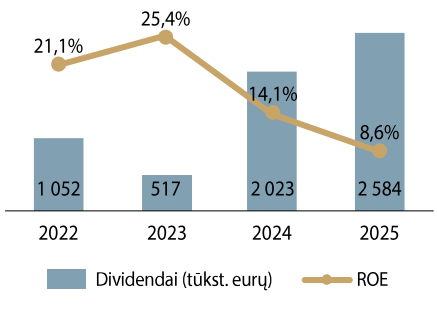
Du pastaruosius ataskaitinius laikotarpius Įmonės turtas augo reikšmingai – dėl 11 mln. eurų įstatinio kapitalo didinimo 2024-aisiais ir 25 mln. eurų 2025-aisiais metais, kurį akcininkas skyrė stambiam plėtros projektui, leidžiančiam dvigubai padidinti gamybos pajėgumus. Visgi, įstatinio kapitalo didinimas turėjo stiprų neigiamą poveikį nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodikliui, kuris dėl šios priežasties sumažėjo 5,5 proc. punkto, tačiau išlaikė siektiną metinį nuosavybės santykį su visu turtu. **Įmonės įsipareigojimai išliko gana panašiame lygyje**, tačiau, vėlgi, dėl padidinto įstatinio kapitalo skolos ir nuosavybės santykis sumažėjo beveik perpus.

Investicijos

Akcininko strateginis žingsnis, nulėmęs Įmonės įstatinio kapitalo didinimą iki 47,5 mln. eurų, leis įgyvendinti suplanuotas investicijas ir jau 2027 metais antrą pusmetį padvigubinti gamybos pajėgumus. 2025 metais investuodama į veiklos plėtrai ir efektyvumo didinimui reikalingą ilgalaikį turtą (automatinį šovinių vizualios kontrolės įrenginį, šovinių surinkimo juostos mašiną ir pan.), **Įmonė dalį investicijų nukreipė ir tvariems sprendimams** – ataskaitiniu laikotarpiu už beveik 300 tūkst. eurų buvo pastatyta ir paleista eksploatuoti 600 kW saulės elektrinė.







UAB „Lietuvos monetų kalykla“

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn)

Generalinis direktorius	Tomas Miliūnas
Valdybos pirmininkas	Eglė Gruodienė*
Valdybos nariai	Andrius Surantas*
	Marius Adomavičius

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos bankas	100 %

LIETUVOS MONETŲ KALYKLA

www.kalykla.lt

Lietuvos Respublikos ir užsienio valstybių apyvartinių ir kolekcinių monetų, medalių ir pan. gamyba.

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	10 099	12 560	↑ +24,4%
EBITDA	168	533	↑ +216,8%
Grynasis pelnas	-384	85	↑ -
Turtas	5 623	5 653	↑ +0,5%
Dividendai (valstybės dalis)	0	0	-

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• ***Birželio ir lapkričio mėnesiais*** *Įmonės monetos PM5$ Liberia „XII legionas: žaibai" Ag999 ir PM250$ Niue "Arklio metai", Au999 buvo išrinktos gražiausiomis to mėnesio monetomis World Money fair, Berlyne.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	-10,4%	2,4%	↑ +12,8 p. p.
D/E	47,5%	46,4%	↓ -1,1 p. p.
EBITDA marža	1,7%	4,2%	↑ +2,3 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	43	42	↓ -2,3%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinė EBITDA:
2025 m. 0,61 mln. eurų,
2026 m. 0,64 mln. eurų,
2027 m. 0,67 mln. eurų

Metinis nuosavo kapitalo santykis su visa nuosavybe:
2025–2027 m. ≥ 55 proc.

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

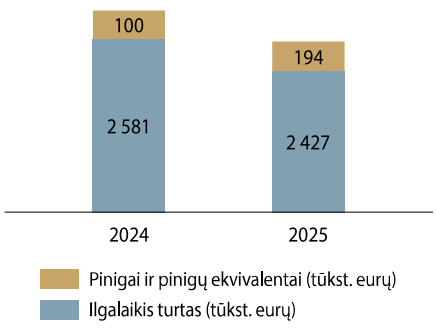
2025 metus Įmonė užbaigė pelningai ir **grynasis rezultatas, siekęs 85,3 tūkst. eurų, buvo geriausias per pastaruosius septynerius metus** (iš kurių 5 Įmonė dirbo nuostolingai). Ataskaitiniu laikotarpiu net ketvirtadaliu išaugusią Įmonės apyvartą sąlygojo padidėję pardavimai beveik visuose produktų segmentuose, išskyrus apyvartinių monetų grupę. Prieš metus sukurti pirmieji lietuviški investiciniai aukso luitai buvo sėkmingai įvesti į rinką ir 2025 metais iš jų buvo sugeneruota 3 394 tūkst. eurų pajamų, o tai 80,2 proc. daugiau nei 2024 metais.

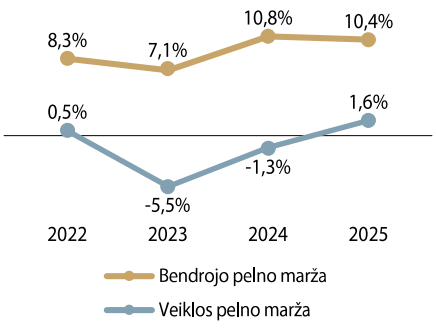
Turtas / įsipareigojimai

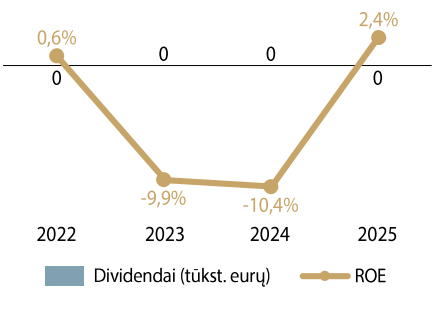
Įmonės apskaitomas turtas 2025 metais, lyginant su atitinkamu laikotarpiu prieš metus, kito neženkliai: **ilgalaikis turtas, sudaręs, 42,9 proc. viso turto, mažėjo 5,9 proc., tačiau beveik tiek pat išaugęs trumpalaikis turtas bendrą turto vertę pakėlė vos 0,5 proc.**
Visi Įmonės įsipareigojimai yra trumpalaikiai – reikšmingiausią dalį trumpalaikių įsipareigojimų sudarė Įmonės skola bankui. 2025 metų pabaigoje Įmonė turėjo sąskaitos kredito perviršimo limitą – 2,25 mln. eurų, kurio buvo panaudota 1,65 mln. eurų. Įmonė planuoja ir toliau skolintis apyvartiniam kapitalui ir palaikyti kredito linijos lygį iki 3 mln. eurų.

Investicijos ir kiti svarbūs pokyčiai

2025 metais Įmonė įsigijo ilgalaikio turto už 85 tūkst. eurų, finansuodama investicijas nuosavomis ir skolintomis lėšomis. Užsidarius Suomijos monetų kalyklai buvo pasinaudota atsiradusia galimybe žemesnėmis nei rinkos kainomis įsigyti įrangos, skirtos ruošinių, monetų ir kaldinimo įrankių gamybai. Bendra šios investicijos suma siekė 45 tūkst. eurų, o įsigytą įrangą planuojama įveiklinti 2026 metais.







AB „Detonas“

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn)

Direktorius	Andrius Griškevičius
Valdybos pirmininkas	Mantas Šukevičius*
Valdybos nariai	Evaldas Margis*
	Ramunė Mikalauskienė

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100 %

DETONAS

www.detonas.eu

Sprogmenų gamyba, sprogdinimo ir gręžimo darbai

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	4 903	4 107	↓ -16,2 %
EBITDA	1 372	1 013	↓ -26,2 %
Grynasis pelnas	900	565	↓ -37,3%
Turtas	5 737	5 495	↓ -4,2%
Dividendai (valstybės dalis)	634	484	↓ -23,6%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***2025 metais*** *sprogmenų gamybai pradėta naudoti saulės elektrinės generuojama elektros energija;*
- ***Liepos 1 d.*** *Įmonės direktoriumi penkerių metų kadencijai paskirtas Andrius Griškevičius*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	21,1%	12,7%	↓ -8,4 p. p.
D/E	12,1%	7,9%	↓ -4,2 p. p.
EBITDA marža	28,0%	24,7%	↓ -3,3 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	42	48	↑ +14,3%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė EBITDA:
2025–2027 m. ≥ 668 tūkst. eurų

Koreguotas metinis finansinių skolų santykis su EBITDA:
2025–2027 m. ≤ 3 kartai

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

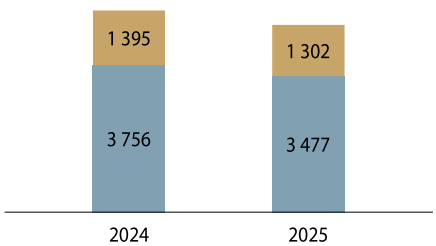
Priešingai nei praėjusiu laikotarpiu, 2025 metais Įmonė iš pagrindinės gręžimo, sprogdinimo darbų ir prekybos sprogmenimis veiklos uždirbo 16,2 proc. mažiau pajamų, daugiausia dėl sumažėjusių atliktų darbų apimčių. Šis pokytis **neigiamai paveikė grynąjį pelną, kuris po rekordinių 2024 metų, 2025-ųjų pab. sumažėjo daugiau nei trečdaliu ir siekė 565 tūkst. eurų**. Mažiau efektyvi veikla (5 proc. išaugusios sąnaudos vienam bendrųjų pajamų eurui) ir kuklesnis užsakymų kiekis reikšmingai prisidėjo ir prie Įmonės pelningumo rodiklių neigiamo pokyčio.

