



Lietuva
2050

Pirmasis Valstybės pažangos tarybos posėdis

2026-03-24

Vyriausybės posėdžių salė



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ

Posėdžio darbotvarkė:

16:30-16:40 Įžanginis žodis

16:40-16:50 Koordinacinės grupės tvirtinimas

16:50-17:05 Lietuvos ateities vizijos „Lietuva 2050“ įgyvendinimo koncepcijos pristatymas

17:05-17:20 Valstybės pažangos tarybos sudarymo tvarkos peržiūra

17:20-17:25 2024 m. Valstybės pažangos ataskaitos pristatymas, Valstybės pažangos ataskaitos modelio pokyčių pristatymas

17:25-17:35 Nacionalinio pažangos plano rengimo proceso pristatymas, diskusija

17:35-17:45 Pertrauka

17:45-18:10 Viešojo valdymo pertvarkai skirtų apžvalgų pristatymas, diskusija apie galimas pokyčių kryptis

18:10-18:20 Valstybės ateities vizijos „Lietuva 2050“ rodiklių švieslentės pristatymas

18:20-18:30 Posėdžio apibendrinimas, sprendimai





Lietuva
2050

Koordinacinės grupės sudarymas



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ



Lietuva
2050

Lietuvos ateities vizijos „Lietuva 2050“ įgyvendinimo konceptija

Valstybės pažangos tarybos sekretoriato
vadovė Aistė Rinkevičiūtė

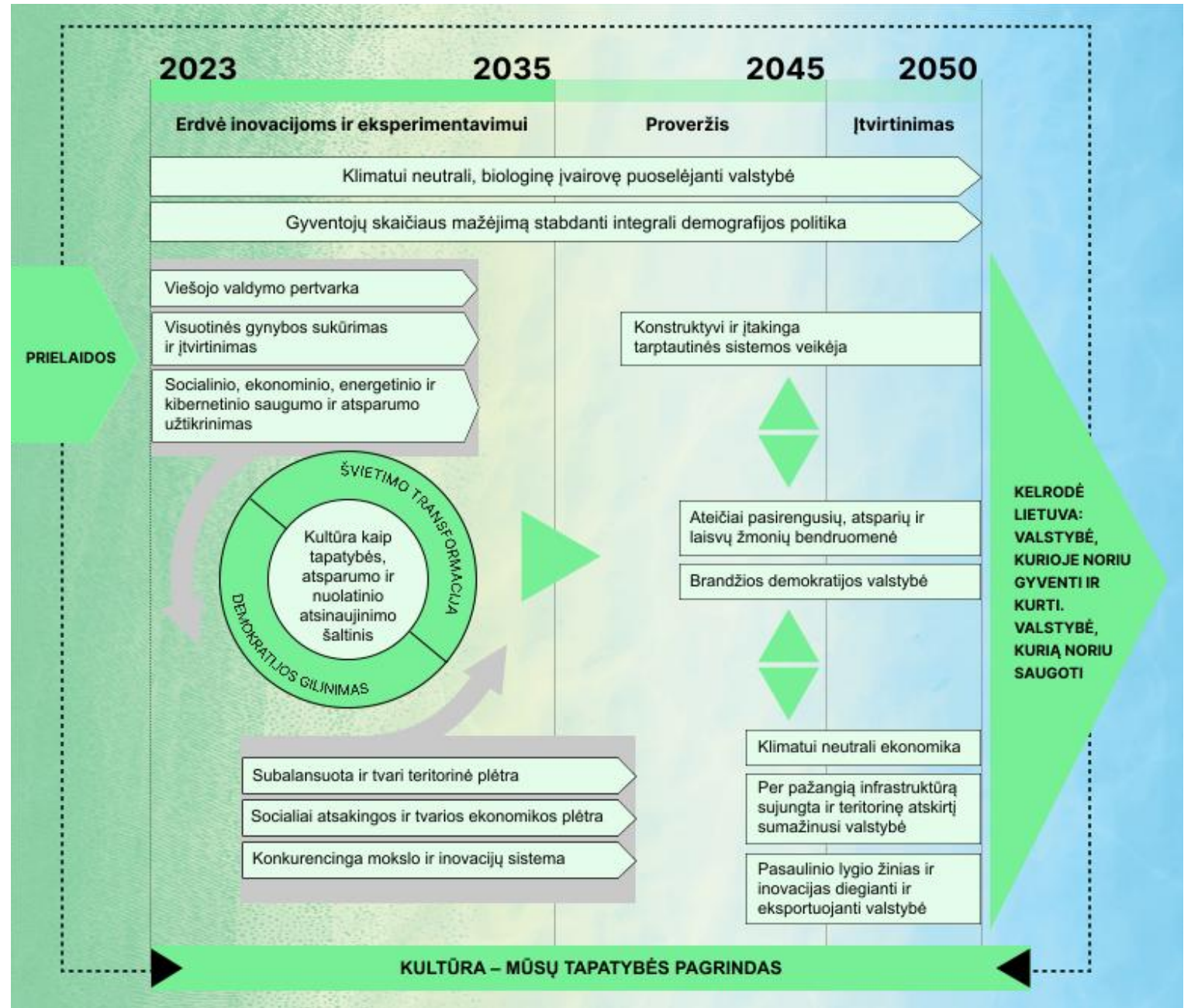


LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ

Įgyvendinimas vyksta etapais bei pasitelkiant skirtingus viešosios politikos instrumentus, kurie kartu prisideda prie bendros valstybės vizijos įgyvendinimo.



