



LIETUVOS  
RESPUBLIKOS  
VYRIAUSYBĖ

Ministrės Pirmininkės ir ministrų  
strateginių darbų / projektų  
įgyvendinimas  
(pagal projektinio valdymo sistemą)

LRVK Projektų valdymo grupė

2021.03.17

# Projektų valdymo sistema / infrastruktūra

- **Ministrės Pirmininkės strateginių projektų portfelis [MP portfelis]**  
-> stebėseną, priežiūrą ir kontrolę
- **Ministrų portfeliai** -> įgyvendinimas, stebėseną/priežiūrą ir kontrolę
- **Projektų valdymo standartas** (sukurtas remiantis tarptautiniu PMBOK standartu) ir tvarka
- **Mokymai** (projektų ir portfelių valdymo)
- **PPVIS - projektų ir portfelių valdymo informacinė sistema** (IT įrankis) projektų valdymui ir stebėsenai
- **Kompetencijų centras** - metodinės žinios, kompetencijų stiprinimas ir ugdymas
- **Konsultacijos, pagalba strateginiuose projektuose** (iš LRVK pusės)
- **Gerųjų projektų valdymo praktikų sklaida, tinklaveikos renginiai**
- **Integracija su Strateginiu planavimu [SVM]**

# Projektų valdymo sistema (1)

- Sudarytos bendradarbiavimo sutartys su visomis ministerijomis dėl projektų valdymo diegimo
- LRVK - projektų valdymo kompetencijų centras
  - Projektų valdymo tarnyba (LRVK Projektų valdymo grupė)
- Teisinė, metodinė bazė ir priemonės:
  - Projektų valdymo tvarkos aprašas (2020 m. birželio 20 d. LRV nutarimu Nr. 712)
  - Projektų valdymo standartas
  - Konsultavimas projektų valdymo klausimais (LRVK Projektų valdymo grupė)
- Sukurta teisinė bazė ir priskirti darbuotojai ministerijose:
  - Priskirtos projektų valdymo funkcijos projektų valdymo skyriams arba strateginių kompetencijų grupėms;
  - Patvirtintos vidinės Projektų valdymo taisyklės / tvarkos aprašai;
  - Patvirtintos ministrų projektų portfelio komisijos ir jų darbo reglamentai;
  - Paskirti už PPVIS naudojimą atsakingi ministerijų darbuotojai (*dalyvavę mokymuose, galintys konsultuoti ministerijų darbuotojus*)

# Projektų valdymo sistema (2)

**2019-2020 m. atlikti projektinio valdymo brandos tyrimai \* 14 ministerijų ir LRVK:**

- 4 lygis - 0
- 3 lygis - 4 (VRM, EIM, FM, LRVK)
- 2 lygis - 2
- 1 lygis - 4
- 0 lygis - 5

\* 2021 m. yra numatyta atlikti pakartotinius PV brandos tyrimus (-> įvertinti pokyčius) ir sudaryti individualius veiksmų planus brandai didinti.

**Įvykę projektų valdymo mokymai ministerijų darbuotojams:**

- Baziniai
- Detalūs
- Rizikų valdymo
- Portfelijų
- PV standarto / PV tvarkos aprašo

Trečią lygį pasiekusiose institucijose yra ekspertų, turinčių ne tik teorinių žinių, bet ir praktinės projektų valdymo patirties.

# Strateginių darbų (projektų) įgyvendinimo modalumai

MP portfelis

Reformas (x)

Strateginiai darbai (x)

- Įgyvendinimas ministerijose
- Stebėseną ir kontrolę LRVK
- MP asmeninis įsitraukimas
- Projektų valdymo sistema
  - informacija PPVIS
  - konsoliduota stebėseną
  - sprendimų įgyvendinimo kontrolę

Ministrų portfeliai

Strateginiai darbai  
*įgyvendinantys horizontalius  
VP (VPNĮP) tikslus*

Ministro strateginiai  
darbai

- Įgyvendinimas ir kontrolę ministerijose
- Stebėseną ministerijose ir LRVK
- Projektų valdymo sistema ir duomenys PPVIS
- LRVK konsultacijos ir koordinavimo parama

Rekomenduojame visus VPNĮP deklaruotus ministrų strateginius darbus įgyvendinti per projektų valdymo sistemą ir stebėti PPVIS pagalba

Apsisprendimą ministerijos  
pateikia LRVK iki kovo 25 d.

# Strateginiai darbai (projektai)

## Kiekvienas strateginis projektas turi turėti:

- paskirtą **Projekto savininką (PS)**, atsakingą už projekto tikslus, rezultatų pasiekimą bei naudas.
- paskirtą **Projekto vadovą (PV)**, atsakingą už sėkmingą projekto įgyvendinimą, komandos valdymą, komunikaciją, rizikų valdymą, efektyvų projekto rezultatų pasiekimą
  - > projekto vadovą paskiria projekto savininkas
- Strateginių projektų valdymui taikomas Projektų valdymo tvarkos aprašas
- Papildoma metodinė priemonė: Projektų valdymo standartas
- IT įrankis: Projektų ir portfelių valdymo informacinė sistema (PPVIS)

# MP strateginių projektų portfelis: savininkė MP



- ⇒ MP portfelio strateginių darbų / projektų sąrašas patvirtinamas Vyriausybės pasitarime
- ⇒ Suformuojama Strateginių projektų portfelio komisija (SPPK)  
- į komisijos sudėtį siūloma įtraukti ministrus, kurių projektai yra MP portfelyje
- ⇒ Komisijos (SPPK) sudėtis patvirtinama *LRV nutarimu ir MP potvarkiu* patvirtinama personalinė komisijos sudėtis
- ⇒ MP portfelio projektai pateikia siūlomus projektų savininkus LRVK ne vėliau kaip per 2 mėn. nuo MP portfelio patvirtinimo
- ⇒ MP portfelio projektai pateikia projektų planus LRVK ne vėliau kaip per 2 mėn. nuo MP portfelio patvirtinimo
- ⇒ MP portfelio projektų planus ir savininkus tvirtina Strateginių projektų portfelio komisija (SPPK) I-ame posėdyje
- ⇒ Strateginių projektų konsoliduota informacija SPPK parengiama ir svarstoma 1 k./mėn.

## Vyriausybės pasitarimo sprendimai:

1. Patvirtinti MP strateginių darbų (projektų) portfelio sudėtį
2. Patvirtinti MP strateginius darbus (projektus) - Vyriausybės kadencijos reformas
3. Įpareigoti Vyriausybės kadencijos reformomis skelbiamų darbų (projektų) įgyvendinimo apmatus parengti ir Vyriausybei pateikti ne vėliau kaip birželio 1 d.
4. Patvirtinti su VP/VPNĮP horizontaliųjų tikslų įgyvendinimu susijusius ministrų strateginius darbus (projektus), kurių įgyvendinimui reikalingą koordinavimą užtikrins Vyriausybės kancleris ir Vyriausybės kanceliarija
5. Iki kovo 25 d. Vyriausybės kanceliarijai pateikti apsisprendimą dėl kitų VPNĮP paskelbtų ministrų strateginių darbų (projektų) įgyvendinimo per projektų valdymo sistemą ir stebėsenos PPVIS pagalba