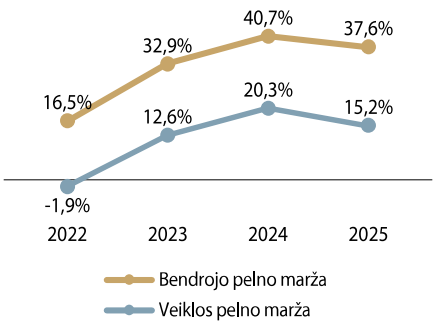
Turtas / įsipareigojimai

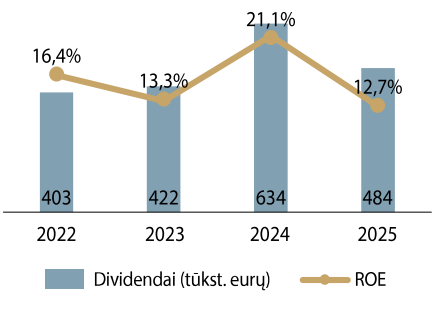
Įmonė, užimdama iki 70 proc. Lietuvos uolienų gręžimo ir sprogdinimo darbų rinkos, savo veikloje **2025 metų ataskaitiniu laikotarpiu naudojo 5,5 mln. eurų vertės turtą**. Lyginant su 2024 metais, turto pokytis buvo gana nedidelis, labiausiai sąlygotas priskaičiuoto nusidėvėjimo. Pagal įsipareigojimus vykdomos paskolų ir lizingo sutartys, Įmonės skolų likučius sumažino iki 94,8 tūkst. eurų (paskolų su SEB banku sutartys) ir 256,3 tūkst. eurų (Lizingo sutartys). Lizingo būdu buvo įsigyti 4 automobiliai, ekskavatorius bei gręžimo staklės.

Investicijos ir kiti svarbūs pokyčiai

2025 metais Įmonė į ilgalaikį materialųjį turtą investavo 16 tūkst. eurų, tačiau tolimesniu **2026-2027 metų laikotarpiu numatytos 2,8 mln. eurų vertės investicijos, kurios leis įrengti laboratoriją ir karinės srities produkto gamybos liniją.** Šios investicijos Įmonės veikloje yra būtinos, siekiant diversifikuoti Įmonės veiklą, užtikrinti konkurencingumą bei pelningumą.







AB „VIAMATIKA“

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn)	
Generalinis direktorius	Anatolijus Jadovas
Valdybos pirmininkas	Paulius Arštikys*
Valdybos nariai	Rolandas Oginskas*
	Evelina Verikienė

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija	100 %

VIAMATIKA

www.viamatika.lt

Statinių, priskiriamų susisiekimo komunikacijų grupei, statybinių medžiagų, produkcijos kokybės bandymai ir analizė. Susisiekimo infrastruktūros statinių statybos techninė priežiūra, inžinieriaus funkcijų vykdymas pagal FIDIC reikalavimus, statybos produktų sertifikavimas bei kita inžinerinė ir technologinė veikla.

FINANSINIAI REZULTATAI (tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	9 359	8 959	↓ -4,3 %
EBITDA	3 201	2 470	↓ -22,8%
Grynasis pelnas	2 325	1 573	↓ -32,3%
Turtas	8 692	8 669	↓ -0,3%
Dividendai (valstybės dalis)	1 593	1 337	↓ -16,0%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***2025 metais*** *pradėtos teikti kietojo biokuro bandymų paslaugos ir įsteigtas neardomųjų tyrimų (NDT) skyrius;*
- ***2025 metais*** *Įmonė laimėjo vertingiausias statybos techninės priežiūros paslaugų sutartis per visą veiklos istoriją (dviejų sutarčių vertė viršija 4 mln. eurų).*

FINANSINIAI RODIKLIAI (%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	31,3%	20,0%	↓ -11,3 p. p.
D/E	1,9%	2,0%	↑ +0,1 p. p.
EBITDA marža	34,2%	27,6%	↓ -6,6 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	104	114	↑ +9,6%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinė nuosavo kapitalo grąža (ROE):
2025–2027 m. ≥ 15 proc.

Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:
2025–2027 m. riba 0,1–0,2 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

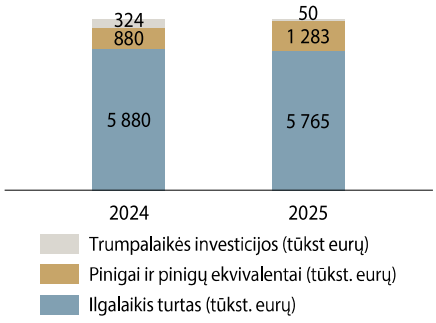
Ataskaitiniu laikotarpiu mažėjusias Įmonės pardavimo pajamas labiausiai sąlygojo kritusios laboratorijų paslaugų apimtys. Visgi, sėkmingas paslaugų diversifikavimas, leido Įmonei šiek tiek sušvelninti šį neigiamą poveikį uždirbant daugiau iš techninės priežiūros ir sertifikavimo paslaugų. Įmonėje vykdoma darbo užmokesčio didinimo politika ir aukštos kvalifikacijos darbuotojų pritraukimas išaugino sąnaudas, kurios, šalia sumažėjusių pajamų, atitinkamai turėjo papildomą neigiamą įtaką Įmonės pelningumui **– nors 2025 metais dirbta pelningai, tačiau fiksuotas trečdaliu mažesnis grynasis rezultatas, siekęs 1,6 mln. eurų.**

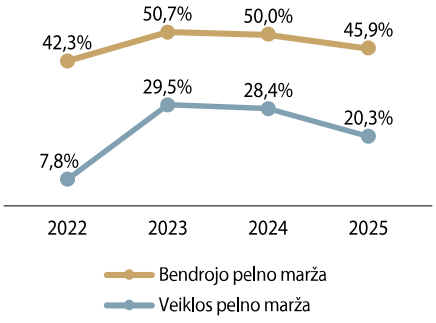
Turtas / įsipareigojimai

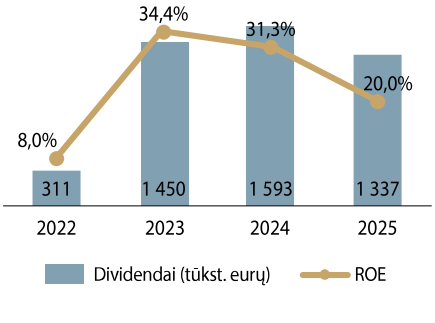
Bendra apskaitinė Įmonės turto vertė 2025 metais, lyginant su 2024 metų laikotarpiu, beveik nepakito. Didžiausią turto dalį, kaip ir ankstesniais metais sudaro pastatai ir statiniai, kurių vertė daugiau nei 4,4 mln. eurų. **Nors 2025 metai Įmonei buvo mažiau sėkmingi nei 2024-ieji, tačiau piniginių lėšų likutis Įmonės sąskaitose padidėjo.** Tai daugiausia lėmė 2025 metais sumažėjusios investicijų į ilgalaikį turtą sumos, visiškai padengtas ilgalaikis kreditas SEB bankui, atgautos garantinės sumos bei kitos priežastys.

Investicijos (arba kt. svarbūs pokyčiai)

2025 metais Įmonė investicijoms skyrė 528 tūkst. eurų – tai dvigubai mažiau nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Didžioji dalis šių investicijų – apie 264 tūkst. eurų – buvo skirta naujos laboratorijos įrengimo užbaigimo darbams. Šios patalpos geriau atitinka specializuotų gamybinių procesų poreikius, užtikrina modernesnes darbo vietas ir sudaro sąlygas taikyti pažangius metodus. Taip pat buvo įsigyta ir atnaujinta laboratorinė įranga, įskaitant naujai įdiegto NDT tyrimų skyriaus įrangą. **Už 72 tūkst. eurų Įmonė taip pat įsigijo naują 2 GHz geo-radarą**, kuris suteiks galimybę efektyviau įvertinti asfalto dangos įrengimo kokybę, nepažeidžiant kelio dangos.







UAB „Toksika“

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn)

Generalinis direktorius	Arūnas Dirvinskas
Valdybos pirmininkas	Normantas Marius Dvareckas*
Valdybos nariai	Rytis Valūnas*
	Jurgita Kerpė*
	Saulius Urbanavičius*

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija	94,6 %

www.toksika.lt

Pavojingųjų atliekų surinkimas ir tvarkymas.

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	9 581	11 800	↑ +23,2 %
EBITDA	2 231	2 915	↑ +30,7%
Grynasis pelnas	634	1 248	↑ +96,7%
Turtas	29 571	28 924	↓ -2,2%
Dividendai (valstybės dalis)	522	801	↑ +53,5%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Sausio 7 d.*** *pradėta nepavojingų gamybinių atliekų surinkimo ir tvarkymo veikla;*
- ***Spalio 8 d.*** *Šiaulių ir Klaipėdos rajonų atliekų saugyklose įrengtos automatinės gaisro gesinimo sistemos;*
- ***Lapkričio 14 d.*** atliekų deginimo jėgainėje įdiegta moderni reagentų dozavimo sistema teršalų emisijoms mažinti;
- ***Gruodžio 31 d.*** *įgyvendintas perėjimas prie tarptautinių finansinės atskaitomybės standartų taikymo.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	6,5%	10,5%	↑ +4,0 p. p.
D/E	19,3%	13,9%	↓ -5,4 p. p.
EBITDA marža	23,3%	24,7%	↑ +1,4 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	95	100	↑ +5,3%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė EBITDA:
2025-2027 m. ≥ 1,8 mln. eurų

Metinis nuosavo kapitalo santykis su visu turtu:
2025–2027 m. > 0,3 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

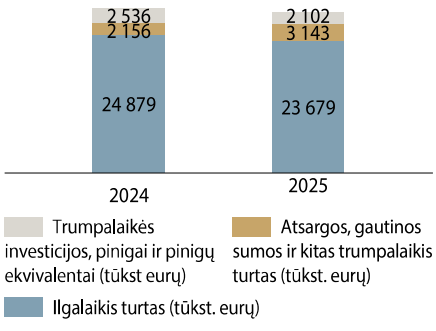
Įmonės grynasis pelnas reikšmingai augo antrus metus iš eilės. Sėkmingai suvaldytas veiklos sąnaudų augimas ir pajamų prieaugis visose veiklos srityse, leido Įmonei 2025 metais uždirbti beveik dvigubai daugiau grynojo pelno nei prieš metus. Veiklos diversifikavimas ir teigiami kitos veiklos rezultatai (2025 metais gauta 110 tūkst. eurų iš nenaudojamo turto perleidimo) sąlygojo **rekordinį Įmonės pelną, ataskaitiniu laikotarpiu siekusį beveik 1,3 mln.** eurų. Nors daugiausiai pajamų Įmonė gauna iš pavojingų atliekų tvarkymo veiklos – iš jos 2025 metais buvo uždirbta net 9,1 mln. eurų arba 77,3 proc. visų pajamų (2024 metais – 84 proc.), tačiau per pastaruosius dvejus metus pradėtos teikti užteršto grunto, dumblo ir vandens tvarkymo bei nepavojingų gamybinių atliekų tvarkymo paslaugos turėjo reikšmingą poveikį Įmonės pelningumui.