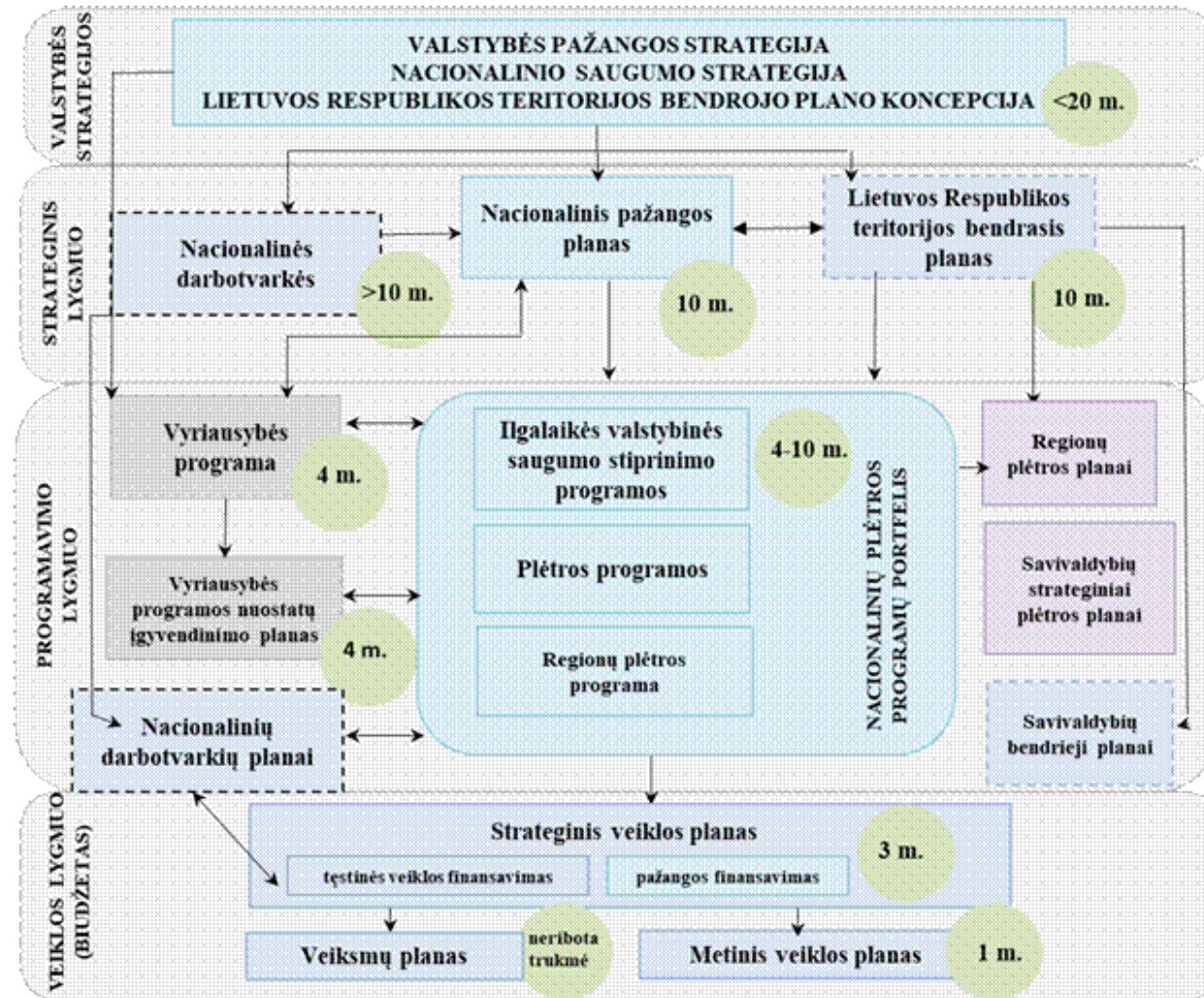
Vizijos įgyvendinimas – svertinių iniciatyvų žemėlapis



Įgyvendinimo principai

- ◆ Atvirumo ir įtraukumo principas.
- ◆ Ateities vertinimo principas.
- ◆ Rezultatų vertinimo principas per ateities įžvalgų prizmę.

Planavimo dokumentų schema



Strateginio valdymo metodikos 1 priedas. Planavimo dokumentų schema.

Vizijos įgyvendinimo dalyviai (I)

VYRIAUSYBĖ

- ◆ koordinuoja Valstybės ateities vizijos „Lietuva 2050“ įgyvendinimą.

VALSTYBĖS PAŽANGOS TARYBA

- ◆ Valstybės ateities vizijos „Lietuva 2050“ įgyvendinimą prižiūri Valstybės pažangos taryba.

SEIMO ATEITIES KOMITETAS

- ◆ prisideda teikdamas išvadas dėl Seime svarstomų įstatymų ir kitų teisės aktų projektų ir vizijos atitikties bei jų įtakos valstybės ir visuomenės ateities raidai; rengia ir svarsto teisės aktų projektus, kurie įgyvendina vizijos nuostatas.

Vizijos įgyvendinimo dalyviai (II)

VYRIAUSYBĖS STRATEGINĖS ANALIZĖS CENTRAS (STRATA)

- ◆ atlieka NPP įgyvendinimo stebėseną; teikia analitines įžvalgas apie ateities tendencijas, įsitraukia ir teikia analitinę medžiagą sprendžiant dėl vizijos svertinių iniciatyvų įgyvendinimo.

MINISTERIJOS IR JOMS PAVALDŽIOS INSTITUCIJOS

- ◆ nacionalines pažangos priemones valdo skirtingos ministerijos bei joms pavaldžios institucijos. Ministerijos taip pat įgyvendina Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plane numatomus prioritetus bei veiksmus; Rengiamuose arba atnaujinamuose strateginio valdymo dokumentuose aiškiai identifikuojamos sąsajos su vizija.

Vizijos įgyvendinimo dalyviai (III)

REGIONŲ PLĖTROS TARYBOS BEI SAVIVALDYBĖS

- ◆ įgyvendina Valstybės ateities viziją „Lietuva 2050“ per Regionų plėtros planus, Savivaldybių strateginius plėtros planus bei kitas priemones.

BENDRAKŪRĖJAI

- ◆ siekiama, kad prie vizijos kūrimo prisidėję bendrakūrėjai (viešojo, privataus bei nevyriausybinio sektorių atstovai / atstovės) toliau aktyviai prisidėtų prie vizijos įgyvendinimo ir jų daugėtų.

Įgyvendinimo planavimo eiga (I)

- ◆ 2025-2026 m. laikotarpiu planuojama daugiausiai dėmesio skirti svertinėms iniciatyvoms, kurios yra nurodytos vizijoje kaip prioritetinės ir yra labiausiai susijusios su XIX Vyriausybės programos nuostatomis.
2025-2026 m.:
- ◆ socialinio atsparumo užtikrinimas;
- ◆ visuotinės gynybos sukūrimas ir įtvirtinimas;
- ◆ viešojo valdymo pertvarka;
- ◆ gyventojų skaičiaus mažėjimą stabdanti integrali demografijos politika (migracija ir šeimos politika);
- ◆ demokratijos gilinimas (kultūra kaip mūsų tapatybės pagrindas).

Įgyvendinimo planavimo eiga (II)

2026-2028 metais numatomi planavimo veiksmai kitų svertinių iniciatyvų įgyvendinimui:

- ◆ ekonominio, energetinio ir kibernetinio saugumo ir atsparumo užtikrinimas,
- ◆ švietimo transformacija,
- ◆ subalansuota ir tvari teritorinė plėtra,
- ◆ socialiai atsakingos ir tvarios ekonomikos plėtra,
- ◆ konkurencinga mokslo ir inovacijų sistema,
- ◆ klimato neutralumo politika (klimatui neutrali, biologinę įvairovę puoselėjanti valstybė).

Proceso paaiškinimas

Siekiant apibrėžti kiekvienos svertinės iniciatyvos įgyvendinimui reikalingus tikslus, uždavinius, veiksmus, proceso metu: įtraukiami bendrakūrėjai, naudojami ateities įžvalgų metodai, atliekama esamos situacijos analizė, pasitelkiami gerieji užsienio šalių pavyzdžiai.

Socialinis atsparumas



- ◆ Įgyvendinta viešojo sektoriaus atstovų diskusija, bendrakūrėjų dirbtuvės siekiant išsiaiškinti, **kaip suprantamas socialinis atsparumas**. Parengta **Socialinio atsparumo sampratų apžvalga**.
- ◆ Atlikta su socialinio atsparumo stiprinimu susijusių **globalių tendencijų ir ateities scenarijų apžvalga**.

Socialinis atsparumas



- ◆ Atlikta **socialinio atsparumo stiprinimu susijusių priemonių apžvalga**, kurioje pateikiama informacija apie skirtingų ministerijų koordinuojamas priemones.
- ◆ Organizuojamos dirbtuvės Vilniuje ir Šiauliuose, siekiama sukurti **socialinio atsparumo stiprinimo iniciatyvų žemėlapij**, kuris numatytų, kaip socialinį atsparumą būtų galima stiprinti ilguoju laikotarpiu.

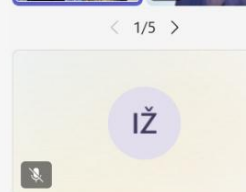
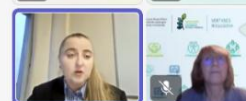
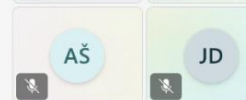
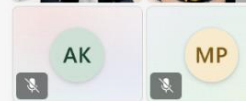
Šeimos politika

- ◆ Atlikta su šeimos politika susijusių **globalių tendencijų ir ateities scenarijų apžvalga**.
- ◆ Atlikta su šeimos politika susijusių **priemonių apžvalga**, kurioje pateikiama informacija apie skirtingų ministerijų koordinuojamas priemones.
- ◆ Apžvalgos rezultatai pristatyti **SADM Šeimos politikos komisijos** posėdžio metu.
- ◆ Planuojama parengti **šeimos politikos stiprinimo veiksmų žemėlapi** su numatytomis eksperimentinėmis iniciatyvomis.

Gyventojų skaičiaus mažėjimą stabdanti integrali demografijos politika:

◆ Sudarys palankesnes sąlygas kurti šeimas Lietuvoje ir auginti vaikus (didins būsto ir paslaugų šeimoms prieinamumą, daugiau dėmesio skirs daugiavaikėms šeimoms ir šeimoms su individualių poreikių turinčiais vaikais ir kt.).

◆ Vyriausybės lygmeniu spręs demografinius klausimus ir **stabilizuos gyventojų skaičių Lietuvoje**.



Migracija ir integracija

- ◆ Parengtos **Gairės** ateities iššūkiams atspariai migrantų integracijos sistemai kurti.
- ◆ Gairių rengimo procesas ir turinys **pristatytas** European Migration Network in Lithuania **Konferencijoje** *Towards Coherent Labour Migration: Linking Labour Migration Policy and Integration Efforts.*
- ◆ Remiantis gairėmis **atnaujinamos Migracijos politikos gairės.**



Viešasis valdymas

- ◆ VRM atlikta apžvalga **Suplanuoti viešojo valdymo pertvarkos veiksmai ir priemonės. Dokumentų turinio analizės ataskaita.**
- ◆ VRM atlikta **Viešojo valdymo situacijos apžvalga. Viešojo valdymo pokyčių kontekstas.**
- ◆ VRM atlikta **Lietuvos ir užsienio šalių viešojo valdymo pavyzdžių ir praktikų apžvalga.**
- ◆ LRVK atlikta **Su viešuoju valdymu susijusių globalių tendencijų ir ateities scenarijų apžvalga.**

Visuotinė gynyba

- ◆ Pilietinio pasipriešinimo tarybos posėdyje buvo pristatyta Vyriausybės kanceliarijos bei Krašto apsaugos ministerijos organizuotų dirbtuvių „**Piliečių dialogas: koks turi būti mūsų pilietinis pasirengimas?**“ ir jose atlikto kokybinio tyrimo ataskaita.



Ateities raštingumas

- ◆ Bendradarbiaujant su **Lietuvos moksleivių sąjunga (LMS)** vedamos **Ateities raštingumo pamokos** Lietuvos mokyklose.
- ◆ Įgyvendinta Ateities raštingumo pamoka **LMS Nacionalinės konferencijos metu**.
- ◆ Atnaujinama Ateities raštingumo **pamokų medžiaga**.



900<
įtrauktų moksleivių skaičius

39
pravestų pamokų skaičius

32
aplankytų mokyklų skaičius

12
apmokytų edukatorių skaičius

Komunikacija ir bendradarbiavimas

- ◆ Bendradarbiavimas įgyvendinant **Jaunimo debatų konkursą** su asociacija „Jaunimo debatai“.
- ◆ JK Gynybos ministerijos „Defence Futures & Force Design“ centro strateginių įžvalgų grupės **atstovų vizitas**.
- ◆ **Susitikimas** su Škotijos parlamento Finansų ir viešojo administravimo komiteto atstovais (FPAC).
- ◆ Diskusijų festivalis **BŪTENT!, Europos dienos minėjimas**.
- ◆ **Vieša diskusija** „Socialinis atsparumas – Kovo 11-osios palikimas: kaip jį stiprinsime ateityje?“.
- ◆ **Naujienlaiškiai** bendrakūrėjams.
- ◆ **Ateities pusryčiai** ateities įžvalgų bendruomenei.
- ◆ **Interviu** su Valstybės pažangos tarybos nariais ir bendrakūrėjais.