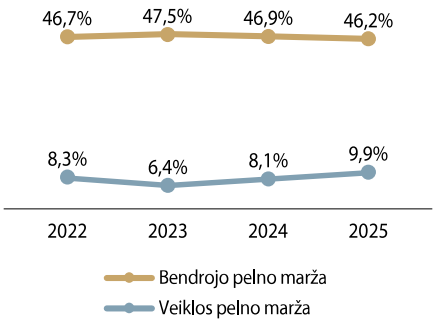
Turtas / įsipareigojimai

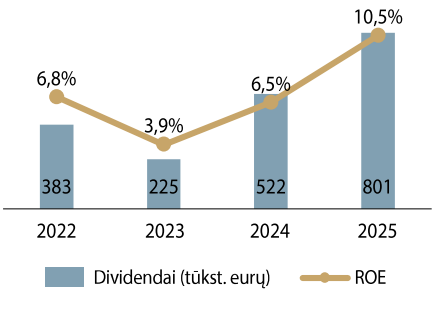
Pagrindinis Įmonės turtas – pavojingųjų atliekų deginimo jėgainė, kurios balansinė vertė dėl nusidėvėjimo kasmet mažėja ir 2025 metų pabaigoje siekė 11,4 mln. eurų. Pastarųjų laikotarpių grynojo pelno augimas stiprino Įmonės finansinę padėtį ir tuo pačiu nuosaikiai augino nuosavą kapitalą. Atitinkamai, 4 proc. punktais **augo ir nuosavo kapitalo grąžos (ROE) rodiklis bei valstybės biudžetui skiriami dividendai – už 2025 metų rezultatus pastarieji sudarė 801 mln. eurų ir buvo didžiausi per paskutinius penkerius metus.**

Investicijos

2025 metais Įmonė investavo 2,3 mln. eurų į ilgalaikį turtą, daugiausia naudodama nuosavas lėšas. Šios investicijos buvo skirtos atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtrai ir jos patikimam funkcionavimui, veiklos saugumo stiprinimui, įrangos modernizavimui, transporto elektrifikavimui. **2026 metais Įmonė planuoja investuoti beveik 3,4 mln. eurų**, daugiausiai į Vilniaus ir Šiaulių atliekų aikštelių infrastruktūros plėtrą.







UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“

VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)	
Direktorius	Vilius Vaičekauskas
Valdybos pirmininkas	Ramutė Ribinskienė*
Valdybos nariai	Mantas Dubauskas*
	Gediminas Judzentas*
	Ieva Naudžiūnaitė*
	Rūta Steckienė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija	99,48%

www.litexpo.lt

Pagrindinis ir didžiausias Baltijos šalyse parodų, konferencijų ir kitų renginių centras.

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	5 292	5 535	↑ +4,6 %
EBITDA	615	820	↑ +33,3 %
Grynasis pelnas	434	69	↓ -84,2%
Turtas	15 731	15 490	↓ -1,5%
Dividendai (valstybės dalis)	-	-	-

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

2025 metais:

- *nutarta Įmonės įstatinį kapitalą didinti 11,0 mln. eurų piniginiu įnašu;*
- *pasirašytos sutartys dėl Lietuvos pirmininkavimo ES tarybai metu (2027 metų I pusm.) vyksiančių aukščiausio lygmens susitikimų organizavimo.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	5,4%	0,8%	↓ -4,6 p. p.
D/E	52,3%	48,4%	↓ -3,9 p. p.
EBITDA marža	11,6%	11,1%	↓ -0,5 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	67	68	↑ +1,5 %

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinis EBITDA
2025 m. – 0,9 mln. eurų
2026 m. – 0,9 mln. eurų
2027 m. – 1,0 mln. eurų

Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu:
2025–2026 m.– 0,5 karto
2027 m. – 0,4 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

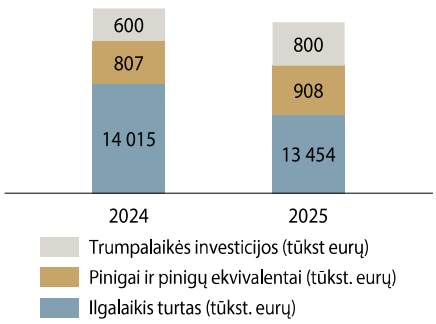
Per 2025 metus Įmonė suorganizavo 15 renginių daugiau nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu – tokiu būdu buvo kompensuotas neigiamas parodų organizavimo veiklos pajamų pokytis bei bendrai uždirbta 4,6 proc. daugiau pardavimo pajamų. Vis dėlto, atsižvelgiant į 2025 metais atlikto nepriklausomo nekilnojamojo turto pastatų vertinimo rezultatą, pastatų vertės dinamika atsispindėjo Įmonės grynajame rezultate, t. y. **2025 metų pabaigoje, Įmonė fiksavo 84,2 proc. mažesnį grynąjį pelną, siekusį 68,6 tūkst. eurų**, tačiau dėl sukaupto ankstesnių metų nuostolio, dividendų valstybei neskyrė.

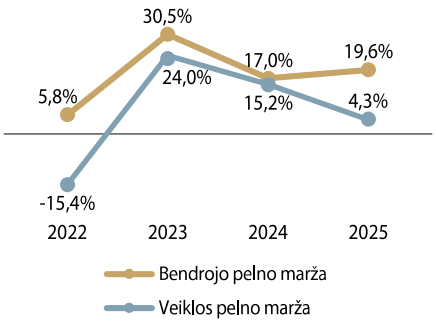
Turtas / įsipareigojimai

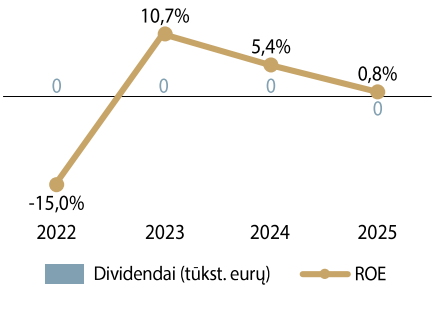
Praėjusio ataskaitinio laikotarpio Įmonės turtą išauginęs akcininko sprendimas dėl 681 tūkst. eurų įstatinio kapitalo didinimo ilgalaikiu turtu, 2025-iesiems metams įtakos nebeturėjo – turto vertė svyravo simboliškai labiau dėl ilgalaikio turto nusidėvėjimo (turto mažėjimas) ir išaugusių piniginių lėšų bei terminuotų indėlių apimčių (turto padidėjimas).
2025 metų pabaigoje Įmonė turėjo 3,9 mln. eurų ilgalaikių įsipareigojimų. Didžiausią minėtų įsipareigojimų dalį sudarė paskola bankui, kuri buvo skirta centriniams rūmams rekonstruoti ir automobilių stovėjimo aikštelei įrengti.

Investicijos

2025 metais Įmonė investavo vos 46 tūkst. eurų į ilgalaikį nematerialų ir materialų turtą. 2025 metais planuotos 350 tūkst. eurų investicijos perkeltos į 2026-uosius ir kartu **per visą 2026-2028 m. laikotarpį sieks 11,5 mln. eurų.** Iš 2026 m. numatytų įstatinio kapitalo didinimo lėšų 65 proc. bus skirti infrastruktūros atnaujinimui, 30 proc. – investicijoms į baldų, IT, garso, vaizdo ir kitos konferencinės įrangos įsigijimą, 5 proc. – investicijoms į LITEXPO veiklos procesų skaitmeninimą ir modernių technologinių procesų diegimą. Bendrovė planuoja rekonstruoti dalį 5 paviljono. Įgyvendinus projektą atsiras daugiau nei 10 naujų, modernių erdvių galinčių talpinti iki 1000 žmonių.