Kas, jei mus užklups katastrofa? Ar gebame atpažinti dirbtinio intelekto ar priešiškos valstybės apgaulę? Kodėl svarbu priklausyti bendruomenei? Šiuos ir dar daugiau klausimų galėtų apibendrinti vienas: kiek socialiai atsparūs esame? Apie mūsų visuomenės socialinį atsparumą, jo sąsajas su kultūra, demokratinėmis vertybėmis, įvairiais asmeniniais žmonių gebėjimais, bendruomenių svarba ir valstybės žingsnius, kurie prisidėtų prie socialinio atsparumo didinimo, kalbamės su Valstybės pažangos tarybos nare, Vilniaus universiteto Kauno fakulteto Socialinių mokslų ir taikomosios informatikos instituto profesore Dr. Virginija Jurėnienė.



LRV.LT

Dr. Virginija Jurėnienė: kultūra – civilizacijos pagrindas, galintis sustiprinti socialinį atsparumą

Lietuvos ateities vizija

Kelrodė Lietuva: valstybė,
kurioje noriu gyventi ir kurti.
Valstybė, kurią noriu saugoti.

Susipažink →

Lietuva2050.lt



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ



Lietuva
2050

Valstybės pažangos tarybos sudarymo tvarkos peržiūra



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖS
KANCELIARIJA

Atskaitomybė už pasiektus rezultatus valstybės lygmeniu

Valstybės pažangos tarybos posėdis
2026 m. kovo 24 d.

Daiva Žaromskytė-Rastenė
Strateginio valdymo grupė

Atskaitomybės modelis iki 2026 m. sausio 31 d.

rengia Vyriausybės kanceliarija (LRVK)

sudėtinė Valstybės metinio ataskaitų rinkinio dalis

audituojama (teikiama Valstybės kontrolei iki 04-20)

Valstybės pažangos tarybai teikiama iki 04-20

teikiama Seimui iki 05-15

pagrindinis komitetas svarstant Seime – Biudžeto ir finansų



Atskaitomybės modelis nuo 2026 m. vasario 1 d.

Patvirtinta Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu

Pagrindinių rezultatų valstybės veiklos srityse ataskaita



rengiama kasmet
(Nacionalinio metinių ataskaitų rinkinio sudėtinė dalis)

rengia LRVK

audituojama
(teikiama Valstybės kontrolei iki 05-11)

teikimas Valstybės pažangos tarybai teisės aktuose nenumatytas

teikiama Seimui iki 06-05
(pagrindinis Komitetas – Biudžeto ir finansų)

Ataskaitos (būtina) apimtis:

rodikliai, kurie atspindi pagrindinius rezultatus valstybės veiklos srityse (atrenkami Vyriausybės nustatyta tvarka)

su šiais rodikliais susijusi valstybės veiklos sritims skirtų finansinių išteklių informacija

Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo informacija

Valstybės pažangos strategijos ataskaita



rengiama kas 4 metus

rengia LRVK kartu su STRATA

Auditavimas teisės aktuose nenumatytas

teikiama Valstybės pažangos tarybai iki 06-05

teikiama Seimui iki 06-05 priešpaskutinėje Seimo kadencijos sesijoje
(pagrindinis Komitetas – Ateities)

Ataskaitos (būtina) apimtis:

pasiektų rezultatų, įgyvendinant Valstybės pažangos strategiją, analizė

rodiklių reikšmių tendencijų apžvalga ir prognozės

Valstybės pažangos strategijos pritaikymo prie besikeičiančios realybės poreikio nustatymas, atliktas taikant ateities įžvalgų metodus

Valstybės pažangos strategijos įgyvendinimo stebėsenos ataskaita

Vyriausybės pasiūlyta atskaitomybės modelio dalis, kuri dar neįtvirtinta

Parengtas ir Seimui pateiktas Valstybės pažangos strategijos (Seimo nutarimo) pakeitimo projektas, kuriuo siūloma įtvirtinti **labiau operacinio pobūdžio**, palyginti su Valstybės pažangos strategijos ataskaita, **atsiskaitymą apie LT2050 įgyvendinimo eigą**.

Ši stebėsenos ataskaita apimtų:

LT2050 įgyvendinimo stebėsenos rodiklių apžvalgą;

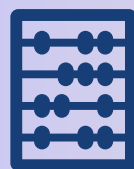
per metus prie LT2050 įgyvendinimo prisidėjusių veiklų (Vyriausybės kanceliarijos vykdytų, per Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimą vykdomų ir kt.) apžvalgą.



rengiama kasmet



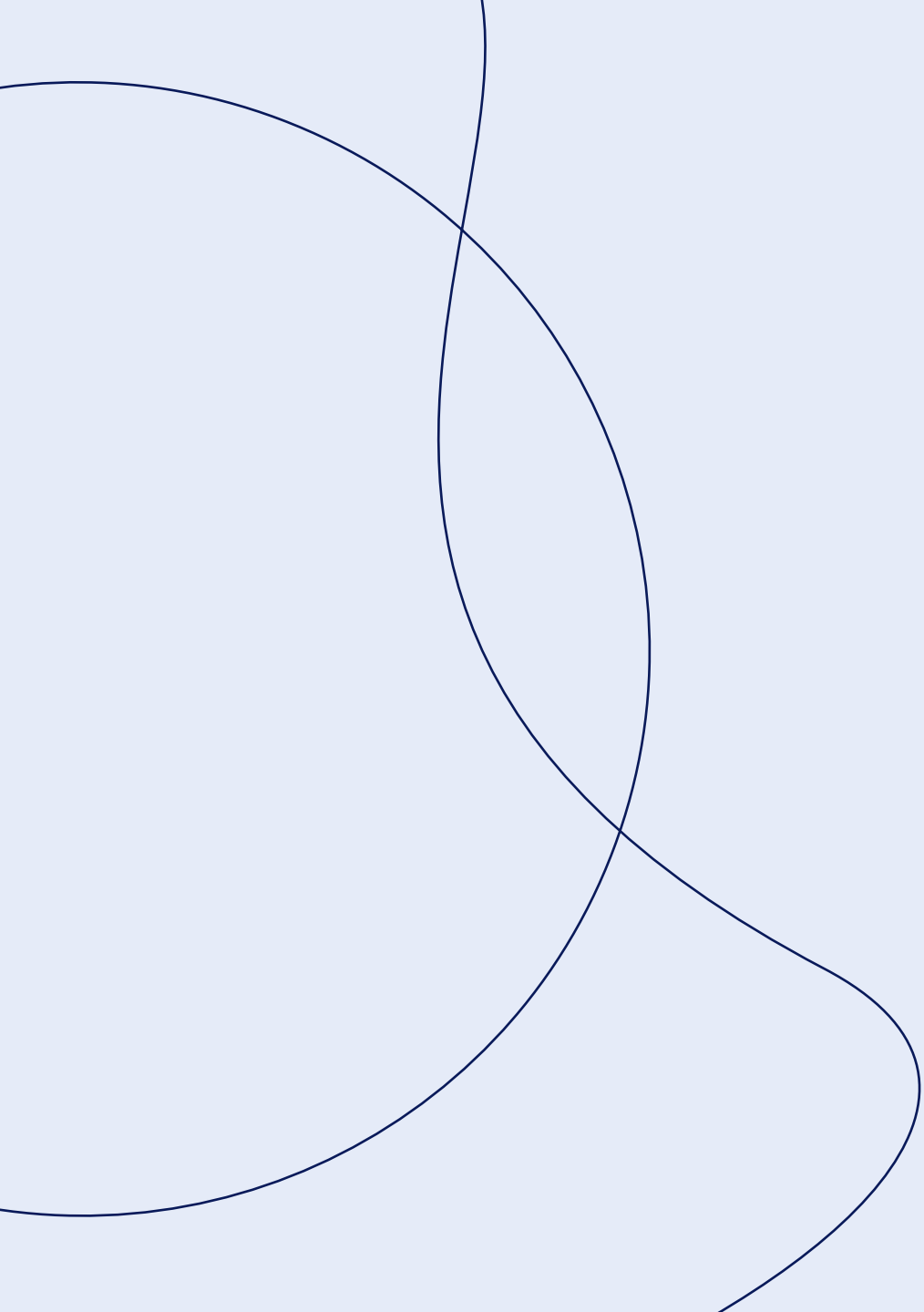
rengia
Vyriausybės
kanceliarija



neaudituojama



teikiama Valstybės
pažangos tarybai ir
Seimo Ateities
komitetui
iki 06-05



Ačiū už dėmesį



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖS
KANCELIARIJA

2028–2034 M. NACIONALINIO PAŽANGOS PLANO RENGIMAS

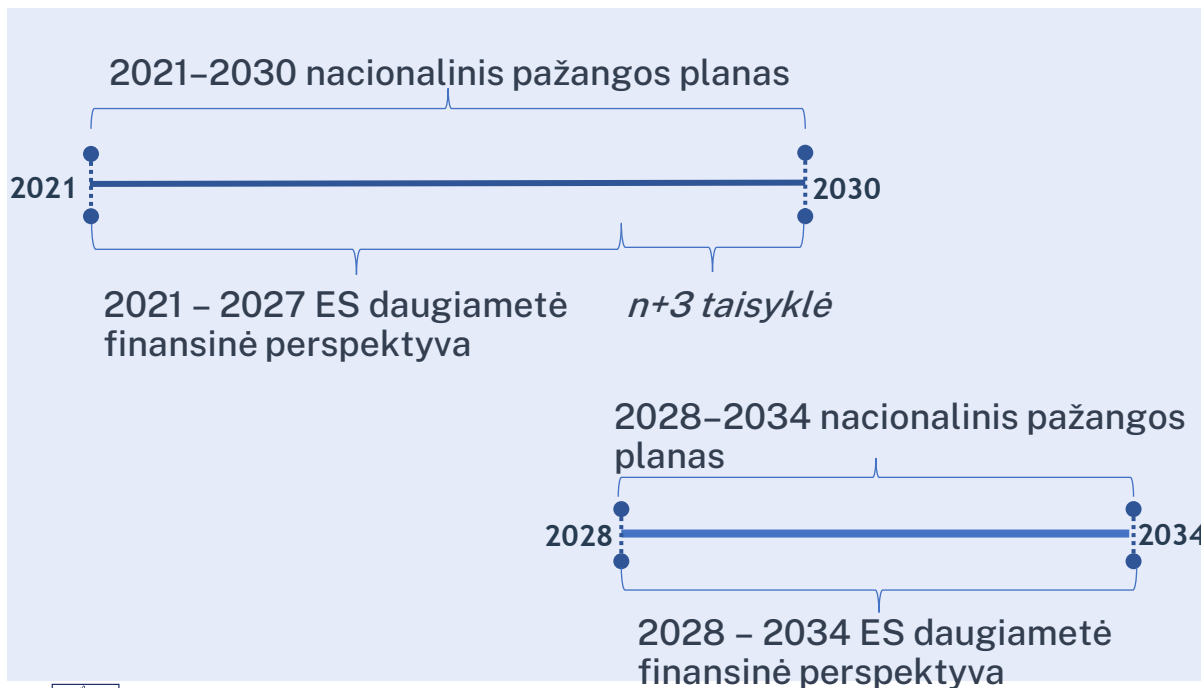
Valstybės pažangos tarybos posėdis

2026 m. kovo 24 d.

Daiva Žaromskytė-Rastėnė
Strateginio valdymo grupė

Nacionalinis pažangos planas –

nacionalinius strateginius valstybės prioritetus (kryptis, tikslus) nustatantis planavimo dokumentas, suderintas su ES daugiamečių finansinės perspektyvos laikotarpiu dokumentas, kuriame turėtume suplanuoti valstybės pažangai reikalingus esminius pokyčius ir transformacijos kryptis



kokio 2028–2034 m. nacionalinio pažangos plano mes norėtume –

kokybiškai naujo dokumento, bet ne inkrementiniu būdu atnaujinto 2021–2030 m. plano

Nacionalinis ir regioninis partnerystės planas (*ES lėšų planas*)