AB „Jonavos grūdai“

VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)	
Generalinis direktorius	Darius Karpavičius
Valdybos pirmininkas	Mindaugas Bareišis*
Valdybos nariai	Irtautė Ščerbavičienė*
	Rita Vinciūnė*
	Rūta Pupkaitė-Jurgutienė
	Linas Lapinskas
	Tomas Urbonas

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	70,1 %
UAB Agrokoncerno grūdai	25,1%
Kiti akcininkai	4,8%

www.jonavosgrudai.lt

Grūdų ir rapsų apdorojimas, saugojimas bei prekyba

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	18 754	15 102	↓ -19,5%
EBITDA	1 039	1 140	↑ +9,8%
Grynasis pelnas	283	445	↑ +57,3%
Turtas	13 453	15 191	↑ +12,9%
Dividendai / pelno įm. (valstybės dalis)	274	283	↑ +3,0%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• ***2024 m.*** *Bendrovė ant elevatoriaus stogo įrengė 500 kW galios saulės elektrinę, siekdama didinti energetinį efektyvumą ir mažinti poveikį aplinkai.*

• ***2025 m.*** *įgyvendintos aplinkosauginės investicijos – grūdų pirminio valymo įrenginiams įrengti rankoviniai oro filtrai, reikšmingai sumažinant kietųjų dalelių emisiją.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	4,6%	7,3%	↑ +2,7 p. p.
D/E	101,5%	127,3%	↑ +25,8 p. p.
EBITDA marža	5,5%	7,6%	↑ + 2,1 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	37	33	↓ -10,8%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinis EBITDA:
2025 ≥ 910 tūkst. eurų
2026 ≥ 913 tūkst. eurų
2027 ≥ 916 tūkst. eurų

Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu
2025–2027 m.≤ 1,85 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

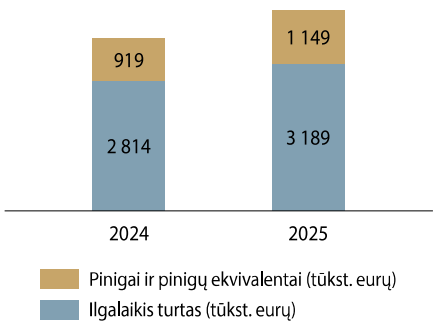
Per 2025 metus Įmonė priėmė 128,3 tūkst. tonų grūdų ir rapsų, t. y. 5 proc. daugiau nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Visgi, dėl mažesnės grūdų kainos rinkoje ir kuklesnių pardavimo apimčių, Įmonės apyvarta susitraukė beveik penktadaliu. **Net ir reikšmingai sumažėjus pardavimo pajamoms, efektyvesnis veiklos sąnaudų valdymas ir optimizuoti veiklos procesai, sąlygojo Įmonės 2025 metų grynojo pelno augimą 57,3 proc. iki 445,2 tūkst. eurų.**

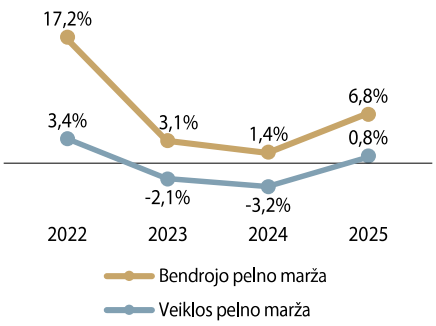
Turtas / įsipareigojimai

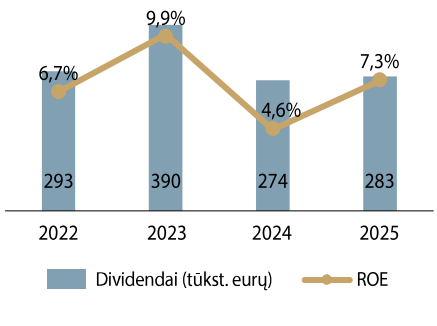
Įmonė savo veikloje naudoja 15,2 mln. eurų vertės turtą. **Didžiausią Įmonės turto dalį, siekiančią 78,8 proc. viso turto sudaro trumpalaikis turtas** arba tiksliau atsargose laikomos žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės. 2025 metų pabaigoje Įmonės finansinių įsipareigojimų suma siekė 7,8 mln., eurų, kurį sudarė trumpalaikis kreditas apyvartinėms lėšoms, skirtas sezoniniam grūdų supirkimui ir savalaikiams atsiskaitymams su grūdų augintojais užtikrinti. Kreditas grąžinamas iki kitų metų liepos 1 d.

Investicijos

Įmonė 2025 metais investavo 644,9 tūkst. eurų. Nuosekliai investuodama į technologinės infrastruktūros atnaujinimą, veiklos efektyvinimą ir aplinkosaugos reikalavimų įgyvendinimą, 2025 metais Įmonė modernizavo turimą įrangą ir infrastruktūrą, įrengė didelio našumo pakrovimo į vagonus technologinę liniją, įgyvendino aplinkosaugines investicijas - įrengti rankoviniai oro filtrai grūdų pirminio valymo įrenginiams, reikšmingai sumažinant kietųjų dalelių emisiją.







AB „Lietuvos veislininkystė“

VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)	
Generalinis direktorius	Nerijus Gricius
Valdybos pirmininkas	Rolandas Stankevičius*
Valdybos nariai	Lina Jankauskienė*
	Giedrė Pupšytė

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	98,95 %
Kiti akcininkai	1,05%

www.veislininkyste.lt

Veislinių buliukų atranka, jų išauginimas ir spermos kaupimas

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	1 818	1 554	↓ -14,5%
EBITDA	-51	4	↑ -
Grynasis pelnas	-77	-18	↑ +76,6%
Turtas	1 757	1 693	↓ -3,6%
Dividendai (valstybės dalis)	0	0	-

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

• ***2025 m. liepos 11 d.**, baigėsi Įmonės valdybos kadencija (5 asm.). 2026 m. sausio 26 d., neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo metu, buvo priimti nauji įmonės įstatai, patvirtinta naujos sudėties valdyba (3 asm.)*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	-5,0%	-1,2%	↑ +6,2 p. p.
D/E	0,8%	1,7%	↑ +0,9 p. p.
EBITDA marža	-2,8%	0,3%	↑ +3,1 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	17	14	↓ -17,6%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinis bendrasis pelningumas:
2025–2027 m. ≥ 40 proc.

Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:
2025–2027 m. 0,1 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

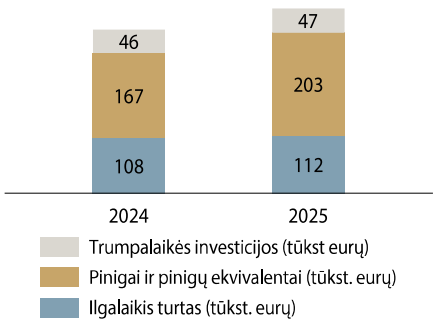
Įmonė ataskaitiniu 2025 metų laikotarpiu dirbo nuostolingai – metų pabaigoje fiksuotas 17,9 tūkst. eurų nuostolis. Sumažėjęs darbuotojų skaičius, leido optimizuoti veiklos sąnaudas, tačiau to nepakako pelningai veiklai – nuostolingus ataskaitinius metus iš esmės nulėmė 15,7 proc. sumažėję bulių spermos pardavimai.

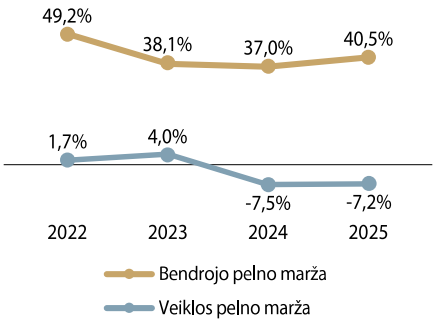
Turtas / įsipareigojimai

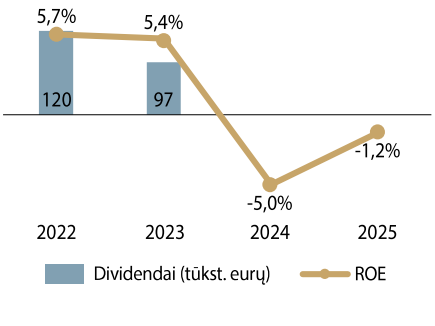
Įmonės turtas per 2025 metų laikotarpį sumažėjo 3,6 proc. ir metų pabaigoje sudarė 1 693,0 tūkst. eurų. Įmonės aktyvų vertės kritimą sąlygojo mažėjusios trumpalaikio turto, kuris bendroje turto struktūroje sudaro 92,9 proc., dinamika dėl apskaitomų atsargų pokyčio.

Investicijos ir kiti svarbūs pokyčiai

Priėmus sprendimas Įmonę išbraukti iš privatizuojamų įmonių sąrašo, **2025 m. balandžio 7 d. Valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų valdytoja vėl tapo Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija** (prieš tai buvo VĮ „Turto bankas“).
2025 metais Įmonės investicijų suma sudarė 25 891 eurų. Žemės ūkio darbams atlikti buvo įsigytas trąšų barstytuvas už 4 800 eurų ir komercinis automobilis genetinei medžiagai transportuoti Toyota Proace City už 21 091 eurų.







UAB „Lietuvos žirgynas“

VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)	
Generalinis direktorius	Gerda Žibūdaitė
Valdybos pirmininkas	Nepaskirtas
Valdybos nariai	Nepaskirti

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	89,61%
Kiti akcininkai	10,39%

LIETUVOS ŽIRGYNAS

www.lietuvoszirgynas.lt

Lietuviškų arklių veislių genofondo saugojimas ir gerinimas, arklių priežiūros paslaugų teikimas, pramogų su žirgais organizavimas, žirgų treniravimas, žirgų pardavimas, varžybų organizavimas, sėklinimo ir kergimo paslaugos

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	920	761	↓ -17,3%
EBITDA	240	195	↓ -19,0%
Grynasis pelnas	106	66	↓ -37,9%
Turtas	2 337	2 255	↓ -3,5%
Dividendai (valstybės dalis)	0	0	-

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	7,7%	4,5%	↓ -3,2 p. p.
D/E	26,5%	22,4%	↓ -4,1 p. p.
EBITDA marža	26,1%	25,6%	↓ -0,5 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	70	67	↓ -4,3%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinis metinis grynasis pelningumas:
2025–2027 m. ≥ 2,4 proc.

Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu:
2025–2027 m. ≤ 0,75 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

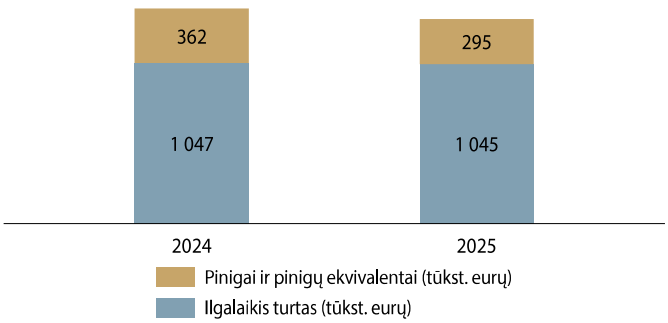
Įmonė per 2025 metus veikė pelningai ir metų pabaigoje fiksavo 65,6 tūkst. eurų grynąjį pelną. Nors, lyginant su 2024 metų rezultatais, sumažusios veiklos apimtys sąlygojo kuklesnes pardavimo pajamas ir mažesnį grynąjį pelną, tačiau efektyviai suvaldyta pardavimo savikaina leido uždirbti didesnę bendrojo pelno dalį iš kiekvieno paradavimo euro. **2025 metais Įmonės rezultatai nors ir buvo mažesni nei 2024 metais, tačiau reikšmingai geresni nei 2023 metais, kai buvo patirtas 84,8 tūkst. eurų grynasis nuostolis.**

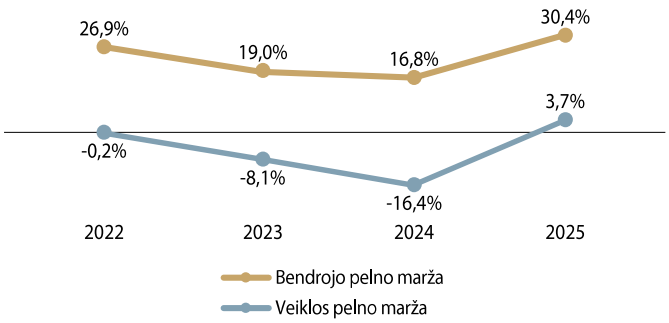
Turtas

Turto vertė išliko stabili ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 2,3 mln. eurų. **2025 metais mažėjo Įmonės priklausomybė nuo skolinto kapitalo** – finansinių įsipareigojimų ir nuosavybės santykis siekė 22,4 proc. Trumpalaikio mokumo situacija taip pat gerėjo, t. y. ataskaitiniu laikotarpiu Įmonė turėjo pakankamai trumpalaikio turto trumpalaikiams įsipareigojimams vykdyti.

Veiklos rodikliai

Įmonė per ataskaitinį 2025 metų laikotarpį pardavė 63 arklius, vidutinė vieno arklio pardavimo kaina, buvo 3 326 eurų, t. y. 66,8 proc. didesnė nei prieš metus. Pagrindinės pajamos yra gautos iš Vokietijos pirkėjų – už Lietuvos ribų parduoti 28 arkliai už bendrą 132,6 tūkst. eurų sumą. Ataskaitiniu laikotarpiu Įmonėje gimė 75 kumeliukai, parduoti 63 arkliai, o 12 arklių krito – **2025 metų pabaigoje Įmonė laikė 808 arklius** (tiek pat, kaip ir 2024 m. pab.).





UAB „Genetiniai ištekliai“

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn)

Generalinis direktorius	Audrius Zalatoris
Valdybos pirmininkas	Vygantas Sliesoraitis*
Valdybos nariai	Kęstutis Butkus*
	Regina Mininienė
	Virginija Žoštautienė

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	100 %

GENETINIAI IŠTEKLIAI

www.genetiniaiistekliai.lt

Galvijų veislininkystė, augalų sėklininkystė, eksperimentinė, mokomoji ir bandomoji ūkinė veikla, ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programos įgyvendinimas

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	2 395	2 475	↑ +3,3 %
EBITDA	192	197	↑ +2,7 %
Grynasis pelnas	21	23	↑ +10,2%
Turtas	3 302	3 283	↓ -0,6%
Dividendai (valstybės dalis)	21	20	↓ -4,4%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Vasario mėn.*** *pateiktas raštiškas prašymas išbraukti UAB „Genetiniai ištekliai“ iš privatizavimo objektų sąrašo;*
- ***Balandžio mėn.*** *VĮ Turto bankas Žemės ūkio ministerijai perdavė UAB „Genetiniai ištekliai“ valstybei nuosavybės teise priklausančias akcijas.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	0,8%	0,9%	↑ +0,1 p. p.
D/E	2,0%	3,2%	↑ +1,2 p. p.
EBITDA marža	8,0%	7,9%	↓ -0,1 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	57	53	↓ -7,0%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Metinis EBIT pelningumas:
2025 m. – 2,99 proc.
2026 m. – 3,47 proc.
2027 m. – 3,2 proc.

Metinis visų įsipareigojimų santykis su visa nuosavybe:
2025 m. – 0,12–0,3 karto
2026 m. – 0,12–0,25 karto
2027 m. – 0,12–0,21 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus:
Atitinkantys *Nuosavybės gairių* reikalavimus, priklausomai nuo uždirbto ROE rodiklio dydžio.

Grynasis pelnas

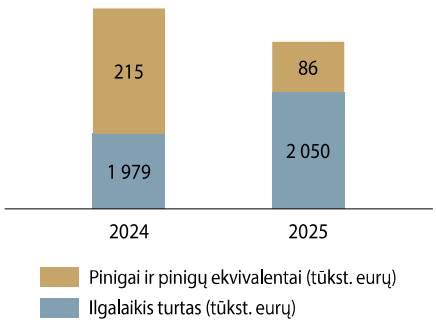
Įmonės pajamos ataskaitiniu laikotarpiu augo 3,3 proc., tačiau didesnė apyvarta nesąlygojo sąnaudų augimo. Pastarųjų dinamika buvo priešinga – veiklos ir administracinių sąnaudų dalyje buvo fiksuojama nors ir nežymi, tačiau mažėjimo tendencija. Įmonėje 2025 metais sumažėjus dirbančiųjų skaičiui, atitinkamai koregavosi ir išlaidos atlyginimams bei su jais susijusiems mokesčiams. Beveik perpus sumažėjo Įmonės sąnaudos, skirtos elektrai ir įvairioms komunalinėms paslaugoms. Tai lėmė, kad 2024 m. buvo atliktas nuotekų sistemos remontas ir pirktos paslaugos, atliekant elektros instaliacijos darbus. **Sėkmingas sąnaudų suvaldymas leido Įmonei 2025 metus užbaigti fiksuojant 10,2 proc. didesnį grynąjį pelną, siekusį 22,7 tūkst. eurų.**

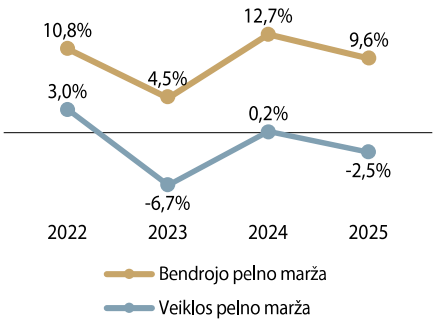
Turtas / įsipareigojimai

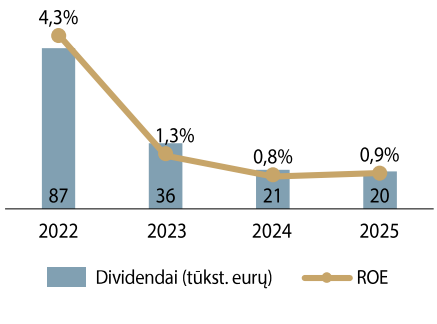
Dėl savo veiklos specifikos, Įmonės kitam ilgalaikiam turtui yra priskiriamas biologinis turtas, t. y. melžiamos karvės, veisliniai avinai ir ėriavedės. Galvijų, avių prieaugis, penimi gyvuliai ir paskiau apskaitomi trumpalaikiame turte. **Iš viso biologinio turto balansinė vertė 2025 metų pabaigoje buvo 784,1 tūkst. eurų.** Įmonė pagal lizingo sutartis turi įsigijusi turto, už kurį 2025 metais mokėjimai siekė 32,0 tūkst. eurų. Visgi, net ir išaugę finansiniai įsipareigojimai stipriai nepaveikė Įmonės likvidumo – skolos ir nuosavybės santykis išliko planuotam lygyje ir siekė 0,18 karto.

Investicijos

2025 metais Įmonė į ilgalaikį turtą investavo 158,8 tūkst. eurų. Žemės ūkio naudmenoms skirta 11,2 tūkst. eurų, žemės ūkio technikai – 112,6 tūkst. eurų, o transporto priemonėms 35 tūkst. eurų.







UAB „Pieno tyrimai“

VADOVYBĖ (2026 m. balandžio mėn)	
Generalinis direktorius	Laima Urbšienė
Valdybos pirmininkas	Anatolijus Jadovas*
Valdybos nariai	Vilma Skrypnikovaitė*
	Rolandas Stankevičius*
	Neringa Gujytė
	Andrius Burlėga

*Nepriklausomas narys (-ė)

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	100 %

www.pieno-tyrimai.lt

Viso šalyje superkamo pieno ir tiriamųjų gyvūnų pieno sudėties ir kokybės tyrimai, gyvūnų produktyvumo tyrimai bei kitos pieno tyrimų ir su jų atlikimu susijusios paslaugos

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Pardavimo pajamos	6 693	6 816	↑ +1,8%
EBITDA	829	696	↓ -15,9%
Grynasis pelnas	377	267	↓ -29,1%
Turtas	5 644	5 637	↓ -0,1%
Dividendai (valstybės dalis)	350	136	↓ -61,3%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- ***Sausio*** *mėn. pradėta teikti nauja mikotoksinų tyrimų paslauga, skirta užtikrinti pašarų saugą ir gyvūnų sveikatą;*
- *klientams pateikta inovatyvi analitinių ataskaitų programa „GPT karvutė“, leidžianti geriau panaudoti gyvūnų produktyvumo tyrimo duomenis.*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	8,8%	6,2%	↓ -2,6 p. p.
D/E	0,1%	0,1%	-
EBITDA marža	12,4%	10,2%	↓ -2,2 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	201	192	↓ -4,5%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža ROE
2025–2027 m. ≥ 5,8 proc.