TRANSFORMACINIS POKYTIS AR PROVERŽIS

POKYTIS NACIONALINEI LIETUVOS DERYBINEI POZICIJAI SU EK STIPRINTI

POKYTIS, INDIKUOJAMAS VYRIAUSYBĖS (-BIŲ) STRATEGINĖS POLITINĖS DARBOTVARKĖS

OPERACINIS POKYTIS, KURĮ TIKSLINGA (REIKALINGA) FINANSUOTI ES LĖŠOMIS

Nacionalinio pažangos plano apimtis

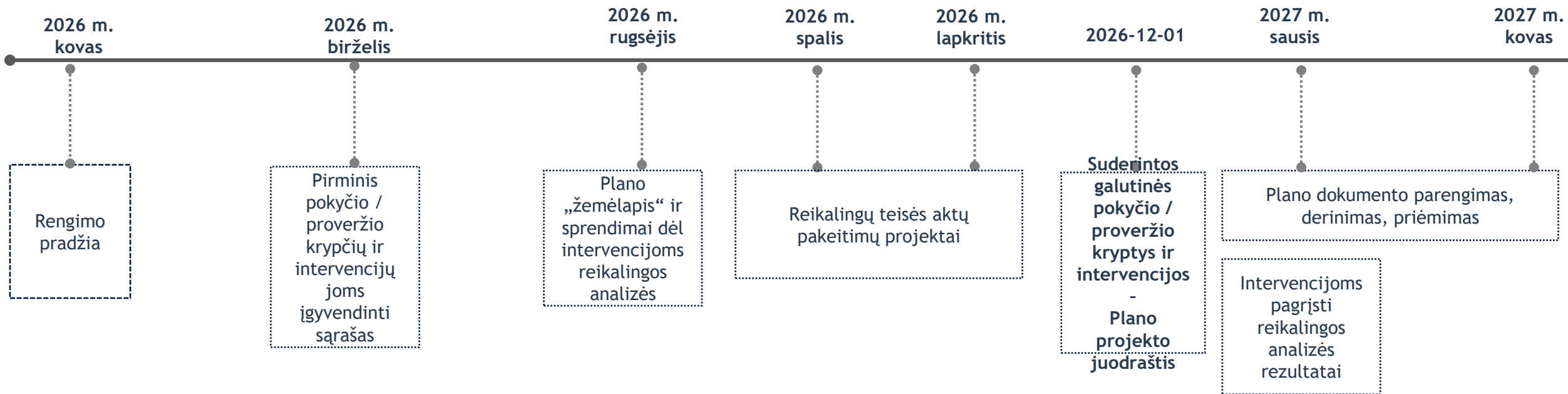
Galima Nacionalinio ir regioninio partnerystės plano apimtis*

Nacionalinio pažangos plano rengimo laiko juosta

Dirba rengimą koordinuojanti darbo grupė (prireikus - teminės subgrupės)

Susitikimai su bendrakūrėjais ir strateginio valdymo sistemos dalyviais

Diskusijos su bendrakūrėjais ir strateginio valdymo sistemos dalyviais





Ačiū už dėmesį



Lietuva
2050

Pertrauka



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ



VIDAUS REIKALŲ
MINISTERIJA

Viešojo valdymo pertvarkai skirtos apžvalgos

2026-03-24, Valstybės pažangos tarybos posėdis

Viešojo administravimo ir vietos savivaldos grupė
Mokslo ir inovacijų patarėja dr. Vita Juknevičienė

Pagrindiniai viešojo valdymo pertvarkos aspektai



Šaltinis: Lietuvos Respublikos Vyriausybė. (2025). *Viešojo valdymo pertvarka Vizijoje „Lietuva 2050“*. Pristatymas. Vilnius: Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija.

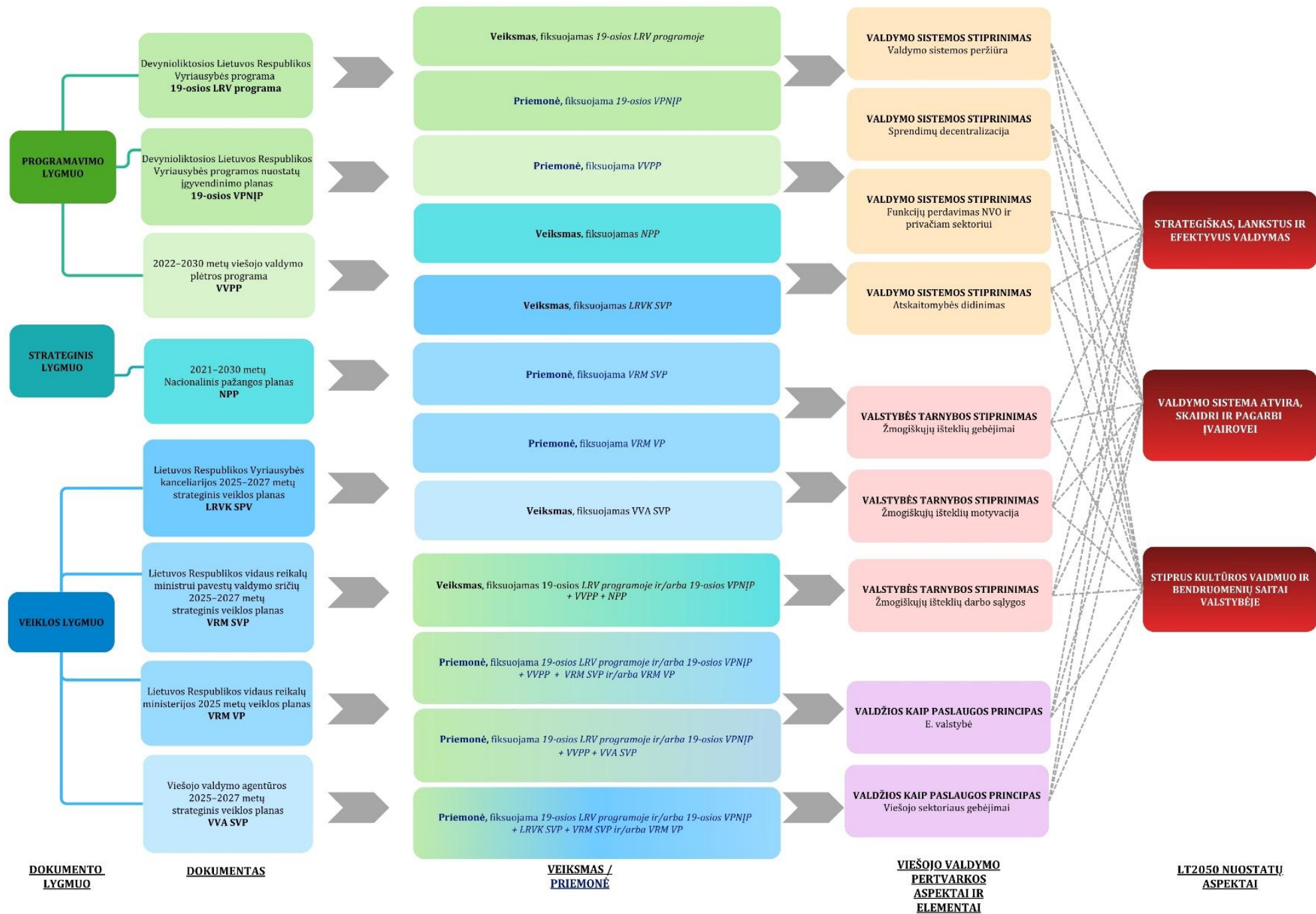
2025 m. veiksmai, siekiant apibrėžti viešojo valdymo pertvarkai (svertinei iniciatyvai) įgyvendinti reikalingus tikslus ir uždavinius:

- 1) identifikuoti, kokie veiksmai, programos suplanuotos siekiant vizijoje numatytų su viešojo valdymo pertvarka susijusių tikslų (2025 m. rugpjūtis);
- 2) atlikti viešojo valdymo esamos situacijos apžvalgą (2025 m. rugsėjis–spalis);
- 3) atlikti ateities tendencijų, susijusių su viešuoju valdymu, apžvalgą, išgryninti ateities iššūkius ir galimybes (2025 m. lapkritis);
- 4) parengti Lietuvos ir užsienio viešojo valdymo pavyzdžių ir praktikų apžvalgą (2025 m. gruodis).

Šaltinis: Lietuvos ateities vizijos „Lietuva 2050“ įgyvendinimo koncepcija. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2025 m. balandžio 30 d. positarimo protokolas Nr. 16. Prieiga: <https://lrv.lt/media/viesa/saugykla/2025/5/v39LDPB5vXQ.pdf>

VRM 2025 m. parengtos apžvalgos:

- Suplanuotų ir vykdomų viešojo valdymo pertvarkos veiksmų, priemonių identifikavimas (dokumentų turinio analizė 2025 m. rugpjūtis);
- Viešojo valdymo situacijos apžvalga. Viešojo valdymo pokyčių kontekstas (2025 m. spalio);
- Lietuvos ir užsienio šalių viešojo valdymo pavyzdžių ir praktikų apžvalga (2025 m. gruodis).



Atlikus planavimo dokumentų turinio analizę identifikuota **25 priemonės ir 23 veiksmai**, atliepiantys viešojo valdymo tobulinimo kryptis.

Suplanuoti veiksmai ir priemonės atliepia šias viešojo valdymo tobulinimo kryptis

Programavimo lygmens dokumentai

- funkcijų ir veiklos tobulinimas, siekiant stiprinti viešojo valdymo institucijų pajėgumus.

Veiklos lygmens planavimo dokumentai

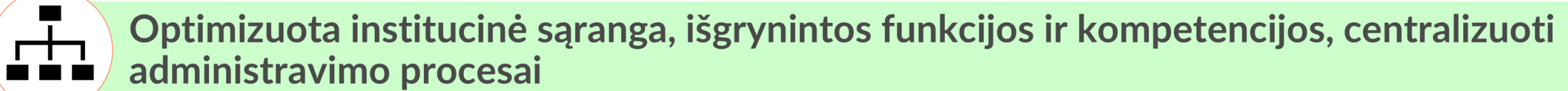
- veiklos principų ir naujų praktikos modelių diegimas,
- darbuotojų kompetencijų ir gebėjimų stiprinimas, stiprinant jų atsparumą neapibrėžtumo sąlygoms.

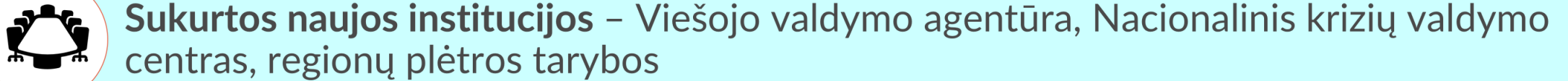
Planavimo dokumentuose

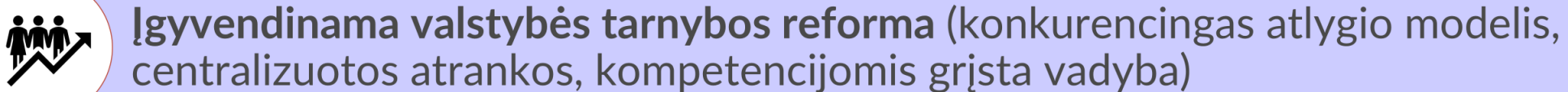
- priemonės, leidžiančios stiprinti viešąjį valdymą nacionaliniu, regioniniu bei vietos lygmeniu, atliepiant aktyvesnio visuomenės įtraukimo į sprendimų procesus poreikį.



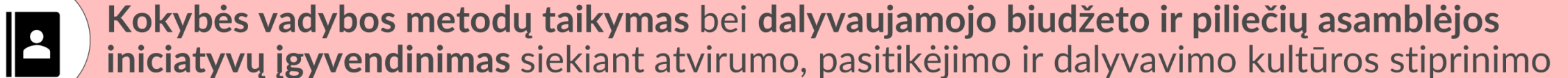
2015–2025 m. laikotarpis pažymėjo esminį Lietuvos viešojo valdymo sistemos virsmą – nuo struktūriškai fragmentuotos ir procedūromis grįstos sistemos prie labiau koordinuoto, į rezultatus ir piliečių įtraukimą orientuoto valdymo modelio. Įgyvendinti **sisteminiai pokyčiai**.

 **Optimizuota institucinė sąranga, išgrynintos funkcijos ir kompetencijos, centralizuoti administravimo procesai**

 **Sukurtos naujos institucijos – Viešojo valdymo agentūra, Nacionalinis krizių valdymo centras, regionų plėtros tarybos**

 **Įgyvendinama valstybės tarnybos reforma (konkurencingas atlygio modelis, centralizuotos atrankos, kompetencijomis grįsta vadyba)**

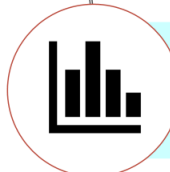
 **Informacinių sistemų integracija ir „vieno langelio“ principo įgyvendinimas viešųjų ir administracinių paslaugų kokybei gerinti**

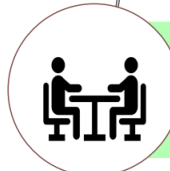
 **Kokybės vadybos metodų taikymas bei dalyvaujamojo biudžeto ir piliečių asamblėjos iniciatyvų įgyvendinimas siekiant atvirumo, pasitikėjimo ir dalyvavimo kultūros stiprinimo**


Viešojo valdymo institucijos turėtų ne tik išlaikyti pasiektą modernizacijos tempą, bet ir užtikrinti reformų tęstinumą, gebėti greitai reaguoti į kintančius geopolitinius, ekonominius bei technologinius iššūkius. Todėl perspektyvoje gali būti keliami tokie uždaviniai:

 Užtikrinti reformų tęstinumą ir nuoseklų įgyvendinimą, siekiant ilgalaikių LT2050 vizijos tikslų.