Metinis visų įsipareigojimų santykis su nuosavu kapitalu
2025–2027 m. riba 0,2–0,3 karto

Paskirti dividendai visiems akcininkams už kalendorinius metus
2025–2027 m. ≥ 75 proc. paskirstytinojo pelno

Grynasis pelnas

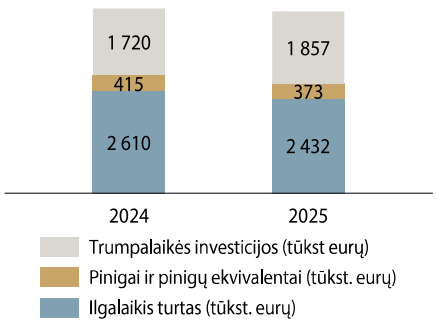
Nepaisant ataskaitiniu laikotarpiu augusios apyvartos dėl pradėtų teikti naujų paslaugų ir plėtros užsienyje, bendras sąnaudų augimas sąlygojo **neigiamą grynojo rezultato pokytį – 2025-aisiais pelnas sumažėjo beveik trečdaliu ir siekė 269,2 tūkst. eurų**. Padidėjęs darbo užmokestis ir brangstančios veikloje naudojamos medžiagos, kelia papildomus iššūkius sąnaudų optimizavimui, siekiant išlaikyti tą patį pelningumo lygį.

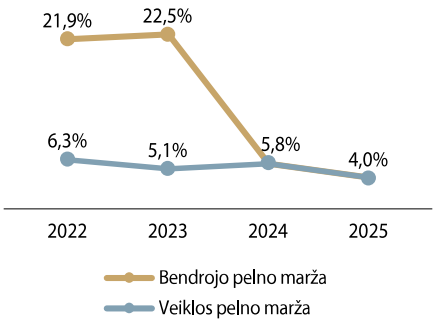
Turtas / įsipareigojimai

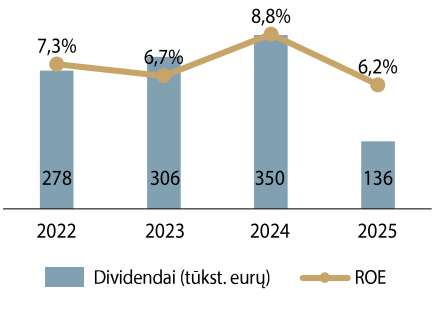
Per 2025 metus Įmonės turto apskaitinė vertė beveik nepakito ir metų pabaigoje sudarė 5,6 mln. eurų. Įmonės turto dinamika rodo, kad tiek dėl ilgalaikio turto nusidėvėjimo, tiek ir dėl sumažėjusių investicijų masto, santykinė ilgalaikio turto vertė bendroje turto struktūroje nuosekliai mažėja, užliekdama vietą trumpalaikio turto prieaugiui, kurį lėmė sukauptų piniginių lėšų terminuotuose indėliuose didėjimas 8,0 proc.

Investicijos

Įmonė per 2025 metus atliko investicijų už 190 tūkst. eurų į veiklos efektyvumo ir tvarumo gerinimą: įsigyti nauji šaldytuvai, saugos spinta, svarstyklės ir kita smulkioji laboratorinė įranga, užtikrinanti saugų, patikimą ir kokybišką tyrimų procesą; įsigyti du nauji pagrindiniai veiklai skirti lengvieji automobiliai, iš kurių vienas elektromobilis. Per 2026 metus planuojama skirti 623 tūkst. eurų investicijoms, kurių didžioji dalis bus skirta gamybos ir tyrimų įrangos atnaujinimui.







UAB „Valstybės investicinis kapitalas“

VADOVYBĖ (2026 m. gegužės mėn.)

Generalinis direktorius	Vaidas Daktariūnas
Valdybos pirmininkas	Jolanta Diaukštienė*
Valdybos nariai	Mindaugas Kekys*
	Edmundas Kiškis

**Nepriklausomas narys (-ė)*

VALSTYBEI ATSTOVAUJANTI INSTITUCIJA	PRIKLAUSANTI AKCIJŲ DALIS
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	100 %

VALSTYBĖS INVESTICINIS KAPITALAS

www.vika.lt

Valstybės investicinė bendrovė, kuri per valdymas bendroves, fondus ar kitus finansinius instrumentus investuoja į Lietuvos gynybos pramonę ir kitas strategines sritis.

FINANSINIAI REZULTATAI
(tūkst. eurų)

	2024	2025	Pokytis
Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	9 426	5 357	↓ -43,2%
EBITDA	9 137	4 840	↓ -47,0%
Grynasis pelnas	8 136	3 761	↓ -53,8%
Turtas	208 432	162 271	↓ -22,1%
Dividendai (valstybės dalis)	34	19	↓ -44,9%

SVARBIAUSI ĮVYKIAI:

- *Bendrovė per asocijuotą įmonę UAB „EPSO-G Invest“ 2025 m. investavo 36 mln. eurų į UAB „Rheinmetall Defence Lietuva“ nuosavą kapitalą;*
- *Nasdaq patvirtino, kad Įmonė tapo pirmąja įmone Europoje, kurios obligacijos išleistos pagal naująjį Nasdaq Europos gynybos obligacijų modelį (NDRI).*

FINANSINIAI RODIKLIAI
(%)

	2024	2025	Pokytis
ROE	7,8%	3,4%	↓ -4,4 p. p.
D/E	93,0%	45,2%	↓ -47,8 p. p.
INFORMACIJA APIE DARBUOTOJUS	**2024**	**2025**	**Pokytis**
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	1	5	↑ +500,0%

Valstybės nustatyti siektini pagrindiniai finansiniai rodikliai

Įmonei nėra nustatytų siektinų finansinių rodiklių 2025-2027 metų laikotarpiui, tačiau 2025 metus baigė pelningai dėl finansinio turto perkainojimo. Šiai Įmonei dividendų tikslai nebuvo keliami bei buvo priimtas Vyriausybės sprendimas skirti 0,5 proc. dydžio finansinę grąžą, siekusią 18,8 tūkst. eurų. Vyriausybė gali nustatyti mažesnę dividendams išmokėti skirtą pelno dalį, jeigu Bendrovė įgyvendina arba dalyvauja įgyvendinant Vyriausybės sprendimu pripažintą valstybei svarbų ekonominį projektą.

Grynasis pelnas

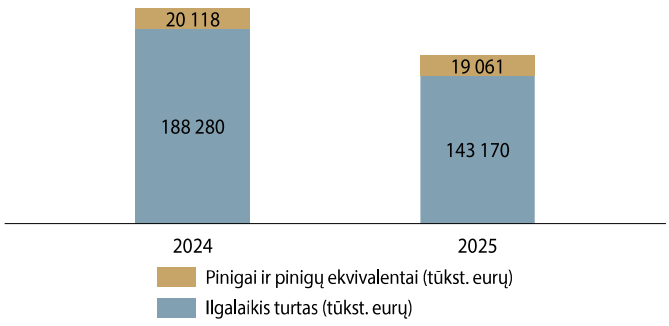
2025 metais Įmonė uždirbo 3,8 mln. eurų grynojo pelno, tai yra perpus mažiau nei praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu. Pagrindinė mažesnio 2025 metų pelno priežastis – kuklesnis ilgalaikio finansinio turto vertės prieaugis. Pažymėtina, kad vertybinių popierių rinkos augimas turi įtakos Bendrovės finansinio turto vertės didėjimui ir atitinkamai pelno augimui, tačiau toks pelno augimas yra nerealizuotas ir gali būti laikinas.

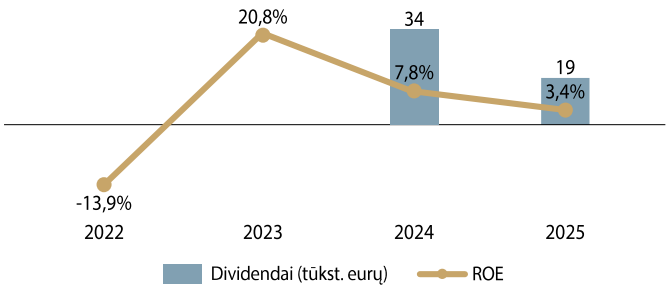
Turtas

Įmonės valdomo turto vertė per 2025 metus sumažėjo iki 162,3 mln. eurų. Apskaitinės turto vertės pokytį lėmė ilgalaikio finansinio turto vertės sumažėjimas per ataskaitinį finansinį periodą. Bendrovė 2025 m. sėkmingai įvykdė 75 mln. eurų obligacijų emisijų išpirkimą, bei išplatino naują 25 mln. eurų obligacijų emisiją

Svarbūs pokyčiai

Bendrovės asocijuota įmonė UAB „EPSO-G Invest“ 2025 m gruodžio mėn. pasirašė gynybos pramonės bendradarbiavimo memorandumą su Vokietijos gynybos pramonės koncernais „Rheinmetall Landsysteme“ ir „KNDS Deutschland“. Pagal bendradarbiavimo susitarimą Lietuvoje veikiančios įmonės UAB „Lithuania Defense Services“ akcininkai, Vokietijos kapitalo bendrovės „Rheinmetall Landsysteme“ ir „KNDS Deutschland“, investuos 50 mln. eurų naujo karinės technikos aptarnavimo centro statybą, kur bus surenkami moderniausi „Leopard 2A8“ tankai.







Vertinimo metodika

1. Analizuojant VVĮ portfelio rezultatus, vertinami apibendrinti VVĮ finansiniai duomenys, pateikiami įmonių audituotose metinėse finansinėse ataskaitose. Į VVĮ portfelio turto vertę nėra įskaičiuota valstybės nekilnojamojo turto, kuris nėra valdomas VVĮ ir neįtrauktas į jų balansus, vertė. Ataskaitoje analizuojant portfelio, atskirų sektorių ar individualius įmonių rezultatus, duomenys atvaizduojami pagal verslo apskaitos standartus. Dėl šios priežasties ir skirtingų apskaitos standartų taikymo dalies įmonių pateikiamos informacijos atskleidimas gali nesutapti su įmonių audituotose finansinėse ataskaitose skelbiamais duomenimis, tačiau tai įmonių rezultatams įtakos neturi.
2. Į VVĮ portfelio rezultatus įtraukti konsoliduotieji **AB „Ignitis grupė“**, **UAB „EPSO-G“**, **AB „Lietuvos geležinkeliai“**, **AB „KN Energies“**. **AB Lietuvos paštas** ir **UAB „ILTE“** įmonių grupių finansiniai rezultatai.
3. Atsižvelgiant į įmonių veikloje vykusius pokyčius, ir dėl objektyvių priežasčių atliekamas audituotų duomenų korekcijas už praėjusį ataskaitinį laikotarpį, ataskaitoje atvaizduota 2024 metų informacija gali skirtis nuo 2024 metų laikotarpio duomenų, paskelbtų ankstesnių metų apibendrintoje ataskaitoje „Lietuvos valstybės valdomų įmonių veikla 2024/2025“.
4. Ataskaitoje nurodomi netipiniai mokesčiai valstybei – tai valstybės įmonių mokamas mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise (turto mokestis) ir miškų urėdijų mokami privalomieji atskaitymai nuo žaliavinės medienos ir nenukirsto miško pardavimo pajamų (žaliavos mokestis). Šie mokestiniai įsipareigojimai atneša papildomų pajamų į valstybės biudžetą ir yra taikomi tik pirmiau minėtoms įmonėms, tad, vertinant šių įmonių pelningumą ir grąžą valstybei, netipiniai mokesčiai valstybei yra eliminuojami iš veiklos sąnaudų, grynąjį pelną padidinant (grynuosius nuostolius sumažinant) netipinių mokesčių valstybei suma, sumažinta pelno mokesčio dalimi, arba visa netipinių mokesčių valstybei suma, jei teisės aktų nustatyta tvarka įmonės pelno mokesčio nemokėjo. Šis koregavimas pateikiamas informaciniais tikslais, o jo įtaka balansinėms vertėms ataskaitoje nenurodoma.
5. Ataskaitoje pateikiamas VVĮ portfelio, atskirų sektorių ir kiekvienos įmonės grynojo pelno rezultatas ir jo vertinimas yra koreguotas eliminuojant netipinius mokesčius valstybei (jei tokie mokami). Remiantis šiuo koreguotu grynojo pelno rezultatu atliekama ir tolimesnė analizė, t. y. skaičiuojami rodikliai ir kt.
6. Ataskaitoje pateikiama informacija apie darbuotojus apima faktiškai dirbančių darbuotojų skaičių ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, į kurį neįtraukiami darbuotojai, esantys nėštumo ir gimdymo ar vaiko priežiūros, tėvystės atostogose, atliekantys privalomąją karo tarnybą arba alternatyviąją krašto apsaugos tarnybą, asmenys, sudarę autorines ar kitas civilines sutartis, praktiką atliekantys studentai ar mokiniai, su kuriais nesudarytos darbo sutartys.

Įmonių, VVĮ portfelio ir sektorių rodiklių skaičiavimo metodika.

Turto grąža (ROA). Turto grąžos rodiklis apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš turto balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.

Nuosavo kapitalo grąža (ROE). Nuosavo kapitalo grąžos rodiklis apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš nuosavo kapitalo balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.

Finansinės priklausomybės koeficientas (D/E). Rodiklis apskaičiuojamas ilgalaikių ir trumpalaikių finansinių įsipareigojimų sumą dalinant iš nuosavo kapitalo.

Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA). Rodiklis, apskaičiuojamas prie ikimokestinio pelno pridedant palūkanų sąnaudas bei ilgalaikio turto nusidėvėjimą ir amortizaciją.

Veiklos pelningumas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA marža). Rodiklis apskaičiuojamas EBITDA vertę dalinant iš pardavimo pajamų.

Grynojo pelno marža. Rodiklis, apskaičiuojamas dalijant grynąjį pelną iš grynosios apyvartos.

Ataskaitoje nurodyti grynojo pelno maržos, ROE ir ROA rodikliai apskaičiuoti naudojant koreguotas pelno vertes, t. y. eliminavus netipinių mokesčių valstybei įtaką.

Pateikiant įmonių, sektorių ir VVĮ portfelio duomenis ir išvestinius finansinius rodiklius bei kitus agreguotus rezultatus galima paklaida dėl duomenų apvalinimo ir pateikimo tūkstančiais eurų.

Šią metinę ataskaitą parengė VšĮ Valdymo koordinavimo centras, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 metų liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ ir 2012 metų birželio 6 d. nutarimo Nr. 665 „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimais ir nuostatomis.

Rengiant šią metinę ataskaitą, remtasi išoriniais informacijos šaltiniais: viešai skelbiama valstybės valdomų įmonių ir valstybei atstovaujančių institucijų informacija, įmonių pateiktomis metinėmis finansinėmis, veiklos ataskaitomis bei metiniais pranešimais, Valstybinės duomenų agentūros, Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos, Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnybos, vertybinių popierių biržos „NASDAQ OMX Vilnius“, Nord Pool AS, SJSC RIGA International Airport, Tallinn Airport Ltd, PostNord AB, Sveaskog AB, SJSC "LATVIJAS GAISA SATIKSME", Lennuliiklusteeninduse AS, Central Statistical Bureau of Latvia, SJSC Latvijas dzelzceļš, Nærings- og fiskeridepartementet (Ministry of Trade, Industry and Fisheries), Näringsdepartementet (Ministry of Enterprise and Innovation), Eesti Statistika bei „Eurostat“ skelbiama informacija ir duomenimis. Ataskaitoje pateikiamos informacijos netikrino nepriklausomi auditoriai, o ataskaitos rengėjai neatliko savarankiško šioje ataskaitoje esančios informacijos patikrinimo, įskaitant skaičiavimus ar prognozes, ir esant poreikiui remtis šia informacija priimant sprendimus, asmuo turi remtis savo savarankišku vertinimu. Ataskaitos rengėjai, Vyriausybė ir bet kuri valstybės institucija ar kitas jos kontroliuojamas subjektas nėra ir bet kokiomis aplinkybėmis nebus atsakingi už trečiųjų asmenų sprendimus, priimtus remiantis šioje apžvalgoje pateikta informacija, išvadomis ir pareikštomis nuomonėmis. Bendrovių praeities rezultatai negarantuoja ir negali būti sietini su ateities rezultatais. Ši metinė ataskaita nėra nei siūlymas parduoti ar kvietimas pirkti vertybinius popierius arba bet kokį turtą, nei sudarys dalį bet kokio investicinio sprendimo ar bet kokio sprendimo sudaryti bet kokį sandorį.

Valstybės valdomų įmonių sąrašas

Lentelėje pateikiami 2025 metų pabaigos duomenys

Nr.	Įmonės pavadinimas	Valstybei priklausanti dalis*	Atskaitomybė	Sektorius	Kategorija**	Dividendai/pelno įmoka (valstybės dalis) 2025 metais (tūkst. eurų)	Turtas 2025 metais (tūkst. eurų)	Pardavimo pajamos 2025 metais (tūkst. eurų)	EBITDA (tūkst. eurų)	Grynasis pelnas 2025 metais (tūkst. eurų)	ROE	Darbuotojų skaičius (2025-12-31)
1	AB „Ignitis grupė“	75,0%	Finansų ministerija	Energetika	Didelė	74 153	6 278 829	2 497 734	458 296	163 936	6,6%	4 851
2	UAB „EPSO-G“ įmonių grupė	100,0%	Energetikos ministerija	Energetika	Didelė	523	1 248 263	532 523	76 695	37 775	9,5%	1 396
3	AB „KN Energies“	72,5%	Energetikos ministerija	Energetika	Didelė	7 879	554 958	105 209	47 847	18 211	10,8%	416
4	VĮ Ignalinos atominė elektrinė	-	Energetikos ministerija	Energetika	Didelė	0	239 839	74	7 057	6 408	20,8%	1 491
5	AB „Lietuvos geležinkeliai“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	25 633	3 022 939	514 327	175 325	43 268	3,6%	5 617
6	AB Lietuvos pašto įmonių grupė	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	792	115 900	108 265	17 596	5 944	16,4%	2 563
7	AB Lietuvos radijo ir televizijos centras	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Vidutinė	2 184	63 589	17 228	7 231	2 741	6,8%	157
8	AB „Smiltynės perkėla“	99,6%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Vidutinė	577	27 061	8 998	2 994	888	10,2%	90
9	AB „Kelių priežiūra“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	4 269	169 992	141 267	18 505	5 691	4,9%	2 163
10	AB „Oro navigacija“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	2 399	71 251	35 744	6 940	3 419	6,6%	306
11	AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	18 123	904 686	63 310	38 515	24 164	4,5%	223
12	AB Lietuvos oro uostai	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	4 069	419 405	72 478	23 815	5 425	3,1%	757
13	AB Vidaus vandens kelių direkcija	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Vidutinė	0	48 145	2 345	188	-333	-4,3%	74
14	AB „Via Lietuva“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Susisiekimas	Didelė	1 000	96 264	25 178	5 570	1 879	10,6%	325
15	VĮ Valstybinių miškų urėdija	-	Aplinkos ministerija	Miškininkystė	Didelė	24 120	310 560	287 622	48 862	68 234	38,4%	2 316
16	UAB „Būsto paskolų draudimas“	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Maža	3	8 427	316	17	2	0,0%	9
17	VĮ Turto bankas[12]	-	Finansų ministerija	Kita	Didelė	710	728 131	41 552	14 623	1 136	0,2%	249
18	AB Giraitės ginkluotės gamykla	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Vidutinė	2 584	67 382	28 409	4 995	3 582	8,6%	121
19	UAB ILTE	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Didelė	0	312 041	40 380	21 025	14 315	5,9%	375
20	UAB „Valstybės investicinis kapitalas“***	100,0%	Finansų ministerija	Kita	Labai maža	19	162 271	5 357	4 840	3 761	3,4%	5