 Kurti tvarią žmogiškųjų išteklių politiką, orientuotą į profesionalumą, motyvaciją ir kompetencijų plėtrą.

 Plėtoti duomenimis ir įrodymais grįstą valdymą, užtikrinant sprendimų pagrįstumą ir veiklos skaidrumą.

 Stiprinti tarpinstitucinį bendradarbiavimą tarp valstybės, regioninio ir vietos lygmenų.

 Didinti piliečių pasitikėjimą viešojo valdymo institucijomis per atvirą bendravimą, bendradarbiavimą ir skirtingas įtraukties formas.

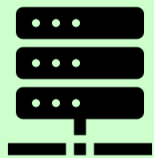
Šešios viešojo administravimo principų teminės sritys, į kurias turėtų būti orientuotos viešojo valdymo reformos pagal OECD



Šaltinis: OECD-SIGMA. (2023). *The Principles of Public Administration*. Paris: OECD/SIGMA. <https://www.sigmaweb.org/publications/Principles-of-Public-Administration-2023.pdf>



Užsienio šalių
praktikų ir
patirčių
analizė
atskleidė
esmines
inovacijų
diegimo
viešajame
valdyje sritis



Skaitmeninė transformacija ir GovTech sprendimai

(technologinis proveržis kaip inovacijų variklis)

- E. paslaugų plėtra ir naudojamumas
- GovTech ekosistemos stiprinimas
- Duomenų ir platformų sprendimai

Lietuva, Estija, Danija



Institucinių gebėjimų ir koordinavimo stiprinimas

(inovacijos kaip visos sistemos, o ne pavienių institucijų rezultatas)

- Horizontalus ir tarpinstitucinis bendradarbiavimas
- Inovacijų institucionalizavimas
- Aiškūs koordinavimo mechanizmai

Suomija, Danija

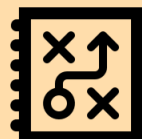


Į žmogų orientuotos ir piliečiams skirtos inovacijos

(technologijos kaip priemonė, o ne tikslas)

- „Į žmogų orientuota“ skaitmenizacija
- Paslaugų dizainas
- Prieinamumo ir paslaugų kokybės gerinimas

Prancūzija, Švedija



Strateginis prognozavimas ir mokymosi sistemos

(inovacijos kaip nuolatinis mokymosi procesas)

- ateities prognozavimas
- eksperimentavimas ir pilotiniai sprendimai
- mokymasis iš nesėkmių

Suomija, Estija



Organizacinė kultūra, kompetencijos ir lyderystė

(žmogiškieji ištekliai kaip horizontali inovacijų sąlyga)

- skaitmeniniai ir analitiniai gebėjimai
- inovacijoms palanki organizacinė kultūra
- viešojo sektoriaus lyderystė

Visos analizuotos šalys



Atlikus planavimo dokumentų turinio analizę identifikuota **25 priemonės ir 23 veiksmai**, atliepiantys viešojo valdymo tobulinimo kryptis.

Suplanuoti veiksmai ir priemonės atliepia šias viešojo valdymo tobulinimo kryptis

Programavimo lygmens dokumentai

- funkcijų ir veiklos tobulinimas, siekiant stiprinti viešojo valdymo institucijų pajėgumus.

Veiklos lygmens planavimo dokumentai

- veiklos principų ir naujų praktikos modelių diegimas,
- darbuotojų kompetencijų ir gebėjimų stiprinimas, stiprinant jų atsparumą neapibrėžtumo sąlygoms.

Planavimo dokumentuose

- priemonės, leidžiančios stiprinti viešąjį valdymą nacionaliniu, regioniniu bei vietos lygmeniu, atliepiant aktyvesnio visuomenės įtraukimo į sprendimų procesus poreikį.



Kokie iššūkiai laukia viešojo valdymo iki 2050-ųjų?

2025-2035 m.

Didžiausi iššūkiai bus susiję su **mažėjančiu pasitikėjimu demokratija** ir būtinybe adaptuoti paslaugas prie **senstančios visuomenės** bei darbo jėgos trūkumo.

Valstybė privalės skubiai ugdyti „**parengties kultūrą**“ saugumo grėsmėms įtraukiant piliečius į sprendimų priėmimą.

2035-2045 m.

Pagrindinis lūžis įvyks integruojant **dirbtinį intelektą** į viešąjį valdymą, kas kels rimtų etikos, duomenų skaidrumo ir kitų rizikų.

Tuo pačiu metu valstybė turės užtikrinti spartų perėjimą prie **klimatui neutralaus valdymo** (dekarbonizacijos).

Taip pat šiuo laikotarpiu bus svarbu didinti savo technologinį savarankiškumą **silpstant tarptautiniam bendradarbiavimui**.

2045-2050 m.

Viešajam valdymui teks užduotis suvaldyti augančią stambių **koorporacijų įtaką** politiniams procesams.

Bus svarbu apsisaugoti nuo žaibiškų **kibernetinių atakų** prieš kritinę infrastruktūrą.

Esminiu iššūkiu taps gebėjimas **išlaikyti stabilumą** esant galimam ekonominiam sąstingiumi bei dažnėjantiems ekstremaliems klimato reiškiniams.



Dėkojame už galimybę pristatyti!

Kviečiame susipažinti su VRM
parengtomis apžvalgomis:

<https://vrm.lrv.lt/lt/veiklos-sritys/viesasis-administravimas/studijos-rekomendacijos-vykdytu-apklausu-ataskaitos-kiti-analitiniai-dokumentai/>





Lietuva
2050

Valstybės ateities vizijos „Lietuva 2050“ rodiklių švieslentės pristatymas



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ



Lietuva
2050

Posėdžio apibendrinimas, sprendimai



LIETUVOS
RESPUBLIKOS
VYRIAUSYBĖ