Nr.	Įmonės pavadinimas	Valstybei priklausanti dalis*	Atskaitomybė	Sektorius	Kategorija**	Dividendai/pelno įmoka (valstybės dalis) 2025 metais (tūkst. eurų)	Turtas 2025 metais (tūkst. eurų)	Pardavimo pajamos 2025 metais (tūkst. eurų)	EBITDA (tūkst. eurų)	Grynasis pelnas 2025 metais (tūkst. eurų)	ROE	Darbuotojų skaičius (2025-12-31)
21	UAB Lietuvos monetų kalykla	100,0%	Lietuvos bankas	Kita	Maža	0	5 653	12 560	533	85	2,4%	42
22	AB„Detonas“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Kita	Maža	484	5 495	4 107	1 013	565	12,7%	48
23	AB„VIAMATIKA“	100,0%	Susisiekimo ministerija	Kita	Vidutinė	1 337	8 669	8 959	2 470	1 573	20,0%	114
24	VĮ Registrų centras	-	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	Kita	Didelė	12 587	123 941	91 525	29 233	20 573	44,6%	1 601
25	UAB„Toksika“	94,6%	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	Kita	Vidutinė	801	28 924	11 800	2 915	1 248	10,5%	100
26	UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“	99,5%	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	Kita	Vidutinė	0	15 490	5 535	820	69	0,8%	68
27	AB„Regitra“	100,0%	Vidaus reikalų ministerija	Kita	Vidutinė	2 737	32 584	35 793	7 572	4 210	21,5%	611
28	AB„Jonavos grūdai“	70,1%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Vidutinė	283	15 191	15 102	1 140	445	7,3%	33
29	AB„Lietuvos veislininkystė“	99,0%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	0	1 693	1 554	4	-18	-1,2%	14
30	UAB„Lietuvos žirgynas“	89,6%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	0	2 255	761	195	66	4,5%	67
31	UAB„Genetiniai ištekliai“	100,0%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	20	3 283	2 475	197	23	0,9%	53
32	UAB„Pieno tyrimai“	100,0%	Žemės ūkio ministerija	Kita	Maža	136	5 637	6 816	696	267	6,2%	192
33	VĮ Žemės ūkio duomenų centras	-	Žemės ūkio ministerija	Kita	Vidutinė	0	11 234	6 397	327	237	8,7%	329

Valstybės įmonės (VĮ) nuosavybės teise priklauso valstybei
****Kategorija nustatyta pagal LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą***
***** Pardavimo pajamų stulpelyje nurodytos finansinės ir investicinės veiklos pajamos***

1. ***2025 m. sausio 2 d.*** *Išregistruota UAB „Lietuvos kinas“ (j.k. 120143996)*
2. ***2025 m. balandžio 7 d.*** *Įsigaliojus LRV nutarimo 161 naujai redakcijai - nutarimui 171 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. vasario 11 d. nutarimo Nr. 161 „Dėl privatizavimo objektų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo ir valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų perdavimo" įmonės AB „Lietuvos veislininkystė“ ir UAB „Genetiniai ištekliai“ išbrauktos ir Privatizavimo obejektų sąrašo, o kontroliniai akcijų paketai perduoti Žemės ūkio ministerijai (perdavimo-priėmimo aktai pasirašyti 2025-04-07).*
3. ***2025 m. birželio 4 d.*** *UAB „Ignitis renewables projektai 6“ (j.k. 306280455) išregistruota dėl vienos valstybės ribas peržengiančio jungimosi.*
4. ***2026 m. balandžio 10 d.*** *Supirkus dalį AB „Smiltynės perkėla“ (j.k. 140285526) akcijų iš privačių asmenų Valstybės valdoma dalis padidėjo nuo 98,99 proc. iki 99,61 proc.*
5. ***2026 m. balandžio 16 d.*** *LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos valdomos UAB Lietuvos parodų ir kongresų centras „LITEXPO“ akcijos padidėjo nuo 99,03 proc. iki 99,48 proc.*
6. ***2026 m. balandžio 21 d.*** *Įregistruota nauja AB „Ignitis grupė“ (j.k. 301844044) dukterinė bendrovė UAB "Ignitis Data Center Solutions" (j.k. 307654354).*
7. ***2026 m. gegužės 5 d.*** *Įregistruota nauja bendrovė BESS Skarbimierz sp. z o.o. (j.k. 0001236953), kurios 50,0 proc. akcijų valdo Ignitis Renewables Polska sp. z o. o. Ir 50, 0 proc. - Ignitis Res Dev sp. z o. o. (50,0%).*
8. ***2026 m. gegužės 18 d.*** *Įregistruota UAB "Datum MidCo" (UAB „Ignitis Data Center Solutions“ priklauso 100% šios įmonės akcijų).*
9. ***2026 m. gegužės 29 d.*** *Įregistruota UAB "DC SPV 2" (UAB "Datum MidCo" priklauso 100% šios įmonės akcijų).*
10. ***2026 m. birželio 1 d.*** *Įregistruota UAB "KRUONIS DC" (UAB "Datum MidCo" priklauso 100% šios įmonės akcijų).*
11. ***2026 m. birželio 1 d.*** *Įregistruota UAB "ELEKTRĖNAI DC" (UAB "Datum MidCo" priklauso 100% šios įmonės akcijų).*
12. ***2026 m. birželio 1 d.*** *Nuo 2026 m. birželio 1 d. Turto bankas iš valstybės įmonės pertvarkytas į akcinę bendrovę.*
13. ***2026 m. birželio 2 d.*** *Įregistruota UAB "DC SPV 1" (UAB "Datum MidCo" priklauso 100% šios įmonės akcijų).*

Santrumpos ir apibrėžimai

Valdymo koordinavimo centras / VKC	Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras, atliekantis valstybės ir savivaldybės valdomų įmonių valdymo politikos įgyvendinimą koordinuojančios institucijos funkcijas
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė (ūkinę komercinę veiklą vykdanti valstybės įmonė, akcinė bendrovė ir uždaroji akcinė bendrovė, kurioje valstybei nuosavybės teise priklauso akcijų, suteikiančių daugiau kaip 1/2 visų balsų šios bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime)
VAI	Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija arba akcijų valdytojas
VĮ	Valstybės įmonė
EBPO	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija
Vyriausybė	Lietuvos Respublikos Vyriausybė
Nuosavybės gairės	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 patvirtintas Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašas
Atrankos gairės	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintas Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašas
Skaidrumo gairės	Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 patvirtintas Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašas
Lūkesčių raštas	Raštas, kurį pateikia valstybei atstovaujanti institucija įmonei dėl valstybės siekiamų tikslų valstybės valdomoje įmonėje ir jai keliamų lūkesčių
SĮ	Specialieji įsipareigojimai arba nekomercinės funkcijos; VVĮ vykdomos funkcijos, kurių įmonė nesiimtų komerciniais pagrindais arba tai darytų už didesnę kainą nei yra nustatyta ir kurias įmonėms pavesta vykdyti akcininko/savininko t. y. valstybės sprendimais
Netipiniai mokesčiai valstybei	Turto mokestis ir žaliavos mokestis
Turto mokestis	Valstybės įmonių mokamas mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise
Žaliavos mokestis	VĮ Valstybinių miškų urėdijos mokami privalomieji atskaitymai nuo žaliavinės medienos ir nenukirsto miško pardavimo pajamų
D/E	Finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis
Grynojo pelno marža	Rodiklis, apskaičiuojamas dalijant grynąjį pelną iš grynosios apyvartos
EBITDA	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją, kuris apskaičiuojamas prie ikimokestinio pelno pridedant palūkanų sąnaudas bei ilgalaikio turto nusidėvėjimą ir amortizaciją.
EBITDA marža	Veiklos pelningumas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją, kuris apskaičiuojamas EBITDA vertę dalinant iš pardavimo pajamų.
Turto grąža (ROA)	Tai yra finansinis rodiklis, parodantis įmonės turto panaudojimo efektyvumą, kuris apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš turto balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	Finansinis rodiklis, parodantis akcininkų investuoto kapitalo panaudojimo efektyvumą, kuris apskaičiuojamas paskutinių dvylikos mėnesių grynąjį pelną (nuostolius) dalinant iš nuosavo kapitalo balansinės vertės ataskaitinio laiko pradžioje ir pabaigoje vidurkio.
Veiklos pelno marža	Rodiklis, apskaičiuojamas dalijant veiklos pelną iš grynosios apyvartos
SGD terminalas	Suskystintųjų gamtinių dujų terminalas
VERT	Valstybinė energetikos reguliavimo tarnyba
KPI	Pagrindiniai veiklos rodikliai (angl. *Key Performance Indicators*)
KO	Kolegialūs priežiūros ar valdymo organai (kolegialūs organai)
MTEP	Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra

VKC
Valdymo koordinavimo centras

LIETUVOS VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2024/2025

Dėl išsamesnės informacijos prašome kreiptis:
VšĮ Valdymo koordinavimo centras
Žalgirio g. 92, LT-09303 Vilnius, Lietuva
Tel. +370 620 73679, el. p. info@governance.lt